



Kinopolis Group
Jaarresultaten 2013
 20 februari 2014
 Gereguleerd bericht

Kinopolis behaalt € 246,0 miljoen opbrengsten en € 37,5 miljoen winst ondanks minder bezoekers

Highlights 2013 t.o.v. 2012¹

- Het aantal bezoekers daalt tot 18,2 miljoen of 7,9% minder dan in 2012.
- De totale opbrengsten dalen met slechts 3,3% door hogere opbrengsten per bezoeker, gecombineerd met de inkomstenstijging van andere activiteiten.
- De gestegen opbrengsten per bezoeker, de toegenomen operationele efficiëntie en de lagere overheadkosten leiden tot een stijging van de courante² EBITDA per bezoeker met 9,5%.
- De courante² EBITDA³ neemt toe met 0,9% tot € 74,6 miljoen.
- De courante² winst van € 37,4 miljoen blijft op het niveau van vorig jaar en de winst per aandeel stijgt met 12,4% tot € 6,91.
- Het dividend per aandeel neemt toe met 35,2% tot € 3,19 op basis van een 45% pay-out ratio en het huidige aantal dividendgerechtigde aandelen.

Het aantal bezoekers daalde met 7,9%, dit vooral door het gebrek aan lokale films in Frankrijk, de koopkrachtcrisis en BTW-verhoging in Spanje, het strenge winterweer begin 2013 en de warme zomer in België en Frankrijk. Nagenoeg alle landen kenden een sterk herstel op het einde van het vierde kwartaal. In België werd dit versterkt door het succes van de Vlaamse film. Ondanks de daling van het aantal bezoekers met 7,9% of 1,6 miljoen, neemt de omzet slechts met 3,3% af, dit door de stijging van de omzet per bezoeker, de groei van de business-to-business activiteiten en hogere opbrengsten uit filmdistributie. Deze omzetstijging en de verdere verbetering van de operationele efficiëntie leiden tot een stijging van de courante EBITDA met 0,9% tot € 74,6 miljoen en een gelijkblijvende courante winst van € 37,4 miljoen. Dit resultaat, gecombineerd met het in 2013 uitgevoerde programma voor inkoop van eigen aandelen, resulteert in een sterke waardecreatie voor de aandeelhouders. De winst per aandeel stijgt met 12,4% en het dividend per aandeel met 35,2% op basis van het huidige aantal dividendgerechtigde aandelen.

Kinopolis realiseert een vrije kasstroom⁴ van € 46,3 miljoen. Ondanks de inkoop van eigen aandelen voor € 28,6 miljoen (kasbeweging) neemt de netto financiële schuld af met € 2,1 miljoen tot € 88,1 miljoen, waardoor de schuldgraad erg laag blijft op 1,2 maal EBITDA.

Kerncijfers

In miljoen €	2013	2012	% verschil
Bezoekers ('000)	18.232	19.799	(7,9)%
Opbrengsten	246,0	254,5	(3,3)%
EBITDA³	75,0	72,3	3,8%
Courante² EBITDA³ (REBITDA⁵)	74,6	74,0	0,9%
<i>REBITDA-marge</i>	<i>30,3%</i>	<i>29,1%</i>	
EBIT	55,1	51,7	6,6%
Courante² EBIT (REBIT)	55,0	54,0	2,0%
<i>REBIT-marge</i>	<i>22,4%</i>	<i>21,2%</i>	
Winst	37,5	35,7	5,1%
Courante² winst	37,4	37,4	0,0%
Winst per aandeel (in €)	6,91	6,15	12,4%
Vrije kasstroom⁴	46,3	54,1	(14,4)%

In miljoen €	31 dec 2013	31 dec 2012	% verschil
Totale activa	310,3	327,6	(5,3)%
Eigen vermogen	104,7	108,7	(3,7)%
Netto financiële schuld (NFS)	88,1	90,2	2,3%

Toelichting

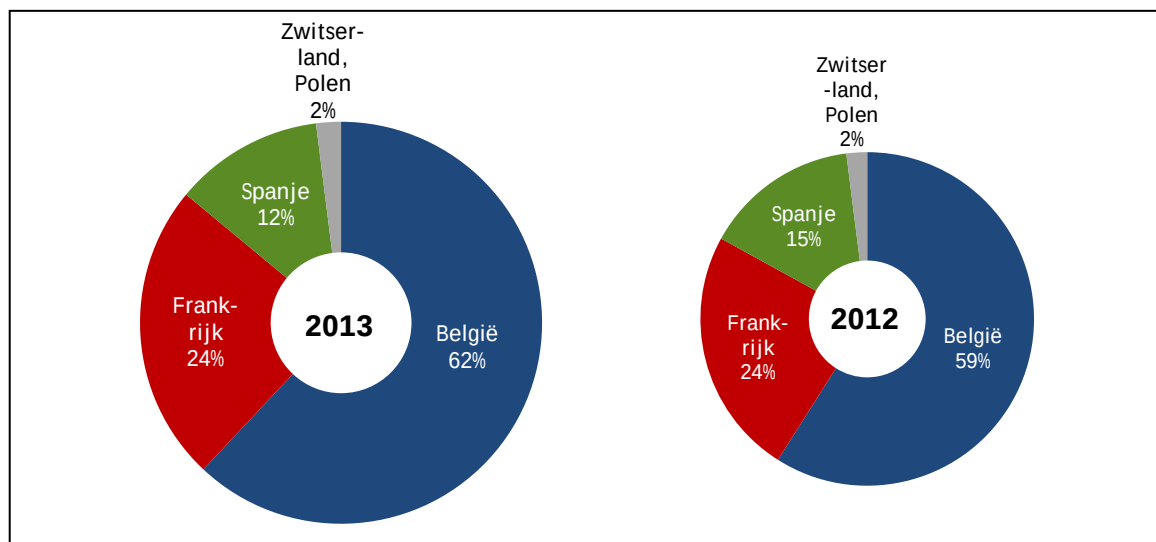
Opbrengsten

De omzet bedraagt € 246,0 miljoen, een daling met 3,3% in vergelijking met 2012. De opbrengsten dalen minder dan het bezoekercijfer, dankzij de stijging van de verkopen per bezoeker en de niet-bezoekersgerelateerde activiteiten, zoals schermreclame (+11,9%) en filmdistributie (+11,2%).

Kinepolis ziet de totale omzet uit ticketverkoop (box office; -5,7%) en uit voeding, dranken en retail (in-theatre sales; -2,0%) afnemen, maar per bezoeker nemen zowel box office als in-theatre sales toe.

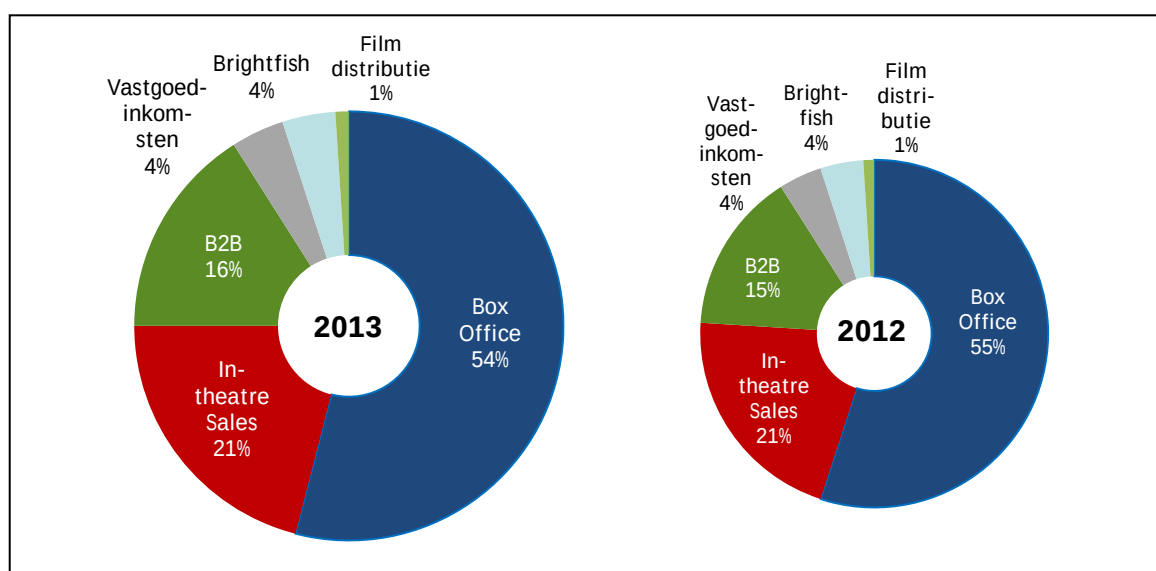
De opbrengsten kunnen als volgt opgesplitst worden:

Opbrengsten per land



Het aandeel van België neemt toe in 2013 door de evolutie van de bezoekercijfers, de sterkere stijging van de business-to-business-activiteiten en de toegenomen opbrengsten uit filmdistributie.

Opbrengsten per activiteit



De **box office**-opbrengsten bedragen € 131,9 miljoen, een daling met 5,7% in vergelijking met 2012. Deze opbrengsten vallen minder sterk terug dan het bezoekerscijfer, dankzij het toegenomen aandeel van België, inflatie-compenserende prijsaanpassingen, het toegenomen belang van alternatieve content en hogere VPF ('Virtual Print Fee') -opbrengsten.

Kinepolis ontving 18,2 miljoen bezoekers in 2013, een daling met 7,9% tegenover 2012.

De economische crisis in Spanje en de hieruit voortvloeiende gevolgen, zoals de BTW-verhoging in september 2012 en het gebrek aan beloftevolle Spaanse filmproducties, hadden het hele jaar door een negatieve invloed op de bezoekerscijfers.

Het hoge aantal sneeuwdagen in het eerste kwartaal, bijna drie maal meer dan gewoonlijk, en het gebrek aan succesvolle lokale, vooral Franstalige, content, leidden tot een daling van het bezoekerscijfer in het eerste semester.

De hittegolf in België en Frankrijk in juli en begin augustus zetten de bezoekerscijfers verder onder druk.

In het laatste kwartaal werd de afname van het totale bezoekerscijfer voor een deel gecompenseerd door het sterke filmaanbod van het najaar met op kop 'The Hobbit: The Desolation of Smaug'. Vlaanderen boekte zelfs voorsprong in 2013 ten opzichte van 2012, dankzij het overweldigende succes van de Vlaamse films 'Het Vonnis', 'Marina' en 'FC De Kampioenen'. De maand december was de beste decembermaand voor de Groep sinds 2009 (Avatar).

De top 5 van 2013 wordt gevormd door 'The Hobbit: The Desolation of Smaug', 'Despicable Me 2', 'The Hunger Games: Catching Fire', 'Fast and Furious 6' en 'Iron Man 3'. In alle landen bekleedden Hollywood-producties de hoogste plaatsen. 'Het Vonnis' was de best bezochte Vlaamse film in 2013.

Bezoekers (miljoen)	België	Frankrijk	Spanje	Zwitserland	Totaal
Aantal bioscopen	11	7	3	1	22
2013	9,2	5,8	3,1	0,2	18,2
2012	9,4	6,3	3,9	0,2	19,8
2013 t.o.v. 2012	-2,7%	-8,3%	-20,0%	-5,3%	-7,9%

In-theatre Sales (ITS) per bezoeker stijgen met 6,4% tot een nieuw record, waardoor de daling van de totale in-theatre sales beperkt blijft tot -2,0%, ondanks de daling van het aantal verkochte tickets met 7,9%. Het verder doorgedreven assortimentsbeheer zorgt voor een hogere consumptie per bezoeker. Kinepolis Nîmes werd in december gerenoveerd en ook uitgerust met het megacandy concept, wat onmiddellijk een positief effect had op de verkoop van de plaatselijke ITS.

Business-to-business (B2B) opbrengsten stijgen met 1,2% in vergelijking met dezelfde periode het jaar voordien. Deze stijging is het gevolg van de toename van de inkomsten uit schermreclame in België en hogere opbrengsten uit de verkoop van bedrijfsevenementen en publiciteit in de bioscoop en de verkoop van vouchers aan bedrijven.

De **vastgoedinkomsten** dalen met 1,8% door de lagere Poolse huurinkomsten, die deels gekoppeld zijn aan de ticketverkoop. De Poolse vestiging is de enige bioscoop van de Groep die niet in eigen beheer uitgebaat wordt. Bij gelijkblijvende wisselkoersen bedraagt de daling -1,7%. De bezettingsgraad van de handelsruimtes bestendigde zich in alle landen, ook in Spanje, ondanks de economische crisis.

De opbrengsten uit **filmdistributie** bedragen € 3,4 miljoen, een stijging met 11,2% in vergelijking met 2012. Deze toename is te danken aan KFD's succesreleases in het vierde kwartaal 'Marina', 'Het Vonnis' en 'Escape Line'. KFD verdeelde in 2013 onder meer ook 'K3 Bengeltjes', 'Olympus Has Fallen', 'Piet Piraat en het Zeemonster', 'Riddick', 'Sinterklaas en de Pietenschool', 'Walking With Dinosaurs' en 'Bingo'. KFD realiseerde in 2013 ook meer opbrengsten uit video-on-demand en DVD-verdeling.

De opbrengsten van de reclameregie **Brightfish**, na eliminatie van de intra-groepsverrichtingen, zijn even hoog als in 2012.

REBITDA

De courante EBITDA (REBITDA) stijgt met 0,9% tot € 74,6 miljoen dankzij de blijvende focus op efficiëntieverbetering en margeverhogende maatregelen, ondanks de lagere bezoekers. Door de jaarlijkse oefening ter verlaging van het break-even punt van de Groep, met een jaarlijkse toename van de operationele efficiëntie tot gevolg, stijgt ook dit jaar de REBITDA-marge verder tot 30,3% tegenover 29,1% in 2012.

Winst over het boekjaar

De courante winst over het boekjaar bedraagt € 37,4 miljoen, evenveel als in 2012. Dit is het gevolg van de gestegen opbrengsten per bezoeker, de toegenomen operationele efficiëntie en de lagere overheadkosten.

De totale winst over het boekjaar bedraagt € 37,5 miljoen tegenover € 35,7 miljoen in 2012, een toename met 5,1%.

De belangrijkste niet-courante elementen in 2013 zijn de meerwaarde gerealiseerd op de verkoop van een braakliggend terrein in Polen aan Porsche Inter Auto Polska (€ 0,9 miljoen), de terugname van een provisie voor de beëindiging van huurovereenkomsten (€ 0,5 miljoen) en transformatiekosten (€ -0,5 miljoen).

De belangrijkste niet-courante elementen in 2012 betroffen transformatiekosten (€ -1,2 miljoen), een provisie voor het beëindigen van huurovereenkomsten (€ -0,5 miljoen) en eenmalige kosten gerelateerd aan herstructurering na overname van de minderheidsbelangen in Forum Kinopolis Nîmes (€ -0,5 miljoen).

De netto financiële kosten zijn € 0,1 miljoen hoger dan in 2012. De intrestkosten zijn nagenoeg stabiel gebleven in 2013. De hogere intrestlasten door de uitgifte van obligaties in 2012 werden gecompenseerd door lagere intresten op de overige schulden. Dit ondanks de verdere kapitaaloptimalisatie in 2013. De totale kapitaaloptimalisatie in 2011, 2012 en 2013 bedraagt € 135,4 miljoen.

Het effectief belastingpercentage bedraagt 23,5% tegenover 22,1% in 2012. De hogere belastingen zijn het gevolg van het hogere resultaat voor belastingen en minder overgedragen verliezen.

De winst per aandeel neemt toe tot € 6,91, een stijging met 12,4%. Dit is het gevolg van de hogere winst van het boekjaar en de inkoop en vernietiging van eigen aandelen in 2013 in het kader van de optimalisatie van de kapitaalstructuur.

Vrije kasstroom en netto financiële schuld

De vrije kasstroom bedraagt € 46,3 miljoen tegenover € 54,1 miljoen in 2012.

De lagere vrije kasstroom is vooral het gevolg van werkkapitaalbewegingen (€ -7,6 miljoen) en hogere betaalde intresten (€ -2,7 miljoen), deels gecompenseerd door een hogere EBITDA en overige financiële kosten (€ 1,7 miljoen), lagere betaalde belastingen (€ 0,3 miljoen) en minder onderhoudsinvesteringen (€ 0,5 miljoen).

De werkkapitaalbewegingen zijn voornamelijk het gevolg van:

- hogere ontvangsten in 2012 van sectorgerelateerde overheidssubsidies in Frankrijk (CNC) (€ -2,2 miljoen) en de vordering op bioscoopgroep ITIT in Polen (€ -1,1 miljoen),
- minimumgaranties betaald door Kinopolis Film Distribution in 2013 voor de komende jaren (€ -1,7 miljoen),
- lagere handelsschulden op eind 2013 door een minder goede novembermaand in 2013 in vergelijking met 2012 (€ -0,8 miljoen),
- hogere handelsvorderingen (Brightfish en B2B) door de goede prestaties in december 2013 (€ -2,1 miljoen).

In 2013 is er voor € 12,0 miljoen geïnvesteerd in de aanschaffing van vaste activa, € 0,8 miljoen minder dan in 2012.

De netto financiële schuldpositie bedraagt € 88,1 miljoen op 31 december 2013, een daling met € 2,1 miljoen tegenover eind 2012 (€ 90,2 miljoen), dit na de inkoop van eigen aandelen voor € 28,6 miljoen en de dividenduitkering van € 13,1 miljoen. De NFS/EBITDA-ratio blijft, ondanks de kapitaaloptimalisatie, conservatief op 1,2.

De bruto financiële schulden dalen met € 11,6 miljoen tot € 107,8 miljoen op 31 december 2013 ten opzichte van 31 december 2012 (€ 119,4 miljoen).

Balans

De vaste activa (inclusief activa bestemd voor verkoop) maken op 31 december 2013 met € 262,0 miljoen 84,4% van het balanstotaal uit. Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief deze beschikbaar voor verkoop en de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 187,0 miljoen.

Op 31 december 2013 bedraagt het eigen vermogen € 104,7 miljoen. De solvabiliteit bedraagt 33,7%, na de verdere inkoop van eigen aandelen in 2013 voor € 28,8 miljoen en de dividenduitkering van € 13,1 miljoen.

Dividend: € 3,19 per aandeel

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 16 mei 2014 voorstellen om een pay-out ratio van 45% toe te passen op de courante winst. Rekening houdend met het aantal dividendgerechtigde aandelen op 14 februari 2014, namelijk 5.279.051, betekent dit voor het boekjaar 2013 een bruto-dividend van € 3,19 per aandeel. Dit betekent een toename met 35,2% tegenover 2012 (€ 2,36 per aandeel) en een stijging van het dividend voor het tiende jaar op rij. Indien alle geveste opties uitgeoefend worden, zal het bruto-dividend € 3,09 bedragen, of een stijging met 30,9% tegenover 2012. De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 2 juni 2014 (ex-datum: 28 mei 2014, record datum: 30 mei 2014).

Belangrijke gebeurtenissen vanaf 1 januari 2013 tot heden

Inkoop en vernietiging eigen aandelen

In 2013 werd een nieuw inkoopprogramma (binnen het mandaat tot inkoop van maximaal 1.171.301 eigen aandelen met het oog op vernietiging) opgestart. Er werden op 14 februari 2014 al 279.572 aandelen ingekocht voor € 29,2 miljoen.

Op 18 december 2013 besloot de Raad van Bestuur van Kinopolis Group NV om 273.854 eigen aandelen te vernietigen waardoor het totale aantal uitstaande aandelen nu 5.582.654 bedraagt. Kinopolis Group heeft momenteel 303.603 van deze aandelen in eigen bezit. 297.885 aandelen worden aangehouden, onder meer, ter indekking van aandelenopties, uit te geven in het kader van het aandelenoptieplan, en 5.718 aandelen zullen in de toekomst vernietigd worden. Het aantal dividendgerechtigde aandelen op 14 februari 2014 bedroeg 5.279.051 aandelen.

De inkoop van eigen aandelen kadert in de optimalisatie van de kapitaalstructuur van Kinopolis Group en de verhoging van waardecreatie voor de aandeelhouders.

Expansie

In het afgelopen jaar zette het management van Kinopolis Group een expansiestrategie op punt. Zij creëerde in dit verband een line-up van zowel greenfield- als overnameprojecten die zich situeren in en rond de landen waar Kinopolis vandaag actief is. Door het toepassen van haar bewezen strategie wil Kinopolis het verbeterpotentieel van elke aanwinst aan de oppervlakte brengen om zo waarde te creëren voor de aandeelhouders.

Fusie vennootschappen Kinopolis Group NV en Decatron NV

De raad van bestuur van Kinopolis Group NV en de buitengewone algemene vergadering van Decatron NV, een 100% dochtervennootschap van Kinopolis Group NV, keurden op 7 mei 2013 de

fusie goed tussen Kinopolis Group NV (overnemende vennootschap) en Decatron NV (over te nemen vennootschap). De fusie kadert in de vereenvoudiging van de vennootschapsstructuur.

Kinopolis en het Tentoonstellingspark van Brussel (TPB) komen tot minnelijke regeling

Na de uitspraak in de rechtszaak betreffende Kinopolis Brussel, kwamen Kinopolis en TPB medio 2013 tot een minnelijke regeling. De continuïteit van de uitbating van Kinopolis Brussel op de Heizelvlakte wordt niet langer betwist en de organisatie van niet-bezoekersgerelateerde B2B-activiteiten in de bioscoop werd hervat.

Real estate

Kinopolis sloot in het voorjaar een verkoopovereenkomst met Porsche Inter Auto Polska voor een braakliggend terrein palend aan de bioscoop in Poznan (Polen). Porsche plant op het terrein de bouw van een Audi-vestiging met showroom en werkplaats.

Het verkochte terrein maakt deel uit van de zone gelegen voor het bioscoopgebouw, dat een totale oppervlakte van 5,2 ha omvat. Kinopolis zorgde voor de herbestemming van het terrein van ontspanningszone tot zone voor handel en retail.

De verkoop van het terrein aan Porsche voor € 2,0 miljoen leverde een meerwaarde op van € 0,9 miljoen.

Voorts breidde Kinopolis haar gebouw te Lomme (Frankrijk) uit met bijna 1.000 m². Deze oppervlakte wordt door Kinopolis verhuurd aan klimmuuruitbater Altissimo die er begin juli een nieuwe klimmuur opende.

Eind 2013 werden de renovatiewerken aan de winkelgalerij van Kinopolis Leuven gestart.

In haar Antwerpse vestiging opende Kinopolis medio oktober een softice-shop onder de naam 'Ola Happiness station' waar klanten naar keuze hun softijs en gevarieerde toppings kunnen 'swirlen'.

Dit voorjaar nog lanceert Kinopolis 'The Magic Forest' binnen de muren van Kinopolis Madrid (Spanje). 'The Magic Forest' wordt een kinderspeelbos van maar liefst 1.000 m². Tot 350 kinderen kunnen er een magische speelervaring genieten, al dan gecombineerd met een film. Ouders of begeleiders kunnen ondertussen naar de film of plaatsnemen in de 'Magic Forest Lounge' met 300 zitplaatsen, waar ze kunnen genieten van een hapje en een drankje. 'The Magic Forest' leent zich ook perfect tot de organisatie van verjaardagsfeestjes met animatie.

De bovenstaande projecten kaderen in de uitvoering van de derde strategische pijler, waarbij Kinopolis haar vastgoedportefeuille optimaal wil aanwenden.

Mobile ticketing en zetelreservatie

Kinopolis introduceerde mobile ticketing in alle landen. Zo kunnen klanten met hun smartphone of tablet tickets aankopen en zonder print naar de film gaan. De ontwikkelingen in de mobiele betaalmarkt worden op de voet gevolgd. Om het online betaalverkeer nog verder te faciliteren, lanceerde Kinopolis inmiddels Paypal.

Het systeem van zetelnummering en -reservatie werd de afgelopen maanden succesvol uitgebreid naar de Franse bioscopen. Dit systeem draagt niet enkel bij tot een betere klantenbeleving, maar leidt ook tot een sterke toename van de online aankopen. Dit laat ons toe de voorkeuren van onze klanten in kaart te brengen en zo, via de programmatie, in te spelen op hun voorkeuren.

Alternatieve content

Naast de erg succesvolle operavertoningen winnen ook concertvoorstellingen aan belang. In 2013 konden concertliefhebbers bij Kinopolis genieten van concerten van Metallica, Robbie Williams en Bruce Springsteen.

Family Card

In België, Spanje en Frankrijk werd de 'Family Card' met succes ingevoerd. Hiermee kunnen alle leden van een familie aan kindertarief naar een familiefilm en krijgen ze daarbovenop 10% korting in de selfservice shops.

Tax shelter

Kinepolis houdt eraan het belang van het voortbestaan van het taxsheltersysteem voor de lokale filmproductie en het audiovisuele landschap in België te onderlijnen. Mits dringende aanpassing weliswaar, opdat deze fiscale gunstmaatregel gezond, evenwichtig en duurzaam zou kunnen ingezet worden. Kinepolis ondersteunt hiermee de noodkreet van de Vlaamse filmproducenten tot hervorming van het taxshelterregime. De productiehuisen stellen een eenvoudiger en transparanter taxsheltersysteem voor, waarbij proportioneel meer middelen toekomen aan de filmproducent.

Green Star-programma

In het kader van het duurzaamheidsproject van Kinepolis, Green Star genaamd, zijn in alle Belgische bioscopen AED-toestellen (Automatische Externe Defibrillatoren) geïnstalleerd. Met behulp van een AED kan men de noodzakelijke elektrische schokken toedienen bij hartstilstand. Eveneens in het kader van Green Star maakt Kinepolis werk van een afvalsorteersysteem.

Line-up

De line-up van 2014 werd sterk geopend met 'The Wolf of Wall Street' (verdeeld door Kinepolis Film Distribution) en 'The Hobbit: The Desolation of Smaug', 'Frozen' en 'FC De Kampioenen' (België). Andere verwachte toppers in 2014 zijn onder meer 'Maleficent', 'Dawn of the Planet of the Apes', 'How to Train Your Dragon 2', 'Rio 2', 'Transformers: Age of Extinction', 'The Hunger Games: Mockingjay – Part 1', 'Interstellar' en 'The Hobbit: There and Back Again'. Ook diverse lokale films zoals de Vlaamse films 'De Behandeling' en 'Halfweg', de Franse films 'La Belle et la Bête', 'Le Crocodile du Botswana' en 'Supercondriaque', en de Spaanse films 'Torrente 5' en 'Mortadelo y Filemón' verrijken de affiche. Live opera, ballet, theater en musicals worden aangevuld door concerten van onder meer Mylène Farmer, TAL en Elton John.

Verslag van de Bedrijfsrevisor

Aan de Raad van Bestuur KINEPOLIS GROUP NV

Vermelding met betrekking tot het jaarlijks communiqué

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Sophie Brabants, heeft bevestigd dat haar controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

Kontich, 19 februari 2014

KPMG Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door

Sophie Brabants
Vennoot

Financiële kalender

Donderdag 15 mei 2014
Vrijdag 16 mei 2014
Maandag 2 juni 2014
Donderdag 28 augustus 2014
Vrijdag 14 november 2014

Business update eerste kwartaal 2014
Algemene Aandeelhoudersvergadering
Betaalbaarstelling dividend
Semestriële resultaten 2014
Business update derde kwartaal 2014

Contact

Kinepolis Press Office
Tel: +32 9 241 00 16
E-mail: pressoffice@kinepolis.com

Kinepolis Investor Relations
Tel: +32 9 241 00 22
E-mail: investor-relations@kinepolis.com

¹ Alle vergelijkingen worden gemaakt ten opzichte van de cijfers van 2012.

² Na eliminatie van niet-courante verrichtingen

³ Onder IFRS is EBITDA geen erkend gegeven. Kinopolis Group definieerde het begrip door bij het bedrijfsresultaat de geboekte afschrijvingen, waardeverminderingen en provisies op te tellen en er eventuele terugnames of gebruiken van dezelfde rubrieken af te trekken.

⁴ Kinopolis Group definieert de vrije kasstroom als de kasstroom gegenereerd uit operationele resultaten verminderd met de onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen en de betaalde interestlasten.

⁵ REBITDA is geen erkend gegeven onder IFRS. Kinopolis Group definieert dit begrip als het courant bedrijfsresultaat verhoogd met de courante afschrijvingen, waardeverminderingen en provisies (inclusief eventuele terugnames of gebruiken van deze rubrieken).

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING		31/12/2013	31/12/2012
IN '000 €			
Opbrengsten		245.980	254.505
Kostprijs van verkopen		-163.869	-172.284
Brutowinst		82.111	82.221
<i>Brutowinst in % van Opbrengsten</i>		33,4%	32,3%
Verkoop- en marketingkosten		-15.240	-16.175
Administratiekosten		-13.638	-15.098
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten		1.836	725
Bedrijfsresultaat		55.069	51.673
<i>Bedrijfsresultaat in % van Opbrengsten</i>		22,4%	20,3%
Financiële opbrengsten		1.206	1.530
Financiële kosten		-7.204	-7.389
Winst voor belastingen		49.071	45.814
Belastingen		-11.530	-10.110
Winst over het boekjaar		37.541	35.704
<i>Winst over het boekjaar in % van Opbrengsten</i>		15,3%	14,0%
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		37.541	35.704
Minderheidsbelangen		0	0
Winst over het boekjaar		37.541	35.704
Gewone winst per aandeel (€)		6,91	6,15
Verwaterde winst per aandeel (€)		6,67	5,98

**GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-
GEREALISEERDE RESULTATEN
IN '000 €**

31/12/2013

31/12/2012

Winst over het boekjaar	37.541	35.704
Gerealiseerde resultaten	37.541	35.704

Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:

Omrekeningsverschillen	-393	831
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen	84	-264
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	480	959
Belastingen op niet gerealiseerde resultaten	-194	215
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-23	1.741

Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	37.518	37.445
---	---------------	---------------

Toe te rekenen aan:

Aandeelhouders van de moedermaatschappij	37.518	37.445
Minderheidsbelangen	0	0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	37.518	37.445

GECONSOLIDEERDE BALANS / ACTIVA IN '000 €	31/12/2013	31/12/2012
Overige immateriële activa	3.016	3.315
Goodwill	18.761	18.761
Materiële vaste activa	206.871	214.426
Vastgoedbeleggingen	12.056	11.449
Uitgestelde belastingvorderingen	1.113	746
Overige vorderingen	13.395	13.144
Overige financiële activa	27	27
Vaste activa	255.239	261.868
Vorraden	3.359	3.249
Handels- en overige vorderingen	25.176	23.298
Actuele belastingvorderingen	523	1.656
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.293	28.827
Activa aangehouden voor verkoop	6.721	8.673
Vlottende activa	55.072	65.703
TOTALE ACTIVA	310.311	327.571

GECONSOLIDEERDE BALANS / PASSIVA IN '000 €	31/12/2013	31/12/2012
Kapitaal	18.952	18.952
Uitgiftepremie	1.154	1.154
Geconsolideerde reserves	86.132	89.750
Omrekeningsverschillen	-1.581	-1.188
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	104.657	108.668
Minderheidsbelangen	0	0
Totaal eigen vermogen	104.657	108.668
Financiële verplichtingen	87.917	81.709
Voorzieningen	3.016	3.776
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.509	17.415
Afgeleide financiële instrumenten	0	144
Overige schulden	8.105	8.624
Langlopende verplichtingen	116.547	111.668
Bankoverschrijdingen	581	42
Financiële verplichtingen	19.332	37.689
Handels- en overige schulden	62.383	64.325
Voorzieningen	714	275
Afgeleide financiële instrumenten	60	490
Actuele belastingverplichtingen	6.037	4.414
Kortlopende verplichtingen	89.107	107.235
TOTALE PASSIVA	310.311	327.571

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (IN '000 €)**31/12/2013****31/12/2012****Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten**

Winst voor belastingen	49.071	45.814
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	20.005	19.971
Voorzieningen en waardeverminderingen	-68	607
Kapitaalsubsidies	-664	-753
Meer / Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-909	-6
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	-9	-223
Verdiscontering langetermijnvorderingen	-731	-764
Op aandelen gebaseerde betalingen	181	475
Waardevermindering op tax shelter investeringen	539	553
Inresultaatname kosten herfinanciering	209	174
Interestlasten en -opbrengsten	4.851	4.962
Wijziging van de voorraden	-193	-224
Wijziging van de handels- en overige vorderingen	-2.130	5.295
Wijziging van de handels- en overige schulden	-1.980	-1.819
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	68.172	74.062

Betaalde inkomstenbelastingen	-9.239	-9.575
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	58.933	64.487

Kasstroomen uit investeringsactiviteiten

Aanschaffingen overige immateriële activa	-951	-1.011
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-11.086	-11.743
Ontvangsten uit verkopen materiële vaste activa	1.851	17
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	-10.186	-12.737

Kasstroomen uit financieringsactiviteiten

Kapitaalvermindering	-8	-93
Verwerving minderheidsbelangen	0	-4.740
Ontvangen uit hoofde van leningen	102.641	214.419
Terugbetaling leningen	-114.998	-188.461
Betaling van transactiekosten in verband met financieringsverplichtingen	0	-1.130
Betaalde interesten	-4.873	-2.133
Ontvangen interesten	21	36
Inkoop en verkoop eigen aandelen	-28.459	-47.876
Betaalde dividenden	-13.096	-10.562
Nettokasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	-58.772	-40.540

Netto toename/(afname) van liquide middelen	-10.025	11.210
--	----------------	---------------

Liquide middelen

Liquide middelen bij het begin van de periode	28.785	17.544
Liquide middelen bij het einde van de periode	18.712	28.785
Omrekeningsverschillen op liquide middelen	-48	31
Netto toename/(afname) van liquide middelen	-10.025	11.210

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKE- NINGSVER- SCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKING	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER- GEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2012	20.106	-1.188	-409	-8.876	2.493	96.541	0	108.667
Winst over het boekjaar						37.541	0	37.541
Gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	37.541	0	37.541
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-393						-393
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen			84					84
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar winst- en verliesrekening			480					480
Belasting op niet gerealiseerde resultaten			-194					-194
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	0	-393	370	0	0	0	0	-23
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	-393	370	0	0	37.541	0	37.518
Dividenden aan aandeelhouders						-13.085		-13.085
Inkoop / verkoop eigen aandelen				-28.478		-146		-28.624
Vernietiging eigen aandelen				28.538		-28.538		
Op aandelen gebaseerde transacties					104	77		181
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen	0	0	0	60	104	-41.692	0	-41.528
Op 31 december 2013	20.106	-1.581	-39	-8.816	2.597	92.390	0	104.657

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKE- NINGSVER- SCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKING	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER- GEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2011	20.106	-2.019	-1.319	-9.489	2.018	122.830	1.815	133.942
Winst over het boekjaar						35.704		35.704
Gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	35.704	0	35.704
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		831						831
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen			-264					-264
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar winst- en verliesrekening			959					959
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten			215					215
Niet-gerealiseerde resultaten	0	831	910	0	0	0	0	1.741
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	831	910	0	0	35.704	0	37.445
Dividenden aan aandeelhouders						-10.578		-10.578
Inkoop / verkoop eigen aandelen				-47.876				-47.876
Vernietiging eigen aandelen				48.489		-48.489		
Op aandelen gebaseerde transacties					475			475
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen	0	0	0	613	475	-59.067	0	-57.979
Overname minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						-2.925	-1.815	-4.740
Op 31 december 2012	20.106	-1.188	-409	-8.876	2.493	96.541	0	108.667

31 december 2013						
SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIE	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	169.244	59.604	31.043	4.438	0	264.329
Inter-segment opbrengsten	-16.734	-913	-628	-74	0	-18.349
Opbrengsten	152.510	58.691	30.415	4.364	0	245.980
Segmentresultaat	32.284	15.935	4.879	1.971	0	55.069
Financiële opbrengsten					1.206	1.206
Financiële kosten					-7.204	-7.204
Winst voor belastingen						49.071
Belastingen					-11.530	-11.530
Winst over het boekjaar						37.541
Investerings	6.320	3.445	2.118	154	0	12.037

31 december 2013						
SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIE	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Totale activa	119.263	86.511	50.914	25.322	28.301	310.311
Totale passiva	41.907	23.193	4.093	960	240.158	310.311

31 december 2012						
SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIE	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	169.824	63.129	38.255	4.787	0	275.995
Inter-segment opbrengsten	-20.018	-809	-609	-54	0	-21.490
Opbrengsten	149.806	62.320	37.646	4.733	0	254.505
Segmentresultaat	25.855	16.623	7.943	1.252	0	51.673
Financiële opbrengsten					1.530	1.530
Financiële kosten					-7.389	-7.389
Winst voor belastingen						45.814
Belastingen					-10.110	-10.110
Winst over het boekjaar						35.704
Investerings	7.802	2.296	2.471	185	0	12.754

31 december 2012						
SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIE	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Totale activa	123.275	87.387	51.270	24.817	40.822	327.571
Totale passiva	43.379	24.154	5.196	688	254.154	327.571