

UMICORE JAARRESULTATEN 2025

Umicore Groep - belangrijkste hoogtepunten van het volledige boekjaar 2025

- **Robuuste vooruitgang in het kader van de implementatie van de CORE-strategie**
 - Sterke resultaten binnen de kernactiviteiten
 - Ondersteund door Groeps-initiatieven rond operationele verbetering en gunstige metaalprijzen
 - Uitvoering van het middellangetermijnplan in Battery Cathode Materials te midden van de uitdagingen in de EV-industrie
- **Solide kerncijfers van de Groep per 31 december 2025**
 - Inkomsten¹ van € 3,6 miljard
 - Aangepaste EBITDA van € 847 miljoen en aangepaste EBITDA-marge van 24,0%
 - Aangepaste EBIT van € 579 miljoen en aangepaste EBIT-marge van 16,5%
 - Aangepaste nettowinst (aandeel Groep) van € 288 miljoen en aangepaste winst per aandeel van € 1,20
 - ROCE van 15,7%
 - Totaal geregistreerd ongevalpercentage (TRIR) voor eigen werknemers van 4,5 per 1 miljoen blootstellingen
- **Versterkte focus op kapitaalsdiscipline en prestatiegerichte cultuur**
 - Efficiëntiemaatregelen van € 100 miljoen, doelstelling bereikt
 - Strikte kapitaalsdiscipline; investeringsuitgaven beperkt tot € 310 miljoen
 - Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 849 miljoen en vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 524 miljoen
 - Nettoschuld van € 1,4 miljard, wat overeenkomt met een nettoschuld / aangepaste EBITDA-ratio over de laatste 12 maanden van 1,60x
 - Optimalisatie van het bedrijfsmodel voor goudraffinage, via de verkoop en daaropvolgende lease-in van permanent aangehouden goudvoorraden, met creatie van aanzienlijke waarde als resultaat
- Voorgesteld bruto jaarlijks **dividend** voor 2025 van € 0,50 per aandeel, uit te betalen in mei 2026

¹ Alle verwijzingen naar inkomsten in dit document betreffen inkomsten exclusief metalen (d.w.z. alle inkomstenelementen min de waarde van volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn).

Citaat van Bart Sap, CEO



“2025 was een kanteljaar voor Umicore. Met de lancering van onze CORE strategie hebben we onze leiderspositie in onze kernactiviteiten verder versterkt, terwijl we noodzakelijke stappen hebben gezet om waarde te herstellen binnen de batterijmaterialen activiteiten. In een dynamische globale context hebben onze teams sterke resultaten geleverd, ondersteund door strikte kapitaalsdiscipline, operationele uitmuntendheid en een gunstige prijsomgeving voor metalen. Nu we 2026 aanvangen, benadrukken recente aankondigingen uit de sector de toenemende uitdagingen voor de EV industrie. Voortbouwend op de executiediscipline die we in 2025 hebben getoond, blijven we ons richten op de hefboomen die binnen onze controle liggen om onze strategie te realiseren, terwijl we de volatiliteit rondom ons blijven navigeren.” Bart Sap, CEO

Rapporteringsstructuur

In het kader van de [strategie-update](#) van maart 2025 heeft Umicore haar EV-gerelateerde activiteiten gegroepeerd in één Business Group Battery Materials Solutions, met ingang van het boekjaar 2025. De Business Group Battery Materials Solutions bestaat nu uit:

- De business unit Battery Cathode Materials (voorheen de Business Group ‘Battery Materials’), die instaat voor de ontwikkeling, productie en commercialisering van kathodematerialen en hun precursoren voor lithium-ionbatterijen, evenals de gerelateerde raffinage-activiteiten van cobalt- en nikkelchemicaliën.
- De business unit Battery Recycling Solutions, die voordien deel uitmaakte van de Business Group Recycling.

De Business Group Recycling omvat de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management. In dit persbericht is de financiële rapportering voor 2024 aangepast aan de nieuwe structuur van de Business Groups.

Bedrijfsresultaten in 2025

2025 betekende een belangrijk keerpunt voor Umicore. In maart lanceerde de Vennootschap haar CORE-strategie, die erop gericht is haar leiderschap in de kernactiviteiten te versterken en hun sterke potentieel voor kasstroomgeneratie verder te ontsluiten. Daarnaast wordt Battery Cathode Materials gepositioneerd voor waardeherstel. De combinatie van sterke resultaten in de kernactiviteiten en de succesvolle implementatie van de CORE-strategie leidde tot sterke resultaten in 2025. Dankzij de uitstekende prestaties in de kernactiviteiten en de succesvolle implementatie van de CORE-strategie realiseerde Umicore solide resultaten in 2025.

De inkomsten van Umicore bedroegen € 3,6 miljard, een stijging met 3 % tegenover 2024. De aangepaste EBITDA steeg met 11 % tot € 847 miljoen met een solide marge van 24,0%. De aangepaste EBIT bedroeg € 579 miljoen, een stijging met 21 % jaar-op-jaar. De kapitaalsdiscipline bleef strikt. De investeringsuitgaven bleven beperkt tot € 310 miljoen in 2025. De positieve winstontwikkeling jaar-op-jaar werd voornamelijk gedreven door een verbeterde onderliggende prestatie in een gunstige prijsomgeving voor metalen, gestimuleerd door efficiëntiemaatregelen die de negatieve effecten van ongunstige wisselkoersschommelingen en inflatie bijna volledig hebben gecompenseerd. De Groep behield een sterke balans en sloot het jaar af met een nettoschuld van € 1,4 miljard (1,60x EBITDA over de laatste 12 maanden). De ROCE bedroeg 15,7%, in lijn met de eerder genoemde hogere winst en kapitaalsdiscipline.

- In 2025 stegen de inkomsten binnen **Battery Materials Solutions** tot €436 miljoen, een stijging met 11% tegenover vorig jaar. Deze groei werd voornamelijk gedreven door hogere inkomsten in Battery Cathode Materials, dankzij nieuwe klantenprogramma's en take-or-pay-compensatie voor contractuele volumetekorten, deels gecompenseerd door lagere raffinage-inkomsten. De aangepaste EBITDA van de Business Group bedroeg € -21 miljoen en de aangepaste EBIT kwam uit op € -91 miljoen. Battery Cathode Materials realiseerde een break-even aangepaste EBITDA, een belangrijke onderliggende² verbetering ten opzichte van vorig jaar. Dit is het gevolg van hogere inkomsten, een verbeterde operationeel hefboomeffect en een geoptimaliseerde kostenbasis. Daarnaast daalde de negatieve resultaatbijdrage van Battery Recycling Solutions aanzienlijk, dankzij een strikte kostenbeheersing.
- In 2025 realiseerde de Business Group **Catalysis** opnieuw een sterke prestatie. De inkomsten bedroegen € 1.668 miljoen, in lijn met 2024. De inkomsten van Automotive Catalysts bleven in lijn met 2024, ondanks een iets minder gunstige automarkt. De inkomsten voor Fuel Cell & Stationary Catalysts en Precious Metals Chemistry bleven stabiel. De winst van de Business Group nam toe, met een aangepaste EBITDA van €450 miljoen (+4%) en een aangepaste EBIT van €383 miljoen (+6%), een weerspiegeling van een aanhoudend sterke onderliggende prestatie in combinatie met structurele kostenmaatregelen en voortdurende operationele uitmuntendheid.
- In een gunstige metaalprijsomgeving stegen de inkomsten van de Business Group **Recycling**³ tot €947 miljoen, 5% hoger dan het vorige jaar. De aangepaste EBITDA bedroeg €371 miljoen, stabiel ten opzichte van vorig jaar, en de aangepaste EBIT kwam uit op €296 miljoen (+1%). Binnen Precious Metals Refining bleven de inkomsten stabiel, terwijl de winst lager uitviel door verlaagde gemiddelde afgedekte prijzen voor edelmetalen en platinagroepmetalen, een iets minder gunstige aanvoermix en tijdelijke procesinefficiënties. De resultaten van Jewelry & Industrial Metals profiteerden van een sterke vraag in een context van historisch hoge edelmetaalprijzen. Precious Metals Management kon uitstekend inspelen op een bijzonder gunstig handelsklimaat.
- De inkomsten binnen **Specialty Materials** bedroegen €558 miljoen in, een stijging met 4% op jaarbasis. De aangepaste EBITDA van de Business Group bedroeg €108 miljoen, een stijging met 11% ten opzichte van 2024. De aangepaste EBIT kwam uit op €76 miljoen (+16%). Hoewel Metal Deposition Solutions een lichte winst daling noteerde, werd dit ruim gecompenseerd door een significante groei in de resultaten van Electro-Optic Materials, gedreven door sterke vraag, in combinatie met hogere premies voor kobaltproducten binnen Cobalt & Specialty Materials.

Vooruitzichten 2026

Voortbouwend op de implementatie van de CORE-strategie in 2025, start de Groep het jaar vanuit een sterkere positie. Door de blijvende focus op kapitaalsdiscipline, kasstroomgeneratie en efficiëntie verwacht Umicore in 2026 verdere vooruitgang te boeken in de realisatie van haar strategische doelstellingen.

² De aangepaste EBITDA van 2024 omvatte eenmalige positieve effecten voor ongeveer €40 miljoen.

³ Opmerking: de business unit Battery Recycling Solutions maakt niet langer deel uit van de Business Group Recycling, die voortaan bestaat uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Management. Voor meer informatie verwijzen we naar de sectie 'Rapporteringsstructuur' in dit persbericht. De inkomsten en de winst van de Business Group voor de eerste helft van 2024 werden aangepast in lijn met die wijziging.

Binnen **Battery Materials Solutions** zal de Vennootschap haar middellangetermijnplan blijven uitvoeren om waarde te herstellen binnen Battery Cathode Materials, terwijl zij een volatiele en competitieve markt blijft navigeren. Umicore blijft focussen op een rigoureuze kapitaalsallocatie en het benutten van klantencontracten met take-or-pay-verplichtingen, die aan belang winnen in het licht van een trager dan verwacht opschalen van klantvolumes. De business blijft zich inzetten voor een hoogwaardig productportfolio, het verder verlagen van de kostenbasis en het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden in de waardeketen. Binnen Battery Recycling Solutions wordt verwacht dat de uitgaven voor technologie-optimalisatie globaal in lijn zullen liggen met 2025.

Voor de Business Group **Catalysis** wordt verwacht dat zij verder zal profiteren van haar sterke marktpositie in katalysatortoepassingen voor lichte benzinevoertuigen binnen Automotive Catalysts, ook nu de wereldwijde productie van verbrandingsmotoren haar piek heeft bereikt. In deze context blijft Umicore inzetten op het versterken van de kwaliteit en de veerkracht van de resultaten.

De prestaties van de Business Group **Recycling** zullen naar verwachting ondersteund blijven door een gunstige metaalprijsomgeving, op voorwaarde dat de huidige trend zich gedurende het jaar doorzet. Samen met voortdurende efficiëntiemaatregelen zou dit moeten helpen om de jaar-op-jaareffecten van lagere gemiddelde afdekkingsprijzen en de geplande onderhoudsstilstand in de smelter te compenseren.

Voortbouwend op de solide prestaties in 2025 verwacht Umicore in 2026 een aanhoudende omzetgroei binnen **Specialty Materials**. Deze evolutie wordt ondersteund door een sterke vraag naar germaniumproducten, een gunstigere prijsomgeving voor kobalt en verdere efficiëntiewinsten.

De **Corporate** kosten zullen naar verwachting licht stijgen ten opzichte van 2025, voornamelijk door bijkomende investeringen in digitalisering en artificiële-intelligentiecapaciteiten. Terwijl Umicore de strikte kapitaalsdiscipline voortzet, in het bijzonder binnen Battery Cathode Materials, zullen de investeringsuitgaven toenemen tegenover 2025, voornamelijk gedreven door selectieve groeiprojecten in de kernactiviteiten. In de tweede jaarhelft van 2026 verwacht Umicore een finale investeringsbeslissing te nemen over de uitbreiding van haar eigen hydrometallurgische flowsheet binnen de business unit Precious Metals Refining. Het project beoogt een verhoging van de koper- en nikkelcapaciteit en kortere doorlooptijden voor platina-groepmetalen. Daarnaast zal het de procesflexibiliteit verder uitbreiden via de toevoeging van een achttiende metaal, kobalt, en een hogere output voor antimoon en tin mogelijk maken. Tegelijkertijd zal het project de toonaangevende milieuprestaties verder versterken.

Ondanks een dynamische geopolitieke context die onzekerheid blijft creëren in verschillende eindmarkten, verwacht de Groep veerkrachtig te blijven dankzij haar sterke fundamenten, gediversifieerde portfolio, technologische leiderschap en hoogwaardig productaanbod. Umicore's circulaire, multi-metaalmodel blijft een krachtig onderscheidend element en een ankerpunt in een gefragmenteerde markt, dat onafhankelijke, veilige en duurzame toeleveringsketens voor kritieke metalen verzekert.

Kerncijfers per aandeel

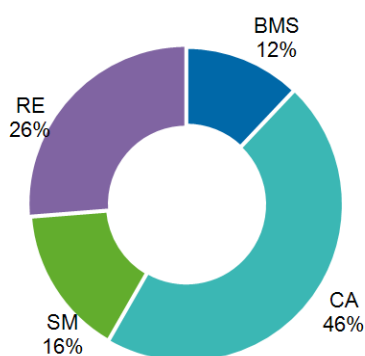
(in € / aandeel)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Totaal aantal uitgegeven aandelen, einde periode	246.400.000	246.400.000	246.400.000	246.400.000
waarvan uitstaande aandelen	240.481.134	240.561.925	240.481.134	240.561.925
waarvan ingekochte eigen aandelen	5.918.866	5.838.075	5.918.866	5.838.075
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen				
gewoon	240.480.984	240.561.925	240.464.112	240.547.182
verwaterd	240.626.962	241.320.143	240.610.090	241.305.400
Aangepaste winst per aandeel	0,57	0,64	1,06	1,20
Gewone winst per aandeel	-0,03	1,03	-6,15	1,60
Verwaterde winst per aandeel	-0,03	1,03	-6,15	1,59
Betaald dividend	0,25	0,00	0,80	0,25
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten, gewoon	0,37	2,10	0,39	0,60
Totaal activa, einde periode	39,14	39,32	39,14	39,32
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode	8,06	9,31	8,06	9,31

Opsplitsing per segment

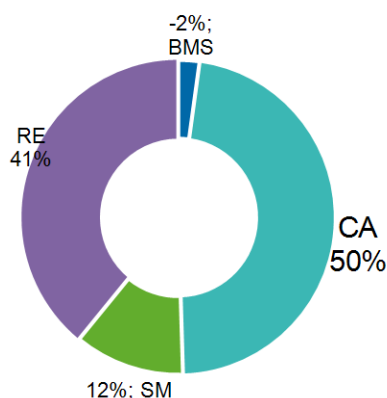
Inkomsten

(metaal niet inbegrepen)



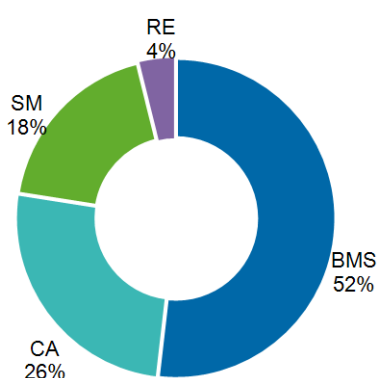
EBITDA

(Aangepaste)



Aangewend kapitaal

(gemiddelde)



BMS = Battery Materials Solutions, CA = Catalysis, SM = Specialty Materials, RE = Recycling
Corporate niet inbegrepen

Kerncijfers

(in miljoen €)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Omzet	7.407	10.680	14.854	19.374
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.657	1.772	3.461	3.562
Aangepaste EBITDA	370	414	763	847
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	0	(4)	0	(7)
EBITDA -aanpassingen	(126)	367	(1.788)	365
EBITDA	244	781	(1.025)	1.212
Aangepaste EBITDA-marge	22,3%	23,6%	22,0%	24,0%
Aangepaste EBIT	237	278	478	579
EBIT -aanpassingen	(126)	367	(1.788)	365
Totale EBIT	111	645	(1.311)	945
Aangepaste EBIT-marge	14,3%	15,9%	13,8%	16,5%
Effectieve aangepast belastingtarief	22,6%	20,6%	29,4%	26,1%
Aangepaste nettoresultaat, aandeel van de Groep	137	153	255	288
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	(8)	248	(1.480)	385
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	126	103	258	206
Investeringsuitgaven	285	201	555	310
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten	89	505	93	145
Totaal activa, einde periode	9.412	9.460	9.412	9.460
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode	1.938	2.239	1.938	2.239
Geconsolideerde netto financiële schulden, einde periode	1.425	1.357	1.425	1.357
Schuldratio, einde periode	42,6%	37,4%	42,6%	37,4%
Nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden	1,87x	1,60x	1,87x	1,60x
Aangewend kapitaal, einde periode	3.485	3.589	3.485	3.589
Aangewend kapitaal, gemiddelde	3.501	3.722	3.880	3.696
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	13,5%	14,9%	12,3%	15,7%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	11.581	11.230	11.581	11.230
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	2.071	2.094	2.071	2.094
Totaal geregistreerd ongevallenpercentage voor Umicore personeel (STRIR – Staff Total Recordable Injury Rate)	4,7	4,5	4,7	4,5

Battery Materials Solutions

Kerncijfers Battery Materials Solutions

(in miljoen €)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Totaal omzet	528	506	1.108	1.049
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	171	225	395	436
Aangepaste EBITDA	(29)	0	(49)	(21)
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(1)	(4)	(2)	(6)
EBITDA	(100)	5	(1.721)	(2)
Aangepaste EBITDA-marge	-16,8%	2,2%	-11,9%	-3,4%
Aangepaste EBIT	(60)	(38)	(134)	(91)
Totale EBIT	(130)	(33)	(1.806)	(73)
Aangepaste EBIT-marge	-34,7%	-14,7%	-33,5%	-19,5%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	41	41	89	74
Investeringsuitgaven	139	81	307	124
Aangewend kapitaal, einde periode	1.645	2.003	1.645	2.003
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.576	1.989	1.850	1.900
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	-7,6%	-3,8%	-7,3%	-4,8%
Personeelsbestand, einde periode (volledig)	2.592	2.397	2.592	2.397
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	645	805	645	805

Overzicht

De inkomsten bedroegen € 436 miljoen in 2025 (+11%), met een aangepaste EBITDA van € -21 miljoen en een aangepaste EBIT van € -91 miljoen.

Dit werd voornamelijk gedreven door:

- Hogere volumes in Battery Cathode Materials, gecombineerd met take-or-pay-compensatie voor contractuele volumetekorten, verder ondersteund door een verbeterd operationeel hefboomeffect en kostenbasis, deels gecompenseerd door de afwezigheid van positieve eenmalige effecten uit het vorige jaar;
- Een aanzienlijk lagere negatieve resultaatbijdrage van Battery Recycling Solutions.

Overzicht van de activiteiten in 2025

De inkomsten voor **Battery Cathode Materials** bedroegen € 430 miljoen in 2025, een stijging met 11% ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze groei werd voornamelijk gedreven door hogere CAM-volumes (Cathode Active Materials) als gevolg van nieuwe klantenprogramma's, samen met take-or-pay-compensatie voor contractuele volumetekorten. De belangrijkste klantenprogramma's die in 2025 werden opgeschaald, waren SK On, ACC en PowerCo. Ondanks de positieve inkomstenontwikkeling zorgde een competitieve marktomgeving voor lagere raffinage-inkomsten, wat de groei gedeeltelijk temperde. De aangepaste EBITDA voor Battery Cathode Materials was in 2025 break-even. Rekening houdend met het feit dat de quasi break-even aangepaste EBITDA van 2024 positieve eenmalige effecten van ongeveer €40 miljoen bevatte, resulteerde de belangrijke onderliggende verbetering tegenover 2024 uit hogere inkomsten, een sterker operationeel hefboomeffect en een geoptimaliseerde kostenbasis.

De business unit **Battery Recycling Solutions** richt zich op de verdere optimalisatie van de processen en de onderliggende recyclagetechnologieën in haar batterijrecyclage pilootfabriek in België. In het licht van de beslissing om de opschaling van de activiteiten uit te stellen, maakte strikt kostenbeheer het mogelijk om de negatieve resultaatbijdrage aanzienlijk te verminderen ten opzichte van 2024. De timing van de marktopportuniteit voor de recyclage van lithium-ion batterijen wordt voornamelijk bepaald door het volume van batterijen op einde-levensduur uit elektrische voertuigen, waarvan wordt verwacht dat het vanaf midden van de jaren 2030 sterk zal toenemen. Voor meer informatie: [Battery Materials Solutions presentatie beschikbaar op de Capital Markets Day pagina van Umicore's website](#).

Catalysis

Kerncijfers Catalysis

(in miljoen €)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Totaal omzet	2.066	2.178	4.346	4.482
Totaal inkomsten (metaal niet inbegrepen)	812	796	1.666	1.668
Aangepaste EBITDA	213	218	431	450
EBITDA	206	218	383	437
Aangepaste EBITDA-marge	26,2%	27,4%	25,9%	27,0%
Aangepaste EBIT	178	185	362	383
Totale EBIT	171	185	313	370
Aangepaste EBIT-marge	21,9%	23,2%	21,7%	23,0%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	56	42	105	86
Investeringsuitgaven	52	41	78	65
Aangewend kapitaal, einde periode	905	1.035	905	1.035
Aangewend kapitaal, gemiddelde	869	973	896	940
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	40,9%	38,0%	40,4%	40,8%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.933	2.806	2.933	2.806

Overzicht

In 2025 bedroegen de inkomsten € 1.668 miljoen, met een aangepaste EBITDA van € 450 miljoen (+4%) en een aangepaste EBIT van € 383 miljoen (+6%).

Dit werd voornamelijk gedreven door:

- Een sterke onderliggende prestatie in alle business units, ondersteund door aanhoudende vraag in een volatiele marktomgeving;
- Structurele kostenmaatregelen;
- Inspanningen op het vlak van operationele uitmuntendheid.

Overzicht van de activiteiten in 2025

Automotive Catalysts boekte een sterke prestatie. De inkomsten bleven in lijn met vorig jaar, ondanks een minder ondersteunende marktomgeving door de toenemende penetratie van batterij-elektrische voertuigen (BEV) en geopolitieke uitdagingen, zoals onzekerheden rond invoertarieven. De winst steeg tegenover vorig jaar, aangezien de business unit haar sterk traject op het vlak van operationele uitmuntendheid en efficiëntie verderzette. In het kader van de voortdurende inspanningen om de vaste kostenbasis te optimaliseren, heeft Umicore beslist haar voetafdruk in Japan verder te consolideren tegen midden 2027. Het testcentrum wordt geïntegreerd in de bestaande faciliteit in Songdo, Zuid-Korea.

De wereldwijde productie van personenwagens met verbrandingsmotor bleef globaal gezien in lijn met vorig jaar (-0,7%), al verschilden de trends aanzienlijk per regio. De productie van personenwagens in Europa en Noord-Amerika daalde en kon niet volledig worden gecompenseerd door de beperkte productiegroei in China (+1,1%) en andere regio's. De wereldwijde productie van zware dieselveertuigen steeg licht (+1,0%).

Personenwagens⁴

Het segment van de personenwagens vertegenwoordigde 86% van de inkomsten van Automotive Catalysts in 2025, waarvan 83% voor benzinetechnologieën.

De Europese productie van personenwagens met brandstofmotoren vertegenwoordigde 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. In een dalende markt voor personenwagens (productiedaling van 5,8% tegenover 2024), slaagde Umicore erin stabiele volumes en inkomsten aan te houden. De Europese productie voor personenwagens op benzine daalde licht (-1,5%), waarbij Umicore beter presteerde dan de markt, zowel in volumes als in inkomsten.

De Chinese markt voor personenwagens met brandstofmotoren, die 25% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens vertegenwoordigde, bleef stabiel vergeleken met 2024 (+1,1%). Umicore's volumes reflecteerden de marktevolutie. Inkomsten waren aanzienlijk beter dan de markt, ten gevolge van een gunstige klantenmix. Daarnaast bleef Umicore haar aandeel bij lokale fabrikanten succesvol uitbreiden.

De markten voor personenwagens met brandstofmotoren in Noord- en Zuid-Amerika vertegenwoordigden samen 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. De trends die zichtbaar waren in het eerste halfjaar zetten zich voort in de tweede jaarhelft, waarbij Umicore beter presteerde dan een dalende Noord-Amerikaanse markt (-1,2%) en zowel de inkomsten als de volumes aanzienlijk hoger lagen dan in 2024 (+6,0%). In de Zuid-Amerikaanse markt presteerde Umicore duidelijk beter dan de groeiende markt (+2,1%), met aanzienlijk hogere inkomsten en volumes (+23,7%), ondersteund door de invoering van de PL8-wetgeving⁵. Beide regio's profiteerden van een gunstige klantenmix.

Umicore's volumes (+10,4%) en inkomsten presteerden aanzienlijk beter dan de stabiele productie van personenwagens met brandstofmotoren in India en Thailand (+1,0%). Umicore's volumes daalden in een dalende Koreaanse automarkt. In Japan steeg de productie van personenwagens met brandstofmotoren lichtjes en bleven Umicore's volumes in lijn met de markt. Inkomsten stegen sterker dan de markt, ondersteund door een gunstige platformmix.

Zware dieselveertuigen⁶

Het segment van de zware dieselveertuigen vertegenwoordigde 14% van de inkomsten van de business unit in 2025.

De Europese markt voor zware dieselveertuigen vertegenwoordigde 48% van Umicore's wereldwijde volumes. Umicore presteerde minder goed dan een stabiele markt (-0,8%), met lagere inkomsten en volumes (-6,0%) als gevolg van een ongunstige klantenmix.

⁴ Source of market data: S&P.

⁵ De PROCONVE L-8-normen voor personenwagens in Brazilië worden gefaseerd ingevoerd van 2025 tot 2031.

⁶ Bron marktdata: KGP.

De Chinese markt voor zware dieselloertuigen keerde terug naar substantiële groei (+7,1% ten opzichte van vorig jaar). Deze regio vertegenwoordigde 37% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselloertuigen. Umicore's volumes waren in lijn met vorig jaar (+0,6%), terwijl inkomsten aanzienlijk beter presteerden dan de markt dankzij een zeer gunstige klantenmix.

De inkomsten voor **Precious Metals Chemistry** bleven stabiel vergeleken met 2024. De inkomsten uit anorganische chemicaliën stegen, ondersteund door een sterke vraag vanuit de automarkt. De volumes voor homogene katalysatoren daalden, voornamelijk door een lagere vraag vanuit de chemische industrie. De winst lag boven het niveau van 2024, gedreven door een verbeterde operationele prestatie en ondersteunende PGM-prijzen.

In december 2025 [verwierf Umicore de screening- en ligandcapaciteiten van Solvias](#). Het breidt zo het dienstenportfolio strategisch uit. De integratie van dit aanbod zal geleidelijk plaatsvinden in de loop van 2026.

De inkomsten voor **Fuel Cell & Stationary Catalysts** bleven stabiel op jaarbasis. De verkoop van katalysatoren voor protonuitwisselingsmembraan (PEM)- brandstofcelkatalysatoren profiteerde van een verbeterde vraag in Korea, terwijl de Chinese markt zwak bleef. De volumes voor stationaire katalysatoren bleven robuust, wat de aanhoudend sterke bijdrage van de datacentermarkt weerspiegelt. De winst verbeterde, ondersteund door een hogere kwaliteit van de inkomsten en operationele uitmuntendheid. De PEM-brandstofcelfabriek in Changshu, China nadert voltooiing en de productie zal in de loop van 2026 geleidelijk worden opgeschaald.

Recycling

Kerncijfers Recycling

(in miljoen €)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Totaal omzet	4.756	7.946	9.262	13.826
Totaal inkomsten (metaal niet inbegrepen)	436	487	899	947
Aangepaste EBITDA	179	182	370	371
EBITDA	177	667	367	857
Aangepaste EBITDA-marge	41,0%	37,4%	41,2%	39,2%
Aangepaste EBIT	139	143	293	296
Totale EBIT	138	629	290	781
Aangepaste EBIT-marge	31,8%	29,5%	32,6%	31,2%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	9	7	19	12
Investeringsuitgaven	44	39	86	58
Aangewend kapitaal, einde periode	187	(37)	187	(37)
Aangewend kapitaal, gemiddelde	251	86	320	142
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	110,5%	333,7%	91,3%	208,4%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.664	2.628	2.664	2.628

Overzicht

De inkomsten bedroegen € 947 miljoen in 2025 (+5%), met een aangepaste EBITDA van € 371 miljoen (0%) en een aangepaste EBIT van € 296 miljoen (+1%).

Dit werd voornamelijk gedreven door:

- Een gunstige metaalprijsomgeving en solide volumes, gecompenseerd door lagere gemiddelde prijsniveaus van metaalafdekkingen, een iets minder gunstige mix en tijdelijke procesinefficiënties binnen Precious Metals Refining;
- Een opmerkelijke prestatie in Jewelry & Industrial Metals, ondersteund door een sterke vraag in een gunstige prijsomgeving voor edelmetalen;
- Een aanzienlijke bijdrage van Precious Metals Management, dat kon inspelen op een bijzonder gunstig handelsklimaat voor edelmetalen en platinagroepmetalen.

Verkoop en daaropvolgende lease-in van goudvoorraad

Umicore heeft haar bedrijfsmodel voor goudraffinage geoptimaliseerd door de permanent aangehouden goudvoorraden volledig te vervangen door roterende metaalleases met verschillende tegenpartijen. De Groep verkocht en deed een daaropvolgende lease-in van deze voorraden⁷, die voordien werden aangehouden binnen de business units Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Refining. De transactie creëerde aanzienlijke waarde. De totale meerwaarde vóór belastingen⁸ bedroeg €525 miljoen, wat €486 miljoen bijdroeg aan de EBITDA⁹ van 2025 en resulteerde in een meerwaarde na belastingen¹⁰ van €383 miljoen.

Overzicht van de activiteiten in boekjaar 2025

Precious Metals Refining leverde een robuuste prestatie. De inkomsten lagen in lijn met vorig jaar. Een gunstige metaalprijsomgeving en volumes werden gecompenseerd door dalende afgedekte prijzen voor edelmetalen en platinagroepmetalen, evenals door een iets minder gunstige mix. Daarnaast lag de winst lager door tijdelijke procesinefficiënties, die de sterke bijdragen van operationele uitmuntendheid en efficiëntiemaatregelen gedeeltelijk compenseerden.

In 2025 bereikten goud en zilver recordniveaus. De PGM-prijzen, in het bijzonder die van platina en rhodium, stegen eveneens sterk. Omdat een aanzienlijk deel van Umicore's strategische blootstelling is vastgelegd via afdekkingen die stabiele en voorspelbare kasstromen bieden, profiteerde Umicore in mindere mate van deze stijgingen. De impact van dalende gemiddelde afgedekte prijzen tegenover 2024 werd niet volledig gecompenseerd door winsten op Umicore's open positie, noch door een algemeen gunstige prijsomgeving voor zeldzame en speciale metalen.

Een robuuste operationele prestatie en de afwezigheid van een onderhoudsstilstand in 2025 leidden tot hogere volumes jaar-op-jaar. De aanvoer van recycleerbare materialen, zoals gebruikte autokatalysatoren en e-scrap, nam toe tegenover vorig jaar en compenseerde gedeeltelijk een minder gunstige leveringsmix van industriële bijproducten.

Precious Metals Refining investeerde ongeveer €25 miljoen om de milieuprestaties van de fabriek te verbeteren. De metingen van de lood-in-bloedwaarden¹¹ lagen in het najaar van 2025 licht boven de voorjaarsmetingen, maar bleven ruim binnen de norm. De groene zone rond de site werd voltooid. Dit is een structurele maatregel die een buffer vormt tussen het aangrenzende woongebied en de site, bovenop andere milieumaatregelen die ter plaatse en in de omgeving werden genomen.

De inkomsten van **Jewelry & Industrial Metals** stegen aanzienlijk tegenover 2024. De bijdrage van de closed-loop-raffinageactiviteiten was bijzonder sterk, gedragen door een hoge vraag en een gunstige prijsomgeving voor edelmetalen. De verkoop van juwelenproducten bleef solide, dankzij een constante vraag vanuit het luxesegment, waardoor de totale productverkoop in lijn bleef met vorig jaar. De prestaties van de business unit werden verder ondersteund door sterke bijdragen van efficiëntiemaatregelen.

⁷ Dit betreft de permanente goudvoorraden van Umicore die worden aangehouden binnen de Business Units Jewelry & Industrial Metals en Precious Metals Refining, die deel uitmaken van de Recycling Business Group, aan historische kostprijs. Voor meer informatie zie toelichting 2.11 in het hoofdstuk 'Toelichting bij de jaarrekeningen' in het [jaarverslag van 2024](#). Voor meer informatie over de transactie, gelieve de volgende persberichten te consulteren: [Umicore start verkoop permanente goudvoorraden gevolgd door lease-in en creëert zo aanzienlijke waarde | Umicore](#) - [Umicore voltooit verkoop en daaropvolgende lease-in van permanente goudvoorraden | Umicore](#)

⁸ De netto meerwaarde bedraagt €422 miljoen. De belasting zal in 2026 worden betaald en is gebaseerd op de fiscale regelgeving per land.

⁹ De EBITDA-bijdrage wordt gerapporteerd als een 'aanpassing', d.w.z. ze maakt geen deel uit van de aangepaste EBITDA.

¹⁰ Pro forma nettomeerwaarde gebaseerd op de fiscale regelgeving per land.

¹¹ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/average-blood-lead-levels-rise-slightly-in-the-vicinity-of-umicore-in-hoboken-but-remain-within-the-norm/>

De winstbijdrage van **Precious Metals Management** lag aanzienlijk hoger dan vorig jaar. Dit weerspiegelt een bijzonder gunstig *trading*-klimaat voor edelmetaal- en PGM-prijzen. Na een sterke start van het jaar nam de vraag naar goud- en zilverstaven vanuit de investeringsindustrie in de tweede helft van 2025 verder toe. De industriële vraag, voornamelijk naar zilver, was eveneens sterk in de tweede jaarhelft.

Specialty Materials

Kerncijfers Specialty Materials (in miljoen €)	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Totaal omzet	702	790	1.423	1.564
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	264	287	536	558
Aangepaste EBITDA	53	49	97	108
EBITDA	51	28	86	87
Aangepaste EBITDA-marge	20,2%	17,1%	18,1%	19,4%
Aangepaste EBIT	37	33	66	76
Totale EBIT	34	12	55	55
Aangepaste EBIT-marge	14,0%	11,5%	12,2%	13,6%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	5	5	12	11
Investeringsuitgaven	17	18	26	28
Aangewend kapitaal, einde periode	678	665	678	665
Aangewend kapitaal, gemiddelde	708	680	719	684
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	10,4%	9,7%	9,1%	11,1%
Personeelsbestand, einde periode (volledig)	1.611	1.614	1.611	1.614

Overzicht

De inkomsten bedroegen € 558 miljoen in 2025, met een aangepaste EBITDA van € 108 miljoen (+11%) en een aangepaste EBIT van € 76 miljoen (+16%).

Dit werd voornamelijk gedreven door:

- Stijgende premies voor kobaltproducten binnen Cobalt & Specialty Materials;
- Een zeer sterke onderliggende prestatie in Electro-Optic Materials;
- Efficiëntiemaatregelen over de volledige Business Group.

Overzicht van de activiteiten in 2025

De inkomsten voor **Cobalt & Specialty Materials** lagen hoger dan in 2024. De inkomsten uit de anorganische en distributieactiviteiten profiteerden van verbeterde marktomstandigheden voor kobaltproducten, met een meer uitgesproken effect tegen het einde van het jaar. De inkomsten voor carboxylaten waren licht boven het niveau van vorig jaar, terwijl de prestaties van tool materials werden gedrukt door een zwakkere vraag in bepaalde eindmarkten. De winst lag aanzienlijk hoger dan in 2024, ondersteund door een stijgende kobaltproductpremie en efficiëntiemaatregelen.

De inkomsten van **Electro-Optic Materials** namen aanzienlijk toe ten opzichte van vorig jaar. De inkomsten uit germaniumtoepassingen lagen veel hoger, gedreven door een sterke vraag naar substraten en een groeiende klantenbasis voor hoogzuivere germaniumchemicaliën. Ook de infraroodtoepassingen profiteerden van een sterke klantenvraag. De context van hoge germaniumprijzen en exportcontroles blijft bevorderlijk voor de closed-loop-raffinage- en recyclagediensten van de business unit. Umicore heeft de voorbije jaren haar activiteiten in dit domein aanzienlijk uitgebreid. De samenwerking met STL, die Umicore exclusieve toegang geeft tot verwerkt germanium voor hoogtechnologische toepassingen, loopt goed. De winst van de business unit lag aanzienlijk hoger dan vorig jaar, wat de hogere inkomsten en verbeterde operationele prestaties weerspiegelt.

De opbrengsten van **Metal Deposition Solutions** bleven in lijn met vorig jaar. De business unit zag een sterke vraag naar halfgeleidertoepassingen en een solide vraag in de decoratieve en industriële eindmarkten. Dit werd gecompenseerd door lagere inkomsten uit het elektronica-segment. De winst daalde tegenover vorig jaar, aangezien de ongunstige mix slechts gedeeltelijk werd gecompenseerd door efficiëntiemaatregelen.

Corporate

Kerncijfers Corporate

(in miljoen €)

	H2 2024	H2 2025	2024	2025
Aangepaste EBITDA	(45)	(35)	(86)	(62)
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	1	0	3	(1)
EBITDA	(90)	(137)	(140)	(166)
Aangepaste EBIT	(56)	(46)	(108)	(84)
Totale EBIT	(102)	(148)	(162)	(188)
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	15	8	33	22
Investeringsuitgaven	34	22	57	34
Aangewend kapitaal, einde periode	70	(77)	70	(77)
Aangewend kapitaal, gemiddelde	96	(6)	94	31
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	1.781	1.785	1.781	1.785
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	1.426	1.289	1.426	1.289

Overzicht

De **Corporate** kosten daalden aanzienlijk ten opzichte van vorig jaar, aangezien de Vennootschap haar traject van strikte kostenbeheersing, efficiëntiemaatregelen en selectieve uitgaven voor O&O verderzet.

De bijdrage van **Element Six Abrasives** aan Umicore's aangepaste EBITDA daalde jaar op jaar en weerspiegelt de aanhoudende vertraging in de eindmarkten voor olie en gas. Een bijzondere waardevermindering op een deel van de activa werd opgenomen onder de Aanpassingen.

[Umicore is een strategisch partnerschap aangegaan met het Koreaanse HS Hyosung Advanced Materials](#) om de industrialisatie, commercialisering en verdere ontwikkeling van haar silicium-koolstof-composiet anodematerialen voor lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen (EV) te versnellen en te financieren. De joint venture **Extra Mile Materials** zal de technologie verder ontwikkelen en Umicore's bestaande lijn opschalen naar een industriële demonstratiefabriek tegen eind 2026 in Olen, België. Umicore en HS Hyosung Advanced Materials verwachten dat de transactie in de komende maanden wordt afgerond, onder voorbehoud van de gebruikelijke goedkeuringen door de regelgevende instanties. De Umicore-werknemers die actief zijn in deze activiteit zullen Extra Mile Materials vervoegen met behoud van hun arbeidsvoorwaarden.

Onderzoek en ontwikkeling

In 2025 bedroegen de O&O-uitgaven bij de volledig geconsolideerde ondernemingen € 206 miljoen, een daling met 20% ten opzichte van vorig jaar. Dit weerspiegelt voornamelijk de O&O-aanpassingen binnen Automotive Catalysts¹² en een strikt kostenbeheer in Battery Cathode Materials¹³ en Battery Recycling Solutions.

¹² <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/workforce-reduction-plans-for-its-automotive-catalysts-business-in-hanau/>

¹³ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/>

Duurzaamheid

In 2025 boekte Umicore verdere vooruitgang op haar duurzaamheidsroadmap.

In lijn met de decarbonisatie-roadmap die in 2021 werd uiteengezet, was 60% van het wereldwijde elektriciteitsverbruik van de Groep in 2025 afkomstig uit hernieuwbare bronnen, tegenover 46,3% in 2024. Hiermee bereikte Umicore haar wereldwijde doelstelling voor hernieuwbare elektriciteit in 2025. Daarnaast zette Umicore in 2025 haar engagementen in de waardeketen verder, onder meer op het vlak van verantwoord aankopen, scope 3-emissies en databeheer.

Het totaal geregistreerd ongevallenpercentage voor eigen medewerkers (TRIR) bedroeg 4,5 per 1 miljoen blootstellingsuren eind 2025, tegenover 4,7 eind 2024. Umicore versterkte de veiligheidspraktijken op de sites verder, aangezien veiligheid een integraal onderdeel blijft van de strategie van de Groep en de Zero Harm-ambitie weerspiegelt.

Het aantal medewerkers in de volledig geconsolideerde ondernemingen bedroeg 11.230 eind 2025, tegenover 11.581 in 2024.

De duurzaamheidsresultaten van de Groep voor het volledige jaar 2025 zullen beschikbaar zijn in het Jaarverslag 2025, dat wordt gepubliceerd op 27 maart 2026.

Financieel overzicht

Financiële resultaten en belastingen

De aangepaste netto financiële kosten bedroegen € 173 miljoen, in vergelijking met € 108 miljoen in 2024, door hogere gemiddelde netto financiële schulden en lagere rentes op geldmiddelen en deposito's, in combinatie met hogere verliezen uit wisselkoersverschillen.

De aangepaste belastingen voor de verslagperiode bedroeg € 108 miljoen, wat eerder stabiel is in vergelijking met € 109 miljoen vorig jaar. Het lagere aangepaste effectief belastingtarief (ETR) voor de Groep van 26,1% (tegen 29,4% in 2024) is voornamelijk toerekenbaar aan het vrijgeven van voorzieningen voor onzekere belastingposities na de succesvolle afronding van belastingaudits. Andere belastingaudits voor voorgaande boekjaren worden momenteel afgerond. Volgens de geldende wetgeving worden de audits pas afgesloten wanneer aan alle wettelijke vereisten is voldaan. De Groep zal de IFRIC-voorzieningen opnieuw beoordelen naarmate deze toekomstige ontwikkelingen zich voordoen.

Het gerapporteerde ETR van 45,2% wordt voornamelijk beïnvloed door een herbeoordeling van de opname van uitgestelde belastingvorderingen (zie hieronder).

Het totale bedrag uitbetaald in inkomstenbelastingen over de periode bedroeg € 159 miljoen tegenover € 114 miljoen vorig jaar.

Kasstroom en financiële schuld

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, inclusief veranderingen in het nettowerkkapitaal, bedroeg € 849 miljoen, in vergelijking met € 967 miljoen vorig jaar. De kasstroom van 2025 werd positief beïnvloed door de opbrengst van de verkoop van de permanente goudvoorraad. Dit werd gecompenseerd door een stijging van het werkkapitaal tegenover een aanzienlijke daling vorig jaar. Na aftrek van € 325 miljoen aan investeringsuitgaven en geactiveerde ontwikkelingsuitgaven (tegenover € 582 miljoen in 2024), kwam de resulterende vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten uit op € 524 miljoen, in vergelijking met € 384 miljoen vorig jaar.

De aangepaste EBITDA voor 2025 bedroeg € 847 miljoen, 11% meer dan de € 763 miljoen in 2024. Dit komt overeen met een aangepaste EBITDA-marge van 24,0% voor de Groep.

Het nettowerkkapitaal voor de Groep steeg met € 298 miljoen ten opzichte van eind 2024. De netto werkkapitaalvereisten stegen als gevolg van hogere activiteitsniveaus en hogere metaalprijzen.

De investeringsuitgaven bedroegen € 310 miljoen voor het volledige jaar 2025, een aanzienlijke daling in vergelijking met € 555 miljoen in 2024, wat de strikte aanpak van Umicore inzake kapitaalallocatie weerspiegelt. Bij Precious Metals Refining gaat het voornamelijk om investeringen in veiligheid, milieu en onderhoud. Andere uitgaven zijn onder meer investeringen in groei-initiatieven, zoals de PEM-brandstofcelfabriek in China in de Fuel Cell and Stationary Catalyst business unit. In Battery Materials Solution heeft het specifiek betrekking op het voltooiën van de footprint in Battery Cathode Materials. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 15 miljoen.

Dividenduitkeringen over de periode bedroegen € 62 miljoen.

In januari 2025 bracht Umicore € 250 miljoen eigen vermogen in de IONWAY joint venture in. Na de afsluiting, in januari 2026, bracht Umicore € 175 miljoen eigen vermogen in de IONWAY joint venture in.

De netto financiële schulden daalden eind 2025 tot € 1.357 miljoen tegenover € 1.425 miljoen eind 2024, dankzij de sterke operationele kasstromen inclusief de bijdrage van de verkoop van de goudvoorraad, gecompenseerd door het toegenomen werkkapitaal en de kapitaalinjectie in de IONWAY joint venture.

De liquiditeit van Umicore bleef solide, met een kaspositie van € 1,6 miljard na de terugbetaling van de converteerbare obligatie van € 500 miljoen eerder in juni 2025, terwijl de Groep toegang behield tot aanzienlijke (niet opgenomen) gecommiteerde gesyndiceerde kredietfaciliteiten (€ 1,1 miljard), niet-gecommiteerde kredietfaciliteiten en commercialpaperprogramma's.

De hefboomratio bedroeg 1,60x LTM aangepaste EBITDA (versus 1,87x eind 2024). Het eigen vermogen van de Groep bedroeg € 2.272 miljoen, wat overeenkomt met een netto hefboomratio (nettoschuld / (nettoschuld + eigen vermogen)) van 37,4%.

Aanpassingen

Aanpassingen hadden een positief effect van € 365 miljoen op de EBIT(DA), voornamelijk door de winst van € 486 miljoen uit de verkoop en lease-in van de permanent vastgelegde goudvoorraad, gecompenseerd door een bijzondere waardevermindering op de deelneming in Element 6 en voorzieningen in verband met specifieke herstructureringsprogramma's. Aanpassingen op het nettoresultaat weerspiegelen de belastinglast op de winst uit de verkoop van de goudvoorraad, evenals een eenmalige verwijdering uit de balans van uitgestelde belastingvorderingen.

Afdekking

Umicore zet haar strategische aanpak inzake metaalafdekkingen voort om de volatiliteit te verminderen, de zichtbaarheid op toekomstige kasstromen te verhogen en toekomstige winsten te beschermen tegen blootstelling aan bepaalde edelmetaalprijzen.

Eind 2025 heeft Umicore termijncontracten afgesloten om een deel van haar verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edele metalen tot 2030 in te dekken. Voor 2026 is iets meer dan driekwart van de blootstelling vastgelegd voor rodium, ongeveer twee derde voor goud, zilver, platina en palladium. Voor 2027 is driekwart voor zilver en rodium en bijna twee derde voor goud, platina en palladium vastgelegd. Voor 2028 is bijna twee derde voor goud, zilver en platina en ongeveer de helft van palladium en rodium vastgelegd. Voor 2029 zijn ongeveer 50% voor zilver en 30% voor goud en rodium vastgelegd, bijna een kwart voor palladium en de eerste tranche van 15% voor platina. Voor 2030 zijn de eerste hoeveelheden van ongeveer 10% voor goud en zilver vastgelegd. Naast strategische metaalafdekkingen beheert de Groep een deel van zijn energieprijrisico's op termijn door energieafdekkingen aan te gaan. Momenteel heeft Umicore afdekkingen lopen voor de verwachte Europese elektriciteitsverbruik van meer dan 75% voor de jaren 2026 tot 2028 en meer dan 50% voor 2029 tot 2030, en voor zijn aardgasverbruik van meer dan 85% voor 2026 en 2027, bijna driekwart voor 2028 en ongeveer een kwart voor 2029.

In lijn met het afdeckingsbeleid tegen wisselkoersrisico's en met dezelfde aanpak van metaalafdekkingen, vermindert Umicore proactief haar structurele blootstelling aan wisselkoersen door afdekkingstransacties aan te gaan. Om de zichtbaarheid op de kasstromen van 2026 te verhogen, heeft Umicore een deel van haar blootstelling aan verschillende valutaparen ingedekt, waaronder EUR/USD (70% ingedekt), USD/CAD (25% ingedekt) en EUR/PLN (10% ingedekt). Umicore dekt de impact van de omrekeningseffecten op de winst-en-verliesrekening die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten van de overzeese dochterondernemingen naar EUR niet in.

Dividend en aandelen

De Raad van Toezicht zal op de jaarlijkse Gewone Algemene Vergadering op 30 april 2026 een jaarlijks brutodividend van € 0,50 per aandeel voorstellen voor 2025, uit te keren in mei 2026.

In 2025 werden er geen nieuwe aandelen gecreëerd. In de loop van het jaar gebruikte Umicore 80.791 van haar eigen aandelen (voor toegekende aandelen en uitbetaling van het 2022 PSU plan). In de loop van 2025 heeft Umicore geen eigen aandelen teruggekocht. Op 31 december 2025 bezat Umicore 5.838.075 aandelen, die 2,37% vertegenwoordigen van het totale aantal uitgegeven aandelen op die datum.

Bevestigingen van de commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Eef Naessens, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, de geconsolideerde balans, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen van de Groep en het geconsolideerd kasstroomoverzicht die in dit persbericht zijn opgenomen.

De controlewerkzaamheden met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en nog niet voltooid. De commissaris heeft evenwel bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden met beperkte mate van zekerheid inzake de duurzaamheidsratio's opgenomen in de secties "Kerncijfers" en "Duurzaamheid" van dit persbericht ten gronde zijn voltooid, en dat hij geen kennis heeft van een betekenisvolle correctie die in deze ratio's zou moeten doorgevoerd worden.

Brussel, 19 februari 2026

Commissaris
EY Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door	
Marnix Van Dooren	Eef Naessens
Partner	Partner

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Ik verklaar, voorzover mij bekend, dat de geconsolideerde financiële staten van 2025, opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, financiële toestand en van de resultaten van de Groep en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie. De commentaren over de globale resultaten van de Groep, zoals weergegeven op de bladzijden 1 tot 21 verschaffen een getrouw overzicht van de evolutie en resultaten van de activiteiten en de positie van de Groep en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie.

Brussel, 19 februari 2026

Bart Sap
Gedelegeerd bestuurder

Geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2025

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in miljoen €)

	2024	2025
Omzet	14.853,7	19.374,1
Overige bedrijfsopbrengsten	137,2	170,7
Bedrijfsopbrengsten	14.990,9	19.544,8
Grond- en hulpstoffen	(12.643,6)	(16.682,4)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(996,6)	(997,9)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.716,7)	(296,1)
Overige bedrijfskosten	(895,8)	(540,5)
Bedrijfskosten	(16.252,8)	(18.516,9)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	-	(9,8)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.261,9)	1.018,2
Financiële opbrengsten	44,3	26,0
Financiële lasten	(140,0)	(149,7)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	(17,9)	(49,1)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(48,6)	(73,6)
Resultaat vóór winstbelastingen	(1.424,1)	771,7
Winstbelastingen	(107,0)	(382,2)
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(1.531,1)	389,5
Resultaat van de periode	(1.531,1)	389,5
waarvan minderheidsbelangen	(51,2)	5,0
waarvan aandeel van de Groep	(1.479,9)	384,5
(in € / aandeel)		
Totale gewone winst per aandeel	-6,15	1,60
Totale verwaterde winst per aandeel	-6,15	1,59
Betaald dividend per aandeel	0,80	0,25

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in miljoen €)

	2024	2025
Resultaat van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(1.531,1)	389,5
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die niet naar de resultatenrekening geherclassificeerd zullen worden		
Wijzigingen door herwaarderingen van verplichtingen uit hoofde van verzoedingen na uitdiensttreding	12,0	34,5
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(3,4)	(10,7)
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die later naar de resultatenrekening geherclassificeerd kunnen worden		
Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	3,2	(2,4)
Wijzigingen in kasstroomafdekkingsreserves	(81,2)	28,5
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	21,1	(9,9)
Wijzigingen in omrekeningsverschillen	(8,8)	(17,4)
Overige onderdelen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(57,2)	22,6
Totaalresultaat voor de periode	(1.588,3)	412,1
waarvan aandeel van de Groep	(1.537,6)	407,2
waarvan minderheidsbelangen	(50,7)	4,9

Geconsolideerde balans

(in miljoen €)

	31/12/2024	31/12/2025
Vaste activa	3.798,1	3.681,3
Immateriële activa	387,2	390,1
Materiële vaste activa	2.390,4	2.360,6
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	588,5	693,4
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrument	22,6	9,9
Toegekende leningen	3,6	3,3
Handels- en overige vorderingen	27,3	28,0
Uitgestelde belastingvorderingen	378,4	196,0
Vlottende activa	5.579,5	5.735,7
Toegekende leningen	0,0	1,1
Voorraden	2.251,7	2.557,3
Handels- en overige vorderingen	1.239,3	1.590,2
Vorderingen uit winstbelastingen	76,0	28,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.012,5	1.558,8
Activa aangehouden voor verkoop	33,9	42,8
Totaal activa	9.411,5	9.459,7
Eigen vermogen van de Groep	1.921,8	2.271,5
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep	1.937,9	2.239,2
Aandelenkapitaal en agio	1.384,3	1.384,3
Ingehouden winsten	1.072,3	1.413,2
Omrekeningsverschillen en overige reserves	(258,6)	(299,0)
Ingekochte eigen aandelen	(260,0)	(259,3)
Minderheidsbelangen	(16,2)	32,4
Langlopende verplichtingen	3.137,3	2.931,9
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	303,5	272,6
Financiële schulden	2.317,0	2.244,4
Handels- en overige schulden	227,1	174,3
Uitgestelde belastingverplichtingen	24,7	14,0
Voorzieningen	265,0	226,5
Kortlopende verplichtingen	4.349,9	4.251,6
Financiële schulden	1.119,7	597,2
Handels- en overige schulden	2.851,7	3.312,0
Verschuldigde winstbelastingen	208,4	234,9
Voorzieningen	170,0	107,5
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	2,6	4,7
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	9.411,5	9.459,7

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen van de Groep

(in miljoen €)

	Aandelen kapitaal en agio	Reserves	Omrekenings verschillen en overige reserves	Ingekochte eigen aandelen	Minderheids belangen	Totaal voor voortgezette bedrijfs activiteiten
Balans aan het begin van 2024	1.384,3	2.715,6	(177,2)	(261,6)	36,4	3.697,4
Resultaat van de periode	-	(1.479,9)	-	-	(51,2)	(1.531,1)
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	(57,7)	-	0,5	(57,2)
Totaalresultaat voor de periode	-	(1.479,9)	(57,7)	-	(50,7)	(1.588,3)
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	6,9	-	-	6,9
Dividenden	-	(192,4)	-	-	(1,8)	(194,2)
Overboekingen	-	29,0	(30,6)	1,6	-	-
Overige bewegingen	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Balans aan het einde van 2024	1.384,3	1.072,3	(258,6)	(260,0)	(16,2)	1.921,7
Balans aan het begin van 2025	1.384,3	1.072,3	(258,6)	(260,0)	(16,2)	1.921,7
Resultaat van de periode	-	384,5	-	-	5,0	389,5
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	22,6	-	(0,0)	22,6
Totaalresultaat voor de periode	-	384,5	22,6	-	4,9	412,1
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	7,6	-	-	7,6
Converteerbare obligatie - conversierechten*	-	50,3	(50,3)	-	-	-
Dividenden	-	(60,1)	-	-	(2,0)	(62,2)
Overboekingen	-	7,4	(8,1)	0,7	-	-
Overige bewegingen	-	1,6	(1,6)	-	-	0,0
Wijzigingen in consolidatiekring	-	(42,7)	(10,7)	-	45,7	(7,7)
Balans aan het einde van 2025	1.384,3	1.413,2	(299,0)	(259,3)	32,4	2.271,5

*Na de terugbetaling in juni 2025 van de converteerbare obligatie uitgegeven in juni 2020, werd de waarde van de conversierechten overgedragen aan de reserves

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €)

	2024	2025
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(1.531,1)	389,5
Aanpassingen voor het aandeel in het resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	48,6	73,6
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	1.876,2	196,7
Aanpassing voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden	181,5	487,3
Wijziging in werkkapitaalvereisten	391,6	(298,3)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	966,7	848,8
Ontvangen dividenden	4,0	2,1
Belastingen betaald tijdens de periode	(113,9)	(158,8)
Ontvangen overheidssubsidies	12,0	18,7
Netto operationele kasstroom	868,7	710,7
Verwerving van materiële vaste activa	(526,1)	(285,8)
Verwerving van immateriële activa	(56,1)	(39,0)
Overname van nieuwe dochterondernemingen, zonder overgenomen geldmiddelen	(18,2)	-
Verwerving van / kapitaalverhoging in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(175,0)	(250,0)
Verwerving van bijkomende deelnemingen in dochterondernemingen	-	(7,8)
Nieuwe toegekende leningen	(1,6)	(0,3)
Subtotaal verwervingen	(777,0)	(582,9)
Vervreemding van materiële vaste activa	0,9	17,3
Vervreemding van immateriële activa	0,1	0,0
Afstoting van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures, zonder afgestoten geldmiddelen	-	(10,1)
Vervreemding van financiële vaste activa	-	10,2
Terugbetaling van leningen	0,3	0,2
Subtotaal vervreemdingen	1,4	17,6
Nettokasstroom uit (aangewend voor) investeringsactiviteiten	(775,7)	(565,3)
Betaling van leaseverplichtingen	(21,5)	(21,0)
Ontvangen rente	37,1	29,1
Betaalde rente	(86,5)	(119,3)
Terugbetaling van leningen	(1.383,4)	(2.478,8)
Nieuwe leningen	2.061,8	1.969,4
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders	(192,4)	(60,1)
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders	(1,8)	(1,8)
Nettokasstroom uit (aangewend voor) financieringsactiviteiten	413,5	(682,4)
Gevolgen van wisselkoerswijzigingen	3,6	53,7
Totaal nettokasstroom voor de periode	510,1	(483,4)
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	1.463,8	1.973,9
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	1.973,9	1.490,5
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten	2.012,5	1.558,8
waarvan voorschotten in rekening-courant	(38,6)	(68,2)

Verkorte gesegmenteerde informatie 2024

(in miljoen €)

	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate	Eliminaties	Totaal Voortgezette activiteiten	Totaal
Totaal omzet per segment	1.108,1	4.345,6	9.262,3	1.422,9	57,8	(1.343,0)	14.853,7	14.853,7
waarvan externe omzet	943,3	4.166,0	8.289,3	1.397,3	57,8	-	14.853,7	14.853,7
waarvan omzet tussen segmenten	164,8	179,6	972,9	25,6	-	(1.343,0)	-	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)	394,6	1.666,1	898,6	536,3	-	(34,6)	3.461,0	3.461,0
waarvan externe inkomsten (metaal niet inbegrepen)	400,5	1.663,0	895,4	502,0	-	-	3.461,0	3.461,0
waarvan inkomsten tussen segmenten (metaal niet inbegrepen)	(5,9)	3,0	3,2	34,3	-	(34,6)	-	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.754,9)	313,5	289,6	54,6	(164,7)	-	(1.261,9)	(1.261,9)
waarvan afschrijvingen	(85,0)	(69,2)	(77,4)	(31,6)	(22,1)	-	(285,2)	(285,2)
waarvan aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de verslagen	(51,0)	-	-	-	2,5	-	(48,6)	(48,6)
EBITDA	(1.720,9)	382,6	367,0	86,2	(140,2)	-	(1.025,3)	(1.025,3)
Aanpassingen	(1.671,4)	(48,2)	(2,9)	(11,1)	(54,4)	-	(1.788,1)	(1.788,1)
Aangepaste EBITDA	(49,5)	430,9	369,9	97,3	(85,8)	-	762,8	762,8
Totale EBIT	(1.805,9)	313,5	289,6	54,6	(162,2)	-	(1.310,5)	(1.310,5)
Aanpassingen	(1.671,4)	(48,2)	(2,9)	(11,1)	(54,4)	-	(1.788,1)	(1.788,1)
Aangepaste EBIT	(134,4)	361,7	292,5	65,7	(107,9)	-	477,6	477,6
Investeringsuitgaven	307,4	78,1	86,3	26,3	56,7	-	554,7	554,7

Vanaf het boekjaar 2025 heeft Umicore zijn activiteiten met betrekking tot de evoluerende EV-markt gegroepeerd in een enkele Business Group genaamd Battery Materials Solutions. De Business Group Battery Materials Solutions bestaat voortaan uit de business unit Battery Cathode Materials (voorheen de Business Group 'Battery Materials') en de business unit Battery Recycling Solutions, voorheen onderdeel van de Business Group Recycling. De indicatoren van 2024 voor Battery Materials Solutions en Recycling werden aangepast om deze verandering in de bovenstaande tabellen weer te geven.

Verkorte gesegmenteerde informatie 2025

(in miljoen €)

	Battery Materials Solutions	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate	Eliminaties	Totaal Voortgezette activiteiten	Totaal
Totaal omzet per segment	1.049,4	4.481,6	13.826,3	1.564,4	66,3	(1.613,9)	19.374,1	19.374,1
waarvan externe omzet	862,7	4.296,0	12.656,7	1.492,4	66,3	-	19.374,1	19.374,1
waarvan omzet tussen segmenten	186,7	185,6	1.169,7	72,0	-	(1.613,9)	-	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)	436,3	1.668,1	947,1	557,5	-	(46,6)	3.562,5	3.562,5
waarvan externe inkomsten (metaal niet inbegrepen)	433,3	1.664,5	961,5	503,1	-	-	3.562,5	3.562,5
waarvan inkomsten tussen segmenten (metaal niet inbegrepen)	3,0	3,6	(14,4)	54,4	-	(46,6)	-	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(68,1)	370,2	780,8	55,0	(119,8)	-	1.018,2	1.018,2
waarvan afschrijvingen	(70,6)	(66,7)	(76,0)	(32,3)	(22,0)	-	(267,7)	(267,7)
waarvan aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(5,0)	-	-	-	(68,6)	-	(73,6)	(73,6)
EBITDA	(2,5)	436,9	856,8	87,4	(166,4)	-	1.212,3	1.212,3
Aanpassingen	18,2	(13,2)	485,3	(20,9)	(103,9)	-	365,4	365,4
Aangepaste EBITDA	(20,7)	450,2	371,5	108,3	(62,4)	-	846,8	846,8
Totale EBIT	(73,1)	370,2	780,8	55,0	(188,4)	-	944,6	944,6
Aanpassingen	18,2	(13,2)	485,3	(20,9)	(104,0)	-	365,3	365,3
Aangepaste EBIT	(91,3)	383,4	295,6	76,0	(84,4)	-	579,3	579,3
Investeringsuitgaven	124,5	65,4	58,0	28,0	33,9	-	309,7	309,7

Effect van aanpassingen

(in miljoen €)

	Totaal	waarvan: Aangepast	Aanpassing
H1 2024			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.371,7)	240,6	(1.612,4)
waarvan afschrijvingen	(152,0)	(152,0)	-
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(50,0)	0,0	(50,0)
EBITDA	(1.269,7)	392,7	(1.662,4)
EBIT	(1.421,7)	240,7	(1.662,4)
Netto financieel resultaat (*)	(56,8)	(56,2)	(0,6)
Winstbelastingen	(66,5)	(66,9)	0,4
Resultaat van de periode	(1.545,1)	117,5	(1.662,6)
waarvan minderheidsbelangen	(73,1)	(0,4)	(72,7)
waarvan aandeel van de Groep	(1.472,0)	117,9	(1.589,9)
H2 2024			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	109,8	236,7	(126,8)
waarvan afschrijvingen	(133,2)	(133,0)	(0,2)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	1,4	0,4	1,0
EBITDA	244,4	370,1	(125,7)
EBIT	111,2	237,1	(125,9)
Netto financieel resultaat (*)	(56,8)	(52,0)	(4,8)
Winstbelastingen	(40,4)	(41,6)	1,2
Resultaat van de periode	14,0	143,4	(129,4)
waarvan minderheidsbelangen	21,9	6,1	15,9
waarvan aandeel van de Groep	(7,9)	137,3	(145,2)
2024			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1.261,9)	477,3	(1.739,2)
waarvan afschrijvingen	(285,2)	(285,0)	(0,2)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(48,6)	0,4	(49,0)
EBITDA	(1.025,3)	762,8	(1.788,1)
EBIT	(1.310,5)	477,7	(1.788,3)
Netto financieel resultaat (*)	(113,6)	(108,3)	(5,3)
Winstbelastingen	(107,0)	(108,6)	1,6
Resultaat van de periode	(1.531,1)	260,9	(1.792,0)
waarvan minderheidsbelangen	(51,2)	5,6	(56,8)
waarvan aandeel van de Groep	(1.479,9)	255,3	(1.735,1)

* Netto financieel resultaat is berekend als de som van financiële opbrengsten, financiële lasten en winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen zoals gerapporteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

H1 2025	Totaal	waarvan:	
		Aangepast	Aanpassing
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	304,3	304,8	(0,6)
waarvan afschrijvingen	(131,3)	(130,8)	(0,5)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(4,4)	(3,1)	(1,3)
EBITDA	431,2	432,5	(1,3)
EBIT	299,9	301,7	(1,9)
Netto financieel resultaat (*)	(101,7)	(101,8)	0,0
Winstbelastingen	(67,7)	(64,4)	(3,3)
Resultaat van de periode	130,5	135,6	(5,1)
waarvan minderheidsbelangen	(6,2)	0,7	(6,8)
waarvan aandeel van de Groep	136,7	134,9	1,8
H2 2025			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	713,9	281,5	432,4
waarvan afschrijvingen	(136,4)	(136,7)	0,4
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(69,2)	(4,0)	(65,2)
EBITDA	781,0	414,3	366,7
EBIT	644,7	277,5	367,1
Netto financieel resultaat (*)	(71,1)	(71,1)	(0,0)
Winstbelastingen	(314,6)	(43,4)	(271,2)
Resultaat van de periode	259,0	163,0	96,0
waarvan minderheidsbelangen	11,1	10,0	1,2
waarvan aandeel van de Groep	247,8	153,1	94,8
2025			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	1.018,2	586,4	431,8
waarvan afschrijvingen	(267,7)	(267,6)	(0,2)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(73,6)	(7,1)	(66,5)
EBITDA	1.212,3	846,8	365,4
EBIT	944,6	579,3	365,3
Netto financieel resultaat (*)	(172,8)	(172,9)	0,0
Winstbelastingen	(382,2)	(107,8)	(274,4)
Resultaat van de periode	389,5	298,6	90,9
waarvan minderheidsbelangen	5,0	10,6	(5,7)
waarvan aandeel van de Groep	384,5	288,0	96,5

* Netto financieel resultaat is berekend als de som van financiële opbrengsten, financiële lasten en winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen zoals gerapporteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Onzekerheid over de gestelde vooruitzichten

Dit persbericht bevat vooruitzichten die risico's en onzekerheden inhouden, onder meer verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van Umicore. Lezers worden erop gewezen dat dergelijke vooruitzichten gekende en ongekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, die voor een groot deel buiten de controle van Umicore vallen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken te zijn, dan kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van de vooropgestelde, verwachte, geraamde of geëxtrapoleerde resultaten. Dientengevolge neemt noch Umicore, noch enig ander persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de exactheid van deze vooruitzichten.

Glossarium

Voor het glossarium van de financiële en technische terminologie verwijzen wij naar volgende webpagina:

<https://www.umicore.com/en/investor-relations/glossary/>

Voor meer informatie

Investor Relations

Caroline Kerremans	+32 2 227 72 21	caroline.kerremans@umicore.com
Bart Heylen	+32 2 227 73 09	bart.heylen@umicore.com

Media Relations

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	marjolein.scheers@umicore.com
Caroline Jacobs	+32 2 227 71 29	caroline.jacobs@umicore.com

Financiële kalender

27 maart 2026	Publicatie van het jaarverslag 2025
30 april 2026	Jaarlijkse algemene vergadering
31 juli 2026	Halfjaarresultaten 2026

Umicore profiel

Umicore is een wereldspeler in geavanceerde materialen en recyclage. Dankzij tientallen jaren expertise in materiaalwetenschappen, metallurgie, chemie en metaalbeheer zet Umicore edele en kritieke metalen om in functionele technologieën die alledaagse toepassingen mogelijk maken. Haar unieke circulaire bedrijfsmodel zorgt ervoor dat deze kritieke elementen voortdurend worden geraffineerd en gerecycleerd om opnieuw te worden geïntegreerd in nieuwe toepassingen.

De vier Business Groups van Umicore - Catalysis, Recycling, Specialty Materials en Battery Materials Solutions - leveren materialen en oplossingen die een antwoord bieden op de schaarste van grondstoffen en de groeiende behoefte aan functionele materialen voor schone technologieën, schone mobiliteit en een geconnecteerde wereld. Met hun op maat gemaakte en geavanceerde producten en processen stimuleren ze innovatie en duurzaamheid.

Umicore genereert het merendeel van haar inkomsten uit, en richt het merendeel van haar O&O-inspanningen op, schone mobiliteit en recyclage. De allesoverheersende doelstelling van duurzame waardecreatie is geworteld in de ontwikkeling, productie en recyclage van materialen voor een beter leven.

De industriële, commerciële en O&O-activiteiten van Umicore, met meer dan 11.000 medewerkers, zijn verspreid over de hele wereld om haar internationale klantenbestand zo goed mogelijk te bedienen. De inkomsten van de Groep (exclusief metaal) bereikten € 3,6 miljard (omzet van € 19,4 miljard) in 2025.

Vandaag om 09u30 CET vindt een audiowebcast plaats voor analisten en beleggers. De media zijn welkom om de live audiowebcast bij te wonen en te beluisteren en kunnen hun vragen richten aan Umicore Media Relaties.

Meer informatie: <https://umicore.engagestream.companywebcast.com/fy-results-2025>