

2020- 2021 JAAR- VERSLAG



Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

INHOUDSOPGAVE

JAAROVERZICHT 2024

Boodschap van CEO/uitvoerend comité	6
Belangrijkste ontwikkelingen in 2024	8
Gebeurtenissen na balansdatum	11
Bedrijfsgroei 2024	12

ONZE ORGANISATIE EN STRATEGIE

Bedrijfsstrategie	20
Ons bedrijfs- en governance model	22
Overzicht van segmenten + waardeketens	24
Wereldwijde aanwezigheid	40

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Transparant beheer	44
Kapitaal & aandelen	44
Governancestructuur	46
Raad van bestuur	50
Executive Committee (uitvoerend comité)	57
Remuneratierapport	59
Interne controle en risicobeheer	64
Beleid inzake voorkennis en marktmanipulatie	67
Externe audit	67
Informatie artikelen van koninklijke besluiten	68
Dividendbeleid	71
Enterprise Risk Management	72
Informatie voor de aandeelhouders	90



DUURZAAMHEIDSVERSLAG

ESRS 2 Algemene informatie	94
Algemene informatie	94
Dubbele materialiteit	98
Engagement van de stakeholders	110
ESRS E1 Klimaatverandering	112
ESRS E2 Verontreiniging	123
ESRS E5 Materiaalgebruik en circulaire economie	129
ESRS S1 Eigen personeel	134
ESRS G1 Zakelijk gedrag	154
EU-Taxonomie	158
Referentielijst tags	164
Accountantsverklaringen (voor geconsolideerde en beperkte zekerheid voor MVO)	166

FINANCIEEL VERSLAG

Geconsolideerde jaarrekening	174
Verklaring inzake het getrouwe beeld van de geconsolideerde jaarrekening en het getrouwe overzicht van het beheersverslag	272
Verslag van de commissaris	274
Statutair financieel verslag	282
Financiële woordenlijst	285
Alternatieve prestatie maatstaven	287

BIJLAGE

Reikwijdte en grenzen van ESG-gegevens	292
Tabel Broeikasgasuitstoot retrospectief	295
Taxonomie-template	296





JAAROVERZICHT

2024

2024 IS EEN JAAR VAN VEERKRACHT, TRANSFORMATIE EN DUURZAAMHEID VOOR TESSENDERLO GROUP

2024 is het jaar van de veerkracht, transformatie en duurzaamheid voor Tessengerlo Group. Dankzij de niet-aflatende inzet en impact van onze collega's en het leiderschap van onze Raad van Bestuur en het uitvoerend comité hebben we een jaar van ongekennde uitdagingen doorstaan en tegelijkertijd de basis gelegd voor verdere groei op de lange termijn.

Voorzitter van de Raad van Bestuur - Wouter De Geest



We doen zaken in een VUCA-wereld ('volatile, uncertain, complex, ambiguous') die wordt gekenmerkt door buitengewone wereldwijde uitdagingen.

De gevolgen van de oorlog in Oekraïne bleven de toeleveringsketens verstoren en de volatiliteit van energie en de grondstofprijzen opdrijven. Tegelijkertijd zorgden de geopolitieke spanningen in het Midden-Oosten en de veranderende dynamiek tussen de VS en China voor nog meer lagen van complexiteit in het mondiale landschap.

De klimaatverandering zorgde voor haar eigen urgente uitdagingen. Voor Europa bleef de energiesituatie precair, aangezien schommelingen in de olie- en gasprijzen de industriële activiteiten beïnvloedden. In deze context bewees Tessengerlo Group keer op keer haar aanpassingsvermogen.

Ons streven naar duurzaamheid blijft standvastig. Met de introductie van de CSRD-regelgeving ('Corporate Sustainability Reporting Directive') hebben we ons proactief aangepast aan deze nieuwe normen en ervoor gezorgd dat ESG-principes ('Environmental, Social & Governance') diep verankerd zijn in onze langetermijnstrategie. Tegelijkertijd erkennen we dat het belangrijk is om een evenwicht te vinden tussen duurzaamheidsinspanningen en het behoud van onze concurrentiekracht en winstgevendheid. Op onze weg voorwaarts verwelkomen we ook de inspanningen om de administratieve last in verband met rapportageverplichtingen te verminderen. Zo kunnen we focussen op het creëren van zinvolle impact terwijl we wendbaar blijven in een concurrerende markt.

Als een collectieve en diverse Raad van Bestuur komen we, samen met het uitvoerend comité van Tessengerlo Group, regelmatig persoonlijk samen in ons hoofdkantoor of in de buurt van onze productievestigingen om deze uitdagende omstandigheden proactief aan te pakken. Onze collectieve veerkracht, wendbaarheid en visie, samen met de passie van ons wereldwijde team, zullen ons in staat stellen om te blijven bloeien in een wereld vol complexiteiten.

CEO Tessengerlo Group - Luc Tack



2024 heeft onze veerkracht en ons aanpassingsvermogen meer dan ooit op de proef gesteld. Het voorbije jaar werd gekenmerkt door een grote marktvolatiliteit en operationele uitdagingen, maar Tessengerlo Group kwam er sterker uit en slaagde erin een evenwicht te vinden tussen onmiddellijke actie en strategische positionering op lange termijn.

Ondanks deze obstakels bleven onze bedrijfsprestaties sterk. Dit succes is te danken aan onze focus op operationele uitmuntendheid, ons vermogen om snel in te

spelen op de behoeften van onze klanten en onze strategische inspanningen, waaronder overnames en de lancering van belangrijke groei-initiatieven. In januari 2024 verwelkomden we ook een nieuw ExCom-team ('Executive Committee', uitvoerend comité), dat nieuwe perspectieven en energie meebracht om ons naar de toekomst te leiden.

We keken vooruit en legden de basis voor duurzame financiële prestaties. Dit omvat de verdere ontwikkeling van onze strategie, investeringen in automatisering en innovatie en een versterking van de relaties met onze klanten door te streven naar commerciële uitmuntendheid. Het aanpassingsvermogen van Tessengerlo Group, gecombineerd met een toekomstgerichte visie, zorgt ervoor dat we goed gepositioneerd zijn om zowel de huidige uitdagingen aan te gaan als de toekomstige kansen te grijpen.

CTO Tessengerlo Group - Sandra Hoeylaerts



De verschuiving naar een financieel duurzame toekomst richt zich op het automatiseren van processen en het stimuleren van product- en procesinnovatie, terwijl ook de ontwikkeling van toekomstbestendige vaardigheden en competenties prioriteit krijgt. Tegelijkertijd wordt de nadruk gelegd op het welzijn en de veiligheid van onze collega's.

In 2024 hebben we volop geïnvesteerd in onze mensen. Gerichte opleidings- en ontwikkelingsprogramma's zorgen ervoor dat onze werknemers over de middelen en kennis beschikken die ze nodig hebben om uit te blinken in deze snel veranderende wereld. Veiligheid en welzijn waren belangrijke aandachtspunten, ondersteund door initiatieven om veiligheid altijd op de eerste plaats te zetten en een gezond en betrokken personeelsbestand aan te moedigen. De resultaten van onze recente betrokkenheidsenquête bevestigden ons engagement om te luisteren naar wat onze werknemers te zeggen hebben en ernaar te handelen. Ze benadrukten het belang van een open dialoog met ons personeel, zodat onze transformatie wordt geleid door hun stem.

Door onze transformatie-inspanningen bouwt Tessengerlo Group aan een toekomst die niet alleen economisch sterk is, maar ook sociaal en ecologisch verantwoord.

CFO Tessengerlo Group - Miguel de Potter



Veerkracht en aanpassingsvermogen zijn alleen mogelijk met een sterke financiële basis. In 2024 hebben we de belangrijkste financiële parameters effectief beheerd met als doel ons vermogen om te gedijen in tijden van onzekerheid, veilig te stellen.

Strategische kapitaaltoewijzing bleef een prioriteit. We hebben strategische investeringen in innovatie en duurzaamheid in evenwicht gebracht met rendement voor de aandeelhouders door aandeleninkoop en dividenden. Dankzij een sterk kasstroombeheer konden we flexibel blijven en groei-initiatieven op lange termijn financieren.

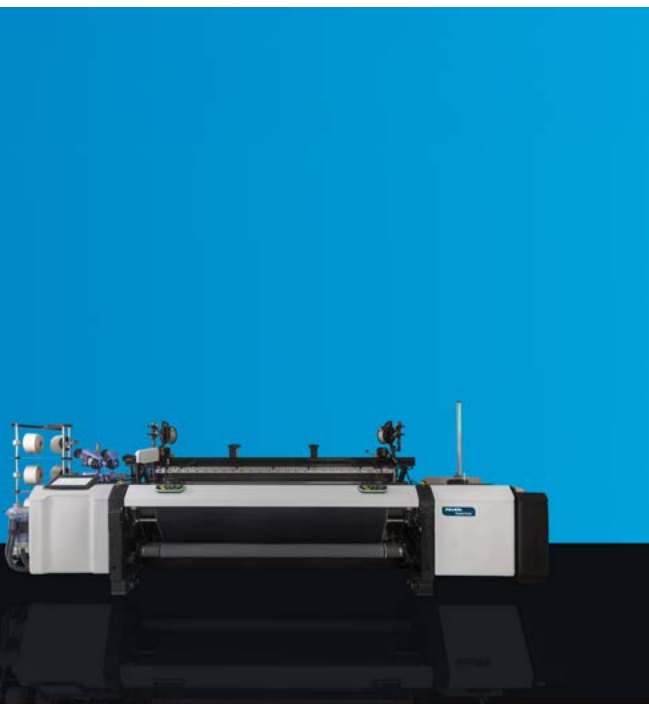
Ons streven naar goed bestuur en ethiek werd versterkt door de implementatie van verbeterde nalevingsmaatregelen, waaronder een klokkenluidersbeleid en een geactualiseerde Gedragscode. Deze initiatieven weerspiegelen ons streven naar transparantie, integriteit en het opbouwen van vertrouwen bij onze stakeholders en werknemers.

BELANGRIJKSTE ONTWIKKELINGEN IN 2024

VERSTERKT LEIDERSCHAP VOOR VERDERE GROEI

Op 1 januari 2024 vervoegde de heer Miguel de Potter Tessenderlo Group als chief financial officer (CFO) en bracht daarbij een schat aan financiële expertise met zich mee.

Ondertussen heeft mevrouw Sandra Hoeylaerts, die op 27 september 2023 begon als chief HR officer bij Tessenderlo Group, vanaf 1 januari 2024 de functie van chief transformation officer (CTO) opgenomen. Samen met de heer Luc Tack (CEO) is het nieuw gevormde uitvoerend comité klaar om Tessenderlo Group naar de volgende fase van groei en transformatie te leiden.



LANCERING VAN DE SUPERMAX GRIJPERWEEFMACHINE

Op de beurs ITMA ASIA + CITME 2024 in november in Shanghai (China), stelde Picanol een nieuwe grijperweefmachine voor die specifiek gericht is op de Aziatische markten. Met de lancering van deze nieuwe machine wil Picanol zijn positie als 's werelds toonaangevende fabrikant van weefmachines verder versterken.

OPENING VAN EEN HYPERMODERNE KUNSTMESTFABRIEK EN ERKENNING VOOR DUURZAME LANDBOUW

Op donderdag 21 november 2024 opende Tessenderlo Kerley International met trots haar nieuwe fabriek voor vloeibare kunstmest op het industrieterrein Chemelot in Geleen (NL). De nieuwe fabriek, die ammoniumthiosulfaat (Thio-Sul®) produceert, een vloeibare meststof die stikstof en zwavel levert, speelt een cruciale rol in de sector van de duurzame landbouw. De beslissing om de nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Chemelot te bouwen was een logische keuze. Hier bevindt Tessenderlo Kerley zich niet alleen dicht bij belangrijke klanten in de Benelux, Duitsland en Noord-Frankrijk, maar ook dicht bij de kritieke grondstoffen die essentieel zijn voor het productieproces. De nieuwe, ultramoderne productiefaciliteit in Geleen versterkt onze positie als marktleider en belichaamt ons langetermijnstreven naar duurzaamheid, innovatie en groei.

Ook de homologatie van Thio-Sul® door de Franse overheid als nitrificatieregulator werd in 2024 bereikt, een belangrijke stap op het gebied van duurzame landbouw. De officiële erkenning benadrukt het vermogen van Thio-Sul® om nitraatuitspoeling en ammoniakvervluchtiging te verminderen, waardoor boeren hun stikstofgebruik kunnen optimaliseren, hun oogstopbrengsten kunnen verbeteren en hun koolstofvoetafdruk kunnen verlagen. Het onderzoek is uitgevoerd door ons eigen onderzoeksteam in samenwerking met de universiteit van Auburn. Deze mijlpaal kadert in het engagement van Tessenderlo Group op het vlak van duurzaamheid en de ondersteuning van de landbouwsector om tot groenere praktijken te komen.

STRATEGISCHE OVERNAME VAN TIGER-SUL PRODUCTS

Tessenderlo Kerley, Inc. (segment Agriculture) heeft Tiger-Sul Products, LLC, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel, overgenomen. De overname werd afgerond op 6 november 2024. De overname zorgt voor een uitbreiding van het assortiment gespecialiseerde meststoffen van Tessenderlo Kerley, met als doel een betere gewasopbrengst, meer controle voor landbouwers en gezondere bodems voor iedereen. Met deze overname beschikken we meteen ook over onze eerste productiefaciliteit in Canada en breiden we onze regionale aanwezigheid in Noord-Amerika uit.



VERBETERDE CORPORATE GOVERNANCE

In september 2024 lanceerde Tessenderlo Group een geactualiseerde Gedragscode en een nieuwe klokkenluiderstool voor Europa, waarmee het zijn engagement voor ethische bedrijfspraktijken kracht bijzet. Een wereldwijde uitrol is gepland voor het tweede kwartaal van 2025 en benadrukt de toewijding van de groep aan transparantie en verantwoordingsplicht in alle regio's.

DYKA LANCEERT EEN NIEUWE PRODUCTLIJN: BAANBREKENDE 100% CIRCULAIRE LEIDINGSYSTEMEN

Begin 2024 bracht DYKA met trots het baanbrekende assortiment Solydo EasyFit op de markt. Het bedrijf zette daarmee een nieuwe standaard voor duurzaam bouwen. Dit innovatieve assortiment voor interne riolering in hoogbouw, nieuwbouw, renovaties en serie- of tunnelbouw biedt uitzonderlijke voordelen voor de bouwsector. Solydo EasyFit-fittings zijn niet alleen hermonteerbaar en demonteerbaar, maar ook 100% recycleerbaar, en dragen zo bij aan een volledig circulair bouwmodel.

Het push-fit-systeem dat in deze PP-fittings is ingewerkt, maakt snelle, efficiënte en betrouwbare installaties mogelijk, met als resultaat een aanzienlijke tijds- en kostenbesparing op bouwplaatsen. Door duurzaamheid te integreren met operationele efficiëntie, betekent deze lancering een boeiende stap voorwaarts in het versterken van DYKA's marktpositie als leider in multifunctionele leidingssystemen, het creëren van nieuwe zakelijke kansen en het genereren van waarde op lange termijn via innovatie in duurzame bouwoplossingen.



PSICONTROL SLEEPT DE IF DESIGN AWARD IN DE WACHT MET ZIJN 4 INCH-CONCEPT.

In 2024 sleepte Psicontrol de prestigieuze iF DESIGN AWARD in de wacht met zijn nieuwste 4 inch-concept. De iF DESIGN AWARD is een belangrijk keurmerk voor uitmuntend design wereldwijd. In totaal erkenden maar liefst 132 designexperts het 4 inch-concept op grond van zijn designprestaties, en dit na een streng selectieproces in twee fasen met bijna 11.000 inzendingen. De award werd in het bijzonder toegekend wegens de intuïtieve gebruikservaring en de stijlvolle look & feel van het 4 inch-concept, te vergelijken met een smartphone.



PSICONTROL ROEMENIË INVESTEERT IN TWEE NIEUWE SMD-LIJNEN

In 2024 heeft Psicontrol twee nieuwe SMD-lijnen in gebruik genomen in zijn productievestiging in Râșnov (Roemenië). Deze twee nieuwe SMD-lijnen hebben de totale productiecapaciteit aanzienlijk vergroot. Met deze investering heeft Psicontrol nu een volledig up-to-date en hightech machinepark in Roemenië met in totaal maar liefst vijf SMD-lijnen.

AANDELENINKOOPPROGRAMMA

In het kader van het aandeleninkoopprogramma dat in maart 2023 van start ging, werden in 2024 197.200 eigen aandelen ingekocht voor een bedrag van 5,3 miljoen EUR. In april 2024 werd een nieuw aandeleninkoopprogramma gestart voor de inkoop van maximaal 2.300.000 aandelen van het bedrijf voor een totaal bedrag van maximaal 69 miljoen euro. 1.749.618 eigen aandelen werden ingekocht in de periode april 2024 - december 2024 aan een gemiddelde prijs van 24,03 EUR per aandeel, voor een totaal bedrag van 42,0 miljoen EUR. Dit programma werd begin januari 2025 stopgezet. Op 3 januari 2025 besliste de Raad van Bestuur om een gewijzigd programma te lanceren, dat toelaat om het vroegere terugkoopprogramma te voltooien en de resterende 500.000 aandelen terug te

kopen voor een totaal bedrag van maximaal 12,5 miljoen EUR. De Raad van Bestuur acht dit inkoopprogramma opportuun aangezien de aandelen van de onderneming momenteel onder de boekwaarde worden verhandeld en rekening houdend met de liquiditeitspositie van de groep. Dit terugkoopprogramma ging van start op 6 januari 2025 voor een periode van maximaal één jaar (tot en met 5 januari 2026). Overeenkomstig de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 mei 2022, besliste de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv op 20 augustus 2024 om 23.242.895 eigen aandelen te vernietigen, bestaande uit 21.860.003 eigen aandelen aangehouden na de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group en 1 382 892 eigen aandelen verworven via de inkoopprogramma's van maart 2023 en april 2024.

INVESTERING VAN 35 MILJOEN EUR IN DE PRODUCTIE VAN IJZERCHLORIDE

In maart 2024 kondigde Kuhlmann Europe (segment Industrial Solutions) een strategische investering van 35 miljoen euro aan voor de uitbreiding van de ijzerchloride-productie in de vestiging in Loos (Frankrijk). Dit initiatief versterkt de positie van Kuhlmann Europe als leider op de Europese coagulantemarkt en consolideert Loos als de grootste productie-faciliteit voor ijzerchloride op het continent. De bouw van de ultramoderne chloreringsinstallatie startte eind 2024 en de voltooiing is gepland voor begin 2026, zodat continue innovatie en groei in Industrial Solutions gewaarborgd blijven.



HERSTRUCTURERING VAN PB LEINER

Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van Tessenderlo Group om de uitdagingen van de markt aan te pakken, heeft Tessenderlo aangekondigd dat het van plan is om in 2024 de vestiging in Treforest (VK) te sluiten en de vestiging in Vilvoorde (België) te herstructureren binnen de businessunit PB Leiner. De Europese sector van de beendergelatine staat onder grote druk door de afnemende vraag, marktverschuivingen naar alternatieve producten en migratie van klanten naar lagelonenlanden, wat van invloed

is op onze prijs- en kostenstructuur.

We bevinden ons momenteel in de informatie- en raadplegingsfase en gaan op beide locaties in gesprek met werknemersvertegenwoordigers om haalbare opties en mogelijke oplossingen te onderzoeken. Tijdens dit hele proces streven we naar transparantie en samenwerking, in overeenstemming met de lokale wetgeving in België en het Verenigd Koninkrijk. Hoewel er nog geen definitieve beslissing is genomen, willen we in deze periode van onzekerheid een constructieve dialoog blijven voeren met alle stakeholders.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

GEWIJZIGD

AANDELENINKOOPPROGRAMMA 2025

In januari 2025 werd een nieuw gewijzigd aandeleninkoopprogramma aangekondigd voor de inkoop van maximaal 500.000 aandelen van het bedrijf voor een totaalbedrag van maximaal 12,5 miljoen EUR, terwijl het aandelenprogramma dat in april 2024 werd gelanceerd, werd stopgezet. In de periode van 6 januari 2025 tot 14 maart 2025 kocht de groep 326.135 eigen aandelen tegen een gemiddelde prijs van 20,53 EUR per

aandeel voor een totaalbedrag van 6,7 miljoen EUR.

Op 25 maart 2025 besliste de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv, krachtens de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, om 987.561 eigen aandelen in te trekken, waarvan 661.426 eigen aandelen reeds in bezit op 31 december 2024 en de 326.135 eigen aandelen aangekocht in 2025.

BEDRIJFSGROEI 2024

PRESTATIES VAN DE GROEP

Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	2.647,7	2.928,3	-9,6%
Adjusted EBITDA ¹	265,6	318,7	-16,7%
Adjusted EBIT ²	63,8	120,1	-46,8%
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	44,0	114,4	-61,5%
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	57,3	87,4	-34,5%
Investerings	180,6	178,5	1,1%
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	333,2	219,2	52,0%
(Netto financiële schuld) / Netto kas positie ³	-5,0	10,1	nm

De omzet in 2024 daalde met -9,6%. De Agro omzet (+3,6%) steeg terwijl de omzet van de andere bedrijfssegmenten daalde tegenover de 2023 omzet (Bio-valorization: -14,8%, Industrial Solutions: -5,4%, Machines & Technologies: -25,9% en T-Power: -3,1%).

De 2024 Adjusted EBITDA bedroeg 265,6 miljoen EUR, tegenover 318,7 miljoen EUR in 2023 (-16,7%). De 2024 Adjusted EBITDA van Agro steeg (+29,4%), terwijl de 2024 Adjusted EBITDA van de andere segmenten daalde tegenover vorig jaar (Bio-valorization: -81,2%, Industrial Solutions: -20,1%, Machines & Technologies: -40,0% en T-Power: -3,3%).

De 2024 Adjusted EBIT bedroeg 63,8 miljoen EUR, in vergelijking met 120,1 miljoen EUR in 2023. De daling van de Adjusted EBIT in Bio-valorization, Industrial Solutions en Machines & Technologies kon niet worden gecompenseerd door de stijging van de Adjusted EBIT van Agro. De Adjusted EBIT omvat de jaarlijkse afschrijvingen op de reële waarde aanpassingen (-46,7 miljoen EUR), die werden erkend na de afronding van de acquisitie van Picanol Group in 2023.

De 2024 EBIT aanpassende elementen toonden een nettoverlies van -47,3 miljoen EUR (2023: +0,5 miljoen EUR).

In november 2024 kondigde PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) de intentie aan om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lagelonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering geraamd op -40,5 miljoen EUR en deze werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen. Deze kosten omvatten geraamde ontslagvergoedingen, bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa, afwaarderingen op voorraden, alsook een ontmantelingsvoorziening.

¹ Adjusted EBITDA is gelijk aan de Adjusted EBIT plus afschrijvingen.

² De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf in de vergelijking van het resultaat over de periode 2023-2024, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

³ De (netto financiële schuld) / netto kaspositie is gelijk aan geldmiddelen en kasequivalenten en langetermijninvesteringen minus de financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijschulden bij kredietinstellingen.

De overige EBIT aanpassende elementen voor een bedrag van -6,8 miljoen EUR omvatten voornamelijk diverse overige herstructureringskosten voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Industrial Solutions en Machines & Technologies, alsook de kosten van een brand die plaatsvond op 19 januari 2024 in een extern magazijn van PB Gelatins UK Ltd. (bedrijfssegment Bio-valorization), waarvan de kosten niet volledig door verzekerings-opbrengsten konden worden gecompenseerd.

De 2024 winst bedroeg 44,0 miljoen EUR tegenover 114,4 miljoen EUR in 2023. Het 2024 resultaat, in vergelijking met het 2023 resultaat, werd geïmpacteerd door de volgende elementen:

- De daling van de Adjusted EBIT van 120,1 miljoen EUR in 2023 tot 63,8 miljoen EUR in 2024.
- De 2024 EBIT aanpassende elementen die een nettoverlies tonen van -47,3 miljoen EUR (tegenover +0,5 miljoen EUR in 2023).
- De stijging van het financieel resultaat, geïmpacteerd door wisselkoerswinsten in 2024 (+30,8 miljoen EUR) tegenover wisselkoersverliezen in 2023 (-14,8 miljoen EUR), voornamelijk op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD, die niet ingedekt worden. Deze toename werd gedeeltelijk gecompenseerd door de winst op de verkoop in 2024 van de resterende 54.262 aandelen Rieter Holding AG, die slechts +2.0 miljoen EUR bedroeg tegenover een winst van +11,3 miljoen EUR op de verkoop van 654.000 aandelen Rieter Holding AG in 2023.

De investeringen van de groep bedroegen 180,6 miljoen EUR (2023: 178,5 miljoen EUR). De significante investeringen hebben betrekking op:

- De bouw van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland, bedrijfssegment Agro) die in het derde kwartaal van 2024 in gebruik werd genomen.
- De lopende investeringen in een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen in Defiance (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro). Deze fabriek zal in de eerste helft van 2025 operationeel zijn.
- De lopende investeringen in een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, bedrijfssegment Machines & Technologies) die in gebruik werd genomen in het eerste kwartaal van 2025.
- Investerings in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vleesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization).
- Investerings in de uitbreiding van de huidige ijzerchloride-productiecapaciteit in Loos (Frankrijk, bedrijfssegment Industrial Solutions).
- Diverse investeringen in productie-efficiëntie verbeteringen bij PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization), in de modernisering van de fabrieksinfrastructuur bij Tessengerlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) en in technologische verbeteringen bij DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions).

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg 333,2 miljoen EUR in 2024, in vergelijking met 219,2 miljoen EUR in 2023. Een lagere behoefte aan werkkapitaal (+105,2 miljoen EUR in 2024 in vergelijking met -72,8 miljoen EUR in 2023) compenseerde het lagere operationele resultaat (de 2024 Adjusted EBITDA daalde met -53,2 miljoen EUR in vergelijking met de 2023 Adjusted EBITDA, gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de betaalde belastingen met 27,7 miljoen EUR).

Eind december 2024, bedroeg de netto financiële schuld van de groep -5,0 miljoen EUR, in vergelijking met een netto kaspositie van +10,1 miljoen EUR op jaareinde 2023. De voornaamste kasstromen tijdens 2024 omvatten:

- De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (+333,2 miljoen EUR), inclusief een lagere behoefte aan bedrijfskapitaal (+105,2 miljoen EUR).
- De kasstromen uit investeringsactiviteiten (-232,9 miljoen EUR) omvatten investeringsuitgaven (-180,6 miljoen EUR), de acquisitie van de Tiger-Sul activiteiten in november 2024 en de opbrengsten van de verkoop van de resterende aandelen in Rieter Holding AG (SWX: RIEN) in april 2024.
- De kasstromen uit financieringsactiviteiten omvatten de inkoop van eigen aandelen (-47,3 miljoen EUR), de betaling van het 2023 dividend (-46,3 miljoen EUR) en de betaling van de resterende roerende voorheffing van het 2022 dividend (-7,7 miljoen EUR).

GERAPPORTEERDE PRESTATIE PER BEDRIJFSSEGMENT

Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet Groep	2.647,7	2.928,3	-9,6%
Agro	822,4	793,9	3,6%
Bio-valorization	618,8	726,4	-14,8%
Industrial Solutions	670,7	708,9	-5,4%
Machines & Technologies	461,4	622,4	-25,9%
T-Power	74,4	76,7	-3,1%
Adjusted EBITDA Groep	265,6	318,7	-16,7%
Agro	106,5	82,3	29,4%
Bio-valorization	9,4	49,8	-81,2%
Industrial Solutions	66,9	83,8	-20,1%
Machines & Technologies	27,3	45,4	-40,0%
T-Power	55,5	57,4	-3,3%
Adjusted EBIT Groep	63,8	120,1	-46,8%
Agro	33,0	9,4	250,6%
Bio-valorization	-30,1	10,8	nm
Industrial Solutions	28,6	47,4	-39,6%
Machines & Technologies	11,9	30,3	-60,7%
T-Power	20,3	22,2	-8,3%
EBIT aanpassende elementen	-47,3	0,5	nm
EBIT	16,5	120,6	-86,3%

AGRO			
Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	822,4	793,9	3,6%
Adjusted EBITDA	106,5	82,3	29,4%
Adjusted EBITDA marge	12,9%	10,4%	
Adjusted EBIT	33,0	9,4	250,6%
Adjusted EBIT marge	4,0%	1,2%	

De 2024 omzet van Agro steeg met +3,6%. De hogere verkoopvolumes in de eerste helft van 2024 werden gecompenseerd door lagere verkoopprijzen, terwijl de 2H24 volumes en prijzen stabiel bleven ten opzichte van vorig jaar.

De 2024 Adjusted EBITDA van het Agro segment steeg met +29,4% tot 106,5 miljoen EUR. Ondanks hogere verkoopvolumes daalde de Adjusted EBITDA van Crop Nutrition (voorheen genaamd "Crop Vitality") in 1H24 doordat de marges onder druk bleven staan door lagere

verkooprijzen in combinatie met hoger gewaardeerde voorraad. De Adjusted EBITDA van Tessengerlo Kerley International steeg in 1H24 dankzij hogere verkoopvolumes terwijl gedaalde verkooprijzen gecompenseerd konden worden door lagere grondstofrijzen. De 2H23 resultaten van Crop Nutrition en Tessengerlo Kerley International werden negatief beïnvloed door afwaarderingen op voorraden, terwijl stabiele volumes in combinatie met verbeterde marges resulteerden in een stijging van de Adjusted EBITDA van beide activiteiten in 2H24. De Adjusted EBITDA van Crop Protection (voorheen genaamd “Novasource”) bleef stabiel in 2024, terwijl de Adjusted EBITDA van Violleau niet materieel was.

In november 2024 kondigde Tessengerlo Kerley, Inc. de overname van Tiger-Sul, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel, aan. Tiger-Sul heeft productiefaciliteiten in Californië en Alabama (Verenigde Staten) en Alberta (Canada). Deze overname versterkt Tessengerlo Kerley’s portfolio van gespecialiseerde meststoffen, maar droeg echter nog niet significant bij tot de omzet en Adjusted EBITDA van 2024.

BIO-VALORIZATION			
Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	618,8	726,4	-14,8%
Adjusted EBITDA	9,4	49,8	-81,2%
Adjusted EBITDA marge	1,5%	6,9%	
Adjusted EBIT	-30,1	10,8	nm
Adjusted EBIT marge	-4,9%	1,5%	

De 2024 omzet van Bio-valorization daalde met -14,8% in vergelijking met vorig jaar. De toename van de verkoopvolumes kon het effect van de lagere verkooprijzen voor de verschillende producten (gelatine, collageen, vetten en eiwitten) niet compenseren.

De 2024 Adjusted EBITDA daalde in vergelijking met vorig jaar met -81,2% tot 9,4 miljoen EUR. In 2024 konden hogere verkoopvolumes de margedruk onvoldoende compenseren, die er was vanwege dalende verkooprijzen in combinatie met een hoge voorraadwaardering dat nog steeds een gevolg was van hogere grondstofrijzen en energiekosten in 2023. Eveneens per jaareinde 2023 leidden minder gunstige marktomstandigheden tot significante voorraadafwaarderingen om de afgewerkte producten te waarderen aan de lagere netto realiseerbare waarde, met als gevolg dat de 2024 verkopen van deze afgewaardeerde voorraaditems niet bijdroegen aan de Adjusted EBITDA. Bovendien werd het 2024 resultaat van Akiolis negatief geïmpacteerd door een uitbraak van het blauwtongvirus in de noordelijke en oostelijke Franse departementen, alsook door de nog steeds negatieve bijdrage van de activa die in 2023 door Akiolis Iberia (Spanje) werden verworven.

In november 2024 kondigde PB Leiner de intentie aan om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lage-lonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering geraamd op -40,5 miljoen EUR en deze werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen. Deze kosten omvatten geraamde ontslagvergoedingen, bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa, afwaarderingen op voorraden, alsook een ontmantelingsvoorziening.

INDUSTRIAL SOLUTIONS			
Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	670,7	708,9	-5,4%
Adjusted EBITDA	66,9	83,8	-20,1%
Adjusted EBITDA marge	10,0%	11,8%	
Adjusted EBIT	28,6	47,4	-39,6%
Adjusted EBIT marge	4,3%	6,7%	

De omzet van Industrial Solutions daalde met -5,4% in 2024. De omzet daalde met -9,3% in 1H24 doordat de omzet van DYKA Group negatief werd beïnvloed door een lagere vraag op de bouwmarkt, terwijl de omzet van Kuhlmann Europe en moleko in lijn was met vorig jaar. De 2H24 omzet bleef stabiel ten opzichte van vorig jaar, aangezien de 2H23 omzet reeds negatief werd beïnvloed door een daling van de volumes bij DYKA Group.

De 2024 Adjusted EBITDA van Industrial Solutions daalde met -20,1% tot 66,9 miljoen EUR. De 1H24 Adjusted EBITDA (36,3 miljoen EUR) daalde met -31,3% tegenover 1H23 (52,8 miljoen EUR), voornamelijk negatief beïnvloed door DYKA Group terwijl de daling bij Kuhlmann Europe en moleko minder uitgesproken was. Meer uitdagende marktomstandigheden leidden tot een lager resultaat van DYKA Group en moleko, terwijl het resultaat van Kuhlmann Europe daalde door minder gunstige marktomstandigheden voor één van zijn producten (natronloog). Hoewel de marktomstandigheden niet significant wijzigden in 2H24 bleef de Adjusted EBITDA van de verschillende activiteiten stabiel tegenover een reeds zwakker 2H23.

MACHINES & TECHNOLOGIES			
Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	461,4	622,4	-25,9%
Adjusted EBITDA	27,3	45,4	-40,0%
Adjusted EBITDA marge	5,9%	7,3%	
Adjusted EBIT	11,9	30,3	-60,7%
Adjusted EBIT marge	2,6%	4,9%	

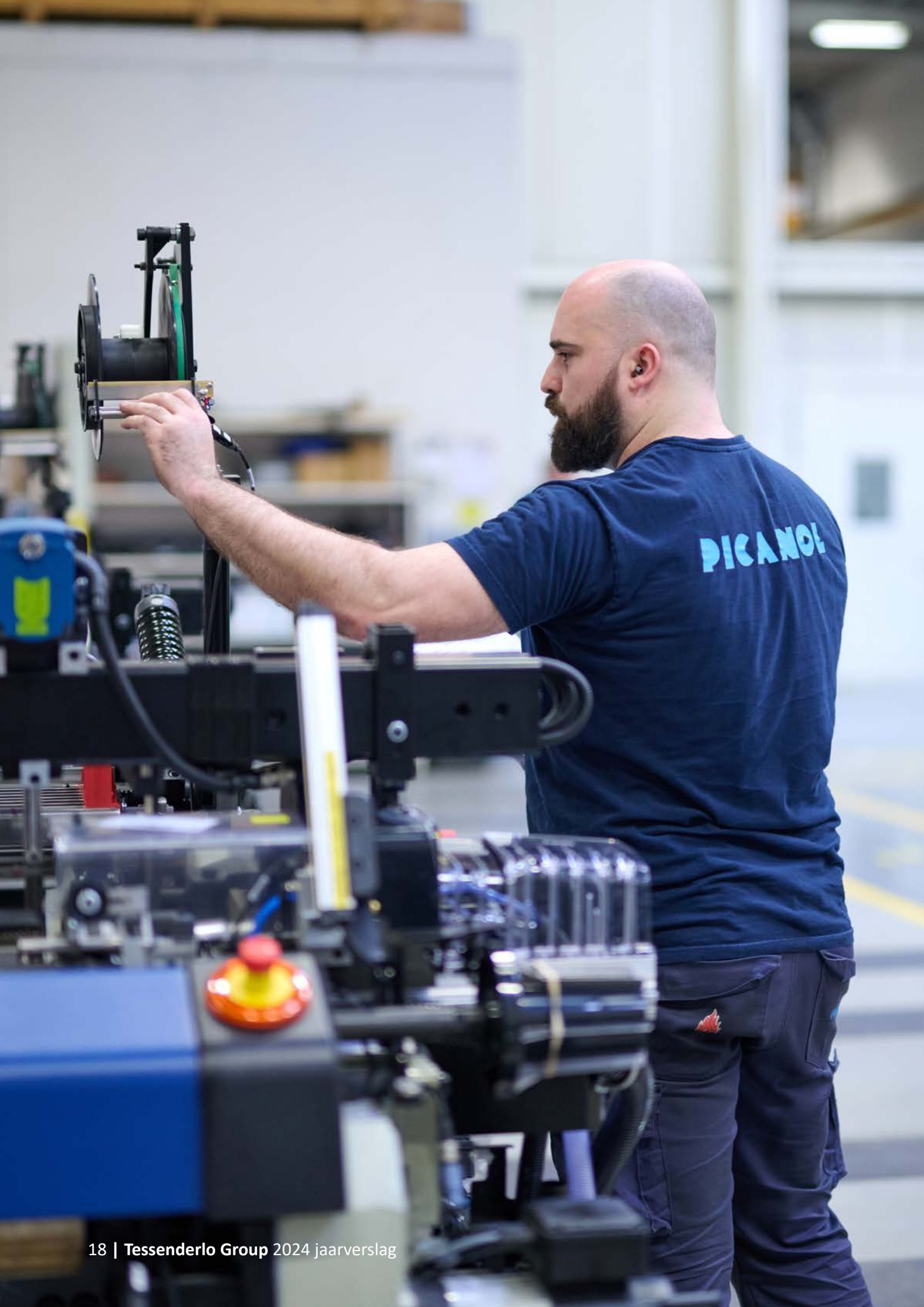
De 2024 omzet van Machines & Technologies bedroeg 461,4 miljoen EUR tegenover 622,4 miljoen EUR in 2023 (-25,9%). Uitdagende marktomstandigheden doorheen 2024 hadden een negatieve impact op de omzet van Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie).

De 2024 Adjusted EBITDA daalde tot 27,3 miljoen EUR (-40,0% tegenover 2023). De Adjusted EBITDA van de drie activiteiten daalde in 2024 door lagere verkoopvolumes. De 2H24 Adjusted EBITDA verbeterde in vergelijking met 2H23 dankzij de implementatie van kostenbesparende maatregelen, terwijl 2H23 eveneens negatief werd geïmpacteerd door afwaarderingen op voorraden.

T-POWER			
Miljoen EUR	2024	2023	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	74,4	76,7	-3,1%
Adjusted EBITDA	55,5	57,4	-3,3%
Adjusted EBITDA marge	74,6%	74,8%	
Adjusted EBIT	20,3	22,2	-8,3%
Adjusted EBIT marge	27,3%	28,9%	

De omzet en de Adjusted EBITDA van T-Power daalden licht in 2024 omwille van contractuele bepalingen. De 2024 resultaten waren echter in lijn met de verwachtingen, gezien T-Power voldeed aan alle vereisten van de tollingovereenkomst. Aangezien de 5-jarige optie tot verlenging van de tollingovereenkomst, startend in juli 2026, niet zal worden uitgeoefend, bekijkt de groep momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.





ONZE ORGANISATIE EN STRATEGIE

BEDRIJFSSTRATEGIE

Tessenderlo Group werd opgericht in 1919 en is geëvolueerd van een chemisch bedrijf tot een wereldwijde industriële marktleider. Het bedrijf is nu actief in diverse sectoren, waaronder landbouw, valorisatie van biomassa, machines, engineering, elektronica, energie, bouw en waterzuiveringsoplossingen. Met meer dan 7.500 medewerkers in meer dan honderd vestigingen over de hele wereld bedient Tessenderlo Group belangrijke sectoren zoals landbouw, textiel, bouw, gezondheidszorg, energie en consumentengoederen.

Onze overtuiging 'Every Molecule Counts' (Elke molecule telt) staat centraal in onze strategie. Deze leidraad is onze drijfveer om de waarde van onze producten en processen te maximaliseren, waarbij we voortdurend proberen de voordelen voor onze klanten te vergroten. We zetten ons in voor duurzaamheid en het idee dat vooruitgang en verantwoordelijkheid hand in hand kunnen gaan. We ontdekken verborgen potentieel in hulpbronnen, van het hergebruiken van nevenstromen in essentiële producten zoals biologische meststoffen en gelatine tot het ontwikkelen van energiezuinige en milieuvriendelijke oplossingen. Onze inspanningen strekken zich uit van grootschalige innovaties, zoals het upcyclen van industriële bijproducten, tot kleinere acties, zoals het minimaliseren van afval en het verhogen van de transportefficiëntie via waterwegen.

Dit niet-aflatende streven naar het genereren van waarde en efficiëntie wordt ondersteund door de ondernemersgeest van onze mensen, van wie de vindingrijkheid onze groei heeft aangewakkerd. We zijn echter ook geduldig en begrijpen dat voor succes op de lange termijn doorzettingsvermogen en zorgvuldige herinvesteringen in onze processen en innovaties vereist zijn. De erfenis van Tessenderlo Group begon met een focus op de raffinage van grondstoffen, en deze mentaliteit van voortdurende verbetering blijft centraal staan in alles wat we doen op onze weg voorwaarts.

In 2025 ondernemen we een oefening in groepsstrategie die meer inzichten zal verschaffen over onze manier van werken, ons doel, onze waarden en onze langetermijndoelstellingen.

HOE WE WAARDE CREËREN

ONZE ACTIVA EN HULPBRONNEN

Grondstoffen:

Zwavel en zwavelhoudende materialen
Materialen en voedingsstoffen
Bio-residuen
Nieuwe en gerecyclede kunststoffen
Oud ijzer en metalen
Chemicaliën

Infrastructuur

>75 productievestigingen

Energie

Financiering

Kennis, expertise en de gedrevenheid van onze mensen

...

WE VOEGEN TOE, ONTWIKKELEN EN VERWERKEN

R&D: intern en co-creatie

Productontwikkeling

Intellectueel eigendom

Engineering

Productie

Aanpassingen aan veranderende regelgeving

Toeleveringsketen

...

ONZE OPBRENGSTEN

Werk voor meer dan 7.500 mensen wereldwijd, die bijdragen aan:

Agro-oplossingen: minerale en biologische meststoffen, gewasbescherming, ...

Voedings- en farmaceutische oplossingen: gelatine, collageenpeptiden, vetten, ...

Industriële oplossingen: leidingsystemen, waterbehandeling, hulpstoffen voor de mijnbouw, ...

Machines en technologie: weefmachines, elektronische regelsystemen, metaalgietwerk, ...

Energie

Wereldwijde kennisdeling: opleidingscentra, rondreizende workshops, infoportalen, ...

Beantwoorden aan essentiële behoeften van een groeiende wereldbevolking

ONS BEDRIJFS- EN GOVERNANCEMODEL

Bij Tessenderlo Group werken we met een gedecentraliseerde structuur die onze businessunits (BU's) een grote mate van autonomie geeft. Dit model stelt elke BU in staat om haar prestaties aan te sturen en beslissingen te nemen die aansluiten bij haar specifieke missie, rollen en verantwoordelijkheden. Met duidelijk gedefinieerde rollen opereert elke BU zeer onafhankelijk zodat ze zich kan toespitsen op haar kerndoelstellingen en tegelijkertijd kan zorgen voor afstemming op de bredere groepsvisie. Dit geldt ook voor alle ESG-thema's.

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur biedt strategisch toezicht en governance aan de groep, waarbij hij ervoor zorgt dat de organisatie voldoet aan de hoogste normen van corporate governance.

De raad is verantwoordelijk voor het uitstippelen van de algemene strategische richting en langetermijnvisie van Tessenderlo Group, in nauwe samenwerking met het uitvoerend comité om de uitvoering van de strategie op te volgen. Zij draagt de eindverantwoordelijkheid voor de financiële gezondheid van de groep, het risicobeheer en de naleving van wettelijke en reglementaire vereisten.

De rol van de raad strekt zich uit tot het goedkeuren van belangrijke beslissingen met betrekking tot grote investeringen, overnames en bedrijfsacties die een significante invloed hebben op de structuur en de prestaties van de groep. De raad houdt niet alleen toezicht op de strategie van de groep, maar waarborgt ook de afstemming van de bedrijfsactiviteiten van de groep met de belangen van de aandeelhouders, door transparantie te bevorderen en beslissingen te nemen die duurzame waardecreatie bevorderen. De raad is ook verantwoordelijk voor het beoordelen van de prestaties van het uitvoerend comité en moet ervoor zorgen dat de organisatie wordt beheerd op een manier die overeenstemt met de ethische normen en langetermijndoelstellingen van de groep. Om effectieve corporate governance te garanderen, is het Benoemings- en Vergoedingscomité verantwoordelijk voor het selecteren van de leden van de Raad van Bestuur en hoger leidinggevend personeel, voor de opvolgingsplanning, evenals voor het vaststellen en beoordelen van het vergoedingsbeleid voor bestuurders. Het Auditcomité houdt toezicht op de financiële rapportage, interne controles, het risicobeheer en interne auditfuncties om transparantie en naleving van regelgeving te garanderen.

UITVOEREND COMITÉ

Het uitvoerend comité speelt een centrale rol in de algemene prestaties en het succes op lange termijn van de groep. Dit team geeft gezamenlijk vorm aan de strategische koers van de groep en stimuleert een ondernemende mindset binnen het bedrijf. Het comité houdt toezicht op de algemene strategie en groei en werkt daarbij nauw samen met de autonome BU's om de portfolio te verfijnen en de toewijzing van personele, financiële en materiële middelen te optimaliseren. Het stelt zich tot doel om maximale waardecreatie voor de groep te verzekeren en tegelijk een cultuur van innovatie en verantwoordingsplicht te bevorderen.

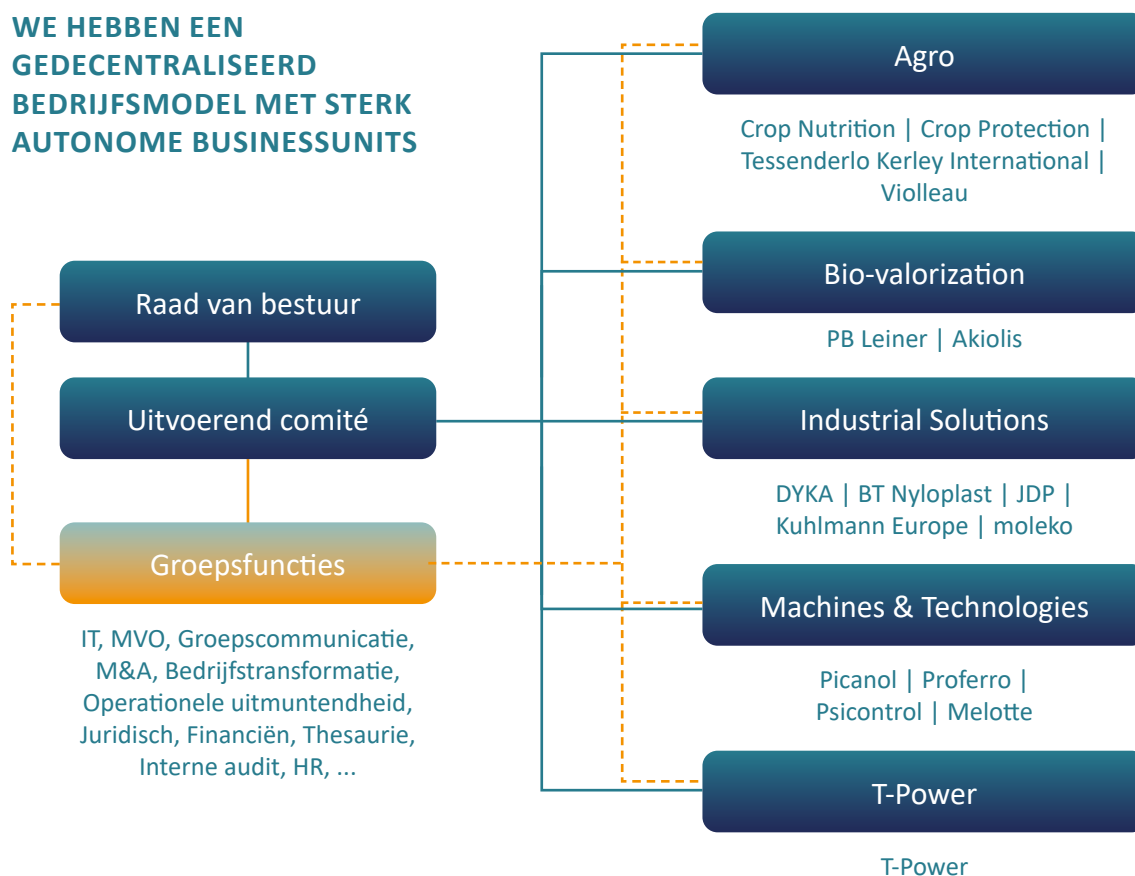
GROEPSFUNCTIES

De groepsfuncties fungeren als leverancier van expertise. Ze werken samen met businessunits om ervoor te zorgen dat we onze verplichtingen als Groep nakomen, om waardecreatie op lange termijn te garanderen en om essentiële expertise te leveren die te duur zou zijn om te repliceren tussen businessunits.

BUSINESSUNIT

Centraal in ons bedrijfsmodel staan de businessunits, die de hoogste commerciële en operationele verantwoordelijkheid dragen binnen de organisatie. Elke BU krijgt de wereldwijde of regionale verantwoordelijkheid voor een specifiek aanbod van producten en diensten toevertrouwd en heeft volledige verantwoordingsplicht voor de winst-en-verliesrekening. Dit zorgt ervoor dat elke BU slagvaardig en flexibel kan reageren op vragen uit de markt, terwijl ze volledige ownership draagt over haar financiële en operationele prestaties.

WE HEBBEN EEN GEDECENTRALISEERD BEDRIJFSMODEL MET STERK AUTONOME BUSINESSUNITS



UITVOEREND COMITÉ

Gezamenlijk verantwoordelijk voor de algehele prestaties en het langetermijnsucces van de groep door een ondernemende rol te spelen en de groepsstrategie vorm te geven. Samen met de sterk autonome BU's geeft het uitvoerend comité vorm aan de portfolio en optimaliseert het de toewijzing van menselijke, financiële en materiële middelen voor maximale waardecreatie.

GROEPSFUNCTIES [GROEP]

Samenwerken met businessunits om ervoor te zorgen dat we onze verplichtingen als Groep nakomen, waardecreatie op lange termijn garanderen en waar nodig essentiële expertise leveren.

BUSINESSUNIT

Hoogste commerciële en operationele wereldwijde of regionale verantwoordelijkheid voor een product- of dienstenaanbod, met volledige verantwoordelijkheid voor de winst-en-verliesrekening.

IEDEREEN HEEFT EEN OPDRACHT MET DUIDELIJKE TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

SEGMENT WAARIN WE ACTIEF ZIJN: AGRO

Ons Agro segment omvat onze activiteiten in de landbouw, waaronder gewasvoeding en -beschermingsmiddelen. Dit segment omvat de businessunits Tessenderlo Kerley North America; Tessenderlo Kerley International en Violleau. We streven mee naar duurzame landbouw. Door gebruik te maken van zeer efficiënte meststoffen en precisielandbouwpraktijken, zoals de 4R-principes (juiste bron, juiste hoeveelheid, juiste tijdstip en juiste plaats), helpen we telers hun opbrengsten te maximaliseren en tegelijkertijd het verlies van voedingsstoffen, watergebruik en de impact op het milieu tot een minimum te beperken. Deze aanpak helpt landbouwgronden te beschermen en bevordert duurzame voedselproductie om te voldoen aan de behoeften van een groeiende wereldbevolking.

Bij Tessenderlo Kerley leveren we essentiële voedingsstoffen zoals zwavel, stikstof en kalium voor een gezonde, productieve bodem. Onze meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen, waaronder biologische opties, helpen telers uitdagingen zoals plagen, ziekten en klimaatverandering te overwinnen. Biologische producten zoals Surround® helpen gewassen te beschermen tegen hitte en schade door de zon.

Bij Violleau bieden we biologische meststoffen en oplossingen voor biocontrole, waarbij we ons richten op milieuverantwoordelijkheid en de principes van de circulaire economie door agrarische bijproducten te recyclen tot meststoffen. We geven ook persoonlijk advies op basis van specifieke bodem-, klimaat- en gewasbehoeften en bieden duurzame oplossingen voor biologische landbouw.

PRODUCTLIJNEN

Gewasvoeding: vloeibaar, vast, biologisch

Gewasbescherming: herbiciden, pesticiden, fungiciden, fumiganten en bescherming tegen zonneshade

BU'S EN PRODUCTIELOCATIES

TESSENDERLO KERLEY NORTH AMERICA: 14 productievestigingen, 1 fabriek in aanbouw en meer dan 100 terminals (VS en Canada).

TESSENDERLO KERLEY INTERNATIONAL: 4 productievestigingen (België, Frankrijk, Turkije en Nederland) en meer dan 10 terminals in Europa en Mexico.

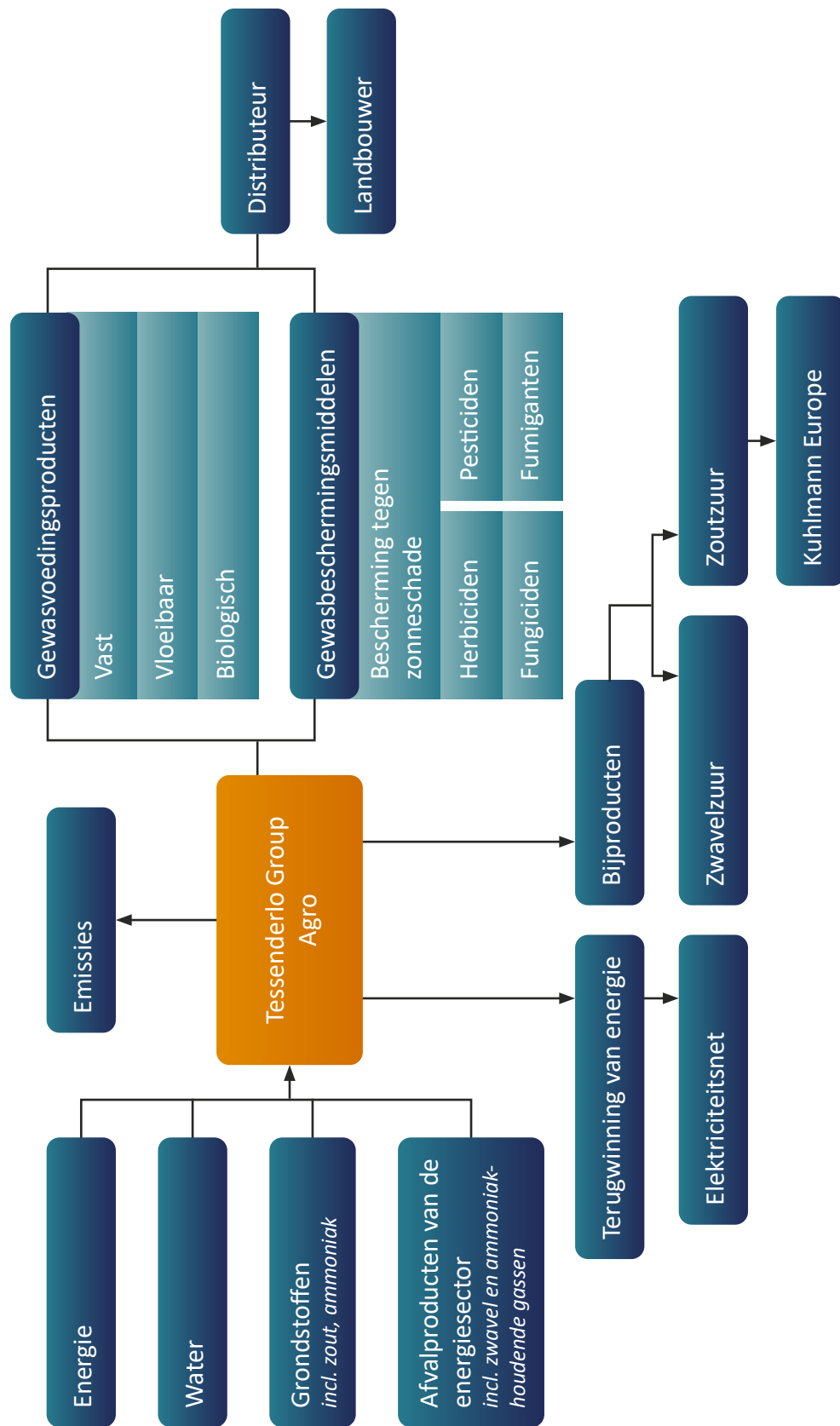
VIOLLEAU: 2 fabrieken in Frankrijk.

BUSINESS DRIVERS

- Groeiende bevolking
- Toegenomen vraag naar kwaliteitsvolle meststoffen voor moderne en duurzame precisielandbouw en gewasbeschermingsproducten.
- Verminderde noodzaak om onze impact op het milieu te verkleinen door efficiënt waterbeheer en afremming van nitrificatie

De activiteiten van ons agrosegment vallen onder de productie van chemicaliën en vallen onder afdeling 20.2 van Bijlage I bij Verordening (EG) nr. 1893/2006.

Waardeketen: Agro



SEGMENT WAARIN WE ACTIEF ZIJN: BIO-VALORIZATION

Het segment Bio-valorization van Tessenderlo Group focust op de duurzame verwerking van dierlijke bijproducten en speelt een sleutelrol in het omzetten van deze materialen in waardevolle producten. Dit segment bestaat uit twee businessunits: PB Leiner en Akiolis.

PB Leiner is gespecialiseerd in de productie, handel en verkoop van hoogwaardige gelatines en collageenpeptiden. De gelatines van PB Leiner bieden een complete reeks oplossingen op maat van de toepassingen van klanten en worden gebruikt in diverse markten, zoals voeding, farmaceutica en fotografie. In veel toepassingen wordt gelatine gebruikt in kleine doseringen, als functioneel ingrediënt met superieure eigenschappen. Het bedrijf produceert zowel collageenpeptiden als gelatine op basis van varkenshuid, runderhuid, runderbotten en vissenhuid, waarbij de grondstoffen voornamelijk uit de regio afkomstig zijn. Gezien het concurrerende karakter van de inkoop van grondstoffen heeft PB Leiner niet alleen te maken met de concurrentie van andere gelatineproducenten, maar ook van andere sectoren, zoals de levensmiddelen-, dierenvoedings- en leerindustrie. De schommelingen in vraag en aanbod van grondstoffen hebben een aanzienlijke invloed op de prijzen en beschikbaarheid van gelatine, waardoor het veiligstellen van voldoende grondstofvolumes een sleutelfactor is voor het succes van het bedrijf.

Akiolis daarentegen is gespecialiseerd in de rendering van dierlijke bijproducten en de productie van hoogwaardige eiwitten en vetten. Door gebruik te maken van sterke partnerschappen met inkooppartners in de veehouderij en vleesindustrie, slagers en detailhandelaars heeft Akiolis toegang tot een breed gamma dierlijke materialen. Door middel van geavanceerde industriële processen zet het bedrijf deze bijproducten om in essentiële ingrediënten voor diverse markten, waaronder huisdierenvoeding, veevoeder, visvoeder, oleochemie, biologische meststoffen, bio-energie en de productie van biobrandstoffen. De marktgerichte aanpak van Akiolis wordt gekenmerkt door specialisatie, flexibiliteit en klantgerichtheid. Zo staat het garant voor hoge kwaliteitsstandaarden, voedselveiligheid en innovatieve oplossingen die beantwoorden aan de evoluerende behoeften van de klanten. Deze aanpak ondersteunt ook het circulaire hergebruik van omgekomen dieren op boerderijen, wat de milieu-impact van veeteelt helpt verminderen en tegelijkertijd bijdraagt aan de sanitaire bescherming van vee en de menselijke voedselketen.

Samen vormen PB Leiner en Akiolis een toonbeeld van het engagement van Tessenderlo Group op het vlak van duurzaamheid door innovatief gebruik te maken van dierlijke bijproducten, waarde te creëren in verschillende sectoren en bij te dragen tot de circulaire economie.

BU'S EN PRODUCTIELOCATIES

PB LEINER 3 productievestigingen in Europa (België, Duitsland, VK), 2 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië, Brazilië).

AKIOLIS: 3 productievestigingen en 28 ophaalcentra voor categorieën C1/C2, 9 productievestigingen en 20 ophaalcentra voor categorie C3 & food grade, allemaal in Frankrijk. 1 productievestiging voor categorie C3 in Spanje.

KERNMARKTEN

Levensmiddelen, farma, gezondheid & voeding, huisdierenvoeding, landbouw, visvoeder, veevoeder, bio-energie, biodiesel, oleochemie en hygiënische diensten.

ACTIVITEITENGEBIED

Biohulpbronnen, landbouw

BUSINESS DRIVERS

- Stijgende vraag naar een milieuvriendelijk aanbod op biologische basis in diervoeders, levensmiddelen, gezondheid & voeding, bemesting, energie, en farmaceutische en technische toepassingen.
- Een hogere levensstandaard die leidt tot een grotere vraag naar eiwitten.
- Grotere behoefte aan hygiëneprocedures ter bescherming van de voedselketen en de gezondheid van dieren die bestemd zijn voor menselijke voeding.

STRATEGISCHE FOCUS

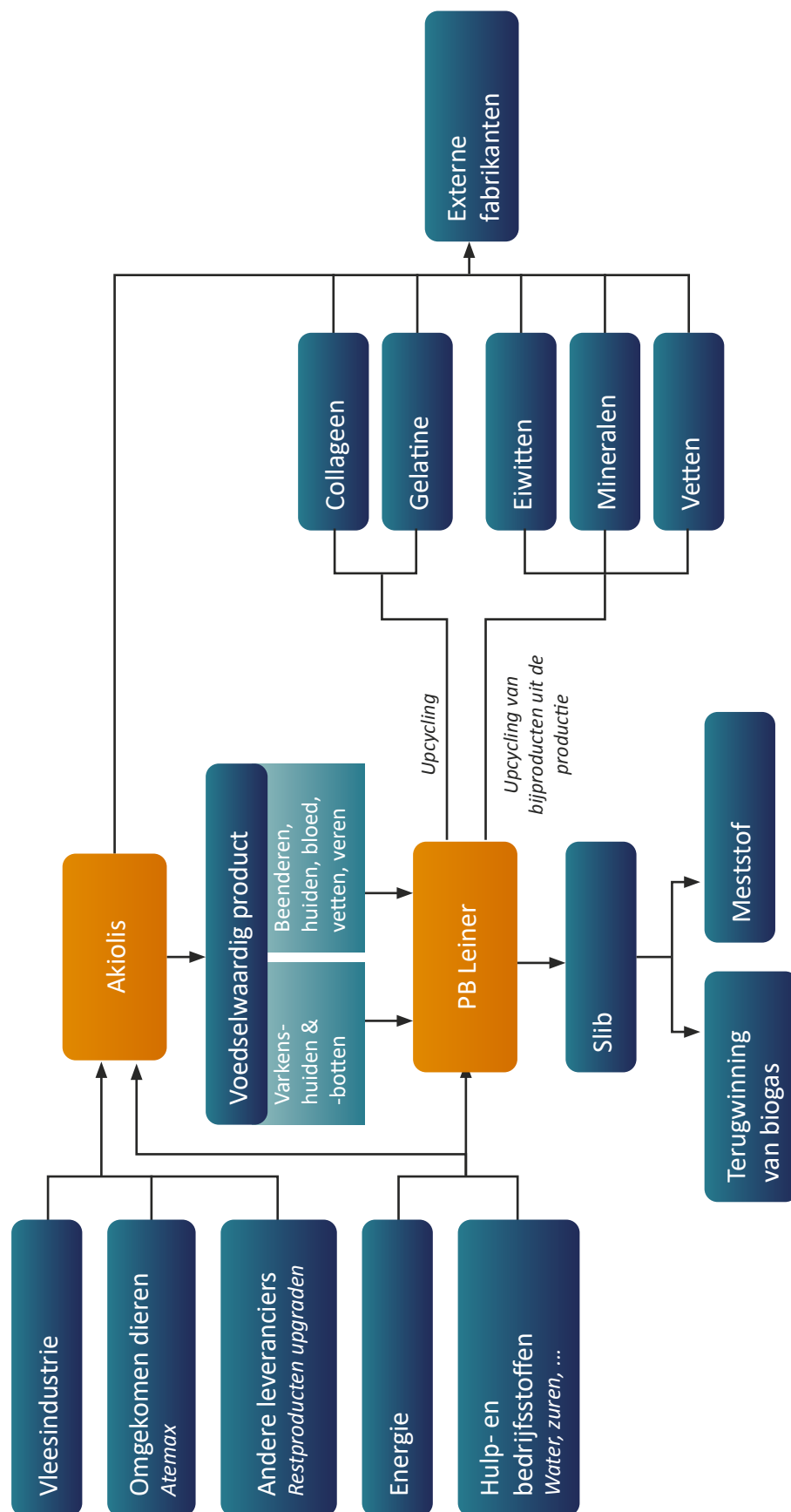
PB LEINER

- Focus op klantgerichte organisatie en ontwikkeling van nieuwe producten.
- Optimalisering van de efficiëntie van bestaande activa.
- Krachtige focus op uitmuntendheid in de productie.
- Meer aandacht voor gezondheid & voeding (collageenpeptiden) en farma.
- Valorisatie van nevenstromen (vet, PSR, dicalciumfosfaat).
- Verdere veiligstelling van de grondstoffenvoorziening (via een joint venture met onze teams in Zuid-Amerika en China).

AKIOLIS

- Betere valorisatie van dierlijke eiwitten op de markten voor huisdiervoeding, aquacultuur en biologische meststoffen.
- Betere valorisatie van onze vetten.
- Ontwikkeling van alternatieve biologische inkoop
- Focus op klantenrelaties en ontwikkeling van nieuwe producten.
- Verbetering van de efficiëntie in bestaande fabrieken en op het vlak van de logistiek.
- Focus op hygiënische diensten voor fokkers en op kwaliteitscontrole bij slachthuizen en slagers om de kwaliteit van vetten en eiwitten te verbeteren.
- MVO-initiatieven ontwikkelen om de ecologische voetafdruk, de impact op het milieu en de sociale banden tussen werknemers te verbeteren en de prestatievaardigheden en het welzijn op het werk te bevorderen.

Waardeketen: BIO-VALORIZATION



SEGMENT WAARIN WE ACTIEF ZIJN: INDUSTRIAL SOLUTIONS

Ons segment Industrial Solutions omvat de productie van een breed scala aan producten, van kunststof leidingsystemen tot speciale chemicaliën, samen met op maat gemaakte marktspecifieke diensten en oplossingen. Dit segment levert oplossingen aan diverse sectoren, waaronder waterzuivering, mijnbouw, infrastructuur en algemene industriële sectoren. Binnen dit segment hebben we drie businessunits: DYKA Group, Kuhlmann Europe en moleko (een onderdeel van Tessenderlo Kerley, Inc.).

DYKA

DYKA Group (www.dyka.com), bestaande uit DYKA, BT Nyloplast en JDP, biedt hoogwaardige leidingoplossingen voor bouw & installatie en civiele & infrastructuurmarkten. We verhogen de klanttevredenheid door het leveren van voorgemonteerde leidingpakketten, projectadvies, engineeringondersteuning voor ventilatie, riolering, regenwater en volvulsystemen voor dakwaterafvoer. Onze oplossingen worden geleverd via een geïntegreerd netwerk van verkoop, productie, logistiek en meer dan 70 klantgerichte vestigingen, samen met meer dan 2.000 externe verkooppunten in heel Europa.

De verstedelijking, energievraag, klimaatverandering, waterschaarste en overvloed blijven toenemen. Dit stelt klanten voor uitdagingen zoals het omgaan met zware regenval, het bouwen van energie-efficiënte constructies, het voorkomen van waterlekages en het verlagen van de bouwkosten. DYKA Group pakt deze uitdagingen aan met een breed gamma systemen en diensten. Bovendien zetten we ons in voor duurzaamheid door bij de productie meer gerecyclede materialen en niet-fossiele energie te gebruiken, onze impact op het milieu tot een minimum te beperken en onze afhankelijkheid van eindige hulpbronnen te verminderen.

KUHLMANN EUROPE

Kuhlmann Europe (www.kuhlmann-europe.com) levert coagulanten en chemicaliën voor afvalwaterbehandeling en drinkwaterzuivering aan industriële en gemeentelijke markten. Daarnaast bieden we een breed scala aan chemische oplossingen voor industrieën zoals farmaceutica, voedselverwerking, reinigingsmiddelen en staalproductie. Onze productportefeuille omvat ijzercoagulanten, natriumhydroxide, bleekmiddel, verschillende zoutzuursoorten, zwavelzuur en calciumchloride.

MOLEKO

Moleko (www.moleko.com), beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc., is gespecialiseerd in zwavelchemicaliën voor de mijnbouw, industriële toepassingen en waterbehandeling. We leveren basismetalen en edelmetalen in de mijnbouw en sectoren zoals waterbehandeling, voedselverwerking, sanering, olie en gas, pulp en papier en leerlooierijen. We richten ons op een adviserende aanpak en bieden deskundige oplossingen die voldoen aan de unieke behoeften van onze klanten.

PRODUCTLIJNEN

DYKA GROUP: kunststof leidingsystemen en hulpstukken voor de bouw en installatie

KUHLMANN EUROPA EN MOLEKO: coagulanten en andere basischemicaliën voor de behandeling van afvalwater, de zuivering van drinkwater en andere chemicaliën die worden gebruikt door tal van industrieën.

ACTIVITEITENGEBIED

Kunststof leidingsystemen en hulpstukken voor de bouw en installatie, openbare infrastructuur en nutsvoorzieningen, coagulanten en andere chemicaliën voor de behandeling van afvalwater of de zuivering van drinkwater, evenals industriële chemicaliën die worden gebruikt door tal van industrieën.

BU'S EN PRODUCTIELOCATIES

DYKA GROUP: 9 productievestigingen (n (2 in Nederland, 1 in België, 3 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije)) en meer dan 70 vestigingen in Europa.

KUHLMANN EUROPE: 4 productievestigingen (België (2), Frankrijk (1), Zwitserland (1)).

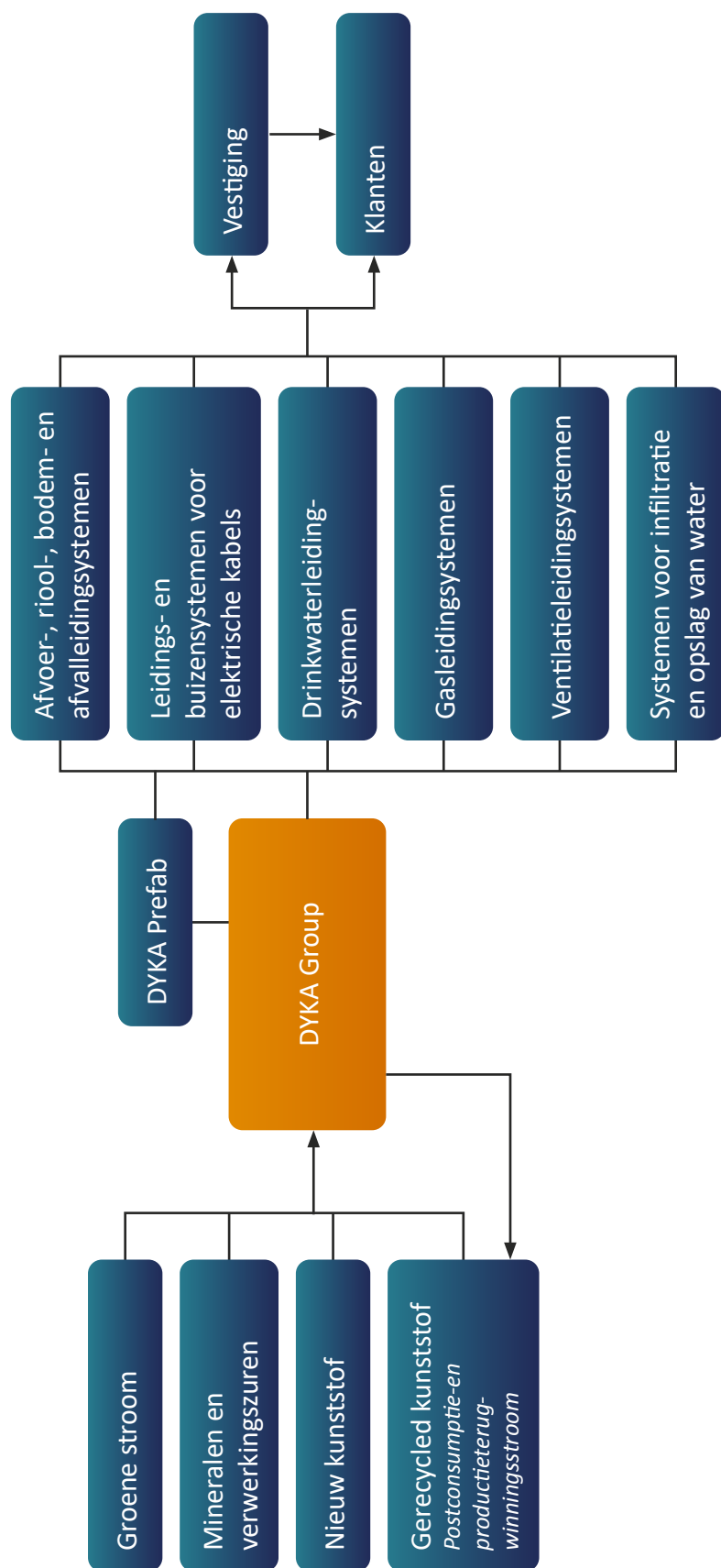
MOLEKO: 3 productievestigingen (VS).

BUSINESS DRIVERS

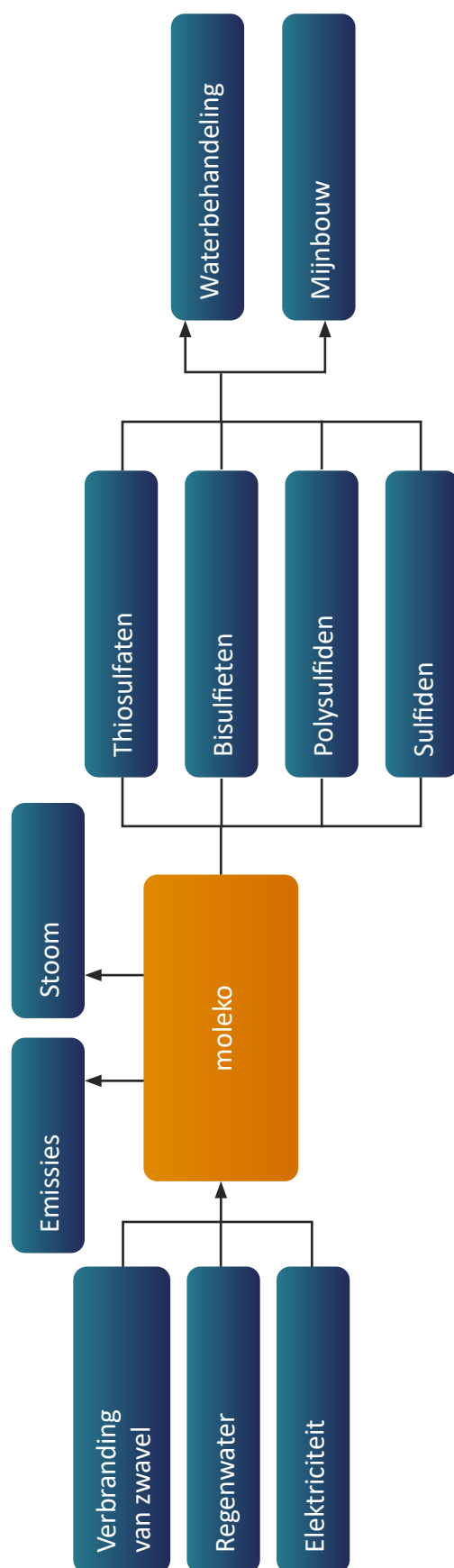
- Groeiende vraag naar schoon water en betere hygiëne
- De behoefte van de industrie aan duurzame zuivering en duurzaam transport van water
- Invloed van klimaatverandering, stormwaterbeheer en energie-efficiënte gebouwen
- Decarbonisatie-inspanningen en infrastructuur voor essentiële mineralen
- Aanvoer van basischemicaliën onder impuls van industriële behoeften

De activiteiten van Kuhlmann Europe en moleko vallen onder de productie van chemicaliën en vallen onder afdeling 20.2 van Bijlage I bij Verordening (EG) nr. 1893/2006

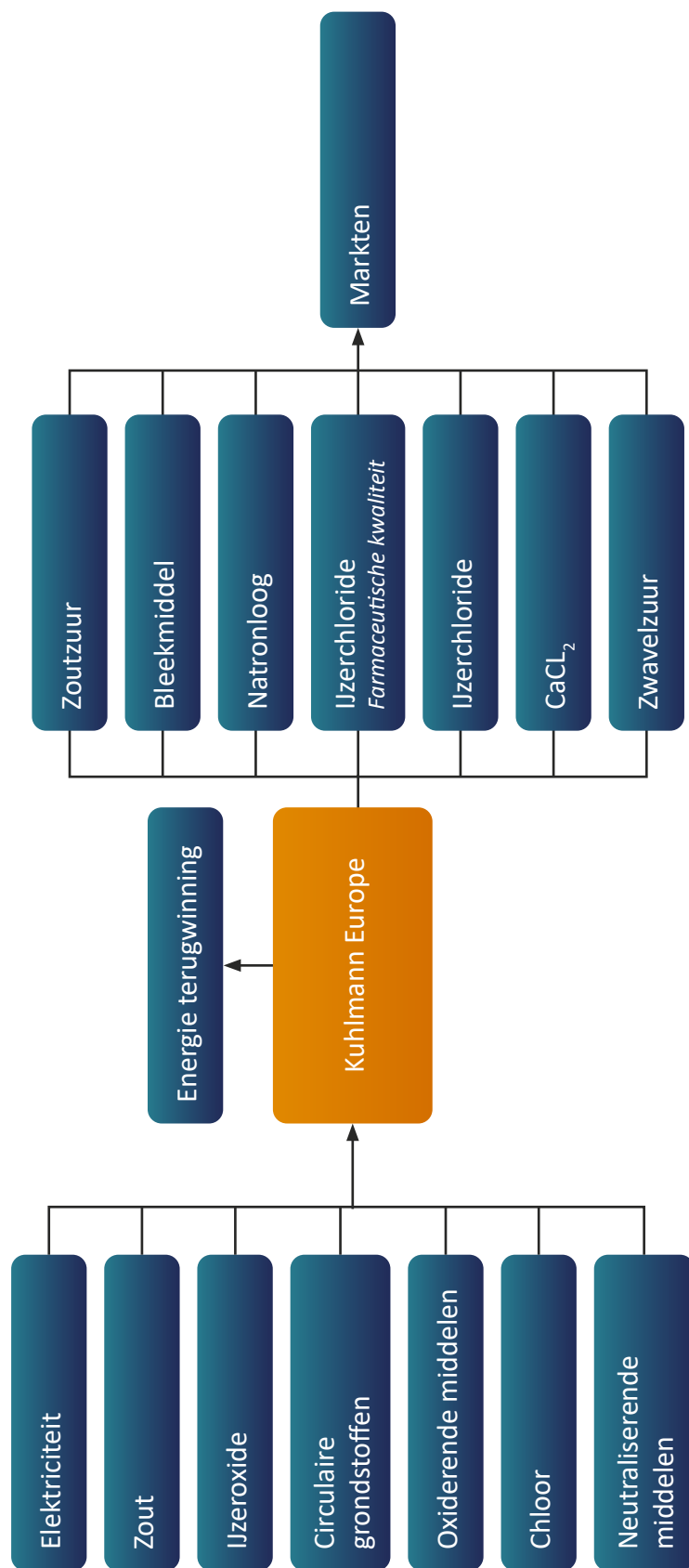
Waardeketen - DYKA Group



Waardeketen - moleko



Waardeketen - Kuhlmann Europe





SEGMENT WAARIN WE ACTIEF ZIJN: MACHINES & TECHNOLOGIES

Ons segment Machines & Technologies omvat de activiteiten van de businessunit Picanol Group, namelijk de ontwikkeling, productie en verkoop van hoogtechnologische weefmachines (Picanol), gieterij en mechanische afwerking (Proferro), ontwikkeling en productie van elektronica (Psicontrol), en ontwikkeling en productie van hoogtechnologische precisieonderdelen en 3D-metaalprinten (Melotte).

ONZE WERELDWIJDE AANWEZIGHEID

Picanol investeert fors in zijn aanwezigheid in alle belangrijke textielregio's ter wereld. Naast de productievestigingen in België en China heeft Picanol verkoop- en servicecentra in Mexico, Brazilië, Indonesië, India, Pakistan, Turkije, de VS en Oezbekistan. Tegelijkertijd kan Picanol in andere belangrijke textielregio's gespecialiseerde Picanol-servicetechnici inzetten in nauwe samenwerking met zijn agenten.

Psicontrol is gevestigd in het hart van Europa met strategische productielocaties in België en Roemenië. Beide productievestigingen werken naadloos samen om dichtbij en betrouwbaar te zijn voor de klanten. Naast de productievestigingen heeft Psicontrol ook verkoop- en inkoopactiviteiten in Duitsland en China.

PRODUCTLIJNEN

PICANOL: weefmachines & aftermarketproducten en -diensten voor weefmachines

PROFERRO: ruwe gietijzeren onderdelen, machinaal bewerkte gietijzeren onderdelen en geassembleerde maatwerkoplossingen

PSICONTROL: printplaten, volledig geassembleerde producten en op maat gemaakte controllersystemen

MELOTTE: hoogtechnologische precisieonderdelen en 3D-metaalgeprinte onderdelen

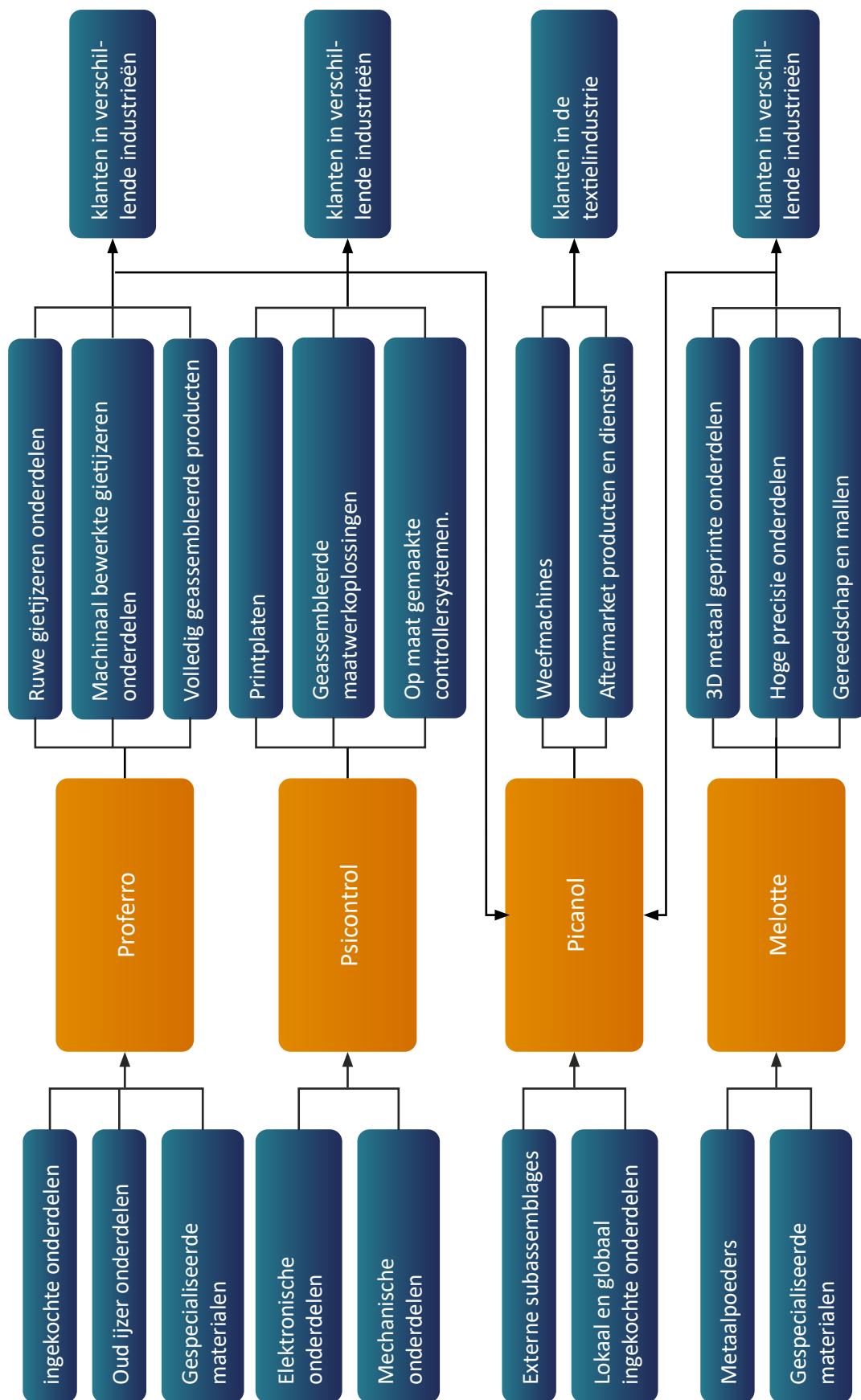
PRODUCTIELOCATIES

4 productievestigingen (2 in België, 1 in Roemenië en 1 in China). Verkoopkantoren voor weefmachines, reserveonderdelen en dienst na verkoop zijn gevestigd in Brazilië, China, India, Indonesië, Mexico, Pakistan, Turkije, de VS en Oezbekistan.

BUSINESS DRIVERS

- Toenemende vraag naar textiel door de wereldwijde groei van de middenklasse.
- Toenemende vraag naar complexe gietijzeren onderdelen.
- Toenemende vraag naar elektronica als gevolg van de digitalisering van machines en processen.
- Technologie en ontwikkeling van big data.

Value Chain: Machines & Technologies



SEGMENT WAARIN WE ACTIEF ZIJN: T-POWER

Het segment T-Power omvat onze activiteiten op het vlak van elektriciteitsopwekking, waaronder de exploitatie en het onderhoud van T-Power, een hoogrenderende STEG-centrale in Tessenderlo, België. Met Tessenderlo Development Services (TDS) is dit segment ook actief in de ontwikkeling van energieprojecten.

Door gebruik te maken van geavanceerde STEG-technologie en de beste operationele praktijken, maximaliseren we de energie-output terwijl we het brandstofverbruik, de emissies en de impact op het milieu tot een minimum beperken. Met een vermogen van 425 MW levert T-Power energie aan ongeveer 240.000 huishoudens. Dankzij haar hoge efficiëntie en flexibiliteit, en upgrades van de installatie, is de centrale T-Power een van de meest concurrerende gasgestookte centrales in België en de ruimere onderling verbonden handelszone voor elektriciteit.

STEG-technologie speelt een belangrijke rol in de elektrificatie en overstap naar hernieuwbare energie van Europa. De hoge efficiëntie van T-Power helpt de uitstoot van broeikasgassen te verminderen in vergelijking met traditionele centrales op fossiele brandstoffen. T-Power kan zijn output snel verhogen en verlagen, waardoor het ideaal is om de onregelmatige opbrengst van hernieuwbare energiebronnen zoals wind en zon in evenwicht te brengen. STEG-centrales dienen als overbruggingstechnologie naar een volledig hernieuwbaar energiesysteem.

PRODUCTIELOCATIES

1 elektriciteitscentrale: Tessenderlo (België).

KERNMARKTEN

Energie

ACTIVITEITENGEBIED

Productie van elektriciteit in gasgestookte elektriciteitscentrales

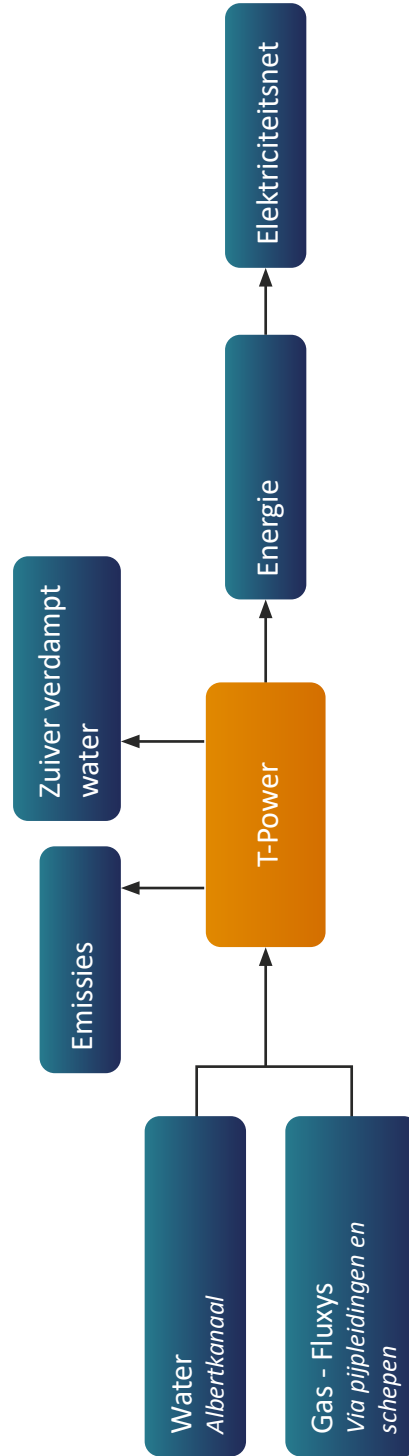
BUSINESS DRIVERS

- Ondersteuning van de overstap naar groene energie door het net te voeden tijdens capaciteitstekorten op korte termijn
- Correcte uitvoering van de gasgebruiksovereenkomst.

STRATEGISCHE FOCUS

Focus op de efficiëntie en beschikbaarheid van de bestaande bedrijfsmiddelen.

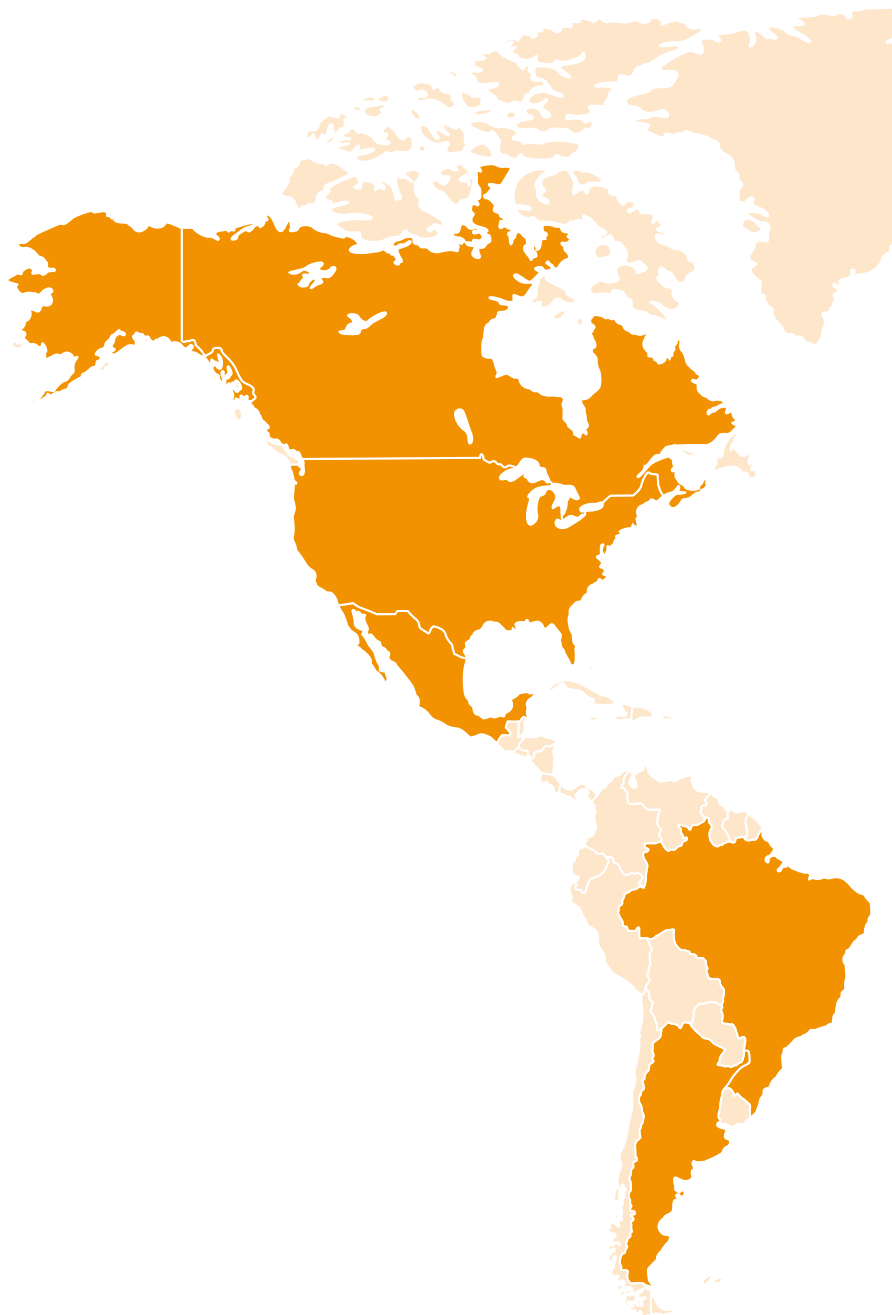
Waardeketen: T-Power



ONZE WERELDWIJDE AANWEZIGHEID

Bij Tessenderlo Group zijn we trots op onze uitgebreide wereldwijde aanwezigheid, die ons in staat stelt om **klanten te bedienen in meer dan 100 landen wereldwijd**. Onze activiteiten strekken zich uit over de hele wereld, aangevuld met een sterk netwerk van terminals, magazijnen en een toegewijd team van verkoop- en serviceprofessionals in belangrijke markten.

Deze strategische wereldwijde aanwezigheid zorgt ervoor dat we nauw contact kunnen onderhouden met onze klanten, waardoor we hun unieke behoeften en uitdagingen beter begrijpen. Doordat we aanwezig zijn in de markten die we bedienen, kunnen we tijdig ondersteuning bieden, oplossingen op maat leveren en flexibel en nauwkeurig inspelen op de behoeften van de klant. Ons streven om dicht bij onze klanten te staan is fundamenteel voor onze aanpak, waardoor we langdurige, vertrouwensvolle relaties kunnen opbouwen en de manier waarop we hen van dienst zijn voortdurend kunnen verbeteren.

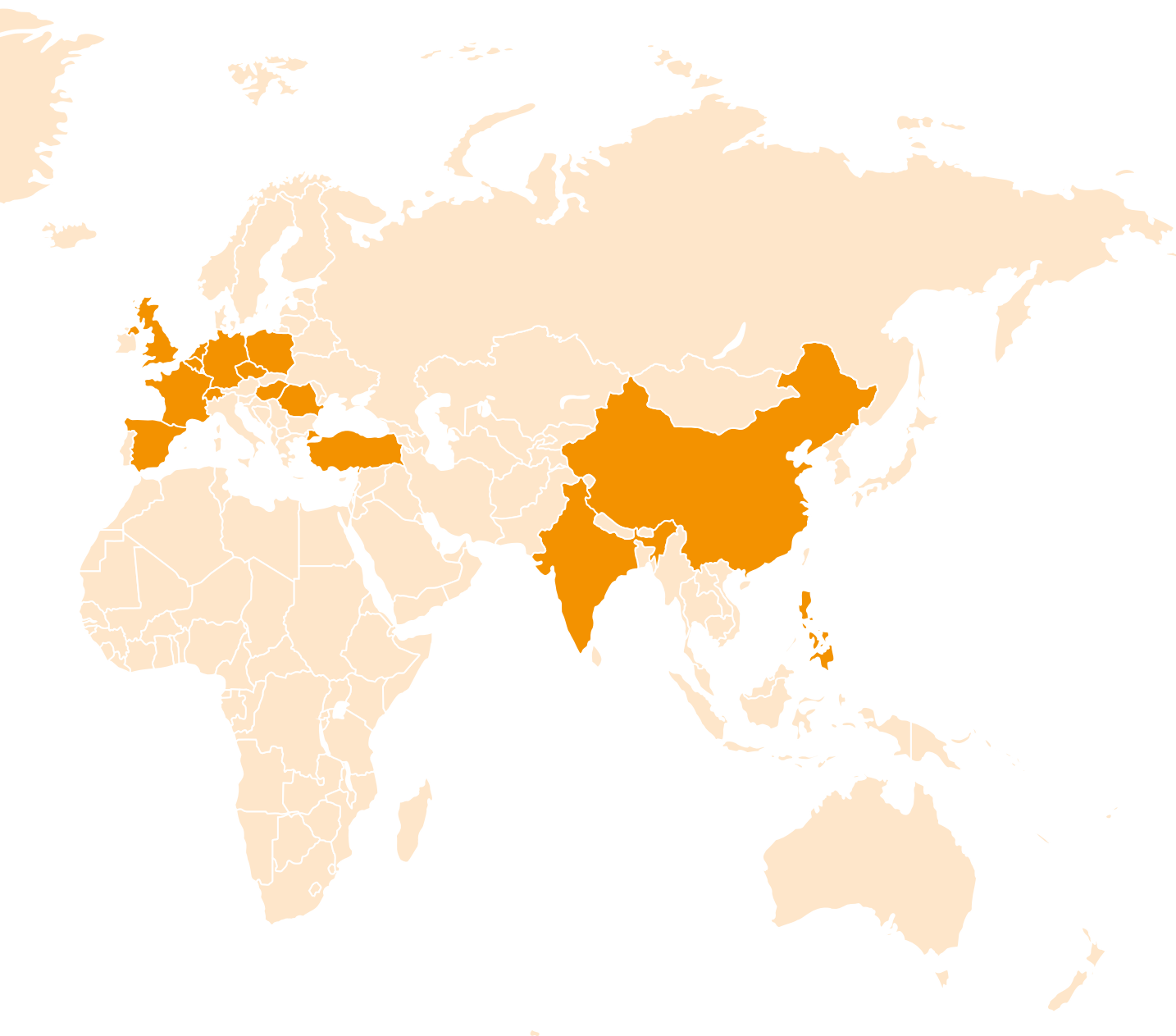


NOORD-AMERIKA

18 Productievestigingen

ZUID-AMERIKA

2 Productievestigingen



EUROPA

43 Productievestigingen
Tessenderlo Group HQ, Brussel

AZIË

3 Productievestigingen

Kick-off opdracht Raasdorp 165.000m¹ R



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

TRANSPARANT BEHEER

Tessenderlo Group nv baseert zich op de Belgische wetgeving inzake deugdelijk bestuur. De punten waarop de Vennootschap afwijkt van de bepalingen van de code – en de redenen daarvoor – zijn opgenomen in deze Corporate Governance verklaring. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op: www.corporategovernancecommittee.be/en.

De naleving van de principes van deugdelijk bestuur door de Vennootschap wordt weerspiegeld in het Corporate Governance Charter (hierna het “Charter”). Het Charter kan worden geraadpleegd op: <https://www.tessenderlo.com/en/about-us/corporate-governance/corporate-governance-charter>.

Op 26 maart 2024 keurde de Raad van Bestuur aanpassingen van het Corporate Governance Charter goed.

KAPITAAL & AANDELEN

KAPITAAL

Op 31 december 2024 bedroeg het kapitaal van Tessenderlo Group 428.268.879,25 EUR.

AANDELEN

Het aandelenkapitaal op 31 december 2024 bestaat uit 61.146.864 aandelen zonder nominale waarde.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV. Alle aandelen van Tessenderlo Group nv zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussel.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de Raad van Bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de Vennootschap met inachtneming van de voorwaarden zoals vastgelegd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022. Deze machtiging geldt tot 19 mei 2027.

De Raad van Bestuur van 22 maart 2023 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximumbedrag van 40 miljoen EUR. Deze machtiging gold tot 31 maart 2024.

De Raad van Bestuur van 2 april 2024, keurde de beslissing goed tot inkoop van maximaal 2.300.000 aandelen voor een totaal bedrag van maximum 69.000.000 EUR.

Per notariële akte van 20 augustus 2024 heeft de Vennootschap 21.860.003 eigen aandelen vernietigd, die werden aangehouden via dochtervennootschap Picanol nv alsmede de 1.382.892 eigen aandelen die middels de inkoopprogramma's van maart 2023 en april 2024 werden verkregen.

De Vennootschap heeft nog in totaal op datum van 31 december 2024 661.426 eigen aandelen in haar bezit of 1,08 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen (zijnde 61.146.864).

Door een besluit van de Raad van Bestuur van 3 januari 2025 heeft de Raad van bestuur het inkoopprogramma zoals goedgekeurd door de Raad van bestuur van april 2024 stopgezet en gewijzigd. Het nieuwe besluit keurde een programma goed tot inkoop van maximaal 500.000 aandelen voor een maximumbedrag van 12.500.000 EUR.

AANDEELHOUDERS EN AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Op basis van door de Vennootschap ontvangen transparantiemeldingen zagen op 31 december 2024 het aandeelhouderschap en de stemrechten van de Vennootschap er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Patrick Steverlynck	10.738	10.738	0,02%
Manuco International nv (gecontroleerd door Patrick Steverlynck)	5.051.449	5.051.449	7,85%
Luc Tack	46.113	92.226	0,14%
Oostiep Group bv (gecontroleerd door Luc Tack)	35.458.616	38.065.816	59,16%
Dimensional Fund Advisors LP	663.938	663.938	1,03%
Eigen aandelen	661.426	661.426	1,03%
Andere	19.254.584	19.797.930	30,77%
Totaal	61.146.864	64.343.523	100,00%

De heer Luc Tack controleert Oostiep Group bv. De heer Patrick Steverlynck controleert Manuco International nv. De wederzijdse overeenkomst die tussen beide partijen bestaat, impliceert geen gezamenlijke zeggenschap. De familie Luc Tack controleert via Oostiep Group bv uitsluitend Tessenderlo Group nv. Oostiep Group bv (de vennootschap waarmee de familie Tack haar aandelen in Tessenderlo Group nv aanhoudt) en Manuco International nv (de vennootschap waarmee Patrick Steverlynck zijn aandelen in Tessenderlo Group nv aanhoudt) zijn op 7 juli 2022 een aandeelhoudersovereenkomst aangegaan met betrekking tot de aandelen in Tessenderlo Group nv die voornoemde partijen rechtstreeks of onrechtstreeks aanhouden na de afsluiting van het ruilbod. Deze aandeelhoudersovereenkomst wordt geacht te zijn aangegaan voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf 1 januari 2023 en zal op het ogenblik van de beëindiging ervan automatisch worden hernieuwd voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de beëindigingsdatum, tenzij één of meer van de partijen uiterlijk één (1) jaar voor de beëindigingsdatum van de initiële of de dan lopende hernieuwingstermijn een schriftelijke opzegging stuurt naar de overige partijen.

Partijen zijn in de aandeelhoudersovereenkomst een aantal overdrachtsbeperkingen (onder de vorm van een standstill, voorkeurrecht, volgrecht en volgplicht) evenals put- en callopties met betrekking tot de Tessenderlo Group aandelen die zij aanhouden, overeengekomen. Behalve het recht dat aan Manuco International nv werd toegekend in de aandeelhoudersovereenkomst

om één kandidaat voor te stellen voor één bestuursmandaat in de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv zal er niets wijzigen aan de governance structuur van Tessengerlo Group nv.

Aandeelhouders wiens participatie in het kapitaal van Tessengerlo Group nv de drempel van 1%, 3%, 5%, 7,5% en elk veelvoud van 5%, omhoog of omlaag, overschrijdt, zijn verplicht dat te melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) (TRP.Fin@fsma.be) en Tessengerlo Group nv (ir@tessengerlo.com).

GOVERNANCE STRUCTUUR

De Vennootschap heeft geopteerd voor de monistische structuur, bestaande uit een Raad van Bestuur die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de Vennootschap behoudens voor die aangelegenheden waarvoor volgens de wet de algemene vergadering bevoegd is.

SAMENSTELLING

Op 31 december 2024 was de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv als volgt samengesteld:

	Begin mandaat	Einde mandaat
Niet-uitvoerende bestuurders		
dhr. Karel Vinck	17 maart 2005	11 mei 2027
West Linde bv, vertegenwoordigd door haar permanente Vertegenwoordiger mevr. Laurie Tack (gecoöpteerd ter vervanging van Laurie Tack 21/08/2024)	9 mei 2023	11 mei 2027
Mevr. Laurie Tack (vervangen door West Linde bv 21/08/2024)		
Pasma nv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlynck	9 mei 2023	11 mei 2027
Onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders		
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	6 juni 2017	13 mei 2025
ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	6 juni 2017	13 mei 2025
dhr. Wouter De Geest	11 mei 2021	11 mei 2027
Ann Vereecke bv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke	9 mei 2023	11 mei 2027
Uitvoerende bestuurders		
dhr. Luc Tack	13 november 2013	11 mei 2027

De samenstelling van de Raad van Bestuur beantwoordt aan de doelstelling om complementaire vaardigheden op het vlak van leeftijd, competentie, ervaring en knowhow te verenigen.

Op 31 december 2024 voldeed de Raad van Bestuur volledig aan het vereiste van de wet van 28 juli 2011 die stelt dat met ingang van 1 januari 2017, een derde van de leden van de Raad van Bestuur moet bestaan uit leden van het andere geslacht.

Alle vergaderingen van de Raad van Bestuur werden bijgewoond door de Secretaris van de Raad van Bestuur, de CFO, de CTO en de Vice-President Finance.

ACTIVITEITEN

De Raad van Bestuur kwam bijeen volgens een eerder bepaald schema. De Raad van Bestuur kwam in 2024 zeven (7) keer bijeen, er zijn verder ook twee (2) schriftelijke besluiten genomen.

In 2024 waren de belangrijkste thema's van discussie, evaluatie en besluitvorming van de raad:

- de jaarrekening en financiële rapportering;
- de goedkeuring van het budget voor 2025;
- de financiële communicatie en rapportering per segment;
- voorstellen aan de gewone algemene vergaderingen van aandeelhouders;
- de goedkeuring van het voorstel tot (her)benoeming van bestuurders en Chief Executive Officer; Chief Transformation Officer en Chief Finance Officer;
- de gewijzigde samenstelling van het Auditcomité;
- de nieuwe gedragscode;
- het remuneratiebeleid en de bezoldiging van de leden van het ExCom en bestuurders (de beslissing om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het ExCom voor 2024);
- de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management;
- de duurzaamheidsstrategie; bepaling van de dubbele materialiteit alsmede de decarbonisering target;
- de goedkeuring van wijzigingen in het Corporate Governance Charter;
- de goedkeuring van diverse commerciële overeenkomsten;
- de goedkeuring van belangrijke contracten, verschillende nieuwe investeringen en acquisities;
- de procedure inzake transacties met gelieerde partijen;
- de goedkeuring tot inkoop van eigen aandelen;
- De zelf-evaluatie van de Raad van Bestuur en de comités.

EVALUATIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De evaluaties van de werking van de Raad van Bestuur, het Benoemings- en Vergoedingscomité en het Auditcomité vinden periodiek plaats. In het kader van die evaluaties kunnen de leden een score (van 1 tot 5) toekennen aan verschillende onderwerpen die verband houden met de werking van de Raad en de Comités en kunnen ze hun visie delen over de domeinen waar de werking verbeterd zou kunnen worden.

Dergelijke evaluaties vinden plaats aan de hand van een zelfbeoordelvragenlijst die ontworpen werd door de Secretaris van de Raad van Bestuur. De oefening spitst zich vooral toe op de volgende domeinen: functie, verantwoordelijkheden en samenstelling van de Raad van Bestuur en de Comités, de interacties tussen de bestuurders, de leiding van de vergaderingen en de evaluatie van de trainingen en middelen die door de Raad van Bestuur en/of Comités gebruikt werden.

In voorkomend geval delen de individuele leden van de Raad van Bestuur ook hun visie over hoe de Raad van Bestuur en de Comités beter zouden kunnen functioneren. De Voorzitter en de Secretaris van de Raad van Bestuur brengen de resultaten van de evaluatie ter kennis van de bestuurders en formuleren initiatieven ter verbetering. De evaluatie van de Raad van Bestuur en Comités vond plaats in 2024 en werd besproken in de Raad van Bestuur.

BENOEMING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur integreert in zijn selectieprocedure in verband met benoeming van nieuwe bestuurders, criteria m.b.t. diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en genderdiversiteit.



RAAD VAN BESTUUR



Wouter De Geest
Voorzitter

Wouter De Geest studeerde rechten aan de Universiteit Gent, waar hij afstudeerde in 1977. Hij begon zijn professionele carrière als advocaat aan de Gentse balie. Van 1982 tot 2020 bekleedde hij verschillende functies bij BASF waarvan CEO van BASF België van 2007 tot 2020. Van 2009 tot 2012 en 2014 tot 2018 was de heer Wouter De Geest voorzitter van de werkgeversorganisatie Essenscia, de Belgische sectorfederatie van de chemische industrie. Eind 2018 werd hij voorzitter van VOKA, het Vlaams netwerk van bedrijven. Wouter De Geest is lid van de Raad van Bestuur van de Haven van Antwerpen, bouwgroep Besix Groep, Exmar Groep, Aertssen Groep en Ziekenhuisnetwerk Antwerpen. Hij is voorzitter van Catalisti, de Vlaamse speerpuntcluster voor chemie en kunststoffen. Hij was ook voorzitter van Moonshot, het Vlaamse initiatief dat industrieën, burgers en overheden verenigt om doorbraaktechnologieën te ontwikkelen en voor klimaatvriendelijke processen en producten.

Wouter De Geest was voorzitter van Global Compact België voor de fusie met andere duurzaamheidsorganisaties in The Shift, waar hij lid was van de Raad van Bestuur. De Geest is voorzitter van de stuurgroep van Antwerp@C, een groot CCS-project in de haven van Antwerpen, gesteund door de belangrijkste CO2-uitstoters.



Luc Tack
Uitvoerende
bestuurder

Luc Tack is een doorgewinterde ondernemer met een gevarieerde portefeuille van bedrijven in verschillende sectoren, waaronder schoonmaak, waterbehandeling en de productie van thuishetiel. Voordien was hij gedelegeerd bestuurder van Picanol Group (Picanol NV) voor de fusie met Tessenderlo Group. Naast zijn leidinggevende rol bij Tessenderlo Group, waar hij op 18 december 2013 tot CEO werd benoemd, is de heer Tack ook betrokken bij verschillende andere bedrijven, waaronder Acotex NV, Ter Molst International NV, Monks International NV, GTA USA, GTA India, Symphony Mills NV, Attent, De Vier Weverkens NV, Artilat NV, Vyrolat NV, Tankterminal NV en Unidet NV.



Karel Vinck
Niet-uitvoerende
bestuurder

Karel Vinck begon zijn carrière als projectingenieur bij Petrofina. Van 1972 tot 2005 was hij CEO bij verschillende internationale industriële groepen: Compagnie Financière Eternit, Bekaert, Umicore, Sibelco en de Belgische Spoorwegen NMBS. In de jaren negentig was hij voorzitter van Agotia en Voka, het Verbond van Vlaamse Ondernemingen. Van 2005 tot 2018 was hij Coördinator van de Europese Spoorwegen. Hij was gedurende tien jaar lid van de Raad van Bestuur van de Katholieke Universiteit Leuven (België). Karel Vinck studeerde af als elektrisch en mechanisch ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en volgde een postgraduaat productiemanagement aan de Universiteit Gent. Hij heeft ook een Master in Business Administration van Cornell University (VS). Hij had verschillende culturele bestuursmandaten bij de Nationale Opera de Munt en de Philharmonische Maatschappij van Brussel (Bozar).



**Pasma nv,
vertegenwoordigd
door zijn
permanente
vertegenwoordiger,
dhr. Patrick
Steverlynck**
Niet-uitvoerende
bestuurder

Patrick Steverlynck werd geboren in een Vlaamse industriële familie. Hij studeerde Latijnse Wetenschappen en studeerde af als Diplomingenieur Maschinebau aan de Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule in Aken, Duitsland. Na zijn studies ging hij in 1975 aan de slag bij Picanol, de bekende Belgische fabrikant van weefmachines, waar hij begon in de dienst na verkoop. Patrick Steverlynck werd CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur van Picanol nv in 1987, in opvolging van zijn vader, Emmanuel Steverlynck. Hij nam afstand van zijn functie als CEO in 2001 en in 2004 ook als voorzitter. Zijn ervaring bij Picanol stelt hem in staat om zijn essentiële ervaring in weefmachines en zijn brede netwerk binnen de textielwereld te delen met de andere leden van de Raad van Bestuur. Tot voor kort was Patrick Steverlynck onder andere ook betrokken als bestuurder in volgende organisaties/bedrijven: voorzitter van Agoria's Comité voor Werktuigkunde en bestuurder van de Raad van Bestuur van het Jan Yperman Ziekenhuis in Ieper.



**West Linde bv,
vertegenwoordigd
door zijn
permanente
vertegenwoordiger,
mevr. Laurie Tack**
Niet-uitvoerende
bestuurder

Laurie Tack behaalde een bachelor in financiën, boekhouding en economie aan de universiteit van Kent (VK) waar ze in 2012 afstudeerde en een MBA aan de Harvard Business School (Boston, VS). Ze begon haar professionele carrière in 2012 als analist bij een private-equitybedrijf in Londen, gevolgd door verschillende managementfuncties bij Tessenderlo Kerley, Inc., een bedrijf met hoofdzetel in Phoenix, AZ (VS) en onderdeel van Tessenderlo Group, waar ze ervaring opdeed in financiën, verkoop en strategie-uitvoering. In 2020 werd ze uitvoerend directeur van Harmony Industries - Clarysse nv, een bedrijf dat deel uitmaakt van de Love Home Fabrics Group, met hoofdkantoor in België. Laurie Tack's bijzondere interesse gaat verder uit naar de werking, het management, de dynamiek en het bestuur van familiebedrijven.

BOARD OF DIRECTORS



ANBA bv,
vertegenwoordigd
door zijn
permanente
vertegenwoordiger,
mevr. Anne-Marie
Baeyaert
Onafhankelijke
niet-uitvoerende
bestuurder

Mevrouw Baeyaert behaalde een bachelor in maritieme wetenschappen en voltooide verschillende geavanceerde programma's in Middle Management, Effectief Management en Financieel Management aan de Vlerick Business School in Gent. Ze is de oprichter en eigenaar van ResiGrass en Huisvernieuwers. Voor ze deze ondernemingen oprichtte, bekleedde mevrouw Baeyaert belangrijke leidinggevende functies binnen Katoen Natie Group, waar ze lid was van de Raad van Bestuur en Business Unit Director. Haar mandaat bij Katoen Natie begon in 1985 en ze bleef een belangrijk lid van de Raad van Bestuur van 1987 tot 2013.

Momenteel zetelt mevrouw Baeyaert in de Raad van Bestuur van De Vlaamse Waterweg, waar ze ook het Auditcomité voorziet. Voordien was ze bestuurder bij Befimmo en Rosier (onderdeel van de Borealis Groep).

Mevrouw Baeyaert is een drijvende kracht achter de ontwikkeling en implementatie van proactieve ESG-strategieën (Environmental, Social en Governance). Bij Befimmo speelde ze een belangrijke rol in de ontwikkeling van het ZIN-project, een van de grootste Europese initiatieven op het vlak van urban mining, dat een voorbeeld is van circulariteit en duurzame bouwpraktijken. Dit project van 110.000 m² in Brussel wordt eind dit jaar opgeleverd en zal een nieuwe referentie worden voor duurzaam vastgoed. Als voorzitter van het auditcomité van De Vlaamse Waterweg volgt mevrouw Baeyaert van nabij de deelname van de organisatie aan de Blue Deal en de uitvoering van het Sigmaproject op, die beide essentieel zijn voor de klimaatadaptatie en het natuurbehoud in Vlaanderen.



**Management
Deprez BV
vertegenwoordigd
door zijn
permanente
vertegenwoordiger,
mevr. Veerle Deprez**
Onafhankelijke
niet-uitvoerende
bestuurder

Mevrouw Veerle Deprez begon haar vroege carrière bij Alcatel Bell in 1980. In 1987 legde ze samen met haar broer, de heer Hein Deprez, de basis voor Univeg, dat later zou uitgroeien tot het beursgenoteerde Greenyard. Greenyard, waar duurzaamheid centraal staat, is een van de grootste leveranciers van groenten en fruit ter wereld. Sinds 2005 zetelt mevrouw Veerle Deprez in de Raad van Bestuur van het vroegere Pinguin, nu Greenyard, en is ze lid van het auditcomité en van het remuneratie- en benoemingscomité. Ze zetelt eveneens in de Raad van Bestuur van verschillende bedrijven die deel uitmaken van de groep en ze is lid van de Raad van Bestuur van verschillende familiebedrijven en van de Nova Natie Groep.



**Ann Vereecke bv,
with permanent
representative Ms.
Ann Vereecke**
Onafhankelijke
niet-uitvoerende
bestuurder

Ann Vereecke is professor en partner aan Vlerick Business School en professor aan de Universiteit Gent. Ze was Faculty Dean van Vlerick Business School van 2008 tot 2018. Ze studeerde af als ingenieur aan de Universiteit Gent en behaalde haar doctoraat aan de Universiteit Gent in 1997, na een gastdocentschap in INSEAD (Frankrijk). Ann Vereecke doceert Operations and Supply Chain Management in de MBA- en Masteropleidingen aan Vlerick Business School. Ze zetelt momenteel in de Raad van Bestuur van het voedingsbedrijf Ter Beke, North Sea Port en bpost group.

COMITÉS VAN DE RAAD

ALGEMEEN

Op 31 december 2024 waren de volgende comités actief binnen de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv:

- Het Benoemings- en Vergoedingscomité
- Het Auditcomité

Een beschrijving van de werking van de verschillende comités kan worden geraadpleegd in het Corporate Governance Charter op www.tessenderlo.com.

BENOEMINGS- EN VERGOEDINGSCOMITÉ

Op 31 december 2024 was het Benoemings- en Vergoedingscomité als volgt samengesteld:

- dhr. Karel Vinck (Voorzitter)
- Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk)
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

De meerderheid van de leden van het Benoemings- en Vergoedingscomité voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria uiteengezet in artikel 7:87 §1 van het WVV en het Corporate Governance Charter en het Comité voldoet aan de competenties en deskundigheid op het vlak van remuneratiebeleid zoals vereist volgens artikel 7:100 van het WVV.

Het Benoemings- en Vergoedingscomité kwam in 2024 twee (2) keer bijeen.

1. Werking van het Benoemings- en Vergoedingscomité

In 2024 besprak het Benoemings- en Vergoedingscomité het remuneratiepakket van het ExCom en formuleerde aanbevelingen in dat verband. Het Comité deed aanbevelingen ten aanzien van de betaling van het korte termijn-incentiveplan 2023-2024 voor het ExCom en het senior management, alsook de bepaling van het nieuwe lange termijn-incentiveplan 2024-2026 voor het ExCom en senior management. Het Comité formuleerde ook aanbevelingen ten aanzien van de toekenning van remuneratie aan de niet-uitvoerende bestuurders in aandelen en het bepalen van een minimumdrempel van aandelen aan te houden door het ExCom. Het Benoemings- en Vergoedingscomité bepaalde het remuneratiebeleid en stelde ook het remuneratieverslag op, zoals dat is opgenomen in het jaarverslag van 2024.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter is het merendeel van de leden van het Benoemings- en Vergoedingscomité onafhankelijk.

2. Evaluatie van het Benoemings- en Vergoedingscomité

Meer informatie over het evaluatieproces van het Benoemings- en Vergoedingscomité kan worden gevonden in het onderdeel 'Evaluatie van de Raad van Bestuur'.

AUDITCOMITÉ

Op 31 december 2024 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

- ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk) (voorzitter)
- Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk)
- Ann Vereecke bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke (onafhankelijk)
- West Linde bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Laurie Tack

Het Auditcomité kwam volgens een eerder vastgesteld schema vier (4) keer bijeen in 2024.

De CEO, CFO, CTO, Vice-President Finance en de commissaris woonden vergaderingen van het Auditcomité bij.

Conform de wettelijke vereisten telt het Auditcomité ten minste één onafhankelijke bestuurder met de nodige boekhoudkundige en auditervaring.

De leden van het Auditcomité beantwoorden aan het criterium van bekwaamheid door hun opleiding en door de ervaring die ze hebben opgedaan in hun vorige functies. Overeenkomstig het Charter zijn de meeste leden onafhankelijke bestuurders.

1. Evaluatie van het Auditcomité

Informatie over het evaluatieproces van het Auditcomité kan worden geraadpleegd in het onderdeel 'Evaluatie van de Raad van Bestuur'.

2. Werking van het Auditcomité

Naast het toezicht op de integriteit van de financiële kwartaalverslagen en de halfjaarlijkse persberichten met de financiële resultaten, met inbegrip van de toelichtingen, de consistente toepassing van de waarderings- en boekhoudprincipes, de consolidatiekring en de kwaliteit van het afsluitingsproces, evenals de boekhoudkundige ramingen, beoordeelde het Auditcomité ook de verslagen van de commissarissen met betrekking tot de aard en reikwijdte van de eindejaar audit, de interne controlesystemen, de kernpunten van de controle en de waardering en boekhoudkundige verwerking van bepaalde uitzonderlijke elementen.

Het Auditcomité stelde ook specifieke onderwerpen aan de orde, zoals de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management programma en de status van belangrijke lopende geschillenprocedures.

Het Auditcomité controleerde de bevindingen en aanbevelingen van de commissarissen, evalueerde hun onafhankelijkheid en keurde aanvragen voor niet-auditgerelateerde diensten goed.

Het Auditcomité hoorde daarnaast de Group Internal Auditor over het interne auditprogramma voor 2024, de risicobeoordelingsanalyse en de activiteitenverslagen van de uitgevoerde interne audits, evenals over de beoordeling van de follow-up acties die de vennootschap heeft ondernomen om bepaalde tekortkomingen te verhelpen die door de interne auditafdeling werden geïdentificeerd. Het Auditcomité hoorde de rapporten van de afdeling Internal Control betreffende haar bevindingen.

Aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van leden van de Raad van Bestuur en van leden van de comités in 2024:

	Raad van bestuur	Auditcomité	Benoemings- en vergoedingscomité
Aantal vergaderingen in 2024	7	4	2
dhr. Luc Tack	7/7		
dhr. Karel Vinck	7/7		2/2
dhr. Wouter De Geest	7/7		2/2
Laurie Tack en vanaf 21 augustus 2024 West Linde bv Vertegenwoordigd door zijn permanente Vertegenwoordiger mevr. Laurie Tack	7/7	4/4	
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	7/7	4/4	2/2
ANBA BV, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	7/7	4/4	
Pasma nv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlynck	7/7		
Ann Vereecke bv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke	5/7	4/4	
Stefaan Haspeslagh (*)	1/7		

(*) tot en met 6 mei 2024 was dhr. Stefaan Haspeslagh Voorzitter van de Raad van Bestuur. Dhr. Wouter De Geest heeft de functie van Voorzitter overgenomen vanaf 6 mei 2024



EXECUTIVE COMMITTEE (“EXCOM”)

ROL EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Op 31 december 2024 was het ExCom van Tessenderlo Group als volgt samengesteld:

- dhr. Luc Tack (Chief Executive Officer) (*)
- dhr. Miguel de Potter (Chief Finance Officer) (*)
- mevr. Sandra Hoeylaerts (Chief Transformation Officer) (*)

(*) Deze mandaten worden uitgeoefend door de vennootschappen Luc Tack nv (CEO), Chirmont nv (CFO) en Hoeylaerts Mgmt bv (CTO)



Luc Tack
Chief Executive
Officer

Luc Tack werd op 18 december 2013 benoemd tot CEO van Tessenderlo Group. Door de diverse activiteiten binnen de groep heeft Luc een uitgebreid netwerk opgebouwd in de verschillende segmenten. Vóór de fusie van Tessenderlo met Picanol Group in 2023 was Luc Managing Director van Picanol. Luc is een echte ondernemer en bezit en beheert ook een wereldwijd netwerk van bedrijven in sectoren zoals schoonmaak, waterbehandeling en de productie van en handel in thuishetiel.



Miguel de Potter
Chief Financial
Officer

Op 1 januari 2024 werd Miguel de Potter de nieuwe Chief Financial Officer (CFO) van Tessenderlo Group. Miguel de Potter heeft een masterdiploma financieel management (Vlerick Business School) en een masterdiploma rechten (UCLouvain). Hij heeft ook bijna 20 jaar ervaring in financiële functies, waaronder CFO bij Exmar (Euronext: EXM) en Group Chief Value Officer bij Van Marcke.



Sandra Hoeylaerts
Chief
Transformation
Officer

Sandra Hoeylaerts, die op 27 september 2023 begon als Chief HR Officer bij Tessenderlo Group, heeft de functie van Chief Transformation Officer (CTO) opgenomen op 1 januari 2024. Mevrouw Hoeylaerts heeft een Master in Handelsingenieur (EHSAL) en een diploma in Human Resources Management (Vlerick Business School). Ze heeft ook meer dan 25 jaar ervaring in verschillende HR- en businessfuncties bij onder andere Accenture, Huntsman en Eurofins.

EVALUATIE VAN HET EXCOM

Het ExCom voert ten minste één keer per jaar een beoordeling uit van zijn eigen prestaties.

WERKING VAN HET EXCOM

De Raad van Bestuur heeft het ExCom de bevoegdheid gegeven om zijn verantwoordelijkheden en taken uit te voeren. Rekening houdend met de waarden van de vennootschap, haar risicobereidheid en belangrijkste beleidsmaatregelen, moet het ExCom voldoende ruimte hebben om een bedrijfsstrategie voor te stellen en uit te voeren.

De CEO zit het ExCom voor en zorgt voor de organisatie en het functioneren ervan. In beginsel komt het ExCom elke week bijeen. Extra vergaderingen kunnen op elk moment door elk van de leden worden belegd. Het ExCom komt op regelmatige tijdstippen bijeen met de businessunits van de vennootschap om de strategische beslissingen en de operationele prestaties van de businessunits te beoordelen en bespreken. Een vergelijkbare prestatiedialoog vindt plaats met vertegenwoordigers van de ondersteunende groepsfuncties.

Het ExCom heeft de volgende verantwoordelijkheden:

- Het dagelijks bestuur van de Vennootschap;
- Het organiseren en verzekeren van de goede organisatie en werking van de Vennootschap en van de dochtervennootschappen van de Vennootschap evenals het toezicht op hun activiteiten, hierin begrepen de invoering van processen voor het beheer van de belangrijkste risico's;
- de aanwerving en het ontslag van het personeel van de Vennootschap alsmede bepalen van hun vergoedingsbeleid met uitzondering van de vergoedingen van en de aanwerving en ontslag van de leden van het ExCom;
- Beslissingen over overnames en desinvesteringen (met inbegrip van intellectuele eigendom) tot een bedrag van 10 miljoen EUR (met inbegrip van schulden en andere verbintenissen).
- Beslissen over kapitaalinvesteringen en/of kapitaaluitgaven tot een bedrag van maximaal 10 miljoen EUR;
- Beslissen over aanzienlijke financieringstransacties (o.a. leningen en factoring) op voorwaarde dat het totale bedrag van een dergelijke financiering 50 miljoen EUR niet overschrijdt;
- Alle overeenkomsten, orders of voorstellen met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap die niet kunnen worden beschouwd als behorende tot het dagelijks bestuur onderhandelen en aangaan, voor zover de totale waarde van de verbintenissen van de Vennootschap in het kader van een dergelijk contract, order of voorstel of, in het geval van een aan- of verkoop, de aan- of verkoopprijs, 20 miljoen EUR niet overschrijdt;
- Het ter beslissing voorleggen van de belangrijkste richtlijnen, beleidslijnen en procedures aan de Raad van Bestuur;
- Ontwerpbesluiten voorleggen aan de Raad van Bestuur over onder meer:
 - o De strategie op niveau van de Vennootschap en op niveau van de Business Units (met inbegrip van het effect van deze strategieën op het budget, het plan en de aanwending van de middelen)
 - o Het budget en het plan inclusief investeringen, uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling en financiële en niet financiële doelstellingen;

- Het opstellen van de periodieke geconsolideerde jaarrekening en de jaarrekening van de Vennootschap, alsmede alle vereiste rapporteringen zowel naar de Raad van bestuur toe als extern;
- De uitvoering van de besluiten aan de Raad van Bestuur.

The ExCom tasks are further described in the ExCom terms of reference as set out in Exhibit G of the Corporate Governance Charter.

REMUNERATIERAPPORT

Het remuneratierapport biedt een overzicht van hoe de bezoldigingsfilosofie en het beleid van Tessenderlo Group voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders worden geïmplementeerd, en hoe de vergoedingen voor bestuurders worden vastgesteld met inachtneming van de individuele en bedrijfsgerelateerde prestaties. Het Benoemings- en Vergoedingscomité houdt toezicht op het beloningsbeleid en de bijbehorende vergoedingen voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.

REMUNERATIE BESTUURDERS

Overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van aandeelhouders van 14 mei 2024, ontvangt elke bestuurder een vaste jaarlijkse vergoeding van 45.000 EUR. Deze vergoeding wordt toegekend voor de activiteiten als lid van de Raad van Bestuur, het Auditcomité en het benoemings- en vergoedingscomité. Daarnaast zullen de volgende aanvullende vergoedingen worden toegekend:

- Een zitpenning van 2.000 EUR per vergaderdag;
- Een aanvullende jaarvergoeding van 132.500 EUR t.e.m. 13 mei 2024 voor de voorzitter van de Raad van Bestuur. Vanaf 14 mei 2024 bedraagt de aanvullende jaarvergoeding 45.000 EUR;
- Een aanvullende jaarvergoeding van 5.000 EUR voor de voorzitter van het Auditcomité.

Deze regels zijn van toepassing op vergoedingen toegekend vanaf 1 januari 2024, tenzij anders aangegeven. Vergoedingen worden uitgekeerd in het jaar waarin de vergaderingen worden gehouden. De 2.000 EUR zitpenning wordt ook toegekend aan alle uitgenodigde bestuurders die aanwezig zijn op de vergadering.

In de vergadering van 26 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur besloten om geen remuneratie in aandelen toe te kennen voor vergoedingen uitgekeerd aan de niet-uitvoerende bestuurders voor het jaar 2024.

ONTVANGEN REMUNERATIE

Lid	2024	Bezoldigingen (in EUR)
ANBA bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder) (Voorzitter AC vanaf 11 mei 2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	5.000
	Zitpenning	10.000
	Totale bezoldiging	60.000
Stefaan Haspeslagh (uitvoerend bestuurder) (Voorzitter Raad van Bestuur tot 6 mei 2024)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	16.694
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter raad van bestuur	47.153
	Zitpenning	2.000
	Totale bezoldiging	65.847
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	9.000
	Totale bezoldiging	54.000
Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	10.000
	Totale bezoldiging	55.000
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	9.000
	Totale bezoldiging	54.000
Wouter De Geest (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder) (Voorzitter Raad van Bestuur vanaf 6 mei 2024)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter raad van bestuur	30.921
	Zitpenning	10.000
	Totale bezoldiging	85.921
Laurie Tack (niet-uitvoerende bestuurder) (tot 20 augustus 2024)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	28.736
	Zitpenning	5.000
	Totale bezoldiging	33.736
West Linde bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Laurie Tack (niet-uitvoerende bestuurder) (vanaf 21 augustus 2024)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	16.264
	Zitpenning	5.000
	Totale bezoldiging	21.264
Ann Vereecke bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	9.000
	Totale bezoldiging	54.000
Pasma nv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlynck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	9.000
	Totale bezoldiging	54.000
Algemeen totaal		537.767

Voor het jaar 2024 kent de Vennootschap geen vergoeding in de vorm van aandelen toe aan de niet-uitvoerende bestuurders. Dit besluit is genomen omdat de Vennootschap van mening is dat een betaling in aandelen geen positieve invloed heeft op de besluitvorming van deze bestuurders, die gericht is op het ondersteunen van de langetermijnvisie van de Vennootschap. Dit standpunt wordt versterkt door de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die zich richt op duurzame waarde creatie binnen de onderneming.

REMUNERATIE EXECUTIVE COMMITTEE

Het remuneratiepakket van het ExCom bestaat uit de volgende elementen:

- Vaste vergoeding
- Variabele vergoeding
- Andere elementen van vergoeding

Jaarlijks evalueert het Benoemings- en Vergoedingscomité de remuneratie van het ExCom. De aanbevelingen van het Comité zijn gebaseerd op objectieve marktstudies uitgevoerd door een externe partij. Op deze manier garandeert de Groep een competitief en marktconform vergoedingspakket.

Op aanbeveling van de Chief Executive Officer (CEO) evalueert het Benoemings- en Vergoedingscomité jaarlijks de vergoeding van de Chief Financial Officer (CFO) en Chief Transformation Officer (CTO). De bezoldiging van de CEO wordt beoordeeld door het Benoemings- en Vergoedingscomité op aanbeveling van de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

TOEPASSING VAN HET REMUNERATIEBELEID 2024 - RESULTAAT

Alle beslissingen met betrekking tot de remuneratie voor het jaar 2024 zijn genomen in overeenstemming met het goedgekeurde remuneratiebeleid. De aanbeveling van het Benoemings- en Vergoedingscomité aan de Raad van Bestuur inzake de uitbetaling van de korte termijn incentives van het ExCom ligt in lijn met de algemene prestatie van het bedrijf in 2024.

De remuneratie van het ExCom-team in 2024, wordt hieronder uiteengezet:

Remuneratie component	CEO	Remuneratie andere ExCom leden
Vaste vergoeding	984.768 €	918.928 €
Korte Termijn incentive: Variabele vergoeding voor één jaar ¹	298.321 €	230.778 €
Lange Termijn incentive: Incentive voor meerdere jaren ²	893.683 €	-
Andere vergoedingen	-	33.000 €
Totale remuneratie (ten laste van de vennootschap)	2.176.772 €	1.182.706 €
Verhouding vaste en variabele vergoeding ³	45% - 55%	80% - 20%

Alle bedragen zijn exclusief BTW.

1. Realisatie van de korte termijn incentive voor prestatiejaar 2024, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité op 24 maart 2025. De uitbetaling zal plaatsvinden in april 2025.

2. Eindafrekening van het Long-Term Incentive (LTI)-plan 2022-2024. De eindafrekening houdt rekening met de vooruitbetaling die in 2023 is gedaan (gerelateerd aan 2022 en opgenomen in het remuneratierapport van 2022), evenals de vooruitbetaling die in 2024 is gedaan (gerelateerd aan 2023 en opgenomen in het remuneratierapport van 2023). De uitbetaling vindt plaats in april 2025. De uitbetaling van het LTI-plan 2023-2025 vindt plaats in 2026 en de uitbetaling van het LTI-plan 2024-2026 vindt plaats in 2027.

3. De verhouding is zonder rekening te houden met andere vergoedingen.

VERGOEDING IN DE VORM VAN AANDELEN - PRINCIPE 7.9 VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020

De Vennootschap kent voor het jaar 2024 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom. Dit besluit is genomen omdat de Vennootschap van mening is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluitvorming van het ExCom, die gericht is op het ondersteunen van de langetermijnvisie van de Vennootschap. Dit standpunt wordt versterkt door de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die streeft naar duurzame waarde creatie binnen de onderneming.

TERUGVORDERINGSBEPALING

Terugvorderingsbepalingen met betrekking tot de jaarlijkse variabele beloning werden opgenomen in de managementovereenkomsten van de uitvoerende bestuurders. Voor het jaar 2024 waren de terugvorderingsmechanismen niet van toepassing en hoefden ze niet te worden gebruikt.

EVOLUTIE VAN DE REMUNERATIE EXCOM EN DE ONDERNEMINGSRESULTATEN

Onderstaande tabel is een samenvatting van de evolutie van de remuneratie van het ExCom en de gemiddelde beloningsevolutie van de werknemers, afgezet tegen de prestaties van de onderneming over de laatste vijf jaar. De prestaties worden weergegeven door een jaar-op-jaar groei van de inkomsten en de Adjusted EBITDA.

	2024	2023	2022	2021	2020
ExCom					
Totale remuneratie ExCom*	2.465.796 EUR	2.287.389 EUR	3.460.364 EUR	2.702.631 EUR	2.517.218 EUR
Vershil jaar op jaar	+7,8%	-33,8%	+28,0%	+7,4%	+22,4%
Bedrijfsprestatie					
Omzet (verschil jaar op jaar)	-9,6%	+13,2%	+24,4%	+19,8%	-0,3%
Adjusted EBITDA (verschil jaar op jaar)	-16,7%	-26,7%	+22,8%	+12,6%	+17,5%
Gemiddelde FTE salarisstijging**	+5,8%	+2,8%	+10,1%	+4,9%	+1,5%

* Exclusief langetermijnincentive die slechts om de drie jaar betaald wordt.

** Enkel rekening houdend met medewerkers van Tessenderlo Group nv (beursgenoteerd bedrijf in België).

TOTALE BEZOLDIGING VAN DE CEO VERSUS DE WERKNEMER MET HET LAAGSTE LOON

De onderstaande tabel toont een vergelijking van de remuneratie voor 2024 van de CEO met de remuneratie voor 2024 van de laagst betaalde voltijdse werknemer van Tessenderlo Group nv. De remuneratie omvat alleen het basissalaris. Variabele beloning, personeelsvoordelen & werkgeverslasten voor sociale zekerheid zijn niet inbegrepen.

	2024
Ratio bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon van Tessenderlo Group nv	1/18

AANDEELHOUDERSGOEDKEURING

Dit remuneratierapport 2024 op basis van het voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, door de Raad van Bestuur van 25 maart 2025 aangenomen en zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 13 mei 2025. Dit remuneratierapport is tevens in lijn met het voorgestelde remuneratiebeleid 2024 dat goedgekeurd werd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 14 mei 2024.

BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN HET KADER VOOR INTERNE CONTROLE EN RISICOMANAGEMENT VAN DE GROEP

KADER VOOR INTERNE CONTROLE

VERANTWOORDELIJKHEDEN

De Raad van Bestuur delegeerde aan het Auditcomité de taak om toe te zien op de efficiënte werking van het interne controlesysteem.

De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie van het interne controlesysteem wordt gedelegeerd aan het ExCom.

De dagelijkse leiding van elke businessunit is verantwoordelijk voor de implementatie en de handhaving van een betrouwbaar intern controlesysteem.

De interne audit- en controleafdeling helpt de businessunits en de hoofdzetelfuncties van Tessenderlo Group bij de implementatie en de beoordeling van de doeltreffendheid van het interne controlesysteem in hun organisatie.

De niveaus van interne controle worden afgestemd op de restrisico's die het management aanvaardbaar acht. De uiteindelijke doelstelling bestaat erin eventuele onjuistheden in de jaarrekening van de groep te vermijden.

REIKWIJDTE VAN INTERNE CONTROLE

Het interne controlesysteem is gebaseerd op het COSO Internal Control – Integrated Framework, met een hoofdfocus op de interne controle op de financiële rapportering door beperking van de risico's door algemene proces- en IT-controles en door functiescheidingen.

Wat cyberrisico's betreft, werd een apart controleprogramma opgezet op basis van het NIST Cybersecurity Framework.

MONITORING INTERNE CONTROLE

Het Auditcomité is belast met het monitoren van de effectiviteit van de interne controlesystemen. Dat behelst onder meer het toezicht op de interne auditafdeling ten aanzien van compliance-monitoring.

De interne audit- en controleafdeling voert een risico-gebaseerd compliance auditprogramma uit ter beoordeling van de effectiviteit van de interne controle met betrekking tot de verschillende processen van de groep en haar entiteiten. Het uiteindelijke doel van de beoordelingen is om een redelijke mate van zekerheid te bieden over de betrouwbaarheid van de processen en de financiële rapportering.

De implementatie van het cybersecurityprogramma wordt opgevolgd door een specifiek comité waarin onder meer de Group Internal Audit Director, alsook een vertegenwoordiger van het cybersecurity expert team van de groep zetelen.

De Group Internal Audit Director woont de vergaderingen van het Auditcomité bij. Hij informeert het Auditcomité over de planning en resultaten van de interne audits en de behoorlijke implementatie van de aanbevelingen. Om het belang van auditaanbevelingen aan te geven en om een algemene waardering te geven over de/het beoordeelde entiteit of proces, wordt een scoresysteem gehanteerd.

VOORBEREIDING EN VERWERKING VAN DE FINANCIËLE EN BOEKHOUDKUNDIGE INFORMATIE

Er is een gecentraliseerde controle- en rapporteringsafdeling die de financiële en boekhoudkundige informatie beheert en controleert.

Elke Business Unit heeft een controleafdeling die verantwoordelijk is voor het toezicht op de prestaties van de bedrijfseenheden.

Het financiële en boekhoudkundige informatiesysteem is gebaseerd op consolidatiesoftware die de groep in staat stelt de vereiste informatie te genereren.

COMPLIANCE

De interne audit- en controleafdeling is verantwoordelijk voor het toetsen van compliance van zowel het intern controlekader als de belangrijkste controleprocedures bij de voorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie en monitort de naleving van het intern beleid en de interne procedures, evenals van de externe wet- en regelgeving.

De Vennootschap heeft een Compliance Coördinatiecomité. Het comité, bestaande uit afgevaardigden van verschillende hoofdzetelfuncties, buigt zich over het interne en externe compliance programma van de onderneming. Het comité brengt periodiek verslag uit aan het Auditcomité.



BELEID INZAKE VOORKENNIS EN MARKTMANIPULATIE

De Vennootschap heeft een Dealing Code uitgegeven die de rapporteringsplicht en gedragsregels bevat met betrekking tot het voor eigen rekening uitvoeren van transacties in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap door bestuurders, leden van het ExCom of andere aangewezen personen. De Dealing Code is opgenomen als Bijlage I. van het Corporate Governance Charter.

Overeenkomstig de Verordening inzake Marktmisbruik moet de Vennootschap alle mogelijke maatregelen treffen om te verzekeren dat elke persoon die op haar insiderslijst voorkomt, schriftelijk blijk geeft van zijn/haar bekendheid met de verplichtingen en zijn/haar besef van de sancties welke van toepassing zijn op handel met voorkennis en de onwettige openbaarmaking van koersgevoelige informatie.

Overeenkomstig de Dealing Code heeft de Raad van Bestuur een Compliance Officer aangesteld. De Compliance Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de Dealing Code. Hij/zij is ook het aanspreekpunt voor vragen over de toepassing van de Dealing Code. De functie van Compliance Officer wordt bekleed door dhr. John Van Essche.

EXTERNE AUDIT

KPMG Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door dhr. Joachim Hoebeeck, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de Groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2024			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,6	0,2	0,5	1,2
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,1	0,9
Totaal	1,3	0,2	0,6	2,1

(Miljoen EUR)	2023			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,5	0,1	0,1	0,7
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,0	0,8
Totaal	1,3	0,1	0,1	1,4

TOEPASSING VAN ART. 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN (WVV)

In de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 maart 2024 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden (dhr. Luc Tack en dhr. Stefaan Haspeslagh), die deel uitmaken van de Raad van Bestuur in verband hun vergoeding voor het jaar 2023 en 2024. Tijdens de vergadering van 26 maart 2024 vergadering werd ook een belangenconflict genotuleerd in hoofde van dhr. Luc Tack, ExCom lid en lid van de Raad van Bestuur, mevr. Laurie Tack, lid van de Raad van Bestuur en Patrick Steverlynck, lid van de Raad van Bestuur, in verband met de goedkeuring van het inkoopprogramma eigen aandelen.

Bij het schriftelijk besluit van de Raad van Bestuur van 2 april 2024 werd een belangenconflict genotuleerd in hoofde van dhr. Luc Tack, ExCom lid en lid van de Raad van Bestuur, mevr. Laurie Tack, lid van de Raad van Bestuur en Patrick Steverlynck, lid van de Raad van Bestuur, in verband met de goedkeuring van de voorwaarden van het inkoopprogramma eigen aandelen.

INFORMATIE ARTIKELEN KONINKLIJKE BESLUITEN

INFORMATIE VEREIST OP GROND VAN ART. 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

Het aandelenkapitaal van de Vennootschap wordt vertegenwoordigd door gewone aandelen.

De buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017 besloot de Raad van Bestuur te machtigen, en zulks voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen tot een bedrag van 43.160.095 EUR (drieënveertig miljoen honderdzestigduizend vijfennegentig EUR) overeenkomstig de bepalingen van het WVV en de statuten van de Vennootschap. Deze machtiging verstreek op 25 juni 2022.

De buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 besloot om de Raad van Bestuur te machtigen om, gedurende een periode van vijf jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging, het kapitaal in één of meer malen te verhogen tot beloop van een maximum bedrag van 108.115.931,07 EUR (honderd en acht miljoen honderdvijftienduizend negenhonderd eenendertig euro en zeven eurocent), overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de bepalingen in de statuten.

De Raad van Bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging, die tot stand is gekomen binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe toestand van het kapitaal en van de aandelen.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV.

Ieder ander aandeel geeft op de algemene vergadering recht op één stem.

De statuten bevatten geen bepalingen die de aandelenoverdracht beperken.

De in de statuten van de Vennootschap opgenomen regels betreffende de benoeming en het ontslag van bestuurders en statutenwijzigingen wijken niet af van de desbetreffende voorschriften in het WVV.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen mag de Vennootschap na een beslissing van de aandeelhoudersvergadering, genomen overeenkomstig de geldende vereisten ten aanzien van quorum en meerderheid, haar eigen aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten verkrijgen door aankoop of ruil, en wel rechtstreeks of via een tussenpersoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap. Een dergelijke beslissing stelt in het bijzonder vast het maximumaantal aandelen, winstbewijzen of gerelateerde certificaten dat mag worden verkregen, de termijn gedurende welke de machtiging is verleend en welke niet langer mag zijn dan 5 jaren, en de minimum- en maximumwaarde van de vergoeding.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de Raad van Bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de Vennootschap, zonder dat de Vennootschap eigen aandelen mag bezitten die meer dan 20% (twintig procent) van haar kapitaal vertegenwoordigen, en tegen een prijs die zal liggen tussen minimum 20% (twintig procent) onder de gemiddelde slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging en maximum 20% (twintig procent) boven de gemiddelde slotkoers gedurende de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging.

De Raad van Bestuur van 20 december 2022 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximumbedrag van 20 miljoen EUR. Deze machtiging is verstreken op 31 maart 2023.

De Raad van Bestuur van 22 maart 2023 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximumbedrag van 40 miljoen EUR. Deze machtiging was geldig tot 31 maart 2024.

De Raad van Bestuur van 2 april 2024, keurde de beslissing goed tot inkoop van maximaal 2.300.000 aandelen voor een totaal bedrag van maximum 69.000.000 EUR.

Tessenderlo Group nv is partij bij de hieronder vermelde contracten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen ingeval Tessenderlo Group nv een wijziging van controle ondergaat na een openbaar overnamebod:

- de bilaterale doorlopende kredietovereenkomsten aangegaan in 2022 voor een totaalbedrag van 250 miljoen EUR met Tessenderlo Group en Tessenderlo USA Inc. als kredietnemers en KBC Bank nv, ING nv, Belfius Bank nv (enkel Tessenderlo Group als kredietnemer) en BNP Paribas Fortis nv als kredietgevers alsmede de vier termijnkredietfaciliteiten met KBC en Crédit Lyonnais voor respectievelijk 3 maal 30 miljoen EUR en 1 maal 35 miljoen EUR, opgenomen in 2022 (2 maal 30 miljoen EUR met een looptijd van 5 en 7 jaar) en 2024 (oktober en november voor 30 miljoen EUR en 35 miljoen EUR, beiden met een looptijd van 7 jaar). Volgens de voorwaarden van deze overeenkomsten geeft een “change of control” over Tessenderlo Group nv elke kredietgever het recht om de beëindiging van de bilaterale kredietfaciliteit in te roepen. Voor de toepassing van de bovenstaande

clausule betreffende controlewijziging, vindt wijziging van controle plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan de referentie aandeelhouder (Luc Tack of zijn familie) of in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelend persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij de referentie aandeelhouder (alleen of samen met een in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde).

INFORMATIE VEREIST VOLGENS ART. 3:6 WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

PRINCIPE 7.6 VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020 I.V.M. REMUNERATIE VAN NIET-UITVOERENDE BESTUURERS

De Vennootschap kent voor het jaar 2024 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de Vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

PRINCIPE 7.9 VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020 I.V.M. REMUNERATIE VAN UITVOERENDE BESTUURERS

De Vennootschap kent voor het jaar 2024 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de Vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

PRINCIPE 8.7 VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020 I.V.M. HET AFSLUITEN VAN EEN RELATIEOVEREENKOMST MET HAAR REFERENTIE-AANDEELHOUDER

De Vennootschap heeft geen overeenkomst afgesloten met haar referentie-aandeelhouder Oostiep Group bv gezien haar vertegenwoordiging in de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv.

Brussel, 25 maart 2025
Namens de Raad van Bestuur

Luc Tack (*) nv
CEO

Wouter De Geest
Voorzitter van de Raad van Bestuur

DIVIDENDBELEID

Tessenderlo Group nv heeft in 2024 dividenden uitgekeerd of uitbetaald met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

De Raad van Bestuur zal op 13 mei 2025 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 45,9 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR/aandeel goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstige beleid is om een dividend uit te keren, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Het dividendbeleid van de Vennootschap kan van tijd tot tijd worden gewijzigd en elke dividenduitkering blijft afhankelijk van de inkomsten van de Vennootschap, haar financiële positie, vereisten betreffende het aandelenkapitaal en andere belangrijke factoren, onder voorbehoud van voorstel aan en goedkeuring door het bevoegde orgaan van de Vennootschap en van de beschikbaarheid van de uitkeerbare reserves zoals vereist door het WVV en de statuten. Alle uitkeerbare reserves van de Vennootschap dienen berekend te worden ten opzichte van haar statutaire balans, opgesteld overeenkomstig de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudregels (GAAP), welke kunnen afwijken van de door de Vennootschap gerapporteerde geconsolideerde jaarrekening volgens de IFRS-normen.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

1. BESCHRIJVING VAN HET RISICOBEEHEERPROCES BIJ TESSENDERLO GROUP

EEN RISICOBEWUSTE CULTUUR VERANKEREN

Als wereldwijde industriële groep is Tesserderlo Group blootgesteld aan diverse parameters die een belangrijke invloed kunnen hebben op het bereiken van financiële of niet-financiële doelstellingen. Deze gebeurtenissen kunnen zowel risico's als kansen inhouden voor de groep. Door een gezonde cultuur van risicobewustzijn en veerkracht te koesteren, wil de groep interne en externe factoren die de potentiële toekomstige ontwikkeling van het bedrijf kunnen verstoren, nauwkeurig in kaart brengen, evalueren, beperken en opvolgen.

Tesserderlo Group bekijkt risico's door de lens van opportuniteit en erkent dat elke beslissing inherente risico's inhoudt. Gezamenlijk vormen deze risico's het risicoprofiel van de groep. Tesserderlo Group streeft er voortdurend naar om het risicobewustzijn te verbeteren in al haar activiteiten in meer dan 100 landen en vijf bedrijfssegmenten: Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies en T-Power. Er werd een rigoureuus proces ontworpen om risico's te in kaart te brengen, verantwoording af te leggen en gerichte strategieën voor risicobeperking en -preventie te ontwikkelen.

VEERKRACHT VERSTERKEN DOOR EEN GEDEELDE RISICOCULTUUR

Tesserderlo Group gelooft dat een gedeelde visie en ondernemersmentaliteit de hoekstenen zijn van haar risicocultuur. Door een evenwichtige benadering van risico's en kansen te bevorderen, wil de groep risico's erkennen als wegen naar innovatie en duurzame groei. Belangrijke elementen van deze cultuur zijn:

- **Proactieve besluitvorming:** gesterkt door systemen voor vroegtijdige waarschuwing
- **Inzet voor duurzaamheid:** verankerd in gedeelde waarden en veerkracht
- **Strategische transformatie:** gericht op langetermijngroei en aanpassing
- **Ownership en verantwoordelijkheid:** risicobeperkingsplannen effectief implementeren en opvolgen

Met de jaarlijkse oefening op het gebied van Enterprise Risk Management (ERM) wil Tesserderlo Group deze cultuur versterken door het bewustzijn en de verantwoordelijkheid in de verschillende activiteiten te stimuleren.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT-OEFENING (ERM)

De ERM-oefening (een systematisch proces voor het evalueren van risico's) stemt de blootstelling van de groep aan risico's af op de vastgestelde risicobereidheid en zorgt ervoor dat de besluitvorming de strategische, ESG- en operationele doelen ondersteunt.

De afdeling Enterprise Risk Management stuurt en coördineert de risicobeoordeling. Op basis van overkoepelende normen, hulpmiddelen en methoden voert de afdeling het jaarlijkse ERM-proces uit, staat ze in voor de permanente opvolging en verbetering, en bevordert ze zo goed mogelijk een mentaliteit om ontwikkelingen die een risico vormen voor de bedrijfscontinuïteit in een vroeg stadium in kaart te brengen. Door gebruik te maken van geavanceerde risicoradars probeert Tesserderlo Group duurzaamheidsprioriteiten te integreren en tegelijk grote uitdagingen aan te gaan, zoals de klimaatverandering, geopolitieke spanningen, natuurrampen en verstoringen in de toeleveringsketen, om rekening te houden met mogelijke nadelige gevolgen van onze bedrijfsactiviteiten voor mens en/of milieu. We houden ons aan de snel

evoluerende duurzaamheidsvoorschriften en nalevingsnormen en benadrukken ons engagement voor duurzame groei en proactief beheer van onderling verbonden risico's in een alsmaar volatielere omgeving.

HET ERM-KADER: RISICO'S IN KAART BRENGEN EN BEHEREN

Als onderdeel van ons risicobeheerproces stellen we alles in het werk om risico's in kaart te brengen als onderdeel van de jaarlijkse planningscyclus, waarin we interne en externe factoren analyseren die onze bedrijfsprestaties kunnen beïnvloeden. Daarbij voeren we een overkoepelende en gedetailleerde risicoanalyse uit door middel van een Enterprise Risk Management (ERM)-oefening waarbij we een uitgebreide reeks factoren beoordelen.

De bevindingen van de ERM-beoordeling zijn gebaseerd op parameters van geopolitieke, sociale, economische, technologische en ecologische aard. Het ERM-kader van Tessengerlo Group streeft ernaar de onderliggende oorzaak te identificeren, de impact te evalueren, de potentiële risico's te beperken en de controlesystemen op te volgen om ze af te stemmen op de strategische, operationele, financiële en duurzaamheidsdoelstellingen.

Door de risico's in acht hoofdradars te bundelen, wil Tessengerlo Group de bevindingen van de beoordeling van de bedrijfsactiviteiten structureren in een uitgebreid overzicht van belangrijke risico-indicatoren (KRI's), en zo potentiële risico's aanpakken in al haar productie- en opslagvestigingen in verschillende landen en vijf bedrijfssegmenten. De groep bouwt vervolgens voort op de bevindingen, rekening houdend met de respectieve marktomgevingen, om naar zijn beste inzicht kansen te identificeren. Deze overkoepelende analyses bestrijken verschillende tijdsperiodes (korte, middellange en lange termijn) zodat afwijkingen in trends of ontwikkelingen die de groep over verschillende tijdsperiodes kunnen beïnvloeden, in overweging kunnen worden genomen.



Strategische risico's



Groei- en marktrisico's



Operationele risico's



Menselijke risico's



Financiële risico's



Risico's op versterking van de toeleveringsketen



Regel-nalevings- en juridische risico's



ICT-risico's

Risicocategorie	Omschrijving
Strategische risico's	Risico's op lange termijn die van invloed zijn op het vermogen van TG om zijn missie te realiseren en zijn concurrentiepositie te behouden.
Groei- en marktrisico's	Risico's die samenhangen met marktdynamiek, de vraag van klanten en wereldwijde economische trends die van invloed kunnen zijn op groeimogelijkheden.
Operationele risico's	Risico's als gevolg van inefficiënties, processtoringen of dagelijkse verstoringen in de bedrijfsactiviteiten.
Menselijke risico's	Risico's in verband met veiligheid en welzijn van werknemers, werving en behoud van talent en personeelsbeheer
Financiële risico's	Risico's verbonden aan liquiditeit, wisselkoersschommelingen, kredietbeheer en financiële rapportage.
Toeleveringsketen Verstoringrisico's	Risico's door onderbrekingen in de inkoop van grondstoffen, productie of logistiek.
Regelnalevings- en juridische risico's	Risico's op het gebied van regelgeving, wetgeving en naleving van internationale en lokale vereisten.
ICT-risico's	Risico's in verband met technologische verstoringen, cyberaanvallen en systeemstoringen die gevolgen hebben voor de gegevens en de operationele continuïteit.

OWNERSHIP VAN RISICO'S

Het ERM-kader werd geïntroduceerd om het risicobewustzijn te vergroten, de risico's eenvoudiger in kaart te brengen en te beoordelen en een duidelijke verantwoordelijkheid voor het ownership van risico's vast te stellen. Het doel ervan is het formuleren van risicobeperkende strategieën, het delegeren van specifieke risico's aan derden, zoals verzekeringsmaatschappijen, en het verspreiden van tijdige informatie aan stakeholders. De restrisico's die uit de oefening naar voren komen, worden vervolgens zo goed mogelijk bewaakt door aangewezen 'risk owners'.

De groep moedigt elke werknemer aan om een belangrijke rol te spelen in effectief risicobeheer door risico's in kaart te brengen en te rapporteren. Naar verwachting wordt elk risico daarbij toegewezen aan een specifieke risk owner die verantwoordelijk is voor het formuleren en uitvoeren van een effectief risicobeperkingsplan, en die rapporteert aan een verantwoordelijke binnen de Businessunit en samenwerkt met de Risicobeheerder van de Groep.

ERM-CYCLUS IN VIJF STAPPEN

Het ERM-kader van Tessenderlo Group is opgebouwd rond een gestructureerd proces in vijf stappen:

1. **In kaart brengen:** risico's worden gescreend en in kaart gebracht op de acht hoofdradars, en beoordeeld op waarschijnlijkheid, impact, blootstelling, criticiteit en risicobeheersingsniveau. De risicomatrix prioriteert maatregelen, zodat de groep proactief blijft.
2. **Beoordelen:** risico's worden aan de hand van een risicomatrix-heatmap geprioriteerd en gecategoriseerd op basis van hun waarschijnlijkheid en impact. De heatmap geeft de criticiteit van risico's weer op basis van een kleurenschaal, zodat de groep risico's effectief kan visualiseren en prioriteren.
3. **Beperken:** de strategieën richten zich op risicovermijding, -vermindering, -overdracht en -aanvaarding.
4. **Opvolgen:** continue opvolging zorgt ervoor dat risico's binnen aanvaardbare grenzen blijven. Risk owners houden de status bij, implementeren updates en zorgen ervoor dat acties in lijn zijn met onze risicotolerantie. Medewerkers worden aangemoedigd om verantwoordelijkheid te nemen voor het in kaart brengen en aanpakken van risico's door middel van gerichte opleidingen, e-learningmodules en duidelijke verantwoordelijkheid.
5. **Rapportage en governance:** het kader voor governance van Tessenderlo Group werd opgezet om het risicobeheer naadloos te integreren op alle niveaus van de organisatie.

GOVERNANCE

De hoofdverantwoordelijkheid voor het in kaart brengen, beoordelen, behandelen en rapporteren van risico's ligt bij de operationele Businessunits in de toegewezen risicoraden, geleid door de Risicobeheerder van de Groep op het gebied van methodes om risico's vroegtijdige in kaart te brengen, te beoordelen en te behandelen.

De Risicobeheerder van de Groep houdt toezicht op de risicobeoordelingen binnen de hele groep, en staat in voor de coördinatie, opvolging, rapportage en zo nodig ook de aanpassing van de beleidsnormen. Het interne controlesysteem maakt een holistische en volledig geïntegreerde ERM-aanpak mogelijk die het uitvoerend comité adviseert over risicoprioriteiten en risicobeperkende maatregelen.

Het Auditcomité houdt onafhankelijk toezicht op de effectiviteit van het kader voor risicobeheer.

De Raad van Bestuur, als uiteindelijke autoriteit, keurt de risicobeheerstrategie en risicobereidheid goed.

METHODOLOGIE VOOR RISICO-EVALUATIE EN -SELECTIE

Tessenderlo Group hanteert een gestructureerde aanpak om de waarschijnlijkheid, impact, criticiteit en het risicobeheersingsniveau te beoordelen, waarbij de nadruk ligt op de belangrijkste risico's en de risico's die een strengere beheersing vereisen.

1. Waarschijnlijkheid en impact beoordelen

De groep begint met het bepalen van de risicoblootstelling van het bedrijf, waarbij de Waarschijnlijkheid de geschatte waarschijnlijkheid is dat het risico zich voordoet op een schaal van Zelden (eens in de 10 jaar of minder vaak) tot Zeer waarschijnlijk (maandelijks), en de Impact (ernst van de gevolgen) de geschatte financiële schaal is, van Onbeduidend (Beoordeling < 1 miljoen EUR) tot rampzalig (Beoordeling > 50 miljoen EUR).

$$\text{Blootstelling} = \text{Waarschijnlijkheid} \times \text{Impact}$$

2. Kriticiteitsbeoordeling

Kriticiteit wordt afgeleid als de vierkantswortel van Blootstelling, waarbij risico's met een hoge waarschijnlijkheid en ernstige impact worden geselecteerd voor prioritering. Deze berekening laat risico's zien die zowel een hoge waarschijnlijkheid als een ernstige impact hebben, waardoor een efficiënte prioritering van impactniveaus in verschillende categorieën mogelijk wordt.

$$\text{Kriticiteit} = \sqrt{\text{Blootstelling}}$$

3. Het risicobeheersingsniveau beoordelen

Kriticiteit wordt gemeten aan de hand van het risicobeheersingsniveau, op een schaal van 1 (laagst) tot 5 (hoogst). Deze beoordeling brengt risico's met hoge kriticiteit en onvoldoende risicobeheersing in kaart, en categoriseert ze als dringende prioriteiten.

4. Duurzaamheid integreren in risicobeheer: langetermijnwaarde creëren

De Groep werkt aan de verbetering van haar risicobeheerstrategie door de dubbele materialiteit verder te integreren en zich aan te passen aan de Europese duurzaamheidsrapportagesstandaarden (European Sustainability Reporting Standards - ESRS). Deze aanpak stelt de groep in staat om financiële, milieu-, sociale en bestuurlijke (ESG) risico's te beheren en duurzame groei te bevorderen.

OVERZICHT VAN ONZE BELANGRIJKSTE RISICO'S EN RELEVANTE SEGMENTEN.

Het kader van de groep integreert dubbele materialiteit. Zie het gedeelte over dubbele materialiteit in ons duurzaamheidsverslag voor meer informatie.

Overzicht van de belangrijkste risico's

Hoewel alle risico's in gelijke mate worden beoordeeld en beperkt, besteedt de groep speciale aandacht aan de volgende risico's om ervoor te zorgen dat ze in lijn zijn met de prioriteiten van de organisatie.

ERM – Hoofdradar	Belangrijkste risico's en potentiële uitdagingen	Segment
Strategische risico's	Bedrijfsrisico – Schommelingen in de markt, stijgende kosten en tekorten aan arbeidskrachten kunnen een uitdaging vormen voor de bedrijfsdoelstellingen en een impact hebben op de concurrentiekracht en winstgevendheid.	Alle
	Winstrisico – Magedruk als gevolg van een sterk concurrerende markt, goedkope overzeese productie en veranderende consumentenvoorkeuren kan de winstgevendheid bedreigen.	Alle
	Continuïteitsrisico – Langdurige marktdalingen en onzekerheden op het gebied van regelgeving kunnen de activiteiten verstoren, waardoor strategische aanpassingen nodig zijn om de stabiliteit te behouden.	Alle
	Risico op technologische verandering – Als TG achterop raakt op het gebied van technologische ontwikkelingen, kan dit het concurrentievoordeel van TG uithollen en de efficiëntie en innovatie aantasten.	Agro, Bio-valorisation, Machines & Technologies
	Reputatierisico – Schade aan het merkimago, hetzij door negatieve publiciteit of ontevredenheid van klanten, milieukwesties, productveiligheid, naleving van regelgeving en ethische bedrijfspraktijken, die het vertrouwen kunnen ondermijnen, de marktpositie kunnen aantasten en de totale waarde kunnen verlagen. Industrial Solutions: bijv. lobby tegen pvc, groeiende bezorgdheid over kunststofafval en nieuwe EU/REACH-wetgeving gericht op pvc-toepassingen Agro: bijv. koolstofvoetafdruk, potentiële bodemaantasting, bezorgdheid over waterverontreiniging, banden met bijproducten van fossiele brandstoffen Bio-valorisation: bijv. dierenwelzijn, vervuiling, afval en watervervuiling, geurhinder	Agro, Bio-valorisation, Industrial Solutions
	Risico van grondstoffenschaarste – Afnemende beschikbaarheid van belangrijke grondstoffen en handelsbeperkingen kunnen een grote impact hebben op de activiteiten en toeleveringsketens. Zwavel: een potentieel zwaveltekort kan industriële processen verstoren, de vooruitgang van groene technologie belemmeren en de wereldwijde voedselzekerheid bedreigen. Afval van beitsvloeistof: de sluiting van de staalindustrie of een verlies van belangrijke bronnen voor afval van beitsvloeistof kan leiden tot aanzienlijke financiële gevolgen en de productie van FeCl ₃ verminderen. Vlees: de verschuiving naar duurzame voedingsalternatieven en de afnemende winstgevendheid in de vleesindustrie kunnen invloed hebben op de toeleveringsketens, met name op de wereldwijde markt voor capsules.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions

Groeï- en marktrisico's	Geopolitiek risico – Handelsembargo's, politieke instabiliteit en onverwachte onrust binnen leveranciers- of klantennetwerken kunnen een bedreiging vormen voor de stabiliteit van de toeleveringsketen en de toegang tot de markt.	Agro, Bio-valorisation, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Duurzaamheidsrisico – Veranderingen in de regelgeving waardoor belangrijke landbouwproducten (pesticiden, meststoffen), industriële producten (waterzuivering) en textielgerelateerde producten geleidelijk verdwijnen, kunnen de duurzaamheidsdoelstellingen en de beschikbaarheid van producten belemmeren.	Agro, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Risico op gewasmigratie – Waterstress zorgt voor verschuivingen in de landbouw (bijv. van west naar oost in de VS, van zuid naar noord in Europa), wat gevolgen kan hebben voor agrarische toeleveringsketens, productiestabiliteit en klanten-/productportefeuilles	Agro
Operationele risico's	Klimaatrisico – Toenemende variabele weersomstandigheden, extreme gebeurtenissen (branden, overstromingen, stormen en hagel) en langdurige droogte - sommige van de ergste in 1200 jaar - vormen een groeiend risico voor de landbouw en aanverwante sectoren. Waterstress kan ertoe leiden dat gewassen wegtrekken, de koelcapaciteit afneemt en de activiteiten worden verstoord, wat kan leiden tot efficiëntieverliezen en mogelijke stilleggingen. Stijgende temperaturen, invasieve plagen en uitbraken van ziektes vormen een verdere bedreiging voor de beschikbaarheid van grondstoffen, terwijl strenge milieuregelgeving de regelnalevingskosten en reputatierisico's verhoogt.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions & T-Power
Menselijke risico's	Aanwervingsrisico – Aanhoudende tekorten aan geschoolde arbeidskrachten (bijv. ploegenarbeiders, gespecialiseerde technische functies) vergroten de behoefte aan automatisering, zowel in fysieke workflows (robotisering) als digitale (procesgebaseerde) workflows.	Industrial Solutions
Financiële risico's	Risico van volatiliteit van grondstofprijzen – Onzekerheid in de grondstofprijzen van basisgrondstoffen (zwavel, ammoniak, natronloog enz.), die schommelingen ondergaan als gevolg van voorraadniveaus bij klanten, schommelingen op de spotmarkt en beperkte beschikbaarheid van leveranciers, kan de financiële stabiliteit beïnvloeden.	Industrial Solutions, Machines & Technologies
Risico's op verstoring van de toeleveringsketen	Logistieke verstoringen – Vertragingen in het vrachtvervoer, stakingen van werknemers en ontoereikende infrastructuur kunnen de aanvoer van grondstoffen en eindproducten verstoren, waardoor ophaaltijden, productieplanning en verkoopprognoses worden bemoeilijkt.	Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies
	Risico in verband met de levering van kaliumchloride (MOP) – Afhankelijkheid van een beperkt aantal belangrijke producenten (bijv. Canada, Rusland, Wit-Rusland, China) verhoogt de kwetsbaarheid voor handelssancties, beperkingen en geopolitieke conflicten (bijv. de oorlog tussen Oekraïne en Rusland die Wit-Rusland en Rusland treft). Exportverboden of -heffingen kunnen de toegang verder beperken en de toeleveringsketens verstoren.	Agro

Regelnalevings- en juridische risico's	Risico op energievoorziening – Elektriciteitstekorten door toenemende elektrificatie en leveringsbeperkingen kunnen de operationele capaciteit beperken. Hoge energieprijzen tijdens tekorten kunnen strategische productiereducties afdwingen om onrendabele activiteiten te vermijden.	Bio-valorization
	Regelgevings- en bedrijfscontinuïteitsrisico – Onzekerheid over veranderende regelgeving kan een uitdaging vormen voor lange-termijnactiviteiten. Niet-naleving kan leiden tot financiële sancties, operationele verstoringen en reputatieschade.	Alle
	Risico op naleving van duurzaamheid – Strengere milieuwetten kunnen leiden tot operationele uitdagingen, boetes, reputatieschade of gedwongen productuitfasering, waardoor aanpassing en dure nalevingsmaatregelen nodig zijn.	Alle
	Regelgevingsomgeving: Agro: overheden wereldwijd scherpen de milieuregelgeving aan, richten zich op het verminderen van het gebruik van pesticiden en meststoffen, verhogen de regelnalevingskosten en eisen investeringen in duurzame alternatieven. Bio-valorization: het streven naar methanisering als een groener proces gaat gepaard met risico's op problemen met de naleving van milieuwetgeving, zoals geurhinder, wat kan leiden tot regelgeving-sobstakels. Industrial Solutions: strengere regelgeving kan leiden tot markt-verlies voor bepaalde producten, kan de duurzaamheid van de site beïnvloeden en kan belangrijke afzetmarkten voor bijproducten van Seveso-geclassificeerde sites doen verdwijnen, waardoor standaard operationele procedures (SOP's) worden verstoord. T-Power: veranderingen in de regelgeving voor fossiele energiecentrales kunnen hun levensvatbaarheid en werking op de lange termijn beïnvloeden.	Agro, Bio-valorisation, Industrial Solutions, & T-Power
ICT-risico's	Risico op cyberbeveiliging – De toenemende automatisering en de grotere afhankelijkheid van informatie- en communicatietechnologie (ICT) vergroten het risico op cyberbedreigingen, gegevenslekken en ransomwareaanvallen, die kritieke bedrijfsactiviteiten kunnen verstoren.	Alle



2. RISICOBEPERKENDE MAATREGELEN

HET SEGMENT AGRO

Ons segment Agro heeft maatregelen genomen zoals het investeren in strategische opslag, het diversifiëren van grondstoffen en het stimuleren van innovatie om potentiële risico's het hoofd te bieden. Het opvolgen van en aanpassen aan de gevolgen van klimaatverandering, veranderingen in regelgeving en geopolitieke ontwikkelingen worden beschouwd als essentieel voor het handhaven van de continuïteit en het beperken van risico's die het bedrijf zouden kunnen beïnvloeden. Daarnaast zijn er noodplannen voor temperatuurschommelingen ontwikkeld om de activiteiten op bedrijfslocaties te beschermen. Er zijn ook strategieën ontwikkeld om de gevolgen van natuurrampen, waaronder extreme weersomstandigheden en langdurige droogte, te beperken. Inspanningen om te voldoen aan nieuwe regelgeving op het gebied van pesticiden en meststoffen versterken de duurzaamheidspositie van het segment Agro. Met deze initiatieven wil het segment zijn concurrentiepositie en duurzaamheid op de lange termijn versterken te midden van de veranderende uitdagingen.

HET SEGMENT BIO-VALORIZATION

Ons segment Bio-valorization richt zich op het verbeteren van klantrelaties, het veiligstellen van strategische samenwerkingsverbanden met leveranciers en het aanpakken van risico's met betrekking tot de beschikbaarheid van grondstoffen, energietekorten en geopolitieke spanningen. Er wordt aangenomen dat een proactieve benadering van duurzaamheid, naleving van regelgeving en crisiscommunicatie de positie van de groep zal versterken in een voortdurend veranderende markt. Inspanningen op het gebied van crisis- en risicobeheer omvatten het verzamelen van gegevens over incidenten en het voorstellen van risicobeperkende maatregelen om de naleving van ethische normen, kwaliteitscontrole en wetgeving te waarborgen. Daarnaast worden er strategieën voor klimaatadaptatie geïmplementeerd om de toenemende druk op ophalingen van grondstoffen onder veranderende klimaatpatronen aan te pakken. Door middel van voortdurende controle, strategische partnerschappen en risicobeperkende strategieën wil het segment Bio-valorization potentiële uitdagingen het hoofd bieden en tegelijkertijd de bedrijfscontinuïteit en reputatie van het bedrijf beschermen.

HET SEGMENT INDUSTRIAL SOLUTIONS

Ons segment Industrial Solutions heeft risicobeperkende strategieën ontwikkeld om operationele veerkracht en duurzaamheid op de lange termijn te garanderen. Door de grondstofbronnen te diversifiëren, energiecontracten af te sluiten en gericht te blijven op veiligheid, regelnaleving en milieuduurzaamheid, positioneert het segment zichzelf om marktschommelingen, veranderingen in regelgeving en geopolitieke onzekerheden door te komen. Daarnaast is de inzet op het gebied van innovatie, crisiscommunicatie en productimagobeheer bedoeld om het vermogen van de groep om zich aan te passen aan de veranderende vereisten en uitdagingen in de sector te versterken, ter ondersteuning van voortdurende groei en succes in een dynamische omgeving. Om de veiligheid en regelnaleving verder te verbeteren, voert het segment veiligheidsstudies uit voor nieuwe projecten en onderhoudt het regelmatig onderhoudsprogramma's samen met regelnalevingscontroles. De inspanningen op het gebied van duurzaamheid omvatten het handhaven van hoge recyclingpercentages en het naleven van de duurzaamheidsdoelstellingen van de sector.

HET SEGMENT T-POWER

De aanpak van ons segment T-Power voor het beheren van bedrijfscontinuïteitsrisico's, cyberbeveiligingsbedreigingen en infrastructuurrisico's omvat samenwerking met regelgevende instanties, het onderhouden van geavanceerde technologie en het veiligstellen van waterbronnen. Deze inspanningen zijn erop gericht om het segment in staat te stellen deze risico's te beperken en stabiele bedrijfsactiviteiten te garanderen, zelfs te midden van onzekere omstandigheden op het gebied van milieu en regelgeving. T-Power implementeert ook uitgebreide cyberbeveiligingsprotocollen, waaronder regelmatige systeemupdates, beveiligingsbewaking en inbraakdetectie, om de operationele veerkracht te verbeteren. Er wordt een on-site waterbuffer van 24 uur aangehouden om de toegang tot koelwater veilig te stellen, terwijl het beleid dat prioriteit geeft aan vrijstellingen voor de energiesector voortdurend wordt opgevolgd en aangepast om de operationele stabiliteit te garanderen.

HET SEGMENT MACHINES & TECHNOLOGIES

De strategie van ons segment Machines & Technologies is gericht op diversificatie, innovatie en risicobeheersing om de continuïteit op lange termijn en het concurrentievermogen in de weverijsector te bevorderen. Door een geografisch gediversifieerde klantenportefeuille en productiebasis aan te houden, probeert de groep de blootstelling aan geopolitieke en marktrisico's te beperken. Door de nadruk te leggen op duurzaamheid, technologische vooruitgang en cyberbeveiliging wordt het vermogen van het segment om zich aan te passen aan de veranderende eisen van de sector en uitdagingen op het gebied van regelgeving versterkt. De Groep houdt ook de grondstofprijzen nauwlettend in de gaten en implementeert strategische inkoopprocessen om de volatiliteit van de kosten te beperken. Inspanningen om de toegang tot grondstoffen veilig te stellen omvatten samenwerkingsovereenkomsten en voorraadvormingsstrategieën om de afhankelijkheid van fluctuerende marktomstandigheden te verminderen. Daarnaast zorgen investeringen in nieuwe technologieën, waaronder big data en alternatieve productiemethoden, ervoor dat de groep voorop blijft lopen op het gebied van innovatie. Door de toegang tot grondstoffen, de prijsvolatiliteit en de veerkracht van de toeleveringsketen zorgvuldig te beheren, streeft het segment Machines & Technologies naar een robuust operationeel kader. Al deze maatregelen samen zijn bedoeld om de groep in staat te stellen de huidige onzekerheden het hoofd te bieden en te gedijen in een steeds veranderend mondiaal marktlandschap.



3. TRENDS IN RISICO'S EN KANSEN

De ERM-beoordeling belicht een combinatie van externe en interne factoren die zijn geïdentificeerd als belangrijke obstakels en/of drijvende krachten voor het toekomstige groeipotentieel van de groep.

Categorie	Omschrijving
Marktomstandigheden	Economische schommelingen, veranderingen in de consumptievraag en concurrentie op de markt.
Veranderingen in regelgeving	Nieuwe regels of wijzigingen in bestaande regels.
Technologische vooruitgang	De snelheid van technologische verandering.
Omgevingsfactoren	Klimaatverandering, extreme weersomstandigheden en milieuregelgeving.
Geopolitieke gebeurtenissen	Politieke instabiliteit, handelsoorlogen en geopolitieke spanningen.
Operationele efficiëntie	De effectiviteit van operationele processen en systemen.
Stabiliteit van de toeleveringsketen	De stabiliteit en veerkracht van de toeleveringsketen.
Innovatie en R&D	Investeren in onderzoek en ontwikkeling en het stimuleren van een cultuur van innovatie.
Cyberbeveiliging	De effectiviteit van cyberbeveiligingsmaatregelen.
Reputatiebeheer	De reputatie en het merkimago van het bedrijf.

Ons ERM-kader richt zich op de noodzaak om potentiële negatieve afwijkingen (risico's) en positieve afwijkingen (kansen) van onze strategische, operationele en financiële doelstellingen te beoordelen over een vooraf gedefinieerde tijdspanne op korte, middellange en lange termijn.

RISICO'S OVER TIJDSHORIZONTEN HEEN BEHEREN

Door de belangrijkste risicofactoren aan te pakken en nieuwe kansen te benutten, wil Tessengerlo Group goed gepositioneerd zijn om zijn risicoprofiel te beheren en duurzame groei te stimuleren op korte, middellange en lange termijn. De strategie van de Groep is afgestemd op de verschillende uitdagingen en kansen binnen elk tijdsbestek, waarbij wordt gestreefd naar zowel onmiddellijke veerkracht als waardecreatie op de lange termijn.

KORTE TERMIJN (0-5 JAAR): DIRECT RISICIBEHEER EN DIRECTE KANSEN

Op de korte termijn richt de groep zich op het aanpakken van onmiddellijke risico's en het benutten van tijdgevoelige kansen. Dit zijn onder andere:

- **Operationele continuïteit:** versterken van operationele processen en verhogen van de weerbaarheid tegen mogelijke verstoringen, zoals knelpunten in de toeleveringsketen of grondstoffentekorten.
- **Marktreactievermogen:** aanpassen aan fluctuerende marktvraag, prijsvolatiliteit en geopolitieke risico's op korte termijn.
- **Regelnaleving en regelgevingen:** reageren op nieuwe wettelijke vereisten en de strikte naleving ervan aanhouden om boetes of reputatieschade te voorkomen.
- **Cyberbeveiligingsmaatregelen:** opkomende cyberbedreigingen aanpakken met robuuste, realtime opvolgings- en reactiemechanismen.

MIDDELLANGE TERMIJN (5-10 JAAR): STRATEGISCHE GROEI EN AANPASSING

De horizon op middellange termijn vertegenwoordigt een cruciale fase waarin de groep kan voortbouwen op zijn fundamenten om kansen te grijpen die in lijn liggen met evoluerende marktomstandigheden, maatschappelijke verwachtingen en technologische vooruitgang. De belangrijkste aandachtsgebieden zijn onder andere:

- **Aanpassing aan klimaat en milieu:** strategieën om rampen te beperken implementeren, de milieu-impact van activiteiten verminderen en voorbereiden op veranderende regelgeving op het gebied van klimaatverandering.
- **Uitmundendheid op het gebied van regelgeving en regelnaleving:** proactief inspelen op verwachte veranderingen in de regelgeving en tegelijkertijd reputatierisico's beheren door middel van effectieve crisiscommunicatie en -planning.
- **Diversificatie van de toeleveringsketen:** netwerken van leveranciers uitbreiden, strategische partnerschappen aangaan en investeren in technologieën voor de toeleveringsketen om verstoringen te beperken en de efficiëntie te verbeteren.
- **Beheer van energie en hulpbronnen:** gediversifieerde en duurzame energieoplossingen vinden, het energieverbruik optimaliseren en de volatiliteit van de beschikbaarheid en prijs van grondstoffen beheren.
- **Marktaanpassingsvermogen en financiële veerkracht:** de winstgevendheid verhogen door ons aan te passen aan de marktomstandigheden, nieuwe inkomstenstromen te verkennen en sterke prijsschommelingsstrategieën te implementeren.
- **Technologische innovatie en cyberbeveiliging:** investeren in geavanceerde technologieën, processen automatiseren en de cyberbeveiligingsinfrastructuur voortdurend verbeteren om concurrerend en veerkrachtig te blijven.

LANGE TERMIJN (10+ JAAR): TRANSFORMATIEVE GROEI EN DUURZAAMHEID

Op lange termijn focust Tessenderlo Group op transformatieve initiatieven die een duurzame groei, veerkracht en leiderschap in zijn sectoren nastreven. Dit zijn onder andere:

- **Innovatie en technologisch leiderschap:** groei stimuleren door strategische investeringen in opkomende technologieën, duurzame innovatie en geavanceerde oplossingen voor cyberbeveiliging.
- **Strategische infrastructuur en planning:** de veerkracht vergroten door te investeren in langetermijninfrastructuurprojecten, landbouwpraktijken te optimaliseren en te zorgen voor operationele stabiliteit op wereldwijde markten.
- **Duurzame marktpositionering:** de concurrentiepositie van de groep versterken door geopolitieke risico's te beheersen, strategische inkoop na te streven en duurzame groei te realiseren door innovatie.
- **Energie- en hulpbronnefficiëntie:** aandachtspunten voor energiezekerheid op de lange termijn aanpakken door middel van investeringen in hernieuwbare energie, het optimaliseren van planningssystemen en het beperken van financiële onzekerheid met gediversifieerde bronnen.
- **Reputatie en proactieve communicatie:** een sterke bedrijfsreputatie opbouwen en behouden door proactieve communicatie en transparante ESG-rapportage.
- **Ontwikkeling van het personeelsbestand:** de stabiliteit van het personeelsbestand bevorderen door te investeren in automatisering, opleiding en de ontwikkeling van toekomstbestendige vaardigheden om productiviteit en innovatie te stimuleren.

Door een duidelijk onderscheid te maken tussen prioriteiten op korte, middellange en lange termijn streeft Tessenderlo Group ernaar onmiddellijke risico's aan te pakken, zich aan te passen aan evoluerende uitdagingen en zich te positioneren voor groei. Deze gestructureerde aanpak moet ervoor zorgen dat Tessenderlo Group wendbaar en veerkrachtig blijft en zich richt op het behalen van duurzaam succes in een steeds complexere wereldwijde omgeving.

Met het oog op de toekomst blijft de groep zich richten op het handhaven van deze zorgvuldige aanpak van risicobeheer, met extra nadruk op twee kritieke gebieden: de gevolgen van klimaatverandering en de integratie van ICT in kernprocessen. Deze gebieden, die in de volgende paragrafen worden besproken, zullen naar verwachting een sleutelrol spelen bij het omgaan met toekomstige risico's en kansen.



4. MEER AANDACHT VOOR KLIMAAT, CYBERVEILIGHEID EN AANVULLENDE FINANCIËLE RISICO'S

Als onderdeel van onze voortdurende ontwikkeling op het gebied van risicobeheer, hebben we ervoor gekozen om dieper in te gaan op drie gebieden die cruciaal zijn of zullen worden voor de veerkracht en duurzaamheid van onze activiteiten: het klimaat, cyberbeveiligingsrisico's en aanvullende financiële risico's.

Omdat we ons bewust zijn van de snel veranderende aard van deze uitdagingen, geloven we dat een gedetailleerder onderzoek van deze risico's binnen ons Enterprise Risk Management (ERM)-kader essentieel is op onze weg voorwaarts door de complexiteit van het huidige wereldwijde landschap.

4.1 KLIMAATRISICO

Nu de klimaatverandering toeneemt, integreert Tessenderlo Group in toenemende mate aanpassingsstrategieën in zijn Enterprise Risk Management (ERM). In samenwerking met AXA Climate SAS beoordeelt de groep klimaatgerelateerde risico's en probeert ze deze aan te pakken om de bedrijfsactiviteiten veilig te stellen, de bedrijfscontinuïteit te waarborgen en in lijn te blijven met wereldwijde klimaatdoelstellingen.

Waarom klimaatrisicobeoordeling belangrijk is

Het beheren van klimaatrisico's is van cruciaal belang om mogelijke verstoringen als gevolg van extreem weer, waterschaarste en temperatuurschommelingen te beperken. Deze proactieve benadering is gericht op het beschermen van fysieke activa, het waarborgen van de gezondheid van werknemers en het handhaven van operationele duurzaamheid op de lange termijn.

Belangrijkste punten van de klimaatrisicobeoordeling

In de klimaatrisicobeoordeling van AXA zijn de belangrijkste risico's voor de wereldwijde activiteiten van de groep in kaart gebracht, alsook gebieden waar maatregelen kwetsbaarheden kunnen helpen verminderen:

1. **Temperatuurgerelateerde risico's (hoog):** deze risico's, die betrekking hebben op meerdere locaties, worden aangepakt door middel van strategieën om het watergebruik te optimaliseren en hittebestendigheidsprotocollen te implementeren.
2. **Watergerelateerde risico's (matig-hoog):** deze worden beperkt door de infrastructuur te verbeteren en door strategieën voor de toeleveringsketen aan te passen om betrouwbare toegang tot hulpbronnen te garanderen.
3. **Wind- en landmassarisico's (laag-matig):** de blootstelling aan deze risico's is relatief minimaal en er zijn gerichte risicobeperkende plannen in gebruik om eventuele gevolgen te beheersen.

De Groep implementeert strategieën op maat voor alle Businessunits om de veerkracht tegen klimaatgerelateerde risico's te vergroten:

- **Agro:** het stimuleren van duurzame landbouwpraktijken door precisielandbouw en het gebruik van milieuvriendelijke meststoffen om de impact op het milieu te beperken.
- **Bio-valorization:** betrokkenheid bij alternatieve energieprojecten met als doel het aanbod te stabiliseren en de afhankelijkheid van conventionele energiebronnen te verminderen.
- **Industrial Solutions:** gericht op waterzuivering en innovatieve technologieën die zijn ontworpen om zich aan te passen aan het veranderende klimaat met behoud van vitale bronnen.

De strategie van de groep voor de komende decennia (2025-2050) bouwt voort op de lessen van eerdere verstoringen en omvat het AXA Altitude Industry-platform, dat gebruikmaakt van realtime inzichten in klimaat- en biodiversiteitsrisico's om het begrip van zich ontwikkelende bedreigingen te vergroten en dienovereenkomstig passende maatregelen te nemen.

In 2022 beoordeelde een externe expert gespecialiseerd in klimaatrisico's de activiteiten van Tessengerlo Group, met inbegrip van de belangrijkste vestigingen van leveranciers en klanten, op basis van IPCC-scenario's (RCP 4.5 en RCP 8.5) voor de periode 2030-2050. Deze analyse werd herzien in 2023, waarbij de Picanol-groep werd geïntegreerd en het CMIP6-model werd gebruikt naast sociaaleconomische paden (SSP's), met de nadruk op de scenario's SSP2-4.5 en SSP5-8.5. Deze bijgewerkte beoordeling versterkt de aanpak van de groep om klimaatgerelateerde risico's te beheren en ondersteunt de inspanningen om de activiteiten aan te passen aan toekomstige klimaatomstandigheden.

In 2025 wil de groep haar analyses van klimaatscenario's uitbreiden, risicobeperkingsstrategieën verfijnen en stakeholders betrekken bij het versterken van de klimaatbestendigheid.

Met behulp van geavanceerde tools zoals het AXA Altitude-platform is Tessengerlo Group klaar om haar engagement voor duurzaamheid te verdiepen en te evolueren naar een klimaatbewuste toekomst.

4.2 RISICOBEEHEER CYBERBEVEILIGING

Cyberbeveiliging is een integraal onderdeel van het risicobeheerkader van de groep en is cruciaal voor het handhaven van de operationele continuïteit, het naleven van regelgeving en het beschermen van het vertrouwen van stakeholders. Nu de groep steeds afhankelijker wordt van informatie- en communicatietechnologie (ICT), wordt het beheren van cyberbeveiligingsrisico's nog belangrijker om gevoelige gegevens te beschermen, activiteiten te ondersteunen en te voldoen aan wettelijke vereisten.

Met de uitbreiding van het digitale ecosysteem wordt het aanvalsoppervlak van de groep steeds groter, waardoor het belangrijk is om proactief te anticiperen op potentiële risico's en deze in kaart te brengen en te beheren. De gevolgen van een inbreuk kunnen verder gaan dan een verstoring van de bedrijfsactiviteiten en kunnen de reputatie van de groep schaden en juridische en financiële risico's met zich meebrengen. Als zodanig vereist cyberbeveiliging zorgvuldige en voortdurende aandacht om infrastructuur en gevoelige bedrijfsmiddelen te beschermen.

Hoewel alle risico's op het gebied van cyberbeveiliging in gelijke mate worden beoordeeld en beperkt, besteedt de groep speciale aandacht aan de volgende gebieden met hoge prioriteit om ervoor te zorgen dat deze aansluiten bij de prioriteiten van de organisatie.

1. Naleving van gegevensbescherming en privacy

Risico's met betrekking tot gegevensbescherming, naleving van de GDPR-regelgeving (Algemene Verordening Gegevensbescherming, AVG) en de beveiliging van gevoelige gegevens worden als zeer belangrijk beschouwd. Dit zijn onder andere:

- De mogelijkheid dat door gebrekkige offboardingprocessen gebruikersaccounts langer dan nodig actief blijven, waardoor de groep wordt blootgesteld aan ongeoorloofde toegang.
- Onvoldoende controle over leveranciersaccounts en ontoereikende maatregelen voor gegevensbescherming, waardoor het risico op gegevenslekken mogelijk toeneemt.
- De uitdaging van het gebrek aan een robuust gegevensclassificatiesysteem, wat de bescherming van kritieke informatie kan bemoeilijken.

Naleving van de regelgeving voor gegevensbescherming en bescherming van gevoelige gegevens zijn essentieel om overtredingen en juridische gevolgen te voorkomen.

2. Toegangscontrole en -bewaking

Ineffectieve toegangscontrole en -bewaking kunnen de kans op onbevoegde toegang en mogelijke inbreuken vergroten. De belangrijkste risico's op dit gebied zijn onder andere:

- De mogelijkheid voor externe computers om ongereguleerde toegang te krijgen tot het netwerk, vaak via leveranciers of niet-vertrouwde bronnen.
- Het risico van onbewaakte externe toegangstools en overgeprivilegieerde accounts die zonder voldoende toezicht aan externe leveranciers worden toegekend.
- De mogelijkheid van onvoldoende controle over de toegang tot kritieke systemen, vooral wanneer registratie en traceerbaarheid ontbreken.

Het versterken van toegangscontrolemechanismen en zorgen voor goede bewaking zijn essentieel om het netwerk te beveiligen en ongeoorloofde toegang te voorkomen.

3. Zwakke punten in identiteit en verificatie

Zwakke plekken in identiteitsbeheersystemen kunnen de groep blootstellen aan ongeoorloofde toegang en inbreuken. Dit zijn onder andere:

- Kwetsbaarheden binnen centrale identiteitssystemen (bv. Active Directory) die te maken kunnen hebben met verouderde protocollen en zwakke versleuteling.
- Het niet-opschonen van technische accounts of oude gebruikersaccounts, waardoor gaten in de beveiliging kunnen ontstaan.
- Zwakke verificatiemechanismen en een gebrek aan rigoureuus beleid voor identiteitsbeheer.

Het versterken van identiteitsbeheersystemen, het verbeteren van de veerkracht en het aanscherpen van verificatiecontroles zijn cruciaal voor het beveiligen van toegang tot gevoelige informatie.

4. ICT- en OT-netwerkimtegratie

Onvoldoende scheiding tussen ICT- en Operationele Technologie (OT)-netwerken kan leiden tot risico's als de ene inbreuk de andere beïnvloedt. Belangrijke risico's op dit gebied zijn onder andere:

- Onvoldoende scheiding van ICT- en OT-netwerken op bepaalde locaties, waardoor de kans op een domeinoverschrijdende inbreuk toeneemt.
- Slechte afstemming van OT-beveiligingspraktijken op de algemene normen van de groep, met name op gebieden als netwerkbeveiliging, identiteitssystemen en toegangsbeleid.
- Het risico dat digitale OT-systemen niet volledig zijn afgestemd op ICT-praktijken, waardoor kwetsbaarheden in kritieke infrastructuur kunnen ontstaan.

Het verbeteren van de integratie en beveiliging van zowel ICT- als OT-systemen is belangrijk om de blootstelling te verminderen en operationele verstoringen te beperken.

5. Patching en beheer van kwetsbaarheden

Zwakke punten in het beheer van patches en kwetsbaarheden kunnen de groep blootstellen aan verschillende cyberbedreigingen. Dit zijn onder andere:

- Een reactieve patchingaanpak voor apparaten, systemen en software, vooral in OT-omgevingen waar patching over het hoofd kan worden gezien.
- Het risico dat systemen ongepatcht blijven, waardoor de groep kwetsbaar wordt voor malware, 'zero-day'-aanvallen en mogelijke exfiltratie van gegevens.
- Verouderde configuraties en blootgestelde bedrijfsmiddelen die aanvallers toegangspunten kunnen bieden.

Proactief patchbeheer en regelmatige updates zijn essentieel om kwetsbaarheden te verminderen en de veerkracht van systemen te versterken.

Cyberbeveiligingsrisico's hebben ook aanzienlijke financiële en ESG-implicaties. In financieel opzicht kunnen inbreuken leiden tot directe kosten, zoals boetes, en langetermijnschade aan de reputatie van de groep. Vanuit ESG-perspectief kunnen fouten in cyberbeveiliging persoonlijke gegevens blootleggen, het vertrouwen van stakeholders ondermijnen en de bredere sociale verantwoordelijkheden van de groep schaden. Zorgen voor robuuste cyberbeveiligingspraktijken draagt niet alleen bij aan de operationele veerkracht, maar ondersteunt ook ESG-doelstellingen. Voor meer details verwijzen we naar het duurzaamheidsrapport.

Beperkings- en controlemaatregelen

De proactieve cyberbeveiligingsstrategie van de groep omvat geavanceerde detectiesystemen voor bedreigingen en continue opleiding van medewerkers om kwetsbaarheden te verminderen. De ICT-afdeling werkt nauw samen met andere teams om ervoor te zorgen dat strategieën voor risicobeperking binnen de hele organisatie op elkaar zijn afgestemd en effectief zijn. Door continu te controleren op potentiële bedreigingen en realtime informatie te gebruiken, kan de groep snel reageren op incidenten en de impact ervan tot een minimum beperken.

In 2025 wil de groep voortbouwen op zijn cyberbeveiligingsstrategie met nadruk op de volgende initiatieven:

- Uitbreiden van de ERM-cyclus met niet-cyber ICT-risico's, voor een uitgebreidere dekking.
- Workshops organiseren om de integratie van OT- en ICT-risico's te verfijnen en eventuele hiaten in de risicoverdeling aan te pakken.
- De frequentie van patchbeheercycli voor eindgebruikersapparaten verhogen.
- Harmoniseren van OT-back-ups en -beleid om de gegevensbestendigheid te verbeteren.
- Netwerksegmentatie verder verfijnen om de beveiliging te verbeteren.
- Gegevensbescherming in kantooromgevingen verbeteren.
- Verdere integratie van cyberbeveiliging in ESG-rapportage, waardoor het streven van de groep naar transparantie en verantwoorde praktijken wordt versterkt.

Met deze initiatieven willen we blijven bouwen aan een veerkrachtige, veilige en transparante organisatie die zowel haar digitale infrastructuur als het vertrouwen van haar stakeholders beschermt.

4.3 FINANCIËLE RISICO'S

Voor het financiële risico verwijzen we naar het hoofdstuk Financiële instrumenten in het Financieel verslag. [\(Pagina 252\)](#)

INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS

INVESTEERDERSRELATIES

Tessengerlo Group streeft ernaar de internationale financiële gemeenschap te voorzien van accurate, hoogwaardige en tijdige informatie. Voor het bespreken van de resultaten van de groep en toekomstige ontwikkelingen organiseert Tessengerlo Group conference calls waarin de halfjaar- en jaarresultaten worden gepresenteerd en toegelicht.

BEOORDELING DOOR DE ANALISTEN

Aan het eind van 2024 werd Tessengerlo Group door vijf sell-side analisten beoordeeld (meer informatie op www.tessengerlo.com).

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Op basis van door de Vennootschap ontvangen transparantiemeldingen zagen op 31 december 2024 het aandeelhouderschap en de stemrechten van de Vennootschap er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Patrick Steverlynck	10.738	10.738	0,02%
Manuco International nv (gecontroleerd door Patrick Steverlynck)	5.051.449	5.051.449	7,85%
Luc Tack	46.113	92.226	0,14%
Oostiep Group bv (gecontroleerd door Luc Tack)	35.458.616	38.065.816	59,16%
Dimensional Fund Advisors LP	663.938	663.938	1,03%
Eigen aandelen	661.426	661.426	1,03%
Andere	19.254.584	19.797.930	30,77%
Totaal	61.146.864	64.343.523	100,00%

De heer Luc Tack controleert Oostiep Group bv. De heer Patrick Steverlynck controleert Manuco International nv. De wederzijdse overeenkomst die tussen beide partijen bestaat, impliceert geen gezamenlijke zeggenschap.

Op 31 december 2024 waren er geen uitstaande warrants. Het totale aantal aandelen dat het geplaatste kapitaal van Tessengerlo Group vertegenwoordigt is 61.146.864. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 juli 2019 beslist om een loyaliteitsstemrecht in te voeren voor elk volgestort aandeel dat gedurende minstens twee jaar onafgebroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het aandelenregister is ingeschreven.

Het aantal stemrechten dat op 31 december 2024 verbonden is aan de uitstaande aandelen is 64.343.523, waarvan 661.426 stemrechten, verbonden aan eigen aandelen van Tessenderlo Group, geschorst zijn overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

AANDELEN TESSENDERLO GROUP

De aandelen van Tessenderlo Group zijn genoteerd op de beurs van Brussel onder de code TESB. Ze worden op de continumarkt verhandeld en maken deel uit van de volgende indexen: BEL Mid en Next 150.

PRESTATIES AANDELENKOERSEN

Het aandeel Tessenderlo Group sloot op de laatste handelsdag van het jaar op 18,90 EUR (2023: 28,25 EUR) terwijl de BEL-20 index met +15% steeg en de European Chemicals index SX4P met -8,3% daalde. Het aandeel bereikte zijn hoogste slotkoers van het jaar, namelijk 28,20 EUR, op 2 januari 2024. De laagste slotkoers van het jaar, namelijk 18,62 EUR, werd bereikt op 24 december 2024.

DIVIDENDBELEID

De Raad van Bestuur zal op 13 mei 2025 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 45,9 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR/aandeel goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstige beleid is om een dividend uit te keren, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

FINANCIËLE KALENDER

- Analisten- en vermogensbeheerdersdag Q3 2025
- Jaarlijkse algemene vergadering 13 mei 2025
- Halfjaarresultaten 2025 21 augustus 2025

Het management zal contact blijven houden met beleggers en analisten over strategische thema's en om de voortgang naar de langetermijndoelstellingen van de groep te bespreken.

De volledige financiële en niet-financiële informatie over Tessenderlo Group is beschikbaar op de website www.tessenderlo.com. Wie per e-mail persberichten van Tessenderlo Group wil ontvangen, kan zich op de website aanmelden voor plaatsing op de mailinglijst.

De aandelenkoers van Tessenderlo Group nv wordt gepubliceerd op www.tessenderlo.com en op de website van Euronext Brussel: www.euronext.com.

CONTACTPERSOON VOOR INVESTEERDERSRELATIES

Dhr. Miguel de Potter
CFO - Investor Relations
Tel: +32 2 887 09 58
Email: ir@tessenderlo.com



DUURZAAMHEIDS- VERSLAG

ESRS 2: ALGEMENE INFORMATIE

BASIS VOOR VOORBEREIDING

RAPPORTAGESTANDAARD

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn over duurzaamheidsrapportage, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), zoals aangenomen door de Europese Unie. De duurzaamheidsinformatie in dit document is afgestemd op de CSRD-richtlijnen en heeft betrekking op de materiële duurzaamheidskwesties die van invloed zijn op ons bedrijf en op de invloed die onze activiteiten hebben op het milieu en de maatschappij. We hebben ons gehouden aan de EU-Taxonomie en het dubbele materialiteitsprincipe zoals uiteengezet door de CSRD, waardoor we een allesomvattende en transparante benadering van duurzaamheidsrapportage garanderen.

In overeenstemming met de Europese duurzaamheidsrapportagestandaarden (European Sustainability Reporting Standards - ESRS) behandelen we algemene informatie (ESRS 2), milieuonderwerpen (ESRS E1, E2 en E5), sociale aspecten (ESRS S1) en bestuurskwesties (ESRS G1) volgens onze dubbele materialiteit. Meer details over ons proces van dubbele materialiteit zijn ook opgenomen in dit gedeelte met algemene informatie.

In overeenstemming met de nieuwe voorschriften van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), maakt Tessengerlo Group gebruik van de vrijstellingsoptie voor bepaalde meetcriteria, beleidslijnen en maatregelen, waardoor we bepaalde bekendmakingen geleidelijk kunnen invoeren. De overgangperiode voor deze bekendmakingen varieert van één tot drie jaar. Waar deze optie wordt toegepast, zal dit duidelijk worden vermeld in de relevante secties van onze European Sustainability Reporting Standards (ESRS) en in onze Referentielijst tags aan het einde van ons duurzaamheidsverslag. Deze aanpak zorgt ervoor dat we voldoen aan de veranderende regelgeving en geeft ons de tijd om onze rapportageprocessen op elkaar af te stemmen.

In overeenstemming met de ESRS-richtlijnen, die bedrijven toelaten om specifieke informatie weg te laten omwille van de vertrouwelijkheid, heeft Tessengerlo Group geen gebruikgemaakt van deze mogelijkheid om informatie achter te houden. Bovendien hebben we geen gebruikgemaakt van de vrijstelling van op handen zijnde ontwikkelingen zoals beschreven in ESRS 2 §5.e

VERSLAGPERIODE

Dit ESG-rapport (Environmental, Social and Governance) beslaat dezelfde periode als onze jaarrekening voor het boekjaar 2024, dat loopt van 1 januari 2024 tot 31 december 2024.

TOEPASSINGSGBIED VAN DE RAPPORTAGE

Dit ESG-rapport bestrijkt alle segmenten en regio's van Tessengerlo Group. De meest recente overname van Tiger Sul is echter niet opgenomen in deze niet-financiële rapportage. Deze uitsluiting is te wijten aan de immaterialiteit ervan in de context van onze algehele ESG-prestaties en de timing van de overname. Tiger Sul werd overgenomen in november 2024, een periode die te kort was om het volledig te integreren in onze ESG-gegevensverzamelingsprocessen voor dit verslag. Hoewel de overname wordt weergegeven in onze jaarrekening, wordt het weglaten ervan in het ESG-rapport niet als materieel beschouwd en eerder gezien als een afwijking in de timing dan als een significant hiaat in de rapportage.

De methodologie voor het verzamelen en rapporteren van ESG-gegevens wordt beschreven in de gerelateerde gedeelten over ESRS-rapportage in dit verslag. Voor de rapportage over de koolstofvoetafdruk wordt in de bijlage een meer gedetailleerde beschrijving van het toepassingsgebied en de grenzen gegeven, omdat de berekening van de koolstofvoetafdruk zeer complex is. Dit verklaart ook de veranderingen in de rapportagepraktijken van voorgaande jaren. Meer details over de gebruikte bronnen en gegevensverzameling zijn ook te vinden in het gedeelte waarin dieper wordt ingegaan op onze dubbele materialiteitsbeoordeling.

BRONNEN VAN SCHATTINGS- EN RESULTAATONZEKERHEDEN

Voor het jaar 2024 heeft Tessengerlo Group haar geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen opgesteld in overeenstemming met het ESRS-kader. Aangezien dit de eerste keer is dat we rapporteren volgens het ESRS, erkennen we dat de marktpraktijken voor CSRD zich nog aan het ontwikkelen zijn. Aangezien de Europese duurzaamheidsstandaarden relatief nieuw zijn en de regelgeving nog in ontwikkeling is, hebben we nog niet de gelegenheid gehad om te benchmarken aan de hand van industriestandaarden. Daarnaast kunnen verschillende regelgevingen in verschillende landen soms ons vermogen, als wereldwijde organisatie, beperken om volledig geconsolideerde gegevenssets te presenteren. Waar gegevens hiaten vertonen, hebben we deze gemarkeerd en als actiepunten voor verbetering in toekomstige rapportagecycli opgenomen.

We verwachten dat er in de komende jaren aanvullende richtlijnen voor de interpretatie van ESRS beschikbaar zullen komen, die zullen helpen om duidelijkere praktijken voor de sector vast te stellen. Als zodanig zal duurzaamheidsinformatie waarschijnlijk meer gestandaardiseerd worden en we zetten ons in om deze veranderingen in de gaten te houden om ervoor te zorgen dat onze duurzaamheidsverklaringen accuraat blijven en in lijn zijn met beste praktijken.

Sommige meetwaarden in dit document zijn gebaseerd op informatie van derden en bevatten schattingen, oordelen en aannames. Met name bepaalde milieugegevens, zoals Scope 3-emissies van broeikasgassen, zijn onderhevig aan een hogere mate van onzekerheid.

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met het ESRS is het management van het bedrijf verplicht om de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van bekendgemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van het bedrijf. De werkelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn omdat verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en handelingen die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

GOVERNANCE EN VERANTWOORDELIJKHEID

Onze duurzaamheidsstrategie is nauw afgestemd op onze algehele bedrijfsvoering en zowel ons uitvoerend comité als de Raad van Bestuur zijn actief betrokken bij belangrijke beslissingen op het gebied van duurzaamheid, om te zorgen voor een uniforme aanpak in alle segmenten.

Het ESG-rapportageproces binnen Tessengerlo Group wordt ondersteund door een specifieke governancestructuur. Het MVO-team van de groep speelt een centrale rol in het consolideren en coördineren van de duurzaamheidsinspanningen en gegevensverzameling van de groep. Dit team is verantwoordelijk voor het vaststellen van de kaders voor duurzaamheidsrapportage, zorgt voor afstemming op onze algemene strategie en biedt deskundig advies over beste praktijken.

In elke Businessunit (BU) is er een MVO-woordvoerder die verantwoordelijk is voor het aansturen en beheren van de duurzaamheidsstrategie binnen de BU. Deze woordvoerders zorgen ervoor dat de duurzaamheidsinitiatieven effectief worden geïmplementeerd en zijn afgestemd op zowel lokale als Groepsbrede doelstellingen. Ze spelen een cruciale rol in het betrekken van stakeholders, het beheren van ESG-prestaties en het leveren van de benodigde input aan het MVO-team van de groep voor rapportage en voortdurende verbetering.

De raad heeft de dubbele materialiteitsuitkomst en de decarbonisatiedoelstellingen goedgekeurd en wordt regelmatig op de hoogte gehouden van de duurzaamheidsstrategie en aanverwante onderwerpen. Via de dubbele materialiteitsuitkomst wordt de raad geïnformeerd over de ESG-gerelateerde effecten, risico's en kansen, evenals over de input van de betrokken belanghebbenden. Alle andere ESG-onderwerpen voor 2024 zijn goedgekeurd door ons uitvoerend comité.

Zie ook het gedeelte '[Onze organisatie en strategie](#)' in dit verslag, waarin we meer inzicht geven in onze strategie, evenals een beschrijving van de verschillende segmenten waarin we actief zijn en ons bedrijfs- en governance-model.

INTEGRATIE VAN ESG IN ONZE INCENTIVEREGELINGEN

De integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in onze incentiveregelingen is één voorbeeld van hoe we maatschappelijke en milieuverantwoordelijkheid op de lange termijn stimuleren. We hebben ESG-doelstellingen opgenomen in onze incentivesystemen op korte en lange termijn. Deze doelstellingen vormen een vastgesteld percentage variërend tussen 15% en 25% van onze incentivestructuur, wat onze inzet voor het integreren van ESG in alle lagen van de organisatie versterkt. De doelstellingen voor onze incentiveregelingen omvatten allemaal een doelstelling voor koolstofreductie, met aanvullende doelstellingen die per segment verschillen vanwege de diverse activiteiten en licht verschillende aandachtsgebieden binnen elk segment; alle doelstellingen zijn echter afgestemd op materiële onderwerpen. Deze incentiveprogramma's worden goedgekeurd door ons Benoemings- en Vergoedingscomité. Voor ons bedrijfs- en governance-model verwijzen we graag naar [hoofdstuk 2](#) van dit verslag.

De doelstellingen voor onze incentiveprogramma's omvatten allemaal een CO2-reductiedoelstelling, met aanvullende doelstellingen die variëren per segment vanwege de diverse activiteiten en licht verschillende aandachtsgebieden binnen elk segment; alle doelstellingen zijn echter afgestemd op materiële onderwerpen. Deze incentiveprogramma's worden goedgekeurd door onze Benoemings- en Vergoedingscomité.

ECOVADIS

In 2024 bekroonde Ecovadis ons met de zilveren medaille en twee van onze dochterondernemingen, Dyka SAS en Kuhlmann France met de gouden medaille.. Deze erkenning is een bewijs van de aanzienlijke vooruitgang die we hebben geboekt op belangrijke gebieden zoals ethisch zakendoen, duurzaamheid van de toeleveringsketen, vermindering van de impact op het milieu en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Het benadrukt niet alleen onze interne verbeteringen, maar wordt ook zeer gewaardeerd door onze klanten, die duurzaamheid alsmaar belangrijker vinden bij het kiezen van zakenpartners.

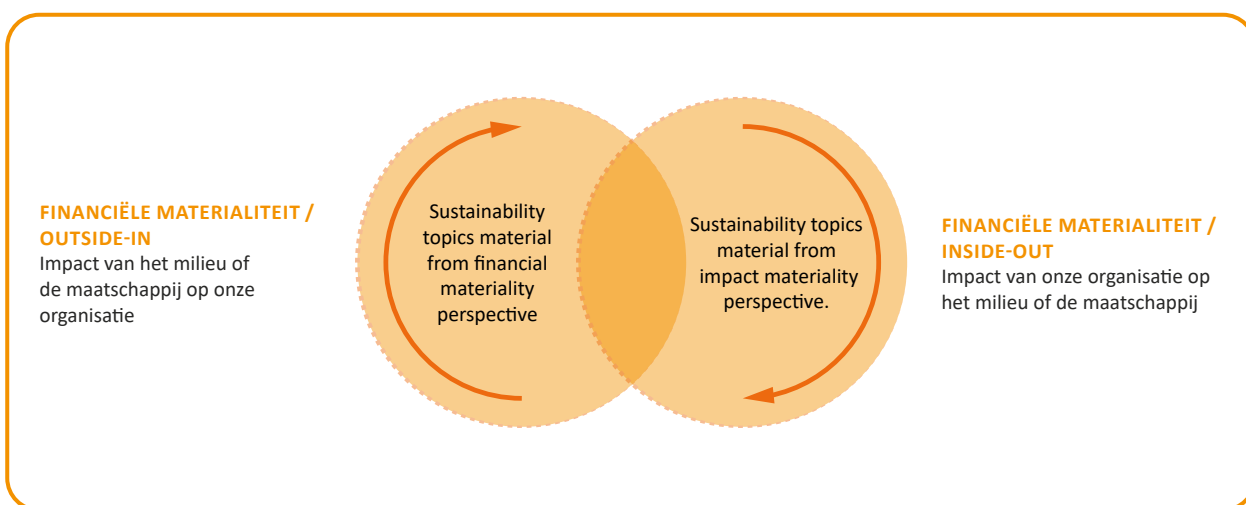




DUBBELE MATERIALITEIT

ALGEMENE VERKLARING

Onze materialiteitsbeoordeling dient als basis voor het bepalen van de aandachtsgebieden die in ons jaarlijkse MVO-verslag worden vermeld. In overeenstemming met de EU-richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD) hebben we het concept van dubbele materialiteit, dat voor het eerst werd geïntroduceerd in het verslag van vorig jaar, verder ontwikkeld. Dubbele materialiteit onderzoekt zowel hoe duurzaamheidskwesties onze financiële prestaties beïnvloeden (financiële materialiteit) als hoe onze activiteiten het milieu en de samenleving in bredere zin beïnvloeden (impactmaterialiteit). Dit dubbele perspectief stelt ons in staat om onze duurzaamheidsinspanningen in kaart te brengen en te prioriteren voor een effectievere aanpak.

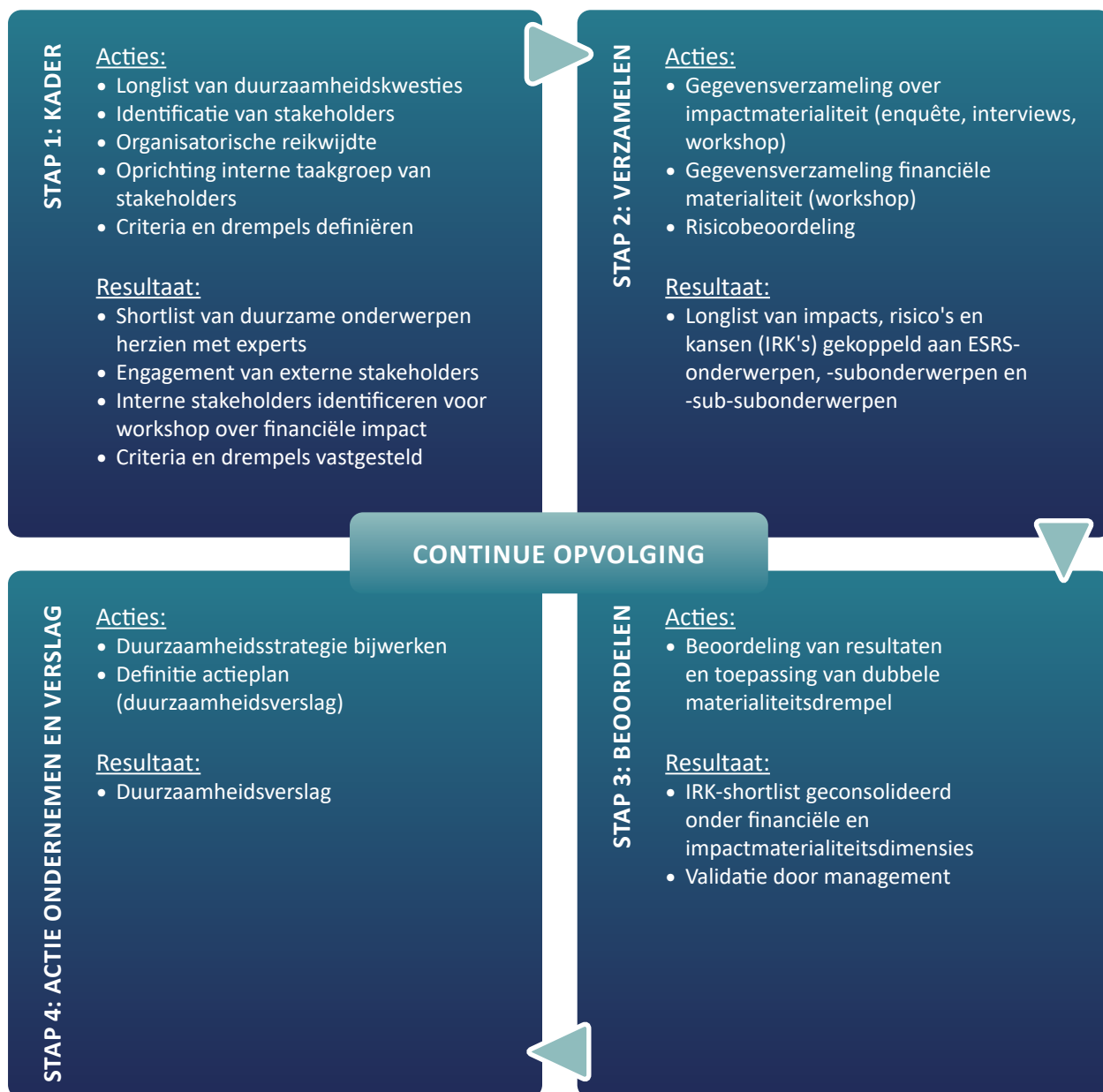


VERSCHILLEN MET VOORGAANDE JAREN

Onze huidige oefening toont een verbeterd begrip van het dubbele materialiteitsproces. We hebben onze afstemming van duurzaamheidsonderwerpen verfijnd zodat ze overeenkomen met de onderwerpen in ESRS 1 AR16. Door inzichten uit eerdere beoordelingen te integreren, hebben we onze analyse van impacts, risico's en kansen (IRK) verbeterd met behulp van zowel bottom-up als top-down beoordelingen van onderwerpen, subonderwerpen en sub-subonderwerpen, inclusief hun onderlinge verbanden. We hebben onze aanpak gestroomlijnd in vier belangrijke stappen, die op de volgende pagina worden gepresenteerd. We zijn dan ook van mening dat onze methodologie volwassen genoeg is om te worden gebruikt voor toekomstige oefeningen en we zijn van plan om onze dubbele materialiteitsbeoordeling in 2025 opnieuw uit te voeren.

VIERSTAPPENMETHODE

We hebben onze aanpak geherstructureerd naar een methodologie in vier stappen:



STAP 1 - KADER EN CONTEXT:

In de 1^e stap hebben we gezorgd voor een correcte en volledige basis om onze dubbele materialiteitsbeoordeling te starten.

Acties:

We verzamelden eerdere input (longlist van duurzaamheidskwesties, eerdere beoordeling), namen contact op met duurzaamheidsexperts, voerden desktopbenchmarkonderzoeken uit, onderzochten beschikbare standaarden (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de VN) en we werkten onze duurzaamheidskwesties bij tot een 'tussentijdse' lijst van 23 onderwerpen.

We hebben gebruikgemaakt van belangrijke interne zorgvuldigheidsaspecten om zo volledig mogelijk te zijn. Hoewel we op dit moment geen specifiek zorgvuldigheidsproces op het gebied

van duurzaamheid hebben dat is afgestemd op de richtlijnen voor mensenrechten en bedrijfsleven van de Verenigde Naties of de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, zijn we van plan om ons aan te passen aan de aankomende zorgplichtrichtlijn Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Onze dubbele materialiteitsoefening volgt dezelfde reikwijdte als gedefinieerd in 'Reikwijdte en grenzen'. Om tegenstrijdigheden in het prioriteren van specifieke zaken te voorkomen, hebben we met onze lokale vertegenwoordigers samengewerkt om mogelijke kwesties te identificeren.

Tegelijkertijd hebben we contact opgenomen met de betrokken stakeholders (82) in onze waardeketen (zie stakeholders paragraaf beneden) om onderwerpen te identificeren die relevant zijn voor de activiteiten van Tessengerlo Group. De steekproef vertegenwoordigde een selectie van klanten, leveranciers, werknemers, leden van de gemeenschap, duurzaamheidsexperts, bedrijfsleiders in een evenredige verhouding van interne en externe vertegenwoordigers. Op basis van hun feedback hebben we onze lijst met duurzaamheidskwesties herzien en 14 kwesties geïdentificeerd die relevant zijn voor het uitvoeren van onze analyse van impacts, risico's en kansen (IRK).

Ten slotte hebben we criteria en drempels gedefinieerd voor zowel impactmaterialiteit als financiële materialiteit voordat we de gegevens verzamelden.

Criteria en scorebepaling:

Selectie van stakeholders:

Hoewel we in gesprek zijn gegaan met verschillende groepen stakeholders, zoals beschreven in de 'Engagementsmatrix van de stakeholders', hebben we de belangrijkste stakeholders (zowel externe als interne) in kaart gebracht die we moeten bereiken voor onze dubbele materialiteitsbeoordeling.

Externe stakeholders:

We baseerden onze selectie op de waardeketen van elk bedrijf (zie Waardeketenschema's), waarbij we de belangrijkste in- en uitstromen in kaart brachten. Uit die hoofdstromen werden de belangrijkste klanten en leveranciers per segment en categorie beschouwd als belangrijke stakeholders. Deze lijst met belangrijke stakeholders werd aangevuld met lokale vertegenwoordigers, en externe ESG-consultants die momenteel met ons samenwerken, leveren waardevolle input.

Interne stakeholders:

Alle leidinggevenden en vertegenwoordigers met beslissingsbevoegdheid werden beschouwd als belangrijke stakeholders:

- Bestuursleden - Uitvoerend comité (ExCom) - Verschillende leiderschapsniveaus

Daarnaast werden ook alle ESG-experts en experts op het gebied van juridische zaken, verkoop, inkoop en HR beschouwd als belangrijke stakeholders.

Financiële materialiteit:

Verwijzend naar de aanbevelingen van ESRS 1, worden risico's en kansen met een financiële impact door ESG-factoren beoordeeld op twee aspecten:

- Omvang van de financiële effecten

- Waarschijnlijkheid

Impactmaterialiteit:

Verwijzend naar de aanbevelingen van ESRS 1, wordt de impactmaterialiteit beoordeeld op basis van de volgende aspecten:

Voor positieve impacts:

- Schaal
- Reikwijdte
- Waarschijnlijkheid (voor potentiële impacts)

Voor negatieve impacts:

- Schaal
- Reikwijdte
- Onherstelbaar van aard
- Waarschijnlijkheid (voor potentiële impacts)

Er zijn verschillende drempelwaarden toegepast, afhankelijk van of we een impact, een risico of een kans beoordelen. We beoordeelden alle criteria die de mediaanwaarde overschreden en keken daarbij naar hun gecombineerde effecten. In ons kader werd een Impact, Risico of Kans (IRK) als materieel beschouwd als:

- Voor een daadwerkelijke impact: deze bereikte het hoogste schaalniveau of scoort hoog op meerdere criteria, en
- Voor een potentiële IRK lag de waarschijnlijkheid boven de mediaan.

Houd er rekening mee dat de drempelwaarden en criteria kunnen worden herzien als overheden en regelgevende instanties hun richtlijnen bijwerken. Ons team van experts voerde het scoringsproces uit aan de hand van zowel kwalitatieve als kwantitatieve gegevens uit interne en externe bronnen.

Tijdsbestek

Tijdshorizonten voor risico's en kansen binnen dubbele materialiteit	Omschrijving
Korte termijn	0 - 5 jaar
Middellange termijn	5 - 10 jaar
Lange termijn	Meer dan 10 jaar

De onderstaande tabel met tijdsbestekken, die overeenkomt met de tabel die wordt gebruikt in ons Enterprise Risks Management, dient om te bepalen of het effect van een risico of kans van korte duur is of dat er specifieke aandacht aan moet worden besteed over een langere periode.

STAP 2 - IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN IN KAART BRENGEN:

In de tweede stap, waarbij inzichten van stakeholders, ERM-beoordeling en interne en externe documenten werden geïntegreerd, stelde ons team van experts een longlist van impacts, risico's en kansen (IRK's) samen. Deze IRK's werden systematisch gekoppeld aan de ESRS-onderwerpen (zie ESRS 1 AR §16). Deze aanpak garandeert een gestructureerde en transparante basis voor de daaropvolgende dubbele materialiteitsoefening in stap 3.

Acties:

Om een degelijke longlist van relevante IRK's te ontwikkelen, werden meerdere gegevensbronnen gebruikt:

Engagement van de stakeholders: De enquêtes en interviews die in stap 1 zijn uitgevoerd, hebben inzichten opgeleverd in de prioriteiten van stakeholders die kunnen worden ervaren als impacts, risico's of kansen.

Enterprise Risk Management-output: Onze Enterprise Risk Management (ERM)-beoordeling helpt bij het in kaart brengen van strategisch belangrijke risico's. Hoewel de koppeling met ESG-kwesties altijd al aanwezig was, hebben we deze dit jaar versterkt door risico's direct in kaart te brengen met de duurzaamheidskwesties die zijn gedefinieerd in ESRS 1 AR 16. Deze aanpak liet ons toe om een specifieke risico-id toe te kennen aan elk onderwerp, subonderwerp en sub-subonderwerp. Door onze vastgestelde criteria en drempelwaarden toe te passen, hebben we vervolgens bepaald of een Risico van materieel belang was binnen ons dubbele materialiteitskader. Meer informatie over ERM is te vinden op ([pagina 68](#)).

Documenten en gegevens beoordelen: Ook interne verslagen en prestatiegegevens met betrekking tot ESG-onderwerpen werden geanalyseerd, waaronder jaarverslagen, milieueffectstudies en regelnalevingsbeoordelingen.

Benchmarking op basis van onderlinge en wetenschappelijke beoordeling: Er zijn onderlinge beoordelingen (peer reviews) uitgevoerd om materiële duurzaamheidsonderwerpen binnen onze sectoren te vergelijken. Ook wetenschappelijke beoordelingen (scientific reviews) werden geanalyseerd om algemeen bekende ESG-effecten te integreren, zoals het IPCC-syntheseverlag over klimaatverandering 2023.

Oordeel van deskundigen: Een team van interne experts met expertise op het gebied van duurzaamheid, risicobeheer, financiën en bedrijfstransformatie heeft een uitgebreide analyse uitgevoerd van alle bovenstaande input. Dit interdisciplinaire team faciliteerde de identificatie en consolidatie van de IRK's met speciale aandacht voor de IRK's die van toepassing zijn op een specifieke businessunit of regio, zodat een goede analyse werd gewaarborgd en er geen IRK's werden gemist die op een meer granulair niveau van belang zouden kunnen zijn.

De in kaart gebrachte IRK's werden vervolgens gecategoriseerd onder de ESRS-structuur die onderwerpen, subonderwerpen en sub-subonderwerpen omvat.

Impact in kaart brengen:

In ons proces waarmee we impacts in kaart brengen zijn meerdere bronnen geïntegreerd om een uitgebreide beoordeling te garanderen. We hebben het engagement van stakeholders, wetenschappelijke beoordelingen, het oordeel van deskundigen en onderlinge beoordelingen geïntegreerd. Daarnaast hebben we interne documenten geanalyseerd, zoals onze wereldwijde koolstofvoetafdrukanalyses, waardeketenanalyses en productinformatie. Deze aanpak hielp ons om zowel de positieve als de negatieve gevolgen van onze activiteiten vast te leggen.

Risico's en kansen in kaart brengen:

Voor risico's en kansen hebben we ons Enterprise Risk Management (ERM)-kader gebruikt, aangevuld met inzichten uit engagementen van stakeholders, het oordeel van deskundigen en onderlinge beoordelingen. We hebben dit proces verder ondersteund door interne gegevens te analyseren met behulp van beschikbare meetwaarden, personeelsenquête's en feedback van onze Speak Up-tool. Deze geïntegreerde aanpak stelde ons in staat om systematisch risico's en kansen binnen onze duurzaamheidsstrategie in kaart te brengen en te prioriteren.

STAP 3 - IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN IN KAART BRENGEN BEOORDELEN:

In de derde stap beoordeelde het expertteam elke IRK verder op zowel impactmaterialiteit als financiële materialiteit en bracht het onderwerpen in kaart die van belang zijn voor ons bedrijf. Materiële onderwerpen werden dan gerapporteerd en, belangrijker nog, bepaalden onze prioriteiten voor de duurzaamheidsstrategie op korte, middellange en lange termijn.

2.3.1 Acties:

Criteria en drempels gedefinieerd in stap 1 werden toegepast op de lijst van IRK's om de materialiteit te bepalen, waarbij elk criterium werd geëvalueerd aan de hand van zowel kwalitatieve als kwantitatieve gegevens uit stap 2.

Nadat de shortlist met belangrijke IRK's was opgesteld, valideerde het team de verzamelde resultaten en daaruit voortvloeiende onderwerpen met het management.

We hebben ook beoordeeld of lopende of toekomstige acties om IRK's aan te pakken met betrekking tot een duurzaamheidskwestie leiden tot negatieve gevolgen of risico's met betrekking tot een andere duurzaamheidskwestie. We hebben dergelijke gevallen niet geïdentificeerd.

Niet-materiële onderwerpen:

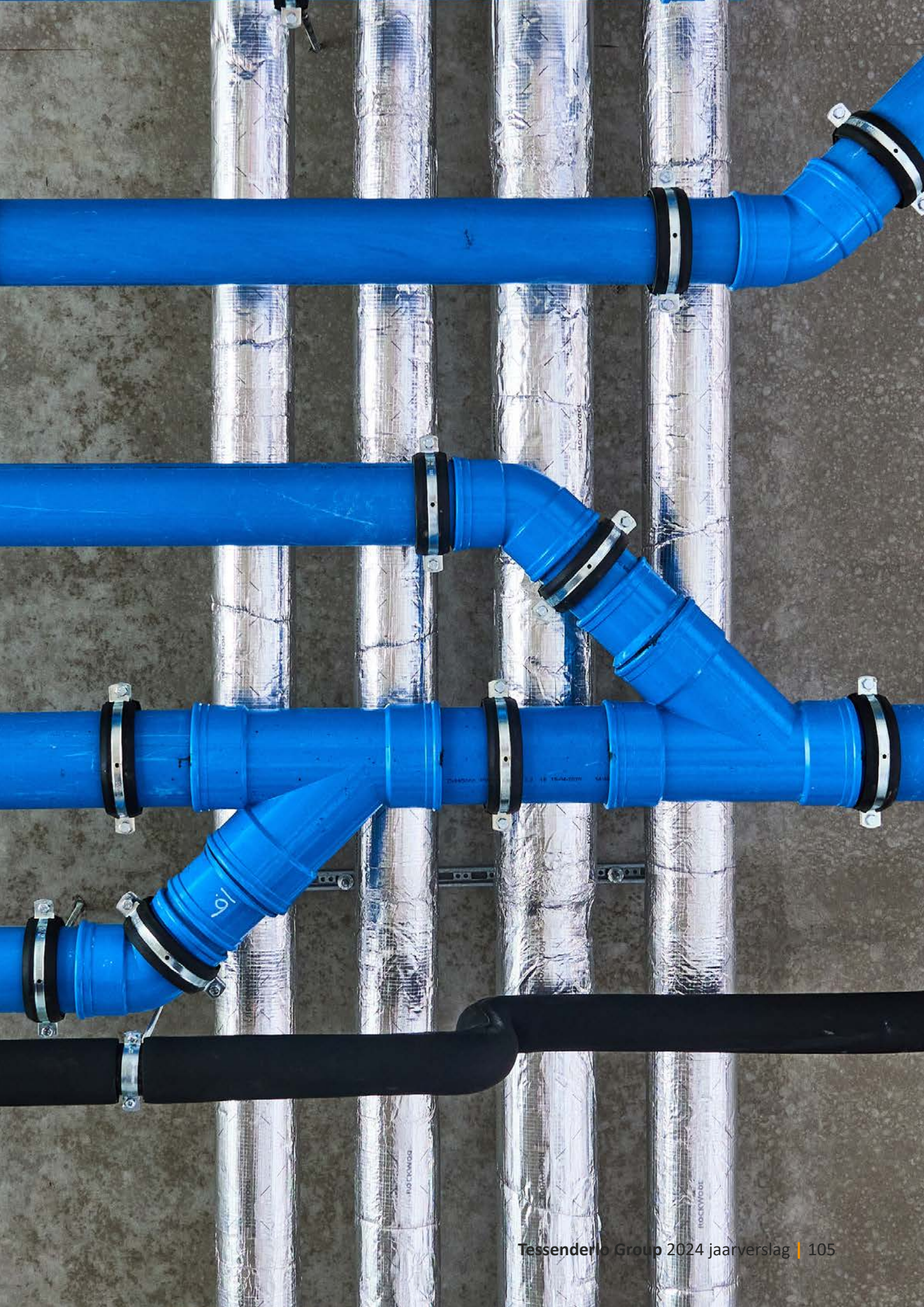
Duurzaamheidsonderwerpen die onze drempelwaarden voor impactmaterialiteit en/of financiële materialiteit niet haalden, worden als niet-materieel beschouwd. Als zodanig werden ze als niet-materieel beschouwd. Onze dubbele materialiteit kan echter worden herzien en een niet-materieel onderwerp in de huidige beoordeling kan in de toekomst wel een materieel onderwerp worden. We houden de niet-materiële onderwerpen, hoewel ze niet worden beschreven in dit verslag, voortdurend in de gaten om voorbereid te zijn op een dergelijke mogelijkheid. Meer informatie over niet-materiële onderwerpen vindt u in Stap 4 - Verslag.

STAP 4 - VERSLAG:

Het materialiteitsbeoordelingsproces en het resultaat ervan worden gerapporteerd in het duurzaamheidsverslag. In deze stap geven we meer informatie op basis van de IRK-beoordeling voor materiële en niet-materiële onderwerpen.

In de volgende tabel zijn de ESRs-onderwerpen gerangschikt op basis van de resultaten:

	Milieu	Maatschappelijk	Governance
Materiële onderwerpen	• Aanpassing aan klimaatverandering • Beperking van klimaatverandering • Energie • Luchtverontreiniging • Waterverontreiniging • Zorgwekkende en zeer zorgwekkende stoffen • Materiaalinstromen • Materiaaluitstromen	• Werkomstandigheden • Gelijke behandeling en kansen • Andere werkgerelateerde rechten	• Bedrijfscultuur • Bescherming van klokkenluiders • Corruptie en omkoping
Niet-materiële onderwerpen	• Verontreiniging van levende organismen • Water • Mariene hulpbronnen • Biodiversiteit • Bodemverontreiniging • Afval	• Werknemers in de waardeketen • Economische, sociale en culturele rechten van gemeenschappen • Burgerlijke en politieke rechten van gemeenschappen • Rechten van inheemse volkeren • Informatiegerelateerde gevolgen voor consumenten • Persoonlijke veiligheid van consumenten • Maatschappelijke integratie van consumenten	• Dierenwelzijn • Politiek engagement • Beheer van relaties met leveranciers



Topics (Code)	Topics (Name)	Subtopics (Code)	Subtopics (Name)	IRO	Definition	Potential or actual	Negative or Positive	Time Horizon	Downstream	Own operation	Upstream
E1	Climate change	E1-1	Climate change adaptation	Impact	GHG emissions contribute to global warming, leading to a variety of impacts such as flooding, droughts, and other extreme weather events	Actual	Negative		Yes	Yes	Yes
				Impact	Uncontrolled rejection of substances participating to pollution	Actual	Negative		Yes	Yes	Yes
		E1-2	Climate change mitigation	Risk	Physical Risk: Climate change impact on business, Risk of worsening climate events on business activities			Long term	Yes	Yes	Yes
				Impact	GHG emissions contribute to global warming, leading to a variety of impacts such as flooding, droughts, and other extreme weather events	Actual	Negative		Yes	Yes	Yes
				Opportunity	Accelerated market leadership, increased tender eligibility, and capture demand growth for sustainability-focused solutions			Short/mid term	Yes	Yes	No
E2	Pollution	E1-3	Energy	Risk	Transitional Risk: Stricter regulations on climate mitigation may have an impact on profitability •			Medium term	No	Yes	No
				Risk	Transitional risk: Cost of decarbonization impacting profitability			Medium term	No	Yes	Yes
				Risk	Transitional risk: Cost of decarbonization impacting profitability			Medium term	No	Yes	Yes
				Impact	Generation of substance of concerns from production •	Actual	Negative		No	Yes	No
		E2-1	Pollution of air	Impact	Uncontrolled rejection of substances participating to pollution	Actual	Negative		Yes	Yes	Yes
				Impact	Uncontrolled rejection of substances participating to pollution	Actual	Negative		Yes	Yes	Yes
		E2-2	Pollution of water	Impact	Generation of substance of concerns from production •	Actual	Negative		No	Yes	No
				Impact	Generation of substance of concerns from production •	Actual	Negative		No	Yes	No
		E2-5	Substances of concern	Impact	Generation of substance of concerns from production •	Actual	Negative		No	Yes	No
				Impact	Generation of substance of concerns from production •	Actual	Negative		No	Yes	No
E5	Circular economy and Resource use	E5-1	Resources inflows, including resource use	Impact	Valorizing waste side stream from other industries reduce resource depletion	Actual	Positive		No	Yes	Yes
				Risk	Climate change impact on business, Risk of worsening climate events on business activities			Long term	Yes	Yes	Yes
				Risk	Reliance on by-products from industries poses supply chain vulnerability as some markets are declining driven by changing habits, new regulations			Long-term	Yes	Yes	Yes
				Risk					Yes	Yes	Yes

Specifieke onderverdeling: • Agro+, Kuhlmann | • Tessenderlo Kerley Ham | • Kuhlmann | • Agro+

		E5-2	Resource outflows related to products and services	Impact	Production of essential products for water treatment, ensuring access to clean water in dense area (Cities) •	Actual	Positive		Yes	No	No
G1	Business conduct	G1-1	Corporate culture	Impact	Using Liquid Fertilizers can increase precision farming which in turns reduces pollution. •	Potential	Positive	Mid term	Yes	No	No
				Impact	Experienced and skilled board members capable to address sustainability challenges, enhance corporate governance and align strategies with stakeholder expectation on esg topics	Actual	Positive		No	Yes	No
				Risk	Business Risk: The risk that your overall business strategy and plan will be ineffective (e.g. will fail to meet revenue targets)			Long term	No	Yes	No
				Risk	Risk of high legal fees in case of corruption or competition law breach			Short term	No	Yes	No
				Risk	Risk that our current way of working is not adapted to newer generation, inducing lower attractiveness..			Medium term	No	Yes	No
		G1-2	Protection of whistleblowers	Risk	Stricter regulations on climate mitigation may have an impact on profitability •			Medium term	No	Yes	No
				Opportunity	Better reporting and policies on whistleblowing unethical practices or working conditions helps to have a sane working environment			Short term	Yes	Yes	Yes
				Risk	Reputational risk: Failure to protect whistleblowers from reporting misconduct			Short term	Yes	Yes	Yes
				Risk	Reputational damage caused by unethical practices or corruption, affecting societal trust.			Medium term	No	Yes	No
				Risk	Risk of high legal fees in case of corruption or competition law breach			Short term	No	Yes	No
S1	Own workforce	S1-1	Working conditions	Risk	Risk of fatal or life altering accidents at production sites			Short term	No	Yes	No
				Risk	Risk that our current way of working is not adapted to newer generation, inducing lower attractiveness.			Medium term	No	Yes	No
		S1-2	Equal treatment and opportunities for all	Opportunity	Better reporting and policies on whistleblowing unethical practices or working conditions helps to have a sane working environment			Short term	Yes	Yes	Yes
				Opportunity	Increasing diversity improve business results			Short term	No	Yes	No
				Risk	Reputational risk: Failure to protect whistleblowers from reporting misconduct			Short term	Yes	Yes	Yes

Specifieke onderverdeling: • Agro+, Kuhlmann | • Tessenderlo Kerley Ham | • Kuhlmann | • Agro+

Uitgebreidere kijk op de methodologie voor de dubbele materialiteitsbeoordeling (DMB) per onderwerp

Milieu:

In lijn met ons strategische DMB-kader beoordeelden onze milieuspecialisten onze diverse bedrijfsactiviteiten, waaronder upstream- en downstreamactiviteiten.

Hun onderzoek richt zich op locaties waar de kans op milieugerelateerde risico's en kansen groter is. Vervangen door: Om elke IRK effectief te kunnen beoordelen, combineerden ze kwalitatieve inzichten en kwantitatieve meetgegevens afkomstig van:

- ESG-tool
- Regelgevend kader
- Verplichte rapportage
- Betrokkenheid van interne stakeholders
- Uitgebreide studies

Samenwerkingen met externe materiedeskundigen vergroten onze mogelijkheden, zowel door de ontwikkeling van gespecialiseerde instrumenten als door gerichte onderzoeksinitiatieven. Deze combinatie van interne informatie met externe expertise versterkt ons besluitvormingsproces voor IRK-scorebepaling.

Onze beoordeling omvat de inzet van ons ESG-gegevensbeheersysteem, dat de input van al onze entiteiten verzamelt en onze koolstofvoetafdruk berekent (ESRS E1). Parallel hieraan werden uitgebreide analyses uitgevoerd, intern of samen met externe consultants (ESRS E3 & ESRS E4) volgens methodologieën zoals TNFD LEAP. Indien van toepassing verwijzen we ook naar externe regelgevende kaders, zoals de 'Afvalhiërarchie van de EU' voor overwegingen met betrekking tot efficiënt gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie, zoals de impacts van onze producten en ons bedrijfsmodel (ESRS E5), E-PRTR en lokale regelgeving over verontreinigingslimieten op productielocaties (ESRS E2). Bovendien bieden ons Enterprise Risk Management-verslag en onze prestaties op het gebied van duurzaamheid extra context voor onze beoordelingen.

In overeenstemming met ons DMB-kader zijn de volgende milieuonderwerpen geclassificeerd als niet-materieel:

E3 – Water:

Water en mariene bronnen zijn beoordeeld als niet-materieel voor onze organisatie op basis van een uitgebreide analyse. We maken geen gebruik van mariene hulpbronnen en er vindt geen lozing plaats in oceanen. We zorgen voor een verantwoord beheer van het water dat bij onze activiteiten wordt gebruikt en gegenereerd, met solide processen om water te reinigen voordat het veilig in het milieu wordt geloosd. Eventuele verontreiniging door watergerelateerde activiteiten wordt behandeld onder ESRS E2 Verontreiniging.

E4 – Biodiversiteit:

Na een uitgebreid onderzoek naar de invloed van biodiversiteit hebben we vastgesteld dat biodiversiteit geen belangrijk onderwerp is voor onze organisatie. De conclusie van het onderzoek was dat onze bestaande maatregelen de significante gevolgen van onze activiteiten voor de biodiversiteit effectief tot een minimum hebben beperkt. Hoewel het onderzoek aanbevelingen deed voor verdere verbetering en KPI's voorstelde, worden deze eerder beschouwd als

mogelijkheden voor verfijning dan als indicatoren van materialiteit. We zullen de impact op de biodiversiteit periodiek blijven controleren en opnieuw beoordelen om ervoor te zorgen dat we voldoen aan de veranderende duurzaamheidsverwachtingen.

Maatschappelijk:

Onze maatschappelijke beoordeling bestond uit het uitvoeren van desktopanalyses, verrijkt met intern beleid, onderzoeksgegevens, wettelijke vereisten en specifieke hulpmiddelen (waar- onder ons klokkenluidersplatform en ons leermanagementsysteem). Bij deze beoordeling is gekeken naar de gevolgen voor onze interne activiteiten en naar de gevolgen voor onze hele waardeketen, waarbij zowel productgerelateerde gevolgen als zakelijke relaties zijn bekeken. Op basis van deze analyse en onze vastgestelde scoringscriteria voor sociale aangelegenheden, zijn de volgende onderwerpen als niet-materieel aangemerkt:

S2 – Medewerkers in de waardeketen

We zorgen ervoor dat alle medewerkers in onze waardeketen, ook via leveranciers en onderaannemers, worden behandeld volgens internationaal erkende arbeidsnormen en onze eigen ethische richtlijnen (Gedragscode & Gedragscode voor leveranciers). Hoewel er geen significante risico's of overtredingen zijn vastgesteld, willen we ons de komende jaren verder verdiepen in dit onderwerp. Daarnaast heeft meer dan 75% van onze leveranciers onze Gedragscode onder- tekend of dezelfde waarden in hun eigen Gedragscode opgenomen.

S3 – Getroffen gemeenschappen:

Onze activiteiten hebben geen significante sociale, economische of milieueffecten of risico's voor het welzijn van lokale gemeenschappen. Alle kleine kwesties die in kaart zijn gebracht, worden aangepakt door middel van continue betrokkenheid en verantwoorde operationele praktijken. Er zijn dus geen materiële risico's of impacts van onze activiteiten die onder dit onderwerp moeten worden bekendgemaakt.

S4 – Consumenten en eindgebruikers:

We voldoen volledig aan de relevante wet- en regelgeving op het gebied van consumentenbe- scherming en garanderen de veiligheid, kwaliteit en transparantie van onze producten. Er zijn geen significante risico's of consumentgerelateerde problemen vastgesteld in onze activiteiten, en we controleren en handhaven voortdurend sterke consumentenbeschermingspraktijken. Gezien het huidige niveau van naleving en het lage risico wordt dit onderwerp op dit moment niet als materieel beschouwd.

Governance:

Onze beoordeling van goed bestuur (governance), gericht op zakelijk gedrag, is uitgevoerd door middel van een uitgebreide desktopanalyse op basis van onze Gedragscode, interne beleids- regels, vastgestelde klachtenkanalen en toepasselijke regelgeving. Deze beoordeling omvatte zowel onze interne praktijken als de bredere activiteiten van onze waardeketen, met specifieke aandacht voor de subonderwerpen onder G1 - Bedrijfspraktijken. Daarom zijn de volgende subonderwerpen aangemerkt als niet-materieel:

ESRS G1-2 Beheer van leveranciers:

We onderhouden sterke, transparante relaties met onze leveranciers en zorgen ervoor dat ze onze ethische normen en inkooprichtlijnen naleven. Hoewel er geen materiële risico's zijn geïdentificeerd, erkennen we het belang van verdere verbetering van deze relaties. Als onderdeel van onze voortdurende verbeteringsinspanningen zijn we van plan om ons de komende jaren nog meer op dit onderwerp te richten om te zorgen voor een nog sterkere, duurzamere betrokkenheid van leveranciers.

ESRS G1-5 Politiek engagement:

We doen niet aan politieke lobby of beïnvloeding. Daarom beschouwen we dit subonderwerp als niet-relevant voor onze organisatie.

ENGAGEMENT VAN DE STAKEHOLDERS

Voortdurende betrokkenheid bij onze belangrijke stakeholders is cruciaal voor het opbouwen van vertrouwen, het verbeteren van transparantie en het onderhouden van langdurige, wederzijds voordelige relaties. Het stelt ons in staat om de behoeften, zorgen en verwachtingen van degenen die invloed hebben op of beïnvloed worden door onze bedrijfsactiviteiten beter te begrijpen. Bij Tessenderlo Group erkennen we dat een doeltreffende betrokkenheid van de stakeholders integraal deel uitmaakt van ons succes, zodat we weloverwogen beslissingen kunnen nemen en potentiële risico's en kansen tijdig kunnen aanpakken.

Om ervoor te zorgen dat we op één lijn zitten met de prioriteiten van onze stakeholders, actualiseren we jaarlijks onze stakeholdermatrix onder leiding van het Communications-team van de groep in samenwerking met de communicatiemanagers van onze businessunits (BU's). Deze matrix helpt ons bij het in kaart brengen en beoordelen van onze belangrijke stakeholders en vormt de leidraad voor onze engagementstrategieën gedurende het jaar.

Tessenderlo Group engageert zich om alle negatieve gevolgen die uit deze engagementkanalen kunnen voortvloeien, aan te pakken. We houden de feedback van stakeholders, waaronder werknemers, klanten, leveranciers en lokale gemeenschappen, nauwlettend in de gaten en ondernemen onmiddellijk actie om eventuele problemen te verhelpen. Na een ongeval op de werkplek implementeren we bijvoorbeeld extra veiligheidsmaatregelen om herhaling te voorkomen. Ook bij kwaliteitsklachten van klanten nemen we onmiddellijk corrigerende maatregelen om de problemen op te lossen en onze producten en diensten te verbeteren.

Naast directe betrokkenheid beoordelen we regelmatig de prestaties van onze digitale communicatiekanalen, waarbij we de lezersaantallen bijhouden en de reacties op interne en externe platforms beoordelen. Hierdoor kunnen we onze communicatiestrategieën verfijnen en ervoor zorgen dat we blijven inspelen op de behoeften en zorgen van onze stakeholders. Via deze continue dialoog willen we binnen Tessenderlo Group een cultuur van verantwoordelijkheid en voortdurende verbetering stimuleren.

Met wie werken we samen?	Waarom werken we samen?	Hoe werken we samen?	Terugkerende onderwerpen in 2024
Klanten	Het opbouwen van diepgaande, duurzame relaties met onze klanten is de sleutel tot duurzaam zakelijk succes. We geven prioriteit aan een hechte band met onze klanten door nauw verbonden te blijven met hun veranderende behoeften en voorkeuren, zodat we proactief kunnen anticiperen en reageren. Door op de hoogte te blijven van zowel trends als de dynamiek van individuele klanten, willen we een betrouwbare partner blijven die consequent aan hun verwachtingen voldoet en zich aanpast aan het steeds veranderende landschap.	Eén-op-één gesprekken, klantenevenementen, opleidingen, beurzen, online activiteiten en campagnes (reclame, pers en sociale media), klanttevredenheidsonderzoeken enzovoort.	Producten en diensten, prijzen, leverings- en kwaliteitsprestaties, productveiligheid, vooruitgang op het gebied van duurzaamheid (waaronder koolstofvoetafdrukken en voorbereiding op de CSRD), wereldwijde crises en de mogelijke gevolgen ervan voor onze activiteiten en logistiek, opening van nieuwe locaties en overnames.
Werknemers	Samenwerken met werknemers is cruciaal omdat het een gevoel van verbondenheid, motivatie en betrokkenheid binnen het team ondersteunt. Als werknemers gewaardeerd en gehoord worden, zijn ze gemotiveerder, innovatiever en loyaler aan het bedrijf. Samenwerken bevordert ook open communicatie, wat kan leiden tot het vroegtijdig vaststellen van problemen, en kansen kan bieden voor groei en verbetering. Daarnaast helpt een hechte band met de werknemers bij het opbouwen van een positieve werkcultuur, stimuleert deze het moreel en draagt dit uiteindelijk bij aan het algehele succes en de lange levensduur van het bedrijf.	Betrokkenheidsenquête, medewerkersberaden en -gesprekken, regelmatige vergaderingen met ondernemingsraden, het prestatiebeoordelingsproces, regelmatige opleidingssessies en bewustmakingsprogramma's, regelmatige teamvergaderingen, sociale evenementen, interne communicatiekanalen enzovoort.	Bedrijfsresultaten, resultaten van de wereldwijde engagementenquête, bijgewerkte gedragscode en nieuwe tool voor klokkenluiders, veiligheid en welzijn op het werk, transformationeel leiderschap, duurzaamheid, organisatorische veranderingen, IT-updates.
Leveranciers	Samenwerken met leveranciers is cruciaal voor het opbouwen van sterke, langdurige partnerschappen waar beide partijen van profiteren. Als bedrijven open, transparant en coöperatief communiceren met hun leveranciers, bevordert dat het vertrouwen en de betrouwbaarheid. Dit kan leiden tot betere voorwaarden, een consistentere productkwaliteit en de mogelijkheid om snel te reageren op veranderende behoeften of marktomstandigheden. Samenwerken met leveranciers stimuleert ook innovatie.	Vergaderingen op locatie, e-mails, telefoongesprekken, bezoeken aan leveranciers, directe dialoog en beoordelingsbesprekingen.	Informatie over producten/diensten, prijzen, onderbrekingen in de aanvoer door geopolitieke kwesties, toekomstige regelgeving en gevolgen, samenwerkingsmogelijkheden.

Lokale gemeenschappen	We maken integraal deel uit van de lokale gemeenschap waar we actief zijn en we willen dan ook dat dit een goede plek om te wonen is en blijft. We trachten inzicht te krijgen in de lokale behoeften en zorgen, de veiligheid te garanderen en ongemakken tot een minimum te beperken.	Ontmoetingen met lokale stakeholders (buren, onderwijs- en niet-gouvernementele instellingen, lokale beleidsmakers, enz.).	Een breed scala aan lokale onderwerpen, afhankelijk van de regio, activiteit en actualiteit.
Academische wereld, onderzoek & ontwikkeling	Om nieuwe wegen in te slaan op het gebied van product- en procesinnovatie werken we samen met academische instellingen over de hele wereld. We rekenen op hen voor ondersteuning en begeleiding op het vlak van innovatie en vragen objectieve, wetenschappelijk onderbouwde feedback van hen.	Samenwerkingen, onderzoek, wetenschappelijke agrarische veldproeven, publicaties, lezingen en opleidingen, bedrijfsbezoeken, stageprogramma's en stages, samenwerkingen aan scripties, netwerken, enz.	Duurzaamheidseigenschappen van bepaalde producten, productverbeteringen, procesoptimalisaties.
Regelgevers, beleidsmakers	Voldoen aan de steeds complexere regelgeving met betrekking tot ons bedrijf, onze producten en processen.	Betrokkenheid via brancheverenigingen en onderwerpspecialisten.	CSRD, CBAM, EU-Taxonomie, CSDD en andere regelgeving in specifieke regio's.
Aandeelhouders, financiële instellingen	Blijk geven van transparantie naar onze aandeelhouders en hen op de hoogte houden is essentieel om de betrokkenheid van de aandeelhouders op lange termijn te garanderen.	Gereguleerde rapportage, persberichten, conference calls, jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen, halfjaarlijkse en jaarlijkse rapportage inclusief live webinar.	Belangrijke onderwerpen zijn financiële prestaties en geregleerde rapportage over aandeelhoudersstructuur en de inkoop van aandelen, geregleerde openbaarmaking, veranderingen in leiderschap, fusies en overnames, grote investeringen, ...

ESRS E1 KLIMAATVERANDERING

IMPACT, RISICO'S EN KANSEN

In kaart gebrachte impacts, risico's en kansen voor E1-Klimaatverandering zijn afgeleid uit wetenschappelijke rapporten (rapport van het IPCC), de resultaten van onze BKG-emissies (zie de resultaten van de koolstofvoetafdruk ([link](#))) en onze ERM-oefening aan de hand van het AXA Altitude-platform. Meer informatie over de klimaatrisico-oefening is beschikbaar op [pagina 81](#).

VERSLAG 2024 OVER DE TOTALE KOOLSTOFVOETAFDruk VAN DE ONDERNEMING

In 2024 is de totale koolstofvoetafdruk van onze groep 18,2% lager dan in 2023, met verminderingen in de drie emissiescopes. Deze vermindering valt vooral te verklaren door de lagere economische activiteiten gedurende het jaar, die een aanzienlijke impact hadden op onze koolstofvoetafdruk. Daarnaast hebben verschillende initiatieven en acties gericht op de verlaging van onze milieu-impact bijgedragen aan een structurele daling van de uitstoot.

SCOPE 1-EMISSIONS

Onze scope 1-emissies zijn met 39,8% gedaald ten opzichte van 2023. Deze aanzienlijke daling kan worden toegeschreven aan het geringer aantal bedrijfsuren van ons energiesegment, vooral dan van onze energiecentrale, die het hele jaar op een lagere capaciteit draaide. Het geringere aantal bedrijfsuren van onze T-Power-centrale, in combinatie met de algemene economische vertraging, leidde tot een aanzienlijke daling van de directe uitstoot.

SCOPE 2-EMISSIONS

In scope 2 zagen we een emissiereductie van 24,9%. Het grootste deel van deze daling houdt ook verband met het lagere aantal bedrijfsuren in verschillende segmenten. Daarnaast hebben we stappen gezet in de richting van schonere energie door groene energie in te kopen, voornamelijk in ons segment Industrial Solutions. De installatie van fotovoltaïsche systemen op verschillende locaties droeg verder bij aan de vermindering van onze indirecte uitstoot door elektriciteitsverbruik. Al onze grafieken en gegevens voor scope 2 zijn marktgebaseerd, tenzij specifiek vermeld als locatiegebaseerd.

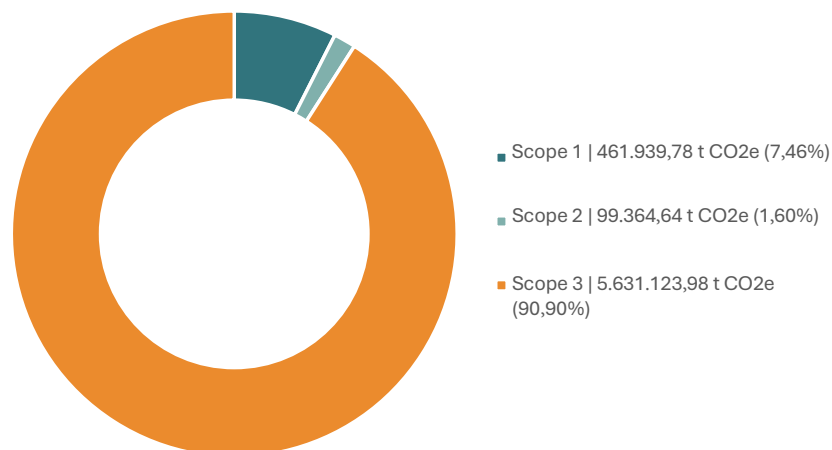
SCOPE 3-EMISSIONS

Voor Scope 3, waar we een reductie zien van 15,6% ten opzichte van 2023, kwam de grootste reductie van ons segment Machines & Technologies, dat minder weefmachines produceerde in 2024. Hierdoor daalde het energieverbruik van deze producten door eindgebruikers, wat leidde tot een lagere milieu-impact. Onze segmenten Agro en Industrial (vooral Kuhlmann Europe) kenden dan wel een hogere productie dan in 2023, met hogere emissies in alle scopes, maar die toename was niet substantieel genoeg om de algemene afname in de hele groep te compenseren.

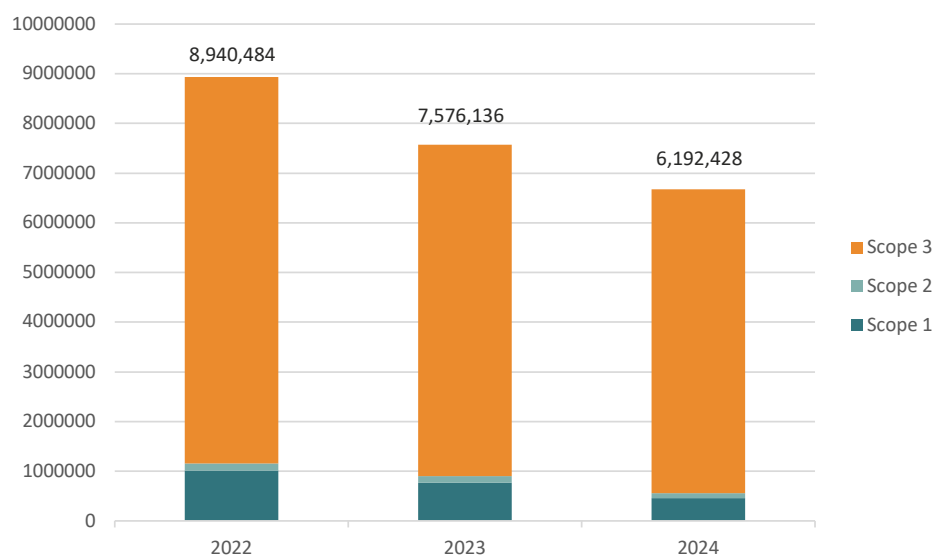
Locatiegebaseerd vs. marktgebaseerd

GHG Emissions in tonnes/CO ₂ eq	2024		2023		2022	
	Market-based	Location-based	Market-based	Location-based	Market-based	Location-based
Total GHG Emissions	6,192,428.41	6,189,133.31	7,574,112.19	-	8,938,463.93	-
Gross Scope 1 GHG emissions	461,939.78	461,939.78	767,946.13	-	1,009,473.69	-
Gross Scope 2 GHG emissions	99,364.64	95,710.13	132,467.33	-	142,572.88	-
Gross Scope 3 GHG emissions	5,631,123.98	5,631,483.40	6,673,698.73	-	7,786,417.35	-

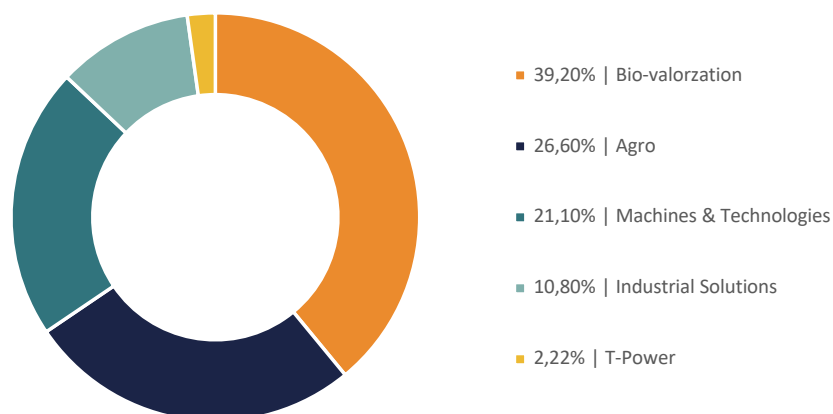
Totale uitstoot van broeikasgassen per scope in 2024



Evolutie van de koolstofvoetafdruk



Koolstofvoetafdruk per segment



STAPPENPLAN VOOR DECARBONISATIE: EEN VERBINTENIS VOOR EEN DUURZAME TOEKOMST

Als vooruitdenkende en verantwoordelijke organisatie erkennen we de dringende noodzaak om de klimaatverandering aan te pakken en onze activiteiten af te stemmen op de wereldwijde decarbonisatiedoelen. We voerden eerst een grondig onderzoek uit naar de milieu-impact van onze bedrijfsactiviteiten, de financiële haalbaarheid van de overstap op een koolstofarm model en de unieke uitdagingen die gepaard gaan met onze diverse portfolio en kondigen nu met enige trots een bruikbaar stappenplan aan om onze uitstoot van broeikasgassen (BKG) te verlagen.

We lieten ons inspireren door het Science-Based Targets-initiatief (SBTi) en zijn toezegging om zich af te stemmen op klimaatwetenschap, maar we kozen er toch voor om geen gebruik te maken van het SBTi-platform op grond van de diversiteit van onze activiteiten en de veranderende sectorspecifieke methodologieën die nog steeds veel onduidelijkheid met zich meebrengen. In plaats daarvan gebruikten we de SBTi-principes als leidraad voor onze strategie om doelen te stellen die ambitieus en realistisch zijn en in lijn zijn met benchmarks van de bedrijfssector.

We erkennen dat we, in overeenstemming met de relevante ESRS E1, geen informatie kunnen bekendmaken over beleidslijnen en acties die vereist zijn voor klimaatmitigatie en -adaptatie, of energie, aangezien we op deze vlakken nog geen formeel beleid hebben aangenomen. We hebben wel een streefdoel voor klimaatmitigatie vastgesteld (zie hierna) en bijbehorende acties ondernomen om dat doel te bereiken. Hoewel we momenteel geen specifiek streefdoel hebben voor klimaatadaptatie of energie, hebben bepaalde businessunits (BU's) hun eigen BU-specifieke streefdoelen voor energie en energie-efficiëntie bepaald. We beschikken nog niet over geconsolideerde doelen voor deze twee actiedomeinen voor de hele organisatie.

De reden waarom we op dit moment nog geen klimaatbeleid of -acties hebben aangenomen, is dat we prioriteit hebben gegeven aan het definiëren van een wereldwijd streefdoel voor klimaatmitigatie en het ontwikkelen van een wereldwijd stappenplan om dat doel te bereiken, omdat dit volgens ons een hogere prioriteit was. Beschikken over een streefdoel voor koolstofreductie werd als een van de hoogste prioriteiten vermeld door de stakeholders die we interviewden in het kader van het dubbele materialiteitsonderzoek, en meerdere klanten hebben dit al ingevoerd als onderdeel van hun eisenpakket voor leveranciers. Daarnaast zal het consolideren van de gezichtspunten en behoeften van onze verschillende BU's in één samenhangend wereldwijd beleid meer tijd vergen om ervoor te zorgen dat het op één lijn ligt met alle interne belangen. We verwachten dat we uiterlijk eind 2026 een alomvattend klimaatbeleid kunnen afronden en goedkeuren.

ONS DECARBONISATIEDOEL IN SCOPE 1 & 2:

Bij het vaststellen van onze koolstofreductiedoelen voerden we eerst een ruime beoordeling uit van alle potentiële koolstofreductieprojecten binnen de hele groep. Dit resulteerde in een longlist van mogelijke initiatieven om de uitstoot te verminderen. Aan de hand van deze lijst verrichtten we een diepgaande beoordeling om de meest realistische en implementeerbare projecten te identificeren, waarbij we ze hebben geëvalueerd op basis van verschillende belangrijke factoren, waaronder kosten, technische haalbaarheid, impact en afstemming op onze bedrijfsstrategie.

We bouwden voort op deze beoordeling om een reeks reductiemodellen en -scenario's te ontwikkelen waarmee we inzicht kunnen krijgen in de mogelijke uitkomsten van verschillende benaderingen. Deze modellen stelden ons in staat om verschillende paden te verkennen en de doeltreffendheid van elk pad voor het bereiken van onze duurzaamheidsdoelen te bepalen. Op basis van deze inzichten werd een beslissing genomen over ons streefdoel voor koolstofreductie, waarbij we ervoor zorgden dat dit doel haalbaar was. Daarom hebben we ook nog geen nieuwe technologieën opgenomen in onze doelbepaling, omdat die alleen maar meer onzekerheid met zich mee zouden brengen.

We hebben een BKG-reductiedoelstelling van 30% voor scope 1 & 2 in 2030, met 2020 als onze baseline. Van die 30% schatten we dat 93% zal worden gereduceerd in scope 1 en 7% in scope 2. Voor scope 2 gebruiken we de marktgebaseerde benadering.

We hebben 2020 gekozen als ons basisjaar voor het bijhouden van de koolstofemissies, omdat dit het meest recente jaar is waarvoor we over volledige en betrouwbare gegevens over onze activiteiten beschikten. Vóór 2020 waren er aanzienlijke hiaten in de beschikbare gegevens, waardoor het moeilijk was om een robuuste baseline vast te stellen. Voor de ontbrekende gegevens in 2020 pasten we extrapolaties toe om een volledige en nauwkeurige weergave van onze emissies te garanderen. Voor uitgebreidere informatie over de reikwijdte en de grenzen van onze gegevens verwijzen we naar het gedeelte '[Reikwijdte en grenzen](#)' in onze bijlage.

Deze doelstelling weerspiegelt onze ambitie om de uitstoot aanzienlijk te verlagen en tegelijkertijd een evenwicht te vinden tussen de operationele en de financiële realiteit. Ons streefdoel sluit aan bij het doel om de opwarming van de aarde te beperken tot ruim onder 2°C, waarbij we streven naar een jaarlijkse vermindering van de uitstoot met 2,5%, in overeenstemming met het Akkoord van Parijs. Onze Raad van Bestuur keurde dit streefdoel goed op 18 december 2024. We zullen onze voortgang elk jaar nauwlettend volgen en als onze financiële situatie en technologische vooruitgang het toelaten, onze doelen de komende jaren verder aanscherpen om over te gaan naar een ambitieuzere doelstelling van een beperking van de opwarming tot 1,5°C.

We worden door geen van de benchmarkbeheerders uitgesloten van de op het Akkoord van Parijs afgestemde EU-benchmarks. ESG-onderwerpen zoals dit decarbonisatiedoel worden beheerd als onderdeel van ons bedrijfs- en governance-model, zoals uitgelegd in het gedeelte 'Onze organisatie en onze strategie'.

STREEFDOEL VOOR SCOPE 3-EMISSIONS EN LOPENDE INITIATIEVEN

Op dit moment hebben we nog geen streefdoel voor scope 3-emissies vastgesteld gezien de complexiteit die inherent is aan de diverse sectoren waarin we actief zijn. De sterk uiteenlopende aard van onze activiteiten in verschillende sectoren maakt het ons niet makkelijk om een nauwkeurige beoordeling te maken en een realistisch streefdoel te bepalen voor scope 3. Om een geloofwaardig en haalbaar doel vast te stellen, erkennen we de noodzaak van uitgebreidere gegevensverzameling en een diepgaande dialoog met de belangrijkste stakeholders in onze waardeketens. Dit zal ervoor zorgen dat we een volledig inzicht krijgen in de emissieprofielen en kansen voor decarbonisatie in onze hele toeleveringsketen.

We blijven ons wel ten volle inzetten voor het bevorderen van duurzaamheid en decarbonisatie binnen ons productaanbod. Verschillende van onze producten dragen al bij aan de duurzaamheidsinspanningen van onze klanten, omdat ze hen helpen hun impact op het milieu te verminderen. Als eerste stap in de aanpak van scope 3-emissies hebben we de meeste berekeningen van de koolstofvoetafdruk van onze producten voltooid voor belangrijke segmenten, waaronder:

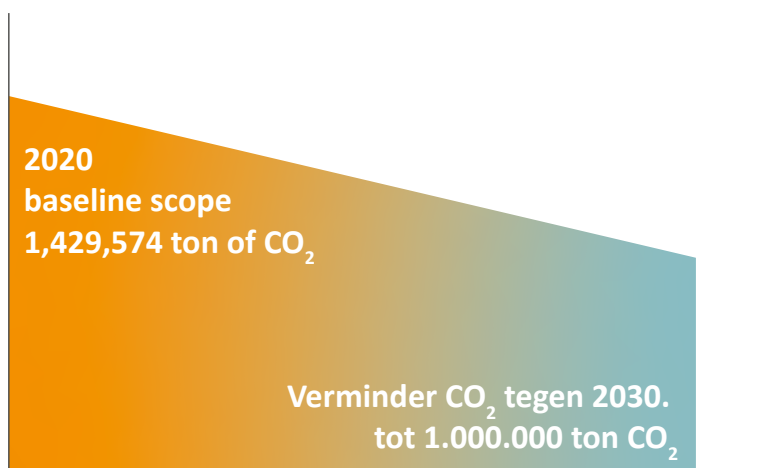
- Segment Agro
- Segment Bio-valorization
- Segment Industrial Solutions

Daarnaast heeft Proferro een Environmental Product Declaration (EPD)-levenscyclusanalyse uitgevoerd voor zijn gietijzeren onderdelen, wat waardevolle inzichten verschaft in hun milieu-impact.

Deze initiatieven zijn belangrijke eerste stappen in het begrijpen en verminderen van onze scope 3-emissies. Op onze weg voorwaarts blijven we onze aanpak verfijnen, in gesprek gaan met stakeholders en werken aan het vaststellen van een robuust en realistisch streefdoel voor onze scope 3-emissies tegen midden 2026.

Geraamde reductiegebieden:

- +1,5% stijging door groei
- -1% overgang naar groene energie (kernactie 1)
- -0,5% projecten voor fotovoltaïsche energie
- -30% diverse projecten in onze productievestigingen
 - » Alternatieve brandstofbronnen (kernactie 2)
 - » Projecten rond energie-efficiëntie (kernactie 3)
 - » Verminderde capaciteit van processen die veel fossiele brandstoffen verbruiken (kernactie 4)



BELANGRIJKSTE ACTIES VAN ONZE DECARBONISATIESTRATEGIE:

1. **Overgang naar groene energie** We zullen meer investeren in hernieuwbare energiebronnen om onze bedrijfsactiviteiten van stroom te voorzien en nauw samenwerken met energieleveranciers om meer groene energie in te kopen.
2. **Invoering van alternatieve energiebronnen voor productie** We zetten ons in om koolstofarme energietechnologieën te verkennen en op te nemen in onze productieprocessen. Er zijn haalbaarheidsstudies voor waterstof, biobrandstoffen en elektrificatie opgestart om ze in onze faciliteiten te kunnen integreren.
3. **Duurzame investeringen en operationele efficiëntie** We zullen actief investeren in het duurzamer maken van onze activiteiten en doorlopend technologieën in de gaten houden die decarbonisatie kunnen ondersteunen, waaronder verbeteringen op het gebied van energie-efficiëntie en initiatieven voor emissiereductie. Door middel van programma's voor operationele uitmuntendheid zullen we processen optimaliseren om het energieverbruik en de hoeveelheid afval in alle sectoren van onze bedrijfsactiviteiten te verminderen, met de nadruk op principes van 'lean manufacturing' en uitmuntendheid op het gebied van gegevens.
4. **Fossiel-intensieve processen** Sommige processen die veel fossiele brandstoffen verbruiken, zullen geleidelijk hun capaciteit verlagen als gevolg van de marktvraag of de toenemende beschikbaarheid van alternatieve productiemethoden.
5. **Engagement van stakeholders** We zullen de samenwerking met stakeholders in de waardeketen vergroten om meer inzicht te verkrijgen in de impact in de gehele waardeketen. Onze innovatieafdeling zal ook proberen uitvoeren en oplossingen verder ontwikkelen om de duurzaamheid van onze activiteiten en waardeketens te verbeteren. We zetten ons in voor transparante rapportage over onze voortgang om het verantwoordingsbeginsel te handhaven en vertrouwen te wekken bij stakeholders, wat nodig is om een scope 3-streefdoel te kunnen stellen.

TIJDHORIZON EN REIKWIJDTE

Ons doel is om onze decarbonisatiedoelstellingen uiterlijk tegen 2030 te behalen, met ten laatste in 2027 een uitgebreide evaluatie om te beoordelen of we onze streefdoelen verder kunnen verfijnen of aanscherpen. De reikwijdte van deze acties omvat onze fabrieken in alle businessunits (BU's), met focus op emissies van scope 1 en 2.

We werken ook wel aan scope 3-initiatieven, zoals logistiek en verpakking op BU-niveau, zoals vermeld in het gedeelte over onze streefdoelen, maar we hebben meer tijd nodig om realistische en haalbare wereldwijde scope 3-streefdoelen vast te stellen. Elk segment zal voortwerken aan zijn individuele decarbonisatiedoelstellingen die aansluiten bij de strategie van zijn businessunits.

REDUCTIES IN 2024 IN VERGELIJKING MET HET BASISDOEL

De lagere economische activiteit in 2024 mag dan wel de belangrijkste aanjager van de algemene verlaging van de koolstofvoetafdruk van onze hele onderneming zijn, maar we kunnen ook trots aankondigen dat we met succes een structurele vermindering van 6,6% in onze koolstofemissies hebben bereikt ten opzichte van ons basisjaar 2020. Dit is een belangrijke mijlpaal in onze voortdurende inspanningen om onze milieu-impact terug te dringen en onze duurzaamheidsdoelen te behalen. Het is echter belangrijk om op te merken dat we nog bezig zijn met een

volledig berekende en alomvattende analyse van onze emissiereducties over alle jaren vanaf 2020. Zodra dit is voltooid, zal dit een meer gedetailleerde en nauwkeurige beoordeling geven van onze voortgang op weg naar onze langetermijndoelstellingen voor de decarbonisatie van onze economie en kan het worden gebruikt om een verdere aanscherping van onze huidige doelstelling te beoordelen.

Als we onze Scope 1- en Scope 2-emissies voor 2024 vergelijken met de doelstelling voor 2030, zitten we momenteel onder onze doelstelling. Deze afwijking zou niet worden waargenomen bij een normale productiecapaciteit, met name in onze T-Power Unit. In de toekomst willen we onze koolstofvoetafdruk structureel verminderen, zodat we onder de doelstelling blijven, zelfs bij volledige productiecapaciteit.

De volgende acties hebben bijgedragen aan het bereiken van deze verlaging in 2024:

1. **Projecten rond energie-efficiëntie 0,36%** We hebben aanzienlijke vooruitgang geboekt in het verbeteren van de energie-efficiëntie binnen zowel de segmenten Bio-valorization als Machines & Technologies. Deze projecten waren toegespitst op de optimalisatie van productieprocessen, de upgrade van de uitrusting en de implementatie van energiebesparende technologieën, wat leidde tot een lager energieverbruik en lagere koolstofemissies.
2. **Capaciteitsafbouw in processen die veel fossiele brandstoffen verbruiken 4,75%** Daarnaast wordt de capaciteit van ons energiesegment verlaagd op basis van klimaat- en marktbehoeften.
3. **Fotovoltaïsche installaties 0,03%** Als onderdeel van onze voortdurende inzet voor hernieuwbare energie breidden we onze fotovoltaïsche installaties verder uit binnen het segment Machines & Technologies. Deze zonne-energiesystemen hebben aanzienlijk bijgedragen aan het verminderen van onze afhankelijkheid van fossiele brandstoffen en leveren een schonere, duurzame energiebron voor onze activiteiten.
4. **Alternatieve brandstofbronnen 0,28%** In ons segment Agro zijn we overgestapt op alternatieve brandstofbronnen met een lagere koolstofvoetafdruk.
5. **Inkoop groene energie 1,20%** Via ons segment Industrial Solutions hebben we onze inkoop van groene energie verhoogd, met als resultaat een verdere verkleining van onze koolstofvoetafdruk.

De combinatie van lagere productieniveaus, toegenomen gebruik van hernieuwbare energie en strategische initiatieven om de emissies terug te dringen, heeft ons flink vooruitgeholpen in de richting van onze duurzaamheidsdoelstellingen. Vooruitkijkend blijven we ons inzetten om deze inspanningen voort te zetten en onze impact op het milieu de komende jaren verder te verminderen. We hebben momenteel geen op de natuur gebaseerde oplossingen als onderdeel van onze decarbonisatiestrategie.

DECARBONISATIESTRATEGIE EN DE ROL VAN DE GASCENTRALE

Als onderdeel van ons voortdurende streven naar decarbonisatie erkennen we dat de overgang naar hernieuwbare energie zal leiden tot veranderende capaciteitsbehoeften. Met name onze gascentrale (T-Power) zal in de toekomst naar verwachting op een lagere capaciteit draaien, aangezien onze energieleveranciers geleidelijk onze afhankelijkheid van hernieuwbare energiebronnen zoals wind- en zonne-energie verhogen. Deze verschuiving strookt met onze bredere doelstellingen voor een koolstofarme economie, waarbij we ernaar streven om minder afhankelijk te zijn van fossiele brandstoffen.

Op de korte termijn zal deze centrale wel nog een cruciale rol blijven spelen in de ondersteuning van het elektriciteitsnet tijdens kortdurende capaciteitstekorten, vooral in situaties waarin de opwekking van hernieuwbare energie beperkt is over een langere periode die niet door batterijen wordt opgevangen, zoals windstille periodes of periodes met weinig zonlicht. Dit zorgt voor een betrouwbare energievoorziening en ondersteunt de integratie van hernieuwbare bronnen in het elektriciteitsnet als onderdeel van een vlotte overgang.

Voor de periode na 2035 onderzoeken we de mogelijkheden om de gascentrale om te bouwen naar een waterstofcentrale. Deze transitie is momenteel echter financieel niet haalbaar, vanwege de onvolwassenheid van de waterstoftechnologie en de huidige kosten en beschikbaarheid van blauwe en groene waterstof. Hoewel we waterstof zien als een potentieel onderdeel van onze decarbonisatiestrategie op lange termijn, zal deze verschuiving naar verwachting na 2035 plaatsvinden, afhankelijk van de technologische vooruitgang en de financiële haalbaarheid. Deze tijdlijn weerspiegelt het feit dat de waterstoftechnologie en -infrastructuur zich nog in een vroeg ontwikkelingsstadium bevinden.

Aangezien deze transitie cruciaal is voor het bereiken van onze decarbonisatiedoelen voor 2050, hebben we onze huidige doelstelling beperkt tot 2030. In deze periode kunnen we de basis leggen voor toekomstige technologische vooruitgang en de financiële levensvatbaarheid van waterstof als duurzame energiebron beoordelen.

We zetten ons in voor het verbeteren van onze klimaatstrategie en zullen hard werken aan een aanpassing van onze doelstellingen en acties om zo snel mogelijk de benchmark die is vastgesteld in lijn met het Akkoord van Parijs, te behalen.

KAPITAALVEREISTEN VOOR EEN DUURZAME TRANSITIE

De decarbonisatie gaat gepaard met uitdagingen en kansen. De complexiteit van onze activiteiten vereist oplossingen op maat voor elke sector, maar biedt ook een kans om te innoveren. Ons stappenplan biedt een evenwicht tussen ambitie en haalbaarheid, zodat we betekenisvolle resultaten kunnen behalen en tegelijk onze operationele en financiële stabiliteit kunnen behouden.

Gezien de diverse reikwijdte van onze groep behouden we de flexibiliteit om projecten te prioriteren in lijn met de bedrijfsstrategieën van onze individuele businessunits en onze algehele financiële situatie. Daarnaast houden we bij het bepalen van projectprioriteiten rekening met veranderende regelgeving en de beschikbaarheid van potentiële financiële steunprogramma's voor duurzame investeringen. Naargelang van deze factoren kan het aantal mogelijke projecten en de timing ervan bijgevolg veranderen in de loop van de tijd. Deze adaptieve aanpak zorgt ervoor dat we wendbaar blijven en kunnen reageren op zowel interne als externe omstandigheden, waardoor we onze duurzaamheidsinspanningen en ons succes op de lange termijn weten te optimaliseren.

Om ons decarbonisatiedoel van 30% reductie in scope 1 en 2-emissies te halen tegen 2030, gaan we ervan uit dat er ongeveer 50 miljoen EUR aan kapitaaluitgaven (CAPEX) nodig is. Bovendien verwachten we vanaf 2025 lopende operationele uitgaven (OPEX) van ongeveer 1 miljoen EUR per jaar. Er zullen geen extra personele middelen worden toegewezen; dit zal worden beheerd binnen de bestaande MVO- en BU-teams. Er is software voor ESG-rapportage geïnstalleerd om het verzamelen, berekenen en monitoren te vergemakkelijken.

Het is belangrijk om op te merken dat we de afgelopen jaren al ongeveer 46,8 miljoen EUR van de geschatte 50 miljoen EUR in CAPEX hebben geïnvesteerd, waarbij de volledige decarbonisatie-impact van deze investeringen naar verwachting in 2027 verwezenlijkt wordt.

In ons EU-taxonomieverslag voor 2024 maken de volgende kapitaaluitgaven deel uit van deze totale investering:

Productie van warmte/koeling uit bio-energie (biomassa)	15.883.854
Opwekking van elektriciteit met fotovoltaïsche zonnetechnologie	1.370.444
Installatie en werking van elektrische warmtepompen	217.000
Totaal	17.471.297

Deze investeringen maken integraal deel uit van onze inspanningen om onze langetermijndoelstellingen voor decarbonisatie te halen.

Klimaataanpassingen worden beheerd als onderdeel van ons ERM- en verzekeringsbeheer, bijvoorbeeld als een fabriek moet worden beschermd tegen overstromingen. Voor meer informatie over klimaatrisico's verwijzen we ook naar ons hoofdstuk over ERM en klimaatrisico's.

Ons stappenplan voor decarbonisatie is ons uitgangspunt voor ons streven naar duurzame groei en klimaatverantwoordelijkheid. Door een duidelijk doel te stellen van 30% emissiereductie voor scope 1 en 2 tegen 2030 en te focussen op groene energie, alternatieve productiemethoden en duurzame investeringen, zetten we beslissende stappen op weg naar een groenere toekomst.

E1 KLIMAAT DISCLAIMER:

De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan een aanzienlijke inherente meetonzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren en de waarden voor het combineren van emissies van verschillende gassen te bepalen. De kwantificering van broeikasgassen is onvermijdelijk onderhevig aan aanzienlijke inherente onzekerheid als gevolg van zowel wetenschappelijke onzekerheid als schattingsonzekerheid. Schattingsonzekerheid kan ontstaan door:

- de inherente onzekerheid in het kwantificeren van inputs, zoals activiteitsgegevens en emissiefactoren, die worden gebruikt in wiskundige modellen om emissies te schatten (meetonzekerheid).
- het onvermogen van dergelijke modellen om onder alle omstandigheden de relaties tussen verschillende inputs en de resulterende emissies precies en nauwkeurig te karakteriseren (modelonzekerheid).
- het feit dat de onzekerheid kan toenemen naarmate emissiehoeveelheden met verschillende niveaus van meet- en rekenonzekerheid worden samengevoegd (aggregatieonzekerheid).

Meer details over het bereik en de grenzen van de berekening van onze koolstofvoetafdruk zijn te vinden in onze bijlage.

E1 - ENERGIEVERBRUIK EN -MIX

Ter afsluiting van ons E1-gedeelte vindt u hieronder onze tabel met de vereiste datapunten voor energie- en broeikasgasintensiteit.

Energieverbruik en mix	Eenheid	2024
Totaal energieverbruik met betrekking tot eigen activiteiten	MWh	2.709.060,7
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen	MWh	2.280.486,32
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	MWh	26.159,07
Aandeel energieverbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik	%	1%
Totaal verbruik van hernieuwbare energie	MWh	66.627,43
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	8.428
Verbruik van gekochte of aangekochte elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	54.063
Verbruik van zelfopgewekte energie uit andere hernieuwbare bronnen dan brandstoffen	MWh	0
Aandeel van hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik	%	5%
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	101.854,03
Brandstofverbruik van ruwe aardolie en aardolieproducten	MWh	242.395,56
Brandstofverbruik van aardgas	MWh	1.720.658,42
Verbruik van gekochte of aangekochte elektriciteit, warmte, stoom of koeling uit fossiele bronnen	MWh	445.626,34
Aandeel van fossiele bronnen in het totale energieverbruik	%	84%
Niet-hernieuwbare energieproductie	MWh	413.881,27
Hernieuwbare energieproductie	MWh	12.564,43
Energie-intensiteit (1)	MWh/EUR	0,001023
Netto-inkomsten (2)	EUR	2.647.700.000

		2024	
BKG intensiteit op basis van netto-inkomsten	Eenheid	Markt gebaseerd	Locatie gebaseerd
Totale broeikasgasemissies	metrische ton CO2eq/EUR	0,002339	0,002338
Bruto Scope 1 BKG-emissies	metrische ton CO2eq/EUR	0,000174	0,000174
Bruto Scope 2 BKG-emissies	metrische ton CO2eq/EUR	0,000038	0,000036
Bruto Scope 3 BKG-emissies	metrische ton CO2eq/EUR	0,002127	0,002127
Netto-inkomsten (2)	EUR	2.647.700.000,00	

(1): de sectoren met een grote impact op het klimaat die zijn gebruikt om de energie-intensiteit te bepalen, zijn: energie, industrie, landbouw, bouw en voedsel en drank

(2): volgens geconsolideerde jaarrekening pagina 164

ESRS E2 VERONTREINIGING

Bij Tessengerlo Group erkennen we het cruciale belang van preventie en/of beheersing van verontreiniging om het milieu te beschermen en de gezondheid van mensen, gemeenschappen en ecosystemen te vrijwaren. Hoewel Tessengerlo Group momenteel geen specifiek geconsolideerd groepsbeleid heeft met betrekking tot bepaalde duurzaamheidsonderwerpen, engageert het bedrijf zich om de impact op lucht, water en bodem tot een minimum te beperken in al zijn activiteiten en om de strengste regelgeving na te leven op lokaal, nationaal, Europees en internationaal niveau.

IMPACT, RISICO'S EN KANSEN

Als onderdeel van onze dubbele materialiteitsstudie over de categorie 'E2 Verontreiniging' hebben we de milieu-impact en risico's van verschillende vormen van verontreiniging beoordeeld. Op basis van deze analyse zijn lucht- en waterverontreiniging en zorgwekkende en zeer zorgwekkende stoffen als materieel aangemerkt vanwege hun significante potentiële impact en/of risico's voor zowel het milieu als de gezondheid van lokale gemeenschappen. Bodemverontreiniging en microplastics zijn echter aangemerkt als niet-materieel voor onze bedrijfsactiviteiten, omdat de bijbehorende effecten en risico's zeer laag zijn. Dit wordt verder ondersteund door de preventieve risicobeperkende maatregelen die we al hebben geïmplementeerd om mogelijke schade tot een minimum te beperken. Het verzamelen van datapunten gebeurde via onze ESG-tool en andere voorgeschreven rapportagenormen. Voor meer gedetailleerde informatie over deze beoordeling verwijzen we naar het gedeelte over dubbele materialiteit vanaf [pagina 94](#).

VERONTREINIGINGSBELEID

Tessengerlo Group beschikt momenteel niet over een wereldwijd beleid voor het beheer van verontreiniging in al haar activiteiten, noch over de bijhorende maatregelen om de beleidsdoelstellingen te bereiken.

Door onze complexe wereldwijde configuratie van veel verschillende activiteiten en diverse productieprocessen binnen Tessengerlo Group, gekoppeld aan aanzienlijke verschillen in lokale wet- en regelgeving, is het een uitdaging om een uniform beleid op te stellen en te implementeren. Binnen Tessengerlo Group zijn er verschillende niet-Europese locaties verspreid over verschillende businessunits. Deze locaties moeten voldoen aan de lokale regelgeving en normen, wat voor verschillende regio's verschillende beleidsmaatregelen kan vereisen.

Door de internationale reikwijdte van onze activiteiten is het essentieel om rekening te houden met culturele verschillen en lokale gebruiken bij het implementeren van een beleid, wat extra tijd vergt.

Ondanks de afwezigheid van een wereldwijd beleid engageert Tessengerlo Group zich om mogelijke negatieve effecten op zijn omgeving te voorkomen, ze waar nodig te beperken en incidenten zoveel mogelijk te voorkomen. Daarom zal Tessengerlo Group in de nabije toekomst een formeel beleid ontwikkelen dat gericht is op het identificeren, beoordelen en beheren van materiële impacts, risico's en kansen in verband met verontreiniging. Het is de bedoeling om dit beleid en de bijhorende maatregelen tegen eind 2026 af te ronden en vervolgens te implementeren in alle businessunits van Tessengerlo Group.

ACTIES OM VERONTREINIGING TE VOORKOMEN EN TE BEPERKEN

Voor Tessenderlo Group is het heel belangrijk om alle wetten en reglementen na te leven. De 'Gedragscode' beschrijft hoe de groep ernaar streeft om te werken volgens de ethische, veiligheids- en duurzaamheidsnormen van de groep en met volledige naleving van de wet- en regelgeving in alle regio's waar Tessenderlo Group actief is. Het beleid voor maatschappelijk verantwoord ondernemen helpt het bedrijf het milieu te beschermen met klimaatbestendige oplossingen en de invloed op het milieu en het klimaat te verminderen, in overeenstemming met alle milieuwetten. Het stimuleert ook praktijken zoals energiebesparing, afvalvermindering, recycling en het optimaliseren van het gebruik van hulpbronnen. Daarom hebben de bedrijven van Tessenderlo Group de voorbije jaren verschillende maatregelen genomen en middelen ingezet om de verontreiniging te controleren en te verminderen:

LUCHTVERONTREINIGING:

Om aan alle wetgeving te voldoen, worden maatregelen genomen in alle productielocaties van de Tessenderlo Group. Het type maatregel hangt af van het emissie- en activiteitentype. Er worden installaties gebruikt om bepaalde luchtmissies te behandelen voordat ze in het milieu terechtkomen. Dit kunnen bijvoorbeeld ontstoffingssystemen, actieve koolfilters en gaszuiveraars zijn. Daarnaast worden er ook initiatieven genomen om luchtmissies te voorkomen via procesaanpassingen. Op een productiesite van Tessenderlo Group in België loopt momenteel bijvoorbeeld een project om bestaande installaties om te bouwen voor het gebruik van een schoner type brandstof, wat resulteert in lagere emissies en een hogere energie-efficiëntie.

WATERVERONTREINIGING:

Het lozen van afvalwater gebeurt altijd in overeenstemming met de wettelijke vereisten. Afhankelijk van de bestemming van het water wordt het afvalwater eerst behandeld en waar nodig gezuiverd voordat het wordt geloosd. In overleg met de vergunningverlenende instantie wordt rekening gehouden met de capaciteit van het ontvangende waterlichaam. De technieken voor afvalwaterbehandeling die Tessenderlo Group ter plaatse gebruikt, kunnen zowel fysisch-chemisch als biologisch zijn. Waar mogelijk wordt het slib van de afvalwaterbehandeling hergebruikt als grondstof (bijvoorbeeld in de landbouw) of benut voor energieterugwinning. Daarnaast worden initiatieven genomen om water van een lagere kwaliteit te gebruiken of om proceswater te hergebruiken als de kwaliteitseisen dit toelaten.

BODEMVERONTREINIGING:

Ter plaatse worden proactieve maatregelen genomen om bodemverontreiniging te voorkomen en te verhelpen:

- De toestand van alle opslagtanks wordt streng gecontroleerd in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving. Wanneer nieuwe opslagtanks worden geïnstalleerd, wordt ervoor gezorgd dat het proces volledig in overeenstemming met de wettelijke bepalingen wordt uitgevoerd. Als opslagtanks zich in een afgeschermd structuur bevinden, wordt de vloer ervan regelmatig geïnspecteerd. Deze afgeschermd structuren zijn ook aangesloten op het procesrioleringsstelsel om eventuele lekkages op een gecontroleerde manier te kunnen beheersen.
- Bovendien zijn onze procesvloeren vloeiend dicht en voorzien van procesrioleringen om lekkages te voorkomen. Afvalmateriaal wordt opgeslagen op een verharde ondergrond in afwachting van transport naar verwerkers. Er is dus geen contact met de grond.

- De bouw en het gebruik van nieuwe faciliteiten worden geleid door het algemene principe van preventie, met als doel de potentiële milieueffecten van begin af aan zo minimaal mogelijk te houden.
- De sites zijn erop voorbereid om bij lekkages of onbedoelde lozing van stoffen in de bodem onmiddellijk over te gaan tot het opruimen ervan. De nodige interventieapparatuur is ter plaatse snel beschikbaar om dergelijke incidenten snel aan te pakken.
- Specifiek voor Vlaanderen worden periodieke bodemonderzoeken uitgevoerd op onze verschillende productielocaties in overeenstemming met de wetgeving. Als bodemverontreiniging wordt vastgesteld, worden de nodige saneringsmaatregelen genomen. Er is al historische verontreiniging vastgesteld en Tessenderlo Group heeft de nodige voorzieningen getroffen voor de verdere behandeling van deze historische verontreiniging.

Gezien alle bovenstaande maatregelen kunnen we de effecten op de bodem van de huidige bedrijfsprocessen van Tessenderlo Group als niet-materieel beschouwen.

Bovendien onderneemt Tessenderlo Group acties in verband met historische verontreiniging die niet veroorzaakt is door de huidige activiteiten, maar door historische oude processen die vandaag niet langer actief zijn. Ook al is er momenteel geen risico meer, toch is het onze verantwoordelijkheid om de historische impact te herstellen. Een voorbeeld is de sanering van de Winterbeek en de Grote Laak (twee kleine rivieren in België), waar sinds de start van het project samen met de Vlaamse overheid meer dan 350.000 ton verontreinigd materiaal is verwijderd en gesaneerd.

HET STELLEN VAN STREEFDOELLEN EN MAATSTAVEN:

Tessenderlo Group leeft alle lokale en nationale regelgeving na en blijft binnen de wettelijke drempels, maar heeft daarnaast nog geen meetbare en resultaatgerichte wereldwijde streefdoelen vastgelegd. In eerste instantie zal er een wereldwijd beleid worden ontwikkeld rond de materiële impacts, risico's en kansen in verband met verontreiniging. Vervolgens zal de doeltreffendheid van dit beleid in alle activiteiten van Tessenderlo Group worden opgevolgd aan de hand van indicatoren. Hiervoor zullen de nodige processen worden geïmplementeerd, zodat de vooruitgang kan worden gemeten en beoordeeld. Gezien de complexe en wereldwijde diversificatie van de activiteiten binnen Tessenderlo Group zal dit heel wat tijd in beslag nemen. Pas als deze hele oefening afgerond is, zal Tessenderlo Group duidelijke wereldwijde doelstellingen kunnen vastleggen en verslag kunnen uitbrengen over de doeltreffendheid van haar beleid inzake verontreiniging.

De basis voor de rapportage van emissies is de Europese Verordening 166/2006 (E-PRTR). Er worden drempelwaarden gespecificeerd voor elk van de daarin vermelde verontreinigende stoffen. In de gerapporteerde cijfers voor 2024 wordt alleen rekening gehouden met de emissies van de parameters waarvoor de E-PRTR-drempelwaarden worden overschreden. De emissies van onze niet-Europese vestigingen zijn ook opgenomen. Hier moet een belangrijke opmerking worden gemaakt. Vooral door de verschillen in lokale wetgeving en normen in alle landen buiten de EU waar bedrijven van Tessenderlo Group actief zijn, is het niet eenvoudig om de emissiegegevens te toetsen aan de Europese regelgeving.

Nr.	Vervuillende stof	Regio	Segment	Fabriek	E-PRTR emissie limieten (in kg)	Lucht	Water
6	Ammonia (NH3)	NON-EU	Agro	Coffeyville •	10,000.00	37,269.70	
				Eufaula •	10,000.00	27,930.91	
				Jupiter Billings •	10,000.00	35,790.91	
				Jupiter Ponca •	10,000.00	84,899.04	
				Wynnewood •	10,000.00	16,011.85	
8	Nitrogen oxides (NOx/NO2)	NON-EU	Bio	PB Leiner Acorizal •	100,000.00	146,040.00	
11	Sulphur oxides (SOx/SO2)	EU	Agro	TK International - Ham •	150,000.00	463,190.00	
13	Total phosphorus	NON-EU	Bio	PB Leiner Treforest •	5,000.00		22,939.00
17	Arsenic and compounds (as As) (8)	EU	Agro	TK International - Ham •	5.00		102.77
			Bio	PB Leiner Vilvoorde •	5.00		6.10
19	Chromium and compounds (as Cr) (8)	NON-EU	Agro	Carlsbad •	100.00	7,397.00	
				Coffeyville •	100.00	1,192.75	
				Jupiter Billings •	100.00	1,226.98	
				Kennewick •	100.00	8,742.23	
20	Copper and compounds (as Cu) (8)	NON-EU	Agro	Carlsbad •	100.00	189.00	
22	Nickel and compounds (as Ni) (8)	NON-EU	Agro	Carlsbad •	50.00	5,103.00	
				Coffeyville •	50.00	856.78	
				Jupiter Billings •	50.00	852.93	
				Kennewick •	50.00	6,122.23	
23	Lead and compounds (as Pb) (8)	NON-EU	Agro	Jupiter Billings •	20.00		82.68
24	Zinc and compounds (as Zn) (8)	NON-EU	Agro	Jupiter Billings •	100.00		106.11
53	Tetrachloromethane (TCM)	EU	Agro	TK International - Ham •	1.00		3.40
62	Benzene	EU	Machine & Technology	Picanol Ieper •	1,000.00	1,063.00	
68	Naphthalene	EU	Machine & Technology	Picanol Ieper •	100.00	115.00	
72	Polycyclic aromatic hydrocarbons (PAHs) (14)	EU	Machine & Technology	Picanol Ieper •	50.00	108.00	
79	Chlorides (as total Cl)	EU	Bio	PB Leiner Vilvoorde •	2,000,000.00		14,222,421.00
80	Chlorine and inorganic compounds (as HCl)	EU	Agro	TK International - Ham •	10,000.00	15,100.00	
83	Fluorides (as total F)	EU	Agro	TK International - Ham •	2,000.00		2,170.00

Methodologie: Directe metingen • | Periodieke metingen • | Berekening gebaseerd op specifieke gegevens ter plaatse • | Schatting •

Alle emissiemetingen worden uitgevoerd in overeenstemming met de vergunningsvoorwaarden. Deze metingen kunnen continu of periodiek worden uitgevoerd. De gebruikte methodologieën zijn altijd in overeenstemming met de vereisten van de lokale wetgeving. Als er geen directe metingen vereist zijn binnen de vergunningsvoorwaarden (dit is voornamelijk het geval voor onze productiefabrieken buiten de EU), worden er berekeningen uitgevoerd om de emissiebelasting te schatten voor die parameters waarvoor de belasting boven de EU E-PRTR-drempelwaarden ligt. Deze berekeningen zijn gebaseerd op locatiespecifieke gegevens.

De schatting die is gebruikt om de fosforemissies in de fabriek van PB Leiner Treforest (VK) te berekenen, bevat een hoge mate van onzekerheid omdat deze is gebaseerd op één maandelijks monster dat door de autoriteiten wordt uitgevoerd. De fosforconcentratie kan van monster tot monster aanzienlijk schommelen. De mogelijke impact wordt echter tot een minimum beperkt, omdat het geloosde water niet in het oppervlaktewater terechtkomt, maar verder wordt behandeld in de plaatselijke waterzuiveringsinstallatie.

Voor alle activiteiten van Tessenderlo Group die onder de Richtlijn Industriële Emissies vallen, worden de Best Beschikbare Technologie (BBT)-conclusies van de EU BBT-referentiedocumenten (BREF) gevolgd. BREF-checklists maken ook deel uit van de procedure voor een vergunningsaanvraag. In deze BREF-checklists worden alle gepubliceerde BBT-conclusies en BREF-normen beoordeeld. Daarnaast worden de BREF-voorwaarden regelmatig gecontroleerd door de toezichthoudende autoriteit. Alle gerelateerde emissiemetingen en methodologieën worden uitgevoerd door laboratoria die officieel gecertificeerd zijn door de autoriteiten. Als er continue en automatische meetsystemen zijn, worden deze met een vaste frequentie gekalibreerd door een geaccrediteerd laboratorium.

Bodemrapportage: Zoals verduidelijkt in paragraaf E2-2, kunnen de effecten op de bodem van de huidige bedrijfsprocessen van Tessenderlo Group, gezien de voorziene preventieve maatregelen, als niet-significant beschouwd worden. Bovendien wordt ervoor gezorgd dat op elke locatie waar Tessenderlo Group actief is, wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen. Deze regels verschillen echter sterk van land tot land, ongeacht het continent. Elk land heeft zijn eigen specifieke regels en verplichtingen voor bodemonderzoek. Globaal kan worden gesteld dat Tessenderlo Group nergens verplichtingen heeft om de aanwezigheid van bodemverontreiniging te onderzoeken tijdens de uitvoering van haar activiteiten. Een uitzondering hierop is België (Vlaanderen) waar, afhankelijk van de activiteit, een periodieke verplichting bestaat om bodemonderzoeken uit te voeren. Op alle andere locaties is het alleen nodig als de activiteiten worden stopgezet, of soms helemaal niet.

In Vlaanderen beschikt Tessenderlo Group voor al zijn sites over door de overheid goedgekeurde bodemonderzoeken. Op sommige locaties is historische verontreiniging vastgesteld. Historisch betekent dat dit alleen betrekking heeft op historische activiteiten van meer dan dertig jaar geleden. Deze verontreinigingen worden verder behandeld in overeenstemming met de geldende regelgeving.

Daarnaast kunnen bodemonderzoeken worden uitgevoerd voordat een nieuwe activiteit wordt gestart. Zo'n onderzoek brengt de kwaliteit van de bodem in kaart voordat de nieuwe activiteit wordt gestart. Daarnaast worden bodemonderzoeken soms uitgevoerd als voorbereiding op overnametransacties van nieuwe locaties of activiteiten.

ZORGWEKKENDE EN ZEER ZORGWEKKENDE STOFFEN:

Tessenderlo Group gebruikt geen zorgwekkende of zeer zorgwekkende stoffen in zijn productieprocessen. Mogelijk kunnen PFAS niet worden uitgesloten als onderdeel van bepaalde componenten in productiefabrieken.

PCDD EN HCB

Binnen de productieactiviteiten van Tessenderlo Group zijn er twee vestigingen waar sommige zeer zorgwekkende stoffen verband houden met het productieproces. Tijdens het productieproces van kaliumsulfaat wordt onopzettelijk een hoeveelheid dioxines en hexachloorbenzeen gevormd in de reactiekamer van de moffelovens en opwerkingsovens tijdens de chemische omzettingsreacties. Met actieve koolfilters worden deze componenten maximaal uit het proces verwijderd. Emissies naar het milieu kunnen alleen plaatsvinden via de lucht. De kwaliteit van de restgassen wordt nauwlettend in de gaten gehouden door regelmatige metingen. In het verleden werden er ook depositiemetingen uitgevoerd in de buurt van de productievestigingen. Deze metingen hebben nooit verhoogde waarden laten zien, waaruit blijkt dat de impact op het milieu als zeer beperkt kan worden beschouwd.

In de vestiging van Picanol in Ieper wordt schrootmateriaal op hoge temperatuur gesmolten in de oven van de gieterij. Tijdens het smeltproces kan onopzettelijk wat PCDD worden gevormd door kleine hoeveelheden onzuiverheden in het verwerkte schrootmateriaal. Daarom is de oven uitgerust met een luchtbehandelingsinstallatie om de PCDD-concentratie in de restgassen tot een minimum te beperken. Kaliumsulfaat wordt alleen geproduceerd in de productievestiging in Ham, België.

PCDD=Polychlorinated dibenzodioxins
HCB= Hexachlorobenzene

Luchtemissies met betrekking tot PCDD's en HCB voor beide locaties kunnen voor 2024 als volgt worden samengevat:

- PCDD: 0,0000275 kg Teq/jaar
- HCB: 5,2 kg/jaar

Beide parameters blijven ruim onder de respectieve rapportagedrempels van 0,0001 kg Teq/jaar (PCDD) en 10 kg/jaar (HCB).

De volgende methodologie en normen worden toegepast om deze metingen uit te voeren:

- PCDD: condensatiemethode volgens de norm NBN/EN 1948-1
- HCB: ionenchromatografie volgens de norm LUC/III/01 afgeleid van NBN/EN 1911

Alle gebruikte methodologieën en metingen worden uitgevoerd door laboratoria die officieel gecertificeerd zijn door de autoriteiten.

BEOOGDE FINANCIËLE EFFECTEN VAN MATERIËLE RISICO'S EN KANSEN MET BETREK- KING TOT VERVUILING

Zoals eerder aangegeven in paragraaf E2-3, is het zeer belangrijk voor Tessengerlo Group om de wetten en reglementen na te leven. In dit opzicht is er de afgelopen jaren binnen de verschillende BU's geïnvesteerd om de impact op het milieu te verminderen. Dit betreft vooral projecten die te maken hebben met energiebesparing, het optimaliseren van het gebruik van hulpbronnen zoals water en het verminderen van emissies om te blijven voldoen aan de steeds strengere regelgeving. Daarnaast neemt Tessengerlo Group op sommige sites ook initiatieven voor de verwijdering van historische verontreiniging die niet veroorzaakt is door de huidige activiteiten. Hiervoor zijn de nodige voorzieningen getroffen.

In 2024 heeft Tessengerlo Group geen operationele of kapitaaluitgaven moeten doen in verband met belangrijke incidenten of gebeurtenissen met een impact op het milieu.

ESRS E5 MATERIAALGEBRUIK EN CIRCULAIRE ECONOMIE

Bij Tessenderlo Group is circulariteit een kernprincipe dat bepalend is voor onze bedrijfsactiviteiten. Gesteund door onze [overtuiging 'Every Molecule Counts' \('elke molecule telt'\)](#) zetten we ons in om de waarde van elke hulpbron te maximaliseren, afval tot een minimum te beperken en circulaire economie te omarmen. We richten ons op het terugwinnen en hergebruiken van bijproducten en secundaire materialen om onze afhankelijkheid van nieuwe grondstoffen te verminderen en de kringloop in onze productieprocessen te sluiten.

Onze segmenten dragen actief bij aan het terugwinnen van grondstoffen en het verminderen van afval (zie waardeketens per segment in ons hoofdstuk over organisatie en strategie).

- **Agro:** Industriële bijproducten upcyclen tot niet-gevaarlijke meststoffen, precisielandbouw ondersteunen en de wegvloeiing van voedingsstoffen verminderen.
- **Industrial Solutions:**
 - » Bijproducten van andere industrieën omzetten in coagulanten die afvalwater zuiveren en milieuschade voorkomen.
 - » Vermindering van milieueffecten opnemen in onze productinnovatie en meer gebruikmaken van gerecyclede materialen.
- **Bio-valorization:**
 - » Het terugwinnen van dierlijke bijproducten en deze omzetten in dierlijke vetten, verwerkte eiwitten en vleesbeendermeel voor nieuwe toepassingen, waardoor de kringloop van afval wordt gesloten.
 - » Upcycling van restproducten uit de vlees- en visindustrie tot gelatine en collageen-peptiden, voor toepassingen in de voedings-, farmaceutische en gezondheidssector.
- **Machines & Technologies:** Energie-efficiënte technologieën en innovaties voor afvalvermindering implementeren om de operationele efficiëntie te verbeteren en de impact op het milieu te verminderen.

In de volgende paragrafen gaan we dieper in op elk van deze initiatieven en belichten we de specifieke acties en resultaten die onze inzet voor duurzaamheid en de circulaire economie aantonen.

IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN

We erkennen het belang van het optimaliseren van hulpbronnen en het tot een minimum beperken van de impact op het milieu. Door nuttig gebruik te maken van afvalnevenstromen van andere industrieën, verminderen we actief de uitputting van hulpbronnen en dragen we bij aan een meer circulaire economie. We staan echter ook voor belangrijke risico's die proactief beheer vereisen. Klimaatverandering vormt een steeds grotere uitdaging, met verslechterende extreme weersomstandigheden die bedrijfsactiviteiten en toeleveringsketens kunnen verstoren. Bovendien kan onze afhankelijkheid van nevenstromen uit andere industrieën ons kwetsbaar maken in de toeleveringsketen. Veranderende marktbehoeften, evoluerende consumentengewoonten en wijzigingen in de regelgeving kunnen de beschikbaarheid van deze materialen beïnvloeden. Voorbeelden hiervan zijn zwavel in onze meststoffen afkomstig van olieraffinaderijen of dierlijke bijproducten uit de vleesindustrie die we gebruiken voor de productie van gelatine, collageen en andere producten. Deze risico's aanpakken en tegelijk onze inspanningen op het gebied van circulariteit versterken, blijft een fundamenteel aspect van onze duurzaamheidsstrategie. Daarnaast zijn de bovengenoemde risico's gedefinieerd voor de lange termijn.

Het is daarom essentieel om hun waarschijnlijkheid te herzien in lijn met wereldwijde trends. Op dit moment zijn er geen financiële gevolgen, maar we houden de situatie nauwlettend in de gaten om te zien of die er in de toekomst wel zullen zijn.

Meer informatie over de methodologie vindt u in 'Uitgebreidere kijk op de methodologie voor de dubbele materialiteitsbeoordeling (DMB)' ([pagina 94](#)).

BELEIDSREGELS

Onze overtuiging 'Every Molecule Counts' (Elke molecule telt) blijft de kern van onze duurzaamheidsstrategie. Deze leidraad is de drijfveer achter onze inspanningen om efficiënter om te gaan met hulpbronnen, afval tot een minimum te beperken en de circulaire economie te bevorderen door afvalstromen om te zetten in waardevolle grondstoffen.

Onze segmenten hebben een reeks initiatieven ontwikkeld die gericht zijn op:

- **Terugwinning van grondstoffen en circulariteit:** gebruikmaken van innovatieve technologieën en procesverbeteringen om bijproducten te hergebruiken en zo de afhankelijkheid van nieuwe grondstoffen te verminderen.
- **Duurzame innovatie en kwaliteit:** energie-efficiënte technologieën en duurzame productiepraktijken gebruiken die de recyclebaarheid verbeteren, afval verminderen en een efficiënt gebruik van hulpbronnen op de lange termijn ondersteunen.

Onze huidige inspanningen worden geleid door deze overtuiging, en tegelijk werken we ook aan een gecentraliseerd beleidskader. We streven ernaar om dit allesomvattende, organisatiebrede kader tegen het einde van 2026 te voltooien om de rapportage te stroomlijnen, de samenwerking tussen units te bevorderen en ons te helpen de voortgang effectief op te volgen.

ACTIES

Circulariteit speelt een essentiële rol in ons bedrijfsmodel en is op veel verschillende manieren zichtbaar binnen onze verschillende activiteiten. Onze initiatieven zijn ontworpen om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en tegelijkertijd de waarde van elke input en output te maximaliseren. Belangrijke acties die vorig jaar zijn uitgevoerd of gepland staan voor de nabije toekomst zijn onder andere:

Beoordeling van producteffecten (Levenscyclusanalyse & Milieuproductverklaring)

We evalueren de ecologische voetafdruk van onze producten gedurende hun levenscyclus om kritieke gebieden voor verbetering te identificeren in productontwerp, toeleveringsketen en procesoptimalisatie. In 2024 werden meerdere beoordelingen uitgevoerd voor onze producten voor meststof, machinale bewerking en kunststof leidingsystemen. Vergelijkbare beoordelingen zijn aan de gang voor onze Bio-valorization-producten in 2025.

Innovatie met toegevoegde waarde

Onze strategische gezamenlijke ontwikkelingsinspanningen en innovatieve producttoepassingen verminderen de impact op het milieu. Ons product Thio-Sul® is onlangs gehomologeerd in Frankrijk als nitrificatie- en vervluchtigingsremmer. We willen de mogelijkheden

voor koolstofreductie aantonen bij het verbouwen van gewassen.

Duurzaamheid is verankerd vanaf de ontwerpfase, zoals blijkt uit innovaties zoals onze bio-attributed pvc-buizen ([link](#)) en 'wrapped pipe'-technologie ([link](#)). De 'wrapped pipe'-technologie beschermt tegen schade, versnelt de installatie, vermindert de behoefte aan opvulmateriaal en vermindert de transportvolumes.

Geïntegreerde focus op de toeleveringsketen

Vorig jaar namen we ook onze nieuwe fabriek voor vloeibare kunstmest in gebruik op het industrieterrein Chemelot in Geleen (NL) ([link](#)). Deze fabriek is volledig geïntegreerd in de bestaande ammoniakwaardeketen, waardoor ammoniak - een belangrijk bestanddeel voor Thio-Sul® - direct ter plaatse beschikbaar is. Deze nauwe integratie verbetert de veiligheid, vermindert de transportkosten en verlaagt onze koolstofvoetafdruk door grondstoffen concurrerend in te kopen binnen een energie-efficiënt circulair systeem.

Duurzame bevoorrading

Prioriteit geven aan het gebruik van gerecyclede en secundaire grondstoffen door samen te werken met leveranciers om waar mogelijk strenge duurzaamheidscriteria op te nemen in onze inkoopprocessen. Ook in 2025 en daarna zullen we ons blijven richten op duurzaam inkopen.

Toekomstige centralisatie

Nu onze praktijken momenteel zijn verenigd onder de overtuiging 'Every Molecule Counts' (Elke molecule telt), zullen we een wereldwijd beleid ontwikkelen om deze overtuiging te ondersteunen. Deze aanpak zal de implementatie en rapportage stroomlijnen, zorgen voor consistentie en verbeterde samenwerking, met een beoogde voltooiing eind 2026.

DOELEN

De valorisatie van afval is een hoeksteen van onze bedrijfsstrategie. Door de aanzienlijke diversificatie van de activiteiten van Tessenderlo Group blijft het echter complex om consistente, uniforme groepsdoelstellingen vast te leggen voor alle segmenten. Sommige segmenten richten zich op duurzame inkoop, terwijl andere de nadruk leggen op afvalvermindering en duurzaam ontwerp.

Momenteel beoordelen we onze diverse activiteiten om doelen te ontwikkelen die zowel zinvol als haalbaar zijn. Het vaststellen van dergelijke doelen vereist een zorgvuldige beoordeling en zal tijd kosten om ervoor te zorgen dat ze onze duurzaamheidsambities volledig ondersteunen. Bovendien zijn we bezig met het ontwikkelen van een alomvattend wereldwijd beleid voor circulariteit, dat als basis zal dienen voor het in kaart brengen en centraliseren van doelstellingen in onze verschillende segmenten. We streven ernaar om dit beleid tegen eind 2026 af te ronden en zo de weg te bereiden voor de invoering van welomschreven en geïntegreerde doelstellingen die aansluiten bij onze strategische doelstellingen.

MATERIAALINSTROMEN

TOEPASSINGSGEBIED

Voor materiaalinstromen en de openbaar gemaakte maatstaven hebben we rekening gehouden met de instromen van Tessenderlo Group, alle segmenten in beschouwing genomen.

INTERPRETATIE VAN DE HERKOMST VAN MATERIAALINSTROMEN

Gerecyclede materialen zijn materialen die zijn teruggewonnen of onttrokken aan de afvalstroom en verwerkt tot nieuwe producten of materialen. Deze materialen worden meestal verkregen uit postconsumptie- of postindustriële afval via verschillende recyclingprocessen, zoals sorteren, schoonmaken, versnipperen, smelten of raffineren.

Nevenstromen (secundaire materialen), ook wel bijproducten of nevenproducten genoemd, zijn secundaire of hulpstromen van materialen, energie of hulpbronnen die ontstaan tijdens industriële processen of productieprocessen. Deze materialen worden geproduceerd naast het hoofdproduct of de hoofdoutput en kunnen potentiële waarde of nut hebben als ze effectief worden teruggewonnen, hergebruikt of herbestemd. Nevenstroombeheer betekent mogelijkheden identificeren om waarde uit deze secundaire stromen te halen en tegelijkertijd afval en de impact op het milieu tot een minimum te beperken. In onze maatstaven verwijzen secundaire materialen naar de nevenproducten, gerecyclede materialen en biologische materialen die we aankopen.

Biologische materialen zijn materialen die afkomstig zijn van of geproduceerd worden door biologische organismen (planten, dieren ...).

Maatstaven

Materiaalinstromen	Eenheid	2024
Totaalgewicht van producten, technische en biologische materialen	Ton	2.296.745
Percentage biologisch materiaal	%	47%
Absoluut gewicht van secundair materiaal	Ton	1.392.611
Percentage secundair of gerecycled materiaal	%	61%

De huidige maatstaven zijn in lijn met de CSRD-vereisten. Aangezien dit het eerste jaar is dat we deze maatstaven rapporteren, heeft geen andere externe partij dan onze assurance provider deze maatstaven in deze vorm gevalideerd.

Methodologie

Voor deze analyse hebben we gegevens uit verschillende bedrijfssystemen samengevoegd. Voor producten die als complete eenheden zijn ingekocht (bv. elektronische apparaten, intermediaire onderdelen), hebben we het gewicht geraamd op basis van de primaire onderdelen en de huidige marktwaarde. De indeling in virgin, gerecycled of nevenstromen werd bepaald door de bron van de aanvoer.

MATERIAALUITSTROMEN

PRODUCT EN MATERIAAL

Tessenderlo Group produceert een breed gamma verbruiksgoederen en niet-verbruiksgoederen.

Verbruiksartikelen worden geproduceerd door de volgende segmenten:

- Agro (bv.: meststoffen)
- Bio-valorization (bv.: gelatine)
- T-Power (bv.: elektriciteit)
- Industrial Solutions (enkel de businessunit Waterbehandeling)

Niet-verbruiksartikelen worden voornamelijk geproduceerd door de volgende segmenten:

- Machines & Technologies (bv.: weefmachines)
- Industrial Solutions (alleen de Dyka Group, die leidingsystemen produceert).

Toepassingsgebied:

Verwijzend naar de IRO-identificatie (zie Dubbele materialiteit), is bekendmaking van E5-5 DR 36 a),b),c) niet relevant voor onze verbruiksproducten.

De hieronder vermelde maatstaf is alleen gebaseerd op onze niet-verbruiksartikelen.

Maatstaf

Materiaaluitstromen Producten en materialen	Eenheid	2024
Aandeel gerecycled materiaal in niet-verbruiksproducten*	%	18%

De huidige maatstaf is in lijn met de CSRD-vereisten. Aangezien dit het eerste jaar is dat we deze maatstaf rapporteren, heeft geen andere externe partij dan onze assurance provider deze maatstaf in deze vorm gevalideerd.

Methodologie

Voor deze analyse hebben we gegevens uit verschillende bedrijfssystemen samengevoegd. Voor producten die als complete eenheden zijn ingekocht (bv. elektronische apparaten, intermediaire onderdelen), hebben we het gewicht geraamd op basis van de primaire onderdelen en de huidige marktwaarde. De indeling in virgin, gerecycled of nevenstromen werd bepaald door de bron van de aanvoer.

Duurzaamheid van niet-verbruiksproducten

Onze leidingsystemen werden getest in het kader van de metastudie naar de levensduur van kunststof buizen in opdracht van de European Plastic Pipes & Fittings Association. Op basis van de resultaten van dit onderzoek tonen we aan dat de levensduur van onze producten ten minste 100 jaar is als het gaat om kunststof leidingsystemen. Meer informatie [\(link\)](#).

Voor onze weefmachines streven we naar een verbetering van de efficiëntie. Dit omvat de evaluatie van de materiaalvermoeidheidslevensduur van de samenstellende onderdelen door middel van tests en simulaties. Het resultaat van deze beoordeling wordt vervolgens verwerkt in het ontwerp van nieuwe componenten of het herontwerp van bestaande componenten, met als doel de levensduur van belangrijke componenten te verlengen en een hoge duurzaamheid te behouden.

Repareerbaarheid van niet-verbruiksproducten

De repareerbaarheid van producten is alleen van toepassing op ons segment Machines & Technologies. In de belangrijkste textielregio's zijn reparatiewerkplaatsen gevestigd om hulp te bieden bij het repareren van elektronische onderdelen. Andere diensten zijn machine-audits, onderhoudsprogramma's en consultancy op het gebied van prestaties. Momenteel bieden we geen refurbishmentsservice aan voor onze weefmachines.

ESRS S1 SOCIAAL - ONZE WERKNEMERS

Bij Tessenderlo Group streven we naar een aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkomgeving waar talent gedijt. We geloven dat een sterke, goed presterende organisatie begint met werknemers die zich gewaardeerd, ondersteund en gerespecteerd voelen. We richten ons op het creëren van uitstekende werkomstandigheden, het waarborgen van veiligheid en welzijn voor al onze werknemers en het stimuleren van gelijkheid, opleiding en het ontwikkelen van vaardigheden. We streven naar een cultuur van diversiteit en inclusie, waarin iedereen naar vermogen kan bijdragen en kan groeien.

We zetten ons in voor gelijke behandeling en het bieden van gelijke kansen voor al onze werknemers zonder enig onderscheid, zodat iedereen, ongeacht achtergrond of identiteit, de kans krijgt om succesvol te zijn en vooruit te komen. Ons doel is een plek te zijn waar mensen zich gelukkig, gemotiveerd en gerespecteerd voelen - waar wederzijds respect de basis is van onze relaties en waar elke werknemer zich veilig en gesterkt voelt. Door te werken in een ethische en ondersteunende omgeving creëren we een ruimte waarin iedereen zich kan ontplooien en kan bijdragen aan zowel persoonlijk als organisatorisch succes. Deze toezeggingen komen overeen met de bevindingen van onze Dubbele materialiteit. ([zie DMB-pagina](#))

DE ATTITUDES DIE WE DELEN, ALS GROEP

De verschillende businessunits en bedrijven van Tessenderlo Group houden zich niet allemaal met dezelfde activiteiten bezig. Toch spreken we één gemeenschappelijke taal en zijn we verbonden door de attitudes die we delen. Die attitudes zijn altijd essentieel geweest in het creëren van een sterke bedrijfscultuur, die is gericht op uitmuntendheid en duurzame groei:

BE POSITIVE

We geloven in het potentieel in en rond ons: we grijpen onze kansen met optimisme.

BE COURAGEOUS

We gaan obstakels niet uit de weg. En we geloven dat de moed hebben om elkaar uit te dagen een goede zaak is.

BE CURIOUS We zijn ruimdenkend en leergierig: we willen beter worden in alles wat we doen en nog meer ontdekken over de wereld waarin we leven.

BE CONNECTED

We zijn intern en extern met elkaar verbonden: we werken nauw samen om onze kennis en beste praktijken te delen.

BE DECISIVE

We nemen beslissingen en voeren die uit, en we zorgen ervoor dat de dingen snel gebeuren.

BE FOCUSED

We stellen prioriteiten en streven samen naar resultaten.



Onze 6 attitudes geven weer wat wij als groep het belangrijkste vinden. Maar hoewel deze attitudes een bron van inspiratie vormen, bestaan ze uitsluitend voor zover we er ook naar handelen. Daarom zetten we ons in om onze attitudes actief toe te passen in ons dagelijks werk. Omdat dat positief doorwerkt naar onze collega's, klanten en andere stakeholders. Want zo zien zij onze ondernemingsgeest en ons werkplezier, en onze waardegedreven 'can-do mentaliteit'.

SOCIALE CIJFERS - OVERZICHT

Onze sociale cijfers - onze werkwijze

Tessenderlo Group heeft de afgelopen vijf jaar Cornerstone uitgerold als een gecentraliseerde HR-tool. We gebruiken deze om een basisset HR-gegevens voor de groep over de hele wereld te consolideren. Dit geeft ons ook de mogelijkheid om de cijfers op te volgen. We geloven dat het nauwlettend volgen van HR-cijfers relevanter is dan het stellen van doelen voor elk van deze gegevens.

Voor alle KPI's wordt doorgaans een momentopname gemaakt op 31 december 2024, tenzij de KPI een specifieke periode bestrijkt, zoals gedefinieerd in dit verslag.

Sommige gegevens zijn ook terug te vinden in het financiële gedeelte van dit jaarverslag.

Personeel

Binnen Tessenderlo Group dragen verschillende mensen bij tot het succes van de groep. Ons personeelsbestand bestaat niet alleen uit onze eigen werknemers, maar ook uit uitzendkrachten, onderaannemers en stagiairs.

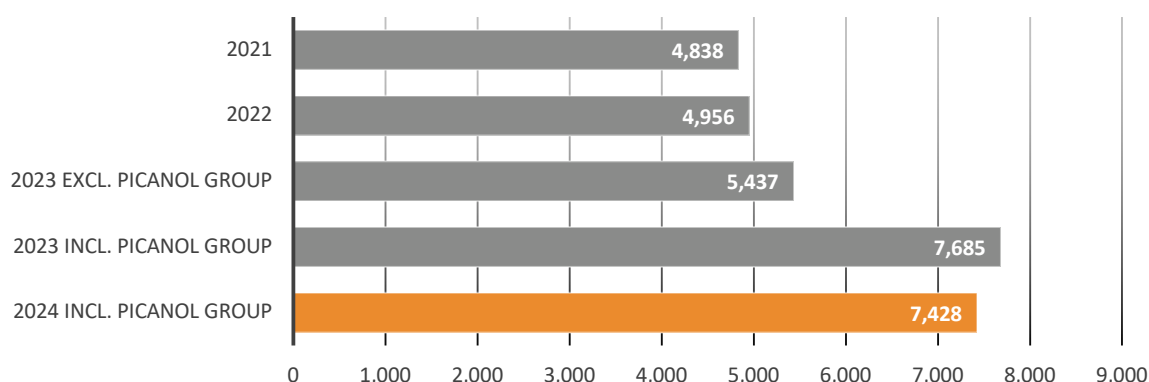
Stageprogramma's

Tessenderlo Group biedt formele stageprogramma's aan in al zijn activiteiten. Studenten en pas afgestudeerden krijgen zo de kans om professionele ervaring op te doen via lokale en internationale opdrachten en projecten.

Totaal aantal uitzendkrachten, onderaannemers en stagiairs in 2024¹

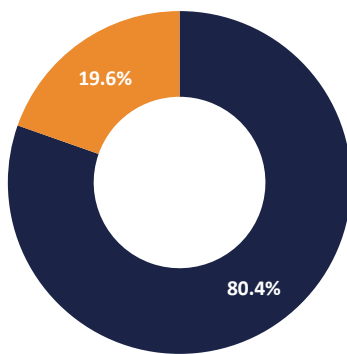
Totaal aantal 2024: 435 of 5,6% ten opzichte van het eigen personeelsbestand.

Totaal aantal eigen personeelsleden in 2024¹



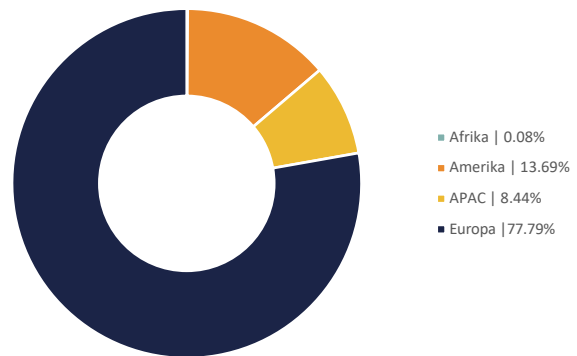
¹ Vergeleken met 2022 is er in 2023 een wijziging in de berekening voor Tessenderlo Group: in 2022 werd het totale aantal werknemers geteld in VTE (voltijdsequivalenten), terwijl vanaf 2023 het totale aantal werknemers in rekening wordt gebracht.

Geslachtsverhouding

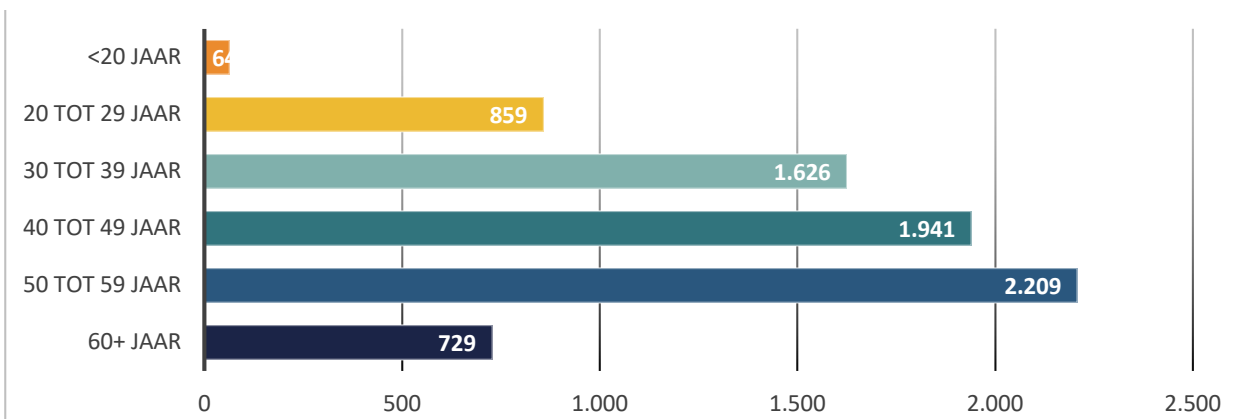


■ Male ■ Female

Regionale spreiding van werknemers



Werknemers per leeftijdsgroep





KPI METING ESRS	EEN-HEID	RESULTATEN				DOEL ¹
		2021	2022	2023 (incl. Picanol Group)	2024 (incl. Picanol Group)	
Aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkplek – ESRS S1						
Diversiteit geslacht in bestuursorganen van TG - vrouwelijk mannelijk	%	18% 82%	18% 82%	35% 65%	55,5% 44,5%	
Diversiteit van raad van bestuur - vrouwelijk mannelijk	%	33% 67%	33% 67%	44% 56%	50% 50%	
Diversiteit van geslacht L-level - vrouwelijk mannelijk	%	12% 88%	15% 85%	16% 84%	17,9% 82%	
Diversiteit van geslacht E-level - vrouwelijk mannelijk	%	24% 76%	25% 75%	24% 76%	25,2% 74,7%	
Diversiteit van geslacht - vrouwelijk mannelijk	%	17% 83%	17% 83%	20% 80%	19,6% 80,3%	
Diversiteit van werknemers per leeftijdscategorie	%	Zie tabel op vorige pagina				
Diversiteit van werknemers per regio	%	Zie tabel op vorige pagina				
Gemiddeld aantal opleidingsuren		Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	20,2	
Gemiddeld aantal opleidingsuren		Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	16,7 20,5	
Percentage medewerkers (E- en L-niveau) dat regelmatig wordt beoordeeld op prestaties en loopbaanontwikkeling	%	Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	Niet gerapporteerd	100%	

¹ Lege cellen geven aan dat de doelinstelling al bezig is of nog moet beginnen..



ONZE FOCUSGEBIEDEN VOOR HET ONTWIKKELEN VAN EEN EERLIJKE, INCLUSIEVE EN AANTREKKELIJKE WERKPLEK:

Bij Tessengerlo Group streven we naar een werkplek die toptalent aantrekt en behoudt, inclusiviteit bevordert en eerlijkheid stimuleert. We begrijpen dat een bloeiende en goed presterende organisatie begint met een cultuur die elke werknemer als individu waardeert en in staat stelt om te groeien, zowel professioneel als persoonlijk.

LUISTEREN NAAR DE STEM VAN ONZE WERKNEMERS

Bij Tessengerlo Group hechten we veel belang aan de participatie van de werknemers. De verantwoordelijke instanties praten met onze werknemers via formele kanalen, zoals gekozen vertegenwoordigers via ondernemingsraden en gezondheids- & veiligheidsplatforms, die in de meeste van onze fabrieken aanwezig zijn. Deze kanalen zorgen ervoor dat werknemers een stem hebben in belangrijke beslissingen die hun werkomgeving beïnvloeden. De resultaten van deze engagementen worden regelmatig bekeken en zijn terug te vinden in ons KPI-overzicht. Meer informatie over de manier waarop we met onze werknemers communiceren, is te vinden in de [‘Engagement van de stakeholders pagina 104’](#).

Een belangrijke ontwikkeling in 2024 was de uitrol van onze engagementenquête onder ons voltallige personeel. Dit onderzoek diende als basis voor toekomstige enquêtes en actieplannen gericht op het verbeteren van onze werkcultuur. De feedback uit de enquête over belangrijke onderwerpen zoals groei en ontwikkeling, beloning en erkenning, gezondheid en veiligheid, psychologische veiligheid en inclusie, en de balans tussen werk en privéleven zal worden gebruikt voor gerichte acties die in 2025 samen met de werknemers zullen worden geïmplementeerd. De deelname was hoog: meer dan 77% van de werknemers deelde hun feedback. Belangrijke conclusies uit de enquête zijn een sterk gevoel van veiligheid en voldoening op het werk.



EEN EERLIJKE EN ETHISCHE WERKPLEK HANDHAVEN:

ONZE GEDRAGSCODE EN LEIDENDE BEGINSELEN

We leven een sterke gedragscode na die ervoor zorgt dat onze acties voldoen aan de hoogste ethische normen. Onze tien leidende beginselen geven vorm aan alles wat we doen en bevorderen een cultuur van veiligheid, respect en verantwoordelijkheid.

1. **Veiligheid en gezondheid** – Het welzijn van iedereen is onze topprioriteit. We geloven dat niets het waard is om veiligheid voor te riskeren.
2. **Onze mensen** – We inspireren, dagen uit en zien elkaar als onze grootste troef.
3. **Duurzaamheid** – We stimuleren welvaart door ervoor te zorgen dat duurzaamheid centraal staat bij al onze beslissingen.
4. **Ondernemerschap** – We moedigen gedurfd denken, uitdagende ideeën en gerichte uitvoering aan.
5. **Focus op de klant** – Onze klanten staan centraal bij alles wat we doen, wat ons drijft tot voortdurende verbetering.
6. **Verantwoordelijkheid** – We nemen verantwoordelijkheid voor onze acties en streven ernaar onze verplichtingen integer na te komen.
7. **Operationele uitmuntendheid** – Efficiëntie en precisie zijn essentieel om concurrerend te blijven.
8. **Samenwerking** – We gebruiken collectieve kennis om innovatie en succes in onze teams te stimuleren.
9. **Kostenefficiëntie** – We houden de overheadkosten laag om de productiviteit en concurrentiekracht te verbeteren.
10. **Houding** – We tonen moed, nieuwsgierigheid, focus en besluitvaardigheid in onze dagelijkse handelingen.



DE ETHISCHE CULTUUR AFDWINGEN DOOR DE INZET VAN ONZE SPEAK UP-TOOL EN ONS KLOKKENLUIDERSBELEID

In september 2024 lanceerde Tessengerlo Group het Speak Up-platform in de Europese filialen om werknemers een extra vertrouwelijk kanaal te bieden om acties te melden die een inbreuk vormen op onze gedragscode. Via dit platform, dat toegankelijk is via een website, mobiele app of hotline, kunnen werknemers anoniem of met hun eigen naam klachten indienen.

De tool wordt in juni 2025 wereldwijd uitgerold. Ter ondersteuning van dit initiatief zullen we regelmatig een communicatiecampagne voeren over ethische onderwerpen zoals discriminatie, intimidatie, respect voor bedrijfsactiva en belangenverstrengeling. We hebben een speciaal onderzoeksteam opgericht om klachten te behandelen en ervoor te zorgen dat alle gemelde problemen grondig worden onderzocht en aangepakt. Indien nodig wordt er in samenwerking met de betrokken partijen een actieplan opgesteld om het probleem op te lossen.

MENSEN- EN ARBEIDSRECHTEN

Tessengerlo Group engageert zich ten eerste op het vlak van mensen- en arbeidsrechten en hanteert hiervoor een uitgebreid beleid dat ter beschikking staat van alle werknemers. Onze aanpak is gebaseerd op zes pijlers:

- We verbieden gedwongen en verplichte arbeid en elke vorm van mensenhandel.
- We nemen geen minderjarigen in dienst.
- We garanderen de veiligheid en gezondheid van onze werknemers en stakeholders.
- We hanteren een werkplek die vrij is van elke vorm van discriminatie.
- We bieden concurrerende beloningspakketten die aan de wettelijke eisen voldoen.
- We ondersteunen de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling.

Als onderdeel van onze toewijding werken we aan de integratie van het VN-werkkader 'Protect, Respect and Remedy' (Beschermen, eerbiedigen en herstellen) in 2025, waarmee we onze benadering van mensenrechten in al ons beleid verder versterken. We blijven alle nationale en lokale wetten naleven in de landen waar we actief zijn. Daarnaast hebben we een gedragscode voor leveranciers geïmplementeerd om ethische praktijken in onze toeleveringsketen te waarborgen en een tool voor klokkenluiders waarmee onze medewerkers eventuele zorgen of problemen op een veilige en vertrouwelijke manier kunnen melden.

EERLIJK EN GELIJK LOON EN EEN INCLUSIEVE WERKPLEK: GELIJKWAARDIGHEID BEVORDEREN

Bij Tessengerlo Group zijn we gedreven om een werkplek te creëren waar iedereen zich gewaardeerd voelt en gelijke kansen krijgt om te slagen. We stimuleren diversiteit actief en zorgen ervoor dat ons personeelsbestand een afspiegeling is van verschillende perspectieven, wat innovatie en creativiteit stimuleert. Ons streven naar eerlijke en gelijke beloning is een hoeksteen van onze aanpak en zorgt ervoor dat alle werknemers worden beloond op basis van hun bijdragen, vaardigheden en ervaring, ongeacht geslacht, ras of achtergrond.



We evalueren ons beleid voortdurend om ervoor te zorgen dat gelijkheid op alle niveaus van de organisatie wordt gehandhaafd. We zijn er ook trots op dat alle werknemers een loon ontvangen dat voldoet aan de lokale benchmarks of deze zelfs overtreft, zonder uitzonderingen. Daarnaast houden we regelmatig de loonkloof tussen mannen en vrouwen in het oog en streven we naar gelijke beloning voor gelijk werk.

Loonkloof

De tabel toont het percentage van de niet-gecorrigeerde beloningsverschillen tussen 1.206 vrouwelijke en mannelijke werknemers in leidinggevende en managementfuncties. Het omvat landen met honderd of meer werknemers en salarisgroepen met minstens tien werknemers. De tabel toont de minimale versus maximale loonkloof tussen mannen en vrouwen in alle salaris-klassen in de respectieve landen.

Uit de tabel blijkt dat de verhouding in de meeste landen rond de 100% schommelt. Deze berekening is afgeleid van de basissalarisgegevens uit ons Cornerstone-systeem. Het is belangrijk om op te merken dat deze verhouding geen rekening houdt met anciënniteit, de rol van de werknemer, ervaring en prestaties, die cruciaal zijn voor nauwkeurige salarisvergelijkingen.

De rest van ons personeelsbestand bestaat uit arbeiders en bedienden. Onze arbeiders vallen meestal onder collectieve arbeidsovereenkomsten en/of specifieke (minimum)loonwetten en -structuren, die geen onderscheid maken tussen mannelijke en vrouwelijke werknemers.

In de toekomst zullen we onze methodologie en reikwijdte aanpassen om de beloningsverschillen te berekenen in overeenstemming met de nieuwe richtlijn voor gelijke beloning.

Verschil in beloning tussen mannen en vrouwen, berekend per salarisgroep.

Land	Min.	Max.
Argentinië	100 %	100 %
België	95 %	100 %
China	105 %	105 %
Frankrijk	94 %	98 %
Duitsland	104 %	104 %
Nederland	94 %	107 %
Verenigde Staten	90 %	106 %

Adequate lonen

Wereldwijd werkt 99% van onze werknemers in landen met een minimumloonwetgeving. Volgens de huidige beschikbare benchmarkgegevens zijn we ervan overtuigd dat we eerlijke lonen bieden in al onze regio's waar we actief zijn. Op dit moment zijn we niet van plan om aanvullende acties te ondernemen. Toch is ons toekomstige doel onze methodologie voor het beoordelen van adequate lonen te verbeteren.

COLLECTIEVE ONDERHANDELINGEN EN ARBEIDSRELATIES

Voor niet-leidinggevende werknemers hechten we waarde aan een open en constructieve dialoog door middel van collectieve arbeidsovereenkomsten. Deze overeenkomsten, vormgegeven door lokale wetten en werknemersvertegenwoordigers, zorgen ervoor dat

de arbeidsomstandigheden eerlijk zijn en in overeenstemming met de lokale regelgeving. In de Europese Economische Ruimte voeren we jaarlijkse of tweejaarlijkse onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers om salarisaanpassingen en andere belangrijke zaken te bespreken.

WERK OP AFGELEGEN LOCATIES

Onze wereldwijde aanwezigheid in productielocaties, waaronder afgelegen gebieden, biedt aanzienlijke mogelijkheden voor lokale ontwikkeling. We richten ons op het opleiden van lokale werknemers en het stimuleren van een positieve impact op de gemeenschappen waarin we actief zijn. Fabrieken zoals PB Leiner Acorizal in Brazilië en Nehe in China zijn een voorbeeld van onze toewijding aan ethische normen, veiligheid en de ontwikkeling van werknemers, waarbij regelmatige audits zorgen voor naleving van arbeidsrechten en veiligheidsprotocollen.

ONDERSTEUNING VAN E-MOBILITEIT: DUURZAME PRAKTIJKEN

In lijn met ons streven naar duurzaamheid stimuleren we het gebruik van elektrische voertuigen binnen onze eigen en geleasede wagenparken. Door deze overstap dragen we niet alleen bij aan het verminderen van onze koolstofvoetafdruk, maar bevorderen we ook schonere lucht voor onze werknemers, wat onze focus op het creëren van een gezondere, duurzamere werkplek verder versterkt. Als onderdeel van ons stappenplan voor decarbonisatie is de overgang naar een duurzamer wagen- en vrachtwagenpark een essentiële stap in ons streven om onze CO₂-uitstoot te verminderen. Ons autobeleid wordt regelmatig aangepast om de overgang naar een schoner wagenpark te ondersteunen, ons aan te passen aan veranderingen in de regelgeving en de mogelijke gevolgen van deze aanpassingen voor ons personeel te beheersen.

BELEIDSREGELS

Al het genoemde beleid staat onder toezicht van ons uitvoerend comité (ExCom), het hoogste niveau dat verantwoordelijk is voor de implementatie ervan. Deze beleidsregels zijn transparant en vlot toegankelijk voor ons personeel via het intranet van Tessengerlo Group.





GEZONDHEID, VEILIGHEID EN WELZIJN OP HET WERK: NIETS WAT WE DOEN, IS HET WAARD OM GEWOND VOOR TE RAKEN

WELZIJN BIJ TESSENDERLO GROUP

Bij Tessenderlo Group erkennen we dat het welzijn van onze werknemers essentieel is voor zowel persoonlijke voldoening als het algemene succes van de organisatie. Gezonde, gelukkige werknemers vormen de ruggengraat van productiviteit en creativiteit. Daarom investeren we consequent in programma's en initiatieven die de fysieke, mentale en emotionele gezondheid van onze teamleden bevorderen. Van fysieke wellnessactiviteiten tot ondersteuning van de geestelijke gezondheid, we zetten ons in om een ondersteunende werkomgeving te creëren die betrokkenheid, tevredenheid en een positief evenwicht tussen werk en privé bevordert.

LICHAMELIJK WELZIJN BEVORDEREN

Onze toewijding aan fysiek welzijn wordt weerspiegeld in verschillende initiatieven, zoals de Strava-community van Tessenderlo Group. Dit platform moedigt werknemers aan om regelmatig te bewegen door hun fysieke activiteiten bij te houden en te delen. Met dit initiatief willen we een fitnesscultuur creëren waarin werknemers worden gemotiveerd om meer te bewegen en tegelijkertijd een band op te bouwen met collega's.

Verder organiseren we verschillende evenementen zoals een welzijnsmaand om de fysieke en geestelijke gezondheid te verbeteren, yogasessies, stadswandelingen en initiatieven op het gebied van gezond eten. Onze Maand van het Welzijn, die in juni en juli 2024 op ons hoofdkantoor werd gehouden, bood bijvoorbeeld een breed scala aan activiteiten, waaronder yoga, gezonde voedingsopties en wandelsessies in de buitenlucht, om een actieve levensstijl voor onze werknemers te bevorderen. Deze activiteiten zijn niet alleen bedoeld om de fysieke gezondheid te verbeteren, maar ook om werknemers de kans te geven te ontspannen, te ontstressen en de band met zichzelf en hun collega's aan te halen buiten de gebruikelijke werkomgeving.

ONDERSTEUNING VAN GEESTELIJKE GEZONDHEID

Omdat we begrijpen dat mentaal welzijn net zo belangrijk is als fysieke gezondheid, bieden we werknemers ondersteuning en middelen op het gebied van geestelijke gezondheid. Dit omvat ook coaching en praktische tips voor mentaal welzijn en het omgaan met stress. Daarnaast voeren we regelmatig groepsenquêtes uit om de geestelijke gezondheid van ons personeel te beoordelen, zodat onze werknemers zich gesteund voelen en hulp kunnen zoeken als dat nodig is.

In 2024 zette Tessenderlo Group een actieve stap in de bevordering van de geestelijke gezondheid door een reeks initiatieven te organiseren om het bewustzijn te vergroten, om strategieën aan te reiken om ermee om te gaan en om werknemers te ondersteunen bij het omgaan

met uitdagingen die hun welzijn kunnen beïnvloeden. Deze inspanningen tonen onze toewijding aan het creëren van een cultuur waarin geestelijke gezondheid wordt gewaardeerd als een cruciaal aspect van algeheel welzijn.

EEN HOLISTISCHE BENADERING VAN WELZIJN

Welzijn bij Tessenderlo Group beperkt zich niet tot fysieke en mentale gezondheid. We erkennen ook het belang van emotioneel welzijn en evenwicht tussen werk en privé. Flexibele werkregelingen, welzijnsprogramma's en een uitgebreide feedbackcultuur spelen allemaal een belangrijke rol om ervoor te zorgen dat aan de emotionele behoeften van onze werknemers wordt voldaan.

We begrijpen dat werknemers meer betrokken en productiever zijn als ze zich gewaardeerd en ondersteund voelen. Onze feedbackcultuur is geworteld in open communicatie en we vragen actief om input via verschillende kanalen om inzicht te krijgen in de behoeften en voorkeuren van werknemers. Deze feedback helpt ons om welzijnsinitiatieven op maat te maken die aanslaan bij ons personeel, zodat we een werkomgeving creëren waarin iedereen zich gehoord, gewaardeerd en gemotiveerd voelt.

BETROKKENHEID EN WERKTEVREDENHEID

Bij Tessenderlo Group beschouwen we het welzijn van werknemers als een belangrijke factor voor betrokkenheid en werktevredenheid. We hebben geleerd dat investeren in onze mensen leidt tot meer creativiteit, productiviteit en werktevredenheid. Door een omgeving te creëren waarin welzijn prioriteit heeft, bevorderen we een cultuur van betrokkenheid die zowel het individu als de organisatie als geheel ten goede komt.

Door middel van enquêtes beoordelen we regelmatig het welzijn van onze werknemers om er zeker van te zijn dat we voldoen aan de behoeften van ons personeel. Dit stelt ons in staat om gebieden in kaart te brengen waar we kunnen verbeteren en gerichte veranderingen kunnen doorvoeren die de werknemerservaring verbeteren, wat uiteindelijk resulteert in een positievere en productievere werkplek.

VEILIGHEIDSINDICATOREN

Niets wat we doen is het waard om gewond te raken – Bij Tessenderlo Group geven we prioriteit aan de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van onze medewerkers, klanten, leveranciers en burens, en we streven ernaar om de negatieve impact van onze activiteiten en producten op de mens en het milieu zo klein mogelijk te houden.

Met duidelijke communicatie, bewustmakingsprogramma's, audits en verbeteringsmaatregelen zorgen we voor een veilige werkomgeving met 'nul dodelijke ongevallen' wereldwijd. Ons Veiligheids- en gezondheidsbeleid, dat geïntegreerd is in alle bedrijfsprocessen, -activiteiten en -systemen, benadrukt hoe belangrijk het is om jezelf te beschermen tegen risico's en om voorzorgsmaatregelen voorrang te geven over economische overwegingen.

Het Veiligheids- en gezondheidsbeleid van Tessenderlo Group

Tessenderlo Group en al zijn dochterondernemingen onderschrijven en respecteren de wettelijke, ethische en morele verantwoordelijkheden wat betreft het beschermen van de veiligheid en gezondheid van zijn werknemers, leveranciers, klanten en de omgeving waarin we actief zijn. Om die verantwoordelijkheden te kunnen invullen, zorgt Tessenderlo Group dat de nodige middelen beschikbaar zijn en verbinden we ons ertoe om onze prestaties op het vlak van veiligheid en gezondheid voortdurend te verbeteren. Het is de taak van de leidinggevenden om te bepalen welke middelen vereist zijn en deze vervolgens aan te wenden en te beheren ter invulling van de verantwoordelijkheden van Tessenderlo Group.

Alle medewerkers en andere door Tessenderlo Group ingezette personen worden geacht de toepasselijke regelgeving en lokale processen die noodzakelijk worden geacht voor de bescherming van veiligheid en gezondheid, ten volle na te leven. Bovendien wordt elk voorkomend incident gerapporteerd en grondig onderzocht, zodat we de nodige verbeteringsmaatregelen kunnen vaststellen en implementeren om te voorkomen dat het nogmaals gebeurt.

Om onze focus op continue verbetering van veiligheid en gezondheid te behouden, zet het leiderschap van Tessenderlo Group bekwame en gekwalificeerde interne en externe middelen in om systematisch veiligheidsverbeterende acties uit te voeren. Er worden regelmatig management- en werknemersaudits en werkplekinspecties uitgevoerd. Letsels en incidenten die tot ongevallen en schade hebben geleid of hadden kunnen leiden, worden grondig onderzocht en opgevolgd. De prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid worden maandelijks geëvalueerd met het uitvoerend comité (ExCom) en het senior management van elke business-unit. Op basis daarvan herzien we jaarlijks onze doelstellingen en aandachtspunten.

Belangrijke indicatoren voor veiligheid, namelijk 'Verzuimongevallen' (VO's - tabel 1 hieronder), 'Verloren werkdagen' (tabel 2) en 'Frequentiegraad van VO's' (figuur 1 hieronder), zijn in 2024 allemaal sterk gedaald, met respectievelijk 21 %, 33 % en 20 %.



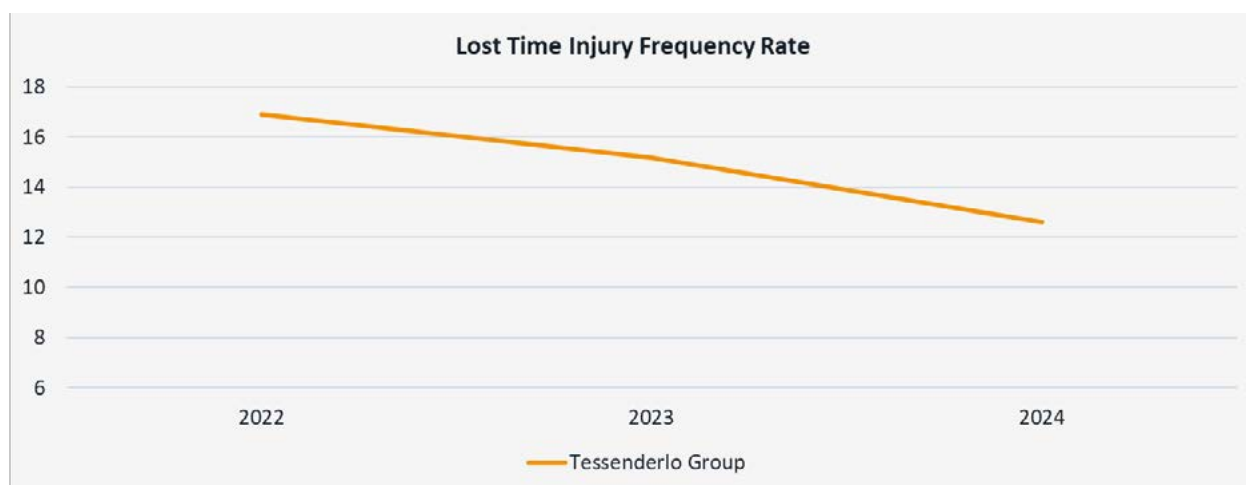
Tabel 1

Lost Time Injuries	2022	2023	2024	% 2024 vs 2023
Agro segment	21	6	17	
Bio-valorization segment	79	75	56	
Industrial Solutions segment	14	16	22	
Machines & Technologies	114	76	42	
T-Power segment	0	0	0	
Tessenderlo Group	228	173	137	-20.81%

Tabel 2

Lost working days per segment	2022	2023	2024	% 2024 vs 2023
Agro segment	490	280	196	
Bio-valorization segment	4,515	4,121	2,620	
Industrial Solutions segment	580	314	619	
Machines & Technologies	2,004	1,307	570	
T-Power segment	0	0	0	
Tessenderlo Group	7,589	6,022	4,005	-33.49%

Figuur 1



Helaas kreeg een onderaannemer vorig jaar te maken met een dodelijk incident in een van onze fabrieken in de VS, waarbij een bestuurder van een hoogwerker omkwam na een hoge val. Bovendien vonden er andere levensgevaarlijke incidenten plaats door het niet toepassen van persoonlijke beschermingsmiddelen, 'Lock Out, Tag Out, Try Out' (LOTOTO)-procedures, en laad- en lospraktijken. Daarom hebben we meer aandacht besteed aan de naleving van onze veiligheidsprocedures.

Dit heeft geresulteerd in een daling van het aantal verzuimongevallen over 12 maanden van 17 naar 12,2 over de afgelopen twee jaar. Over het algemeen droegen Machines & Technologies, Bio-valorization en T-Power positief bij, terwijl de segmenten Agro en Industrial Solutions minder presteerden dan in 2023.

Bovendien heeft het netwerk van veiligheidsleiders in 2024 het startschot gegeven voor de driejarige stappenplan voor gedragsveiligheid. Het stappenplan van TG bestaat uit de onderstaande vijf pijlers die verder zullen worden doorgevoerd in de businessunits.

- Voorlopende indicatoren op basis van gedrag
- Tool voor zelfevaluatie maturiteit
- Gouden veiligheidsvoorschriften
- Dialogen over veiligheid
- Visuele communicatie

Door onveilige situaties en bijna-ongevallen te beheersen, zijn de TG-veiligheidsleiders vastbesloten om het aantal verzuimongevallen met 30 % verder te verminderen tegen het einde van 2026 ten opzichte van het basisjaar 2023. We zien duidelijke tekenen dat een gestructureerde aanpak tot betere resultaten leidt, en het netwerk van TG-veiligheidsleiders is er sterk van overtuigd dat deze aanpak de veiligheidsprestaties van TG op een duurzame manier verder zal stimuleren en verbeteren.



VERWEZENLIJKNINGEN OP HET GEBIED VAN VEILIGHEID EN GEZONDHEID IN ELK SEGMENT

Ons segment Agro

Tessenderlo Kerley, Inc. sloot 2024 af met een totaal aantal registreerbare incidenten van 1,15, wat aanzienlijk lager is dan het sectorgemiddelde van 1,90 voor de productie van meststoffen in de Verenigde Staten. We zijn trots dat we het jaar hebben afgesloten met zes vestigingen die 20 jaar of langer zonder verzuimincident hebben gewerkt, met een gemiddelde van bijna 14 jaar sinds het laatste verzuimincident in alle vestigingen. Deze prestatie werd ondersteund door VGM-teamleden die gedurende 2024 beoordelingen van faciliteiten uitvoerden, met een gemiddelde beoordelingsscore van 97 %, waarmee ons doel van 93 % werd overtroffen. Dit weerspiegelt de inzet van het fabriekspersoneel om het VGM-beleid en de VGM-procedures volledig na te leven, wat een sterke en veerkrachtige veiligheidscultuur aantoont.

Na de overname van Tiger-Sul voltooide het VGM-team beoordelingen op alle drie de vestigingen en ontwikkelde het een uitgebreid implementatieplan om de veiligheidscultuur van Tiger-Sul op één lijn te brengen met de TKI-normen. Daarnaast hebben we in 2024 de eerste posters van het 'Serious Injury and Fatality Program' (programma voor ernstige letsels en dodelijke ongevallen) uitgebracht en zullen we het komende jaar het belang van het programma blijven benadrukken.

De VGM-afdeling breidde haar expertise verder uit met werknemers die een opleiding in Process Safety Management Auditing (procesveiligheidsbeheeraudits) voltooiden en certificeringen als Certified Safety Professional (gecertificeerde veiligheidsprofessional) en Certified Instructional Trainer (gecertificeerd instructietrainer) behaalden.

2024 betekende een jaar vol uitdagingen voor Ham (BE). Een cruciale opslaghal dreigde zijn integriteit te verliezen. De stopzetting van zwavelzuur vond plaats en andere grote projecten zoals het wassen van verbrandingsgassen werden opgestart. Als site proberen we deze uitdagingen zo veilig mogelijk aan te gaan. De uitbreiding van het toepassingsgebied van de LOTOTO-procedure is ook gestart en zal in 2025 worden voortgezet.

Verder werd in 2024 onze nieuwe productielocatie in Geleen (NL) in gebruik genomen. Dit gaf ons de mogelijkheid om hoge technische veiligheidsnormen te stellen in overeenstemming met de industrie.

We hebben echter gemerkt dat er nog veel ruimte is voor verbetering. Een jaar met een hoog aantal verzuimongevallen op het werk benadrukt dit. Gemiddeld gebeurde er 1 per maand in Ham (BE). In minstens 75% van deze ongevallen is veiligheidsbewustzijn een van de hoofdoorzaken. Daarom moet de focus op veiligheidsbewustzijn uit het Ham Master Plan verder worden versterkt in 2025.

De businessunit levert veel inspanningen en zal dit blijven doen met de nodige ondersteuning om tot een zichtbare duurzame veiligheidscultuur te komen.



Afbeelding: droogtoren installeren tijdens stopzetting zwavelzuur

Ons segment Bio-valorization

In 2024 handhaafde Akiolis zijn opleidingsprogramma over gedragsveiligheid voor nieuwe managers en zette het de opfriscursussen voor bestaande managers voort om hen te helpen de aandacht te vestigen op gedrag dat werknemers moeten verbeteren om de risico's op incidenten te verkleinen.

In 2024 werden er in totaal 1.460 veiligheidsgesprekken gevoerd op de werkvloer. Zoals voor al onze businessunits bleven veiligheid en gezondheid op het werk een prioriteit voor het management van Akiolis.

Werknemers van Akiolis worden blootgesteld aan vele veeleisende werkomgevingen die kunnen leiden tot verzuimincidenten. Een goede en regelmatige risicoanalyse en gericht en aangepast gedrag zijn de belangrijkste middelen om incidenten te voorkomen.

Het aantal verzuimincidenten bij Akiolis daalde in 2024 met meer dan 28 %.

23 van de 46 locaties bereikten een jaar of langer zonder verzuimongevallen en dit aantal blijft gestaag toenemen sinds 2023.

De resultaten van de verschillende locaties laten echter nog steeds verschillende maturiteitsniveaus op het gebied van veiligheidscultuur zien.

PB Leiner blijft vooruitgang boeken in het kader van Plan 2030, een zevenjarige strategie om het aantal verzuimongevallen met 50 % te verminderen, met als doel een jaarlijkse vermindering van 7 %. Dit ambitieuze doel weerspiegelt onze niet-aflatende toewijding aan het bevorderen van een cultuur van uitmuntende veiligheid en het beschermen van onze werknemers.

Gedragsgerichte initiatieven blijven centraal staan in de strategie van PB Leiner. Het vernieuwde veiligheidsbeleid, ingevoerd in 2023, legt de nadruk op veilige besluitvorming en gedeelde verantwoordelijkheid. Voorlopende indicatoren zoals de meldingsfrequentie van bijna-ongevallen en de afsluitingspercentages helpen bij het meten van de robuustheid van de veiligheidscultuur en stimuleren voortdurende verbetering. Crossaudits op verschillende locaties verbeteren ons programma door risico's in kaart te brengen en beste praktijken te delen.

In 2024 heeft PB Leiner haar veiligheidspraktijken versterkt door middel van een uniform veiligheidsplan gericht op proactieve betrokkenheid. Een belangrijke prestatie is de stijging van het aantal gemelde bijna-ongevallen, van ongeveer 5.000 naar 7.000, met een afsluitingspercentage van meer dan 80 %, wat duidt op een positieve cultuuromslag. Deze groei toont aan dat werknemers zich meer bewust zijn van en actief deelnemen aan het in kaart brengen van gevaren, waardoor tijdig corrigerende maatregelen kunnen worden genomen en risico's kunnen worden beperkt.

Vooruitkijkend naar 2025 zal PB Leiner vijf Gouden veiligheidsvoorschriften introduceren als onderdeel van haar veiligheidsmaturiteitsmodel. Deze principes zullen de verwachtingen op het gebied van veiligheid uniformeren, de verantwoordingsplicht versterken en onze visie op een veilige werkplek verstevigen. Door proactieve maatregelen en collectieve verantwoordelijkheid creëren we een veiligere en gezondere toekomst voor iedereen.

Ons segment Industrial Solutions

Kuhlmann Europe behaalde in 2024 een gemengde veiligheidsprestatie met zes verzuimongevallen en zes ongevallen met medische zorg, inclusief incidenten van externe bedrijven. Om onze veiligheidscultuur te benadrukken, hebben we daarom besloten om onze tien Gouden veiligheidsvoorschriften te ontwikkelen, die aan het eind van het jaar aan de werknemers werden gepresenteerd en in 2025 in onze hele businessunit zullen worden ontwikkeld, en om prioriteit te geven aan de veiligheid van onze laders en externe chauffeurs die betrokken zijn bij de laadsporen. (Harnassysteem, reddingslijn en waarschuwingslichten)

Voor de Internationale dag van de veiligheid bood de vestiging in april opleidingen aan over brandveiligheid (omgaan met brandblussers) en ergonomie op de werkplek (workshop over handelingen en lichaamshouding met een fysiotherapeut). Daarnaast organiseerden we milieudagen voor al onze werknemers om hen bewust te maken van duurzame ontwikkeling, met een klimaatworkshop en conferenties over water en energie.

Wat certificeringen betreft, behielden onze vestigingen in Frankrijk en België opnieuw hun ISO 9001- en 14001-registraties zonder afwijkingen.



In 2024 werd de samenwerking van Kuhlmann France met de brandweer van Lille gehandhaafd en begin 2025 zullen we ons nieuwe noodplan afronden, zoals gevraagd door de prefectuur.

De relaties met de autoriteiten zijn erg goed en Kuhlmann Frankrijk wordt gezien als een fabrikant die de regelgeving respecteert, transparant is en voortdurend streeft naar verbetering van zijn industriële veiligheidsuitrusting.

Ondanks alle inspanningen hebben we binnen de DYKA Group in 2024 een lichte verslechtering van de totale frequentiegraad van verzuimongevallen opgetekend. In de loop van 2024 werd met succes een specifiek programma gelanceerd voor het laden en lossen van vrachtwagens en hoewel het nog te vroeg is om definitieve conclusies te trekken, zien we een positieve impact. Aangezien dergelijke activiteiten wijdverspreid zijn en met een hoge frequentie voorkomen in de negen distributiecentra en meer dan 70 filialen van de DYKA Group in Europa, is het werk nog niet gedaan en zal het daarom in 2025 nauwlettend worden gevolgd. Terwijl de focus op gedrags-, technische en organisatorische aspecten van veiligheid en gezondheid de kern vormen van de veiligheidsprogramma's van DYKA Group, zagen we in 2024 een specifiek aantal incidenten met betrekking tot gedragsveiligheid. Daarom is de DYKA Group snel begonnen met het ontwikkelen en implementeren van een specifiek programma dat gericht is op het veranderen van individueel veiligheidsgedrag door middel van opleidingen en het stimuleren van een meldings- en feedbackcultuur voor veilig en onveilig gedrag: "Als je iets ziet, zeg er dan iets van." Van de negen productievestigingen van de DYKA Group slaagden in 2024 Gravendeel (NL), Vadna (HU), Bourges (FR) en Gaillon (FR) erin vrij te blijven van verzuimongevallen, terwijl Pelt (BE) aanzienlijke vooruitgang boekte.

Ons segment Machines & Technologies

Na een sterke daling van het aantal verzuimongevallen in 2023, kon Picanol Group dat resultaat nog met 33 % verbeteren in 2024.

Bij Proferro werden de veiligheidsinitiatieven die in 2023 werden gelanceerd, zoals periodieke toolboxmeetings over veiligheid en een postercampagne, zorgvuldig onderhouden. Daarnaast werden er regelmatig veiligheidscontroles uitgevoerd om te zorgen voor het juiste gebruik van hijsmateriaal, de kwaliteit en het juiste gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen en de goede staat van gereedschap. Intern transport blijft een bekend risico in de gieterij. In 2024 werden maatregelen genomen om te zorgen voor een veilige doorgang voor voetgangers binnen de gieterij. Waar mogelijk werden voetgangers volledig gescheiden van vorkheftrucks en risicovolle kruispunten werden duidelijker gemarkeerd met gobolichtprojecties. De gieterij gebruikt ook gevaarlijke stoffen zoals isocyanaten. De operatoren kregen een specifieke opleiding over de veilige omgang met deze stoffen.



Picanol bleef de nadruk leggen op participatieve veiligheidsopleidingssessies. Tijdens een eerste brainstormsessie werden de resterende risico's aan de Montagelijns actief in kaart gebracht. Voor twee derde van deze geïdentificeerde risico's zijn al oplossingen ontwikkeld en geïmplementeerd. De tweede sessie was gericht op de veiligheid van intern transport. Met behulp van een speciaal ontworpen veiligheidsspel werden de operatoren in de fabriek vertrouwd gemaakt met het nieuwe circulatieplan. Daarnaast kregen eerstelijnsmanagers een opleiding in de basisprincipes van veilig gedrag. Vanwege de uitvoering van verschillende projecten is er ook extra aandacht besteed aan het veilig werken met onderaannemers en het begrijpen van de mogelijke impact op onze eigen activiteiten.

In 2025 zal Picanol veilig gedrag blijven bevorderen, in het bijzonder bij de implementatie van de Gouden veiligheidsvoorschriften.

Ons segment Energy

Voor het tweede jaar op rij had T-Power geen verzuimongevallen. Bovendien namen alle medewerkers deel aan de tweemaandelijks veiligheidsvergaderingen en werden de gerichte plaatsinspecties met succes afgerond. De risicoanalyses en contractevaluaties zijn echter voor verbetering vatbaar. Daarnaast vond er een ergonomische opleiding plaats over de beste praktijken voor bureauwerk op kantoor, evenals opleidingen over EHBO, gedrag met betrekking tot besloten ruimtes, de identificatie van gevaarlijke producten en brandpreventie. In samenwerking met neurologische slaapexperts leerden we meer over de impact van werken in ploegendienst en hoe we daarmee kunnen omgaan.

ESRS G1 BEDRIJFSPRAKTIJKEN

Ethisch zakendoen is een fundamentele pijler voor het opbouwen van vertrouwen, het stimuleren van innovatie en het ondersteunen van duurzame economische groei. Corruptie, omkoping en onethische praktijken verzwakken deze principes, belemmeren de vooruitgang en verminderen de welvaart voor iedereen. We zetten ons volledig in voor integriteit, transparantie en verantwoordelijkheid in elk aspect van onze activiteiten.

Onze bedrijfscultuur wordt gevormd door een sterk ethisch kader, versterkt door onze Gedragscode. Deze essentiële gids geeft duidelijke verwachtingen voor besluitvorming en gedrag op alle niveaus van de organisatie, zodat consistentie en verantwoordelijkheid gewaarborgd zijn. We geven ook prioriteit aan mechanismen om klokkenluiders te beschermen, de transparantie te vergroten en corruptie en omkoping aan te pakken.

Een goed uitgeruste governancestructuur zorgt ervoor dat strategieën worden afgestemd op de verwachtingen van stakeholders over MVO-onderwerpen, waardoor onze corporate governance wordt versterkt en de besluitvorming wordt verbeterd. Deze afstemming bevordert niet alleen het vertrouwen van stakeholders, maar stelt de organisatie ook in staat om veranderende marktdynamieken, opkomende risico's en nieuwe kansen beter aan te pakken. Door prioriteit te geven aan de ontwikkeling van een bekwaam en kundig bestuur, zorgen we ervoor dat duurzaamheidsoverwegingen op het hoogste besluitvormingsniveau worden verankerd, waardoor innovatie wordt gestimuleerd en duurzame groei wordt ondersteund.

Potentiële reputatieschade door onethische praktijken of corruptie vormt een aanzienlijke bedreiging, die het vertrouwen van stakeholders kan ondermijnen en de relatie met klanten en partners kan schaden. Daarnaast kan het niet voldoen aan de veranderende verwachtingen van nieuwere generaties ons vermogen om toptalent aan te trekken en te behouden aantasten, wat de prestaties en groei verder beïnvloedt. Juridische risico's, waaronder boetes en straffen als gevolg van overtredingen van de concurrentie- of corruptiewetgeving, kunnen de kosten opdrijven en onze financiële stabiliteit schaden. Bovendien kan strengere klimaatregelgeving de winstgevendheid beïnvloeden, vooral voor sectoren met een grotere impact op het milieu. Om deze risico's te beperken, geven we prioriteit aan ethisch bestuur, transparantie en proactieve naleving van veranderende regelgeving, en stimuleren we een cultuur van integriteit en verantwoordelijkheid op alle niveaus van onze organisatie.

BELEIDSREGELS

Bij Tessengerlo Group hebben we een uitgebreide reeks beleidsregels opgesteld die ons engagement voor ethische bedrijfspraktijken, transparantie en verantwoordingsplicht weerspiegelen. Die beleidsregels bieden duidelijke richtlijnen om ervoor te zorgen dat onze activiteiten voldoen aan de relevante wet- en regelgeving, en bevorderen een cultuur van integriteit op alle niveaus van de organisatie.

Enkele van de belangrijkste beleidsregels zijn:

- **Corporate Governance Charter:** Ons Corporate Governance Charter is afgestemd op de aanbevelingen van de Belgische Commissie Corporate Governance. Het stelt het bestuurskader vast waarbinnen we opereren en zorgt ervoor dat onze bedrijfsstructuur, bestuurs-samenstelling en besluitvormingsprocessen voldoen aan de beste praktijken op het gebied van corporate governance. ([Corporate governance | Tessengerlo](#))

- **Gedragcode:** Onze Gedragcode beschrijft de principes en verwachtingen voor ethisch gedrag, waaronder de bestrijding van corruptie en omkoping, en de bescherming van klokkenluiders. Het zorgt voor consistentie en integriteit in de besluitvorming bij alle aspecten van het bedrijf. De Code bevat tien leidende beginselen en zes kernattitudes (link naar S1) die vorm geven aan de manier waarop we zakendoen en omgaan met stakeholders, en die ons helpen een ethische cultuur te bevorderen. ([Gedragcode](#) | [Tessenderlo](#)).

Leidende beginselen:

1. We hechten grote waarde aan de veiligheid en gezondheid van iedereen. Niets wat we doen, is het waard om gewond voor te raken.
 2. Onze mensen zijn ons kloppend hart: we blijven elkaar inspireren, uitdagen en erkennen.
 3. Every Molecule Counts (Elke molecule telt): we zijn ervan overtuigd dat welvaart en duurzaamheid hand in hand gaan.
 4. Ondernemerschap is de spirit van onze groep: uitdaging en uitvoering spelen een cruciale rol.
 5. Klantnabijheid staat bij ons centraal en we valoriseren onze producten maximaal.
 6. De markt is waar we vechten en overwinningen behalen omdat we onze verantwoordelijkheid nemen en op alle niveaus de juiste actie nemen.
 7. Operationele uitmuntendheid houdt ons efficiënt en scherp.
 8. We bouwen voort op de kennis binnen de groep en benutten experts en diensten van de groep om de bedrijven bij te staan bij onze projecten.
 9. Overheadkosten moeten tot een minimum worden beperkt om ons concurrentievermogen te versterken.
 10. Positief, moedig, nieuwsgierig, verbonden, gefocust en besluitvaardig zijn onze attitudes die we elke dag laten zien.
- **Beleid tegen corruptie en omkoping:** dit beleid verbiedt expliciet elke vorm van corruptie of omkoping binnen onze organisatie en beschrijft duidelijke procedures voor het melden van schendingen.
 - **Beleid ter bescherming van klokkenluiders:** we zetten ons in voor de bescherming van personen die onethisch gedrag melden. Dit beleid biedt werknemers en stakeholders een veilig en vertrouwelijk kanaal om zorgen te uiten zonder angst voor vergelding.
 - **MVO-beleid:** dit beleid stemt onze activiteiten af op duurzame praktijken en benadrukt onze inzet voor factoren op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in alle bedrijfsfuncties. ([Gedragcode](#) | [Tessenderlo](#))

Dit beleid en deze kaders worden regelmatig herzien en bijgewerkt om ervoor te zorgen dat ze in lijn blijven met veranderende wettelijke vereisten, industrienormen en beste praktijken. Alle werknemers krijgen een opleiding om ervoor te zorgen dat ze het belang van dit beleid begrijpen en weten hoe ze het moeten toepassen in hun dagelijkse activiteiten.

ACTIES

We doen er alles aan om ervoor te zorgen dat ons beleid wordt omgezet in zinvolle acties die een cultuur van integriteit, ethisch gedrag en verantwoordelijkheid bevorderen. In 2024 hebben we verschillende belangrijke initiatieven ontplooid die ons streven naar ethische bedrijfspraktijken benadrukken, de naleving van relevante regelgeving waarborgen en transparantie op alle niveaus van de organisatie bevorderen.

Enkele van de belangrijkste acties zijn:

- **Invoering van klokkenluidersbeleid en Speak Up-tool**
In 2024 heeft Tessengerlo Group haar nieuwe **Klokkenluidersbeleid** volledig ingevoerd en de **Speak Up-tool** in Europa geïntroduceerd. Met deze tool kunnen werknemers en stakeholders op een vertrouwelijke manier melding maken van bekend of vermoed wangedrag, wat de transparantie en verantwoordelijkheid binnen de organisatie bevordert. De tool, die door een externe partij wordt beheerd, garandeert volledige anonimiteit en waarborgen voor klokkenluiders. De **Speak Up-tool** wordt in 2025 uitgerold in onze niet-Europese vestigingen, waardoor dit cruciale meldingsmechanisme wereldwijd beschikbaar wordt. In de tussentijd kunnen niet-Europese sites en externe partijen contact opnemen met [onze Compliance Officer](#).
- **Gedragscodex bijwerken en er een opleiding over geven**
Onze **Gedragscodex** dient als centrale leidraad voor het bepalen van principes en waarden in onze bedrijfspraktijken. In 2024 hebben we de Gedragscodex bijgewerkt om onze waarden te verduidelijken en de verwachtingen rond ethisch en verantwoordelijk gedrag te versterken. Naast de bijgewerkte Gedragscodex hebben we een uitgebreide informatie-campagne en verplichte opleiding gelanceerd om ervoor te zorgen dat alle werknemers deze verbeterde principes begrijpen en zich eraan houden. Deze opleiding stimuleert ethische besluitvorming op alle niveaus van de organisatie en bevordert een consistente benadering van zakelijk gedrag. Volledigheid is een vereiste als onderdeel van ons incentiveplan.
- **Opleiding over bestrijding van corruptie en omkoping**
De principes tegen omkoping en corruptie zijn een belangrijk onderdeel van onze jaarlijkse opleiding over de **Gedragscodex**. Daarnaast organiseren we om de drie jaar een **specifieke opleiding over bestrijding van corruptie en omkoping**. De volgende training staat gepland voor 2025. Deze training is bedoeld om werknemers de kennis bij te brengen om risico's op omkoping en corruptie te herkennen, te voorkomen en te melden. Bovendien moeten alle nieuwe werknemers deze opleiding volgen tijdens de eerste maanden dat ze in dienst zijn, om ervoor te zorgen dat ze ons streven naar integriteit en regelnaleving van meet af aan begrijpen.
- **Permanente beoordeling en verbetering**
We beoordelen en verfijnen ons beleid en onze acties doorlopend om in te spelen op veranderende wettelijke vereisten en bedrijfsbehoeften. Naast de opleidingsprogramma's en hulpmiddelen die al zijn geïmplementeerd, voeren we regelmatig audits en feedback-sessies met werknemers uit om gebieden te identificeren die voor verbetering vatbaar zijn. Ons doel is ervoor te zorgen dat de ethische normen in alle regio's consequent worden nageleefd en dat onze medewerkers zich gesterkt voelen om integer te handelen en alle problemen op hun weg te melden.

Deze acties tonen onze toewijding aan het bevorderen van een cultuur van transparantie, integriteit en verantwoordelijkheid. Door onze werknemers te voorzien van de nodige hulpmiddelen, opleidingen en beleidsregels willen we een omgeving creëren waarin ethisch gedrag een integraal onderdeel is van onze bedrijfsactiviteiten en relaties met stakeholders.

MAATSTAVEN EN DOELEN

KPI-meting	Resultaten		Streefdoel	ESRS-gegevenspunt
	2023	2024		
% werknemers dat voldoet aan nalevingsopleiding *	-	88 %	95 %	G1-3
Gemelde corruptie- en omkopingsincidenten	0	0		G1-4
Gemelde incidenten/klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten (totaal)	-	27		S1-17
Gemelde incidenten/klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten (onderbouwd)	-	12		S1-17
Gemelde incidenten/klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten (niet onderbouwd)	-	10		S1-17
Gemelde incidenten/klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten (wordt herzien)	-	5		S1-17

**Nalevingsopleiding: in 2023 hebben we apart verslag gedaan van de opleiding over de bestrijding van corruptie en omkoping, de opleiding over de Gedragscode en de opleiding over antitrust. Vanaf 2024 worden die resultaten samengevoegd in de cijfers van de opleiding over regelnaleving.*

We hebben geen specifieke lijst van risicofuncties. We zijn van mening dat al onze werknemers onze opleiding over regelnaleving moeten volgen.

In 2024 werden in totaal 27 gevallen gemeld. Alle gevallen werden of worden onderzocht in overeenstemming met onze klokkenluidersprocedure en beschermingsmechanismen voor personen die deze zorgen naar voren brachten.

In de CSRD wordt Fraude niet duidelijk vermeld als onderdeel van G1 (Corruptie en omkoping) of S1 (Wangedrag). We hebben de volgende aanpak gehanteerd om er in onze rapportage rekening mee te houden:

- Fraudegevallen waarbij externe partijen betrokken zijn, worden gemeld onder G1-4
- Interne fraudezaken worden gemeld onder S1-17"

EU-TAXONOMIE

INLEIDING

De Taxonomie van de EU is een classificatiesysteem dat is ontwikkeld om te bepalen welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden beschouwd. Het is gericht op transparantie voor investeerders, bedrijven en beleidsmakers om duurzame financiering te stimuleren en economische activiteiten af te stemmen op de klimaat- en milieudoelstellingen van de EU.

Het gebrek aan activiteiten die in overeenstemming zijn met de taxonomie leidt niet noodzakelijkerwijs tot definitieve conclusies over de milieuprestaties van een bedrijf. Niet alle activiteiten die in belangrijke mate kunnen bijdragen aan milieudoelstellingen zijn in dit stadium opgenomen in de gedelegeerde klimaathandeling. Daarnaast is overeenstemming niet altijd aantoonbaar door ontbrekende processen, onvolledige gegevens of complexe technische criteria.

KADER EN AANPAK

Onze methodologie is gebaseerd op de Taxonomieverordening van de EU (Verordening (EU) 2020/852) en de bijbehorende gedelegeerde handelingen, die criteria bevatten om te bepalen of een activiteit als ecologisch duurzaam kan worden aangemerkt.

De beoordeling verloopt in verschillende stappen:

Stap 1: in aanmerking komende activiteiten in kaart brengen

De eerste stap was bepalen of de te beoordelen economische activiteiten binnen de sectoren van de EU-Taxonomie vallen. De taxonomie is momenteel van toepassing op sectoren die een grote invloed hebben op milieudoelstellingen, zoals energie, productie, vervoer, bouw en financiële diensten. We gebruikten de lijst van activiteiten van de EU-Taxonomie als referentie en zetten deze uit tegen de activiteiten van de beoordeelde entiteit.

Stap 2: wezenlijke bijdrage beoordelen

Elke activiteit werd vervolgens beoordeeld op basis van de vraag of deze wezenlijk bijdraagt aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen die zijn gedefinieerd in de EU-Taxonomie:

1. Beperking van de klimaatverandering (bv. productie van hernieuwbare energie, maatregelen voor energie-efficiëntie)
2. Aanpassing aan klimaatverandering (bv. infrastructuur ter bescherming tegen overstromingen, veerkrachtige landbouwpraktijken)
3. Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
4. Transitie naar een circulaire economie
5. Preventie en bestrijding van verontreiniging
6. Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

We hebben de criteria van de technische screening toegepast, die drempelwaarden en prestatiebenchmarks definiëren waaraan een activiteit moet voldoen om in aanmerking te komen.

Stap 3: het beginsel 'geen ernstige afbreuk doen' toepassen

Om in aanmerking te komen, mag een activiteit geen ernstige afbreuk doen aan een van de andere vijf milieudoelstellingen. Momenteel beschikt Tessenderlo Group niet over de nodige zorgvuldigheidsprocedures om te bewijzen dat onze economische activiteiten geen ernstige afbreuk doen in de hele waardeketen, ook al voldoen sommige activiteiten aan de technische criteria. Als gevolg hiervan worden al onze economische activiteiten in het taxonomierapport van de EU, inclusief omzet, CAPEX en OPEX, om deze reden beoordeeld als in aanmerking komend, maar niet afgestemd. Verder onderzoek naar de volgende stap, minimale beschermingsmaatregelen, is daarom niet nodig, aangezien de niet-afstemming al is vastgesteld. Als actiepunt zullen we zorgvuldigheidsprocedures implementeren om het beginsel 'geen ernstige afbreuk doen' en minimale beschermingsmaatregelen te beoordelen, met als doel dat dit eind 2026 is ingevoerd.

Stap 4: gegevensverzameling en -validatie

Financiële gegevens werden verzameld bij al onze businessunits en geconsolideerd per economische activiteit.

VERWIJZING NAAR JAARREKENING

De noemer omzet van 2.647.700k EUR kan in ons financieel verslag worden gevonden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening (Toelichting 3).

De noemer Capex, die in totaal 197.000k EUR bedraagt, omvat toevoegingen aan materiële vaste activa, immateriële activa en IFRS 16 *nieuwe leases* en kan als volgt worden opgesplitst:

- 179,7 miljoen EUR (materiële vaste activa) - Zie Geconsolideerd kasstroomoverzicht (regel: verwerving van materiële vaste activa)
- 0,9 miljoen EUR (immateriële vaste activa) - Zie Geconsolideerd kasstroomoverzicht (regel: verwerving van immateriële activa)
- 16,4 miljoen EUR (IFRS 16) - Zie Toelichting 11 Materiële vaste activa (regel: IFRS 16 *nieuwe leaseovereenkomsten en leasewijzigingen*)

Voor de OPEX KPI wijkt de definitie die gebruikt wordt voor de EU-Taxonomie af van de standaard financiële definitie. In ons EU-taxonomierapport omvatten zowel de teller als de noemer voor de OPEX KPI de totale onderhoudskosten en alle onderzoeks- en ontwikkelingsgerelateerde uitgaven. Dit bedrag is afgeleid van verschillende cijfers die niet apart worden vermeld in de jaarrekening van ons rapport, wat betekent dat er geen direct verband is tussen deze specifieke berekening en de cijfers in de jaarrekening.

RESULTATEN EN BEVINDINGEN

Deze tabel toont de economische activiteiten uit het taxonomiekompas van de EU die in aanmerking komen voor Tessengerlo Group.

Activiteit	Milieudoelstelling	In aanmerking komend	Afgestemd	Omzet	CAPEX	OPEX
Vervaardiging van ijzer en staal (ijzergieten)	mitigatie van klimaatverandering	J	N	43.731.000	498.000	5.019.000
Opwekking van elektriciteit uit fossiele gasvormige brandstoffen	mitigatie van klimaatverandering	J	N	74.400.875	0	0
Productie van elektrische en elektronische onderdelen	circulaire economie	J	N	76.785.000	2.268.000	6.309.000
Vervaardiging van chloor (alleen voor intern gebruik)	mitigatie van klimaatverandering	J	N		0	3.567.607
Compostering van bioafval	mitigatie van klimaatverandering	J	N	229.080	0	0
Vervaardiging van geneesmiddelen	preventie van verontreiniging	J	N	91.790.674	0	0
Productie van warmte/koeling uit bio-energie (biomassa)	mitigatie van klimaatverandering	J	N		15.883.854	242.229
Opwekking van elektriciteit met fotovoltaïsche zonnetechnologie	mitigatie van klimaatverandering	J	N		1.370.444	28.614
Bouw, uitbreiding en exploitatie van afvalwaterverzameling en -behandeling	mitigatie van klimaatverandering	J	N		598.000	1.025.796
Installatie en werking van elektrische warmtepompen	mitigatie van klimaatverandering	J	N		217.000	0
Gegevensgestuurde oplossingen voor broeikasgas-emissiereducties	mitigatie van klimaatverandering	J	N		0	59178
Bediening van persoonlijke mobiliteitshulpmiddelen, fietslogistiek	mitigatie van klimaatverandering	J	N		1.292.403	599.460
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	mitigatie van klimaatverandering	J	N		0	6.993.361
Goederenvervoer per spoor	mitigatie van klimaatverandering	J	N		0	11.765.245
Goederenvervoer over de weg	mitigatie van klimaatverandering	J	N		1.498.792	62.815.919
Installatie, onderhoud en herstel van energie-efficiënte apparatuur	mitigatie van klimaatverandering	J	N		168.953	511.014
Aankoop en eigendom van gebouwen	mitigatie van klimaatverandering	J	N		30.233.000	0
Binnenlands vrachtvervoer over water	mitigatie van klimaatverandering	J	N		0	16.455.294
Distributie stadsverwarming/-koeling	mitigatie van klimaatverandering	J	N		7.885.989	1.807.966
Totaal				286.936.629	61.914.434	117.199.683

Hieronder volgt een aanvullende toelichting op enkele van de belangrijkste bevindingen in bovenstaande tabel:

1. **Elektriciteitsproductie uit fossiele gasvormige brandstoffen**

De omzet die in deze categorie wordt gemeld, is niet direct gerelateerd aan de productie-output, maar komt voort uit een gasgebruiksovereenkomst. Deze overeenkomst betreft het gebruik van een faciliteit van een derde partij om elektriciteit te produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen. Als onderdeel van ons streven naar transparantie hebben we gedetailleerde informatie verstrekt over de omzet uit activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen. Houd er rekening mee dat we op dit moment geen kapitaaluitgaven (CAPEX) of operationele kosten (OPEX) hebben met betrekking tot deze activiteiten in 2024. We hebben de relevante secties van de sjabloon ingevuld voor omzet die verband houdt met activiteiten op het gebied van fossiele brandstoffen, en ze opgenomen in de bijlage bij dit verslag.

2. **Productie van chloor voor intern gebruik**

De productie van chloor in onze faciliteiten is uitsluitend voor intern gebruik, wat betekent dat er geen omzet wordt gegenereerd uit deze activiteit. Als zodanig wordt dit gerapporteerd als nulomzet met betrekking tot deze categorie.

3. **Composteringsactiviteit Violleau**

In 2024 was onze businessunit Violleau nog bezig met composteringsactiviteiten, maar deze activiteit werd in de loop van het jaar afgebouwd. Daarom zal deze activiteit niet langer worden voortgezet en niet worden gemeld in toekomstige verslagen.

4. **Vervaardiging van geneesmiddelen**

De productie van geneesmiddelen, in het bijzonder de productie van eiwitten en collageen bij PB Leiner, wordt geclassificeerd onder de classificatie farmaceutische klanten. Deze activiteiten houden rechtstreeks verband met de productie van ingrediënten die gebruikt worden in de farmaceutische sector, die afgestemd zijn op de relevante taxonomiecriteria.

5. **Productie van warmte/koeling uit bio-energie**

De operationele uitgaven (OPEX) en kapitaaluitgaven (CAPEX) in deze categorie hebben betrekking op de bouw van een vergasser, die wordt ontwikkeld om op bio-energie te draaien zodra deze klaar is. Dit infrastructuurproject weerspiegelt onze investering in de overgang naar een duurzamere energieproductie.

6. **Gegevensgestuurde oplossing voor broeikasgasemissies**

De OPEX die in deze categorie wordt gemeld, is voor de installatie van een nieuwe ESG-rapportagetool die is ontworpen om broeikasgasemissies effectiever op te sporen en te beheren. Deze tool zal ons beter in staat stellen om te rapporteren over onze impact op het milieu en deze te verminderen in overeenstemming met onze duurzaamheidsdoelstellingen.

7. **Aankoop en eigendom van gebouwen**

De aankoop en eigendom van gebouwen waarover in de taxonomie wordt gerapporteerd, hebben betrekking op het nieuwe hoofdkantoor van Picanol, gevestigd in Ieper. Deze investering weerspiegelt onze voortdurende inzet voor de ontwikkeling en modernisering van de infrastructuur.

8. **Stadsverwarming/-koeling** De stadsverwarmings- en -koelingsactiviteiten hebben betrekking op een warmtewisselings- en warmterugwinningsproject in onze Ham-fabriek. Dit initiatief maakt deel uit van onze bredere inspanningen om de energie-efficiëntie te verbeteren en de uitstoot in al onze activiteiten te verminderen.

Deze bevindingen weerspiegelen onze voortdurende inzet om ons aan te passen aan de Taxonomie-criteria van de EU, terwijl ook gebieden worden erkend waar we blijven investeren in duurzame praktijken en infrastructuur. We zijn vastbesloten om onze afstemming op de taxonomie verder te verfijnen, vooral omdat we onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid blijven uitbreiden naar alle businessunits.

Samenvatting van de belangrijkste resultaten:

BOEKJAAR 2024	totaal (€)	Aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende (niet-afgestemde) activiteiten	Aandeel van op de taxonomie afgestemde activiteiten	Aandeel van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten
omzet	2.647.700.000	10,84 %	0 %	89,16 %
Investeringsuitgaven (CAPEX)	197.000.000	31,43 %	0 %	68,57 %
Operationele uitgaven (OPEX)	164.500.000	71,24 %	0 %	28,76 %

Onze KPI omzet voor de EU-Taxonomie is gestegen ten opzichte van vorig jaar door de toevoeging van twee nieuwe in aanmerking komende economische activiteiten: compostering van bioafval en de productie van geneesmiddelen. De andere drie activiteiten blijven hetzelfde als vorig jaar: vervaardiging van ijzer en staal (ijzergieterij), vervaardiging van elektrische en elektronische onderdelen en opwekking van elektriciteit uit fossiele gasvormige brandstoffen. Terwijl de omzet voor opwekking van elektriciteit uit fossiele gasvormige brandstoffen in lijn is met vorig jaar, is de omzet voor de andere twee activiteiten in 2023 gedaald. De opname van de twee nieuwe activiteiten draagt echter bij aan een algehele stijging van onze KPI omzet voor 2024. De productie van chloor komt weliswaar in aanmerking, maar wordt niet in de omzet opgenomen omdat de economische activiteit alleen voor intern gebruik is en niet voor externe verkoop.

Voor de KPI's CAPEX en OPEX is er een stijging door het brede scala aan nieuwe economische activiteiten dat is toegevoegd vergeleken met vorig jaar. Raadpleeg de overzichtstabel met resultaten en bevindingen hierboven voor een gedetailleerd overzicht van alle opgenomen activiteiten. De verhoogde percentages van 31,43% (CAPEX) en 71,24% (OPEX) in de bovenstaande tabel met de belangrijkste resultaten wijzen duidelijk op een hoger aandeel in aanmerking komende (niet-afgestemde) activiteiten.

Vorig jaar hadden we voor CAPEX alleen de volgende activiteiten:

- Opwekking van warmte/koeling uit bio-energie
- Opwekking van elektriciteit met fotovoltaïsche zonnetechnologie
- Distributie stadsverwarming/-koeling
- Installatie, onderhoud en herstel van laadstations voor elektrische voertuigen

Bij de laatste activiteit hadden we geen terugkerende CAPEX in 2024. Alle andere activiteiten in de overzichtskolom zijn nieuw toegevoegde activiteiten

Vorig jaar hadden we voor OPEX alleen de volgende activiteiten:

- Opwekking van warmte/koeling uit bio-energie
- Opwekking van elektriciteit met fotovoltaïsche zonnetechnologie
- Vervaardiging van chloor

Alle andere activiteiten in de samenvatting van resultaten en bevindingen zijn nieuw toegevoegd voor OPEX in 2024.

Alle verplichte EU-Taxonomiesjablonen, inclusief die voor omzet, CAPEX, OPEX en omzet voor aan fossiel gas gerelateerde activiteiten, zijn te vinden in onze bijlage.

REFERENTIELIJST TAGS

Onderwerp	Code	Beschrijving	Hoofdstuk Jaarverslag	Pagina	Aanvullende informatie	Verwijzing naar gegevens andere EU-Wegeving
ESRS 2 - General Disclosure	BP-1	General basis for preparation of the sustainability statement	ESRS 2 Algemene informatie; Bijlage "Reikwijdte en grenzen van ESG-gegevens"	94-96;292	Bijlage "Reikwijdte en grenzen van ESG-gegevens"	
	BP-2	Disclosure in relation to specific circumstances	ESRS 2 Algemene informatie; Bijlage "Reikwijdte en grenzen van ESG-gegevens"	94;292	Bijlage "Reikwijdte en grenzen van ESG-gegevens"	
	GOV-1	Role of the administrative, management and supervisory bodies	ESRS 2 Algemene informatie; strategie; verslag Raad van Bestuur; SI- Sociale cijfers overzicht	94;42-53;130	bedrijfs en governance model, governance structuur, board, excom	
	GOV-2	Information provided to and sustainability matters addressed by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies	Verslag Raad van Bestuur (Bedrijfs en governance model); ESRS 2 governance	22-23;44;58;95	bedrijfs en governance model, governance structuur, board, excom	
	GOV-3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	ESRS 2 Incentivereregelingen	96		
	GOV-4	Statement on due diligence	DMA; EU Taxonomy	100;159		
	GOV-5	Risk management and internal controls over sustainability reporting	Report of board; DMA	64;72-90;98-110		
	SBM-1	Strategy, business model and value chain	Strategie	20-39		
	SBM-2	Interests and views of stakeholders	DMA stakeholder engagement; Stakeholder matrix; SI- Luisteren naar de stem van onze medewerkers	98-110, 110,140		
	SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	Bedrijfs en governance model; DMA; ESRS 2 Governance;	22-23;72-90; 98-110;95		
	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	ERM; DMA; E2; E5; G1	72-90, 98-110;129, 154		
	GOV-3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	ESRS 2	96		
	E1-1	Transition plan for climate change mitigation	E1	115-120		Regulation (EU) 2021/1119, Article 2(1)
ESRS E1 - Climate change	SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	DMA; ERM; E1; bedrijfs en governance model; Strategie	72-90, 98-110; 112, 22-40		
	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	DMA; ERM	72-90, 98-110		
	E1-2	Policies related to climate change mitigation and adaptation	E1 Stappenplan voor de carbonisatie	115		
	E1-3	Actions and resources in relation to climate change policies	E1 Stappenplan voor de carbonisatie	115		
	E1-4	Targets related to climate change mitigation and adaptation	E1	115-120		
	E1-5	Energy consumption and mix	E1 - Energie consumptie en mix	122, 295		
	E1-6	Gross Scopes 1, 2, 3 and Total GHG emissions	E1	112-114, 295		
	E1-7	GHG removals and GHG mitigation projects financed through carbon credits	Niet van toepassing		We gebruiken geen carbon credits	Regulation (EU) 2021/1119, Article 2(1)
	E1-9	Anticipated financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities	DMA(financial materiality); E1	98-110;120		
	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	DMA; E2 IRO	98-110;123		
	E2-1	Policies related to pollution	E2 - Beleid	123		
	E2-2	Actions and resources related to pollution	E2 - Acties	124-125		
	E2-3	Targets related to pollution	E2 - Doelen en metrics	125		
ESRS E2 - Pollution	E2-4	Pollution of air, water and soil	E2 - ActiesE2 - Doelen en metrics	124-127		
	E2-5	Substances of concern and substances of very high concern	E2 - PCDD en PCB	127		
	E2-6	Anticipated financial effects from pollution-related impacts, risks and opportunities	E2 - Beoogde financiële effecten	128	Geleidelijke invoering, alleen kwalitatieve informatie	
	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	DMA; E5 - IRO	98-110;129		
	E5-1	Policies related to resource use and circular economy	E5 - Beleid	130		
	E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	E5 - Acties	130		
	E5-3	Targets related to resource use and circular economy	E5 - Doelen	131		
	E5-4	Resource inflows	E5 - Materiaalinstromen	131		
	E5-5	Resource outflows	E5 - Materiaaluitstromen	132		
	E5-6	Anticipated financial effects from resource use and circular economy-related impacts, risks and opportunities	Niet van toepassing		Geleidelijke invoering - wetgeving voor 1e jaar	
ESRS E5 - Resource use and circular economy	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	DMA; E5 - IRO	98-110;129		
	E5-1	Policies related to resource use and circular economy	E5 - Beleid	130		
	E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	E5 - Acties	130		
	E5-3	Targets related to resource use and circular economy	E5 - Doelen	131		
	E5-4	Resource inflows	E5 - Materiaalinstromen	131		
	E5-5	Resource outflows	E5 - Materiaaluitstromen	132		
	E5-6	Anticipated financial effects from resource use and circular economy-related impacts, risks and opportunities	Niet van toepassing		Geleidelijke invoering - wetgeving voor 1e jaar	
	IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	DMA; E5 - IRO	98-110;129		
	E5-1	Policies related to resource use and circular economy	E5 - Beleid	130		
	E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	E5 - Acties	130		
	E5-3	Targets related to resource use and circular economy	E5 - Doelen	131		
	E5-4	Resource inflows	E5 - Materiaalinstromen	131		
	E5-5	Resource outflows	E5 - Materiaaluitstromen	132		

ESRS S1 - Own Workforce	SBM-2	Interests and views of stakeholders	Stakeholder matrix; S1 - Luisteren naar de stem van onze medewerkers	110-140		
	SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business	ESRS 2 Governance; DMA; S1 Introductie	95-98-110-134		
	S1-1	Policies related to own workforce	S1 - Ethische en eerlijke werkplaats handhaven; S1 - Beleid	141;142-147		
	S1-2	Processes for engaging with own workforce and workers' representatives about impacts	S1 - Luisteren naar de stem van onze medewerkers; Stakeholder matrix	110-140		
	S1-3	Processes to remediate negative impacts and channels for own workforce to raise concerns	S1 - ethische eerlijke werkplaats handhaven; Stakeholder matrix; engagement survey	110-140-141		
	S1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and managing material risks and opportunities	ESRS 2 Governance en verantwoordelijkheid; DMA	95-98-110		
	S1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	ESRS 2 Governance en verantwoordelijkheid; DMA	95-98-110		
	S1-6	Characteristics of the undertaking's employees	S1 - Sociale cijfers overzicht	135-138		
	S1-7	Characteristics of non-employees in the undertaking's own workforce	S1 - Sociale cijfers overzicht	135-138		
	S1-8	Collective bargaining coverage and social dialogue	S1 - Sociale cijfers overzicht	135-138		
	S1-9	Diversity metrics	S1 - Social cijfers overzicht; S1 - Loonloof	135-138		
	S1-10	Adequate wages	S1 - Sociale cijfers overzicht	135-138		
	S1-13	Training and skills development metrics	S1 - Sociale cijfers overzicht	135-138		
	S1-14	Health and safety metrics	S1 - Gezondheid en veiligheid	145-153		
	S1-15	Work-life balance metrics	S1 - luisteren naar de stem van onze medewerkers; S1 - Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk	140;145-148		
	S1-16	Remuneration metrics (pay gap and total remuneration)	Verslag Raad van Bestuur; loonloof; Adequate lonen	59-61;143		
	S1-17	Incidents, complaints and severe human rights impacts	G1 Cijfers en Doelen	157		
	GOV-1	The role of the administrative, supervisory and management bodies				
	IRO-1	Description of the processes to identify and assess material impacts, risks and	strategie; Verslag Raad van Bestuur; S1 (split geslacht)	22-25;46-58;136		
	G1-1	Business conduct policies and corporate culture	DMA; G1 - Introductie	98-110-154		
	G1-3	Prevention and detection of corruption and bribery	G1 - Beleid	154-157		
ESRS G1 - Business Conduct	G1-4	Incidents of corruption or bribery	Verslag Raad van Besuur Beleid voorkennis en markt manipulatie; G1 - Acties	67;155-156		
			G1 - Cijfers en Doelen	157		

ACCOUNTANTSVERKLARINGEN (VOOR GECONSOLIDEERDE EN BEPERKTE ZEKERHEID VOOR MVO)



Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Tessengerlo Group NV

Aan de algemene vergadering

In het kader van de wettelijke assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Tessengerlo Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 14 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan van de Vennootschap voor het uitvoeren van een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, opgenomen in het Duurzaamheidsverslag van het Jaarverslag op 31 december 2024 en voor het boekjaar afgesloten op deze datum (hierna "de duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Dit is het eerste jaar dat we de assurance opdracht over de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd hebben.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces ("het Proces") om de op grond van de Europese standaarden de openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen zoals toegelicht in sectie ESRS 2 Algemene Informatie van het deel van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten conform ESRS 2/ IRO-1 ; en
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in de sectie EU-Taxonomie van het deel van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten, niet naleeft.



Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Tessengerlo Group NV

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), *Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie* ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assurance opdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Overige aangelegenheden

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie van de Groep. Onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van het Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting ESRS 2 Algemene informatie – Dubbele materialiteit van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;



- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in sectie EU Taxonomie van het deel van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of



fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden", zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals toegelicht in toelichting ESRS 2 Algemene informatie – Dubbele materialiteit.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Groep, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich



waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management; en
 - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces; en
- geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting ESRS 2 Algemene informatie – Dubbele materialiteit.

Bij het uitvoeren van onze assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij onder meer:

- inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- geëvalueerd of de materiele informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;



Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Tessenderlo Group NV

- om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- assurance-informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van materiele schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie";
- inzicht verworven in het proces van de Groep voor het identificeren van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Gent, 28 maart 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Joachim Hoebeeck
Bedrijfsrevisor

Tanguy Legein
Bedrijfsrevisor



FINANCIEEL VERSLAG

GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2024	2023
Omzet	3	2.647,7	2.928,3
Kostprijs verkopen		-2.134,6	-2.370,1
Brutowinst		513,2	558,2
Distributiekosten		-162,0	-157,8
Verkoop- en marketingkosten		-97,2	-97,6
Administratieve kosten		-160,4	-150,8
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-29,7	-32,0
Adjusted EBIT¹	3	63,8	120,1
EBIT aanpassende elementen	6	-47,3	0,5
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		16,5	120,6
Financieringskosten	9	-19,9	-43,8
Financieringsopbrengsten	9	51,2	40,2
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	31,3	-3,6
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	14	-1,1	-0,5
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen		46,6	116,4
Belastingen op het resultaat	10	-2,6	-2,0
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		44,0	114,4
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		42,8	109,5
- Minderheidsbelang	21	1,3	4,9
Gewone winst per aandeel (EUR)	20	0,70	1,74
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	20	0,70	1,74

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

¹ De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2023-2024, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2024	2023
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		44,0	114,4
Omrekeningsverschillen ²		9,8	-21,5
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	26	-1,2	-2,0
Overige bewegingen		1,5	0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	0,3	0,5
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		10,3	-23,1
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	23	3,8	-4,3
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	-0,9	0,4
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		2,9	-3,9
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting		13,3	-27,0
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		57,3	87,4
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		58,8	82,0
- Minderheidsbelang	21	-1,5	5,4

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

² De omrekeningsverschillen in 2024 zijn voornamelijk beïnvloed door de daling van de EUR ten opzichte van de USD (-6%) (2023: +4%).

GECONSOLIDEERDE BALANS

		Per 31 december	
(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Activa			
Totaal vaste activa		1.667,3	1.657,2
Materiële vaste activa	11	1.233,1	1.156,1
Goodwill	12	74,8	31,8
Immateriële activa	13	244,2	286,9
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	23,5	23,6
Overige beleggingen en garanties	14	3,7	12,2
Uitgestelde belastingvorderingen	15	59,1	50,2
Handels- en overige vorderingen	16	27,9	26,1
Langetermijninvesteringen	18/22	-	70,0
Afgeleide financiële instrumenten	26	1,1	0,3
Totaal vlottende activa		1.267,5	1.257,3
Voorraden	17	560,3	604,5
Handels- en overige vorderingen	16	438,5	457,0
Belastingvorderingen	10	12,2	15,9
Kortetermijninvesteringen	18/22	70,0	-
Afgeleide financiële instrumenten	26	4,1	3,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	182,4	177,0
Vaste activa aangehouden voor verkoop		-	0,2
Totaal activa		2.934,8	2.914,7
Eigen vermogen en schulden			
Eigen vermogen			
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.896,0	1.930,9
Geplaatst kapitaal		428,3	428,3
Uitgiftepremies		1.743,6	1.743,6
Reserves en overgedragen winst		-275,9	-241,0
Minderheidsbelang		16,4	17,9
Totaal eigen vermogen		1.912,4	1.948,7
Schulden			
Totaal schulden op meer dan één jaar		422,7	476,0
Financiële schulden	22	134,1	175,3
Personeelsbeloningen	23	43,2	45,0
Voorzieningen	24	125,8	119,0
Handels- en overige schulden	25	3,8	6,8
Afgeleide financiële instrumenten	26	1,7	3,4
Uitgestelde belastingen	15	114,1	126,5
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		599,7	490,0
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	0,0	0,1
Financiële schulden	22	123,3	61,4
Handels- en overige schulden	25	433,0	405,5
Afgeleide financiële instrumenten	26	6,3	6,1
Te betalen belastingen	10	5,6	2,1
Personeelsbeloningen	23	0,6	0,8
Voorzieningen	24	30,9	13,9
Totaal schulden		1.022,5	966,0
Totaal eigen vermogen en schulden		2.934,8	2.914,7

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.



GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

	Geplaast kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrakeningsverschillen	Indekingsreserves	Overgedragen resultaat	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
(Miljoen EUR)									
Saldo op 1 januari 2024	428,3	1.743,6	21,6	-77,7	1,2	-186,1	1.930,9	17,9	1.948,7
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	42,8	42,8	1,3	44,0
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	12,5	-	-	12,5	-2,7	9,8
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	2,9	2,9	-	2,9
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	-0,9	-	-0,9	-	-0,9
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	12,5	-0,9	47,2	58,8	-1,5	57,3
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-47,3	-47,3	-	-47,3
- Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-	-	-46,3	-46,3	-	-46,3
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-93,6	-93,6	0,0	-93,6
- Overige bewegingen	-	-	12,0	-	-	-12,0	0,0	-	0,0
Saldo op 31 december 2024	428,3	1.743,6	33,6	-65,1	0,3	-244,7	1.896,0	16,4	1.912,4

toelichting

toelichting

(Miljoen EUR)

	Geplaast kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omkenningsverschillen	Indekingsreserves	Overgedragen resultaat	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2023	216,2	238,0	21,6	-66,8	2,7	990,0	1.401,8	1,5	1.403,2
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	109,5	109,5	4,9	114,4
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	-22,1	-	-	-22,1	0,5	-21,5
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	-3,9	-3,9	-	-3,9
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	-1,5	-	-1,5	-	-1,5
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	-22,1	-1,5	105,6	82,0	5,4	87,4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Kapitaalsverhogingen Tessengerlo Group nv	19	1.505,6	-	-	-	-	1.717,7	-	1.717,7
- Reserves gerelateerd aan de acquisitie van Picanol Group	4	-	-	5,5	-	-329,7	-324,2	-	-324,2
- Eigen aandelen ten gevolge van Picanol acquisitie	4	-	-	-	-	-887,3	-887,3	-	-887,3
- (Inkoop)/vervreemding eigen aandelen	19	-	-	-	-	-32,4	-32,4	-	-32,4
- Uitgekeerde dividenden	19	-	-	-	-	-47,6	-47,6	-	-47,6
- Kapitaalverhoging door minderheidsbelang		-	-	-	-	-	0,0	1,5	1,5
- Wijziging in minderheidsbelang waarbij controle blijft behouden	4	-	-	5,6	-	15,2	20,8	9,5	30,4
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	212,0	1.505,6	0,0	11,1	0,0	-1.281,8	447,1	11,0	458,1
Saldo op 31 december 2023	428,3	1.743,6	21,6	-77,7	1,2	-186,1	1.930,9	17,9	1.948,7

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

		Voor de periode eindigend op 31 december	
(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Bedrijfsactiviteiten			
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		44,0	114,4
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	8	211,5	198,7
Wijzigingen in voorzieningen		20,4	-4,8
Financieringskosten	9	19,9	43,8
Financieringsopbrengsten	9	-51,2	-40,2
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa		-0,4	-0,0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting		1,1	0,5
Belastingen op het resultaat	10	2,6	2,0
Overige niet-kasbewegingen		-3,2	2,9
Wijzigingen in voorraden		51,3	25,7
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen		32,5	58,9
Wijzigingen in handels- en overige schulden		21,4	-157,4
Wijziging boekhoudkundige inschattingen - afwaardering voorraden	3/17	9,7	28,4
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa	13	-5,8	-2,8
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit	26	-2,4	-3,8
Liquidatie van niet-actieve dochterondernemingen in Groot-Brittannië	4	-	-1,1
Cash uit bedrijfsactiviteiten		351,6	265,2
Betaalde belastingen op het resultaat	10	-18,3	-46,0
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten		333,2	219,2
Investeringsactiviteiten			
Aanschaffing van materiële vaste activa	11	-179,7	-177,1
Aanschaffing van immateriële activa	13	-0,9	-1,4
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen	4	-60,8	39,3
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		1,2	0,2
Ontvangen dividenden van overige beleggingen		0,0	0,8
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane geldmiddelen	9	0,1	-
Ontvangsten uit de verkoop van overige beleggingen	9	7,2	80,7
Liquidatie van PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co. Ltd		-	0,9
Aanschaffing van langetermijninvesteringen	18/22	-	-70,0
Ontvangsten uit de verkoop van langetermijninvesteringen	18/22	-	50,0
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-232,9	-76,7
Financieringsactiviteiten			
Inkoop van eigen aandelen	19	-47,3	-32,4
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	4	4,9	9,8
Terugbetaling van leaseschulden	11/22	-21,5	-20,7
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	22	65,0	5,8
Terugbetaling van financiële schulden	22	-39,8	-43,7
Betaalde interesten	9	-9,1	-10,4
Ontvangen interesten		9,6	8,5
Overige betaalde financieringskosten		-2,3	-0,8
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn		-0,1	3,6
Dividenden uitbetaald aan aandeelhouders		-54,0	-39,9
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		-94,7	-120,3
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		5,7	22,2
Omrekeningsverschillen	22	-0,2	-1,3
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	18/22	176,9	156,0
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	18/22	182,4	176,9

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten stegen van 219,2 miljoen EUR in 2023 naar 333,2 miljoen EUR per 31 december 2024. De 2024 Adjusted EBITDA bedraagt 265,6 miljoen EUR tegenover 318,7 miljoen EUR in 2023. Het operationele resultaat werd negatief geïmpacteerd door een aanhoudende hoge mate van economische onzekerheid in 2024 waardoor de vraag van klanten en de verkoopmarges verder onder druk stonden. De lagere operationele resultaten konden echter meer dan gecompenseerd worden door een lagere behoefte aan bedrijfskapitaal. De wijzigingen in het bedrijfskapitaal resulteerden in een kasinstroom van +105,2 miljoen EUR in 2024 tegenover een kasuitstroom van -72,8 miljoen EUR in 2023. De daling van het belastbaar resultaat resulteerde ook in lagere betaalde belastingen op het resultaat (-18,3 miljoen EUR in 2024 in vergelijking met -46,0 miljoen EUR in 2023).

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen -76,7 miljoen EUR in 2023 in vergelijking met -232,9 miljoen EUR in 2024. Het totaalbedrag van aanschaffing van materiële vaste en immateriële activa bedraagt -180,6 miljoen EUR in 2024 (2023: -178,5 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). In 2024 werd een netto overnamevergoeding in geldmiddelen van -60,8 miljoen EUR betaald voor de overname van Tiger-Sul, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel (bedrijfssegment Agro), terwijl in 2023 de overname van Picanol Group resulteerde in de erkenning van de netto geldmiddelen van Picanol Group voor een bedrag van +39,3 miljoen EUR. In 2024 verkocht Tessenderlo Group 54.262 aandelen in Rieter Holding AG (SWX: RIEN) voor een bedrag van +7,2 miljoen EUR, terwijl in 2023 654.000 aandelen in Rieter Holding AG werden verkocht voor een bedrag van +80,7 miljoen EUR.

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedroegen -94,7 miljoen EUR per jaareinde 2024 (2023: -120,3 miljoen EUR). Tessenderlo Group verwierf in 2024 1.946.818 eigen aandelen voor een totaalbedrag van -47,3 miljoen EUR (in 2023 werden 1.149.000 eigen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van -32,4 miljoen EUR). De terugbetaling van de financiële schulden voor een bedrag van -39,8 miljoen EUR (2023: -43,7 miljoen EUR) heeft voornamelijk betrekking op de jaarlijkse kapitaalaflossingen van de kredietfaciliteit van T-Power (-25,7 miljoen EUR). In september en november 2024 werden twee nieuwe leningen opgenomen door de groep voor respectievelijk 35,0 en 30,0 miljoen EUR, met vervaldatum in september 2031 en november 2031 (toelichting 22 - Financiële schulden). Het dividend over het boekjaar 2023, uitbetaald in 2024, resulteerde in een kasuitstroom van -46,3 miljoen EUR (2023: -39,9 miljoen EUR). In januari 2024 werd -7,7 miljoen EUR, met betrekking tot de ingehouden roerende voorheffing van het 2022 dividend, betaald aan Oostiep Group bv (toelichting 25 - Handels- en overige schulden en toelichting 29 - Verbonden partijen).

Bijgevolg stegen de geldmiddelen en kasequivalenten, verminderd met de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen, van 176,9 miljoen EUR in 2023 tot 182,4 miljoen EUR per 31 december 2024 (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

		Pagina
1	Samenvatting van de materiële boekhoudprincipes	183
2	Bepaling van de reële waarde	203
3	Gesegmenteerde informatie	205
4	Acquisities en verkopen	211
5	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	216
6	EBIT aanpassende elementen	216
7	Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen	217
8	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort	218
9	Financieringskosten en -opbrengsten	219
10	Belastingen op het resultaat	220
11	Materiële vaste activa	222
12	Goodwill	225
13	Immateriële activa	228
14	Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties	229
15	Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden	231
16	Handels- en overige vorderingen	233
17	Voorraden	234
18	Geldmiddelen en kasequivalenten	234
19	Eigen vermogen	235
20	Winst per aandeel	238
21	Minderheidsbelang	239
22	Financiële schulden	240
23	Personeelsbeloningen	243
24	Voorzieningen	250
25	Handels- en overige schulden	252
26	Financiële instrumenten	252
27	Waarborgen en verbintenissen	261
28	Voorwaardelijke verplichtingen en baten	261
29	Verbonden partijen	262
30	Honoraria van de commissaris	266
31	Gebeurtenissen na balansdatum	266
32	Ondernemingen van de groep	267
33	Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen	269

1. SAMENVATTING VAN DE MATERIËLE BOEKHOUDPRINCIPES

Tessenderlo Group nv (hierna de “vennootschap”), de moedermaatschappij, is een onderneming waarvan de maatschappelijke zetel gelegen is in België. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 omvat de vennootschap en zijn dochterondernemingen (hierna gezamenlijk de “groep”) en de belangen van de groep in ondernemingen onder gezamenlijke controle.

De IFRS jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv op dinsdag 25 maart 2025.

(A) OVEREENSTEMMINGSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die zijn vastgesteld door de “International Accounting Standards Board” (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie.

(B) VOORSTELLINGSBASIS

De jaarrekening wordt uitgedrukt in Euro, die de functionele munt is van de vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen waardoor totalen kunnen afwijken door afronding. Ze werd opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten en de netto(verplichting)/vordering van pensioenplannen met een te bereiken doel, welke gewaardeerd worden aan hun reële waarde. Activa en groepen van activa aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd aan de laagste van de nettoboekwaarde en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten.

De voorbereiding van de jaarrekening conform IFRS vereist van het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de boekhoudprincipes en de gerapporteerde activa en schulden, kosten en opbrengsten. De schattingen en de gerelateerde veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaring en verscheidene andere factoren die verondersteld worden redelijk te zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het beoordelen van de waarde van activa en schulden die niet op directe wijze blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen betreffende de boekhoudkundige schattingen worden geboekt in die periode waarin de schatting werd herzien (indien de herziening enkel een impact heeft op die periode) of in de periode van de herziening en toekomstige periodes (als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes beïnvloedt).

Beoordelingen van het management omtrent de toepassing van IFRS standaarden die een significante invloed hebben op de jaarrekening en de schattingen met een significant risico op een belangrijke correctie in het volgende jaar worden besproken in toelichting 33 - Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de toestand van de vennootschap vóór de winstverdeling van het boekjaar, die voorgesteld wordt aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De boekhoudprincipes, zoals hierna beschreven, werden consistent toegepast door de vennootschap en alle geconsolideerde vennootschappen voor alle periodes voorgesteld in deze geconsolideerde jaarrekening.

(C) CONSOLIDATIEPRINCIPES

Dochterondernemingen zijn ondernemingen die worden gecontroleerd door de groep. De groep controleert een entiteit indien de groep onderworpen is aan en rechten heeft op variabele rendementen uit de investering in de deelneming en de mogelijkheid heeft om zijn macht over de deelneming te gebruiken om het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de controle start tot de datum waarop de controle eindigt.

Indien de groep niet langer controle uitoefent over een dochteronderneming worden alle activa en schulden van deze dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en alle overige elementen van het eigen vermogen van deze dochteronderneming niet meer opgenomen. De winsten of verliezen volgend uit het verlies van controle worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De minderheidsbelangen worden apart van het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap voorgesteld. Gerealiseerde verliezen bij dochterondernemingen met een minderheidsbelang worden proportioneel toegewezen aan dit minderheidsbelang, zelfs indien het minderheidsbelang hierdoor negatief wordt.

Wijzigingen van minderheidsbelangen ten gevolge van transacties waarbij de controle blijft behouden, zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van het netto actief van de dochteronderneming. Goodwill wordt niet gewijzigd en winsten of verliezen worden niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening door middel van de vermogensmutatiemethode. De deelnemingen in geassocieerde ondernemingen zijn deze waarin de groep een significante invloed kan uitoefenen op de financiële en de operationele beleidslijnen, doch deze niet controleert. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de groep tussen de 20% en 50% van de stemrechten bezit. De groep past IFRS 11 toe op alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten als gezamenlijke activiteiten (joint operations) of als joint ventures beschouwd, op basis van de contractuele rechten en verplichtingen van elke investeerder. Alle gezamenlijke overeenkomsten worden beschouwd als joint ventures omdat de groep eerder rechten heeft op de netto activa van de gezamenlijke activiteit dan rechten met betrekking tot de activa en verplichtingen met betrekking tot de schulden. De vermogensmutatiemethode wordt toegepast vanaf de datum waarop de aanzienlijke invloed of gezamenlijke controle begint tot de datum waarop deze eindigt. Wanneer het aandeel van de groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming of joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde in de balans van de groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet langer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de groep verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) heeft aangegaan met betrekking tot deze geassocieerde onderneming of joint venture.

Alle transacties tussen ondernemingen, saldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties tussen ondernemingen van de groep worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten afkomstig van transacties met geassocieerde ondernemingen en gezamenlijke activiteiten worden geëlimineerd ten belope van het belang van de groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde manier als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in die mate dat er geen bewijs van bijzondere waardevermindering aanwezig is.

(D) VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

Monetaire activa en schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan de geldende slotkoersen op balansdatum.

Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan historische kostprijs worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan reële waarde worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum waarop de reële waarde werd bepaald. Voor niet-monetaire activa, die aangehouden worden voor verkoop, worden de wisselkoersresultaten niet afzonderlijk getoond van de totale mutatie in reële waarde.

Verschillen door transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening binnen de financieringskosten.

Omzetting van vreemde valuta

Activa en schulden van buitenlandse entiteiten in vreemde valuta die opgenomen zijn in de consolidatie, worden omgezet in Euro op basis van de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse entiteiten wordt omgezet in Euro op basis van de gemiddelde jaarlijkse wisselkoersen (om zodoende de wisselkoersen op datum van de transacties te benaderen). De componenten van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap worden omgezet aan historische koersen.

Wisselkoersverschillen, afkomstig van de omzetting van het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap in Euro aan de wisselkoers op jaareinde, worden in "Omrekeningsverschillen" onder het eigen vermogen geboekt. Betreft de activiteit een niet-volledig gecontroleerde dochtermaatschappij, dan wordt het betreffende evenredige aandeel van het omrekeningsverschil toegerekend aan het minderheidsbelang.

Indien een buitenlandse activiteit wordt verkocht waardoor de groep de zeggenschap, invloed van betekenis, dan wel gezamenlijke zeggenschap verliest, wordt het in verband met deze buitenlandse activiteit cumulatief opgebouwde bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies bij de verkoop.

Wanneer de groep enkel een deel van zijn belang in een dochteronderneming, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl de controle behouden blijft, dan wordt het proportionele deel van het cumulatief bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar het minderheidsbelang. Wanneer de groep enkel een deel van zijn participatie in een geassocieerde onderneming of joint venture, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl een invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap behouden blijft, wordt het relevante gedeelte van het cumulatief bedrag overgeboekt in de winst-en-verliesrekening.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de voorbereiding van de jaarrekening:

1 EUR is gelijkgesteld aan:	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2024	2023	2024	2023
Braziliaanse real	6,4253	5,3618	5,8283	5,4010
Canadese dollar	1,4948	1,4642	1,4821	1,4595
Chinese yuan	7,5833	7,8509	7,7875	7,6600
Costa Ricaanse colon	524,5500	573,0100	555,2185	584,0816
Tsjechische kroon	25,1850	24,7240	25,1198	24,0043
Indiase roepie	88,9335	91,9045	90,5563	89,3001
Indonesische roepia	16.820,8800	17.079,7100	17.157,6774	16.479,6156
Mexicaanse peso	21,5504	18,7231	19,8314	19,1830
Filipijnse peso	60,3010	61,2830	62,0072	60,1626
Poolse zloty	4,2750	4,3395	4,3058	4,5420
Pond sterling	0,8292	0,8691	0,8466	0,8698
Roemeense leu	4,9743	4,9756	4,9746	4,9467
Zwitserse Frank	0,9412	0,9260	0,9526	0,9718
Turkse lira	36,7372	32,6531	35,5734	25,7597
Amerikaanse dollar	1,0389	1,1050	1,0824	1,0813

(E) IMMATERIËLE ACTIVA

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien deze aan elk van de volgende criteria voldoen:

- het is technisch haalbaar om het actief te voltooien, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- het management heeft de intentie om de ontwikkeling van het actief te voltooien;
- er werd aangetoond hoe het actief aanleiding zal geven tot toekomstige economische voordelen. Het marktpotentieel of het nut van het immaterieel actief is duidelijk aangetoond;
- voldoende technische, financiële en andere middelen zijn beschikbaar voor de voltooiing van de ontwikkeling; en
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Andere uitgaven voor ontwikkeling worden als kost in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

De geactiveerde kosten omvatten de kosten van grondstoffen en directe loonkosten. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Emissierechten

De kost voor het bekomen van emissierechten wordt opgenomen als immateriële activa, zowel wanneer deze gekocht worden of gratis zijn ontvangen (in dit laatste geval is de aanschaffingswaarde nul). Emissierechten worden niet afgeschreven, maar worden onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening wordt aangelegd ter dekking van de verplichting tot het voorleggen van de vereiste hoeveelheid emissierechten als, gedurende een bepaalde periode, het aantal vereiste rechten het totaal aantal verworven rechten overstijgt. Deze voorziening wordt opgenomen aan het geraamde bedrag van de nodige uitgaven om aan deze verplichting te voldoen.

Immateriële activa

Immateriële activa die verworven werden door de groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten. Alle andere gedane uitgaven worden geboekt als kosten.

Afschrijvingen

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte economische gebruiksduur.

De geschatte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is de volgende:

Ontwikkeling	5 jaar
Software	3 tot 5 jaar
Klantenlijst	3 tot 10 jaar
Concessies, licenties, patenten en andere	10 tot 20 jaar

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

(F) GOODWILL

Bedrijfscombinaties

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt door de overnamemethode toe te passen op de datum van overname, welke de datum is waarop de groep controle verkrijgt.

De groep waardeert de goodwill op de overnamedatum als volgt:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (in het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien negatief, zal deze voordelige aankoop onmiddellijk worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening nadat de reële waarde opnieuw beoordeeld werd.

Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de dochteronderneming waarop ze betrekking heeft.

Transactiekosten, andere dan deze verbonden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden door de groep in kost genomen wanneer zij worden gemaakt.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling geboekt in het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding na eerste opname in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Waardering van goodwill na eerste opname

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindering- verliezen.

Goodwill wordt minstens één keer per jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen, alsook telkens wanneer er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid aan welke de goodwill werd toegewezen (zie boekhoudprincipe J).

(G) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Eigen activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief operationeel te maken zoals beoogd door het management (bijvoorbeeld: niet terugvorderbare belastingen, transport en, indien van toepassing, de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt). De kostprijs van zelf geproduceerde activa wordt op dezelfde manier bepaald als voor verworven activa en omvat de kostprijs van materialen, directe loonkosten en overige directe toewijsbare kosten.

Wanneer componenten van een vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname opgelopen in het kader van het vervangen of vernieuwen van componenten van materiële vaste activa worden geboekt als de aankoop van een afzonderlijk actief en het actief dat werd vervangen wordt dan volledig afgeschreven. Het activeren van latere uitgaven vindt enkel plaats wanneer deze uitgaven de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten en de productiecapaciteit significant verhogen. Herstellings- en onderhoudskosten, welke de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waarmee ze verwant zijn niet doen toenemen, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt:

Infrastructuurwerken terreinen ³	10 tot 20 jaar
Gebouwen	20 tot 40 jaar
Verbeteringswerken gebouwen	10 tot 20 jaar
Installaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	5 tot 15 jaar
Meubilair en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar
Extrusie materieel en gereedschap	3 tot 7 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinfrastructuur	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 10 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies gerelateerd met de aankoop van een materieel vast actief worden in mindering gebracht van de boekwaarde eigen aan de activapost, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Ze worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in mindering van de gerelateerde afschrijvingen en dit op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur van de gerelateerde activa.

Overheidssubsidies als compensatie voor gemaakte kosten van de groep worden systematisch opgenomen in mindering van de gerelateerde kost in dezelfde periode waarin de kosten worden opgenomen.

De waarderingsregels voor de emissierechten worden besproken in sectie (E) Immateriële activa.

³ Infrastructuurwerken terreinen omvat voornamelijk het aanleggen van toegangswegen, omheining en verlichting.

(H) LEASING

De groep heeft in 2019 IFRS 16 *Leaseovereenkomsten* toegepast volgens de gewijzigde retroactieve methode, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Activa, die het gebruiksrecht van het overeenstemmende geleasede actief vertegenwoordigt, worden aan kostprijs opgenomen in materiële vaste activa en bestaan uit:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives
- Alle initiële directe kosten
- Kosten van ontmanteling en verwijdering

De overeenstemmende leaseschuld, die de contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigt, wordt opgenomen in de schulden op meer dan één jaar of op ten hoogste één jaar naargelang hun vervaldatum.

De leasebetalingen worden initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de verschuldigde leasebetalingen op aanvangsdatum en worden verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien deze niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet. Dit is de rentevoet waartegen een lessee het bedrag, nodig voor het verkrijgen van een actief van gelijkaardige waarde als het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief en dit in een gelijkaardige economische omgeving, zou hebben kunnen lenen voor gelijkaardige duur en onder gelijkaardige voorwaarden. Over het algemeen wordt de marginale rentevoet door de groep gebruikt.

‘Right-of-use’ activa en leaseverplichtingen worden niet opgenomen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of voor leaseovereenkomsten van korte duur. De leasebetalingen van leaseovereenkomsten, waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of die van korte duur zijn, worden op lineaire wijze over de duur van de overeenkomst ten laste genomen.

De rentelast van de leaseverplichting wordt opgenomen als een interestkost in de winst-en-verliesrekening.

De ‘Right-of-use’ activa worden op lineaire basis afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen.

(I) BELEGGINGEN, KORTE EN LANGE TERMIJNINVESTERINGEN

Elke categorie van beleggingen wordt geboekt op transactiedatum.

Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de groep geen significante invloed uitoefent of controle bezit. Dat is normaal het geval wanneer de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit. Zulke beleggingen worden opgenomen aan reële waarde, tenzij de reële waarde niet op betrouwbare wijze gemeten kan worden. In dat laatste geval worden ze geboekt aan aanschaffingswaarde, verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. De reële waarde is de genoteerde biedkoers op afsluitingsdatum. Bij de initiële erkenning kan de entiteit, op een instrument per instrument basis, bepalen om latere wijzigingen in de reële waarde ofwel op te nemen in de niet-gerealiseerde resultaten ofwel rechtstreeks in de winst- en verliesrekening. De keuze is onherroepbaar. Dividenden worden als resultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling van een deel van de investering vertegenwoordigt. Wanneer beleggingen in aandelen worden verkocht en de keuze bij initiële erkenning was om reële waarde wijzigingen in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen, dan blijft het cumulatieve resultaat, dat voorheen in het niet-gerealiseerde resultaat werd opgenomen, in de niet-gerealiseerde resultaten en wordt het nooit opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wijzigingen in de reële waarde van beleggingen in aandelen worden opgenomen in Financierings(kosten) / opbrengsten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor de volgende investeringen:

- Rieter Holding AG, waarvan alle resterende aandelen werden verkocht in 2024 (toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties).

Overige beleggingen en garanties

De andere beleggingen omvatten voornamelijk waarborgen in geld. Zij worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde. Nadien worden de overige beleggingen gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs.

Kortetermijninvesteringen

Kortetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en korte termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan drie maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van minder dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

Langetermijninvesteringen

Langetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en lange termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan twaalf maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van meer dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

(J) BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het individueel actief of van de kasstroomgenererende eenheid geschat. Voor de test op bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die kasstromen genereert uit voortgezette activiteiten die in ruime mate onafhankelijk zijn van kasstromen uit andere activa of kasstroomgenererende eenheden. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill en immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen alsook op het moment dat er enige aanwijzing hiervoor bestaat. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt bepaald door de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid, aan welke de goodwill werd toegewezen, te beoordelen.

Bijzondere waardeverminderingen op kasstroomgenererende eenheden worden in eerste instantie toegewezen aan de boekwaarde van de goodwill van kasstroomgenererende eenheden en pas daarna wordt de boekwaarde van de andere activa die aanwezig zijn in die eenheid op een pro rata basis verminderd.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid is de hoogste van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen voortvloeiend uit het gebruik van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. De bedrijfswaarde wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet die zowel de actuele marktomstandigheden als de specifieke risico's met betrekking tot het actief, de activiteit, etc. weergeeft. De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald door rekening te houden met recente markttransacties, indien beschikbaar.

Indien een bijzondere waardevermindering het gevolg is van het overboeken van activa naar vaste activa aangehouden voor verkoop, gebeurt de waardering van de reële waarde van de activa op basis van de beste inschattingen van het management (alsook op basis van kennis van eerdere transacties met vergelijkbare activa).

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering opgenomen in voorgaande perioden voor activa van de groep, met uitzondering van goodwill, wordt op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering mogelijk is afgenomen of niet meer bestaat. Wanneer er een verandering heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt werden om de realiseerbare waarde van activa van de groep, andere dan goodwill, te bepalen, wordt de boekwaarde gedeeltelijk of geheel opnieuw samengesteld. De terugname van de, in voorgaande perioden opgenomen, bijzondere waardeverminderingen vindt plaats via de EBIT aanpassende elementen in de winst-en-verliesrekening, in die mate dat de nieuwe toegenomen boekwaarde van het actief niet hoger is dan de realiseerbare waarde of de boekwaarde (na

afschrijvingen) die bekomen zou zijn, indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zouden zijn geboekt.

Een bijzondere waardevermindering op goodwill kan niet teruggenomen worden.

Financiële activa

In overeenstemming met IFRS 9 erkent de groep verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen volgens de vereenvoudigde methode. Verwachte kredietverliezen worden op handelsvorderingen, exclusief te recupereren btw-bedragen, opgenomen tijdens de looptijd. Een voorzieningenmatrix wordt gebruikt om de verwachte kredietverliezen tijdens de looptijd op handelsvorderingen te berekenen, aan de hand van de vervallen openstaande handelsvorderingen op balansdatum en historische informatie over wanbetalingen. De groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen meer dan 60 dagen vervallen zijn. Voor alle handelsvorderingen, meer dan 60 dagen vervallen, berekent de voorzieningenmatrix een bijzondere waardevermindering tussen 20% en 100%. Echter, in specifieke gevallen, kan de groep eveneens een financieel actief in wanbetaling beschouwen na objectieve aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering ten gevolge van één of meer gebeurtenissen, die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief en als deze tot verlies leidende gebeurtenissen een effect hadden op de toekomstige geschatte kasstromen van dit actief, welk bovendien betrouwbaar kan worden ingeschat. Objectieve aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan uit aanzienlijke financiële problemen van een schuldenaar, contractbreuk of wanbetalingen door een schuldenaar, indicatoren van een faillissement van een schuldenaar of economische omstandigheden die nauw samenhangen met wanbetalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

(K) VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de gewogen gemiddelde kostprijsmethode (bedrijfssegmenten Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions) en First-in First-out (FIFO) methode (bedrijfssegment Machines & Technologies).

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten en een toewijzing van vaste en variabele indirecte productiekosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. De kostprijs van voorraden omvat de inkoopkosten, de conversie en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en toestand. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten voor voltooiing.

(L) HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd aan reële waarde en nadien aan afgeschreven kostprijs verminderd met de nodige voorzieningen voor waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

(M) GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi bij kredietinstellingen. Kasequivalenten zijn kortlopende beleggingen met een hoge liquiditeit die onmiddellijk kunnen worden omgezet in

geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, die een looptijd hebben van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, en waarvoor geen belangrijk risico voor waardeverandering bestaat. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen aan hun reële waarde.

(N) GEPLAATST KAPITAAL

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenwarranten worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Inkoop van geplaatst kapitaal

Wanneer geplaatst kapitaal, geclassificeerd onder “eigen vermogen”, opnieuw wordt ingekocht, wordt het bedrag, inclusief directe toerekenbare kosten, verwerkt als een wijziging in het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden eigen aandelen en worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de overgedragen winst.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

(O) NIET-AFGELEIDE FINANCIËLE SCHULDEN

Niet-afgeleide financiële schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde, verminderd met de kosten verbonden aan de transactie. Vervolgens worden deze rentedragende verplichtingen gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs en wordt elk verschil tussen de aanschafprijns en de aflossingswaarde ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening over de looptijd van de lening op basis van de effectieve interestvoet.

Binnen het bedrijfssegment Machines & Technologies wordt gebruik gemaakt van exportfinanciering. De groep staat betaling van handelsvorderingen op lange termijn toe op voorwaarde dat deze vorderingen zijn gefinancierd via bancaire exportfinanciering en zijn gewaarborgd via een externe kredietverzekering. Op het moment van facturatie van het machinecontract wordt de klantenvordering (die gespreid is over meerdere jaren) opgenomen in de rubriek “Handels- en overige vorderingen”. Voor de financiering van deze lange termijnvorderingen zijn er verschillende mogelijkheden. Indien de groep een gelijklopend leverancierskrediet afsluit met een bank wordt deze schuld opgenomen in de rubriek “Financiële schulden”. De groep kan ook beslissen om over te gaan tot verdiscontering van de klantenvordering via een bank of een kredietverzekeraar. In dit geval wordt de klantenvordering afgeboekt op het moment dat het risico van de vordering wordt overgedragen. De discountkosten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de “Overige financieringskosten”. De opbrengsten met betrekking tot het doorrekenen van deze intrestkosten aan de klant zijn opgenomen in de resultatenrekening in de “Overige financieringsopbrengsten”.

(P) VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, wanneer het

waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd door de verdiscontering van de toekomstige kasstromen aan een discontovoet die zowel de huidige marktrente als, indien van toepassing, de specifieke risico's met betrekking tot het passief weergeeft. Het afwickelen van de verdisconteringsimpact wordt geboekt als een component van de financieringskosten.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de onderneming een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel werd aangevat ofwel openbaar werd gemaakt. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

Milieu- en ontmantelingsverplichtingen

Deze voorzieningen zijn gebaseerd op verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen van het verleden, in overeenstemming met de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te verwachten ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte nettokosten van de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan het aanleggen van een voorziening neemt de groep op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingsverlies.

Garantieverplichtingen

Een voorziening voor garantieverplichting wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot herstellingen en terug ingeleverde producten. Een provisie voor uitvoeringsgaranties wordt aangelegd op basis van een individuele analyse.

(Q) PERSONEELSBELONINGEN

Vergoedingen na uitdiensttreding

De personeelsbeloningen na uitdiensttreding omvatten pensioenplannen en verzekeringen voor medische bijstand. De groep voorziet een aantal "vaste bijdrage" pensioenplannen en "te bereiken doel" pensioenplannen die wereldwijd verspreid zijn en waarvan de activa meestal beheerd worden in aparte pensioenfondsen. In het algemeen beheren aparte trustmaatschappijen en verzekeraars de pensioenplannen.

» **Vaste bijdrage pensioenplannen**

Een vaste bijdrage pensioenplan is een pensioenplan waarin de groep vaste bijdragen stort in een fonds. Er is geen wettelijke of constructieve verplichting om aanvullende bijdragen te betalen indien de activa van het fonds onvoldoende zijn om aan alle werknemers de voordelen te betalen die gerelateerd zijn aan de dienstjaren in de huidige of vorige periodes. De bijdragen tot een “vaste bijdrage” pensioenplan worden geboekt als kost in de winst-en-verliesrekening op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. Voorafbetaalde bijdragen zijn opgenomen als een actief tot op hoogte van de terugbetaling in contanten van deze bijdragen of van de vermindering van toekomstige betalingen.

» **Pensioenplannen met een te bereiken doel**

Pensioenplannen met een te bereiken doel zijn alle pensioenplannen die niet onder de vaste bijdrage pensioenplannen vallen. Doorgaans bepaalt een pensioenplan met een te bereiken doel een bedrag dat uitgekeerd zal worden aan de werknemer wanneer deze met pensioen gaat.

Voor pensioenplannen met een te bereiken doel worden de pensioenkosten voor elk plan afzonderlijk geschat op basis van de “projected unit credit” methode. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening zodanig dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met het advies van de bevoegde onafhankelijke actuarissen die jaarlijks een volledige berekening maken van de plannen.

De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de actuele waarde van de verplichtingen van de toegezegde pensioenrechten, berekend op basis van de interestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta gebruikt voor de uitbetaling van de voordelen, en met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, verminderd met de reële waarde van de activa van het fonds. In de landen waar geen liquide markt voor deze obligaties bestaat, werd de marktrentevoet van overheidsobligaties gebruikt in de actualisatie.

De nettorente wordt berekend door de discontovoet toe te passen op de netto pensioenverplichting of -vordering. De nettorente en overige kosten betreffende pensioenplannen met een te bereiken doel worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Herwaarderingen van de netto pensioenverplichting, welke de actuariële winsten en verliezen omvatten, en het effect van het actiefplafond (indien van toepassing), worden als niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen opgenomen in de periode dat deze ontstaan.

Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de groep, wordt het erkend actief gelimiteerd tot de contante waarde van economische voordelen onder de vorm van toekomstige terugbetalingen door het plan of verminderingen van toekomstige bijdragen tot het plan.

De kosten van verstreken diensttijd, afwikkelingskosten en winsten of verliezen van inperking worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Ontslagvergoedingen (vervroegde pensioenplannen en andere verplichtingen bij ontslag)

Deze vergoedingen ontstaan als gevolg van een beslissing van de groep om de tewerkstelling van een werknemer of van een groep werknemers te beëindigen vóór de normale pensioendatum of als gevolg van de beslissing van een werknemer om vrijwillig de tewerkstelling stop te zetten in ruil voor deze vergoedingen.

Deze vergoedingen worden als een verplichting en als kost opgenomen op de vroegste van volgende data: op het ogenblik dat de groep het aanbod van deze vergoedingen niet langer kan terugtrekken, of indien de groep een herstructureringskost opneemt in overeenstemming met IAS 37 *Voorzieningen* en het ontslagvergoedingen betreft. Indien de vergoedingen verbonden zijn aan prestaties in de toekomst, worden deze niet als ontslagvergoedingen beschouwd maar als vergoedingen na uitdiensttreding.

Kortetermijn- en langtermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijn- en langetermijnpersoneelsbeloningen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht.

Indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft voor geleverde diensten van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald, wordt een verplichting opgenomen voor het verwachte bedrag dat als een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald.

(R) BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten, of op bedrijfscombinaties worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden tegenover goodwill.

Belastingen van het boekjaar omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, gebruik makend van de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde of aangekondigde belastingpercentages, en alle aanpassingen van de belastingschulden van vorige jaren. Het bedrag van de te betalen of terug te vorderen belastingen op ten hoogste één jaar is de beste inschatting van het verwachte te betalen of terug te vorderen bedrag en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden geboekt op basis van de balansmethode, voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale basis en de boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden, en dit zowel voor activa als schulden. Voor de volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: de belastbare tijdelijke verschillen bij de initiële opname van goodwill, de initiële opname van activa en schulden in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op het boekhoudkundige of fiscale resultaat en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingtarieven en belastingwetten die aangekondigd en/of goedgekeurd werden op balansdatum, en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot

belastingen, indien van toepassing.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht is om de huidige belastingschulden en -vorderingen te salderen, en deze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit in dezelfde belastingverschuldigde entiteit, of in verschillende ondernemingen die tot doel hebben om de huidige belastingschulden en -vorderingen op een nettobasis af te handelen of hun belastingvorderingen en -schulden gelijktijdig zullen realiseren.

Bijkomende belastingen op het resultaat die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden op hetzelfde ogenblik geboekt als de verplichting om het betreffende voordeel te betalen.

(S) HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handels- en overige schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en nadien aan de afgeschreven kostprijs.

(T) OMZET

Omzet

Het vijfstappenmodel wordt toegepast om opbrengsten uit contracten aangaan met klanten te erkennen. De groep erkent omzet als het bedrag dat een onderneming verwacht te ontvangen in ruil voor de levering van goederen of diensten aan een klant.

» Verkoop van goederen

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Onder IFRS 15 is de erkenning van omzet gebaseerd op het verwerven van controle over de goederen. Het moment van opname is afhankelijk van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De timing van de erkenning van de omzet is niet significant verschillend van de overdracht van risico's en voordelen verbonden aan eigendom. De verkoop van goederen, inclusief het vervoer ervan, wordt gekwalificeerd als een afzonderlijke prestatieverplichting, terwijl het transport van de goederen niet als een afzonderlijke dienstverlening wordt beschouwd. De kosten van het transport worden ten laste genomen als onderdeel van de prestatieverplichting om de goederen bij de klant te leveren. In het bedrijfssegment ‘Machines & Technologies’ wordt de installatie van de machine bij de klant wel als een aparte prestatieverplichting gezien aangezien deze ook door de klant of door een externe partij kan worden uitgevoerd. Echter, de omzet met betrekking tot deze installatie wordt als niet-significant beschouwd.

» Verlenen van diensten

Het bedrag van de omzet uit het verlenen van diensten wordt niet afzonderlijk opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omdat het momenteel een insignificant deel van de totale omzet van de groep vertegenwoordigt.

De verkoop van diensten kwalificeert als een afzonderlijke prestatieverplichting, waarbij omzet wordt erkend op het moment dat de klant de controle verwerft over de diensten, wat op een bepaald tijdstip of over een bepaalde periode kan zijn. Voor elke prestatieverplichting waaraan voldaan is, dient de omzet te worden erkend door de vooruitgang ten opzichte van volledige voltooiing te meten op het einde van elke verslagperiode.

» Projecten

Voor de omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.

Overeenkomsten met klanten kunnen handels- en volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde volumes bepaalde drempels overschrijden, omvatten. In deze gevallen bevat de transactieprijs een variabele vergoeding. Deze variabele vergoeding, opgenomen aan reële waarde, zal als onderdeel van de transactieprijs in rekening worden gebracht bij het erkennen van de omzet, en dit voor elk contract, door middel van een inschatting van de kans dat de korting of teruggave zich zal realiseren.

Overeenkomsten met klanten kunnen voorraad in consignatie bevatten. De producten worden verzonden en opgeslagen in eigen of gehuurde silo's op de locatie van de klant. De omzet wordt enkel erkend wanneer de goederen daadwerkelijk worden afgenomen door de klant. De verkoopprijs zal de op dat moment geldende marktprijs zijn.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen interesten op geïnvesteerde fondsen, dividenden, positieve wisselkoersresultaten, opbrengsten op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, en de doorfacturatie van financieringskosten verbonden aan de verkoop van weefmachines.

Interestopbrengsten worden in resultaat genomen naargelang ze verworven zijn, rekening houdend met de effectieve opbrengstvoet op het actiefbestanddeel.

Dividenden worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening op het moment dat ze worden toegekend aan de onderneming.

(U) KOSTEN

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten interestkosten van financiële schulden, de interestcomponent van de lease betalingen, het afwikkelen van de verdiscontering van voorzieningen, wisselkoersverliezen, verliezen op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, en financieringskosten verbonden aan de verkoop van weefmachines.

De interestkosten worden ten laste genomen naarmate deze verlopen zijn, gebruik makend van de effectieve interestvoet.

(V) AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het wisselkoers- en interestrisico van de operationele activiteiten in te dekken. Conform het beleid van de groep, houdt de groep geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk verwerkt tegen reële waarde. De bepaling van de reële waarde voor elk type van financiële en niet-financiële activa en schulden wordt verder besproken in toelichting 2 - Bepaling van de reële waarde. Na de initiële opname worden afgeleide financiële instrumenten op balansdatum gewaardeerd aan hun reële waarde. Afhankelijk of de groep al dan niet kasstroomafdekking toepast, wordt elke winst of verlies als gevolg van deze herwaardering ofwel onmiddellijk in het eigen vermogen ofwel in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen

De groep documenteert, bij het aangaan van de afdekkingstransactie, de relatie die bestaat tussen de afdekkingsinstrumenten en de afgedekte posities, inclusief haar risicobeheerdoelstellingen en strategie. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend, documenteert de groep haar beoordeling of de gebruikte afgeleide instrumenten in hoge mate effectief zullen zijn in de compensatie van de fluctuaties van de kasstromen van de afgedekte posities.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt toegewezen als afdekkingsinstrument van de variabiliteit van kasstromen die voortvloeit uit een bepaald risico dat is verbonden aan een opgenomen actief, verplichting, of zeer waarschijnlijke verwachte transactie die de winst of verlies zou kunnen beïnvloeden, dan wordt het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afgeleide afdekkingsinstrument opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (indekkingsreserves in het eigen vermogen). Het niet-effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument wordt rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien de afdekking een niet-financieel actief betreft, is het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen inbegrepen in de nettoboekwaarde van het actief op het moment van de opname. In elk ander geval wordt het gecumuleerde bedrag van het eigen vermogen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening op hetzelfde ogenblik dat de afgedekte positie de winst-en-verliesrekening beïnvloedt.

Indien het afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor kasstroomafdekking, afloopt, wordt verkocht of wordt beëindigd, dan blijft de gecumuleerde, op dat ogenblik bestaande, niet-gerealiseerde winst of verlies opgenomen in het eigen vermogen en wordt deze erkend wanneer de verwachte transactie uiteindelijk opgenomen wordt in de winst-en-verliesrekening. Indien niet langer wordt verwacht dat de verwachte transactie zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk overgeboekt naar de financieringskosten en -opbrengsten.

(W) WINST PER AANDEEL

De groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel is de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor de aangehouden eigen aandelen.

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke de aan het management toegekende aandelenwarranten omvatten.

(X) GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Bedrijfssegmenten zijn componenten van de groep die bedrijfsactiviteiten uitvoeren en die, op deze manier, opbrengsten kunnen genereren en kosten kunnen oplopen, inclusief opbrengsten en kosten die betrekking hebben op transacties met elk van de andere componenten van de groep. Afzonderlijke financiële informatie is beschikbaar en wordt op regelmatige basis geëvalueerd door het “Executive Committee” bij het nemen van beslissingen omtrent het toewijzen van middelen en het evalueren van de prestatie. Het “Executive Committee” wordt als “chief operating decision maker” beschouwd.

Bedrijfssegmenten worden samengevoegd in overeenstemming met IFRS 8 *Operationele segmenten* en enkel wanneer de segmenten identieke economische karakteristieken vertonen op basis van de oorsprong van hun producten en diensten, de aard van het productieproces, het soort of categorie van klanten, de gebruikte methodes om deze producten te verdelen of diensten te verlenen en de aard van het wettelijk kader.

Gesegmenteerde informatie, zoals gepresenteerd aan het “Executive Committee” (inclusief de winst en het verlies van het segment en gesegmenteerde activa en schulden), wordt opge maakt conform de boekhoudprincipes zoals beschreven in de samenvatting van de materiële boekhoudprincipes.

Opbrengsten, kosten en activa worden toegewezen aan de bedrijfssegmenten in die mate dat de items van opbrengsten, kosten en activa direct toewijsbaar of op redelijke wijze kunnen toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten. De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten worden bepaald op een gelijkaardige manier als voor transacties met derden.

(Y) WIJZIGINGEN VAN DE BOEKHOUDPRINCIPES EN TOELICHTINGEN

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn aangenomen door de Europese Unie. Deze hadden geen significante impact op de financiële staten van de groep:

- Aanpassingen aan IFRS 16 *Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een “Sale-and-Leaseback”*
- Aanpassingen aan IAS 1: *Presentatie van de jaarrekening: classificatie van schulden als kortlopend of langlopend*
- Aanpassingen aan IAS 7 *Het kasstroomoverzicht*
- Aanpassingen aan IFRS 7 *Financiële instrumenten: toelichtingen omtrent financieringsregelingen voor leveranciers*

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en zijn aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassingen aan IAS 21 *De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid*

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2026 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassingen aan IFRS 1 *Eerste Toepassing van International Financial Reporting Standards*
- Aanpassingen aan IFRS 9 *Financiële Instrumenten*
- Aanpassingen aan IFRS 7 *Financiële Instrumenten: Toelichtingen*
- Aanpassingen aan IFRS 10 *Geconsolideerde financiële staten*
- Aanpassingen aan IAS 7 *Het kasstroomoverzicht*

De volgende standaarden werden gepubliceerd, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2027 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- IFRS 18 *Presentatie en Toelichting in de Jaarrekening*
- IFRS 19 *Dochterondernemingen zonder Publieke Verantwoordingsplicht: Toelichtingen*

De groep heeft deze nieuwe of gewijzigde standaarden niet toegepast in de geconsolideerde financiële staten van 2024. Deze nieuwe standaarden worden momenteel door de groep beoordeeld en op dit ogenblik verwacht de groep niet dat deze nieuwe en gewijzigde standaarden een significante impact zullen hebben op de erkenning en de waardering van items in de financiële staten van de groep. IFRS 18 vereist de opname van additioneel gedefinieerde subtotalen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verstrekken van informatie over door het management gedefinieerde prestatie maatstaven en voegt nieuwe principes toe voor het samenvoegen en opsplitsen van informatie. De gedetailleerde impact van de toepassing van deze nieuwe standaard, vanaf 1 januari 2027 met retrospectieve toepassing, werd nog niet beoordeeld.

2. BEPALING VAN DE REËLE WAARDE

Een aantal van de boekhoudprincipes en toelichtingen van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde voor zowel financiële als niet-financiële activa en schulden. De methodes die worden toegepast voor het bepalen en toelichten van de reële waarden, worden hierna uitgelegd. Meer gedetailleerde informatie betreffende de gemaakte veronderstellingen in het bepalen van de reële waarden werd, indien van toepassing, opgenomen in de specifieke toelichtingen van dat bepaald actief of passief.

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktpartijen op waardingsdatum.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de groep gebruik van waarneembare marktgegevens, indien mogelijk, of van waarderingmethoden die geschikt zijn onder de omstandigheden en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen. De reële waarden worden gegroepeerd in verschillende niveaus in een reële

waarde hiërarchie, op basis van de gebruikte gegevens tijdens de waardebepaling, en dit op de volgende wijze:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2: andere inputs dan de in Niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen);
- Niveau 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Wijzigingen tussen de niveaus van de reële waarde hiërarchie worden erkend op het einde van de verslagperiode in dewelke de wijziging plaatsvond.

De groep heeft, om toelichtingen te verschaffen omtrent de reële waarde, de activa en schulden gegroepeerd op basis van de aard, de kenmerken en het risico van deze activa en schulden en het niveau van de reële waarde hiërarchie, zoals hierboven vermeld.

Bijkomende informatie omtrent de gebruikte assumpties bij de reële waardebepaling zijn vermeld in toelichting 4 - Acquisities en verkopen en 26 - Financiële instrumenten.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De reële waarde van terreinen en gebouwen, opgenomen als gevolg van een bedrijfscombinatie of gebruikt tijdens de test op bijzondere waardeverminderingen, is gebaseerd op het geschatte bedrag waartegen het terrein of gebouw kan worden verhandeld onder normale marktomstandigheden op datum van waardering ("arm's length" principe). Het resultaat wordt gebenchmarkt met marktprijzen, indien deze beschikbaar zijn. De vervangingskosten worden gebruikt, indien er geen belangrijke en actieve markt bestaat.

De reële waarde van installaties, uitrusting en verbeteringswerken is gebaseerd op de markt- of kostbenadering die gebruik maken van genoteerde marktprijzen voor gelijkwaardige items, indien beschikbaar, en de vervangingskost wanneer deze geschikt is. De vervangingswaarde is het resultaat van enerzijds de kosten van nieuwe installaties, uitrusting en verbeteringswerken met dezelfde capaciteit en anderzijds de bedrijfswaarde rekening houdend met de bedrijfsactiviteit.

De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa wordt gebaseerd op waarderingsstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

IMMATERIËLE ACTIVA

De reële waarde van immateriële activa is gebaseerd op de verdisconteerde kasstromen, als gevolg van het gebruik of de eventuele verkoop van activa, en op waarderingsstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

VOORRADEN

De reële waarde van voorraden is gebaseerd op de huidige marktprijs van grondstoffen en de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De reële waarde van termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de termijnkoers op balansdatum.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op de lopende contracten.

OVERIGE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De reële waarde van een aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit wordt bepaald door middel van de verdisconteerde kasstromen en door gebruik te maken van bepaalde veronderstellingen, onder meer de risico-gewogen discontovoet en grondstofprijzen. De reële waarde wordt toegewezen aan Niveau 3 in de reële waarde hiërarchie aangezien deze deels gebaseerd is op niet-waarneembare marktgegevens.

3. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De groep heeft vijf bedrijfssegmenten gebaseerd op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten, economische omgevingen en waardeketens waarin ze opereren, zoals gedefinieerd in IFRS 8 *Operationele segmenten*. De informatie hieronder is consistent met de beschikbare informatie en wordt regelmatig geëvalueerd door de “chief operating decision maker” (het “Executive Committee”).

Onderstaande samenvatting beschrijft de activiteiten van elke van de gerapporteerde segmenten:

- **Agro** omvat het produceren en de distributie van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen en omvat de volgende activiteiten: Crop Nutrition (voorheen genaamd “Crop Vitality”), Tessenderlo Kerley International, Crop Protection (voorheen genaamd “NovaSource”) en Violleau. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Agro” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het managementbeslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- **Bio-valorization** omvat het ophalen en verwerken van dierlijke bijproducten; het produceren en de distributie van gelatine en hoogwaardige collageenproteïnen en rendering, productie en verkoop van proteïnen en vetten, en omvat de volgende activiteiten: PB Leiner en Akiolis. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Bio-valorization” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen

deze activiteiten en neemt het managementbeslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.

- **Industrial Solutions** omvat alle mogelijke water gerelateerde toepassingen (watertransport, waterbehandeling, leaching en recuperatie van water uit industriële processen). Dit segment omvat de volgende te onderscheiden commerciële benamingen: DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), moleko en Kuhlmann Europe. Deze onderdelen worden niet beschouwd als afzonderlijke bedrijfssegmenten.
- **Machines & Technologies** omvat de productie, ontwikkeling en verkoop van hoogtechnologische weefmachines en van andere industriële producten aan “original equipment manufacturers”. Dit segment omvat de activiteiten van Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie). Deze componenten worden niet aanzien als aparte bedrijfssegmenten.
- **T-Power** omvat een gascentrale van 425 MW in Tessenderlo (België). Met de RWE groep werd een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van 15 jaar (tot midden 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale.

De kosten omvat in Adjusted EBIT met betrekking tot de centrale activiteiten worden toegewezen aan de verschillende bedrijfssegmenten die ze ondersteunen, op basis van de brutowinst per bedrijfssegment.

De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

De maatstaf voor de winst en het verlies van een bedrijfssegment is Adjusted EBIT en is consistent met de informatie die door de “chief operating decision maker” wordt opgevolgd.

De groep is een gediversifieerde specialiteitengroep en is wereldwijd actief op gebied van machinebouw, landbouw, voeding, watermanagement, efficiënt (her)gebruik van natuurlijke hulpbronnen en overige industriële markten. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. Hoewel de groep een leiderspositie bekleedt voor een groot deel van haar producten, is de groep niet afhankelijk van grote klanten dankzij de diversificatie van de omzet.

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Omzet wordt daarom opgenomen wanneer de goederen aan de klant worden geleverd, waarbij het moment van opname afhankelijk is van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De groep erkent eveneens omzet uit de verkoop van diensten. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verzamelen van dierlijke bijproducten binnen Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) en R&D-diensten verkocht door Psicontrol in het bedrijfssegment Machines & Technologies. In dit geval wordt de omzet erkend wanneer de klant de controle verwerft over de diensten, hoofdzakelijk op een bepaald tijdstip.

We verwijzen naar onderstaande tabel voor de belangrijkste items van de winst-en-verliesrekening en de balans per bedrijfssegment.



	Agro		Bio-valorization		Industrial Solutions		Machines & Technologies	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
toelichting								
(Miljoen EUR)								
Omzet (intern en extern)	824,0	796,4	621,7	730,0	672,4	712,0	461,4	622,4
Verminderd met: Omzet (intern)	1,6	2,5	2,8	3,6	1,7	3,1	-	-
Omzet	822,4	793,9	618,8	726,4	670,7	708,9	461,4	622,4
Adjusted EBIT	33,0	9,4	-30,1	10,8	28,6	47,4	11,9	30,3
Adjusted EBITDA	106,5	82,3	9,4	49,8	66,9	83,8	27,3	45,4
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	12,9%	10,4%	1,5%	6,9%	10,0%	11,8%	5,9%	7,3%
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde	414,6	314,1	307,3	299,2	238,4	225,5	122,6	101,2
aanpassingen erkend door Picanol Group								
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	200,7	224,6	12,1	13,8	42,3	50,4	-	-
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	402,6	374,7	268,9	307,4	192,0	199,9	137,8	173,1
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	-
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	22,7	22,8	0,8	0,8	-	-	-	-
Overige beleggingen en garanties	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortetermijninvesteringen	-	-	-	-	-	-	-	-
Langetermijninvesteringen	-	-	-	-	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal activa	1.040,6	936,1	589,2	621,2	472,6	475,7	260,4	274,3
Gesegmenteerde passiva	125,0	93,2	177,6	155,2	93,0	91,6	91,4	98,0
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiële schulden	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingsschulden	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen en schulden	125,0	93,2	177,6	155,2	93,0	91,6	91,4	98,0
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	63,9	44,9	47,8	63,8	34,8	41,6	33,5	25,9
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa exclusief reële waarde	-36,8	-36,2	-47,3	-37,1	-30,2	-28,3	-15,4	-15,2
aanpassingen erkend door Picanol Group								
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-36,6	-36,7	-1,9	-1,9	-8,1	-8,1	-	-
Terugname/(additionele) voorraad afwaarderingen	2,1	-7,7	-10,5	-15,3	-0,7	-1,4	-0,6	-4,0

	T-Power		Niet toegewezen		Tessenderlo Group	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
(Miljoen EUR)						
toelichting						
Omzet (intern en extern)	74,4	76,7	-	-	2.653,9	2.937,5
Verminderd met: Omzet (intern)	-	-	-	-	6,1	9,2
Omzet	74,4	76,7	-	-	2.647,7	2.928,3
Adjusted EBIT	20,3	22,2	-	-	63,8	120,1
Adjusted EBITDA	55,5	57,4	-	-	265,6	318,7
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	74,6%	74,8%	-	-	10,0%	10,9%
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	173,9	208,9	19,6	16,4	1.276,4	1.165,4
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	-	-	20,6	20,6	275,7	309,4
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	3,6	3,4	34,0	45,4	1.038,9	1.103,7
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	5,2	3,2	5,2	3,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	-	23,5	23,6
Overige beleggingen en garanties	-	-	3,7	12,2	3,7	12,2
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	59,1	50,2	59,1	50,2
Kortetermijninvesteringen	-	-	70,0	-	70,0	-
Langetermijninvesteringen	-	-	-	70,0	-	70,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	182,4	177,0	182,4	177,0
Totaal activa	177,5	212,3	394,5	395,0	2.934,8	2.914,7
Gesegmenteerde passiva	14,2	10,3	141,8	144,9	643,0	593,2
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	8,0	9,4	8,0	9,4
Financiële schulden	-	-	257,4	236,8	257,4	236,8
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	0,0	0,1	0,0	0,1
Uitgestelde belastingsschulden	-	-	114,1	126,5	114,1	126,5
Totaal eigen vermogen	-	-	1.912,4	1.948,7	1.912,4	1.948,7
Totaal eigen vermogen en schulden	14,2	10,3	2.433,6	2.466,4	2.934,8	2.914,7
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	-	-	0,6	2,3	180,6	178,5
Afschrijvingen en bijzondere waarde- verminderings op materiële vaste activa en immateriële activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-35,2	-35,2	-	-	-164,8	-151,9
Afschrijvingen en bijzondere waarde- verminderings op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-	-	-	-	-46,7	-46,7
Terugnname/(additionele) voorraad afwaarderingen	-	-	-	-	-9,7	-28,4

De gesegmenteerde vaste activa worden beïnvloed door het resterend bedrag van boekhoudkundige aanpassingen (275,7 miljoen EUR per 31 december 2024), dewelke werden erkend door Picanol Group op datum van de initiële consolidatie van Tessenderlo Group (1 januari 2019). Deze reële waarde aanpassingen hebben betrekking op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill. De daling ten opzichte van 2023 (309,4 miljoen EUR) wordt verklaard door de jaarlijkse afschrijvingskosten (-46,7 miljoen EUR), die gedeeltelijk werden gecompenseerd door omrekeningsverschillen als gevolg van de sterkere Amerikaanse dollar (+13,1 miljoen EUR).

De daling van de gesegmenteerde vaste activa in het bedrijfssegment T-Power is voornamelijk te verklaren door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen van T-Power nv, aangekocht in 2018. Op 31 december 2024 bedraagt de resterende netto boekwaarde van de erkende klantenlijst 31,7 miljoen EUR, en de jaarlijkse afschrijvingen bedragen -21,1 miljoen EUR. De stijging van de gesegmenteerde vaste activa en gesegmenteerde passiva binnen het bedrijfssegment Agro is voornamelijk een gevolg van de acquisitie van de Tiger-Sul activiteiten (toelichting 4 - Acquisities en verkopen) en positieve omrekeningsverschillen (als gevolg van de sterkere Amerikaanse dollar).

De daling van de gesegmenteerde activa op minder dan één jaar binnen het bedrijfssegment Machines & Technologies kan verklaard worden door lagere behoefte aan werkkapitaal als gevolg van een lagere activiteit.

De overige beleggingen en garanties daalden van 12,2 miljoen EUR per eind december 2023 naar 3,7 miljoen EUR per eind december 2024. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de verkoop van de resterende aandelen van Rieter Holding AG aangehouden door Picanol nv. In april 2024 verkocht de groep 54.262 aandelen (1,17% van het totale aantal uitstaande aandelen van Rieter Holding AG) voor een bedrag van 7,2 miljoen EUR, wat resulteerde in een winst van +2,0 miljoen EUR (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten). Eveneens, per eind december 2024, bedroeg het openstaand saldo van de lening toegekend door Tessenderlo Kerley Inc. aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, 2,5 miljoen USD (2,4 miljoen EUR) tegenover 6,3 miljoen USD (5,7 miljoen EUR) per eind december 2023.

Niet toegewezen gesegmenteerde passiva bevatten hoofdzakelijk milieuvorzieningen voor de sites in België (Ham, Tessenderlo, Vilvoorde) en Frankrijk (Loos).

De informatie op basis van de geografische segmenten omvat de omzet op basis van de geografische ligging van de klanten. De gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa) zijn gebaseerd op de geografische ligging van de activa.

(Miljoen EUR)	Omzet per markt		Gesegmenteerde vaste activa	
	2024	2023	2024	2023
Europa	1.433,8	1.597,8	974,8	965,7
Noord-Amerika	681,8	781,6	506,9	435,3
Zuid-Amerika	120,2	116,2	56,6	59,9
Azië	314,3	362,3	13,8	13,9
Rest van de wereld	97,6	70,4	-	-
Tessenderlo Group	2.647,7	2.928,3	1.552.1	1.474,8

De stijging van de gesegmenteerde vaste activa in Noord-Amerika is te verklaren door de overname van de Tiger-Sul activiteiten (toelichting 4 - Acquisities en verkopen) en de versterking van de Amerikaanse dollar.

4. ACQUISITIES EN VERKOPEN

2024 ACQUISITIES EN VERKOPEN

Verkoop: Établissements Charvet Père et Fils

In juni 2024 verkocht de groep 100% van de aandelen en stemrechten in Établissements Charvet Père et Fils SAS (Frankrijk, bedrijfssegment Bio-valorization). De dochteronderneming bezat een terrein in Frankrijk, dat niet meer werd gebruikt door de groep, en had verder geen overblijvende operationele activiteiten. De vergoeding in geldmiddelen was niet significant en benaderde de netto boekwaarde van de activa van deze onderneming. Bijgevolg had deze transactie geen significante impact op de financiële staten van de groep.

Acquisitie: Tiger-Sul, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel

In november 2024 kondigde de groep aan dat haar dochteronderneming, Tessenderlo Kerley, Inc. (bedrijfssegment Agro), Tiger-Sul, een Noord-Amerikaanse leverancier van meststoffen op basis van zwavel, had overgenomen van een Amerikaanse private equity onderneming. Tiger-Sul heeft productiefaciliteiten in Californië (Verenigde Staten), Alabama (Verenigde Staten) en Alberta (Canada). De overname versterkt Tessenderlo Kerley's portfolio van gespecialiseerde meststoffen. Tessenderlo Kerley streeft naar een betere gewasopbrengst, meer controle voor boeren en een gezondere planeet voor iedereen. Tiger-Sul zal blijven opereren onder de eigen merknamen.

Tessenderlo Kerley, Inc. verwierf 100% controle over de Amerikaanse ondernemingen Tiger-Sul Holdings, LLC, Tiger-Sul Marketing, LLC en Tiger-Sul Products, LLC en een Canadese onderneming Tiger-Sul (Canada) Co.. De netto overnamevergoeding, betaald in geldmiddelen, bedroeg 65,0 miljoen USD (of 60,8 miljoen EUR), terwijl de gerelateerde transactiekosten niet significant waren. In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, dienen identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen op de overnamedatum te worden gewaardeerd aan reële waarde. Per 31 december 2024 werd nog niet alle noodzakelijke informatie verkregen om de reële waarde van de identificeerbare verworven activa en de aangegane verplichtingen te kunnen bepalen. Bijgevolg is de boekhoudkundige verwerking van deze overname per 31 december 2024 nog niet afgerond. Het verschil tussen de overnamevergoeding en de netto boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen op overnamedatum werd erkend als goodwill (41,0 miljoen EUR). De verwerking van deze bedrijfscombinatie zal naar verwachting tijdens de eerste helft van 2025 worden voltooid.

De onderstaande tabel toont de impact van de overname van de Tiger-Sul activiteiten op de balans van de groep, voor de boekhoudkundige verwerking van de overnameprijs:

(Miljoen EUR)	Voorlopige waarden erkend bij acquisitie
Vaste activa	14,8
Vlottende activa	10,3
Schulden op meer dan één jaar	-
Schulden op ten hoogste één jaar	-5,3
Verworven netto activa	19,8
Netto uitstroom van geldmiddelen	-60,8
Voorlopige toewijzing aan goodwill	41,0

De bijdrage van deze transactie tot de omzet van de groep in 2024 bedraagt 5,0 miljoen USD (of 4,6 miljoen EUR), terwijl de bijdrage tot het resultaat van de groep niet significant is. Indien de overname op 1 januari 2024 had plaatsgevonden, schat het management in dat de bijdrage tot de omzet van de groep ongeveer 51 miljoen USD (of 47 miljoen EUR) zou geweest zijn, terwijl de bijdrage tot het resultaat van de groep niet materieel zou geweest zijn.

2023 ACQUISITIES EN VERKOPEN

Acquisitie van Picanol Group

Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de industriële activiteiten van beide ondernemingen te combineren in één industriële groep. Vanaf 2013 was Picanol Group een referentieaandeelhouder in Tessenderlo Group en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group volledig opgenomen in de geconsolideerde resultaten van Picanol Group. Op datum van de aankondiging hield Picanol Group, via zijn 100% dochteronderneming Verbrugge nv, 21.860.003 (50,65%) aandelen aan in Tessenderlo Group, die 62,89% van de stemrechten vertegenwoordigden.

Mede gebaseerd op “corporate opportunity” afwegingen werd het door beide ondernemingen als aangewezen beoordeeld de groep naar de toekomst toe als één geïntegreerde groep met één beursnotering te kunnen aansturen vanuit één Raad van Bestuur, hetgeen ook bijkomende liquiditeit zou verschaffen aan de aandeelhouders van Picanol Group. Daartoe zouden, via een ruilbod, aandelen Tessenderlo Group aangeboden worden aan de Picanol Group aandeelhouders in ruil voor hun aandelen.

De buitengewone algemene vergadering op 18 oktober 2022 keurde de kapitaalverhoging door inbreng in natura van aandelen van de vennootschap Picanol nv in het kader van het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar ruilbod goed.

Naar aanleiding van deze goedkeuring heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Meer bepaald werd aan alle Picanol Group aandeelhouders de mogelijkheid geboden om hun Picanol Group aandelen om te ruilen tegen nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilvoet bedroeg 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per ingebracht aandeel in Picanol Group, en tegen maart 2023 bezat Tessenderlo Group 100% van de aandelen in Picanol Group.

Vanaf januari 2023 wordt Picanol Group volledig geconsolideerd in de resultaten van Tessenderlo Group.

Het management van de groep oordeelde dat de waarderingsregels die de groep moest toepassen, met betrekking tot de inbreng in de geconsolideerde jaarrekening van de groep die opgesteld werd in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie, niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 3 vielen, aangezien:

- indien de groep boekhoudkundig zou worden beschouwd als de overnemende partij (“the accounting acquirer”) van Picanol Group, de inbreng voldoet aan de definitie van een bedrijfscombinatie, maar is uitgesloten van het toepassingsgebied van IFRS 3 aangezien het een bedrijfscombinatie betreft tussen entiteiten onder gemeenschappelijke controle en;

- indien de groep boekhoudkundig niet wordt beschouwd als de overnemende partij, de inbreng geen bedrijfscombinatie is aangezien Picanol Group reeds vóór de inbreng controle uitoefent over Tessenderlo Group nv en géén controle zal verkrijgen als gevolg van de inbreng.

De transactie werd beoordeeld als een “common control” transactie aangezien de zeggenschap voor en na de transactie uiteindelijk in handen blijft van dezelfde meerderheidsaandeelhouder (Oostiep Group bv).

Bijgevolg heeft de groep besloten dat de inbreng buiten het toepassingsgebied van IFRS 3 valt, en er geen IFRS vereisten zijn die specifiek van toepassing zijn op de inbreng. Bijgevolg heeft de groep de vereisten van IAS 8.10-12 in overweging genomen om de volgende grondslagen voor financiële verslaggeving voor de inbreng te ontwikkelen:

- Activa en passiva worden gewaardeerd tegen hun boekwaarde, zoals gerapporteerd in de jaarrekening van Picanol Group vóór de inbreng, met inbegrip van de door Picanol Group toegepaste boekhoudkundige aanpassingen op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 en de gerelateerde goodwill als gevolg hiervan. Dit impliceert dat de activa en passiva zullen aansluiten met de gepubliceerde geconsolideerde jaarrekening van Picanol Group voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Gezien de onbeschikbaarheid van IFRS richtlijnen, heeft het management in dit verband US GAAP-richtlijn ASC 805-50-30-5 in aanmerking genomen, die stelt: *“Bij de administratieve verwerking van een overdracht van activa of een ruil van aandelen tussen entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, dient de entiteit die de netto-activa of de aandelenbelangen ontvangt, de overgedragen activa en verplichtingen aanvankelijk te waarderen tegen hun boekwaarde in de financiële staten van de overdragende entiteit op de datum van de overdracht. Indien de boekwaarde van de overgedragen activa en verplichtingen verschilt van de historische kost van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, bijvoorbeeld omdat “pushdown” accounting niet was toegepast, dan dient de jaarrekening van de ontvangende entiteit de overgedragen activa en verplichtingen te weerspiegelen tegen de historische kostprijs van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend.”* De aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs, zoals toegepast door Picanol Group op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 hebben betrekking op:

- » Reële waarde aanpassingen van materiële vaste activa
- » De opname van goodwill
- » Reële waarde aanpassingen van immateriële vaste activa
- » Reële waarde aanpassingen van een rentedragende financiële schuld
- » Uitgestelde belastingschulden op de hierboven beschreven reële waarde aanpassingen

De impact van de toewijzing van de aankoopprijs aanpassingen op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening heeft betrekking op

- » Bijkomende jaarlijkse afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen op de hierboven beschreven vaste activa
- » Aanpassingen van de interestkosten op een rentedragende financiële schuld zoals hierboven beschreven
- » Uitgestelde belastingen ten gevolge van de hierboven beschreven aanpassingen

Deze aanpassingen zullen blijvende gevolgen hebben voor de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van Tessenderlo Group, maar de bedragen zullen wijzigen over de tijd.

- De eigen aandelen aangehouden door Picanol Group (Picanol Group bezat 21.860.003 aandelen van Tessenderlo Group via haar dochteronderneming Verbrugge nv) werden gewaardeerd op basis van de waarde van een Tessenderlo Group aandeel zoals werd vastgelegd voor de bepaling van de ruilverhouding (40,59 EUR). Als een verdere vereenvoudiging van de groepsstructuur na de transactie, fuseerde Verbrugge nv met Picanol nv op 31 juli 2023 en in 2024 werden de aandelen getransfereerd naar Tessenderlo Group nv. Vervolgens vernietigde de groep de eigen aandelen op 20 augustus 2024 (toelichting 19 - Eigen vermogen).

De onderstaande tabel toont de impact van de overname van Picanol Group op de balans van de groep vanaf januari 2023:

	Reële waarde aanpassingen op Tessenderlo Group, erkend door Picanol Group	Picanol Group	Totaal
(Miljoen EUR)			
Totaal vaste activa	365,0	166,9	531,9
Materiële vaste activa (toelichting 11)	114,9	88,0	202,9
Goodwill	0,4	-	0,4
Immateriële activa (toelichting 13)	249,8	0,8	250,6
Overige beleggingen	-	75,2	75,2
Uitgestelde belastingvorderingen	-	1,3	1,3
Handels- en overige vorderingen	-	1,6	1,6
Totaal vlottende activa	0,0	258,9	258,9
Vorraden	-	107,5	107,5
Handels- en overige vorderingen	-	105,8	105,8
Belastingvorderingen	-	6,4	6,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	39,3	39,3
Activa aangehouden voor verkoop	0,0	0,2	0,2
Totaal activa	365,0	426,0	791,0
Totaal schulden op meer dan één jaar	89,0	8,8	97,8
Financiële schulden	1,1	1,6	2,8
Personeelsbeloningen	-	3,0	3,0
Uitgestelde belastingschulden	87,8	4,1	92,0
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	0,0	187,0	187,0
Financiële schulden	-	2,5	2,5
Handels- en overige schulden	-	178,6	178,6
Te betalen belastingen	-	1,8	1,8
Personeelsbeloningen	-	0,6	0,6
Voorzieningen	-	3,4	3,4
Totaal schulden	89,0	195,7	284,7
Overgenomen netto actief	276,0	230,3	506,3
Eigen aandelen verworven door Tessenderlo Group nv			887,3
Totaal overgenomen netto actief			1.393,6
Toename van geplaatst kapitaal en uitgiftepremies door uitgifte van nieuwe aandelen door Tessenderlo Group nv			-1.717,7
Reserves gerelateerd aan de acquisitie van Picanol Group			-324,2

Acquisitie van een voormalig Spaans renderingbedrijf

In januari 2023 kondigde de groep aan dat de businessunit Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) het onroerend goed en de productie-activa van een voormalig Spaans renderingbedrijf (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) had overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens- en pluimvee en ligt in één van de belangrijkste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Deze overname breidde de activiteiten van Akiolis uit naar het Iberisch schiereiland en versterkte zijn positie op de Europese renderingmarkt. De groep verwierf het onroerend goed en de productie-activa, terwijl de industriële proceskennis van de businessunit Akiolis werd aangewend om de activiteiten te hervatten onder de naam Akiolis Iberia. Door de afwezigheid van een substantieel proces oordeelde de groep dat deze transactie niet voldeed aan de definitie van een bedrijfscombinatie in overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*. De groep erkende de individueel identificeerbare overgenomen activa, voornamelijk bestaande uit land en gebouwen.

Verkopen: 40% minderheidsbelang van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda

In november 2022 kondigde de groep aan dat de businessunit PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) in Brazilië een overeenkomst had gesloten met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze overeenkomst verwierf D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. De gecombineerde kracht van de twee bedrijven maakte een lange termijn duurzaam aanbod mogelijk van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De verwerkingsketen voor rundershuiden van D&D Participações Societárias, in combinatie met het wereldwijde commerciële netwerk en de uitgebreide knowhow van PB Leiner op het gebied van gelatineproductie, zal gelatine van uitstekende kwaliteit garanderen. De transactie werd in januari 2023 afgerond. De opbrengst van de verkoop van 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda bedroeg ongeveer 26 miljoen USD, waarvan 11 miljoen USD nog als vordering was opgenomen in de handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar per 31 december 2024. Bijkomend heeft de groep recht op een voorwaardelijke betaling (tot 6 miljoen USD), afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming, die op 5,1 miljoen USD werd gewaardeerd na inhouding van roerende voorheffing. Aangezien de groep controle behield in deze Braziliaanse dochteronderneming, werd de winst, gerealiseerd op deze transactie voor een bedrag van 15,2 miljoen EUR, opgenomen in het eigen vermogen, terwijl een bedrag van 9,5 miljoen EUR werd opgenomen als minderheidsbelang.

Vereffening van PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd.

PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint venture tussen Tessenderlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd, een Chinees overheidsbedrijf, werd opgericht in juni 2020 voor de constructie van een fabriek voor de productie van viscollageenpeptiden. In 2021 kwamen beide partners overeen om de joint venture overeenkomst te beëindigen en de onderneming werd ontbonden in 2023. De ontbinding van deze dochteronderneming had geen significante impact op de financiële staten van de groep.

Vereffening van John Davidson Holdings Ltd. en DYKA UK Ltd.

In december 2023 werden de slapende ondernemingen John Davidson Holdings Ltd. en DYKA UK Ltd. (substantieel) ontbonden. Beide 100% dochterondernemingen waren slapende ondernemingen zonder enige resterende activiteit. Naar aanleiding van deze vereffening werden de gerelateerde omrekeningsverschillen opgenomen in EBIT aanpassende elementen voor een bedrag van +1,1 miljoen EUR.

5. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

Onderstaande tabel toont de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Toevoeging aan voorzieningen		-2,2	-0,8
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-28,8	-29,5
Andere belastingen dan belastingen op het resultaat		-3,2	-3,2
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-1,3	-1,0
Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste en immateriële activa		0,4	0,0
Terugname/(erkenning) van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen	26	0,0	0,0
Overige		5,4	2,5
Totaal		-29,7	-32,0

De kosten van de onderzoeksfase van een intern project worden onmiddellijk ten laste genomen. De onderzoeks- en ontwikkelingskosten hebben voornamelijk betrekking op lonen en salarissen voor een bedrag van -20,8 miljoen EUR (2023: -20,3 miljoen EUR) en afschrijvingslasten voor een bedrag van -0,8 miljoen EUR (2023: -0,7 miljoen EUR). In 2024 en 2023 werden geen significante ontwikkelingskosten geactiveerd.

De overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten voornamelijk de kost van verbruikte emissierechten, huurinkomsten, royalties, overheidssubsidies en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

6. EBIT AANPASSENDE ELEMENTEN

De 2024 EBIT aanpassende elementen tonen een nettoverlies van -47,3 miljoen EUR (2023: +0,5 miljoen EUR).

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Opbrengsten en verliezen uit verkopen		-0,0	1,2
Herstructurering		-19,7	-
Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	8/11/13	-9,8	-
Afwaardering voorraden	17	-11,0	-
Voorzieningen en geschillen		-4,7	-0,5
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit		0,1	-0,5
Overige opbrengsten en kosten		-2,1	0,4
Totaal		-47,3	0,5

In november 2024 kondigde PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) de intentie aan om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lagelonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming

met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering geraamd op -40,5 miljoen EUR en deze werd opgenomen in EBIT aanpassende elementen.

De herstructureringskosten (-19,7 miljoen EUR) hebben betrekking op de opname van een herstructureringsvoorziening binnen het bedrijfssegment Bio-valorization en diverse overige herstructureringskosten voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Industrial Solutions en Machines & Technologies.

De bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa (-9,8 miljoen EUR) zijn volledig gerelateerd aan de herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten. Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor materiële vaste en immateriële activa, die na het afronden van de herstructurering niet langer zullen worden gebruikt, voor een bedrag van -9,8 miljoen EUR (toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort, toelichting 11 - Materiële vaste activa en toelichting 13 - Immateriële activa).

Als gevolg van de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten resulteerde de waardering van de voorraden aan netto-opbrengstwaarde in een afwaardering voor een bedrag van -11,0 miljoen EUR (toelichting 17 - Voorraden).

Voorzieningen en geschillen (-4,7 miljoen EUR) omvatten de opname van een ontmantelingsvoorziening in het kader van de herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten en diverse, individueel niet-significante aanpassingen van voorzieningen, waaronder de impact van de wijziging van de verwachte timing van de toekomstige kasuitstromen alsook de wijziging van de toegepaste discontovoet om de geraamde kosten te dekken voor de sanering van historische bodem- en grondwaterverontreiniging van de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos) (toelichting 24 - Voorzieningen).

De impact van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit ("PPA" – Purchase Power Agreement), waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own-use exemption") volgens IAS 39 niet meer van toepassing is, werd gecompenseerd door een verkoopovereenkomst voor elektriciteit (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

Overige opbrengsten en kosten (-2,1 miljoen EUR) betreffen voornamelijk de kosten van een grote brand (bedrijfssegment Bio-valorization), waarvan de kosten niet volledig door verzekerings-opbrengsten konden worden gecompenseerd.

7. PERSONEELSKOSTEN EN HIERMEE VERBONDEN VOORDELEN

De personeelskosten en hiermee verbonden voordelen, met uitzondering van herstructureringskosten, zijn als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Lonen en salarissen		-386,4	-376,4
Bijdragen van de werkgever aan de sociale zekerheid		-86,7	-87,3
Overige personeelskosten		-30,3	-29,5
Bijdragen aan vaste bijdrage pensioenplannen		-8,8	-8,6
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-5,7	-5,9
Totaal		-518,0	-507,9

Het aantal voltijdse equivalenten op jaareinde 2024 bedraagt 7.231 (2023: 7.242). De daling ten gevolge van verschillende herstructureringen, voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Industrial Solutions en Machines & Technologies, werd gecompenseerd door de acquisitie van de Tiger-Sul activiteiten (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

8. BIJKOMENDE INFORMATIE BETREFFENDE BEDRIJFSKOSTEN VOLGENS KOSTENSOORT

Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Afschrijvingen op materiële vaste activa		Afschrijvingen op immateriële activa		Totaal	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kostprijs verkopen		-121,1	-119,9	-62,9	-63,1	-183,9	-183,0
Administratieve kosten		-10,6	-8,9	-0,7	-0,5	-11,3	-9,5
Verkoop- en marketingkosten		-1,2	-1,0	-4,5	-4,5	-5,7	-5,5
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-0,8	-0,7	-	-	-0,8	-0,7
Totaal	11/13	-133,7	-130,5	-68,1	-68,1	-201,8	-198,7

De volgende bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa zijn opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen):

(Miljoen EUR)	toelichting	Bijzondere waardeverminderingen	
		2024	2023
Materiële vaste activa	11	-9,7	-
Immateriële activa	13	-0,1	-
Totaal	6	-9,8	0,0

De totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in 2024 bedragen -201,8 miljoen EUR, in vergelijking met -198,7 miljoen EUR in 2023 (toelichting 11 - Materiële vaste activa en toelichting 13 - Immateriële activa). De bijzondere waardeverminderingen in 2024 bedragen -9,8 miljoen EUR en zijn een gevolg van de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

9. FINANCIERINGSKOSTEN EN -OPBRENGSTEN

Het financieel resultaat bedraagt +31,3 miljoen EUR in 2024, in vergelijking met -3,6 miljoen EUR in 2023 en omvat volgende elementen:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024			2023		
		Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal	Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal
	Interestkosten op financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs	-6,6	-	-6,6	-6,6	-	-6,6
	Ontvangen dividenden van overige beleggingen	-	0,0	0,0	-	0,8	0,8
	Interestopbrengsten	-	10,1	10,1	-	9,8	9,8
	Kosten verbonden met het afwikkelen van de verdisconteringsimpact van voorzieningen	24	-2,7	-	-2,7	-	-2,8
	Netto interest(kosten)/opbrengsten op pensioenvorderingen/ (verplichtingen)	23	-1,0	0,3	-0,7	-1,3	0,6
	Winst op de verkoop van de Rieter Holding AG aandelen	14	-	2,0	2,0	-	11,3
	Niet gerealiseerde winsten/(verliezen) op beleggingen in aandelen	14	-	-	0,0	-0,5	-
	Netto wisselkoerswinsten/(verliezen) (inclusief herwaardering aan reële waarde en realisatie van afgeleide financiële instrumenten)		-4,4	35,2	30,8	-30,1	15,3
	Netto overige financierings (kosten)/opbrengsten		-5,2	3,6	-1,6	-2,5	2,3
	Totaal		-19,9	51,2	31,3	-43,8	40,2
							-3,6

De interestkosten op de financiële schulden bedragen -6,6 miljoen EUR in 2024 (2023: -6,6 miljoen EUR) en bestaan voornamelijk uit de interestkosten op de obligatie, uitgegeven in 2015, de interestkosten van de lening van T-Power nv en de interestkosten op leaseschulden (in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*).

De uitstroom van geldmiddelen voor betaalde interesten bedroeg -9,1 miljoen EUR (2023: -10,4 miljoen EUR) en bevat de interesten op de openstaande financiële schulden voor -6,9 miljoen EUR (2023: -7,1 miljoen EUR) en betalingen (-2,2 miljoen EUR) voor de interestswaps van T-Power die hun vervaldatum bereikt hebben (2023: -3,3 miljoen EUR).

De interestopbrengsten bedragen 10,1 miljoen EUR in 2024 tegenover 9,8 miljoen EUR in 2023 en omvatten voornamelijk de interestopbrengsten op de langetermijninvesteringen en termijn-deposito's (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De groep verkocht de resterende 54.262 Rieter Holding AG aandelen in 2024, wat resulteerde in de erkenning van een winst van +2,0 miljoen EUR. Deze aandelen werden verkocht aan een gemiddelde prijs van 129,5 CHF voor een bedrag van +7,2 miljoen EUR. Per 31 december 2023 werd de investering in Rieter Holding AG gewaardeerd aan de beurskoers van 90,1 CHF of 5,3 miljoen EUR (de reële waardebepaling werd gepresenteerd volgens niveau 1 in de reële waarde hiërarchie).

De netto wisselkoerswinsten van 30,8 miljoen EUR worden hoofdzakelijk verklaard door de (niet-)gerealiseerde wisselkoerswinsten op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten (voornamelijk in USD), die niet ingedekt worden en welke beïnvloed werden door de versterking van de USD tegenover de EUR (+6%). We verwijzen naar toelichting 26 - Financiële instrumenten voor verdere informatie betreffende de blootstelling van de groep aan het wisselkoersrisico.

De onderstaande tabel toont de reconciliatie tussen de interestkosten zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en de betaalde interesten in het geconsolideerd kasstroomoverzicht:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Totaal interestkosten van financiële schulden aan afgeschreven kostprijs	-6,6	-6,6
Wijziging in toe te rekenen interestkosten	0,2	-0,1
Betaling van termijncontracten T-Power nv op vervaldatum (opgenomen bij T-Power nv op overnamedatum)	-2,2	-3,3
Impact afschrijvingen reële waarde aanpassing op obligatie (toelichting 4 - Acquisities en verkopen)	-0,6	-0,4
Betaalde interest	-9,1	-10,4

10. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De reconciliatie tussen het theoretisch belastingtarief en het effectief belastingtarief voor de totale belastingen op het resultaat is als volgt:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening		
Verschuldigde belastingen	-36,2	-50,8
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	6,9	-1,2
Uitgestelde belastingen - door wijzigingen van tijdelijke verschillen	14,9	29,3
Uitgestelde belastingen - door wijziging in het belastingtarief	0,4	0,3
Uitgestelde belastingen - opname (terugname) van belastingverliezen	11,5	20,3
Totale belastingen in de winst-en-verliesrekening	-2,6	-2,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	46,6	116,4
Min het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	-1,1	-0,5
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	47,8	116,9
Effectief belastingtarief	5,4%	1,7%
Aansluiting met effectief belastingtarief		
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	47,8	116,9
Theoretisch belastingtarief	26,0%	26,1%
Verwachte belastingen aan het theoretisch belastingtarief	-12,4	-30,5
Verschil tussen theoretische en effectieve belastingen	9,8	28,5
Wijziging van de uitgestelde belastingen	11,9	20,6
Verandering van het belastingtarief	0,4	0,3
Opname (terugname) van belastingverliezen	11,5	20,3
Wijziging van de belastingen	-2,1	7,8
Fiscale niet-aftrekbare uitgaven	-1,9	-1,1
Niet-belastbaar inkomen	0,4	0,9
Kapitaalwinsten en -verliezen op deelnemingen	0,5	3,0
Belastingsincentieven	1,0	1,1
Gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten	0,5	1,0
Fiscale verliezen / tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	-11,1	-0,0
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	6,9	-1,2
Overige	1,6	4,1

Het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief bedroeg 26,0% in 2024 tegenover 26,1% in 2023. Het effectief belastingtarief, die steeg van 1,7% tot 5,4%, kan voornamelijk verklaard worden door:

- de opname van bijkomende uitgestelde belastingvorderingen op voorheen niet erkende fiscale verliezen, voornamelijk in België.
- de wijziging van verschuldigde belastingen van vorige periodes, voornamelijk volgend op de beslissing (die pas in 2024 werd genomen) om een Belgische fiscale consolidatie tussen Tessenderlo Group nv en T-Power nv ("groepsbijdrage") toe te passen voor het boekjaar 2023, alsook door het verwerven van additionele belastingkredieten in de Verenigde Staten.
- de 2024 fiscale verliezen in Groot-Brittannië waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend.

Er waren geen hervormingen van de vennootschapsbelasting die de belastingen in 2024 significant beïnvloedden.

Per 1 januari 2024 vallen de groep en haar dochterondernemingen onder het toepassingsgebied van de algemene minimumbelasting. De groep is actief in een aantal landen die de nieuwe wetgeving, omtrent de implementatie van een minimum belastingtarief per 31 december 2023 (Pillar 2) reeds hebben aangenomen (of naar verwachting zullen aannemen). De groep heeft een tijdelijk verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen voortkomend uit de berekening van de minimumbelasting toegepast, en erkent deze als een verschuldigde belasting op het moment dat deze zich voordoet.

Op basis van een analyse van Pillar 2 op de resultaten van 2024 verwacht de groep geen materiële impact van deze Pillar 2 wetgeving in 2024. In de meeste landen waar dochterondernemingen actief zijn, wordt aan ten minste één van de criteria van de "Transitional Safe Harbor" regels voldaan. De enige uitzondering hierop is België waar niet wordt voldaan aan de "Transitional Safe Harbor" criteria, voornamelijk door significante belastingvrije kapitaalwinsten op aandelen (die in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening worden geëlimineerd) en de niet-erkenning van uitgestelde belastingen op overgedragen verliezen. Op basis van een eerste GloBE ('Global Anti-Base Erosion Model Rules') berekening van het effectieve belastingtarief verwacht de groep geen aanvullende belasting met betrekking tot België, aangezien het GloBE effectieve belastingtarief het minimumtarief van 15% overschrijdt.

De verschuldigde belastingen op het resultaat hebben voornamelijk betrekking op de activiteiten in de Verenigde Staten, Nederland en de activiteiten van T-Power nv en de dochterondernemingen van Picanol Group in België. De totale verschuldigde belastingen in 2024 bedragen -36,2 miljoen EUR (2023: -50,8 miljoen EUR). De betaalde belastingen bedragen -18,3 miljoen EUR in 2024 (2023: -46,0 miljoen EUR). Eind december 2024 heeft de groep een openstaande belastingvordering van 12,2 miljoen EUR (2023: 15,9 miljoen EUR), voornamelijk door gedane voorafbetalingen door dochterondernemingen in België, Frankrijk en Duitsland, en een te betalen belastingsschuld van -5,6 miljoen EUR (2023: -2,1 miljoen EUR).

De opname van uitgestelde belastingvorderingen op belastingverliezen in 2024 (11,5 miljoen EUR) is het resultaat van de beoordeling van de toekomstige belastbare winsten op jaareinde 2024 die resulteerde in de opname van een uitgestelde belastingvordering op Belgische belastingverliezen, die voorheen niet werden erkend.

De fiscaal niet-aftekbare uitgaven omvatten permanente verschillen alsook kosten die niet aftrekbaar zijn volgens de lokale belastingwetgeving (bijv. autokosten en maaltijdcheques). Het niet-belastbaar inkomen omvat belastingkredieten voor onderzoek.

De kapitaalwinsten op deelnemingen in 2024 hebben voornamelijk betrekking op de winst gerealiseerd op de verkoop van 54.242 aandelen van Rieter Holding AG, terwijl in 2023 een kapitaalwinst werd gerealiseerd op de verkoop van 654.000 Rieter Holding AG aandelen (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De fiscale verliezen / tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen zijn voornamelijk gerelateerd aan de 2024 verliezen in het Verenigd Koninkrijk. Naar aanleiding van de aankondiging van de intentie tot sluiting van de gelatinefabriek in Treforest binnen de business unit PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization), heeft de groep herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen opgenomen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen), die resulteren in significante fiscale verliezen in de fiscale consolidatie in het Verenigd Koninkrijk. De inschatting dat er in de toekomst voldoende belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te compenseren, kon niet worden onderbouwd.

Belastingincentieven in 2024 en 2023 omvatten verminderingen betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk, alsook de “Foreign-derived intangible income” aftrek (FDII) in de Verenigde Staten.

11. MATERIËLE VASTE ACTIVA

(Miljoen EUR)	2024				
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2024	671,0	1.894,7	205,3	152,7	2.923,6
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	5,2	-	-	-	5,2
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	-0,9	-0,0	-	-	-0,9
- voorziening voor ontmanteling	0,1	1,1	-	-	1,2
- aanschaffingen	5,5	26,1	3,8	144,2	179,7
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	5,0	1,0	10,5	-	16,4
- verkopen en buitengebruikstellingen	-2,8	-11,0	-12,7	-	-26,4
- overboekingen	11,0	106,9	10,7	-127,5	1,1
- omrekeningsverschillen	10,5	20,8	2,4	2,7	36,4
Op 31 december 2024	704,5	2.039,6	220,0	172,2	3.136,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	-343,4	-1.296,2	-127,9	0,0	-1.767,5
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	0,9	0,0	-	-	0,9
- afschrijvingen (toelichting 8)	-23,2	-83,7	-26,7	-	-133,7
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-1,3	-8,4	-	-	-9,7
- verkopen en buitengebruikstellingen	2,4	10,4	12,4	-	25,2
- omrekeningsverschillen	-4,3	-12,7	-1,5	-	-18,4
Op 31 december 2024	-368,9	-1.390,5	-143,8	0,0	-1.903,2
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2024	327,5	598,5	77,3	152,7	1.156,1
Op 31 december 2024	335,6	649,0	76,3	172,2	1.233,1

(Miljoen EUR)	2023				
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2023	571,0	1.607,6	189,8	75,6	2.443,9
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	120,1	241,0	16,0	13,0	390,2
- voorziening voor ontmanteling	0,1	0,8	-	-	0,9
- aanschaffingen	23,7	23,7	3,9	125,8	177,1
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	7,3	0,8	18,4	-	26,5
- verkopen en buitengebruikstellingen	-47,3	-19,6	-26,9	-	-93,8
- overboekingen	4,7	49,4	5,8	-60,3	-0,5
- omrekeningsverschillen	-8,6	-9,0	-1,8	-1,4	-20,6
Op 31 december 2023	671,0	1.894,7	205,3	152,7	2.923,6
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	-333,9	-1.101,4	-119,9	0,0	-1.555,2
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-35,9	-140,6	-10,9	-	-187,3
- afschrijvingen (toelichting 8)	-23,3	-82,1	-25,1	-	-130,5
- verkopen en buitengebruikstellingen	47,1	19,3	26,8	-	93,2
- omrekeningsverschillen	2,6	8,6	1,1	-	12,3
Op 31 december 2023	-343,4	-1.296,2	-127,9	0,0	-1.767,5
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2023	237,1	506,2	69,9	75,6	888,7
Op 31 december 2023	327,5	598,5	77,3	152,7	1.156,1

De investeringen in materiële vaste activa bedragen 179,7 miljoen EUR (2023: 177,1 miljoen EUR) en worden per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De wijziging in de consolidatiekring in 2024 is gerelateerd aan de verworven activa van de Tiger-Sul activiteiten waarvan de waardering aan reële waarde op overnamedatum nog niet definitief voltooid werd (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De wijziging in de consolidatiekring in 2023 is gerelateerd aan de verworven activa van Picanol Group (88,0 miljoen EUR) en de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessengerlo Group op 1 januari 2019 en opgenomen door Tessengerlo Group vanaf 2023 (114,9 miljoen EUR).

De meerderheid van de investeringsuitgaven heeft betrekking op:

- de bouw van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland, bedrijfssegment Agro) die in het derde kwartaal van 2024 in gebruik werd genomen.
- de lopende investeringen in een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen in Defiance (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro). Deze fabriek zal operationeel worden tijdens de eerste helft van 2025.
- de lopende investeringen in een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, bedrijfssegment Machines & Technologies) die in het eerste kwartaal van 2025 in gebruik werd genomen.
- investeringen in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vleesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization).
- investeringen in de uitbreiding van de huidige ijzerchloride-productiecapaciteit in Loos (Frankrijk, bedrijfssegment Industrial Solutions).

- Diverse investeringen in verbeteringen van productie-efficiëntie bij PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization), in de modernisering van de fabrieksinfrastructuur bij Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) en in technologische verbeteringen bij DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions).

De bijzondere waardevermindering voor -9,7 miljoen EUR is volledig gerelateerd aan de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten (bedrijfssegment Bio-valorization). Een bijzondere waardevermindering werd erkend op activa die niet langer in gebruik zullen zijn na afronding van de aangekondigde herstructurering. Deze activa werden gewaardeerd aan nettoboekwaarde of aan reële waarde indien deze lager was. De reële waarde is gebaseerd op een interne beoordeling van de waarde waartegen de activa geruild kunnen worden en werd gebenchmarkt met beschikbare marktgegevens. De resterende nettoboekwaarde van deze activa bedroeg 5,4 miljoen EUR per jaareinde 2024.

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2024 en 2023.

Zowel de materiële vaste activa van T-Power nv (Tessenderlo, België) als het hoofdkantoor van Tessenderlo Kerley, Inc. in Phoenix (Arizona, Verenigde Staten) zijn als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen. Deze hebben een nettoboekwaarde van respectievelijk 140,4 miljoen EUR en 11,9 miljoen EUR op 31 december 2024.

De nettoboekwaarde en afschrijvingen van de 'Right-of-use' activa, per categorie van materieel vast actief, kan als volgt samengevat worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	Netto boekwaarde van de 'Right-of-use' activa		Afschrijvingskosten op de 'Right-of-use' activa	
	2024	2023	2024	2023
Terreinen en gebouwen	21,6	22,4	6,0	6,2
Installaties, machines en uitrusting	1,4	2,5	1,8	2,0
Meubilair en rollend materieel	27,7	30,4	13,9	12,7
Totaal	50,7	55,3	21,7	20,9

De nettoboekwaarde van de 'Right-of-use' activa per bedrijfssegment kan teruggevonden worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Agro	12,5	16,0
Bio-valorization	5,9	7,2
Industrial Solutions	23,2	24,0
Machines & Technologies	4,0	2,9
T-Power	0,0	0,0
Niet toegewezen	5,1	5,1
Tessenderlo Group	50,7	55,3

De leaseovereenkomsten bestaan voornamelijk uit terreinen en gebouwen (voornamelijk verkoopkantoren binnen het bedrijfssegment Industrial Solutions, het Akiolis hoofdkantoor in Le Mans (Frankrijk) binnen het bedrijfssegment Bio-valorization en het hoofdkantoor in Brussel (België) binnen Niet toegewezen), een groot aantal vrachtwagens en treinwagons (voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Bio-valorization), alsook bedrijfswagens.

De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen. De belangrijkste leaseovereenkomsten met een geschatte resterende looptijd van meer dan 5 jaar hebben voornamelijk betrekking op de verkoopkantoren bij Industrial Solutions (gewogen gemiddelde looptijd van 12 jaar), het Akiolis hoofdkantoor (resterende looptijd van 6 jaar), het leasen van een binnenvaarttanker binnen Industrial Solutions (resterende looptijd van 5 jaar) en de huur van terreinen bij Agro (gewogen gemiddelde looptijd van 28 jaar). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen. In 2024 bedragen de bruto leasebetalingen -23,7 miljoen EUR (2023: -22,4 miljoen EUR), welke -2,2 miljoen EUR interestkosten omvatten (2023: -1,7 miljoen EUR) (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De afschrijvingen, op lineaire basis erkend over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is, bedragen -21,7 miljoen EUR (2023: -20,9 miljoen EUR).

De groep koos ervoor om geen 'Right-of-use' actief of leaseverplichting op te nemen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft, voornamelijk IT- en kantooruitrusting, en voor leaseovereenkomsten van korte duur. De kosten van de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft en van leaseovereenkomsten van korte duur zijn niet significant.

12. GOODWILL

Goodwill vertegenwoordigt ongeveer 2,6% van de totale activa van de groep op 31 december 2024 en bedraagt 74,8 miljoen EUR (2023: 1,1% of 31,8 miljoen EUR).

De nettoboekwaarde van de goodwill per bedrijfssegment en per kasstroomgenererende eenheid wordt weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Agro	61,5	18,5
Crop Nutrition	61,5	18,5
Bio-valorization	6,8	6,8
Akiolis	2,0	2,0
PB Leiner	4,8	4,8
Industrial Solutions	6,6	6,6
DYKA Group	6,6	6,6
Totaal	74,8	31,8

Alle bewegingen met betrekking tot de nettoboekwaarde van goodwill worden weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2024
Op 1 januari	31,8
- acquisities	41,0
- omrekeningsverschillen	2,0
Op 31 december	74,8

De goodwill per 31 december 2024 is gerelateerd aan:

- de acquisitie van Picanol Group in 2023, waarbij de aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs aan goodwill zoals toegepast door Picanol Group in 2019, door Tessenderlo Group werden overgenomen vanaf 2023. De goodwill bedraagt 33,0 miljoen EUR (2023: 31,8 miljoen EUR).
- de acquisitie van de Tiger-Sul activiteiten (bedrijfssegment Agro) in 2024 heeft geleid tot de opname van een voorlopige goodwill voor een bedrag van 43,9 miljoen USD (of 41,9 miljoen EUR). Per 31 december 2024 heeft de groep nog niet alle noodzakelijke informatie bekomen om de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen te bepalen. Bijgevolg was de boekhoudkundige verwerking van de overname op 31 december 2024 nog niet afgerond en werd het verschil tussen de totale overnamevergoeding en de nettoboekwaarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum opgenomen als goodwill voor een bedrag van 43,9 miljoen USD (of 41,0 miljoen EUR op overnamedatum). De boekhoudkundige verwerking van de overname zal naar verwachting worden afgerond tijdens de eerste helft van 2025 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De groep kan niet voorspellen wanneer en of er zich een feit zal voordoen dat een bijzondere waardevermindering noodzaakt, noch hoe dit de gerapporteerde activawaarden zal beïnvloeden. De groep gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn. Ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

De test op bijzondere waardeverminderingen op goodwill steunt op een aantal kritische oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen. Goodwill werd getest op bijzondere waardeverminderingen op het niveau van zijn kasstroomgenererende eenheid, gebruik makend van berekeningen betreffende de bedrijfswaarde.

De belangrijkste oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die gebruikt werden in de 2024 berekeningen waren de volgende:

- De cashflowprojectie van het eerste jaar was gebaseerd op het 2025 financieel budget zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De toekomstige vrije kasstromen hielden rekening met de volgende verwachtingen, die gebaseerd waren op zowel interne als externe bronnen.
 - » De verwachte omzet was gebaseerd op de verwachte verkoopvolumes en de verwachte verkoopprijzen. Verkoopvolumes waren gebaseerd op prestaties uit het verleden en de inschatting door het management van de evolutie van de markt. Nieuwe productlijnen of productontwikkelingen werden enkel in rekening genomen indien het technisch haalbaar was om deze met de huidige activa te produceren. Verkoopprijzen werden gebaseerd op de huidige trends in de markt, rekening houdend met inflatie en de mogelijkheid tot prijszetting in de markt.

- » Brutowinstmarges waren gebaseerd op de huidige margeniveaus, de toekomstige productmix en de verwachte evolutie van de belangrijkste grondstofprijzen.
- » Indirecte kosten, die niet significant variëren met verkoopvolumes of prijzen, waren gebaseerd op de huidige kostenstructuur, rekening houdend met inflatievoorspellingen op lange termijn en exclusief niet-gerealiseerde herstructureringen en kostenbesparende maatregelen.
- » De investeringsuitgaven hielden enkel rekening met de kasuitgaven vereist om de activa in hun huidige toestand te behouden en hielden geen rekening met toekomstige investeringsuitgaven die de winstgevendheid van de activa aanzienlijk verbeteren of verhogen tegenover hun origineel ingeschatte standaardperformantie.
- Om de eindwaarde te berekenen, werden de data van het vijfde jaar geëxtrapoleerd door vereenvoudigde veronderstellingen te hanteren zoals constante verkochte hoeveelheden, gecombineerd met constante kosten. Het groeipercentage werd verondersteld 1% te zijn.
- Projecties werden gemaakt in de functionele munt van de kasstroomgenererende eenheid en zijn verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) na belastingen op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. Deze varieerde tussen 7,7% en 8,6% (voor belastingen tussen 8,2% en 8,9%). Aangezien de kasstromen na winstbelasting werden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de kasstroomgenererende eenheden, werd een discontovoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

De toename van de WACC's met 1% en een gelijktijdige afname van de totale toekomstige verwachte kasstroom met 10% zou tot een bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid PB Leiner (-58 miljoen EUR) hebben geleid. Echter, de test op bijzondere waardevermindering bij PB Leiner werd uitgevoerd op basis van de huidige trends in de markt en margeniveaus, die al rekening hielden met de huidige uitdagende marktomstandigheden. Daarom wordt het niet waarschijnlijk geacht dat de marktomstandigheden voor deze activiteit op lange termijn verder zullen verslechteren.

Hoewel de groep gelooft dat haar oordeelsvormingen, veronderstellingen en schattingen gepast zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze schattingen in geval van andere veronderstellingen of omstandigheden.

13. IMMATERIËLE ACTIVA

	2024				
	Concessies, octrooiën, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal*
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2024	93,6	21,7	584,6	64,2	764,1
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	-	-	-	8,9	8,9
- aanschaffingen	0,1	0,8	-	-	0,9
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	5,8	5,8
- verkopen en buitengebruikstellingen	-7,3	-4,0	-1,5	-	-12,8
- overboekingen	0,2	0,2	-	-1,5	-1,1
- omrekeningsverschillen	4,7	0,2	21,5	2,8	29,1
Op 31 december 2024	91,2	18,9	604,6	80,2	794,9
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	-73,0	-20,0	-339,3	-44,9	-477,2
- afschrijvingen (toelichting 8)	-3,9	-1,0	-60,2	-3,0	-68,1
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-	-0,1	-	-0,0	-0,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	7,3	4,0	1,5	-	12,8
- omrekeningsverschillen	-3,5	-0,2	-12,6	-1,8	-18,1
Op 31 december 2024	-73,1	-17,2	-410,6	-49,8	-550,7
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2024	20,5	1,7	245,4	19,2	286,9
Op 31 december 2024	18,0	1,7	194,0	30,4	244,2

* Alle immateriële activa hebben een bepaalde levensduur, met uitzondering van emissierechten opgenomen in overige immateriële activa die niet worden afgeschreven.

	2023				
	Concessies, octrooiën, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal*
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2023	95,3	18,2	205,1	27,8	346,3
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	0,6	2,7	386,6	39,3	429,2
- aanschaffingen	0,3	0,4	0,6	0,1	1,4
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	2,8	2,8
- verkopen en buitengebruikstellingen	-0,0	-0,0	-	-0,0	-0,1
- overboekingen	0,1	0,5	-	-0,0	0,5
- omrekeningsverschillen	-2,7	0,0	-7,7	-5,8	-16,1
Op 31 december 2023	93,6	21,7	584,6	64,2	764,1
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	-70,8	-16,9	-128,5	-23,3	-239,4
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-0,2	-2,2	-154,7	-21,5	-178,6
- afschrijvingen (toelichting 8)	-4,0	-0,9	-60,3	-3,0	-68,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	0,0	-	-	0,1
- omrekeningsverschillen	1,9	0,1	4,1	2,8	8,8
Op 31 december 2023	-73,0	-20,0	-339,3	-44,9	-477,2
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2023	24,5	1,3	76,6	4,5	107,0
Op 31 december 2023	20,5	1,7	245,4	19,2	286,9

* Alle immateriële activa hebben een bepaalde levensduur, met uitzondering van emissierechten opgenomen in overige immateriële activa die niet worden afgeschreven.

De wijziging in de consolidatiekring in 2024 is gerelateerd aan de verworven activa van de Tiger-Sul activiteiten waarvan de reële waarde nog niet definitief werd bepaald (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De wijziging in de consolidatiekring in 2023 (250,6 miljoen EUR) was voornamelijk gerelateerd aan de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op datum van de initiële consolidatie van Tessenderlo Group op 1 januari 2019 en opgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De voornaamste reële waarde aanpassingen hebben betrekking op klantenlijsten (231,9 miljoen EUR) en overige immateriële activa (handelsmerken voor 15,0 miljoen EUR) gerelateerd aan Crop Nutrition en Crop Protection (bedrijfssegment Agro), PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) en DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions). De verwachte gebruiksduur werd initieel geschat op 10 jaar (tot 2028).

De jaarlijkse afschrijvingskosten op de klantenlijsten kunnen voornamelijk verklaard worden door de afschrijvingen op boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group op 1 januari 2019, zoals hierboven beschreven (-41,1 miljoen EUR) en de afschrijving van de klantenlijst van T-Power nv (-21,1 miljoen EUR). In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en de terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

De overige immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur bestaan voornamelijk uit knowhow, productlabels, handelsmerken, gebruiksrechten op terreinen en emissierechten. De productlabels en knowhow worden afgeschreven op lineaire basis over 10 tot 20 jaar. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 8,1 miljoen EUR per 31 december 2024. Deze vertegenwoordigen de verworven emissierechten om de toekomstige emissies voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico te dekken. De kost van de in 2024 aangekochte emissierechten bedroeg 11,6 miljoen EUR (2023: 10,6 miljoen EUR) terwijl in 2024 emissierechten werden aangewend voor -5,8 miljoen EUR om de operationele uitstoot te dekken (2023: -7,8 miljoen EUR).

De investeringsuitgaven in immateriële activa wordt per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie. Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2024 en 2023.

14. DEELNEMINGEN OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE, OVERIGE BELEGGINGEN EN GARANTIES

Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit joint ventures.

De joint ventures van de groep zijn:

	Land	Eigendom	
		2024	2023
Jupiter Sulphur LLC	Verenigde Staten	50%	50%
Établissements Michel SAS	Frankrijk	50%	50%

Jupiter Sulphur LLC is een joint venture tussen Phillips 66 Inc. en Tessenderlo Kerley, Inc.. Deze joint venture, actief in het herwinnen van zwavel en het produceren van op zwavel gebaseerde producten die aan Tessenderlo Kerley, Inc. worden verkocht, bezit en beheert momenteel 2 fabrieken in de Verenigde Staten, in Ponca City (Oklahoma) en Billings (Montana).

Établissements Michel SAS is een 50% joint venture tussen Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization) en een Franse privé-investeerder. Deze onderneming is actief in het kweken van levend aas en bezit een productie-eenheid in Frankrijk, in Villeneuve La Rivière. Akiolis Group levert grondstoffen uit renderingactiviteiten die worden gebruikt voor het kweken van maden en motten.

De boekwaarde van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is als volgt:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Jupiter Sulphur LLC	22,7	22,8
Établissements Michel SAS	0,8	0,8
Totaal	23,5	23,6

Geen enkele van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is beursgenoteerd en bijgevolg is er geen publieke waardering beschikbaar.

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode aan 100%:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Vaste activa	89,2	91,4
Vlottende activa	19,5	23,4
Totaal activa	108,6	114,8
Eigen vermogen	46,9	47,2
Schulden op meer dan één jaar	5,2	11,7
Schulden op ten hoogste één jaar	56,5	55,9
Totaal eigen vermogen en schulden	108,6	114,8
Omzet	67,1	77,5
Kostprijs verkopen	-68,7	-77,5
Brutowinst	-1,6	-0,1
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	-3,3	-1,4
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	0,2	-0,2
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	-3,1	-1,6
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-2,3	-1,1
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-2,3	-1,1

De daling van de winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode (-2,3 miljoen EUR) is gerelateerd aan de evolutie van de resultaten van Jupiter Sulphur LLC, dewelke werden beïnvloed door de lagere zwavelprijzen.

De overige beleggingen en garanties daalden van 12,2 miljoen EUR per eind december 2023 tot 3,7 miljoen EUR per december 2024. Deze daling kan voornamelijk verklaard worden door de verkoop van de resterende aandelen van Rieter Holding AG die aangehouden werden door Picanol nv. In april 2024 verkocht de groep 54.262 aandelen (1,17% van het totale aantal uitstaande aandelen van Rieter Holding AG) voor een bedrag van 7,2 miljoen EUR, wat resulteerde in een winst van +2,0 miljoen EUR (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten). Daarnaast bedroeg, per 31 december 2024, het openstaand saldo van de lening toegekend door Tessengerlo Kerley Inc. aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, 2,5 miljoen USD (2,4 miljoen EUR) tegenover 6,3 miljoen USD (5,7 miljoen EUR) per eind december 2023. Jupiter Sulphur LLC heeft hetzelfde bedrag ontvangen van de andere joint venture partner. De lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening

is opgenomen in “Overige beleggingen en garanties” in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

15. UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -SCHULDEN

(Miljoen EUR)	Vorderingen		Schulden		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Materiële vaste activa	6,3	3,5	-67,2	-63,2	-60,9	-59,6
Immateriële activa	4,5	4,3	-54,1	-67,5	-49,6	-63,1
Voorraden	11,0	14,6	-	-	11,0	14,6
Personeelsbeloningen	7,6	8,4	-0,4	-0,2	7,3	8,2
Afgeleide financiële instrumenten	0,2	0,5	-	-	0,2	0,5
Voorzieningen	11,7	6,3	-15,6	-16,0	-3,9	-9,7
Andere bestanddelen	10,5	9,4	-11,7	-10,2	-1,2	-0,7
Fiscaal overgedragen verliezen	42,0	33,5	-	-	42,0	33,5
Bruto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden)	93,9	80,7	-148,9	-157,0	-55,0	-76,3
Compensatie van belastingen	-34,8	-30,5	34,8	30,5		
Netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden)	59,1	50,2	-114,1	-126,5	-55,0	-76,3

De netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden) op materiële vaste activa (-60,9 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- de reële waarde aanpassingen door toewijzing van de aankoop prijs aan materiële vaste activa door Picanol Group in 2019 en overgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De jaarlijkse afschrijvingen resulteren in een daling van de opgenomen belastingschuld met 1,5 miljoen EUR.
- tijdelijke verschillen door het versneld afschrijven in bepaalde rechtsgebieden, voornamelijk in de Verenigde Staten.

De netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden) op immateriële activa (-49,6 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- de reële waarde aanpassingen door toewijzing van de aankoop prijs aan immateriële activa door Picanol Group in 2019 en overgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De jaarlijkse afschrijvingen resulteren in een daling van de opgenomen belastingschuld met 10,5 miljoen EUR.
- de klantenlijst (bedrijfssegment T-Power), die de reële waarde vertegenwoordigt van een tollingovereenkomst afgesloten met RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026). De jaarlijkse afschrijving van deze klantenlijst resulteert in een daling van de opgenomen uitgestelde belastingschuld met 5,3 miljoen EUR.

De uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen (42,0 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- de Belgische moedermaatschappij, Tessenderlo Group nv, voor een bedrag van 16,7 miljoen EUR (2023: 11,8 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten van Tessenderlo Group nv bedragen 122,9 miljoen EUR per jaareinde 2024 (2023: 158,7 miljoen EUR). Voor een bedrag van 56,0 miljoen EUR van deze overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten werd geen uitgestelde belastingvordering aangelegd per 31 december 2024 (2023: 111,6 miljoen EUR). De afname van de overgedragen

fiscale verliezen is voornamelijk verklaard door een wijziging van de verschuldigde belastingen met betrekking tot vorige periodes, hoofdzakelijk volgend op de beslissing om een Belgische fiscale consolidatie tussen Tessengerlo Group nv en T-Power nv toe te passen. Aangezien het waarschijnlijk wordt geacht dat er in de toekomst een hoger bedrag van belastbare winsten beschikbaar zal zijn, werden er bijkomende uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen erkend.

- de dochterondernemingen in Groot-Brittannië voor een bedrag van 6,9 miljoen EUR (2023: 6,6 miljoen EUR). De totaal geschatte overgedragen fiscale verliezen bedragen 89,2 miljoen EUR per jaareinde 2024 (2023: 42,9 miljoen EUR). Voor een bedrag van 61,7 miljoen EUR van de fiscaal overgedragen verliezen en belastingkredieten werd geen belastingvordering aangelegd per 31 december 2024 (2023: 16,7 miljoen EUR). De toename van de fiscaal overgedragen verliezen heeft betrekking op het 2024 fiscaal verlies welk significant geïmpacteerd werd door de opname van herstructureringskosten naar aanleiding van de aankondiging van de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). Hoewel het geconsolideerd fiscaal resultaat van deze dochterondernemingen in Groot-Brittannië negatief was in 2024, werd het nog steeds waarschijnlijk geacht dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn.
- de Braziliaanse dochterondernemingen, voor een bedrag van 4,8 miljoen EUR (2023: 6,4 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten bedragen 14,0 miljoen EUR per jaareinde 2024 (2023: 18,5 miljoen EUR) en werden volledig erkend.
- diverse overige individueel niet significante dochterondernemingen voor een bedrag van 13,6 miljoen EUR (2023: 8,8 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten bedragen 53,7 miljoen EUR per jaareinde 2024 (2023: 30,4 miljoen EUR) en werden volledig erkend. Van deze fiscale verliezen is 11,4 miljoen EUR voor een beperkte periode overdraagbaar (deze vervallen in de periode 2025-2029).

Een uitgestelde belastingschuld, betreffende de niet-uitgekeerde reserves binnen de dochterondernemingen van de groep, werd niet opgenomen onder de uitgestelde belastingschulden omdat het management niet verwacht dat deze schuld zich zal realiseren in de nabije toekomst. De uitgestelde belastingschuld is niet significant omdat het merendeel van de dividenden, die de vennootschap (Tessengerlo Group nv) ontvangt, vrijgesteld is van belastingen.

De beweging van de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden⁴:

(Miljoen EUR)	Saldo op 1 januari 2024	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Saldo op 31 december 2024
Materiële vaste activa	-59,6	0,9	-	-2,2	-60,9
Immateriële activa	-63,1	16,1	-	-2,6	-49,6
Voorraden	14,6	-3,9	-	0,2	11,0
Personeelsbeloningen	8,2	-0,2	-0,9	0,1	7,3
Afgeleide financiële instrumenten	0,5	-0,6	0,3	-	0,2
Voorzieningen	-9,7	5,7	-	-0,0	-3,9
Andere bestanddelen	-0,7	-0,7	-	0,3	-1,2
Fiscaal overgedragen verliezen	33,5	9,1	-	-0,6	42,0
Totaal	-76,3	26,6	0,5	-4,8	-55,0

⁴ Uitgestelde belastingschulden en uitgestelde belastingkosten worden weergegeven als negatieve bedragen; uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingopbrengsten worden weergegeven als positieve bedragen.

16. HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar			
Handelsvorderingen		0,8	0,8
- Bruto handelsvorderingen		0,8	0,8
- Waardeverminderingen		-	-
Overige vorderingen		18,2	17,8
Vorderingen op verbonden partijen	29	-	0,0
Vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen	23	8,8	7,5
Totaal		27,9	26,1

De overige vorderingen op meer dan één jaar zijn voornamelijk gerelateerd aan de opname van de uitgestelde betaling op meer dan één jaar (te ontvangen in 2026) en de voorwaardelijke betaling met betrekking tot de verkoop in 2023 van 40% van de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda.

De vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen hebben betrekking op de netto activa van de pensioenfondsen in Groot-Brittannië en de Verenigde Staten waarvan de waarde van de activa hoger is dan de waarde van de pensioenverplichtingen (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar			
Handelsvorderingen		372,2	388,7
- Bruto handelsvorderingen		376,2	393,0
- Waardeverminderingen		-4,0	-4,3
Overige vorderingen		65,6	66,3
Vooruitbetalingen		0,3	1,7
Vorderingen op verbonden partijen	29	0,4	0,4
Totaal		438,5	457,0

Vorderingen op verbonden partijen hebben betrekking op vorderingen op joint ventures (toelichting 29 - Verbonden partijen).

De ouderdomsbalans van de brutohandelsvorderingen en waardeverminderingen wordt toege- licht in de rubriek “Kredietrisico” van toelichting 26 - Financiële instrumenten.

De overige vorderingen op ten hoogste één jaar bevatten voornamelijk overige belasting- en btw-vorderingen voor 32,6 miljoen EUR (2023: 26,4 miljoen EUR). Deze omvatten ook “bank notes” in China (bedrijfssegment Machines & Technologies), dewelke vorderingen zijn op financiële instellingen met een looptijd van meer dan 3 maanden, voor 6,5 miljoen EUR in 2024 (2023: 13,5 miljoen EUR). Bovendien omvatten deze de uitgestelde betaling op ten hoogste één jaar (5,3 miljoen USD of 5,1 miljoen EUR) gerelateerd aan de verkoop van 40% van de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (ondertussen ontvangen in januari 2025).

Het “non-recourse” factoringprogramma werd opgeschort sinds 2015. Er werd geen cash ontvangen via “non-recourse” factoring- en effectiseringprogramma’s, waarbij handelsvorde- ringen werden verkocht aan hun nominale waarde verminderd met een korting in ruil voor cash.

17. VOORRADEN

(Miljoen EUR)	2024	2023
Grondstoffen	116,2	134,9
Goederen in bewerking	20,6	21,5
Gereed product	344,4	367,7
Handelsgoederen	56,4	60,4
Wisselstukken	22,7	20,0
Totaal	560,3	604,5

De daling van de voorraden in vergelijking met 2023 kan voornamelijk verklaard worden door zowel een daling van de voorraadvolumes alsook door een verdere daling van de grondstof- en energieprijzen.

Er werden geen voorraden in pand gegeven.

De voorraadkosten, die in 2024 werden verwerkt in de kostprijs verkopen in de winst-en-verlies-rekening, bedroegen 2.068,9 miljoen EUR (2023: 2.295,0 miljoen EUR).

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De berekening van een mogelijke afschrijving is gebaseerd op ervaring en de beoordeling van de marktomstandigheden. De voorraadafwaardering bedraagt -9,7 miljoen EUR in 2024 (2023: -28,4 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). Naar aanleiding van de aankondiging van de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten, heeft de groep een waardevermindering geboekt op de voorraad beendergelatine waardoor deze aan de lagere netto-opbrengstwaarde werd gewaardeerd (-11,0 miljoen EUR, opgenomen in de EBIT aanpassende elementen, toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). Het management onderzoekt momenteel mogelijke oplossingen en alternatieven voor de geschatte resterende voorraadvolumes op het moment van de beoogde sluiting van de Treforest-fabriek (Verenigd Koninkrijk) en de beoogde herstructurering van de Vilvoorde-fabriek (België).

De groep verwacht de voorraad, beschikbaar op 31 december 2024, te kunnen gebruiken of verkopen in de komende 12 maanden, met uitzondering van de voorraad van niet-strategische wisselstukken. Deze wisselstukken zullen gebruikt worden wanneer nodig geacht.

18. GELDMIDDELDEN EN KASEQUIVALENTEN

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Termijndeposito's	26	72,5	94,2
Zichtrekeningen	26	109,9	82,8
Geldmiddelen en kasequivalenten		182,4	177,0
Kortetermijschulden bij kredietinstellingen	22/26	-0,0	-0,1
Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht		182,4	176,9

De termijndeposito's (72,5 miljoen EUR) hebben een maximum looptijd van 1 maand. De geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2024 omvatten 16,5 miljoen USD of 15,8 miljoen EUR (2023: 21,8 miljoen USD of 19,7 miljoen EUR).

Per jaareinde 2024 werden drie investeringen voor een bedrag van 70,0 miljoen EUR aangehouden (2023: 70,0 miljoen EUR), waarvan 60,0 miljoen EUR met een vervaldatum in oktober 2025 en 10,0 miljoen EUR met een vervaldatum in december 2025. De tegenpartij is een internationale gerenommeerde financiële instelling. De beleggingen hebben een oorspronkelijke

looptijd van twee jaar. Aangezien deze beleggingen een initiële looptijd hadden van meer dan 12 maanden, werden deze niet opgenomen onder “Geldmiddelen en kasequivalenten”, maar in de rubriek “Langetermijninvesteringen” per jaareinde 2023. Omdat ze hun vervaldatum in 2025 zullen bereiken, worden deze gepresenteerd als “Kortetermijninvesteringen” in 2024.

19. EIGEN VERMOGEN

AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

	2023
Aantal aandelen per 1 januari 2023	43.154.979
Uitgegeven aandelen per 2 januari 2023	41.428.134
Uitgegeven aandelen per 10 februari 2023	603.307
Uitgegeven aandelen per 17 maart 2023	286.342
Vernietiging van aandelen per 14 december 2023	-1.083.003
Aantal aandelen per 31 december 2023 - volstort	84.389.759

In 2023 werden 42.317.783 nieuwe aandelen uitgegeven naar aanleiding van de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group in één grote industriële groep (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). Op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 besloot de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv tot de vernietiging van 1.083.003 eigen aandelen op 14 december 2023, die voornamelijk werden ingekocht in het kader van het inkoopprogramma dat in maart 2023 werd gelanceerd.

Door deze transacties is het aantal aandelen in 2023 van 43.154.979 naar 84.389.759 gewijzigd.

	2024
Aantal aandelen per 1 januari 2024	84.389.759
Vernietiging van aandelen per 20 augustus 2024	-23.242.895
Aantal aandelen per 31 december - volstort 2024	61.146.864

De Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv heeft op 20 augustus 2024, op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, besloten tot de vernietiging van 23.242.895 eigen aandelen. Deze eigen aandelen werden verworven door Tessengerlo Group naar aanleiding van:

- de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group tot één grote industriële groep in 2023. Op het moment van volledige consolidatie van beide bedrijven, hield Picanol Group 21.860.003 aandelen aan in Tessengerlo Group. Zoals vermeld in het prospectus op het ogenblik van de transactie, heeft de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group beslist om deze eigen aandelen te vernietigen in 2024.
- een programma voor de inkoop van eigen aandelen, gelanceerd in maart 2023. De Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv besloot om de resterende 294.700 eigen aandelen, verworven onder dit aandeleninkoop-programma, te vernietigen.
- een programma voor de inkoop van eigen aandelen, gelanceerd in april 2024. De Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv besloot om de 1.088.192 eigen aandelen, verworven onder dit aandeleninkoop-programma, te vernietigen.

Door deze transacties is het aantal aandelen in 2024 van 84.389.759 naar 61.146.864 gewijzigd.

Het aantal aandelen per 31 december 2024 bevat 42.327.942 aandelen op naam (2023: 63.512.417) en 18.818.922 gewone aandelen aan toonder (2023: 20.877.342). De aandelen zijn zonder nominale waarde. De aandeelhouders van Tessenderlo Group nv hebben het recht om dividenden te ontvangen zoals goedgekeurd. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Het totaal aantal stemrechten bedraagt 64.343.523 op 31 december 2024 (2023: 109.147.812), waarvan 661.426 stemrechten werden geschorst omdat deze betrekking hadden op eigen aandelen (2023: 43.665.089).

Het voorstel van de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv om een bruto dividend per aandeel van 0,75 EUR toe te kennen voor het boekjaar 2023 werd goedgekeurd door de aandeelhouders van Tessenderlo Group nv op hun jaarlijkse algemene vergadering die plaatsvond op 14 mei 2024.

Er werden in 2024 geen nieuwe aandelen aangeboden aan het personeel.

TOEGESTAAN KAPITAAL

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 mei 2022 besloot de Raad van Bestuur te machtigen, en dat voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 108.115.931 EUR, overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van de vennootschap.

De Raad van Bestuur is eveneens bevoegd, met recht van substitutie, om de statuten van de vennootschap te wijzigen overeenkomstig de kapitaalverhoging waartoe werd besloten binnen het kader van het toegestane kapitaal.

De bevoegdheid van de Raad van Bestuur om het kapitaal te verhogen zal eindigen op 19 mei 2027.

INKOOP EIGEN AANDELEN

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van

Vennootschappen en Verenigingen, en zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 mei 2022 heeft de groep de volgende programma's voor de inkoop van eigen aandelen uitgevoerd.

In maart 2023 werd een programma voor de inkoop van eigen aandelen ten belope van een bedrag van maximum 40 miljoen EUR gestart. Onder dit programma werden 1.346.200 eigen aandelen aangekocht (in de periode maart 2023 - februari 2024), aan een gemiddelde prijs van 28,01 EUR per aandeel, voor een totaalbedrag van 37,7 miljoen EUR. 197.200 eigen aandelen werden gekocht in 2024 voor een bedrag van 5,3 miljoen EUR, terwijl 1.149.000 eigen aandelen werden verworven in 2023 voor een bedrag van 32,4 miljoen EUR.

In april 2024 werd een nieuw programma voor de inkoop van maximum 2.300.000 eigen aandelen voor een totaalbedrag van maximum 69 miljoen EUR gelanceerd. 1.749.618 eigen aandelen werden verworven (in de periode april 2024 - december 2024), aan een gemiddelde prijs van 24,03 EUR per aandeel, voor een bedrag van 42,0 miljoen EUR. Dit programma werd beëindigd begin januari 2025.

In januari 2025 werd een nieuw gewijzigd programma voor de inkoop van maximum 500.000 aandelen voor een totaalbedrag van maximum 12,5 miljoen EUR goedgekeurd. Het terugkoopprogramma startte op 6 januari 2025 voor een periode van maximaal één jaar (tot en met 5 januari 2026). De Raad van Bestuur kan het terugkoopprogramma op elk moment beëindigen, opschorten of uitstellen.

Voor de uitvoering van de inkoop van de aandelen heeft de Raad van Bestuur een discretionair mandaat verleend aan een financiële tussenpersoon, die onafhankelijk van de vennootschap handelsbeslissingen zal nemen in het kader van het inkoopprogramma en die dit mandaat kan uitoefenen op de gereguleerde markt van Euronext Brussel, zowel tijdens open als gesloten periodes. Bovendien kan de groep ook bloktransacties uitvoeren binnen de bovenvermelde limieten, zij het enkel tijdens open periodes.

Op 31 december 2024 bezit de groep 661.426 eigen aandelen (2023: 21.957.503) of 1,08% (2023: 26,02%) van het totale aantal van 61.146.864 uitgegeven aandelen (2023: 84.389.759). Overeenkomstig artikel 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn de stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die in bezit zijn van de vennootschap of haar dochterondernemingen geschorst.

Op 31 december 2024 bedroeg de beurskoers van Tessengerlo Group nv 18,90 EUR.

WETTELIJKE RESERVES

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van een Belgische onderneming overgedragen worden naar de wettelijke reserve tot deze wettelijke reserve 10% van het geplaatst kapitaal bedraagt. Deze wettelijke reserve van de vennootschap bedraagt 33,6 miljoen EUR op balansdatum. Normaal kan deze reserve niet uitgekeerd worden aan de aandeelhouders, behalve in het geval van vereffening.

De te betalen dividenden door de operationele dochterondernemingen aan Tessengerlo Group nv zijn onderworpen aan algemene beperkingen opgelegd door wetgevingen van de respectievelijke rechtsdistricten waar deze dochterondernemingen georganiseerd en operationeel zijn. Er zijn geen andere significante beperkingen. Dividenden aan de moedermaatschappij betaald door bepaalde dochterondernemingen zijn eveneens onderworpen aan roerende voorheffing.

OMREKENINGSVERSCHILLEN

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

INDEKKINGSRESERVES

De indekkingsreserves omvatten het effectieve deel van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten voor zover het afgedekte risico nog geen invloed had op de winst-en-verliesrekening.

DIVIDENDEN

De Raad van Bestuur zal op 13 mei 2025 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividend per aandeel uit te keren 0,75 EUR. Het dividend werd niet opgenomen als schuld op de balans.

KAPITAALMANAGEMENT

Het beleid van de Raad van Bestuur bestaat erin om een sterke kapitaalbasis te behouden en zodoende het vertrouwen van investeerders, leveranciers en dat van de markt te bewaren alsook de toekomstige ontwikkeling van de activiteiten te kunnen voortzetten. Kapitaal bestaat uit geplaatst kapitaal, uitgiftepremies en reserves. De Raad van Bestuur wenst een evenwicht te behouden tussen een hoger rendement enerzijds door middel van financiële schulden en de voordelen en veiligheid van een sterke kapitaalstructuur anderzijds. Eind 2024 bedraagt de gearing ratio⁵ 0,3% (2023: -0,5%), aangezien de groep een netto financiële schuld heeft van 5,0 miljoen EUR per 31 december 2024.

20. WINST PER AANDEEL

GEWONE WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen en de winst per aandeel worden als volgt berekend:

	2024	2023
Aantal gewone aandelen per 1 januari	84.389.759	43.154.979
Effect van uitgegeven aandelen	-	42.079.328
Effect van eigen aandelen	-22.921.825	-22.177.165
Aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december	61.467.934	63.057.142
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (miljoen EUR)	42,8	109,5
Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (in EUR)	0,70	1,74

Het aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december houdt rekening met het effect van uitgegeven aandelen en eigen aandelen aangehouden door de groep, gebaseerd op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven of eigen aandelen tijdens de verslagperiode.

⁵ Zie ook de "Alternatieve prestatiemaatstaven" voor de berekening van de gearing ratio.

Op 31 december 2023 bezat de groep 21.957.503 eigen aandelen. In 2024 kocht de groep 1.946.818 eigen aandelen in via diverse programma's voor de inkoop van eigen aandelen en op 20 augustus 2024 vernietigde de groep 23.242.895 eigen aandelen (toelichting 19 - Eigen vermogen). De 84.389.759 gewone aandelen op 1 januari 2024 werden verminderd met 22.921.825, zijnde het gewogen gemiddelde van het aantal eigen aandelen aangehouden in 2024.

VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het verwaterd gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Potentiële gewone aandelen worden als verwaterd beschouwd enkel wanneer hun omzetting in gewone aandelen zou leiden tot een daling van de winst per aandeel of een toename van het verlies per aandeel.

Aangezien er geen uitstaande warranten zijn, is er geen verwatering van de winst per aandeel.

21. MINDERHEIDSBELANG

De deelnemingen met een minderheidsbelang zijn:

	Land	Percentage minderheidsbelang	
		2024	2023
Environmentally Clean Systems LLC	Verenigde Staten	30,99%	30,99%
ECS Myton, LLC	Verenigde Staten	49,00%	49,00%
PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd.	China	20,00%	20,00%
PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Brazilië	40,00%	40,00%

In 2021 bereikte de groep een overeenkomst om de ECS-activiteiten (bedrijfssegment Industrial Solutions) te verkopen. Bijgevolg hebben Environmentally Clean Systems LLC en ECS Myton, LLC niet langer operationele activiteiten.

In 2022 ging PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) een joint venture aan met Hainan Xiangtai Group (China) voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageen-peptiden. Volgens deze overeenkomst zal PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd. viscollageenpeptiden produceren op basis van de technologie van PB Leiner.

In 2023 verkocht PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) een minderheidsbelang van 40% in de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda aan D&D Participações Societárias. De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal op lange termijn een duurzaam aanbod mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De verwerkingsketen voor runderhuiden van D&D Participações Societárias, in combinatie met het wereldwijde commerciële netwerk en de uitgebreide knowhow van PB Leiner op het gebied van gelatineproductie, zal gelatine van uitstekende kwaliteit garanderen.

De winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode toerekenbaar aan het minderheidsbelang bedraagt +1,3 miljoen EUR (2023: +4,9 miljoen EUR), terwijl het totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan het minderheidsbelang -1,5 miljoen EUR bedraagt (2023: +5,4 miljoen EUR).

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen met een minderheidsbelang aan 100% per 31 december:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Vaste activa	23,1	27,2
Vlottende activa	42,0	45,0
Totaal activa	65,1	72,3
Eigen vermogen	41,3	45,8
Schulden op meer dan één jaar	3,4	5,8
Schulden op ten hoogste één jaar	20,3	20,7
Totaal eigen vermogen en schulden	65,1	72,3
Omzet	43,9	49,8
Kostprijs verkopen	-34,3	-32,2
Brutowinst	9,6	17,6
Adjusted EBIT	2,5	10,0
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	2,5	10,0
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	1,2	-1,1
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	3,6	8,9
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	2,4	11,9

22. FINANCIËLE SCHULDEN

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Financiële schulden op meer dan één jaar		134,1	175,3
Financiële schulden op ten hoogste één jaar		123,3	61,4
Totaal financiële schulden		257,4	236,8
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-182,4	-177,0
Kortetermijschulden bij kredietinstellingen ¹	18	0,0	0,1
Kortetermijninvesteringen ²	18	-70,0	-
Langetermijninvesteringen ²	18	-	-70,0
Netto financiële schuld / (netto kaspositie)		5,0	-10,1

¹ Kortetermijschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

² Per jaareinde 2023 en 2024, heeft de groep drie lange termijn beleggingen (60,0 miljoen EUR met vervaldatum oktober 2025 en 10,0 miljoen EUR met vervaldatum december 2025). Per jaareinde 2024 bereiken deze drie lange termijn beleggingen hun vervaldatum binnen het jaar en worden daarom gepresenteerd als "Kortetermijninvesteringen".

Eind december 2024 bedroeg de netto financiële schuldpositie van de groep 5,0 miljoen EUR en bevatte een leaseschuld, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, voor een bedrag van 54,5 miljoen EUR. Exclusief het effect van IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, zou de netto kaspositie 49,5 miljoen EUR bedragen per jaareinde 2024, in vergelijking met een netto kaspositie van 69,3 miljoen EUR op jaareinde 2023.

De reconciliatie van wijzigingen in de netto financiële schulden komende van kasstromen en niet-kas wijzigingen:

	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	Geldmiddelen en kasequivalenten	Kortetermijninvesteringen	Langetermijninvesteringen	Leaseschulden op ten hoogste één jaar	Leaseschulden op meer dan één jaar	Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	Overige financiële schulden op meer dan één jaar	Totaal
Netto financiële schuld per 1 januari 2023	-0,1	156,1	0,0	50,0	-16,8	-35,4	-39,4	-173,9	-59,5
Wijziging in de consolidatiekring	-	39,3	-	-	-0,8	-1,6	-1,8	-1,1	34,0
Kasstromen, netto	0,0	-17,1	-	20,0	20,7	-	37,9	-0,0	61,6
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-	-1,7	-24,0	-	-	-25,7
Afschrijving op aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs zoals toegepast door Picanol Group	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Overboekingen	-	-	-	-	-20,7	20,7	-39,3	39,3	0,0
Omrekeningsverschillen	-0,0	-1,3	-	-	0,2	0,2	0,1	0,1	-0,7
Netto kaspositie per 31 december 2023	-0,1	177,0	0,0	70,0	-19,1	-40,1	-42,4	-135,3	10,1
Netto kaspositie per 1 januari 2024	-0,1	177,0	0,0	70,0	-19,1	-40,1	-42,4	-135,3	10,1
Wijziging in de consolidatiekring	-	1,7	-	-	-	-	-	-	1,7
Kasstromen, netto	0,1	3,9	-	-	21,5	-	39,5	-65,0	0,0
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-	-0,0	-15,7	-	-	-15,7
Afschrijving op aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs zoals toegepast door Picanol Group	-	-	-	-	-	-	0,6	-	0,6
Overboekingen	-	-	70,0	-70,0	-21,5	21,5	-101,3	101,3	0,0
Omrekeningsverschillen	-	-0,2	-	-	-0,4	-0,7	-0,2	-0,2	-1,6
Netto financiële schuld per 31 december 2024	-0,0	182,4	70,0	0,0	-19,5	-35,0	-103,8	-99,1	-5,0

FINANCIËLE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Financiële schulden op meer dan één jaar			
Leaseschulden op meer dan één jaar		35,0	40,1
Obligaties		-	58,8
Kredietfaciliteit T-Power nv		12,9	38,6
Kredietinstellingen		86,2	37,9
Totaal		134,1	175,3
Financiële schulden op ten hoogste één jaar			
Leaseschulden op ten hoogste één jaar		19,5	19,1
Obligaties		58,2	-
Kredietfaciliteit T-Power nv op meer dan één jaar die binnen het jaar vervalt		25,7	25,7
Kredietinstellingen		19,9	16,7
Totaal		123,3	61,4
Totaal financiële schulden op méér dan één jaar en op ten hoogste één jaar	26	257,4	236,8

De groep heeft de volgende uitstaande leningen:

- Een obligatie voor een bedrag van 58,2 miljoen EUR, uitgegeven in juli 2015, met een looptijd van 10 jaar (de “2025 obligaties”) met een vaste coupon van 3,375%. Het resterend bedrag van de reële waarde aanpassingen, ten gevolge van de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group, bedraagt 0,2 miljoen EUR.
- De leaseschulden, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, bedragen 54,5 miljoen EUR (31 december 2023: 59,1 miljoen EUR), waarvan 35,0 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op meer dan één jaar en 19,5 miljoen EUR in schulden op ten hoogste één jaar.
- De langlopende leningsfaciliteit van T-Power bedraagt 38,6 miljoen EUR per 31 december 2024 (2023: 64,3 miljoen EUR). Zowel de activa als de aandelen van T-Power nv dienen als waarborg voor de lening. De langlopende kredietfaciliteit omvat een minimum vereiste dekkingsgraad (debt service cover) convenant (gebaseerd op de voor schuldaflossing beschikbare kasstroom van de laatste 12 maanden). Op 31 december 2024 werd aan deze convenant voldaan.
- Een kredietfaciliteit van 35,0 miljoen EUR, opgenomen in september 2024, met een looptijd van zeven jaar. Deze lening, met halfjaarlijkse kapitaalaflossingen vanaf september 2026, heeft een vaste interestvoet van 2,97% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 35,0 miljoen EUR per 31 december 2024, waarvan het volledige bedrag is opgenomen in de financiële schulden op meer dan één jaar.
- Een kredietfaciliteit van 30,0 miljoen EUR, opgenomen in november 2024, met een looptijd van zeven jaar. Deze lening, met driemaandelijks kapitaalaflossingen, heeft een vaste interestvoet van 3,09% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 30,0 miljoen EUR per 31 december 2024, waarvan 4,3 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Een kredietfaciliteit van 30,0 miljoen EUR, opgenomen in april 2022, met een looptijd tot februari 2027. Deze lening, met driemaandelijks kapitaalaflossingen, heeft een vaste interestvoet van 1,17% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 19,3 miljoen EUR per 31 december 2024 (31 december 2023: 23,6 miljoen EUR), waarvan 4,3 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Een kredietfaciliteit van 30,0 miljoen EUR, opgenomen in augustus 2022, met een looptijd van vijf jaar. Deze lening, met driemaandelijks kapitaalaflossingen, heeft een vaste interestvoet van 0,94% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 14,9 miljoen EUR per 31 december 2024 (31 december 2023: 21,6 miljoen EUR), waarvan 6,7 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Tessenderlo Kerley Inc. heeft een uitstaande lening van 3,3 miljoen EUR (31 december 2023: 4,2 miljoen EUR), waarvan 0,9 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar (2018-2028) aan een vaste interestvoet van 3,95%. Het gefinancierde Phoenix hoofdkantoor (Arizona, Verenigde Staten) dient als garantie voor de lening.

- Andere, afzonderlijk niet-significante uitstaande leningen voor een bedrag van 3,6 miljoen EUR (2023: 5,2 miljoen EUR), dewelke zijn opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.

De groep heeft toegang tot een Belgisch programma van handelspapier voor een bedrag van 200,0 miljoen EUR die zowel in 2024 als in 2023 niet werd gebruikt.

Per 31 december 2024 heeft er geen opname plaatsgevonden van de vijfjarige toegezegde bilaterale kredietlijnen, die lopen tot juli 2027. Het totaalbedrag van deze toegezegde bilaterale kredietlijnen bedraagt 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD).

FINANCIËLE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR PER MUNTEENHEID

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2024):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	11,3	5,6	2,7	19,5
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	99,6	0,9	3,2	103,8
Leaseschulden op meer dan één jaar	21,6	5,0	8,4	35,0
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	96,7	2,3	-	99,1
Totaal financiële schulden	229,2	13,9	14,3	257,4
Percentage van totale financiële schulden	89,1%	5,4%	5,6%	100,0%

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2023):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	10,7	6,1	2,3	19,1
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	38,4	0,9	3,1	42,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	23,7	8,9	7,5	40,1
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	131,9	3,3	-	135,3
Totaal financiële schulden	204,8	19,1	12,8	236,8
Percentage van totale financiële schulden	86,5%	8,1%	5,4%	100%

23. PERSONEELSBELONINGEN

De voorzieningen voor personeelsbeloningen werden als volgt opgenomen in de balans per 31 december:

	2024				2023			
(Miljoen EUR)	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
Op meer dan één jaar	1,0	34,0	8,1	43,2	0,9	35,9	8,2	45,0
Op ten hoogste één jaar	0,3	-	0,3	0,6	0,4	-	0,4	0,8
Totaal	1,3	34,0	8,4	43,8	1,3	35,9	8,6	45,8

(Miljoen EUR)	2024			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
Saldo op 1 januari 2024	1,3	35,9	8,6	45,8
Toevoeging van voorzieningen	0,3	1,3	0,5	2,1
Aanwending van voorzieningen	-0,1	-2,0	-0,6	-2,7
Terugname van voorzieningen	-0,1	-1,1	-0,0	-1,3
Omrekeningsverschillen	-0,0	0,0	-0,0	-0,0
Saldo op 31 december 2024	1,3	34,0	8,4	43,8

De voorzieningen voor overige personeelsbeloningen omvatten de anciënniteitsvoordelen (“nationale orde van verdienste (médailles d’honneur du travail)”, premies voor jubilea...).

EEN ALGEMENE BESCHRIJVING VAN HET TYPE PLAN

Vergoedingen na uitdiensttreding

Deze verplichtingen worden geboekt om de vergoedingen na uitdiensttreding te dekken en zij dekken de pensioenplannen en andere voordelen, in overeenstemming met de lokale praktijken en voorwaarden, en gebruik makend van een actuariële berekening die de financiering van de verzekeringsmaatschappijen en andere pensioenplannen in rekening neemt. De belangrijkste pensioenplannen bevinden zich in België, Nederland, Groot-Brittannië en Duitsland.

Vaste bijdrage pensioenplannen

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds, in overeenstemming met de bepalingen van het plan. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep is beperkt tot de gestorte bijdragen. De bijdragen worden geboekt als kosten in de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen en worden opgenomen in toelichting 7 - Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen.

Pensioenplannen met een te bereiken doel

De pensioenplannen met een te bereiken doel dekken de vergoedingen gebaseerd op het loon en het aantal jaren dienst. Deze plannen worden extern gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Onafhankelijke actuarissen voeren op jaarbasis een actuariële waardering uit voor de voornaamste pensioenplannen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel in België zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keren de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een éénmalig kapitaal of een levenslange rente). Deze plannen worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimum-rentabiliteit te garanderen (de wettelijke minimumrentabiliteit bedraagt 1,75% vanaf 1 januari 2016, terwijl deze voordien voor werkgeversbijdragen 3,25% bedroeg). Vanaf 1 januari 2025 zal de wettelijke minimumrentabiliteit worden verhoogd tot 2,50%. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting

buiten de pensioenbijdragen die in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De vaste bijdrage pensioenplannen in België moeten behandeld worden als pensioenplannen met een te bereiken doel volgens IAS 19 aangezien ze niet aan alle criteria voldoen van de definitie van vaste bijdrage pensioenplannen onder IFRS. De groep volgt de voorgeschreven methodologie voor de verwerking van pensioenplannen met een te bereiken doel in lijn met onder meer IAS 19 §57.(a), namelijk de “projected unit credit” methode. Het verschil tussen de pensioenverplichting en de reële waarde van de fondsbeleggingen (IAS 19 §57.(a) (iii)) wordt opgenomen in de balans.

De fondsbeleggingen van de vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn opgenomen in het Belgische pensioenfonds “OFP Pensioenfonds” of zijn extern verzekerd via verzekeringscontracten. Voor de plannen gefinancierd via verzekeringscontracten worden er verschillende rendementen op de reserves en op de premies, afhankelijk van het niveau bereikt op specifieke data, gegarandeerd door de verzekeringsmaatschappijen. De gegarandeerde rendementen voor de meest significante vaste bijdrage pensioenplannen zijn de volgende:

- Voor de bijdragen betaald tot 01/01/2003 bedraagt het gegarandeerd rendement 4,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2003 tot 01/01/2013 bedraagt het gegarandeerd rendement 3,25%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2013 tot 01/04/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 1,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/04/2015 tot 01/10/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/10/2015 tot 01/10/2016 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,50%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/10/2016 tot 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,10%;
- Voor de bijdragen betaald vanaf 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,00%;

De pensioenplannen in Groot-Brittannië en in Duitsland zijn eindsalaris pensioenplannen en voorzien een levenslang gegarandeerd pensioen.

Het plan in Groot-Brittannië is gedekt door een beheerd pensioenfonds en het plan in Duitsland is gedekt door voorzieningen opgenomen in de geconsolideerde balans.

Voor de pensioenplannen in Groot-Brittannië en in België, die gedekt zijn door een beheerd pensioenfonds, moet de Raad van Bestuur, volgens het pensioenreglement, bestaan uit vertegenwoordigers van de onderneming en aangeslotenen in het plan. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van deze plannen.

De groep is blootgesteld aan een aantal risico's verbonden met de pensioenplannen met een te bereiken doel. De belangrijkste risico's zijn de volgende:

- Volatiliteit van de activa: de groep voert op regelmatige basis een ALM (Asset and Liability Management) studie uit voor het beheerd pensioenfonds teneinde een nauwkeurige overeenstemming te garanderen tussen de fondsbeleggingen en de verplichtingen. De plannen hebben belangrijke investeringen in investeringsfondsen, die beleggen in aandelen, en zijn bijgevolg blootgesteld aan aandelenmarktrisico's.

- Inflatie, interestvoet en levensverwachting: de pensioenen in de meeste plannen zijn verbonden met inflatie. Bijgevolg zijn de pensioenplannen blootgesteld aan risico's betreffende de inflatie, interestvoet en levensverwachting van de gepensioneerden.

De groep is van oordeel dat alle pensioenplannen met een te bereiken doel gelijkaardige kenmerken en risico's hebben.

In 2022 besloten de beheerders van het pensioenplan in Groot-Brittannië om een overeenkomst af te sluiten om alle uitkeringen, verschuldigd door het pensioenplan, te garanderen via een externe verzekeringsovereenkomst (de "buy-out"). De eerste fase van elke "buy-out" bestaat uit een volledige "buy-in", namelijk de aankoop van een verzekeringscontract die alle gekende uitkeringen dekt. Deze "buy-in" fase resulteert in een transfer van de verbonden risico's (beleggings-, inflatie-, intrest- en langlevensrisico) naar de verzekeraar. De collectieve verzekeringsovereenkomst ("bulk annuity" verzekering) is op naam van de beheerders van het plan (als een "buy-in" verzekering) per 31 december 2024 en impliceert dat de betalingsverplichting nog tot het pensioenplan behoort. De collectieve verzekering zal omgezet worden in individuele verzekeringen op naam van de leden en deze fase (de "buy-out") zal naar verwachting worden afgerond tegen eind 2025. De collectieve verzekering werd gewaardeerd als een fondsbelegging per 31 december 2024 en de waarde ervan werd gelijkgesteld aan de waarde van de gereleateerde pensioenverplichtingen en bedroeg 35,1 miljoen EUR (2023: 33,5 miljoen EUR). Bij omzetting van de collectieve verzekering naar een individuele verzekering op naam van de leden zal zowel de pensioenverplichting als de fondsbelegging met hetzelfde bedrag worden vermindert doordat het pensioenplan alle verplichtingen heeft overgedragen aan de verzekeraar en afgewikkeld kan worden. Per 31 december 2024 werd een netto pensioenvordering van 7,2 miljoen EUR (2023: 6,6 miljoen EUR) opgenomen in de rubriek handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar op de balans die, na aftrek van toekomstige kosten, kan teruggestort worden aan de groep op het moment van de afwikkeling van het pensioenplan.

PENSIOENPLAN MET EEN TE BEREIKEN DOEL

De bedragen opgenomen in de balans zijn de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Netto actuele waarde van de volledig gefinancierde verplichtingen		-60,0	-39,9
Netto actuele waarde van de gedeeltelijk gefinancierde verplichtingen		-77,4	-96,6
Netto actuele waarde van de volledig niet-gefinancierde verplichtingen		-21,1	-21,7
Totale netto actuele waarde van de verplichtingen		-158,5	-158,2
Reële waarde van de fondsbeleggingen		133,3	129,8
Netto (verplichting) / vordering		-25,2	-28,4
Bedragen opgenomen in de balans:			
Schulden		-34,0	-35,9
Vorderingen	16	8,8	7,5
Netto (verplichting) / vordering		-25,2	-28,4

De reconciliatie van de nettopensioen (verplichting)/vordering en haar componenten wordt in volgende tabel weergegeven:

	2024			2023		
	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto (verplichting) / vordering	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto (verplichting) / vordering
(Miljoen EUR)						
Saldo op 1 januari	-158,2	129,8	-28,4	-136,9	113,4	-23,5
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-4,7	-	-4,7	-5,4	-	-5,4
Pensioen(kosten)/opbrengsten van de verstreken diensttijd	-	-	0,0	0,3	-	0,3
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten - Bijdrage werknemers	-	0,4	0,4	-	0,4	0,4
Rente(kosten)/opbrengsten	-3,2	2,6	-0,7	-5,6	4,9	-0,7
Administratieve kosten	-	-0,7	-0,7	-	-0,5	-0,5
Totaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening (toelichting 7)	-8,0	2,2	-5,7	-10,7	4,7	-5,9
Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten						
Herwaarderings:						
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in demografische veronderstellingen	0,2	-	0,2	-	-	0,0
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-1,2	-	-1,2	-7,4	-	-7,4
- Ervaringsaanpassingen: opbrengsten/(kosten)	-0,0	4,7	4,7	2,0	1,1	3,1
Totaal opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten dat niet in een latere periode zal opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	-1,0	4,7	3,8	-5,4	1,1	-4,3
Overige						
Omrekeningsverschillen op buitenlandse plannen	-2,0	2,4	0,4	-0,4	0,6	0,2
Bijdragen van de werkgever	-	4,6	4,6	-	5,6	5,6
Betaalde vergoedingen	10,6	-10,6	0,0	9,3	-9,3	0,0
Wijziging in de consolidatiekring	-	-	0,0	-14,1	13,7	-0,3
Totaal overige	8,6	-3,5	5,1	-5,2	10,6	5,4
Saldo op 31 december	-158,5	133,3	-25,2	-158,2	129,8	-28,4

Het verlies door wijziging in financiële veronderstellingen in 2024, is voornamelijk te verklaren door een wijziging in de verwachtingen omtrent salarisstijging (2024 gewogen gemiddelde verwachte salarisstijging van 2,3% in vergelijking met 2,1% in 2023). Deze impact werd gedeeltelijk gecompenseerd door de stijging van de discontovoet die gebruikt werd in de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen met een te bereiken doel (de gewogen gemiddelde discontovoet bedraagt 3,5% in 2024 tegenover 3,3% in 2023) en de daling van de inflatieverwachtingen (2024 inflatieverwachting van 2,2% tegenover 2,3% in 2023).

De stijging van de reële waarde van de fondsbeleggingen in 2024 kan voornamelijk verklaard worden door het hoger dan verwachte rendement van de fondsbeleggingen, voornamelijk van de Belgische pensioenplannen.

De netto periodieke pensioenkosten zijn vervat in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Kostprijs verkopen		-0,2	-0,2
Distributiekosten		-0,2	-0,1
Verkoop- en marketingkosten		-0,1	-0,1
Administratieve kosten		-3,2	-3,9
Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)	5	-1,3	-1,0
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-0,7	-0,7
Totaal		-5,7	-5,9

Het effectieve rendement van de fondsbeleggingen in 2024 bedroeg +7,3 miljoen EUR (2023: +6,0 miljoen EUR).

De groep verwacht in 2025 een bijdrage van 6,0 miljoen EUR te leveren voor de pensioenplannen met een te bereiken doel.

De reële waarde van de belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen is de volgende:

(Miljoen EUR)	2024				2023			
	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%
Vastgoed	-	4,0	4,0	3,0%	-	4,0	4,0	3,1%
Verzekeringscontracten	-	69,5	69,5	52,1%	-	70,5	70,5	54,3%
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	9,7	9,7	7,3%	-	2,7	2,7	2,1%
Investeringsfondsen	50,1	-	50,1	37,5%	52,7	-	52,7	40,6%
Totaal	50,1	83,3	133,3	100,0%	52,7	77,2	129,8	100,0%

De fondsbeleggingen omvatten geen vastgoed dat in gebruik is genomen door de groep noch aandelen van de dochterondernemingen, terwijl er aandelen van de moedermaatschappij zijn opgenomen voor een bedrag van 0,2 miljoen EUR per 31 december 2024 (2023: 0,3 miljoen EUR).

De investeringsfondsen omvatten een portefeuille van investeringen in aandelen, vastrentende beleggingen en andere financiële activa. Deze diversificatie beperkt het risico van de portefeuille tot een minimum.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen, gebruikt in de bepaling van de pensioenverplichtingen op balansdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelden), zijn de volgende:

	2024	2023
Discontovoet per 31 december	3,5%	3,3%
Verwachte procentuele salarisstijging	2,3%	2,1%
Inflatie	2,2%	2,3%

Veronderstellingen betreffende toekomstige sterftecijfers, gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen, zijn de volgende:

Sterftetafel	
België	MR/FR - 5 (2023: MR/FR - 5)
Groot-Brittannië	110% S3PMA, 105% S3PFA, CMI_2021 [1.50% M / 1.25% F] [S-kappa=7, A=0,25%, w2020&w2021=0%] trend vanaf 2016
Duitsland	© RICHTTAFELN 2018 G von Klaus Heubeck - Lizenz Heubeck-Richttafeln-GmbH, Köln

De pensioenplannen in België, gedekt door beheerde pensioenfondsen, voeren minstens om de 3 jaar een ALM-studie uit overeenkomstig de “Statements of Investment Principles (SIP)” van de fondsen. De beheerders waarborgen dat de investeringsstrategie, zoals bepaald in de SIP, overeenstemt met de ALM-strategie en deze wordt nauwlettend opgevolgd door de vermogensbeheerders.

De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt 10 jaar voor de pensioenplannen in de Eurozone.

De gevoeligheid van de pensioenverplichting voor wijzigingen in de belangrijkste actuariële veronderstellingen per 31 december 2024 is als volgt:

	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*
Discontovoet	+0,5%	-3,2%	-0,5%	3,5%
Salarisgroei	+0,5%	2,2%	-0,5%	-2,1%
Pensioen-/inflatiegroei	+0,5%	2,2%	-0,5%	-2,1%
Levensverwachting	+ 1 jaar	1,0%	- 1 jaar	-1,0%

* Een positief percentage wijst op een stijging van de pensioenverplichting, terwijl een negatief percentage op een daling van de pensioenverplichting wijst.

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen een correlatie kunnen vertonen. De bovenstaande gevoeligheidsanalyse omvat niet de pensioenverplichting van het pensioenplan in Groot-Brittannië (momenteel in de “buy-in” fase, zie hierboven), voor een bedrag van 35,1 miljoen EUR, aangezien elke wijziging van de pensioenverplichting zal gecompenseerd worden door dezelfde wijziging van de fondsbeleggingen. De gevoeligheidsanalyse was daardoor gebaseerd op een aangepaste pensioenverplichting van 123,4 miljoen EUR.

OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Er zijn geen openstaande warranten per 31 december 2024, noch per 31 december 2023. Er werden geen nieuwe warranten aangeboden aan het senior management van de groep in 2023 en 2024.

24. VOORZIENINGEN

(Miljoen EUR)	toelichting	2024			2023		
		Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal	Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal
Milieu	28	7,7	90,0	97,6	7,1	90,7	97,8
Ontmanteling		-	28,8	28,8	-	23,4	23,4
Herstructurering		15,6	-	15,6	0,1	-	0,1
Overige		7,7	7,0	14,7	6,7	4,9	11,6
Totaal		30,9	125,8	156,8	13,9	119,0	132,9

	Milieu	Ontmanteling	Herstructurering	Overige	Totaal
Saldo op 1 januari 2024	97,8	23,4	0,1	11,6	132,9
Wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-0,0	-0,0	-	-	-0,0
Toevoeging van voorzieningen	-	5,4	15,6	4,7	25,6
Aanwending van voorzieningen	-2,4	-0,0	-0,1	-1,3	-3,9
Terugname van voorzieningen	-	-	-	-0,3	-0,3
Effect van verdiscontering	2,2	-	-	-	2,2
Omrekeningsverschillen	0,1	0,1	-	0,0	0,2
Saldo op 31 december 2024	97,6	28,8	15,6	14,7	156,8

De herstructureringsvoorzieningen per 31 december 2024 (15,6 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op de bedrijfseenheid PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization). In november 2024 heeft PB Leiner de intentie aangekondigd om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, als gevolg van de afnemende vraag in de westerse wereld, de verschuiving van de markt naar alternatieve producten en de migratie van klanten naar lage-lonenlanden. Het informatie- en consultatieproces, in overeenstemming met de Belgische en Britse wetgeving, werd opgestart voor de fabrieken in Vilvoorde (België) en Treforest (Verenigd Koninkrijk) en een herstructureringsvoorziening werd opgenomen voor de geraamde ontslagvergoedingen. Naar verwachting zullen de geschatte kasuitstromen voornamelijk in 2025 plaatsvinden. De opgenomen bedragen weerspiegelen de beste inschatting van het management van de verwachte herstructureringskosten.

De milieuvorzieningen bedragen 97,6 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op milieuvorzieningen om de kosten van historische bodem- en grondwaterverontreiniging op de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos) te dekken. De erkende provisies reflecteren de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasuitstromen van het saneringsplan, gespreid over de periode 2025-2054. De gebruikte discontovoet, een afgeleide van de rentecurve van Belgische en Franse staatsobligaties, varieerde tussen 2,3% en 3,7% in 2024 (tussen 2,2% en 3,5% op jaareinde 2023). Ten gevolge van aanpassingen aan de fasering van de kasuitstromen, inflatie en de toegepaste discontovoet, daalden de milieuprovisies met -0,5 miljoen EUR (in vergelijking met een stijging van +2,0 miljoen EUR in 2023). Deze impact werd erkend in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). Een stijging van de discontovoet met 1% zou de milieuvorziening doen dalen met ongeveer -8 miljoen EUR.

Het gebruik van milieuvorzieningen bedraagt -2,4 miljoen EUR in 2024 (2023: -3,6 miljoen EUR), terwijl de impact van het afwikkelen van de verdiscontering -2,7 miljoen EUR bedraagt in 2024 (2023: -2,8 miljoen EUR) en deze werd opgenomen in de financieringskosten (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichtingen te voldoen op balansdatum en zijn gebaseerd op de huidige kennis van de mogelijke blootstelling. Deze voorzieningen worden regelmatig herzien en zullen, indien nodig, worden aangepast wanneer nieuwe informatie beschikbaar is. Deze voorzieningen kunnen in de toekomst wijzigen als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Een aantal vestigingen in Frankrijk, die door de groep worden uitgebaat, worden onderworpen aan de wetgeving met betrekking tot de voor de bescherming van het leefmilieu geklasseerde installaties (ICPE). Deze wetgeving verplicht tot de ontmanteling van geklasseerde installaties. De ontmantelingsvoorziening is opgenomen in de kost van de betreffende materiële vaste activa, en wordt overeenkomstig afgeschreven. De totale provisie voor de vestigingen in Frankrijk bedraagt 20,8 miljoen EUR per 31 december 2024 (2023: 19,7 miljoen EUR). De geboekte bedragen werden bepaald op basis van een interne evaluatie en aan de hand van de aanschaffingswaarde van de gerelateerde activa. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven. De verwachte timing van de kasuitgaven is nog niet gekend. Er worden echter geen significante kasuitgaven verwacht in de nabije toekomst.

Een bijkomende ontmantelingsvoorziening werd opgenomen in 2024 voor 4,2 miljoen EUR, naar aanleiding van de intentie tot herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten, aangezien het management de intentie heeft om infrastructuur in Vilvoorde (België) te ontmantelen.

De overige voorzieningen omvatten voorzieningen voor claims, garantieverplichtingen en diverse, individueel, niet-significante bedragen. Deze voorzieningen worden op regelmatige basis beoordeeld en, indien nodig, aangepast naar aanleiding van nieuw beschikbare informatie of gewijzigde omstandigheden. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te voldoen.

25. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Handels- en overige schulden op meer dan één jaar			
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten		2,5	2,8
Bezoldigingen en sociale zekerheid		0,7	3,6
Overige schulden		0,6	0,5
Totaal		3,8	6,8
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar			
Handelsschulden		274,8	257,1
Bezoldigingen en sociale zekerheid		99,7	92,3
BTW en overige belastingen		12,9	12,4
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten		10,6	4,9
Handels- en overige schulden op verbonden partijen	29	4,7	3,2
Ontvangen voorschotten		24,4	23,0
Overige schulden		5,9	12,8
Totaal		433,0	405,5

De handelsschulden stegen van 257,1 miljoen EUR in de 2023 cijfers tot 274,8 miljoen EUR op jaareinde 2024. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan de timing van leveranciersbetalingen.

De daling van de overige schulden op ten hoogste één jaar van 12,8 miljoen EUR per december 2023 naar 5,9 miljoen EUR per december 2024 wordt voornamelijk verklaard door de ingehouden roerende voorheffing op het 2022 dividend, die pas betaald werd aan Oostiep Group bv in januari 2024.

26. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

WISSELKOERSRISICO

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk de USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

De blootstelling aan het valutarisico van de groep kan, op basis van de nominale bedragen, als volgt voorgesteld worden (voor de gebruikte wisselkoersen, zie toelichting 1 - Samenvatting van de materiële boekhoudprincipes):

(Miljoen EUR)	2024		2023	
	EUR*	USD	EUR*	USD
Activa	103,7	537,0	75,6	494,7
Schulden	-30,4	-66,8	-46,4	-40,4
Bruto blootstelling	73,3	470,2	29,2	454,3
Valutaswaps	-13,8	-17,0	-12,7	-
Netto blootstelling	59,5	453,2	16,5	454,3
Netto blootstelling (in EUR)	59,5	436,2	16,5	411,1

*EUR omvat de blootstelling aan het valutarisico in EUR en verschillende andere, individueel niet-significante, valuta uitgedrukt in EUR.

De blootstelling in USD is voornamelijk het gevolg van intragroep-posities die niet worden ingedekt.

Indien de Euro met 10% zou zijn versterkt of verzwakt ten opzichte van de USD en indien we alle andere variabelen constant zouden gehouden hebben, zou de impact op het eigen vermogen en de winst na belastingen voor de periode de volgende zijn:

(Miljoen EUR)	Wijziging in de wisselkoers	Invloed op de winst-en-verliesrekening: verlies (-) / winst (+)	Invloed op het eigen vermogen: verlies (-) / winst (+)
Op 31 december 2024			
USD	+10%	-35,9	-65,5
	-10%	43,9	80,1
Op 31 december 2023			
USD	+10%	-34,6	-63,4
	-10%	42,3	77,5

KREDIETRISICO

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimiet-aanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling.

Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico tussen 5% en 20% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten

opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2024 bedraagt 726,4 miljoen EUR (2023: 739,1 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (466,4 miljoen EUR, toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen), toegekende leningen (2,4 miljoen EUR inbegrepen in "overige beleggingen en garanties"), kortetermijninvesteringen (70,0 miljoen EUR, toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten), afgeleide financiële instrumenten (5,2 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (182,4 miljoen EUR, toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december voor handelsvorderingen per bedrijfssegment bedroeg (toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen):

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Agro		161,1	146,8
Bio-valorization		88,9	98,1
Industrial Solutions		83,0	87,6
Machines & Technologies		39,8	56,6
T-Power		0,0	0,2
Niet toegewezen		0,2	0,1
Totaal	16	373,0	389,5

De ouderdomsbalans van de handelsvorderingen op 31 december kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024		2023	
		Brutobedrag	Waardeverminderingen	Brutobedrag	Waardeverminderingen
Niet vervallen		316,4	-	334,5	-
Vervallen 0-30 dagen		46,2	-0,0	39,2	-0,0
Vervallen 31-120 dagen		8,9	-0,1	13,5	-0,2
Vervallen 120-365 dagen		1,8	-1,0	1,7	-1,2
Vervallen meer dan één jaar		3,7	-2,9	5,0	-2,9
Totaal	16	377,0	-4,0	393,8	-4,3

De groep verwacht dat de vervallen bedragen, grotendeels ingedekt door kredietverzekering, nog steeds inbaar zijn, op basis van een beoordeling van de te verwachten kredietverliezen op basis van historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van de onderliggende kredietwaardigheid van de klanten.

De beweging van de waardeverminderingen op handelsvorderingen tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Saldo op 1 januari		-4,3	-3,8
Gebruik van bijzondere waardeverminderingen		0,3	0,3
Terugname van / (geboekte) bijzondere waardeverminderingen	5	0,0	0,0
Wijziging in de consolidatiekring		-	-0,9
Overige bewegingen		-	0,0
Saldo op 31 december	16	-4,0	-4,3

INTERESTRISICO

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Vastrentende financiële instrumenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	58,4	47,8
kortetermijninvesteringen	18	70,0	-
Langetermijninvesteringen	18	-	70,0
Financiële schulden	22	215,6	169,3
Financiële instrumenten met een variabele rentevoet			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	124,0	129,2
Financiële schulden	22	41,8	67,4
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,0	0,1

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de jaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 38,6 miljoen EUR op 31 december 2024 (2023: 64,3 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar). Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

LIQUIDITEITSRISICO

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in deposito's met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen:

- een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- een Belgisch programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die zowel per 31 december 2024 als per 31 december 2023 niet werd gebruikt).
- toegezegde bilaterale overeenkomsten met vier kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot juli 2027. Deze toegezegde bilaterale overeenkomsten bevatten geen financiële convenanten en

verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2024.

- niet-toegezegde kredietlijnen voor 50,5 miljoen EUR exclusief bankgaranties of 62,5 miljoen EUR inclusief bankgaranties (bedrijfssegment Machines & Technologies).
- twee kredietfaciliteiten werden in 2024 opgenomen, waarvan één van 35,0 miljoen EUR en één van 30,0 miljoen EUR en beide met een looptijd van 7 jaar (vervaldatum in september en november 2031). Op 31 december 2024 bedragen de uitstaande bedragen respectievelijk 35,0 miljoen EUR en 30,0 miljoen EUR. Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.
- twee kredietfaciliteiten opgenomen in 2022, beide voor 30,0 miljoen EUR, met een looptijd van 5 jaar (februari 2027) en 7 jaar (april 2029). Op 31 december 2024 bedragen de uitstaande bedragen respectievelijk 14,9 miljoen EUR en 19,3 miljoen EUR. Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.

Onderstaande tabel geeft de contractuele vervaldagen van de financiële schulden weer, inclusief interestbetalingen:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58,2	60,0	60,0	-	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	38,6	39,9	26,8	13,1	-
	Kredietinstellingen	106,1	114,7	22,4	70,5	21,9
	Leaseschulden	54,5	65,7	20,5	34,2	11.1
	Financiële schulden	22	257,4	280,3	129,6	117,7
	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen*	22	0,0	0,0	0,0	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	-0,1				
	Instroom		30,1	30,1	-	-
	Uitstroom		-30,2	-30,2	-	-
	Interestswaps	-1,0				
	Instroom		0,8	0,6	0,1	-
	Uitstroom		-1,8	-1,5	-0,3	-
	Totaal	-1,1	-1,1	-0,9	-0,2	0,0

* Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

(Miljoen EUR)	toelichting	2023				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58,8	61,9	2,0	60,0	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	64,3	67,9	28,0	39,9	-
	Kredietinstellingen	54,6	56,2	17,4	36,7	2,1
	Leaseschulden	59,1	67,8	20,2	36,9	10,7
	Financiële schulden	22	236,8	67,6	173,5	12,8
	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen*	22	0,1	0,1	-	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	-0,1				
	Instroom		12,6	12,6	-	-
	Uitstroom		-12,7	-12,7	-	-
	Interestswaps	-2,0				
	Instroom		2,2	1,4	0,8	-
	Uitstroom		-4,4	-2,6	-1,7	-
	Totaal	-2,1	-2,2	-1,3	-0,9	0,0

* Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN SCHULDEN

De reële waarde van niet-afgeleide financiële schulden wordt berekend op basis van de huidige waarde van toekomstige kapitaal en interest kasstromen, die geactualiseerd werden aan de marktrente. Deze zijn gebaseerd op marktinformatie afkomstig van betrouwbare financiële informatieverschaffers. De reële waarde van de vaste rentedragende schulden behoort hierdoor tot niveau 2 binnen de reële waardehiërarchie.

De reële waarde van de financiële schulden op meer dan één jaar met een vaste rentevoet, gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs per 31 december, is als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024		2023	
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële schulden op meer dan één jaar					
Leasingschulden	22	-35,0	-32,8	-40,1	-30,7
Kredietinstellingen	22	-86,2	-85,1	-37,9	-35,7
Obligaties (met vervaldatum in 2025)	22	-	-	-58,8	-57,3

De notering van de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de “2025 obligaties”) bedroeg 100,0% per 31 december 2024 (2023: 98,9%) en werd opgenomen in financiële schulden op ten hoogste één jaar.

De reële waarde van de volgende financiële activa en schulden benaderen hun boekwaarde:

- Handels- en overige vorderingen
- Overige beleggingen
- Kortetermijninvesteringen
- Langetermijninvesteringen
- Geldmiddelen en kasequivalenten
- Financiële schulden op ten hoogste één jaar
- Handels- en overige schulden

REËLE WAARDE VAN AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onderstaande tabel geeft de boekwaarde weer van de afgeleide financiële instrumenten, opgenomen aan reële waarde in de balans en op volgende wijze voorgesteld in de reële waarde hiërarchie:

(Miljoen EUR)	2024							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,1	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Interestswaps	-	-	-0,8	-0,2	-	-1,0	-	-1,0
Termijncontracten voor elektriciteit	4,1	1,1	-5,4	-1,5	-	-	-1,8	-1,8
Totaal	4,1	1,1	-6,2	-1,7	0,0	-1,1	-1,8	-2,8

(Miljoen EUR)	2023							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,0	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Interestswaps	-	-	-1,2	-0,8	-	-2,0	-	-2,0
Termijncontracten voor elektriciteit	2,9	0,3	-4,8	-2,5	-	-	-4,1	-4,1
Totaal	3,0	0,3	-6,1	-3,4	0,0	-2,1	-4,1	-6,2

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum.

De reële waarde van valuta termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de huidige termijnkoers.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op lopende contracten.

De volgende tabel geeft de reële waarde weer van alle uitstaande afgeleide financiële instrumenten op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2024		2023	
	Contractueel bedrag	Reële waarde	Contractueel bedrag	Reële waarde
Valutaswaps	30,1	-0,1	12,6	-0,1
Interestswaps	-1,0	-1,0	-2,1	-2,0
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	N/A	-1,8	N/A	-4,1
Totaal	29,1	-2,8	10,6	-6,2

Het contractueel bedrag geeft het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide producten en vertegenwoordigt als dusdanig niet het risico van de groep afkomstig van dergelijke transacties.

De totale reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2024 bedraagt -2,8 miljoen EUR (2023: -6,2 miljoen EUR) en omvat:

- interestswaps bij T-Power nv, met vervaldatum over de periode 2025-2026
- valutaswaps, met vervaldatum in januari 2025
- een termijncontract voor de aankoop van elektriciteit, met vervaldatum in juni 2026 (-6,9 miljoen EUR), dewelke gedeeltelijk werd gecompenseerd door een termijncontract voor de verkoop van elektriciteit met gelijkaardige voorwaarden, met vervaldatum in juni 2026 (+5,2 miljoen EUR).

Interestswaps

De openstaande interestswaps van T-Power nv (die de 6 maand EURIBOR vastzette aan 5,6% op jaarbasis voor 80% van de uitstaande lening met vervaldatum tot 2026) werden, in overeenstemming met de vereisten van IFRS 9, als kasstroomafdekkend instrument aangemerkt per 31 december 2024. Het effectieve gedeelte van de wijziging in reële waarde wordt bijgevolg opgenomen in de indekkingsreserves voor een bedrag van -1,2 miljoen EUR (Niet-gerealiseerde resultaten). De berekening van de reële waarde van deze termijncontracten behoort tot niveau 2 binnen de reële waarde hiërarchie.

Valutaswaps

Onderstaande tabel geeft de onderliggende contractwaarden weer van de uitstaande contracten per munteenheid (verkoop van vreemde munten) op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2024		2023	
	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR
GBP	3,0	3,6	4,0	4,6
USD	17,0	16,3	-	-
JPY	693,5	4,2	658,6	4,2
Overige		5,9		3,9
Totaal		30,1		12,6

Termijncontracten voor elektriciteit en gas

De groep heeft het grootste deel van de PVC/Chloor-Alkali activiteiten verkocht in het derde kwartaal van 2011. Het aankoopcontract voor elektriciteit, verbonden met deze activiteit, maakte geen deel uit van deze verkooptransactie, en bijgevolg heeft de groep sinds de verkoop nog steeds een aankoopverplichting. Aangezien de groep de elektriciteit niet langer nodig heeft voor eigen gebruik, dient ze de elektriciteit te verkopen op de markt tot het einde van het contract. Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd het aankoopcontract voor elektriciteit ("PPA" - Purchase Power Agreement), waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own use exemption") onder IFRS 9 niet langer van toepassing was, gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas (de zogenaamde "spark spread") en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. De gebruikte toekomstige "base load" prijzen zijn berekend door gebruik te maken van het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "TTF Gas Yearly" termijnprijzen in 2024 en het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Endex B Baseload Yearly" termijnprijzen in 2024 voor elektriciteit voor België. Het toekomstige optimalisatie-effect per uur werd bepaald

door een extrapolatie van de geobserveerde tendens sinds de start van het contract.

In november 2023 is de groep een termijncontract voor de verkoop van elektriciteit aangegaan. In ruil voor een vaste optiepremie is de groep verplicht dezelfde hoeveelheid elektriciteit te leveren als degene die is gekocht via de “PPA”. De voorwaarden om energie te verkopen onder deze overeenkomst zijn gelijkaardig aan de voorwaarden van de “PPA”. Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd ook deze overeenkomst gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van een vaste optiepremie opbrengst en het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. Als een gevolg van deze transactie zal een wijziging van de reële waarde van dit optiecontract, de wijziging van de reële waarde van de “PPA” compenseren.

Bovenstaande inputs hebben geleid tot een netto reële waarde van het aankoopcontract van elektriciteit van -6,9 miljoen EUR per 31 december 2024 (tegenover een netto reële waarde van -6,2 miljoen EUR per 31 december 2023), terwijl de netto reële waarde van het verkoopcontract van elektriciteit +5,2 miljoen EUR bedroeg (tegenover een netto reële waarde van +2,1 miljoen EUR per 31 december 2023). De totale wijziging in netto reële waarde (+2,4 miljoen EUR) werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (2023: +3,8 miljoen EUR) en wordt gecompenseerd door de effectieve resultaten die in 2024 gerealiseerd werden op deze overeenkomsten (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2024 zijn de volgende:

		2025	2026
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	36,9	32,3
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	85,0	82,5
Discontovoet	2,1%		

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2023 zijn de volgende:

		2024	2025	2026
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	52,2	45,7	36,4
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	129,1	122,9	109,1
Discontovoet	2,5%			

De gevoeligheid van de waardering voor wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen is als volgt:

Wijziging in veronderstelling		Impact reële waarde (miljoen EUR)	
		2024	2023
Gasprijs	+1 EUR/MWh	-1,3	-2,1
Elektriciteitsprijs	+1 EUR/MWh	0,6	1,0
Spark spread optimalisatie	+1 EUR/MWh	0,6	1,0
Discontovoet	+1%	0,1	0,1
Productie-uren T-Power nv	+10%	-0,5	-1,6

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen met elkaar gecorreleerd kunnen zijn.

Aangezien de voorwaarden van het verkoopcontract van elektriciteit deze van het aankoopcontract van elektriciteit benaderen, is de resterende blootstelling van de groep aan de volatiliteit van gas- en elektriciteitsprijzen niet significant.

27. WAARBORGEN EN VERBINTENISSEN

(Miljoen EUR)	2024	2023
Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep	39,0	36,9
Waarborgen gesteld voor rekening van derden	1,5	1,8
Waarborgen verkregen van derden	5,3	9,2
Verbintenissen met betrekking tot investeringen	75,4	84,2

Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep hebben voornamelijk betrekking op waarborgen voor milieuverplichtingen van Tessenderlo Group nv voor een bedrag van 25,0 miljoen EUR (2023: 22,7 miljoen EUR) en de naleving van haar verplichtingen krachtens een termijncontract voor de verkoop van elektriciteit voor 7,0 miljoen EUR (2023: 7,0 miljoen EUR). Het resterende saldo bestaat uit diverse waarborgen voor douane en andere verplichtingen.

Waarborgen gesteld voor rekening van derden betreffen voornamelijk waarborgen die gesteld werden voor de uitvoering van leaseverplichtingen.

Waarborgen verkregen van derden betreffen waarborgen die door leveranciers gesteld worden tegenover de groep als waarborg voor de accurate uitvoering van investeringsprojecten.

De investeringen die zijn aangegaan, maar nog niet uitgevoerd, bedragen 75,4 miljoen EUR per eind 2024 (2023: 84,2 miljoen EUR). Deze verbintenissen hebben voornamelijk betrekking op investeringen voor de bouw van een nieuwe liquide meststoffenfabriek in de Verenigde Staten (bedrijfssegment Agro), investeringen om een betere valorisatie van dierlijke bijproducten te bewerkstelligen, alsook op de aankoop van vrachtwagens, welke voorheen geleased werden (bedrijfssegment Bio-valorization), investeringen in de uitbreiding van de productiecapaciteit en verbeteringen van productie-efficiëntie binnen DYKA Group en investeringen in de uitbreiding van de huidige ijzerchloride-productiecapaciteit in Frankrijk (bedrijfssegment Industrial Solutions), PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) en Picanol Group (bedrijfssegment Machines & Technologies).

De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de eerste graad om de verplichtingen met betrekking tot een leningsovereenkomst van 440,0 miljoen EUR, getekend op 18 december 2008 tussen T-Power nv en een bankensyndicaat en voor de laatste keer gewijzigd en aangepast op basis van een wijzigings- en aanpassingsakte op 25 maart 2019 (met één resterende bank). De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de tweede graad om een tollingovereenkomst voor de volledige 425 MW capaciteit, getekend op 13 augustus 2008 tussen T-Power nv en RWE groep, te waarborgen. Deze tollingovereenkomst loopt over een periode van 15 jaar en zal eindigen in juni 2026.

De groep en haar filialen hebben bepaalde andere voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot lange termijn aankoopverplichtingen en verbintenissen. Deze verbintenissen voorzien in strategische grondstoffen en goederen en diensten, zoals elektriciteit en gas.

28. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN BATEN

De groep wordt geconfronteerd met een aantal schade-eisen of potentiële schade-eisen en geschillen die voortvloeien uit de dagelijkse bedrijfsvoering. In de mate dat deze schade-eisen en geschillen zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting

een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting, werden er geschikte voorzieningen aangelegd.

Het behoort tot het beleid van de groep om milieuvoorzieningen aan te leggen wanneer de groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk zal zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Deze voorzieningen worden regelmatig opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast naar mate het onderzoek en de werkzaamheden vorderen en additionele informatie beschikbaar komt. Milieuverplichtingen kunnen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Zoals vermeld in toelichting 24 - Voorzieningen, bedragen de milieuvoorzieningen, in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen zoals hierboven vermeld, 97,6 miljoen EUR per 31 december 2024 (31 december 2023: 97,8 miljoen EUR).

Hoewel het niet mogelijk is om de afwikkeling van alle huidige milieurisico's te voorspellen, kan het niet uitgesloten worden dat er in de toekomst een nood zal ontstaan voor de aanleg van nieuwe milieuvoorzieningen. Deze zullen, naar het oordeel van het management, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie en rekening houdend met de huidige financiële structuur van de groep, geen significante invloed hebben op de geconsolideerde balans. Het kan evenwel niet uitgesloten worden dat dergelijke provisies een materiële invloed kunnen hebben op de winst-en-verliesrekening in een bepaalde verslagperiode.

Acquisities, investeringen en joint venture overeenkomsten, alsook desinvesteringen kunnen gebruikelijke voorzieningen bevatten welke kunnen leiden tot prijsaanpassingen. Bovendien werd voor desinvesteringen voldoende rekening gehouden met voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen betaalbaar aan de overnemer, indien nodig, met inbegrip van aangelegenheden op het gebied van gezondheid, milieu, belastingen, productaansprakelijkheid, herstructureringen, concurrentie, pensioenen en vergoedingen in aandelen. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens, wordt de kans op een significante uitstroom van geldmiddelen als gering beschouwd.

Bepaalde fabrieken van de groep vallen onder de Europese wetgeving met betrekking tot het emissie handelssysteem ter compensatie van de operationele uitstoot voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico. Emissierechten zullen bijkomend aangekocht worden in geval van een eventueel tekort. De kost van bijkomende aangekochte emissierechten in 2024 bedroeg 11,6 miljoen EUR (2023: 10,6 miljoen EUR). Het overschot of tekort van emissierechten kan over de volgende jaren variëren, afhankelijk van verschillende factoren zoals toekomstige productie-volumes, procesoptimalisatie en energie-efficiëntie verbeteringen. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 8,1 miljoen EUR op 31 december 2024 (2023: 3,7 miljoen EUR).

29. VERBONDEN PARTIJEN

Verbonden partijen voor de groep zijn haar dochterondernemingen, joint ventures en haar controlerende aandeelhouders (Oostiep Group bv, gecontroleerd door de heer Luc Tack, en Manuco International nv, gecontroleerd door de heer Patrick Steverlynck), bestuurders en haar Executive Committee. Het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds", dat de verplichtingen

na uitdiensttreding van de werknemers van Tessenderlo Group nv en Tessenderlo Chemie International nv dekt, is ook een verbonden partij.

In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen.

Het totaal aantal stemrechten bedraagt 64.343.523 per 31 december 2024. Van deze 64.343.523 stemrechten is de uitoefening van 661.426 stemrechten, verbonden aan de eigen aandelen van Tessenderlo Group nv, opgeschort overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Op 31 december 2024, bezaten Oostiep Group bv en de heer Luc Tack 38.158.042 stemrechten (59,30 % van het totale aantal stemrechten), terwijl Manuco International nv en de heer Patrick Steverlynck 5.062.187 stemrechten bezaten (7,87% van het totale aantal stemrechten).

De groep kocht en verkocht goederen en diensten aan verbonden partijen waarin de groep een belang van 50% aanhoudt (beleggingen in joint ventures). Dergelijke transacties zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

In januari 2024 heeft de groep de uitstaande schuld van 7,7 miljoen EUR, met betrekking tot ingehouden roerende voorheffing op het 2022 dividend, aan Oostiep Group bv vereffend (toelichting 25 - Handels- en overige schulden).

Premies voor een bedrag van 2,3 miljoen EUR werden betaald aan het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds" (2023: 2,0 miljoen EUR). Een bedrag van 6,7 miljoen EUR van de verplichtingen gerelateerd aan pensioenplannen per 31 december 2024 betreft het "OFP Pensioenfonds" (2023: 7,3 miljoen EUR).

TRANSACTIES MET JOINT VENTURES⁶:

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Transacties met joint ventures - Verkopen		-	-
Transacties met joint ventures - Aankopen		-39,5	-49,2
Vaste activa		2,4	5,7
Flottende activa	16	0,4	0,4
Schulden op ten hoogste één jaar	25	4,7	3,2

De daling van de aankopen bij joint ventures (39,5 miljoen EUR in 2024 tegenover 49,2 miljoen EUR in 2023) kan verklaard worden door een daling van de aankooprijzen.

Tessenderlo Kerley, Inc. heeft een lening van 11,0 miljoen USD toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, die volledig werd opgenomen over de periode 2017 en 2018 en waarvan het nog openstaand saldo 2,5 miljoen USD (2,4 miljoen EUR) bedraagt. Jupiter Sulphur LLC heeft hetzelfde bedrag ontleend van de andere joint venture partner. De langlopende lening is rente-dragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in "Overige beleggingen" in de geconsolideerde balans van de groep. De interest-opbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

⁶ In toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties is meer informatie opgenomen over de joint ventures van de groep.

TRANSACTIES MET DE LEDEN VAN HET EXECUTIVE COMMITTEE:

(Miljoen EUR)	2024	2023
Kortetermijn vergoedingen	2,4	2,2
Langetermijn vergoedingen	0,9	0,8
Vergoedingen na uitdiensttreding	-	0,1
Beëindigingsvergoedingen	-	1,6
Totaal	3,3	4,7

Korte termijnvergoedingen omvatten vaste vergoedingen, opgebouwde bonussen over 2024, en bijkomende vergoedingen die de leden van het Executive Committee toelaten om naar eigen discretie pensioenopbouw, transport en verzekeringen te voorzien binnen hun eigen managementvennootschap. De kortetermijn vergoedingen omvatten een vast bedrag van 1,9 miljoen EUR en variabele kortetermijn vergoedingen van 0,5 miljoen EUR. Het variabel korte termijnvoordeel heeft betrekking op de prestaties van het jaar 2024 en wordt uitbetaald binnen de 12 maanden na het einde van het jaar 2024.

De lange termijnvergoedingen hebben betrekking op lange termijn incentiveplannen die van toepassing zijn op de hogere managementniveaus: Het bedrag opgenomen in 2024 omvat de finale afrekening van het 2022-2024 lange termijn incentive plan die uitbetaald zal worden in 2025, en dit na aftrek van het eerste voorschot van 25% van het streefbedrag welk uitbetaald werd in 2023 (gerapporteerd in 2022) en het tweede voorschot van 25% van het streefbedrag uitbetaald in 2024 (gerapporteerd in 2023).

Het Executive Comité in 2024 bestond uit de Chief Executive Officer, de heer Luc Tack, de Chief Financial Officer, de heer Miguel de Potter en de Chief Transformation Officer, mevrouw Sandra Hoeylaerts, evenals elk ander lid benoemd door de Raad van Bestuur (niemand op dit moment).

In 2024 hebben de leden van het Executive Committee geen aandelen ontvangen van Tessengerlo Group nv.

Er vond geen nieuwe uitgifte van warrants plaats in 2024 en er werden geen warrants uitgeoefend door leden van het Executive Committee gedurende 2024.

In 2024 vonden enkele transacties plaats met andere bedrijven die eigendom zijn van de heer Luc Tack, maar deze worden als niet significant beschouwd. Daarenboven zijn verschillende familieleden van de heer Luc Tack tewerkgesteld of hebben een adviserende rol binnen de groep. Alle overeenkomsten werden afgesloten aan marktconforme voorwaarden en werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Er werden geen andere transacties gedaan met de leden van het Executive Committee behalve diegene hierboven vermeld.

TRANSACTIES MET DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR:

Leden	Bezoldigingen in EUR	2024	2023
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017.	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	45.000
	Variabele vergoeding per halve dag	10.000	11.000
	Totale bezoldiging	55.000	56.000
ANBA bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017.	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	45.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	5.000	5.000
	Variabele vergoeding per halve dag	10.000	11.000
	Totale bezoldiging	60.000	61.000
Mr. Stefaan Haspesslagh (uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur tot 6 mei 2024.	Jaarlijkse vaste vergoeding	16.694	45.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter raad van bestuur	47.153	132.500
	Variabele vergoeding per halve dag	2.000	11.000
	Totale bezoldiging	65.847	188.500
Mr. Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	45.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	11.000
	Totale bezoldiging	54.000	56.000
Mr. Karel Vinck (niet-uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	45.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	11.000
	Totale bezoldiging	54.000	56.000
Mr. Wouter De Geest (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder vanaf 11 mei 2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	45.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter raad van bestuur	30.921	-
	Variabele vergoeding per halve dag	10.000	11.000
	Totale bezoldiging	85.921	56.000
Mevr. Laurie Tack (niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur tot 21 augustus 2024.	Jaarlijkse vaste vergoeding	28.736	28.911
	Variabele vergoeding per halve dag	5.000	8.000
	Totale bezoldiging	33.736	36.911
West Linde bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Laurie Tack (niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 21 augustus 2024.	Jaarlijkse vaste vergoeding	16.264	-
	Variabele vergoeding per halve dag	5.000	-
	Totale bezoldiging	21.264	-
Pasma nv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mr. Patrick Steverlynck (niet-uitvoerend bestuurder).	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	28.911
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	8.000
	Totale bezoldiging	54.000	36.911
Ann Vereecke bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder) Lid van de raad van bestuur vanaf 9 mei 2023.	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	28.911
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	8.000
	Totale bezoldiging	54.000	36.911
Totaal		537.767	584.233

30. HONORARIA VAN DE COMMISSARIS

KPMG Réviseurs d'Entreprises / Bedrijfsrevisoren BV/SRL, vertegenwoordigd door de heer Joachim Hoebeeck, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2024			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,6	0,2	0,5	1,2
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,1	0,9
Totaal	1,3	0,2	0,6	2,1

(Miljoen EUR)	2023			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,5	0,1	0,1	0,7
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,0	0,8
Totaal	1,3	0,1	0,1	1,4

31. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In januari 2025 werd een nieuw gewijzigd programma voor de inkoop van maximum 500.000 aandelen voor een totaalbedrag van maximum 12,5 miljoen EUR goedgekeurd, terwijl het in april 2024 aangekondigde inkoopprogramma werd beëindigd (toelichting 19 - Eigen vermogen). In de periode van 6 januari 2025 tot 14 maart 2025 werden 326.135 eigen aandelen aangekocht, aan een gemiddelde prijs van 20,53 EUR per aandeel, voor een totaalbedrag van 6,7 miljoen EUR.

Op 25 maart 2025 besloot de Raad van Bestuur van Tessengerlo Group nv, op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, tot de vernietiging van 987.561 eigen aandelen, waarvan 661.426 eigen aandelen reeds werden aangehouden op 31 december 2024 (toelichting 19 - Eigen vermogen) en 326.135 eigen aandelen werden ingekocht in 2025.

32. ONDERNEMINGEN VAN DE GROEP

Hieronder zijn alle ondernemingen van de groep vermeld.

Het totaal aantal geconsolideerde ondernemingen bedraagt 79⁷.

De lijst van de ondernemingen op 31 december 2024 geconsolideerd volgens de volledige consolidatiemethode:

⁷ In 2024 werd Établissements Charvet Père et Fils SAS verkocht, terwijl SCI Les Violettes werd ontbonden. Tessengerlo Group Australia Pty Ltd. werd opgericht en Tiger-Sul Holdings, LLC, Tiger-Sul Marketing, LLC, Tiger-Sul Products, LLC and Tiger-Sul (Canada) Co werden verworven in 2024.

	Onderneming	Adres	Belgisch ondernemings -nummer	Eigendom
Europa				
België	DYKA Plastics nv	3900 Pelt	0414467340	100%
België	Tessenderlo Chemie International nv	1050 Brussels	0407247372	100%
België	Tessenderlo Group nv	1050 Brussels	0412101728	Moedermaatschappij
België	Tessenderlo Development Services nv	1050 Brussels	0724619989	
België	T-Power Energy Services bv	1050 Brussels	0838489378	100%
België	T-Power nv	1050 Brussels	0875650771	100%
België	Picanol nv	8900 Ieper	0405502362	100%
België	Picanol Group nv	8900 Ieper	0643795829	100%
België	Melotte nv	3520 Zonhoven	0407155421	100%
België	Proferro nv	8900 Ieper	0438243426	100%
België	Psicontrol nv	8900 Ieper	0437446145	100%
Tsjechische Republiek	DYKA s.r.o.	27361 Velka Dobra		100%
Frankrijk	Akiolis Group SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Atemax France SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Burcklé SAS	68290 Bourbach-le-Bas		100%
Frankrijk	DYKA SAS	62140 Sainte Austreberthe		100%
Frankrijk	DYKA Tube SAS	18570 La Chapelle-Saint-Ursin		100%
Frankrijk	DYKA Réseaux SAS	27600 Gaillon		100%
Frankrijk	Établissements Violleau SAS	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Kuhlmann France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tefipar SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessenderlo Kerley France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessenderlo Services SARL	59120 Loos		100%
Frankrijk	Soleval France SAS	72100 Le Mans		100%
Duitsland	BT Nyloplast GmbH	86551 Aichach		100%
Duitsland	PB Gelatins GmbH	31582 Nienburg		100%
Hongarije	BT Nyloplast Kft	3636 Vadna		100%
Luxemburg	Terelux SA	2163 Luxembourg		100%
Polen	DYKA Sp.z.o.o.	55-221 Jelcz-Laskowice		100%
Roemenië	DYKA Plastic Pipe Systems S.R.L.	Cluj Napoca Municipalith - Cluj County		100%
Roemenië	Psicontrol SRL	505400 Rasnov		100%
Slowakije	DYKA SK s.r.o.	82109 Bratislava		100%
Spanje	Akiolis Iberia S.L.	25213 Ribera D'Ondara		100%
Zwitserland	Kuhlmann Switzerland AG	5332 Rekingen		100%
Nederland	BT Nyloplast bv	3295 KG 's Gravendeel		100%
Nederland	DYKA bv	8331 LJ Steenwijk		100%
Nederland	Tessenderlo Kerley Netherlands bv	4825 AV Breda		100%
Nederland	Tessenderlo NL Holding bv	4825 AV Breda		100%
Groot-Brittannië	John Davidson Pipes Ltd.	Edinburgh EH3 8UL		100%
Groot-Brittannië	PB Gelatins UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ		100%
Groot-Brittannië	Tessenderlo Holding UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ		100%

Verenigde Staten			
Verenigde Staten	Environmentally Clean Systems LLC	Dover, DE 19904	69,01%
Verenigde Staten	ECS Myton, LLC	Dover, DE 19904	51,00%
Verenigde Staten	Kerley Trading Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	MPR Services Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	PB Leiner USA Corporation	Davenport, Iowa 52806	100%
Verenigde Staten	Picanol of America	Greenville, SC 29605	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo Kerley, Inc.	Dover, DE 19904	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo USA Inc.	Dover, DE 19904	100%
Verenigde Staten	Tiger-Sul Holdings, LLC	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	Tiger-Sul Marketing, LLC	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	Tiger-Sul Products, LLC	Shelton, Connecticut 06484	100%

Rest van de wereld			
Argentinië	PB Leiner Argentina SA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	100%
Australië	Tessengerlo Group Australia Pty Ltd.	Melbourne, Victoria 3000	100%
Wit-Rusland	Tessengerlo Kerley Bela LLC	220036 Minsk	100%
Brazilië	PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Acorizal, Mato Grosso CEP 78480-000	60%
Brazilië	Picanol do Brazil	Americana, SP CEP 13471-030	100%
Brazilië	Tessengerlo Kerley Brasil Ltda.	13091-611 Campinas - SP	100%
Canada	Tiger-Sul (Canada) Co	Irricana, Alberta CAN T0M 1B0	100%
Chili	Kerley Latinoamericana Comercializadora Limitada	9358 Santiago	100%
China	PB Gelatins (Heilongjiang) Co. Ltd.	Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer City, Heilongjiang Province	100%
China	PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd.	Chengmai County - Hainan Province	80%
China	Picanol (Suzhou Industrial Park) Textile Machinery Co., Ltd.	Suzhou – Jiangsu Province	100%
China	Picanol (Suzhou) Trading Co., Ltd	Suzhou – Jiangsu Province	100%
Costa Rica	Tessengerlo Kerley Costa Rica SA	La Union Tres Rios - Cartago	100%
India	Picanol India	New Delhi, India, 110 015	100%
India	Tessengerlo Kerley India Private Ltd.	Gurgaon, Haryana, 122018,	100%
Indonesië	PT. Picanol Indonesia	Bandung 40261, West Java	100%
Japan	TKI Japan KK	Tokyo - Chiyoda-ku	100%
Mexico	Picanol de Mexico	08400, Mexico D.F.	100%
Mexico	Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV	Ciudad Obregon, Estado de Sonora	100%
Paraguay	Maramba S.R.L.	Chacoi Villa Hayes - Asuncion del Paraguay	100%
Peru	TKP Peru S.A.C.	Ciudad de Lima - Provincia de Lima	100%
Filipijnen	Tessengerlo Kerley Philippines Inc.	Alabang, Muntinlupa City 1781	100%
Singapore	Tessengerlo Singapore Pte. Ltd.	338729 Singapore	100%
Turkije	Picanol Tekstil Makinalari	34149 Yesilkoy, Istanbul	100%
Turkije	Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI	35730 Kemalpaşa - Izmir	100%

De lijst van de ondernemingen per 31 december 2024 geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode:

Europa			
Frankrijk	Établissements Michel SAS	31800 Villeneuve de Rivière	50,00%
Verenigde Staten			
Verenigde Staten	Jupiter Sulphur LLC	Wilmington, DE 19801	50,00%

De lijst van de niet-geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2024 (wegens hun niet-significante invloed op de geconsolideerde cijfers):

Europa			
België	SYMATEX cv	1030 Schaarbeek	36,29%

33. KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMINGEN

De voorbereiding van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, vereist de nodige schattingen, oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management. Deze zullen de toepassing van de boekhoudprincipes, de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, de toelichting in verband met de voorwaardelijke baten en verplichtingen op datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten tijdens de rapporteringsperiode beïnvloeden. Het management baseert zijn schattingen op zijn historische ervaring en talrijke andere veronderstellingen waarvan aangenomen wordt dat deze redelijk zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het opstellen van de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten, die niet onmiddellijk duidelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze inschattingen.

Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van de herzieningen worden prospectief opgenomen in de jaarrekening.

Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2024, zijn dezelfde als deze toegepast en toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023.

Schattingen en oordeelsvormingen die een significant risico inhouden om de nettoboekwaarde van activa en passiva het komende jaar materieel te beïnvloeden zijn:

- Bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen alsook telkens wanneer er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid aan welke de goodwill werd toegewezen (toelichting 12 - Goodwill). De nettoboekwaarde van materiële vaste en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering (toelichting 11 - Materiële vaste activa en toelichting 13 - Immateriële activa). De bepaling of er een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering is gebaseerd op de in het verleden behaalde en verwachte resultaten van de kasstroomgenererende eenheid. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen.
- Leaseovereenkomsten. De groep least diverse items van materiële vaste activa, voornamelijk vastgoed en voertuigen. Sommige leaseovereenkomsten bevatten opties tot verlenging, die operationele flexibiliteit toestaan, uitoefenbaar door de groep. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen (toelichting 11 - Materiële vaste activa).

- Verouderde voorraden en aanpassingen van de waarde aan realiseerbare waarde, die bepaald zijn op basis van ervaring en de beoordeling van de huidige marktomstandigheden. De waardering van de gelatinevoorraden aan opbrengstwaarde (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen en toelichting 17 - Voorraden), naar aanleiding van de aangekondigde intentie om de Europese beendergelatine-activiteiten te herstructureren, was gebaseerd op veronderstellingen met betrekking tot productie- en verkoopvolumes, kwaliteitsspecificaties en de beschikbaarheid en conditie van resterende wisselstukken.
- Personeelsbeloningen. De berekening van de pensioenverplichtingen is gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals toekomstige salarisverhogingen, inflatie, personeelsverloop en levensverwachting en het gebruik van een discontovoet (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).
- Uitgestelde belastingen. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Bij de inschatting neemt het management de lange termijn bedrijfsstrategie in overweging (toelichting 15 - Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden). De geschatte toekomstige belastbare winsten van Tessenderlo Group nv werden voornamelijk beïnvloed door de verwachte winstgevendheid van haar activiteiten (ook rekening houdend met de intentie tot herstructurering van PB Leiner (Vilvoorde)), evenals de verwachte wisselkoersresultaten op intragroepsleningen en liquide middelen (voornamelijk in USD) die niet ingedekt zijn. De geschatte toekomstige belastbare winsten binnen de fiscale consolidatie in het Verenigd Koninkrijk werden voornamelijk beïnvloed door het geraamde resultaat van de intentie tot sluiting van de fabriek in Treforest en de verwachte toekomstige winstgevendheid van de resterende activiteiten (d.w.z. John Davidson Pipes Ltd.).
- Voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen. De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te kunnen voldoen. Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd met een verdiscontering van de toekomstige verwachte kasstromen. Voorzieningen kunnen aanzienlijk wijzigen ten gevolge van bijkomende informatie over de aard en de omvang van de verontreiniging, een verandering in de wetgeving, een verandering in de best practices voor saneringen, een verandering in de timing van de uitstroom van middelen, een verandering in samenspraak met de bevoegde instanties omtrent de behandeling van de vervuilde locatie of andere factoren van soortgelijke aard (toelichting 24 - Voorzieningen).
- Financiële instrumenten (toelichting 26 - Financiële instrumenten). Deze worden in de balans opgenomen aan reële waarde en zijn gebaseerd op:
 - » inputs andere dan genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen); of
 - » inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.



VERKLARING OVER HET GETROUW BEELD VAN DE JAARREKENINGEN EN HET GETROUW OVERZICHT IN HET JAARVERSLAG

De heer Luc Tack (CEO) en de heer Miguel de Potter (CFO) verklaren, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

- a. de geconsolideerde jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand, van de resultaten, van het overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en van het kasstroomoverzicht van de emittent, en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- a. het managementverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende zes opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2024, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt EUR 2.934,8 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 44,0 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2024, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.



Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa

We verwijzen naar toelichting 11, 12 en 13, respectievelijk "materiële vaste activa", "goodwill" en "immateriële vaste activa" van de geconsolideerde jaarrekening.

— Omschrijving

Materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa bedragen 1.552,1 miljoen euro per 31 december 2024 en vertegenwoordigen 52,9 % van de totale activa van de Groep per 31 december 2024.

De Groep voert jaarlijks een test op bijzondere waardeverminderingen uit voor goodwill en eveneens, indien er indicatoren zijn op een bijzondere waardevermindering, voor materiële vaste activa ("MVA") en immateriële vaste activa. Per 31 december 2024 bepaalt de Groep de realiseerbare waarde voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kasstroom genererende eenheid of "KGE") indien er indicatoren op een bijzondere waardevermindering werden vastgesteld. Voor iedere KGE maakt het bestuursorgaan een inschatting van de realiseerbare waarde door een verdiscontering van toekomstige kasstromen om te bepalen of deze activa



onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering op balansdatum alsmede van het bedrag van deze bijzondere waardevermindering.

Bijzondere waardeverminderingen op MVA, goodwill en immateriële vaste activa zijn een kernpunt van de controle omwille van de omvang van deze balanspositie (52,9%) en door het vereiste beoordelingsvermogen van het management welke hoofdzakelijk betrekking heeft op de gebruikte inputs bij zowel de voorspelling als de verdiscontering van toekomstige kasstromen ter bepaling van de realiseerbare waarde.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten met de assistentie van onze waarderingspecialisten:
 - Het in vraag stellen van de analyse van het management omtrent mogelijke indicatoren van bijzondere waardeverminderingen op basis van onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep;
 - Het in vraag stellen van de door het management geïdentificeerde KGE op basis van onze kennis van de activiteiten van de Groep en van de boekhoudkundige normen die van toepassing zijn;
 - Het evalueren van het proces waarmee de kasstroomprognoses door het management werden opgesteld, inclusief het testen van de onderliggende berekeningen en het afstemmen van de prognoses met de laatste door het bestuursorgaan goedgekeurde financiële doelstellingen;
 - Het analyseren van het inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen nauwkeurig te voorspellen door het uitvoeren van een retrospectief nazicht met betrekking tot deze kasstromen door het vergelijken van belangrijke aannames met historische resultaten. Wij beoordeelden tevens de belangrijke inputs en gegevens die gebruikt werden voor het maken van deze voorspelde kasstromen op basis van onze kennis van de bedrijfsactiviteiten;
 - Het beoordelen van de gepastheid van de gehanteerde waarderingsmethodologie voor de KGE's en de bepaling van de verdisconteringsvoeten en andere belangrijke veronderstellingen;
 - Het nagaan van de mathematische nauwkeurigheid van de gehanteerde modellen met betrekking tot de bijzondere waardevermindering;
 - Het uitvoeren van sensitiviteitsanalyses rond de belangrijkste aannames die zijn gebruikt voor het bepalen en het verdisconteren van de kasstroomprognoses, in het bijzonder het resultaat voor interesten en belastingen, de gewogen gemiddelde kost van het vermogen en de groeivoeten die door de Groep worden gebruikt;
 - De gepastheid beoordelen van de toelichtingen van de Groep met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen van MVA, goodwill en immateriële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 11, 12 en 13 bij de geconsolideerde jaarrekening.



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden



die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij



communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2025) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. Voor dit deel van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening verwijzen wij naar ons afzonderlijk verslag hieromtrent.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

- Activiteitenverslag 2024
- Managementverslag 2024

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig het ontwerp van norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (hierna: het "KB van 14 november 2007").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het KB van 14 november 2007.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het digitaal formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de geconsolideerde jaarrekening, opgenomen in het jaarrapport van Tessengerlo Group NV per 31 december 2024, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het KB van 14 november 2007.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 28 maart 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Joachim Hoebeeck
Bedrijfsrevisor

STATUTAIR FINANCIËEL VERSLAG

BALANS VAN TESSENDERLO GROUP NV

(Miljoen EUR)	2024	2023
Totaal activa		
Vaste activa	2.089,9	3.001,8
Immateriële activa	1,0	1,1
Materiële vaste activa	113,5	108,5
Financiële vaste activa	1.975,4	2.892,3
Vlottende activa	739,1	609,6
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	11,6	15,2
Voorraden	94,5	108,5
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	497,0	349,0
Overige beleggingen	113,5	118,5
Geldmiddelen en kasequivalenten	12,4	11,2
Overlopende rekeningen	10,0	7,3
Totaal activa	2.828,9	3.611,4
Totaal passiva		
Eigen vermogen	2.243,2	3.118,6
Geplaatst kapitaal	428,3	428,3
Uitgiftepremies	1.743,6	1.743,6
Reserves	52,4	584,1
Overgedragen winst	18,6	362,1
Kapitaalsubsidies	0,4	0,5
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	126,0	111,9
Voorzieningen	126,0	111,9
Uitgestelde belastingen	-	-
Schulden	459,7	380,9
Schulden op meer dan één jaar	86,0	95,6
Schulden op ten hoogste één jaar	355,1	275,7
Overlopende rekeningen	18,6	9,7
Totaal passiva	2.828,9	3.611,4

WINST-EN-VERLIESREKENING VAN TESSENDERLO GROUP NV

(Miljoen EUR)	2024	2023
Totale bedrijfsopbrengsten	615,1	568,3
Omzet	530,4	498,0
Toename (+) / afname (-) van voorraden gereed product en werk in uitvoering	-3,8	-26,6
Geactiveerde eigen productie	1,1	0,7
Overige bedrijfsopbrengsten	81,7	89,5
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5,8	6,6
Totaal bedrijfskosten	-644,0	-597,6
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om doorverkocht te worden	-287,0	-275,1
Diensten en diverse goederen	-229,0	-207,3
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	-85,0	-82,3
Afschrijvingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-13,0	-15,2
Toename (-) / afname (+) van bedragen afgeschreven op voorraden en handelsvorderingen	0,0	-5,5
Toename (-) / afname (+) van voorzieningen	-9,8	4,8
Overige bedrijfskosten	-10,5	-14,4
Niet-recurrente bedrijfskosten	-9,7	-2,6
Bedrijfswinst / bedrijfsverlies	-28,9	-29,2
Financieringsopbrengsten	943,1	304,8
Financieringskosten	-909,1	-36,7
Winst (+) / verlies (-) vóór belasting	5,0	238,8
Belastingen op het resultaat	-2,9	-0,1
Uitgestelde belastingen	-	-
Winst (+)/verlies (-)	2,2	238,7
Fiscaal vrijgestelde reserves	-	1,4
Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar	2,2	240,1

WINSTVERDELING

(Miljoen EUR)	2024	2023
De raad van bestuur van Tessenderlo Group nv stelt voor te verdelen		
- De winst, zijnde	2,2	240,1
- Verhoogd met de overdracht van het vorige boekjaar	362,1	774,4
Zijnde een totaal van:	364,3	1.014,5
op de volgende wijze		
- Reserves	299,9	589,1
- Dividenden	45,9	63,3
- Over te dragen winst	18,6	362,1
Zijnde een totaal van:	364,3	1.014,5

UITTREKSEL UIT DE ENKELVOUDIGE (NIET-GECONSOLIDEERDE) JAARREKENING VAN TESSENDERLO GROUP NV, OPGESTELD VOLGENS BELGISCHE BOEKHOUDNORMEN

De voorgaande informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van Tessengerlo Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij Tessengerlo Group nv, Troonstraat 130, 1050 Brussel.

Merk op dat alleen de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de groep.

Vermits Tessengerlo Group nv eveneens een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Tessengerlo Group nv. Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, een getrouw beeld geeft van de financiële positie per 31 december 2024 en de resultaten van Tessengerlo Group nv voor het jaar eindigend op 31 december 2024 in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen

FINANCIËLE WOORDENLIJST

Adjusted EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen.

Adjusted EBITDA

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen plus afschrijvingen.

Bedrijfskapitaal

De som van de voorraden en handels- en overige vorderingen minus handels- en overige schulden en ontvangen voorschotten.

EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-).

EBIT aanpassende elementen

EBIT aanpassende elementen zijn deze elementen die naar het oordeel van het management toegelicht moeten worden op grond van hun omvang of aard. Dergelijke bestanddelen worden gedetailleerd in de toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten. Transacties die als EBIT aanpassende elementen opgenomen kunnen worden, hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

Dividend per aandeel (bruto)

Totaal uitbetaald dividend gedeeld door het aantal aandelen.

Gearing

Netto financiële schuld / (netto kaspositie) gedeeld door de som van de netto financiële schuld / (netto kaspositie) en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscorrigerende factor.

Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (Gewone EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Ingezet kapitaal (Capital employed - CE)

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill, en immateriële activa samen met het bedrijfskapitaal.

Investeringen

Bedrag uitgegeven om materiële vaste activa en immateriële activa aan te schaffen, te verbeteren of te behouden.

Leverage

Netto financiële schuldpositie / (netto kaspositie) gedeeld door de Adjusted EBITDA van de laatste 12 maanden.

Marktkapitalisatie

Aantal uitgegeven aandelen (op het einde van de periode) vermenigvuldigd met de marktprijs per aandeel (op het einde van de periode).

Netto financiële schuld / (netto kaspositie)

Financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus geldmiddelen en kasequivalenten, kortetermijninvesteringen en langetermijninvesteringen.

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten elementen die niet direct kunnen worden toegerekend aan een categorie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van hun functie en die naar het oordeel van het management niet afzonderlijk hoeven te worden vermeld vanwege hun omvang of aard. Transacties die als overige bedrijfsopbrengsten en -kosten kunnen worden opgenomen zijn voornamelijk kosten die voortvloeien uit onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, belastingen andere dan de belastingen op het resultaat, zoals roerende voorheffing en regionale heffingen, de erkenning of terugname van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen, en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

Rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

Adjusted EBIT (van de laatste 12 maanden) gedeeld door het gemiddeld ingezet kapitaal (capital employed) (van de laatste 12 maanden).

Theoretische geaggregeerde gewogen gemiddelde belastingtarief

Dit wordt berekend door het statutair belastingtarief van elk land toe te passen op de winst vóór belastingen van elke entiteit en de op die manier bekomen belastingkosten te delen door de totale winst vóór belastingen van de groep.

Verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen, aangepast voor het effect van het aantal uitgegeven warrants.

Verwaterde winst (+) / verlies (-) per aandeel (Verwaterde EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het volledig verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Werkkapitaal

De som van de voorraden en handelsvorderingen minus handelsschulden en ontvangen voorschotten.

ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

De volgende alternatieve prestatie maatstaven worden belangrijk geacht in de vergelijking van de resultaten over de periode 2023-2024 en worden op volgende wijze gereconcilieerd met de geconsolideerde financiële staten:

RECONCILIATIE VAN ADJUSTED EBIT NAAR EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Adjusted EBIT	3	63,8	120,1
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	-0,0	1,2
Herstructurering	6	-19,7	-
Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	6	-9,8	-
Afwaardering voorraden	6	-11,0	-
Voorzieningen en geschillen	6	-4,7	-0,5
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit	6	0,1	-0,5
Overige opbrengsten en kosten	6	-2,1	0,4
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		16,5	120,6

RECONCILIATIE VAN ADJUSTED EBITDA NAAR EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Adjusted EBITDA	3	265,6	318,7
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	-0,0	1,2
Herstructurering	6	-19,7	-
Afwaardering voorraden	6	-11,0	-
Voorzieningen en geschillen	6	-4,7	-0,5
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit	6	0,1	-0,5
Overige opbrengsten en kosten	6	-2,1	0,4
EBITDA		228,0	319,2
Afschrijvingen	8	-201,8	-198,7
Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	6/8	-9,8	-
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		16,5	120,6

RECONCILIATIE GEARING

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	134,1	175,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,0	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	123,3	61,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-182,4	-177,0
Kortetermijninvesteringen	18/22	-70,0	-
Langetermijninvesteringen	18/22	-	-70,0
Netto financiële schuld of (netto kaspositie)	22	5,0	-10,1
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.896,0	1.930,9
Gearing (netto financiële schuld of netto kaspositie / (eigen vermogen + netto financiële schuld of netto kaspositie))	19	0,3%	-0,5%

RECONCILIATIE LEVERAGE

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	134,1	175,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,0	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	123,3	61,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-182,4	-177,0
Kortetermijninvesteringen	18/22	-70,0	-
Langetermijninvesteringen	18/22	-	-70,0
Netto financiële schuld of (netto kaspositie)	22	5,0	-10,1
Adjusted EBITDA	3	265,6	318,7
Leverage (netto financiële schuld of (netto kaspositie) / Adjusted EBITDA voorbije 12 maanden)	22	0,0	-0,0

RECONCILIATIE INGEZET KAPITAAL (CAPITAL EMPLOYED)

(Miljoen EUR)	toelichting	2024	2023
Vorraden	17	560,3	604,5
Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar	16	376,2	393,0
Handelsvorderingen waardeverminderingen	16	-4,0	-4,3
Handelsvorderingen op verbonden partijen	16	0,4	0,4
Handelsschulden op ten hoogste één jaar	25	-274,8	-257,1
Handelsschulden op verbonden partijen	25	-4,7	-3,2
Ontvangen voorschotten	25	-24,4	-23,0
Werkkapitaal		628,9	710,4
Materiële vaste activa	11	1.233,1	1.156,1
Goodwill	12	74,8	31,8
Immateriële activa	13	244,2	286,9
Netto activa	3	1.552,1	1.474,8
Ingezet kapitaal		2.181,1	2.185,2

RECONCILIATIE RENDEMENT OP INGEZET KAPITAAL (ROCE)

(Miljoen EUR)	2024	2023
EBIT voorbije 12 maanden	16,5	120,6
Gemiddeld ingezet kapitaal voorbije 12 maanden	2.159,1	2.232,4
ROCE (rendement op ingezet kapitaal)	0,8%	5,4%



REIKWIJDTE EN GRENZEN VAN ESG-GEGEVENS

BIJLAGE 1 - PROTOCOL VOOR HET METEN VAN DE KOOLSTOFVOETAFDruk VAN TESSENDERLO GROUP

Dit document beschrijft de aanpak van het onderzoek naar de totale koolstofvoetafdruk van de onderneming in 2024 van Tessengerlo Group.

In het kader van het voortdurende engagement van Tessengerlo Group om zijn impact op het milieu te verminderen en de nauwkeurigheid van de totale koolstofvoetafdruk van de onderneming te verbeteren, wordt sinds midden 2024 een ESG-rapportagetool geïmplementeerd binnen de organisatie, met de steun van Climact. Deze rapportagetool verbetert de controleerbaarheid en betrouwbaarheid van gegevens en vergemakkelijkt het meten en communiceren van de duurzaamheidsprestaties van het bedrijf.

Voor het verslagjaar 2024 bestaat dit systeem uit twee tools: Tennaxia, dat Scope 1-, Scope 2- en milieugegevens verzamelt door middel van vragenlijsten, en Traace, waarin Scope 3-gegevens worden geladen door middel van Excel-bestanden. De consolidatie en berekening worden uitgevoerd in Traace. Vanaf het verslagjaar 2025 zal alleen nog Traace worden gebruikt, met alle functionaliteiten die momenteel beschikbaar zijn in Tennaxia.

RAPPORTAGEREIKWIJDTE

De totale koolstofvoetafdruk van de onderneming van Tessengerlo Group voor 2024 is afgestemd op het boekjaar dat eindigt op 31 december 2024. De gegevens die voor deze berekening zijn verzameld, hebben dus betrekking op die verslagperiode. Alle negen businessunits (Tessengerlo Kerley Inc, Tessengerlo Kerley International, Violleau, PB Leiner, Akiolis, Kuhlmann Europe, DYKA Group, Picanol Group en T-Power) zijn opgenomen in de reikwijdte voor het verslagjaar 2024. Alle productievevestigingen van de negen businessunits zijn opgenomen in de reikwijdte voor 2024, behalve de productievevestigingen van Tiger-Sul, die zijn uitgesloten vanwege de recente overname in november 2024.

Tessengerlo Group heeft gekozen voor een operationele benadering van zijn totale koolstofvoetafdruk van de onderneming, wat betekent dat de focus ligt op de uitstoot die wordt gegenereerd door de activiteiten en activiteiten van het bedrijf. Bijgevolg worden alle activiteiten die door Tessengerlo Group worden beheerd, opgenomen in Scopes 1, 2 en 3. Bijgevolg zijn Jupiter Sulphur (50% joint venture) en T-Power volledig opgenomen.

METHODOLOGIE

Voor de uitvoering van dit koolstofvoetafdrukonderzoek volgt Tessengerlo Group de richtlijnen die beschreven zijn in de Corporate Standard en de Corporate Value Chain Standard. Deze zijn terug te vinden op de website van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol.

Het GHG Protocol is een reeks gestandaardiseerde richtlijnen die opgesteld zijn door het World Resources Institute (WRI) en de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) om de uitstoot van broeikasgassen te berekenen en te rapporteren. Het biedt een gemeenschappelijke taal en methodologie waarmee organisaties hun koolstofvoetafdruk kunnen meten en opvolgen. Het GHG Protocol wordt algemeen erkend als de meest uitgebreide en toonaangevende standaard voor de rapportage over de koolstofvoetafdruk van bedrijven.

Om de broeikasgasuitstoot te berekenen, worden gewoonlijk de activiteitsgegevens vermenigvuldigd met de toepasselijke uitstootfactoren. De resultaatwaarde wordt uitgedrukt in tonnen CO₂-equivalent, een standaardeenheid die gebaseerd is op het aardopwarmingspotentieel (GWP) van de specifieke uitgestoten broeikasgassen. De nauwkeurigheid van de koolstofvoetafdruk is sterk afhankelijk van de kwaliteit van de gebruikte gegevens en uitstootfactoren.

Niet alle Scope 3-categorieën van het GHG-protocol zijn opgenomen in de berekening voor alle entiteiten. De categorie Gebruik van verkochte producten (3.11) wordt alleen in acht genomen voor productlijnen waar dit relevant is (weefmachines, elektronische apparatuur en meststoffen) waarvan de gebruiksfase goed wordt begrepen en kan worden beïnvloed. De categorie Bewerken van verkochte producten (3.10) werd niet berekend, omdat Tessengerlo Group geen invloed heeft op de grote verscheidenheid aan toepassingen en processen waarin zijn producten kunnen worden gebruikt en geen duidelijk overzicht heeft van de daaropvolgende bewerkingsstappen. Bijgevolg is deze categorie niet opgenomen in de berekeningen van Tessengerlo Group. De andere categorieën die niet van toepassing zijn op Tessengerlo Group en dus buiten de reikwijdte vallen, zijn Upstream en Downstream geleaste activa (3.8 en 3.13), Franchisehouders (3.14) en Investerings (3.15).

Voor de berekening van de koolstofvoetafdruk van 2024 is een deel van de Scope 3-categorieën van het GHG-protocol geëxtrapoleerd uit de koolstofvoetafdruk van 2022. De geëxtrapoleerde categorieën hadden een lage impact en waren goed voor minder dan 5 % van de totale koolstofuitstoot in 2022. Dit zijn Upstream en Downstream transport en distributie (3.4 en 3.9), Verwerking productieafval (3.5), Zakelijke reizen (3.6) en Woon-werkverkeer (3.7).

Deze extrapolaties werden ondersteund door vragenlijsten ter controle van de juistheid die door elke businessunit werden ingevuld om te bevestigen dat extrapolatie geen grote onzekerheid introduceert. Extrapolaties werden gebaseerd op het productievolume, het aantal voltijdse equivalenten of de netto-omzet, afhankelijk van de categorieën en businessunits. Ondertussen zijn er voor de GHG Protocol-categorieën die van invloed zijn op de resterende 95 % nieuwe gegevens verzameld voor 2024 in Tennaxia en Traace.

Alle emissiefactoren zijn afkomstig van gerenommeerde databases, zoals Ecoinvent, DEFRA, ADEME en gecontroleerde datasets van leveranciers. Hun selectie hangt af van de regio, de eenheden van de overeenkomstige activiteitsgegevens en de mate van onzekerheid. Emissiefactoren die gebaseerd zijn op schattingen hebben meestal een grotere onzekerheid dan factoren die afgeleid zijn van directe metingen. Het gebruik van geschatte of berekende emissiefactoren wordt telkens gerechtvaardigd.

In de Traace-tool worden emissiefactoren waar mogelijk automatisch toegepast door automatische koppeling. Voor meer specifieke gegevenspunten is handmatige selectie vereist. Emissiefactoren van leveranciers, herberekende emissiefactoren, specifieke Ecoinvent-factoren en berekende emissiefactoren voor elektriciteit (gebaseerd op AIB, EPA en IEA) worden handmatig geïmporteerd om ervoor te zorgen dat ze overeenstemmen met de rapportagevereisten en activiteitsgegevens van Tessengerlo Group.

Voor de rapportage van de gegevens voor 2024 werden de gekozen emissiefactoren voor elektriciteit (Aankoop, Productie en Transmissie- en distributieverliezen) verbeterd. In de vorige rapportage werd geen onderscheid gemaakt tussen rapportage op basis van locatie en rapportage op basis van marktgegevens en werden de emissiefactoren ontleend aan Ecoinvent, dat geen rekening houdt met een jaarlijkse update.

Voor de rapportage van elektriciteitsgegevens in 2024 zijn de volgende brondatabases gekozen:

- AIB: de regelgevende instantie voor elektriciteitscertificaten in Europa. Hun geconsolideerde gegevens worden gebruikt voor de emissiefactoren en het percentage kernenergie en fossiele energie in de mix van elektriciteitsverbruik in Europa.
- EPA: het Environmental Protection Agency van de Verenigde Staten. Hun geconsolideerde gegevens worden gebruikt voor de emissiefactoren en het percentage nucleaire en fossiele energie in de mix van elektriciteitsverbruik in de Verenigde Staten.
- IEA: het Internationaal Energieagentschap. Ze leveren jaarlijks emissiefactoren en energiemixen voor productie en verbruik. Hun emissiefactoren en percentages van nucleaire en fossiele energie in de mix van elektriciteitsverbruik worden gebruikt voor andere regio's dan Europa en de Verenigde Staten.

Dankzij deze wijziging in de databases met emissiefactoren voor elektriciteit is de nauwkeurigheid van de Scope 2-voetafdruk van Tessengerlo Group verbeterd. Een ander gevolg van deze verandering is dat de totale Scope 2-koolstofvoetafdruk van het bedrijf kleiner is geworden ten opzichte van het jaar 2023.

INTEGRITEIT EN BETROUWBAARHEID VAN GEGEVENS

In Tennaxia en Traace worden alle gegevenswijzigingen door bijdragers of valideerders geregistreerd, zodat de traceerbaarheid is gewaarborgd. Bijdragers moeten bewijs koppelen aan datapunten, die zijn opgeslagen in Tennaxia, Traace en SharePoint.

Interne controles en audittrajecten zijn van fundamenteel belang om de nauwkeurigheid, betrouwbaarheid en transparantie van ESG-rapportage te garanderen. Deze controles waarborgen de integriteit van gegevens door fouten te tot een minimum te beperken, traceerbaarheid te bieden en effectieve validatie in elke fase van het rapportageproces mogelijk te maken. Het gebruik van speciale rapportagetools zoals Tennaxia en Traace verbetert dit proces nog verder door consistentiecontroles te automatiseren, de opslag van bewijsmateriaal te bevorderen en een controleerbare registratie bij te houden van alle gegevensinvoer en -wijzigingen.

Samen bouwen deze maatregelen vertrouwen op in de gerapporteerde gegevens, zorgen ze ervoor dat deze voldoen aan de wettelijke vereisten en ondersteunen ze geïnformeerde besluitvorming over duurzaamheidsprestaties.

De volgende afdelingen van Tessengerlo Group hebben de informatie en gegevens verzameld: Finance, Energy, Operations, Human Resources, Logistics, and Procurement. De informatie die in dit verslag wordt gebruikt voor de rapportage over de broeikasgasuitstoot is opgevolgd door het MVO-team, dat rechtstreeks aan het uitvoerend comité rapporteert.

Het verslag is gecontroleerd door het senior management van de negen businessunits van Tessengerlo Group en werd in maart 2025 goedgekeurd door het uitvoerend comité van Tessengerlo Group.

De totale koolstofvoetafdruk van de onderneming van Tessengerlo Group voor 2022, 2023 en 2024 werd onderworpen aan een beperkte controle van KPMG. Zie het KPMG-rapport over de beperkte controle voor 2024 in onze bijlage.

TABLE GHG EMISSION RETROSPECTIVE

	Retrospectief			
	2020	2023	2024	% 2024 / 2023
Scope 1 BKG emissies				
Bruto Scope 1 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	1.241,117,00	767.946,13	461.939,78	60%
Percentage Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelsystemen (%)	-	67%	47%	71%
Scope 2 BKG emissies				
Bruto locatiegebonden Scope 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	-	-	95.710,13	-
Bruto markt gebonden Scope 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	188.457,00	132.467,33	99.364,64	75%
Significante scope 3 BKG emissies				
Totaal Bruto indirecte (Scope 3) BKG-emissies (tCO ₂ eq)	Not Calculated	6.673.698,73	5.631.483,40	84%
1 Gekochte goederen en diensten	Not Calculated	3.802.195,71	3.491.828,74	92%
2 Investeringsgoederen	Not Calculated	83.145,43	76.405,00	92%
3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2) locatiegebaseerd	Not Calculated	148.819,74	102.150,76	69%
3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2) markt gebaseerd	Not Calculated	-	101.791,00	-
4 Upstream transport en distributie	Not Calculated	102.207,76	113.798,50	111%
9 Downstream transport	Not Calculated	125,487,37	146,255,08	117%
11 Gebruik van verkochte producten	Not Calculated	2.109.107,93	1.495.302,35	71%
12 Verwerking van verkochte producten einde levensduur	Not Calculated	243.549,23	149.591,64	61%
Totaal BKG-Emissies				
Totale BKG-emissies (locatiegebonden) (tCO ₂ eq)	Not Calculated	-	6.189.133,31	-
Totale BKG-emissies (markt gebonden) (tCO ₂ eq)	Not Calculated	7.574.112,19	6.192.428,41	82%

BKG-INTENSITEIT PER NETTO-OMZET VERGELIJKEND

BKG-intensiteit per netto-inkomsten	2023	2024	% 2024 / 2023
Totale BKG-emissies (locatiegebonden) per netto-inkomsten (tCO ₂ eq/Monetaire eenheid)	-	0,002338	-
Totale BKG-emissies (markt gebonden) per netto-inkomsten (tCO ₂ eq/Monetaire eenheid)	0,00259	0,002339	90%

Voetnota: Onze Scope 1- en Scope 2-emissies voor 2024 liggen onder de doelstelling voor 2030, voornamelijk door de sterk verminderde capaciteit als gevolg van de economische situatie. Bij een normale productie, met name in onze T-Power Unit, streven we ernaar de emissies structureel te verlagen om onder de doelstelling te blijven, zelfs bij een normale economische productiecapaciteit.

TAXONOMIE-TEMPLATE

TURNOVER

Financial year 2024				2023																					
Economic Activities (1)		Code (a) (2)	Turnover (3)	Proportion of Turnover, year 2024 (4)	Substantial Contribution Criteria												DNST criteria (Does Not Significantly Harm) (b)			Minimum Safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year 2023	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)		
				%	Climate Change Mitigation (5)	Climate Change Adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)									
				in EUR	%	N/ N/EL (11) / E/ EL (12)	N/ N/EL (13) / E/ EL (14)	N/ N/EL (15) / E/ EL (16)	N/ N/EL (17) / E/ EL (18)	N/ N/EL (19) / E/ EL (20)	N/ N/EL (21) / E/ EL (22)	N/ N/EL (23) / E/ EL (24)	N/ N/EL (25) / E/ EL (26)	N/ N/EL (27) / E/ EL (28)	N/ N/EL (29) / E/ EL (30)	N/ N/EL (31) / E/ EL (32)	N/ N/EL (33) / E/ EL (34)	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T		
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																									
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																									
			0	0.00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										0				
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)			0	0.00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										0				
Of which Enabling																							E		
Of which Transitional																									
			0	0.00	0%																	0			T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (a)																									
			43,731	1.65%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				1.79			
Manufacture of iron and steel (iron casting)																									
Electricity generation from fossil gaseous fuels			CCM 4.29	74,400	2.81%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				2.61			
Manufacturing of electrical and electronic components			CE 1.3	76,785	2.90%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				3.33			
Composting of bio-waste			CCM 5.8	229	0.01%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				0			
Manufacture of medicinal products			PPC 1.2	91,790	3.47%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				0			
Turnover of taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)				286,935	10.84%																	0			
																						0			
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A1+A2)																									
				286,935	10.84%																	0			
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																									
Turnover of Taxonomy - non-eligible activities				2,360,765	89.16%																				
TOTAL				2,647,700	100%																				

(a) The Code constitutes the abbreviation of the relevant objective to which the economic activity is eligible to make a substantial contribution, as well as the Section number of the activity in the relevant Annex covering the objective, i.e.:

- Climate Change Mitigation: CCM
- Climate Change Adaptation: CCA
- Water and Marine Resources: WTR
- Circular Economy: CE
- Pollution Prevention and Control: PPC
- Biodiversity and ecosystems: BIO

For example, the Activity "Afforestation" would have the Code: CCM 1.1

Where activities are eligible to make a substantial contribution to more than one objective, the codes for all objectives should be indicated.

For example, if the operator reports that the activity "Construction of new buildings" makes a substantial contribution to climate change mitigation and circular economy, the code would be: CCM 7.1. / CE 3.1.

The same codes should be used in Sections A.1 and A.2 of this template.

- (b) Y - Yes, Taxonomy-eligible and Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
 N - No, Taxonomy-eligible but not Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
 N/EL - not eligible, Taxonomy non-eligible activity for the relevant environmental objective

(c) Where an economic activity contributes substantially to multiple environmental objectives, non-financial undertakings shall indicate, in bold, the most relevant environmental objective for the purpose of computing the KPIs of financial undertakings while avoiding double counting. In their respective KPIs, where the use of proceeds from the financing is not known, financial undertakings shall compute the financing of economic activities contributing to multiple environmental objectives under the most relevant environmental objective that is reported in bold in this template by non-financial undertakings. An environmental objective may only be reported in bold once in one row to avoid double counting of economic activities in the KPIs of financial undertakings. This shall not apply to the computation of Taxonomy-alignment of economic activities for financial products defined in point (12) of Article 2 of Regulation (EU) 2019/2088. Non-financial undertakings shall also report the extent of eligibility and alignment per environmental objective, that includes alignment with each of environmental objectives for activities contributing substantially to several objectives, by using the template below:

	Proportion of turnover/Total turnover	
	Taxonomy-aligned per objective	Taxonomy-eligible per objective
CCM	%	%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

(d) The same activity may align with only one or more environmental objectives for which it is eligible.

(e) The same activity may be eligible and not aligned with the relevant environmental objectives.

- (f) EL - Taxonomy eligible activity for the relevant objective
 N/EL - Taxonomy non-eligible activity for the relevant objective

(g) Activities shall be reported in Section A.2 of this template only if they are not aligning to any environmental objective for which they are eligible. Activities that align to at least one environmental objective shall be reported in Section A.1 of this template.

(h) For an activity to be reported in Section A.1 all DNSH criteria and minimum safeguards shall be met. For activities listed under A2, columns (5) to (17) may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings. Non-financial undertakings may indicate the substantial contribution and DNSH criteria that they meet or do not meet in Section A.2 by using: (a) for substantial contribution - Y/N and N/EL codes instead of EL and N/EL and (b) for DNSH - Y/N codes.

TAXONOMIE-TEMPLATE

CAPEX

A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
Test		A.1 Taxonomy-eligible activities (Taxonomy-aligned)																		
Economic Activities (1)	Code (a)(2)	CapEx(3)	Proportion of CapEx, year 2024	Climate Change Mitigation (5)	Climate Change Adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity Y (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)	Minimum Safeguards (17)	Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, %	Category enabling activity (19)	Category limitations activity (20)	
No aligned capex		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Of which Enabling		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Of which Transitional		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
A.2 Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (g)																				
Manufacture of iron and steel (iron casting)	CE 1.3	498	0.25%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Manufacture of electrical and electronic components	CE 1.3	2,768	1.15%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Production of heat/cold from bio-energy (biomass)	COM 4.2.4	15,884	8.06%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	4.05%		
Electricity generation using solar photovoltaic technology	COM 4.1	1,370	0.70%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	2.82%		
Core fuel cell, extension and operation of waste water collection and treatment	COM 5.1	598	0.30%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Line build-out and operation of electric heat pumps	COM 4.16	217	0.11%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Operation of personal mobility devices, cycle logistics	COM 6.4	1,292	0.65%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Freight transport services by road	COM 6.6	1,499	0.76%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Installation, maintenance and repair of energy efficiency equipment	COM 7.3	169	0.09%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
Acquisition and ownership of buildings	COM 7.5	30,233	15.35%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
District heating / cooling distribution	COM 4.1.5	7,886	4.00%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		61,914	31.43%	30.28%	%	%	%	1.15%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	7.08%		
CapEx of Taxonomy-eligible activities (A1+A2)		61,914	31.43%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	7.08%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities		135,086	68.57%																	
TOTAL		197,000	100%																	

Proportion of Capex/Total Capex	
Taxonomy-aligned per objective	Taxonomy-eligible per objective
COM	30.28%
CEA	0%
WTR	0%
CE	1.15%
PPC	0%
BIO	0%

(a) The Code constitutes the abbreviation of the relevant objective to which the economic activity is eligible to make a substantial contribution, as well as the Section number of the activity in the relevant Annex covering the objective, i.e.:

- Climate Change Mitigation: CCM
 - Climate Change Adaptation: CCA
 - Water and Marine Resources: WTR
 - Circular Economy: CE
 - Pollution Prevention and Control: PPC
 - Biodiversity and ecosystems: BIO
- For example, the Activity "Afforestation" would have the Code: CCM 1.1

Where activities are eligible to make a substantial contribution to more than one objective, the codes for all objectives should be indicated.

For example, if the operator reports that the activity "Construction of new buildings" makes a substantial contribution to climate change mitigation and circular economy, the code would be: CCM 7.1. / CE 3.1.

The same codes should be used in Sections A.1 and A.2 of this template.

- (b) Y - Yes, Taxonomy eligible and Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
 N - No, Taxonomy eligible but not Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
 N/EL - not eligible, Taxonomy non-eligible activity for the relevant environmental objective

(c) Where an economic activity contributes substantially to multiple environmental objectives, non-financial undertakings shall indicate, in bold, the most relevant environmental objective for the purpose of computing the KPIs of financial undertakings while avoiding double counting. In their respective KPIs, where the use of proceeds from the financing is not known, financial undertakings shall compute the financing of economic activities contributing to multiple environmental objectives under the most relevant environmental objective that is reported in bold in this template by non-financial undertakings. An environmental objective may only be reported in bold once in one row to avoid double counting of economic activities in the KPIs of financial undertakings. This shall not apply to the computation of Taxonomy-alignment of economic activities for financial products defined in point (12) of Article 2 of Regulation (EU) 2019/2088. Non-financial undertakings shall also report the extent of eligibility and alignment per environmental objective, that includes alignment with each of environmental objectives for activities contributing substantially to several objectives, by using the template below:

	Proportion of CapEx/Total CapEx
	Taxonomy-eligible per objective
CCA	%
WTR	%
CE	%
PPC	%
BIO	%

(d) The same activity may align with only one or more environmental objectives for which it is eligible.

(e) The same activity may be eligible and not aligned with the relevant environmental objectives.

- (f) EL - Taxonomy eligible activity for the relevant objective
 N/EL - Taxonomy non-eligible activity for the relevant objective

(g) Activities shall be reported in Section A.2 of this template only if they are not aligning to any environmental objective for which they are eligible. Activities that align to at least one environmental objective shall be reported in Section A.1 of this template.

(h) For an activity to be reported in Section A.1 all DNSH criteria and minimum safeguards shall be met. For activities listed under A2, columns (5) to (17) may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings. Non-financial undertakings may indicate the substantial contribution and DNSH criteria that they meet or do not meet in Section A.2 by using: (a) for substantial contribution - Y/N and N/EL codes instead of EL and N/EL and (b) for DNSH - Y/N codes.

OPEX

[illegible]

(a) The Code constitutes the abbreviation of the relevant objective to which the economic activity is eligible to make a substantial contribution, as well as the Section number of the activity in the relevant Annex covering the objective, i.e.:

- Climate Change Mitigation: CCM
 - Climate Change Adaptation: CCA
 - Water and Marine Resources: WTR
 - Circular Economy: CE
 - Pollution Prevention and Control: PPC
 - Biodiversity and ecosystems: BIO
- For example, the Activity "Afforestation" would have the Code: CCM 1.1

Where activities are eligible to make a substantial contribution to more than one objective, the codes for all objectives should be indicated.
For example, if the operator reports that the activity "Construction of new buildings" makes a substantial contribution to climate change mitigation and circular economy, the code would be: CCM 7.1. / CE 3.1.

The same codes should be used in Sections A.1 and A2 of this template.

- (b) Y - Yes, Taxonomy eligible and Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
N - No, Taxonomy eligible but not Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective
N/EL - not eligible, Taxonomy non-eligible activity for the relevant environmental objective

(c) Where an economic activity contributes substantially to multiple environmental objectives, non-financial undertakings shall indicate, in bold, the most relevant environmental objective for the purpose of computing the KPIs of financial undertakings while avoiding double counting. In their respective KPIs, where the use of proceeds from the financing is not known, financial undertakings shall compute the financing of economic activities contributing to multiple environmental objectives under the most relevant environmental objective that is reported in bold in this template by non-financial undertakings. An environmental objective may only be reported in bold once in one row to avoid double counting of economic activities in the KPIs of financial undertakings. This shall not apply to the computation of Taxonomy-alignment of economic activities for financial products defined in point (12) of Article 2 of Regulation (EU) 2019/2088. Non-financial undertakings shall also report the extent of eligibility and alignment per environmental objective, that includes alignment with each of environmental objectives for activities contributing substantially to several objectives, by using the template below:

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Taxonomy-aligned	Taxonomy-eligible
CCM	%	%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

- (d) The same activity may align with only one or more environmental objectives for which it is eligible.
(e) The same activity may be eligible and not aligned with the relevant environmental objectives.
(f) EL - Taxonomy eligible activity for the relevant objective
N/EL - Taxonomy non-eligible activity for the relevant objective

(g) Activities shall be reported in Section A.2 of this template only if they are not aligning to any environmental objective for which they are eligible. Activities that align to at least one environmental objective shall be reported in Section A.1 of this template.

(h) For an activity to be reported in Section A.1 all DNSH criteria and minimum safeguards shall be met. For activities listed under A2, columns (5) to (17) may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings. Non-financial undertakings may indicate the substantial contribution and DNSH criteria that they meet or do not meet in Section A.2 by using: (a) for a substantial contribution - Y/N and N/EL codes instead of EL and N/EL and (b) for DNSH - Y/N codes. ;

Template 1 - Nuclear and fossil gas related activities

Row	Nuclear energy related activities	
1	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	NO
2	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction and safe operation of new nuclear installations to produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production, as well as their safety upgrades, using best available technologies.	NO
3	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	NO
	Fossil gas related activities	
4	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	YES
5	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	NO
6	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	NO

Template 2 - Taxonomy-aligned economic activities (denominator)

Row	Economic activities	Amount and proportion (the information is to be presented in monetary amounts and as percentages)					
		CCM + CCA		Climate changemitigation (CCM)		Climate changeadaptation (CCA)	
		Amount k€	%	Amount k€	%	Amount k€	%
1	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.26 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
2	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.27 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
3	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.28 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
4	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.29 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	74,400	2.81%	0	0.00%	0	0%
5	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.30 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
6	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.31 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
7	Amount and proportion of other taxonomy-aligned economic activities not referred to in rows 1 to 6 above in the denominator of the applicable KPI	2,573,300	97.19%	0	0.00%	0	0%
8	Total applicable KPI	2,647,700	100.00%	0	100.00%	0	

Template 3 - Taxonomy-aligned economic activities (numerator)

Row	Economic activities	Amount and proportion (the information is to be presented in monetary amounts and as percentages)					
		CCM + CCA		Climate changemitigation (CCM)		Climate changeadaptation (CCA)	
		Amount	%	Amount	%	Amount	%
1	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.26 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
2	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.27 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
3	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.28 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
4	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.29 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	0	0%	0	0%	0	0%
5	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.30 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
6	Amount and proportion of taxonomyaligned economic activity referred to in Section 4.31 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the numerator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
7	Amount and proportion of other taxonomy-aligned economic activities not referred to in rows 1 to 6 above in the numerator of the applicable KPI	0	0%	0	0%	0	0%
8	Total amount and proportion of taxonomy-aligned economic activities in the numerator of the applicable KPI	0	0%	0	0%	0	0%

Template 4 - Taxonomy-eligible but not taxonomy-aligned economic activities

Row	Economic activities	Amount and proportion (the information is to be presented in monetary amounts and as percentages)					
		CCM + CCA		Climate changemitigation (CCM)		Climate changeadaptation (CCA)	
		Amount	%	Amount	%	Amount	%
1	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.26 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
2	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.27 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
3	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.28 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
4	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.29 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	74,400	2.81%	74,400	2.81%	0	0%
5	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.30 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
6	Amount and proportion of taxonomyeligible but not taxonomy-aligned economic activity referred to in Section 4.31 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A		N/A		N/A	
7	Amount and proportion of other taxonomy-eligible but not taxonomy-aligned economic activities not referred to in rows 1 to 6 above in the denominator of the applicable KPI	2,573,300	97.19%	74,400	2.81%	0	0%
8	Total amount and proportion of taxonomy eligible but not taxonomyaligned economic activities in the denominator of the applicable KPI	2,647,700	100.00%	74,400	2.81%	0	0%

Template 5 - Taxonomy non-eligible economic activities

Row	Economic activities	Amount
1	Amount and proportion of economic activity referred to in row 1 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.26 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A
2	Amount and proportion of economic activity referred to in row 2 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.27 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A
3	Amount and proportion of economic activity referred to in row 3 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.28 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A
4	Amount and proportion of economic activity referred to in row 4 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.29 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	0
5	Amount and proportion of economic activity referred to in row 5 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.30 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A
6	Amount and proportion of economic activity referred to in row 6 of Template 1 that is taxonomy-non-eligible in accordance with Section 4.31 of Annexes I and II to Delegated Regulation 2021/2139 in the denominator of the applicable KPI	N/A
7	Amount and proportion of other taxonomy-non-eligible economic activities not referred to in rows 1 to 6 above in the denominator of the applicable KPI	2,360,765
8	Total amount and proportion of taxonomy-non-eligible economic activities in the denominator of the applicable KPI'	2,360,765

CFO – Investor Relations
Miguel de Potter
+32 2 887 09 58
ir@tessengerlo.com



Tessengerlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

