

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2022	Q2 2021	H1 2022	H1 2021
Opbrengsten	469	441	893	836
Kostprijs van verkopen	(332)	(305)	(633)	(584)
Brutowinst	137	135	260	252
Verkoopkosten	(62)	(58)	(122)	(113)
Algemene beheerskosten	(42)	(40)	(84)	(79)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(24)	(24)	(48)	(49)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	-	-	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	7	12	-	-
Overige bedrijfskosten	(13)	2	14	26
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	2	28	(3)	27
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	-	(1)	(1)
Financieringsbaten	1	-	1	1
Financieringskosten	(1)	(1)	(1)	(2)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(11)	(3)	(9)	(3)
Overige financieringsbaten	(2)	2	5	6
Overige financieringskosten	(9)	(4)	(14)	(9)
Nettofinancieringslasten	(11)	(3)	(9)	(4)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(9)	25	(13)	23
Winstbelastingen	(4)	(9)	(7)	(14)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(13)	15	(20)	9
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(17)	15	(21)	10
Minderheidsbelangen	4	-	1	(1)
Winst uit bedrijfsactiviteiten	2	28	(3)	27
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(14)	3	(23)	2
Aangepaste EBIT	16	25	20	24
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(0,11)	0,09	(0,13)	0,06

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in juni 2021 / juni 2022 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2022	H1 2021
Winst (verlies) van de periode	(20)	9
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	32	15
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	32	15
Kasstroomafdekkingen:	(2)	(3)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(4)	3
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	2	(2)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	(4)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	117	81
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(2)	2
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	130	82
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	(11)	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	147	92
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	127	102
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	125	101
Minderheidsbelangen	2	1

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in juni 2021 / juni 2022 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2022	Q2 2021
Winst (verlies) van de periode	(13)	15
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	24	2
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	24	2
Kasstroomafdekkingen:	(2)	-
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(3)	3
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	(2)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	117	80
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(2)	1
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	130	82
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	(11)	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	138	81
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	125	97
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	120	96
Minderheidsbelangen	5	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/06/2022	31/12/2021
<u>Vaste activa</u>	808	756
Goodwill	302	280
Immateriële activa	38	13
Materiële vaste activa	130	129
'Recht-op-gebruik' activa	66	68
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	6	8
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	56	40
Handelsvorderingen	10	12
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	73	70
Overige activa	10	11
Uitgestelde belastingsvorderingen	117	124
<u>Vlottende activa</u>	1.284	1.339
Voorraden	537	418
Handelsvorderingen	323	307
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	96	76
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	60	63
Overige belastingsvorderingen	25	19
Overige financiële activa	1	2
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	20	30
Overige vorderingen	7	4
Overige activa	17	18
Derivaten	4	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	191	398
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	3
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.092	2.095

	30/06/2022	31/12/2021
<u>Eigen vermogen</u>	787	685
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	736	632
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.242	1.284
Reserves	(4)	(1)
Valutakoersverschillen	15	(15)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(914)	(1.033)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	51	54
<u>Langlopende verplichtingen</u>	685	812
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	608	735
Overige personeelsbeloningen	12	11
Rentedragende verplichtingen	45	46
Voorzieningen	12	12
Uitgestelde belastingverplichtingen	8	6
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	-	1
Andere langlopende verplichtingen	2	-
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	620	597
Rentedragende verplichtingen	26	27
Voorzieningen	36	42
Handelsschulden	271	252
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	132	111
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	25	28
Overige belastingverplichtingen	23	28
Overige te betalen posten	11	9
Personeelsbeloningen	84	99
Overige verplichtingen	1	-
Derivaten	10	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.092	2.095

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2022	H1 2021	Q2 2022	Q2 2021
Winst (verlies) over de periode	(20)	9	(13)	15
Winstbelastingen	7	14	4	9
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	9	4	11	3
Bedrijfsresultaat	(3)	27	2	28
Afschrijvingen	17	17	8	9
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	14	14	7	7
Bijzondere waardevermindervers verliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa	-	-	-	-
Bijzondere waardevermindervers verliezen op recht-op-gebruik activa	-	-	-	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	8	2	4	(1)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	2	(2)	1	(1)
Overheids- en andere subsidies	(2)	(5)	(1)	(3)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	(7)	-	-
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	-	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	22	13	15	6
Opbouw van personeelsverplichtingen	30	35	9	15
Afwaarderingen/terugname op voorraden	7	5	2	2
Waardevermindervers verliezen/terugname op vorderingen	-	-	-	-
Opbouw/terugname van voorzieningen	4	(5)	4	(7)
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	97	95	53	54
Wijziging in de voorraden	(102)	(64)	(43)	(29)
Wijziging in de handelsvorderingen	14	14	22	4
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(13)	(3)	(10)	5
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(101)</i>	<i>(52)</i>	<i>(30)</i>	<i>(20)</i>
Wijziging in de handelsschulden	(5)	33	(7)	1
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	14	14	3	5
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>9</i>	<i>47</i>	<i>(4)</i>	<i>6</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(92)	(5)	(34)	(14)

	H1 2022	H1 2021	Q2 2022	Q2 2021
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(87)	(206)	(63)	(162)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(11)	(25)	(8)	(13)
Veranderingen in de leaseportfolio	9	4	4	4
Veranderingen in ander werkkapitaal	(7)	3	1	2
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(3)	5	(3)	3
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(95)	(128)	(49)	(127)
Betaalde belastingen	(6)	(1)	(4)	1
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(101)	(130)	(53)	(126)
Investeringsuitgaven	(13)	(14)	(6)	(8)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	11	-	1
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	(48)	-	(48)	-
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	(2)	-	(2)	-
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	-	1	-	1
Ontvangen rente	2	1	1	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	(59)	(1)	(54)	(5)
Betaalde rente	(2)	(2)	(1)	(1)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	(5)	-	(5)	-
Betaalde rente en dividenden	(7)	-	(6)	-
Inkoop van eigen aandelen	(21)	(9)	(13)	(9)
Ontvangsten uit leningen	-	-	-	-
Terugbetalingen van leningen	(1)	(2)	-	-
Betaling van leaseschulden	(15)	(15)	(8)	(7)
Verandering in rentedragende verplichtingen	(16)	(18)	(8)	(7)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(6)	1	(4)	-
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	4	1	(3)	(2)
Nettokasstroomen uit financieringsactiviteiten	(46)	(26)	(33)	(19)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(206)	(157)	(140)	(150)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	398	585	330	578
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(206)	(157)	(140)	(150)
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(1)	1	-
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	-	(1)	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	191	427	191	427

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioen-regelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	10	-	-	-	-	-	10	(1)	9
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(3)	79	14	91	2	92
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	10	-	2	(3)	79	14	101	1	102
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(9)	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Vernietiging eigen aandelen	-	-	(90)	90	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(90)	81	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Balans op 30 juni 2021	187	210	1.332	(1)	2	3	(1.043)	(28)	662	52	713
Balans op 1 januari 2022	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(21)	-	-	-	-	-	(21)	1	(20)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	(2)	119	31	146	2	147
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(21)	-	(2)	(2)	119	31	125	2	127
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(21)	21	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(21)	-	-	-	-	-	(21)	(5)	(26)
Balans op 30 juni 2022	187	210	1.242	-	-	(4)	(914)	15	736	51	787