Umicore investeert €450 miljoen in groei, wil haar operationeel model versterken en bevestigt de vooruitzichten voor het boekjaar 2026

Umicore zet verdere stappen om haar concurrentievermogen op lange termijn te versterken. De groep combineert een investering in de flowsheet van Precious Metals Refining in Hoboken, België, met geplande veranderingen aan haar operationeel model. Samen ondersteunen deze initiatieven de bedrijfsprestaties en versterken ze het vermogen van de Groep om verdere groeikansen te benutten en duurzame waarde op lange termijn te creëren.

- Investering van €450 miljoen om de flowsheet[1] van Precious Metals Refining in Hoboken, België, uit te breiden en daarmee haar uitgesproken concurrentievoordeel verder te versterken.
- Eenvoudiger en wendbaarder operationeel model met duidelijkere verantwoordelijkheden en betere samenwerking om de klantgerichtheid te versterken en tegen het vierde kwartaal van 2028 circa €60 miljoen aan jaarlijkse besparingen te realiseren.
- Derde kwartaal van 2026 in lijn met de verwachtingen en bevestiging van de vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2026.

Citaat van Bart Sap, CEO

"Dankzij onze aanhoudende solide prestaties kunnen we onze vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2026 bevestigen. Toch betekent stilstaan achteruitgaan. Om onze prestaties en groei op de lange termijn te bestendigen, moeten we zowel investeren in onze industriële capaciteiten als onze organisatie doeltreffender maken. Met onze investering in de flowsheet van Precious Metals Refining in Hoboken benutten we vandaag aantrekkelijke groeikansen en versterken we de Belgische en Europese waardeketen voor kritieke grondstoffen. Tegelijkertijd zal het toekomstige operationele model, met meer geïntegreerde en gestandaardiseerde ondersteunende functies, onze prestatiecultuur verder versterken en de focus op onze klanten, innovatie en groei aanscherpen. Samen zullen deze initiatieven het concurrentievermogen van Umicore op lange termijn versterken. Tegelijkertijd kunnen de voorgestelde organisatorische veranderingen gevolgen hebben voor bepaalde collega's. We blijven ons inzetten om de betrokken medewerkers met de nodige zorg en respect te ondersteunen."

Investering in de flowsheet ter ondersteuning van de groei binnen Recycling

Umicore heeft beslist om €450 miljoen te investeren in de uitbreiding van de flowsheet van Precious Metals Refining[2] (Hoboken, België), zoals voorzien tijdens haar Capital Markets Day in maart 2025.

De Europese Commissie heeft deze uitbreiding onlangs geselecteerd als strategisch project in het kader van de Critical Raw Materials Act. Onder voorbehoud van de vereiste goedkeuringen van de regelgevende instanties zal de nieuwe geavanceerde hydrometallurgische flowsheet de kenmerkende concurrentiepositie van Umicore in Recycling op de lange termijn verder versterken. Deze positie is het resultaat van decennialange baanbrekende investeringen en innovatie.

Het project, dat gebaseerd is op eigen technologie, zal op drie verschillende manieren waarde creëren: betere prestaties van de flowsheet, verdere milieuverbeteringen en een hogere operationele veiligheid. De flowsheet zal beter presteren dankzij een grotere flexibiliteit in materiaalinput, kortere doorlooptijden voor platinagroepmetalen en andere edelmetalen, en een grotere capaciteit voor zeldzame en speciale metalen zoals antimoon en tin. Het project zal ook de raffinage en recyclage van kobalt mogelijk maken, waarmee een 18e metaal aan de flowsheet wordt toegevoegd. De uitbreiding zal de toonaangevende milieuprestaties verder versterken door naleving van de EU-richtlijn Luchtkwaliteit mogelijk te maken. Verdere automatisering zal bovendien de operationele veiligheid verhogen.

De investering zal worden uitgevoerd tussen 2027 en 2030. De ingebruikname zal naar verwachting in 2030 plaatsvinden. Zoals aangekondigd in maart 2025 verwacht Umicore een

terugverdientijd van ongeveer zes jaar, die aanzienlijk korter zou zijn indien de huidige metaalprijzen aanhouden.

Verdere versterking van de organisatorische doeltreffendheid

Naast het investeren in haar industriële capaciteiten is Umicore van plan haar operationeel model te vereenvoudigen, de verantwoordelijkheden te verduidelijken en de samenwerking te verbeteren, met toegenomen focus op klanten, innovatie en groei. Dit initiatief is erop gericht processen te standaardiseren door middel van automatisering, digitale tools, artificiële intelligentie en selectieve uitbesteding. Het toekomstige model is ontworpen om de doeltreffendheid en het reactievermogen op marktveranderingen te verbeteren en zo het vermogen van Umicore te versterken om te innoveren, organische groeikansen te benutten en duurzame waarde op de lange termijn te creëren.

De voorgestelde organisatorische veranderingen kunnen ertoe leiden dat tot ongeveer 350 werknemers[3] in de komende twee jaar mogelijk hun baan verliezen. Umicore erkent de impact die deze veranderingen op collega's kunnen hebben en zal het proces op een verantwoorde en transparante manier beheren, met de nodige aandacht voor de betrokkenen. De onderneming heeft het overleg met de vakbonden en vertegenwoordigers van de ondernemingsraden opgestart en zal de betrokkenen passende ondersteuning bieden, volgens de lokale gangbare werkwijzen en vereisten.

De uitvoering zal naar verwachting gefaseerd verlopen tot eind 2029 en zal voornamelijk betrekking hebben op corporate functies in verschillende regio's. Tegen het einde van het vierde kwartaal van 2028 worden naar schatting €60 miljoen aan jaarlijkse besparingen verwacht.

Vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2026 bevestigd

Na de sterke onderliggende prestaties in de eerste jaarhelft van 2026 en de prestaties in het derde kwartaal die in lijn waren met de verwachtingen, bevestigt Umicore haar in juli verhoogde vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2026: een aangepaste EBITDA van iets meer dan €1 miljard. Zoals eerder aangegeven, zal het zwaartepunt van de prestaties in de eerste jaarhelft liggen, aangezien de uitzonderlijke resultaten in Recycling en Specialty Materials naar verwachting niet zullen worden herhaald in de tweede jaarhelft en Automotive Catalysts het gebruikelijke seizoenspatroon volgt.

Disclaimer

Dit persbericht bevat vooruitzichten die risico's en onzekerheden inhouden, onder meer verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van Umicore. Lezers worden erop gewezen dat dergelijke vooruitzichten gekende en ongekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, die voor een groot deel buiten de controle van Umicore vallen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken te zijn, dan kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van de vooropgestelde, verwachte, geraamde of geëxtrapoleerde resultaten. Dientengevolge neemt noch Umicore, noch enig ander persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de exactheid van deze vooruitzichten.

Glossarium

Voor het glossarium van de financiële en technische terminologie verwijzen wij naar volgende webpagina: https://www.umicore.com/en/investor-relations/glossary/

Contacten

Investor relations
Caroline Kerremans +32 2 227 72 21 caroline.kerremans@umicore.com
Maxime Lopes +32 2 227 12 20 maxime.lopes@eu.umicore.com

Media relations
Marjolein Scheers +32 2 227 71 47 marjolein.scheers@umicore.com
Caroline Jacobs +32 2 227 71 29 caroline.jacobs@umicore.com

Financiële kalendar
19 februari 2027 Publicatie van de jaarresultaten 2026
26 maart 2027 Publicatie van het jaarraport 2026

Umicore profiel

Umicore is een wereldspeler in geavanceerde materialen en recyclage. Dankzij tientallen jaren expertise in materiaalwetenschappen, metallurgie, chemie en metaalbeheer zet Umicore edele en kritieke metalen om in functionele technologieën die alledaagse toepassingen mogelijk maken. Haar unieke circulaire bedrijfsmodel zorgt ervoor dat deze kritieke elementen voortdurend worden geraffineerd en gerecycleerd om opnieuw te worden geïntegreerd in nieuwe toepassingen.

De vier Business Groups van Umicore - Catalysis, Recycling, Specialty Materials en Battery Materials Solutions - leveren materialen en oplossingen die een antwoord bieden op de schaarste van grondstoffen en de groeiende behoefte aan functionele materialen voor schone technologieën, schone mobiliteit en een geconnecteerde wereld. Met hun op maat gemaakte en geavanceerde producten en processen stimuleren ze innovatie en duurzaamheid.

Umicore genereert het merendeel van haar inkomsten uit, en richt het merendeel van haar O&O-inspanningen op, schone mobiliteit en recyclage. De allesoverheersende doelstelling van duurzame waardecreatie is geworteld in de ontwikkeling, productie en recyclage van materialen voor een beter leven.

De industriële, commerciële en O&O-activiteiten van Umicore, met meer dan 11.000 medewerkers, zijn verspreid over de hele wereld om haar internationale klantenbestand zo goed mogelijk te bedienen. De inkomsten van de Groep (exclusief metaal) bereikten € 3,6 miljard in 2025.

---

[1] Onder voorbehoud van de vereiste goedkeuringen van de regelgevende instanties.
[2] De business unit Precious Metals Refining maakt deel uit van de business group Recycling van Umicore.
[3] Dit is exclusief de posities van externe contractoren die eveneens binnen het initiatief vallen.