



umicore
materials for a better life

Jaarverslag 2024

Disclaimer

Dit verslag bevat toekomstgerichte informatie die risico's en onzekerheden inhoudt, waaronder verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en intenties van Umicore. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onzekerheden zich voordoen, of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken, kunnen de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van de verwachte, verwachte, geraamde of geprojecteerde resultaten. Lezers worden erop gewezen dat toekomstgerichte verklaringen gekende en onbekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Umicore vallen. Bijgevolg neemt noch Umicore, noch enige andere persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de nauwkeurigheid van deze toekomstgerichte verklaringen.

Inhoud

Over ons	4
Ontdek Umicore	5
Verklaringen aan stakeholders	7
Terugblik door de CEO en de voorzitter	8
Geconsolideerd management verslag	9
Performance	10
Verklaring inzake corporate governance	27
Jaarrekening, F1-F43	61
Duurzaamheidsverklaring	145
Over dit verslag	214
Over dit verslag	215
Assurance reports	217
Woordenlijst	227
Aanvullende informatie	231

Het jaarverslag van Umicore biedt een uitgebreid en geconsolideerd overzicht van onze prestaties voor 2024. Voor meer informatie, zie [Over dit verslag](#).

Download dit verslag, in het Engels en Nederlands, online:  umicore.com

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

Over ons

≡ Inhoud

[Over ons](#)

[Ontdek Umicore](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

Ontdek Umicore

Umicore: het *circulaire* materiaaltechnologiebedrijf

Umicore is een wereldwijde groep gespecialiseerd in geavanceerde materialen en recyclage. We beperken schadelijke emissies, drijven de voertuigen en technologieën van vandaag en morgen aan en geven gebruikte metalen een tweede leven. Dankzij onze uitgebreide expertise in materiaalwetenschappen, chemie, metallurgie en metalenbeheer drijven we de auto's van vandaag en morgen aan, beperken we schadelijke emissies en geven we gebruikte metalen een tweede leven. Umicore maakt materialen voor een beter leven, in lijn met onze missie 'Materials for a better life'.

Materials for a better life

Wij zijn ervan overtuigd dat materialen cruciaal zijn voor de verdere vooruitgang van de mens, dat ze centraal staan in het leven vandaag en dat ze ook in de toekomst waarde zullen blijven creëren. Metaalhoudende materialen spelen een sleutelrol omdat ze efficiënt en oneindig vaak gerecycleerd kunnen worden. Daardoor vormen ze de basis voor duurzame producten en diensten. Umicore wil het voortouw nemen in het aanbieden en creëren van op materialen gebaseerde oplossingen die de kwaliteit van het leven fundamenteel helpen te verbeteren.

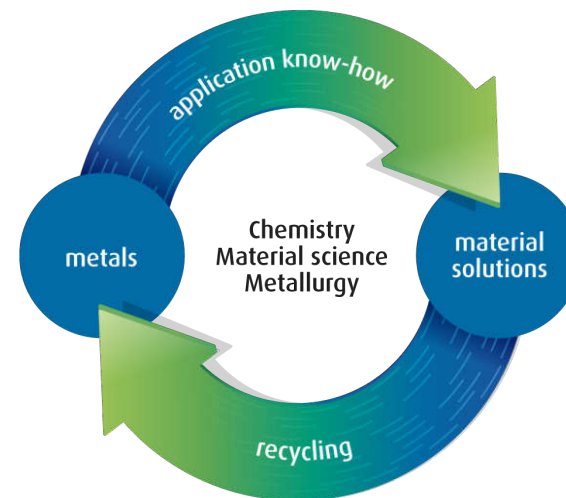
De Umicore Way

De Umicore Way is de hoeksteen van alles wat we doen bij Umicore. Het is de leidraad voor ons engagement voor ethische bedrijfsvoering, duurzaamheid en de waardecreatie op lange termijn via verantwoorde activiteiten. Het beschrijft onze waarden en ons algemeen engagement voor de principes van duurzame ontwikkeling. Wij geloven dat die waarden en ambities onder alle omstandigheden toepasbaar moeten zijn, in verschillende regio's, culturen en bedrijfssituaties. De Umicore Way geldt niet alleen voor Umicore-medewerkers, maar ook voor onze relaties met al onze stakeholders.

Umicore's gesloten kringloopmodel

Umicore's gesloten kringloopmodel maakt ons uniek. Met onze uitgebreide expertise in materiaalwetenschappen, chemie en metallurgie ontwikkelen, produceren en recycleren we technologische materialen in lijn met onze missie 'materials for a better life'.

Onze geïntegreerde aanpak beperkt de impact van onze industriële activiteiten zoveel mogelijk. Veiligheid en gezondheid, recycleerbaarheid, kostenefficiëntie, energie-efficiëntie en afvalbeperking staan bij ons voorop. Onze inzet voor een ethische en verantwoorde bevoorrading levert waarde op en onderscheidt ons van andere spelers op de markt.



Megatrends

Umicore wil een transformatiepartner zijn voor onze klanten op hun weg naar duurzaamheid en circulariteit in de wereldwijde mobiliteitsshift. Dat doen we door te voldoen aan hun toenemende behoefte aan geavanceerde materialen en door de kringloop van kritieke metalen te sluiten.

Circulariteit

Lang voor circulaire economie een wereldwijd thema werd, gaf Umicore materialen al een tweede leven en hielden we ze al in de economie. Umicore recycleert meer dan 20 kritieke metalen. Zo beperken we onze milieu-impact zoveel mogelijk én creëren we maximale waarde voor onze klanten.

Mobiliteitsshift

Umicore speelt een sleutelrol in de wereldwijde verschuiving naar duurzame mobiliteit. Met onze geavanceerde materialen en recyclagetechnologieën zijn we dan ook de ideale partner als het gaat om mobiliteit. We werken samen met onze klanten en partners om innovatieve oplossingen te ontwikkelen, van katalysatoren met lage emissie tot hoogperformante batterijmaterialen. Aan het einde van de levensduur van een product zorgen we ervoor dat kritieke materialen effectief worden gerecycleerd en hergebruikt.

Geavanceerde materialen

Ruimtevaart, halfgeleiders, farmaceutica, batterijen ... Umicore biedt een antwoord op de grote uitdagingen wereldwijd. Met onze toonaangevende expertise in duurzame materialen ontwikkelt Umicore innovatieve producten en diensten die tegemoetkomen aan de behoeften van vandaag en morgen.

[Over ons](#)
[Ontdek Umicore](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Over dit verslag](#)

Onze complementaire business groups

Umicore levert oplossingen voor enkele van de grootste uitdagingen wereldwijd. Op basis van belangrijke synergieën en van gemeenschappelijke kenmerken is onze organisatie opgedeeld in vier business groups: Battery Materials, Catalysis, Recycling en Specialty Materials. Die bedrijfsactiviteiten vullen elkaar aan in ons gesloten kringloopmodel en creëren waarde op lange termijn voor onze klanten en innovatiepartners.

Battery Materials: de wagens van de toekomst aandrijven

Umicore Battery Materials maakt deel uit van de business group Battery Materials. Umicore's portfolio van innovatieve technologieën voor batterijmaterialen stimuleert de mobiliteitsshift en bouwt mee aan een schonere toekomst voor mens en planeet. We optimaliseren de veiligheid, het bereik en de duurzaamheid van batterijen en verminderen tegelijk de koolstofvoetafdruk. Umicore biedt geïntegreerde oplossingen voor verantwoorde, duurzame praktijken in de transitie naar schone mobiliteit.

Catalysis: schadelijke emissies beperken

De business group Catalysis omvat onze business units **Automotive Catalysts, Fuel Cell & Stationary Catalysts** en **Precious Metals Chemistry**. Zij richten zich op de ontwikkeling en productie van katalysatorformuleringen en -systemen die worden gebruikt om de schadelijke uitstoot van verbrandingsmotoren te verminderen, maar ook op brandstofcellen en chemische en biowetenschappelijke toepassingen. Die katalysatoren gebruiken hoofdzakelijk platina-groepmetalen (PGM), waarin Umicore meer dan 50 jaar ervaring heeft.

Recycling: gebruikte metalen een tweede leven geven

De business group Recycling wint een groot aantal edelmetalen en andere metalen terug uit een brede waaier van afvalstromen en industrieel afval. De activiteiten omvatten ook de productie en recyclage van juwelengemakken. De business group biedt daarnaast producten voor diverse toepassingen, waaronder chemische, elektrische, elektronische, automobiel- en speciale glastoepassingen. Recycling bestaat uit vier business units: **Precious**

Metals Refining, Battery Recycling Solutions, Precious Metals Management en **Jewelry & Industrial Metals**. Het vlaggenschip is de Precious Metals Refining-fabriek in Hoboken (België), die uniek is in haar soort. De business group Recycling zet al 25 jaar circulariteit centraal, jaren voordat het concept populair werd.

Specialty Materials: unieke eigenschappen toevoegen aan hoogwaardige toepassingen

De business group Specialty Materials omvat de business units **Cobalt & Specialty Materials, Metal Deposition Solutions** en **Electro-Optic Materials**. De business unit Cobalt & Specialty Materials kan bogen op een jarenlange ervaring in de aankoop, productie en distributie van kobalt- en nikkelproducten. De business group levert ook producten voor op edel- en niet-edelmetaal gebaseerde elektroplating en PVD-coating met de business unit Metal Deposition Solutions en op germanium gebaseerde materiaaloplossingen voor de ruimtevaart-, optica- en elektronica-sectoren met de business unit Electro-Optic Materials.


[Over ons](#)
[Ontdek Umicore](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Over dit verslag](#)

Verklaringen aan stakeholders

≡ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Terugblik door de CEO en de voorzitter](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Een moeilijk jaar onder snel evoluerende marktomstandigheden

2024 was voor Umicore, voor onze aandeelhouders en voor onze werknemers een intens en bewogen jaar. Evenzeer toonden we dit jaar onze veerkracht en wendbaarheid. We pasten ons aan de uitdagingen aan, wijzigden ons leiderschapsteam en lanceerden een strategische evaluatie van onze Battery Materials-activiteiten. Tegelijkertijd bewezen en herbevestigden we onze sterke basis inzake materiaaltechnologie en het werken met kritieke metalen. Dat blijft een grote troef.

De tegenwind in de zich ontwikkelende markt voor elektrische voertuigen, met name de sterke vertraging van de groei van de vraag naar elektrische auto's en de toenemende geopolitieke en regelgevende complexiteit, had een weerslag op de hele waardeketen, waaronder ook onze Battery Materials-activiteiten.

De resultaten van de strategische evaluatie worden gedeeld op onze Capital Markets Day in maart 2025. Ondertussen namen we doortastende maatregelen. We voerden maatregelen voor efficiëntie en kostenbesparingen door en zetten in op discipline bij kapitaalallocaties.

We schroefden de investeringsuitgaven terug tot € 555 miljoen, een stuk lager dan de € 650 miljoen die oorspronkelijk was gepland. Operationele en financiële efficiëntieverbeteringen voegden meer dan € 100 miljoen toe aan onze EBITDA voor 2024, meer dan het streefdoel van € 70 miljoen. We namen ook enkele moeilijke beslissingen. Zo boekten we een waardevermindering van € 1,6 miljard bij Battery Materials en voerden we kostenbesparingen door die tot het verlies van 260 jobs leidden in de hele Groep, vooral in de Jiangmen-fabriek in China en bij onze corporate- en O&O-afdelingen in België. Eerder dan een verdere uitbreiding gaven we de prioriteit aan het maximaal inzetten van onze

batterijmaterialenfabrieken in Polen en Korea om vanuit die flexibele voetafdruk onze sterke klantencontracten te bedienen. Naar aanleiding van die beslissing bevroren we ons Canadese project voor batterijmaterialen in Loyalist, Ontario.

Ondanks die uitdagingen bleven onze oorspronkelijke activiteiten – Recycling, Catalysis en Specialty Materials – opnieuw goede resultaten neerzetten, met sterke kasstromen en rendementen.

Vertrouwen in de toekomst

Met aanhoudende volatiele omstandigheden in het vooruitzicht blijven we focussen op het realiseren van rendement op onze investeringen en op het behoud van een sterke balans in een onzeker macro-economisch en geopolitiek klimaat. Dat houdt in dat we onze activiteiten blijven afstemmen op een optimale capaciteitsbenutting en verdere maatregelen voor kostenbeheersing en -besparing.

Voor 2025 verwachten we momenteel een aangepaste EBITDA tussen € 720 miljoen en € 780 miljoen, tegenover € 763 miljoen in 2024. Gezien de algemene omstandigheden stelde de raad van toezicht voor om het dividend voor 2024 te verlagen tot € 0,50 per aandeel.

2025 wordt cruciaal voor Umicore omdat we de basis leggen voor een solide toekomst. We willen opnieuw ons potentieel voor echte waardecreatie tonen door materiaaloplossingen te leveren die essentieel zijn in de evolutie naar een duurzamere wereld.

Hiervoor zullen we voluit inzetten op wat Umicore uniek maakt: onze sterke basis in materiaalwetenschappen en toepassingsexpertise in combinatie met ons circulair bedrijfsmodel.

Ons succes zal in de eerste plaats worden gevoed door het harde werk, de doorgedreven kennis en de toewijding van onze werknemers over de hele wereld. We bedanken hen voor al hun inspanningen en inzet het afgelopen jaar. Samen met een afgeslankte directieraad - het Executive Leadership Team - zullen we een omgeving stimuleren waarin we innoveren, samenwerken en uitvoeren, en waarbij het belang van de Groep steeds voorop staat. We zijn vastbesloten om samen sterker uit de huidige uitdagende omstandigheden te komen en nieuwe kansen te grijpen in 2025 en daarna.



Voorzitter Thomas Leysen en CEO Bart Sap op Umicore's hoofdkantoor in Brussel, België

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Terugblik door de CEO en de voorzitter](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Over dit verslag](#)



Geconsolideerd management verslag

≡ Inhoud

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

[Over dit verslag](#)

Performance

Performance 2024 in één oogopslag	11
Jaarresultaten 2024	12
Battery Materials	15
Catalysis	17
Recycling	20
Speciality Materials	22
Corporate	23
Financieel overzicht	24

Performance 2024 in één oogopslag

€ 3,5mld

Omzet exclusief metalen

74%

Omzet uit
schone mobiliteit
en recycling

11.581

Totale personeelsbestand

-28,8%

Scope 1+2 GHG marktgebaseerd
vs. baseline 2019

€ 763mln

Aangepaste EBITDA

12,3%

ROCE

24,7%

Vrouwen in
het personeelsbestand

46,3%

Wereldwijde elektriciteit uit
hernieuwbare bronnen

22%

Aangepaste EBITDA-
marge

€ 1,06

Aangepaste winst per aandeel

52%

Metaalhoudende
secundaire materialen
in de inputmix

-22,9%

Koolstofintensiteit van
gekochte materialen
vs. baseline 2019

umicore 

Jaarresultaten 2024

2024 was een ontvullend en intens jaar voor Umicore. Het werd gekenmerkt door aanzienlijke tegenwind, waaronder een vertraging van de groei in elektrische wagens, meerdere uitdagingen in de Europese industriële sector en toenemende geopolitieke spanningen. Dit alles overschaduwde enigszins de aanhoudend robuuste prestaties van de activiteiten die het fundament van onze Groep vormen. Sinds mijn aanstelling afgelopen mei hebben we snel en daadkrachtig ingegrepen. We hebben een strategische evaluatie gelanceerd, efficiëntie- en kostenmaatregelen doorgevoerd en ons gericht op een gedisciplineerde toewijzing van kapitaal. Ik ben alle collega's bij Umicore dankbaar voor hun veerkracht en flexibiliteit. Terwijl we navigeren door een volatiele context, blijven we ons inzetten voor het realiseren van rendement op onze investeringen en het behoud van een sterke balans. We zijn vastbesloten om de basis te leggen voor een solide toekomst en kijken ernaar uit om tijdens onze Capital Markets Day het waardecreërende potentieel van Umicore en haar essentiële rol in de samenleving te belichten.

Bart Sap
CEO

Bedrijfsresultaten in 2024

In 2024 hadden verschillende tegenwinden gevolgen voor de algehele resultaten van Umicore en de uitvoering van haar strategie. In de context van de trager dan verwachte groei van de vraag naar elektrische voertuigen en dalende metaalprijzen nam Umicore maatregelen om haar groei prognoses te herbeoordelen en haar investeringsuitgaven en kostenbasis verder aan te passen aan de nieuwe marktrealiteit. Hiertoe behoren de opstart van een strategische evaluatie en een herstructurering van het personeelsbestand in het kader van de algehele strategie van kostenbesparingen.

Umicore's kernactiviteiten bleven niettemin robuust, met algehele resultaten in lijn van de verwachtingen.

De inkomsten van Umicore voor 2024 bedroegen € 3,5 miljard tegenover € 3,9 miljard in 2023. De aangepaste EBIT voor de Groep bedroeg € 478 miljoen (-29% tegenover 2023) en de aangepaste EBITDA bedroeg € 763 miljoen (-22% tegenover 2023). In 2024 bedroeg de aangepaste EBITDAmarge voor de Groep 22%.

Battery Materials rapporteerde lagere inkomsten tegenover 2023. Dat is het gevolg van lagere CAM-verkoopvolumes en lagere raffinageopbrengsten, samen met het ontbreken van een eenmalig lithiumeffect in 2023 dat meespeelde in de vergelijking op jaarbasis. Lagere inkomsten, gecombineerd met kosten voor lopende uitbreidingsprojecten – die inmiddels zijn beperkt tot het strikte minimum – leidden tot een lagere aangepaste EBITDA dan vorig jaar. Verder werd de aangepaste EBITDA voor 2023 ondersteund door een substantieel eenmalig positief effect¹. De aangepaste EBITDA voor de business group voor 2024 was bijna breakeven², zoals verwacht³. ROCE voor de business group bedroeg -4,9%.

Catalysis zette eens te meer indrukwekkende resultaten neer in 2024. De inkomsten daalden ten opzichte van het voorgaande jaar, waarbij volumes in Automotive Catalysts werden aangetast door een minder gunstige klantenmix in het personenwagen-segment en een moeilijke marktomgeving in het segment van de zware dieselloertuigen. De inkomsten van Fuel Cell & Stationary Catalysts bleven stabiel ten opzichte van het vorige jaar, terwijl de inkomsten voor Precious Metals Chemistry daalden. Tegen die achtergrond behaalde de business group uitstekende resultaten, met een winst in de lijn van het recordniveau van vorig jaar, dankzij structurele efficiëntie- en waardegerichte initiatieven. De ROCE voor de business group bedroeg 40,4%.

Recycling rapporteerde lagere inkomsten en winsten ten opzichte van het vorige jaar, voornamelijk door lagere volumes in Precious Metals Refining en een minder ondersteunende prijsomgeving voor edelmetalen in Precious Metals Management. De impact op de winsten werd deels goedgehaakt door efficiëntiemaatregelen. De ROCE bedroeg 78,3%.

De inkomsten van **Specialty Materials** daalden licht tegenover 2023. De ROCE bedroeg 9,1%. Zoals voorzien, daalde de aangepaste EBITDA tegenover het vorige jaar, waarbij voornamelijk de competitieve marktomgeving in Cobalt & Specialty Materials een weerslag had op de chemische raffinage- en distributieactiviteiten.

¹ In verband met lagere kosten voor massaproductietestruns en de waardering van batterijproductieschroot.

² Inclusief positieve eenmalige bijdragen van ongeveer € 40 miljoen.

³ Zie het persbericht van de halfjaarresultaten 2024 'Update over de strategische evaluatie van Battery Materials en bijzondere waardeverminderingen' (pagina 2) en 'Vooruitzichten voor 2024'.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Vooruitgang in ons stappenplan voor duurzaamheid

In 2024 bewees Umicore haar veerkracht en boekte gestaag verdere vooruitgang in duurzaamheid. De Groep zette zich onverminderd in voor duurzaamheid, innovatie en verantwoorde bedrijfspraktijken. Daarbij werden onmiddellijke prioriteiten afgewogen tegen de langetermijnvisie voor een maximale positieve impact op de samenleving.

Als onderdeel van haar klimaatinspanningen verhoogde Umicore haar gebruik van hernieuwbare elektriciteit verder: in 2024 werd 46,3% van haar wereldwijde elektriciteitsbehoeften gedekt door hernieuwbare energiebronnen tegenover 41% in 2023. De Europese activiteiten haalden 64,8% van hun elektriciteit uit hernieuwbare energiebronnen, dankzij de strategische inspanningen van de Groep om stroomafnameovereenkomsten (PPA – Power Purchase Agreements) voor hernieuwbare energie af te sluiten en maatregelen voor operationele efficiëntie. Umicore ondertekende een tweede PPA voor 10 jaar met Gasum om de site in Kokkola (Finland) te voorzien van hernieuwbare elektriciteit.

In november 2024 kondigde Umicore plannen aan om een antwoord te bieden op de uitdagende marktomstandigheden en zo haar veerkracht op lange termijn te versterken. Die plannen omvatten kostenbesparende maatregelen die resulteerden in een proportionele afname van het personeelsbestand in geselecteerde delen van de Groep. In België trad Umicore in overleg met de vakbonden en de vertegenwoordigers van de Belgische ondernemingsraden. Na de boekhoudkundige afsluiting bereikten de vertegenwoordigers van de vakbonden en Umicore een akkoord over begeleidende maatregelen en de informatie- en consultatiefase werd formeel afgesloten. Umicore is zich bewust van de uitdagingen die deze maatregelen met zich meebrengen en legt zich toe op het ondersteunen en begeleiden van haar teams wereldwijd tijdens deze overgang. Umicore blijft inzetten op het bevorderen van een inclusieve en innovatieve werkomgeving waar de diversiteit aan talenten en standpunten de drijvende kracht is achter haar evoluerende strategie. Op het einde van het jaar daalde het aantal werknemers in de volledig geconsolideerde

ondernemingen tot 11.581, een daling ten opzichte van 11.948 in 2023. Dit weerspiegelt de eerder gecommuniceerde maatregelen voor operationele wendbaarheid bij Automotive Catalysts en de initiële effecten van de kostenbesparende initiatieven.

Umicore streeft op al haar sites naar het hoogste niveau van procesveiligheid en veiligheid op het werk, in lijn met haar Zero Harm-ambitie (geen schadelijke gevolgen) en de doelstelling van nul arbeidsongevallen. De verdere implementatie van het stappenplan voor veiligheid van de Groep – gericht op verantwoording, praktische betrokkenheid en veiligheidscoaching – leverde meetbare vooruitgang op. Aan het einde van het boekjaar bedroeg de frequentiegraad van rapporteerbare letsels (TRIR – Total Recordable Injury Rate) voor het personeelsbestand van de Groep 4,7 per miljoen uren blootstelling, een aanzienlijke verbetering tegenover 7,8 voor haar personeelsbestand aan het einde van 2023. Voor personeel en aannemers samen stond de TRIR in 2024 op 4,5, een daling ten opzichte van de 7,5 in 2023. Die inspanningen getuigen van Umicore's engagement voor het bevorderen van een solide veiligheidscultuur en het voortdurend verbeteren van haar veiligheidsprogramma's.

Verantwoorde bevoorrading blijft een hoeksteen van Umicore's duurzaamheidspraktijken, ook in 2024. De Groep dreef de samenwerking met leveranciers op ter bevordering van decarbonisering en de naleving van ethische normen in de hele waardeketen.

In het kader van haar engagement voor transparantie en verantwoording vorderde Umicore met de voorbereidingen om te voldoen aan de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) en de evoluerende regelgevende vereisten. Het jaarverslag 2024 geeft meer informatie over die vorderingen en de algemene duurzaamheidsrapportering van de Groep. Zo biedt het belanghebbenden een uitgebreid overzicht in de ESG-impact (milieu, sociaal en governance) van de Groep.

De Capital Markets Day van Umicore vindt plaats op 27 maart 2025 in Londen, in de namiddag CET.

Bart Sap, CEO van Umicore, zal tijdens dit evenement de resultaten van de strategische evaluatie en het plan op middellange termijn voor de activiteit Battery Materials uiteenzetten. Samen met het Executive Leadership Team zal Bart de meerwaarde van de Umicore Groep en de doelstellingen op middellange termijn voor de verschillende Business Groups toelichten.

Meer details hierover op:

 [Capital Markets Day 2025 | Umicore](#)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Kerncijfers van de Groep

Kerncijfers		H2	H2			
(in miljoen €)		Noten	2023	2024	2023	2024
Omzet	F9		8.254	7.407	18.266	14.854
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)			1.809	1.657	3.876	3.461
Aangepaste EBITDA	F9		453	370	972	763
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F9		0	0	1	0
EBITDA -aanpassingen	F9		(69)	(126)	(82)	(1.788)
EBITDA	F9		384	244	890	(1.025)
Aangepaste EBITDA-marge			25,0%	22,3%	25,0%	22,0%
Aangepaste EBIT	F9		300	237	674	478
EBIT -aanpassingen	F9		(69)	(126)	(82)	(1.788)
Totale EBIT	F9		231	111	591	(1.311)
Aangepaste EBIT-marge			16,6%	14,3%	17,4%	13,8%
Effectieve aangepast belastingtarief	F9		16,8%	22,6%	21,6%	29,4%
Aangepaste nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9		214	137	447	255
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9		162	(8)	385	(1.480)
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	F9		134	126	281	258
Investeringsuitgaven	F35		522	285	857	555
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten	F35		247	89	94	93
Totaal activa, einde periode			9.966	9.412	9.966	9.412
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode			3.661	1.938	3.661	1.938
Geconsolideerde netto financiële schulden, einde periode	F25		1.266	1.425	1.266	1.425
Schuldratio, einde periode	F25		25,5%	42,6%	25,5%	42,6%
Nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden			1.30x	1.87x	1.30x	1.87x
Aangewend kapitaal, einde periode	F32		5.002	3.485	5.002	3.485
Aangewend kapitaal, gemiddelde	F32		5.049	3.501	4.977	3.880
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	F32		11,9%	13,5%	13,5%	12,3%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)			11.948	11.581	11.948	11.581
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)			2.109	2.071	2.109	2.071
Totaal geregistreerd ongevallenpercentage voor Umicore personeel (STRIR – Staff Total Recordable Injury Rate)			7,8	4,7	7,8	4,7

Battery Materials

Overzicht van de resultaten in 2024

In 2024 was er een significante groeivertraging in de verkoop van elektrische voertuigen, wat leidde tot een aanzienlijke druk op de toeleveringsketens van elektrische voertuigen en beperkte zichtbaarheid op de groei van de markt op de korte tot middellange termijn.

Umicore kondigde onmiddellijk verschillende maatregelen aan om haar Battery Materials-activiteiten te waarborgen¹:

- Starten van een strategische evaluatie om de groeiprognozes voor Battery Materials na 2024 opnieuw te beoordelen
- Toepassen van strikte discipline bij de toewijzing van kapitaal, met een vermindering van de investeringsuitgaven voor 2024 en de daaropvolgende jaren
- Invoeren van extra kostenbesparende en efficiëntiemaatregelen doorheen de Groep, naast de bestaande efficiëntieprogramma's²
- Pauzeren van de fabriek voor batterijmaterialen in Canada, waarbij werd gekozen de klant te bevoorraden vanuit bestaande faciliteiten in Korea³

Umicore blijft het scenario voor haar Battery Materials-activiteiten uitvoeren, waarbij zij haar activiteiten herschikt op basis van vertraagde uitvoering van klantenprojecten, aangepaste volume prognoses, voorzichtige operationele kostenaanname en een minimale uitbreiding van haar bestaande voetafdruk. Op basis van dit scenario werd eind juni een bijzondere waardevermindering uitgevoerd, die heeft geleid tot een afname van € 1,60 miljard in het geïnvesteerde kapitaal van Battery Materials. De bijzondere waardevermindering heeft voornamelijk betrekking op materiële vaste activa (PPE) en permanente voorraden van Battery Materials³. Het betreft voor een groot gedeelte Azië en in mindere mate andere regio's.

Met de lopende strategische evaluatie beoogt Umicore de toekomstige bedrijfswaarde verder te maximaliseren door zich toe te leggen op capaciteitsbenutting, optimalisatie van de organisatie van Battery Materials, de klantenportfolio en operationele efficiëntie. De resultaten van de evaluatie worden gepresenteerd tijdens de Capital Markets Day die is voorzien op 27 maart 2025.

Daarnaast kondigde Umicore de benoeming aan van Karena Cancellieri tot Executive Vice President Battery Materials en lid van het Executive Leadership Team per 1 april 2025. Karena Cancellieri kan bogen op 30 jaar rijke ervaring in de chemische, technische textiel en metaalindustrieën bij zowel private-equity als beursgenoteerde en familiebedrijven. Ze maakt de overstap van Vesuvius Plc., waar ze momenteel President Foundry Technologies is.

Overzicht van de activiteiten in 2024

De inkomsten voor Battery Materials bedroegen € 386 miljoen, een daling van 30% tegenover het niveau van 2023. De verkoopvolumes van kathodematerialen lagen onder het niveau van het vorige jaar, als gevolg van een vertraging in de volumegroeiprognozes bij klanten door de wereldwijde vertraging in de verkoop van elektrische wagens. De evolutie van de inkomsten op jaarbasis weerspiegelt ook het ontbreken van het eenmalige lithiumeffect dat in 2023 optrad, en lagere inkomsten uit kobaltraffinage-activiteiten in een context van een zwakke kobaltprijs en lagere volumes.

De aangepaste EBITDA bedroeg € -5 miljoen, dicht bij break-even zoals verwacht. Naast de lagere iinkomsten weerspiegelt de evolutie van de winsten op jaarbasis het wegvallen van een substantieel éénmalig positief effect in 2023 dat toen verband hield met de waardering van batterijproductieschroot. Zoals aangekondigd nam Umicore onmiddellijk maatregelen om de kosten te verlagen en de investeringsuitgaven tot een minimum te beperken. In dat opzicht weerspiegelen de winsten voor 2024 enkel de strikt noodzakelijke uitbreidingskosten in Europa en Korea om de huidige klantenportfolio te bedienen, en uitgaven die nog verbonden waren aan de bouw van de fabriek in Canada. Dit werd slechts deels gecompenseerd door lagere overheadkosten en positieve eenmalige impacten van ongeveer € 40 miljoen. De aangepaste EBIT bedroeg € -90 miljoen en weerspiegelt enigszins lagere afschrijvingskosten als gevolg van de bijzondere waardevermindering vanaf juli.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

¹ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/half-year-results-2024/>

² <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/?locale=nl>

³ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/half-year-results-2024/>. Zie ook het gedeelte Financieel Overzicht: Aanpassingen in dit persbericht

Kerncijfers Battery Materials

	H2	H2		
(in miljoen €)	2023	2024	2023	2024
Totaal omzet	842	523	1.980	1.103
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	222	168	548	386
Aangepaste EBITDA	74	(6)	149	(5)
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(2)	(1)	(3)	(2)
EBITDA	38	(76)	114	(1.677)
Aangepaste EBITDA-marge	33,9%	-3,1%	27,7%	-0,7%
Aangepaste EBIT	22	(37)	48	(90)
Totale EBIT	(14)	(107)	12	(1.761)
Aangepaste EBIT-marge	10,5%	-21,2%	9,2%	-22,7%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	27	37	71	77
Investeringsuitgaven	377	138	614	307
Aangewend kapitaal, einde periode	2.746	1.647	2.746	1.647
Aangewend kapitaal, gemiddelde	2.626	1.578	2.429	1.853
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	1,6%	-4,6%	2,0%	-4,9%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.639	2.543	2.639	2.543
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	655	645	655	645

Catalysis

Overzicht van de resultaten in 2024

De business group Catalysis zette opnieuw indrukwekkende resultaten neer in 2024. De inkomsten bedroegen € 1.666 miljoen, een daling van 8% in de context van een lagere productie van personenwagens wereldwijd en een aanzienlijke productievermindering van zware dieselloertuigen in Europa en China. De inkomsten van Fuel Cell & Stationary Catalysts bleven stabiel ten opzichte van het vorige jaar, terwijl de inkomsten voor Precious Metals Chemistry daalden. De winsten bleven echter in lijn met het recordniveau van vorig jaar, met een aangepaste EBITDA van € 431 miljoen en een aangepaste EBIT van € 362 miljoen. Die uitstekende prestatie was in de eerste plaats te danken aan structurele kostenmaatregelen, optimalisaties van de voetafdruk, procesefficiëntie en waardegerichte initiatieven in de business unit Automotive Catalysts in een context van een mature markt voor verbrandingsmotoren. Vooral de overheadkosten daalden aanzienlijk tegenover het vorige jaar door de lopende optimalisering in de wereldwijde O&O-activiteiten¹. Dat kwam ook tot uiting in de aangepaste EBITDA-marge, die naar 25,9% steeg.

Overzicht van de activiteiten in 2024

In 2024 kromp de wereldwijde productie van personenwagens met verbrandingsmotor met 3% tegenover het vorige jaar. De belangrijkste reden hiervoor was een vertraging in tweede jaarhalf van de Europese en Chinese markten voor wagens met verbrandingsmotor, terwijl de autoproduktie in Noord- en Zuid-Amerika stagneerde. In dezelfde periode daalde de productie van zware dieselloertuigen in Europa en China aanzienlijk.

In die context daalden de inkomsten in Automotive Catalysts tegenover 2023, voornamelijk door lagere volumes voor zowel personenwagens als zware dieselloertuigen. De winsten lagen echter slechts lichtjes onder het vorige jaar, omdat de impact van de dalende inkomsten bijna volledig werd goedgemaakt door efficiëntieverbeteringen.

Personenwagens²

Het segment van de personenwagens vertegenwoordigde 85% van de inkomsten van Automotive Catalysts in 2024, waarvan 83% voor benzinetehnologieën.

De Europese productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens bedroeg 28% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. In 2024 kromp de productie van personenwagens in Europa met 6,8% tegenover 2023. Umicore's volumes en inkomsten weerspiegelden de markttrend. In het Europese benzinesegment presteerde Umicore zowel qua volumes als inkomsten echter aanzienlijk beter dan de markt dankzij een sterke klantenmix.

De Chinese markt voor brandstofmotoren vertegenwoordigde 25% van Umicore's wereldwijde volumes voor katalysatoren voor personenwagens in 2024. De sterke productie van personenwagens met verbrandingsmotor in de eerste jaarhalf in die regio werd tenietgedaan door een aanzienlijke vertraging in de tweede jaarhalf, wat leidde tot een vlakke marktevolutie op jaarbasis (-0,8%). De volumes (-5,8%) en inkomsten van Umicore daalden ten gevolge van een klantenmix die de uitdagende situatie voor de wereldwijde autofabrikanten in de regio weerspiegelde.

De markten voor verbrandingsmotoren in Noord- en Zuid-Amerika vertegenwoordigden samen 25% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens. Umicore's inkomsten en volumes (-17,7%) waren lager dan een nagenoeg vlakke Noord-Amerikaanse markt als gevolg van een ongunstige klantenmix. In Zuid-Amerika deed Umicore het qua volumes beter dan een over het algemeen stabiele markt.

In Zuidoost-Azië nam de productie van verbrandingsmotoren voor personenwagens af, vooral door scherpe dalingen in Japan en Thailand. Umicore presteerde qua volumes (+2,4%) aanzienlijk beter dan de moeilijker marktomstandigheden in die landen, terwijl de inkomsten daalden als gevolg van een ongunstige klantenmix.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

¹ <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/workforce-reduction-plans-for-its-automotive-catalysts-business-in-hanau/> en <https://www.umicore.com/en/media/newsroom/umicore-shares-details-on-cost-saving-measures-and-pauses-construction-of-its-battery-materials-plant-in-canada/?locale=nl>

² Bron marktgegevens: IHS.

Zware dieselloertuigen¹

Het segment van de zware dieselloertuigen vertegenwoordigde 15% van de inkomsten van de business unit in 2024.

De Europese markt voor zware dieselloertuigen, die 49% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselloertuigen vertegenwoordigde, kromp aanzienlijk (-15,2%) vanwege de vertraging in de Europese economie. De volumes en inkomsten van Umicore daalden in lijn met de markt.

De Chinese markt voor zware dieselloertuigen was goed voor 35% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselloertuigen in 2024. Na een groeivertraging in de eerste jaarhelft kromp de Chinese productie van zware dieselloertuigen in de tweede helft aanzienlijk, als gevolg van een forse stijging van de verkoop van vrachtwagens op LNG ten nadele van zware dieselloertuigen. Bijgevolg lag de Chinese productie van zware dieselloertuigen voor het volledige jaar 2024 aanzienlijk onder het niveau van 2023 (-7,8%). In die context waren Umicore's volumes en inkomsten voor zware dieselloertuigen aanzienlijk lager als gevolg van een ongunstige klantenmix en sterke concurrentie bovenop de moeilijke marktomgeving.

De inkomsten van **Fuel Cell & Stationary Catalysts** bleven stabiel ten opzichte van het vorige jaar. De winsten lagen iets hoger op jaarbasis, dankzij efficiëntiemaatregelen.

- De inkomsten uit stationaire katalysatoren lagen hoger dan vorig jaar, dankzij sterke ordervolumes uit de eindmarkten chemie, raffinage, energie en grote motoren. De business unit diversifieerde ook haar

productaanbod en verruimde haar klantenportfolio naar het marktsegment van de datacenters, wat de resultaten ondersteunde.

- De ordervolumes voor protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcelkatalysatoren daalden ten opzichte van 2023 vanwege een vertragende markt voor brandstofcelvoertuigen in Azië, vooral in de eerste jaarhelft. In de tweede jaarhelft trokken de volumes weer aan in China, waar de markt de eerste tekenen van herstel begon te vertonen, aangedreven door de opbouw van waterstofinfrastructuur en de invoering van nieuwe subsidies voor waterstofprojecten.
- De bouw van de fabriek voor PEM-brandstofcellen in Changshu (China) vordert goed. De fabriek zal naar verwachting begin 2026 operationeel zijn.

De inkomsten van **Precious Metals Chemistry** daalden ten opzichte van 2023. De verkoop van homogene katalysatoren lag in lijn met het vorige jaar wegens de aanhoudende vertraging in de eindmarkt chemicaliën. De ordervolumes voor anorganische chemicaliën waren goed, dankzij een sterke vraag vanuit de elektronica-industrie. De resultaten van de business unit werden echter negatief beïnvloed door de lagere PGM-prijzen, hoewel dit deels werd opgevangen door de bestaande strategische metaalafdekkingen.

Na de jaarafsluiting kondigde Umicore de verkoop aan van haar Platinum Active Pharmaceutical Ingredient-activiteiten buiten Zuid-Amerika aan Heraeus Precious Metals, de edelmetaaldivisie van de Heraeus-groep. Die beslissing kadert in de strategie van Umicore en haar efficiëntie-inspanningen. De verkoop heeft geen betrekking op Umicore's Platinum API-activiteiten en productiefaciliteit in Zuid-Amerika, noch op de niet-platina-moleculen die Umicore wereldwijd zal blijven leveren².

¹ Bron marktgegevens: S&P en KGP.

² <https://pmc.umicore.com/en/media/press-releases/transfer-of-umicores-platinum-active-pharmaceutical-ingredient-business/>

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Kerncijfers Catalysis

	H2	H2		
	2023	2024	2023	2024
(in miljoen €)				
Totaal omzet	2.667	2.066	6.243	4.346
Totaal inkomsten (metaal niet inbegrepen)	857	812	1.804	1.666
Aangepaste EBITDA	209	213	436	431
EBITDA	200	206	427	383
Aangepaste EBITDA-marge	24,4%	26,2%	24,2%	25,9%
Aangepaste EBIT	172	178	364	362
Totale EBIT	163	171	355	313
Aangepaste EBIT-marge	20,1%	21,9%	20,2%	21,7%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	66	56	128	105
Investeringsuitgaven	43	52	76	78
Aangewend kapitaal, einde periode	1.014	905	1.014	905
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.125	869	1.263	896
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	30,6%	40,9%	28,8%	40,4%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	3.076	2.933	3.076	2.933

Recycling

Overzicht van de resultaten in 2024

De inkomsten van de business group **Recycling** bedroegen € 907 miljoen in 2024, een daling van 10% ten opzichte van het vorige jaar, met name door lagere volumes in Precious Metals Refining en een minder ondersteunende prijsomgeving voor edelmetalen in Precious Metals Management. De aangepaste EBITDA bedroeg € 326 miljoen, 12% lager, voornamelijk door een lagere bijdrage op jaarbasis van de tradingactiviteit van Precious Metals Management en de impact van lagere volumes op de metaalopbrengsten in Precious Metals Refining. Dit werd slechts deels gecompenseerd met de positieve impact van efficiëntiemaatregelen in Precious Metals Refining en Jewelry & Industrial Metals.

Overzicht van de activiteiten in boekjaar 2024

De inkomsten uit **Precious Metals Refining** lagen iets onder het niveau van het vorige jaar. De aangepaste EBITDA lag iets hoger dan in 2023, dankzij inspanningen voor operationele uitmuntendheid en lagere energiekosten.

De toeleveringsmix bleef grotendeels ongewijzigd met een robuuste aanvoer van complexe industriële bijproducten. In het segment van recycleerbare materialen bleef de beschikbaarheid van gebruikte autokatalysatoren onder druk staan vanwege zowel lage PGM-prijzen —waardoor inzamelaars de materialen achterhielden— als de langere gemiddelde levensduur van auto's met verbrandingsmotoren. De beschikbaarheid van recycleerbare industriële katalysatoren bleef matig door een langer operationeel gebruik in een context van een economische terugval. Gezien de onderhoudssluiting in de eerste helft van 2024 lagen de totale verwerkte volumes onder het niveau van het vorige jaar.

De prijzen van edelmetalen lieten sterk uiteenlopende trends noteren in 2024. Terwijl de prijzen voor goud en zilver sterk stegen tegenover 2023, daalden de prijzen van PGM— vooral rodium en palladium — verder tot ver beneden het niveau van vorig jaar. Door de eerder afgesloten strategische afdekkingen was Umicore enerzijds minder blootgesteld aan de stijging van de goud- en zilverbeprijzen, terwijl de

afdekkingen anderzijds tot op zekere hoogte de impact van lagere spotprijzen voor PGM op de inkomsten en winsten konden opvangen. De evolutie van de metaalbijdrage in 2024 weerspiegelde echter de impact van de lagere verwerkte volumes ten opzichte van 2023.

Precious Metals Refining investeert jaarlijks ongeveer € 25 miljoen in het verbeteren van de milieuprestaties van de fabriek in Hoboken. In 2024 richtten die verbeteringen zich vooral op het verder verminderen van opwaaiend stof dat metalen deeltjes bevat en het behandelen van de omgevingslucht van fabriekshallen. De [recentste metingen van lood-in-bloed-waarden](#) hielden de dalende lijn aan. Het project voor de groene zone ligt op schema voor oplevering in de eerste jaarhelft van 2025. Dit project ging in 2021 van start en zal bijdragen aan het verder beperken van de mogelijke milieu-impact van de fabriek.

De inkomsten van **Jewelry & Industrial Metals** – zonder de afgestoten Electrical Materials activiteiten in oktober 2023 en op vergelijkbare basis – waren in lijn met vorig jaar. De bijdrage van de raffinageactiviteiten bleef over het algemeen stabiel. In de productactiviteiten werd een lagere vraag naar beleggingsproducten gecompenseerd door solide ordervolumes van juwelenproducten en platinamaterialen. De winst was lichtjes hoger, dankzij efficiëntiemaatregelen.

De winstbijdrage van **Precious Metals Management** daalde aanzienlijk tegenover het vorige jaar. Dit was voornamelijk het gevolg van een minder gunstige PGM-prijsomgeving voor de tradingactiviteiten, in het bijzonder voor rodium. De vraag van de investeringsindustrie naar goudstaven was zwak in een context van een piekende goudprijs, terwijl de industriële vraag naar goud en zilver stabiel bleef op jaarbasis.

Zoals aangekondigd tijdens de halfjaarresultaten van 2024 en gezien de huidige terugval van de groei van elektrische voertuigen werd de investering van **Battery Recycling Solutions** in een grootschalige Europese batterijrecyclagefabriek uitgesteld. De productiestart van een fabriek is ten vroegste voorzien in 2032. Umicore zal een update hierover geven tijdens haar Capital Markets Day.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Kerncijfers Recycling

(in miljoen €)	H2	H2		
	2023	2024	2023	2024
Totaal omzet	4.664	4.760	10.066	9.267
Totaal inkomsten (metaal niet inbegrepen)	476	439	1.013	907
Aangepaste EBITDA	167	155	372	326
EBITDA	158	153	358	323
Aangepaste EBITDA-marge	35,1%	35,3%	36,7%	35,9%
Aangepaste EBIT	129	115	295	248
Totale EBIT	119	114	282	245
Aangepaste EBIT-marge	27,0%	26,3%	29,2%	27,3%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	14	14	27	31
Investeringsuitgaven	48	44	82	87
Aangewend kapitaal, einde periode	456	185	456	185
Aangewend kapitaal, gemiddelde	462	249	435	317
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	55,6%	92,5%	67,9%	78,3%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	2.861	2.713	2.861	2.713

Speciality Materials

Overzicht van de resultaten in 2024

De inkomsten voor Speciality Materials bedroegen € 536 miljoen in 2024, een daling met 4% tegenover het vorige jaar. De aangepaste EBITDA in de business group bedroeg € 97 miljoen (-12%) en de aangepaste EBIT bedroeg € 66 miljoen (-17%), voornamelijk door lagere marges in Cobalt & Specialty Materials in een competitieve marktomgeving.

Overzicht van de activiteiten in 2024

De inkomsten voor **Cobalt & Specialty Materials** lagen iets onder het niveau van vorig jaar. De kobalt nikkelraffinage- en distributieactiviteiten bleven de impact voelen van de lage metaalprijzen, van klanten die hun voorraad afbouwden en concurrentiedruk. De inkomsten uit gereedschapsmaterialen daalden als gevolg van moeilijkere omstandigheden in de eindmarkten van de automobiel- en bouwsector.

Dit werd grotendeels gecompenseerd door hogere inkomsten uit carboxylaten, waar de vraag naar metaalcarboxylaten en organische verbindingen sterk was.

De inkomsten voor **Electro-Optic Materials** lagen licht hoger tegenover het vorige jaar. De inkomsten uit germaniumoplossingen namen licht toe dankzij hoge bestelvolumes voor substraten van de eindmarkten luchtvaart en elektronica en een solide vraag naar de business unit's 'closed loop' raffinage en recyclage van germanium. Inkomsten uit infraroodtoepassingen, die geïmpacteerd werden door een productieachterstand, bleven stabiel. De winsten kwamen echter iets lager uit dan het vorige jaar door de lagere productiviteit en productieopbrengsten in infraroodoplossingen.

De inkomsten voor **Metal Deposition Solutions** bleven over het algemeen in lijn met het niveau van het vorige jaar. De business unit kende een sterke vraag naar haar elektronica- en halfgeleidertoepassingen. Dit werd gecompenseerd door lagere inkomsten uit decoratieve en industriële toepassingen

Kerncijfers Specialty Materials

(in miljoen €)	H2	H2		
	2023	2024	2023	2024
Totaal omzet	722	702	1.565	1.423
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	274	264	557	536
Aangepaste EBITDA	54	53	110	97
EBITDA	57	51	114	86
Aangepaste EBITDA-marge	19,5%	20,2%	19,8%	18,1%
Aangepaste EBIT	38	37	79	66
Totale EBIT	42	34	83	55
Aangepaste EBIT-marge	13,9%	14,0%	14,2%	12,2%
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	6	5	12	12
Investeringsuitgaven	21	17	32	26
Aangewend kapitaal, einde periode	722	678	722	678
Aangewend kapitaal, gemiddelde	746	708	763	719
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	10,2%	10,4%	10,4%	9,1%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)	1.638	1.611	1.638	1.611

Corporate

Overzicht in 2024

De kosten van de corporate afdelingen daalden in 2024 vergeleken met 2023, voornamelijk als gevolg van de impact van efficiëntiemaatregelen en discipline, evenals selectievere uitgaven voor O&O.

De bijdrage van **Element Six Abrasives** aan Umicore's aangepaste EBITDA daalde ten opzichte van het vorige jaar door lagere inkomsten uit alle activiteiten en een ongunstig wisselkoerseffect. Verkopen van abrasiva en precisiewerktuigen daalden aanzienlijk als gevolg van moeilijke omstandigheden op de Chinese eindmarkt. De inkomsten uit olie- en gasbooractiviteiten waren lager in een context van een gematigde activiteit van de olieplatformen in de VS, terwijl de vraag naar materialen op basis van carbide de weerslag ondervond van een gematigde vraag van de wegenbouw eindmarkt.

Onderzoek en ontwikkeling

In 2024 bedroegen de O&O-uitgaven in volledig geconsolideerde ondernemingen € 258 miljoen, een daling met 8% tegenover € 281 miljoen in 2023. Dit is voornamelijk te wijten aan lagere uitgaven in Automotive Catalysts, waar de O&O-activiteiten versneld werden gestroomlijnd in het kader van de minder strenge Euro 7-emissienormen.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

Financieel overzicht

Financiële resultaten en belastingen

De aangepaste netto financiële kosten bedroegen € 108 miljoen, tegenover € 110 miljoen in dezelfde periode vorig jaar, als gevolg van hogere financiële opbrengsten uit contanten en deposito's die licht hogere schuldkosten compenseerden. De wisselkoersresultaten bleven nagenoeg op het niveau van het vorige jaar.

De aangepaste belastingen voor de verslagperiode bedroegen € 109 miljoen, een daling tegenover € 121 miljoen in dezelfde periode vorig jaar, voornamelijk door een lagere belastbare winst op jaarbasis. Het hoger aangepast effectief belastingtarief (ETR of 'effective tax rate') van 29,4% (tegenover 21,6% in 2023) is voornamelijk het gevolg van lagere aangepaste belastbare winst en hogere voorzieningen voor onzekere belastingposities. Het totale bedrag uitbetaald in belastingen bedroeg € 114 miljoen in 2024, tegenover € 209 miljoen het vorige jaar, als gevolg van de definitief betaalde belastingbedragen voor voorgaande jaren en lagere voorafbetalingen voor het lopende jaar. De gerapporteerde ETR van -7,8% is toe te schrijven aan eenmalige lasten die invloed hebben op het boekresultaat vóór belastingen, het afboeken van uitgestelde belastingvorderingen en aanpassingen aan voorzieningen voor onzekere belastingposities.

Kasstromen en financiële schuld

De **kasstroom** uit bedrijfsactiviteiten inclusief veranderingen in nettowerkkapitaal bedroeg € 967 miljoen, tegenover € 1.217 miljoen het vorige jaar. Na aftrek van € 582 miljoen aan investeringsuitgaven en gekapitaliseerde ontwikkelingskosten bedroeg de vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten € 384 miljoen, tegenover € 332 miljoen in vorig jaar.

De **aangepaste EBITDA** voor 2024 bedroeg € 763 miljoen, 22% lager dan de € 972 miljoen die in 2023 werd geboekt. Dit komt overeen met een aangepaste EBITDA-marge van 22% voor de Groep.

Voor Battery Materials lag de EBITDA dicht bij break-even en was daarmee beduidend lager dan vorig jaar, voornamelijk vanwege het ontbreken van het eenmalige lithiumeffect in de vergelijking op jaarbasis. In Catalysis lag de EBITDA op het niveau van vorig jaar, ondersteund door een strikte kostenbeheersing en efficiëntiemaatregelen. Bovendien compenseerden PGM-afdekkingen deels de impact van de dalende PGM-spotprijzen op de winst. In Recycling lag de EBITDA duidelijk onder het niveau van 2023 door een minder ondersteunende prijsomgeving in Precious Metals Management en door lagere volumes in Precious Metals Refining. In Speciality Materials weerspiegelde de EBITDA de negatieve impact van concurrentiedruk en een lagere kobaltprijs op Cobalt & Specialty Materials.

Het **nettowerkkapitaal** van de Groep daalde met € 392 miljoen tegenover eind 2023. De nettowerkkapitaalbehoeften verbeterden bij alle business groups. Bij Catalysis en Recycling was een verdere afname het gevolg van lagere PGM-prijzen en verdere optimalisatiemaatregelen.

De **investeringsuitgaven** bedroegen € 555 miljoen in 2024, een aanzienlijke daling tegenover € 857 miljoen in 2023. Die daling is volledig toe te schrijven aan lagere uitgaven in Battery Materials waar investeringen werden beperkt tot een strikt minimum om bestaande klantencontracten te bedienen. De gekapitaliseerde ontwikkelingskosten bedroegen € 28 miljoen.

De **dividenduitkeringen** voor de periode bedroegen € 194 miljoen.

Umicore droeg € 175 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, haar joint venture met PowerCo. In januari 2025 droeg Umicore € 250 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, van een momenteel totale geplande bijdrage van € 400 miljoen voor 2025.

De liquiditeit van Umicore, met een kaspositie van € 2 miljard, is hoog en voldoende om de terugbetaling van de converteerbare obligatie van € 500 miljoen in juni 2025 te dekken.

De netto financiële schulden stegen tot € 1.425 miljoen eind december ten opzichte van € 1.266 miljoen eind 2023. De vermindering van het werkkapitaal en kapitaaluitgaven kon de lagere EBITDA en hogere bijdrage aan het eigen vermogen van IONWAY niet volledig compenseren.

Begin 2024 ondertekende Umicore een leningsovereenkomst met een looptijd van 8 jaar met de Europese Investeringsbank (EIB) voor € 350 miljoen om de O&O-activiteiten van de Groep te financieren. Een eerste tranche van € 250 miljoen werd opgenomen in februari 2024 en een tweede tranche zal naar verwachting in 2025 worden opgevraagd. Naast die lening van de EIB rondde Umicore in april 2024 de uitgifte af van vastrentende, aan duurzaamheid gekoppelde US Private Placement Notes voor een totale waarde van € 499 miljoen. De transactie bestaat uit verschillende tranches met looptijden van 7 tot 12 jaar en met een gewogen gemiddelde looptijd van meer dan negen jaar. De fondsen van die uitgifte werden opgenomen in juli 2024. De hefboomratio bedroeg 1,87x aangepaste EBITDA over de laatste 12 maanden (tegenover 1,30x eind 2023). Het eigen vermogen van de Groep bedroeg € 1.922 miljoen, wat overeenkwam met een netto hefboomratio (nettoschuld / nettoschuld + eigen vermogen) van 42,6%.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Aanpassingen

Aanpassingen hadden een negatief effect van -€ 1,79 miljard op de EBIT, waarvan -€ 1,60 miljard voornamelijk gerelateerd was aan de bijzondere waardevermindering voor materiële vaste activa en permanente voorraden in de business group Battery Materials. Andere belangrijke aanpassingen in Catalysis en de corporate afdelingen waren gekoppeld aan aangekondigde herstructureringsprogramma's, in respectievelijk de afdelingen O&O en verschillende Corporate en ondersteunende functies. Bovendien werden extra milieuvorzieningen in verband met historische saneringsinitiatieven vastgelegd.

Het belastingeffect van de aanpassingen is in de meeste gevallen beperkt. Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel beschouwd als aanpassingen voor zover de beschikbaarheid van belastingvermindering waarschijnlijk is en er belastbare winst wordt verwacht waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil in de toekomst kan worden verrekend. Voorheen opgenomen activa met betrekking tot uitgestelde belastingen werden niet langer in de balans opgenomen wanneer de Groep verwacht dat de realiseerbaarheid van die vorderingen ten opzichte van toekomstige winst niet waarschijnlijk is.

Afdekking

Umicore houdt vast aan haar beleid van strategische metaalafdekkingen om de volatiliteit te verminderen, een beter zicht te krijgen op toekomstige kasstromen en om de toekomstige winst te beschermen tegen blootstelling aan bepaalde edelmetaalprijzen. In de loop van 2024 sloot de Groep bijkomende termijncontracten af die een aanzienlijk langere periode en een aanzienlijk groter deel van haar structurele prijsblootstelling dekken dan in het verleden het geval was.

Umicore heeft termijncontracten afgesloten om al tot 2028 een substantieel deel van haar verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edele metalen te dekken en startte de eerste indekkingen voor 2029. Voor 2025 zijn de lock-in ratio's: driekwart voor palladium en rhodium, en ongeveer twee derde voor goud, zilver en platina. Voor 2026 is iets meer dan driekwart van de blootstelling vastgelegd voor palladium en rhodium, en ruim de helft voor goud, zilver en platina. Voor 2027 is bijna twee derde voor palladium, rhodium en goud, en meer dan de helft voor zilver en platina vastgelegd. Voor 2028 is de helft voor goud, zilver, palladium, platina en rhodium vastgelegd. Voor 2029 is ongeveer 20% voor zilver en goud vastgelegd.

Naast strategische metaalafdekkingen beheert de Groep een deel van haar toekomstige energieprijrisico's door het aangaan van energieafdekkingen. Momenteel heeft Umicore afdekkingen voor haar verwachte Europese elektriciteitsverbruik voor meer dan 75% voor de jaren 2025 tot 2028 en meer dan 50% voor 2029, en voor haar aardgasverbruik, met niveaus van meer dan 75% voor 2025 tot 2027, bijna de helft voor 2028 en ongeveer een kwart voor 2029.

In lijn met haar valuta-afdeckingsbeleid, en vergelijkbaar met de aanpak van de metaalafdekkingen, kan Umicore haar structurele blootstelling aan valuta's proactief beperken door afdekkingstransacties aan te gaan. Om de zichtbaarheid van de kasstromen voor 2025 en 2026 te vergroten, heeft Umicore een deel van haar blootstelling aan verschillende valutaparen afgedekt, waaronder EUR/USD, USD/KRW, USD/CAD en EUR/PLN.

Vooruitzichten 2025

Het wereldwijde economische landschap blijft verstoord door aanhoudende geopolitieke spanningen, wat leidt tot beperkte zichtbaarheid op de vraag van eindmarkten. Umicore navigeert die volatiele context door zich te blijven richten op veerkracht, aanpassingsvermogen en efficiëntie binnen de Groep. In die context wordt verwacht dat de aangepaste EBITDA van de Groep tussen € 720 miljoen en € 780 miljoen zal liggen.

Die verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige marktomstandigheden en het geopolitieke landschap op de 14 februari 2025. De verstrekte vooruitzichten voor 2025 omvatten geen aannames over de potentiële impact van de introductie van tarieven.

- Door de huidige beperkte zichtbaarheid op marktonwikkelingen en de vertraagde opvoering van volumes in klantencontracten, wordt verwacht dat de aangepaste EBITDA van de **Battery Materials** business group ongeveer gelijk zal zijn ten opzichte van het vorige jaar, zoals geanticipeerd.
- Naar verwacht zal **Catalysis** blijven profiteren van de sterke marktpositie van Automotive Catalysts en haar voortdurende inspanningen om de bedrijfswaarde te maximaliseren. Als gevolg wordt verwacht dat de aangepaste EBITDA van Catalysis rond het uitstekende niveau van het vorige jaar zal liggen.
- Ervan uitgaande dat de huidige metaalprijzen standhouden en de bestaande metaalafdekkingen in aanmerking genomen, wordt verwacht dat de aangepaste EBITDA voor de **Recycling** business group in 2025 lager zal zijn dan in 2024. De daling van de winst zal voornamelijk toe te schrijven zijn aan de verwachting dat gunstige afdekkingen van edelmetaalprijzen in Precious Metals Refining geleidelijk zullen aflopen wat gedeeltelijk zal worden opgevangen door efficiëntiemaatregelen en een robuuste onderliggende operationele prestatie.
- In **Specialty Materials** zal de aangepaste EBITDA profiteren van efficiëntiemaatregelen en sterke prestaties in specifieke eindmarkten. Dit zal naar verwachting leiden tot een lichte stijging van de aangepaste EBITDA in 2025 ten opzichte van 2024.

Verwacht wordt dat de **kosten van de corporate afdelingen** in 2025 lager zullen zijn in vergelijking met 2024.

In lijn met het strikt beperken van kapitaaluitgaven in de Battery Materials-activiteiten, zullen de kapitaaluitgaven op groepsniveau in 2025 naar verwachting 20% lager liggen dan in 2024. Dit sluit de bijdragen aan het eigen vermogen van de IONWAY joint venture met PowerCo uit.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Voortbouwend op het sterke waardebeheer in 2024 omvatten de vooruitzichten voor 2025 een extra EBITDA-impact van € 100 miljoen op jaarbasis door efficiëntieverbeteringen, bovenop de oorspronkelijke doelstelling van meer dan € 100 miljoen. Dit draagt aanzienlijk bij aan het compenseren van de impact van metaalprijsafdekkingen die geleidelijk aan aflopen.

Dividendbeleid

De raad van toezicht zal een jaarlijks bruto dividend van € 0,50 per aandeel voor 2024 voorleggen aan de algemene aandeelhoudersvergadering op 24 april 2025. Dit is een verlaging ten opzicht van de € 0,80 die in 2023 werd uitbetaald. Gezien de uitbetaling van het interim dividend van € 0,25 in augustus 2024, zal een bruto bedrag van € 0,25 per aandeel worden betaald op 30 april 2025, onder voorbehoud van de goedkeuring van de aandeelhouders. Gebaseerd op de slotkoers van € 9,96 van het aandeel op 31 december 2024 levert dit een dividendrendement op van ongeveer 5%.

In huidige context heeft de raad van toezicht de intentie om een jaarlijks brutodividend in te stellen van € 0,50 als nieuwe basis voor toekomstige dividendbetalingen waarop haar beleid van “stabiel tot stijgend” dividend van toepassing zal zijn. De praktijk om een interim dividend uit te keren wordt stopgezet.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Verklaring inzake corporate governance

Verklaring inzake corporate governance	28
G1. Kader voor corporate governance	28
G2. Vennootschapsstructuur	28
G3. Aandeelhouders	29
G4. Raad van toezicht	30
G5. Executive Leadership Team (ELT)	37
G6. Relevante informatie in geval van een overnamebod	41
G7. Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WvV)	42
G8. Commissaris	42
G9. Gedragscode	42
G10. Marktmisbruik en handel met voorkennis	43
G11. Naleving van de CG Code 2020	43
G12. Remuneratiebeleid	43
G13. Remuneratieverslag	43
G14. Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden	56

Verklaring inzake corporate governance

G1. Kader voor corporate governance

Umicore (hierna ook de **'Vennootschap'** genoemd) is onderworpen aan de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de **'CG Code 2020'**) en past die toe. De Nederlands-, Frans- en Engelstalige versies van de CG Code 2020 kunnen worden geraadpleegd op de [website van de Commissie Corporate Governance](#).

De belangrijkste aspecten van corporate governance bij Umicore, waaronder haar governancestructuur, de regels voor de aandeelhoudersvergaderingen, het intern reglement van de raad van toezicht en zijn comités en dat van het Executive Leadership Team (het **'ELT'**) staan beschreven in Umicore's corporate governance charter (het **'CG-charter'**), dat het laatst werd gewijzigd op 13 februari 2025. Het CG-charter is beschikbaar in het Engels, Nederlands en Frans op de [website van Umicore](#). Het kan ook op verzoek worden verkregen bij de Group Communications-afdeling van Umicore.

Zoals vereist door het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen ('WVV') en de CG Code 2020 omvat Umicore's geïntegreerd jaarverslag ook een verklaring inzake corporate governance (de **'CG-verklaring'**), met feitelijke informatie over Umicore's praktijken inzake corporate governance en relevante wijzigingen daaraan, en over relevante gebeurtenissen tijdens het verslagjaar. De CG-verklaring biedt informatie over governanceonderwerpen hoofdzakelijk met betrekking tot het boekjaar 2024.

G2. Vennootschapsstructuur

Umicore's vennootschapsstructuur is gebaseerd op een duaal bestuur, zoals gedefinieerd in artikel 7:104 e.v. van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het **'WVV'**).

Het Executive Leadership Team (ELT), opgericht en geldend als een directieraad zoals gedefinieerd in artikel 7:107 van het WVV, is bevoegd voor alle materies die niet door het WVV of de statuten van de Vennootschap (de **'Statuten'**) zijn voorbehouden aan de raad van toezicht of de algemene vergadering.

De raad van toezicht, gedefinieerd als dusdanig in het WVV, is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van Umicore, evenals voor alle materies die door het WVV uitdrukkelijk zijn voorbehouden aan de raad van bestuur in een monistische bestuursstructuur. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de CEO en de andere leden van het ELT en oefent ook toezicht uit op het ELT. De raad van toezicht heeft als taak om de strategische plannen en budgetten goed te keuren die door het ELT worden voorgelegd,

de risicobereidheid van Umicore te bepalen met het oog op de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen en erop toe te zien dat Umicore de beginselen rond goed bestuur en ESG naleeft.

De raad van toezicht wordt bijgestaan door een auditcomité, een benoemings- en remuneratiecomité, een duurzaamheidscomité en een investeringscomité.

- Het auditcomité ziet toe op het proces van de financiële en niet-financiële verslaggeving van de Groep, waaronder het toezicht op de integriteit van de jaarrekening, de kwalificaties en onafhankelijkheid van de commissaris, de resultaten van zowel de interne-auditafdeling als de commissaris, en het jaarlijks onderzoek van de systemen voor interne controle en risicobeheer. Dat zorgt ervoor dat de belangrijkste risico's, zoals compliance-, ESG- (milieu, sociaal en governance) en fraudegerelateerde risico's worden geïdentificeerd en adequaat beheerd.
- Het investeringscomité houdt toezicht op investeringsuitgaven of -voorstellen van meer dan € 200 miljoen en op commerciële contracten die tot een dergelijke investering zouden leiden.
- Het benoemings- en remuneratiecomité houdt toezicht op de huidige en toekomstige leden van de raad van toezicht, de huidige en toekomstige leden van het ELT, de remuneratie en incentives.
- Het duurzaamheidscomité ziet toe op de agenda, de strategie, het beleid en de resultaten van de Groep inzake duurzaamheid voor de ESG-verbintenissen en het vermogen om gedeelde waarde te creëren.

Een uitgebreid overzicht van de verantwoordelijkheden van de raad van toezicht vindt u in bijlage 3 bij het CG-charter.

Het dagelijks bestuur van Umicore is toevertrouwd aan de CEO, die ook voorzitter is van het ELT. Het ELT, onder de leiding van de CEO, is verantwoordelijk voor het management van de Vennootschap en de Groep, met inbegrip van het voorstellen van de algemene strategie van Umicore aan de raad van toezicht, evenals het operationele management. Het ELT keurt ook de strategieën van de individuele business units goed en ziet toe op de uitvoering ervan. Het ELT staat ook in voor het screenen van de verschillende risico's en kansen waarmee Umicore op korte, middellange en lange termijn kan worden geconfronteerd (zie [Risicobeheer](#)) en zorgt voor de aanwezigheid van systemen om die te beheren. Het ELT is collegiaal verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van Umicore's strategie rond duurzame ontwikkeling.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Umicore is georganiseerd in business groups, die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Als ondersteunende structuur op het niveau van de Groep beschikt Umicore over regionale managementplatformen in China, Noord-Amerika, Japan en Zuid-Amerika. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel (België). Die zetel omvat een aantal groeps- en ondersteunende afdelingen inzake juridische zaken, financiën, personeelszaken, fiscale aangelegenheden, interne audit, ESG, externe relaties en relaties met de beleggers.

G3. Aandeelhouders

3.1 Uitgegeven aandelen – kapitaalstructuur

Op 31 december 2024 bedroeg het geplaatst kapitaal van de Vennootschap € 550.000.000, vertegenwoordigd door 246.400.000 Umicore-aandelen zonder nominale waarde.

De volgende aandeelhouders hebben een belang van 3% of meer aangegeven (de hieronder weergegeven deelnemingen zijn deze aangegeven in de verklaringen van de respectieve aandeelhouders):

Naam van aandeelhouder	Aantal aandelen aangehouden op 31 december 2024	Vertegenwoordigd % van het kapitaal
Gérald Frère, Ségolène Gallienne, Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois, The Desmarais Family Residuary Trust, Groep Brussel Lambert NV, Arthur Capital S.à r.l.	40.623.159	16,49%
Baillie Gifford & Co en Baillie Gifford Overseas Ltd.	24.420.971	9,91%
Norges Bank	13.054.028	5,30%
Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij / Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPIM)	12.320.000	5,00%
BlackRock Inc.	8.251.052	3,35%

Eveneens op 31 december 2024 bezat Umicore 5.918.866 eigen aandelen, hetzij 2,40% van het kapitaal.

Tijdens het boekjaar werden geen eigen aandelen gebruikt in het kader van de uitoefening van aandelenopties voor het personeel. 25.669 aandelen werden gebruikt voor toekenningen van aandelen, waarvan 10.167 aan leden van de raad van toezicht en 15.502 aan leden van het ELT. 54.548 eigen aandelen werden gebruikt voor de variabele vergoeding toegekend in de vorm van aandelen aan de CEO, bepaalde leden van het ELT, twee voormalige CEO’s en één voormalig lid van het ELT.

3.2 Dividendbeleid en -uitkering

In 2024 heeft Umicore een brutodividend van € 0,80 per aandeel uitgekeerd voor het boekjaar 2023. Dat was hetzelfde bedrag als dat uitgekeerd in 2023 voor het boekjaar 2022.

In juli 2024 heeft de raad van toezicht goedkeuring gegeven voor de uitkering van een bruto interim dividend van € 0,25 per aandeel, dat op 21 augustus 2024 werd uitgekeerd.

3.3 Algemene vergaderingen van aandeelhouders in 2024

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders (‘AVA 2024’) vond plaats op 25 april 2024. Op dezelfde dag werd ook een bijzondere algemene vergadering gehouden. De vergaderingen vonden fysiek plaats, maar konden ook worden gevolgd via een (live of uitgestelde) webcast.

Op de AVA 2024 werden de besluiten goedgekeurd betreffende de jaarrekening, de bestemming van het resultaat en de kwijting voor de leden van de raad van toezicht en de commissaris voor hun respectieve mandaten in 2023. Tijdens dezelfde vergadering hebben de aandeelhouders Frédéric Oudéa en Philip Eykerman respectievelijk benoemd tot nieuw lid (met onmiddellijke ingang) en tot nieuw onafhankelijk lid (per 1 november 2024) van de raad van toezicht voor een periode die afloopt aan het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027. Verder werd de mandaten van Thomas Leysen (als lid van de raad van toezicht) en Koenraad Debackere, Mark Garrett en Birgit Behrendt (als onafhankelijke leden van de raad van toezicht) verlengd voor een termijn van drie jaar (met uitzondering van het mandaat van Mark Garrett, dat met één jaar werd verlengd). De AVA 2024 keurde ook het remuneratieverslag en de remuneratie van de raad van toezicht voor 2024 goed. Meer informatie over de vergoedingen die in 2024 werden betaald aan de leden van de raad van toezicht vindt u in het remuneratieverslag (zie [Remuneratieverslag](#)). Tot slot heeft de AVA 2024 het commissarismandaat van EY Bedrijfsrevisoren BV verlengd voor een termijn van drie jaar. De commissaris werd ook belast met de opdracht betreffende de assurance van de duurzaamheidsinformatie voor het boekjaar 2024.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders werden drie zeggenschapswijzigingsclausules goedgekeurd overeenkomstig artikel 7:151 WvV.

G4. Raad van toezicht



Van links naar rechts:
Koenraad Debackere, Philip Eykerman, Laurent Raets, Alison Henwood, Mark Garrett, Birgit Behrendt, Thomas Leysen, Françoise Chombar, Marc Grynberg, Frédéric Oudéa

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

4.1 Overzicht

Thomas Leysen

Voorzitter

Belgische nationaliteit, 64

Datum van benoeming in de raad van toezicht
10 mei 2000 (benoeming tot voorzitter: 19 november 2008)

Opleiding
Rechten – KU Leuven, België

Ervaring
Thomas Leysen werd voorzitter van Umicore in november 2008. Daarvoor was hij Chief Executive Officer van Umicore van 2000 tot 2008. Tijdens zijn mandaat transformeerde hij het voormalige Union Minière, een non-ferrobedrijf, tot de internationale materiaaltechnologiegroep Umicore. Hij vervoegde de Groep in 1993 als lid van het directiecomité en leidde achtereenvolgens verschillende industriële afdelingen.

Externe benoemingen
Voorzitter van Mediahuis, een Europese mediagroep, België – Voorzitter van dsm-firmenich, Zwitserland.

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Voorzitter sinds
19 november 2008

Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité sinds
19 november 2008

Voorzitter van het investeringscomité sinds
15 februari 2023

Koenraad Debackere

Vicevoorzitter – Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 63

Datum van benoeming in de raad van toezicht
26 april 2018

Opleiding
Ingenieurswetenschappen – Universiteit Gent, België
Management – Universiteit Gent, België
Management MIT Sloan School of Management, VS

Ervaring
Prof. Dr. Ir. Koenraad Debackere werkt sinds 1995 voor KU Leuven, waar hij Technology & Innovation Management and Policy doceert. Hij won tal van prijzen voor zijn onderzoek en kreeg in 2010 een Francqui-Leerstool in economie en bedrijfskunde. Van 2005 tot 2020 was hij algemeen beheerder van KU Leuven en zetelde hij er in de raad van bestuur. Sinds 2022 is hij voorzitter van de Associatie KU Leuven.

Externe benoemingen
Voorzitter en onafhankelijk bestuurder, voorzitter van benoemingscomité, voorzitter van remuneratiecomité, KBC Groep NV, België – Lid van de hogeschoolraad van de Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen, Duitsland

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds
9 december 2020

Lid van het auditcomité sinds
26 april 2018

Birgit Behrendt

Onafhankelijk lid

Duitse nationaliteit, 65

Datum van benoeming in de raad van toezicht
29 april 2021

Opleiding
Business Administration – Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Duitsland

Ervaring
Birgit Behrendt bekleedde tijdens haar loopbaan wereldwijd verschillende leidinggevende posities bij Ford Motor Company en werd er in 2013 benoemd tot Company Officer en Vice President Global Purchasing. Van 2018 tot 2019 was ze Vice President Joint Ventures, Alliances & Commercial Affairs. Momenteel is ze Senior Advisor en Venture Partner bij AP Ventures LLP, Londen, een vooraanstaand onafhankelijk durfkapitaalfonds voor de waterstofwaardeketen.

Externe benoemingen
Lid van de raad van toezicht van Thyssenkrupp AG, KION Group AG en Rolls-Royce Holdings plc – Bestuurder van Infinium Holdings, Inc, VS en Stulz Verwaltungs GmbH & Co. KG, Duitsland – Lid van de adviesraad

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Voorzitter van het duurzaamheidscomité sinds
15 februari 2023

Lid van het investeringscomité sinds
15 februari 2023

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Françoise Chombar

Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 62

Datum van benoeming in de raad van toezicht

26 april 2016

Opleiding

Master in toegepaste taalkunde Nederlands, Engels, Spaans – Universiteit Gent, België

Ervaring

Françoise Chombar is medeoprichtster en voorzitter van de raad van bestuur van Melexis, waar ze CEO was van 2003 tot 2021. Daarvoor werkte ze als planningsverantwoordelijke bij Elmos GmbH en als Operations Manager en bestuurder bij verschillende bedrijven van de Elex-groep. Mevr. Chombar was gedurende 17 jaar mentor van Sophia, het Belgisch Netwerk voor Genderstudies. Ze zet zich in voor STEM en genderevenwicht, waarvoor ze in 2019 het Ereteken van de Vlaamse Gemeenschap ontving. In 2012 kreeg ze de titel van Ere-ambassadrice voor Toegepaste Taalkunde aan de Universiteit Gent. In 2018 kreeg ze de titel van Science Fellow van de VUB, Brussel en in 2021 de eerste Erepenning uitgereikt door de Groep Wetenschap & Technologie van KU Leuven.

Externe benoemingen

Voorzitter van de raad van bestuur, Melexis NV, België – Managing Director van Sensinnovat BV (België) en niet-uitvoerend bestuurder van verschillende van haar niet-beursgenoteerde portfoliobedrijven – Voorzitster, Vlaams STEM-platform, België – Onafhankelijk bestuurder, Soitec SA, Frankrijk – Onafhankelijk bestuurder, Mediafin, België – Onafhankelijk bestuurder, Antwerp Management School, België – Onafhankelijk bestuurder, SMART Photonics, Nederland

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

26 april 2018

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Philip Eykerman

Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 56

Datum van benoeming in de raad van toezicht

25 april 2024 (met ingang vanaf 1 november 2024)

Opleiding

Master Chemische Ingenieurstechnieken – KU Leuven, België
Master Refinery Engineering – Institut Français du Pétrole, Frankrijk

Ervaring

Philip Eykerman is voorzitter van de afdeling Health, Nutrition & Care en lid van het directiecomité bij dsm-firmenich. Hij is ook verantwoordelijk voor de strategie, overnames en transformatie van de groep. Hij trad in 2011 in dienst bij DSM als Executive Vice President Corporate Strategy & Acquisitions. Later kreeg dhr. Eykerman meer verantwoordelijkheden, onder meer voor DSM's activiteiten inzake voedingsspecialiteiten en farmaceutica. Voordat hij bij DSM werkte, was hij partner bij McKinsey & Company en hoofd van de Chemicals-divisie van McKinsey in de Benelux en Frankrijk.

Externe benoemingen

Lid van de raad van bestuur (vertegenwoordiger van dsm-firmenich) van AnQore en van DSM Andre Pectin

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Mark Garrett

Onafhankelijk lid

Australisch-Zwitserse nationaliteit, 62

Datum van benoeming in de raad van toezicht

28 april 2015

Opleiding

Economics – University of Melbourne, Australië
Applied Information Systems – Royal Melbourne Institute of Technology, Australië

Ervaring

Mark Garrett heeft een uitgebreide loopbaan opgebouwd in de olie-, gas-, petrochemische en chemische en materialensectoren. Hij was van 2020 tot mei 2023 voorzitter van OMV AG in Oostenrijk en daarvoor vier jaar lang voorzitter van Axalta Coatings Systems in de VS. Van 2018 tot 2022 was hij CEO van Marquard & Bahls AG en van 2007 tot 2018 was hij CEO van Borealis AG. Daarvoor werkte hij bij Ciba-Geigy en Dupont. Op dit moment concentreert hij zich op zijn eigen familiebedrijf en zijn werk in het private-equitydomein.

Externe benoemingen

Onafhankelijk bestuurder, Orica Limited, Australië

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

29 juli 2017

Lid van het auditcomité sinds

27 april 2023

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Marc Grynberg

Lid

Belgische nationaliteit, 59

Datum van benoeming in de raad van toezicht
27 april 2023

Opleiding
Master of Science in Business Engineering – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring
Marc Grynberg was Chief Executive Officer van Umicore van november 2008 tot november 2021. Tijdens zijn mandaat als CEO positioneerde hij Umicore als wereldleider in materialen voor schone mobiliteit en recyclage. De heer Grynberg begon bij Umicore in 1996, was CFO van het bedrijf van 2000 tot 2006 en stond aan het hoofd van Automotive Catalysts van 2006 tot 2008. Voor hij bij Umicore werkte, bekleedde hij verschillende managementfuncties bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

Externe benoemingen
Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Nexans, lid van het strategie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité en Climate Director – Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Wienerberger, lid van het innovatie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2026

Lid van het auditcomité sinds
25 april 2024

Lid van het investeringscomité sinds
27 april 2023

Alison Henwood

Onafhankelijk lid

Britse nationaliteit, 59

Datum van benoeming in de raad van toezicht
28 april 2022 (met ingang vanaf 1 september 2022)

Opleiding
Natural Sciences – University of Cambridge, VK
Doctor, Department of Earth Sciences – University of Cambridge, VK
Chartered Institute of Management Accountants en de Association of Corporate Treasurers

Ervaring
Alison Henwood is een zeer ervaren finance-professional met een loopbaan als leidinggevende van bijna 30 jaar bij Shell in diverse financiële leidinggevende functies in Europa en de VS, waaronder Executive Vice President Finance, Shell Trading and Supply. Eind juni 2022 beëindigde ze haar loopbaan bij Shell. Sinds september 2021 zetelt ze als niet-uitvoerend bestuurder in de raad van bestuur van Spectris plc, een wereldwijde leverancier van precisie-instrumenten, testapparatuur en software die staat genoteerd op de FTSE 250-index.

Externe benoemingen
Bestuurder en lid van auditcomité, Spectris plc

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het auditcomité sinds
1 september 2022 (voorzitter sinds 27 april 2023)

Lid van het duurzaamheidscomité sinds
15 februari 2023

Frédéric Oudéa

Lid

Franse nationaliteit, 61

Datum van benoeming in de raad van toezicht
25 april 2024

Opleiding
École Polytechnique en École Nationale d'Administration, Frankrijk

Ervaring
Frédéric Oudéa werkte het grootste deel van zijn carrière in de banksector bij Société Générale, waar hij CEO was van 2008 tot 2023. Momenteel is hij voorzitter van Sanofi en Senior Independent Director van Capgemini. Hij is ook Senior Executive Advisor van GBL Group.

Externe benoemingen
Voorzitter van Sanofi, Frankrijk – Senior Independent Director van Capgemini, Frankrijk – Senior Executive Advisor van GBL, België, en in uitvoering van die functie bij GBL, lid van de directieraad van Sienna Private Equity SAS en Sienna Venture Capital SAS, Frankrijk – Onafhankelijk lid van de raad van toezicht van Sonic TopCo, Frankrijk

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2027

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds
25 april 2024

Lid van het duurzaamheidscomité sinds
25 april 2024

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Laurent Raets

Lid

Belgische nationaliteit, 45

Datum van benoeming in de raad van toezicht
25 april 2019

Opleiding
Handelsingenieur – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring
Laurent Raets vervoegde Groep Brussel Lambert (GBL) in 2006 en werd er vennoot in 2021. Hij begon zijn loopbaan in 2002 als M&A Consultant bij Deloitte Corporate Finance, waar hij betrokken was bij aan- en verkoopmandaten, due diligence en waarderingsopdrachten.

Externe benoemingen
Lid van raad van bestuur en auditcomité, Imerys SA, Frankrijk

Einde mandaat
Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het auditcomité sinds
25 april 2019

Lid van het investeringscomité sinds
15 februari 2023

Mario Armero

Voormalig lid

Spaanse nationaliteit, overleden

Datum van benoeming in de raad van toezicht
30 april 2020

Opleiding
Rechten – Universidad Complutense de Madrid, Spanje

Ervaring
Mario Armero begon zijn professionele loopbaan bij het advocatenkantoor Armero en trad later in dienst bij AT&T Spanje. Van 1992 tot 1999 was hij Secretary General bij GE Plastics Spanje, een positie die hij bekleedde tot 2001. In 2001 werd hij benoemd tot voorzitter en CEO van GE Plastics Spanje en Portugal, waarbij hij verantwoordelijk was voor alle afdelingen van de groep in die landen. In maart 2008 ging hij als CEO aan de slag bij Corporación Llorente, een gediversifieerde industriële groep in familiebezit. Daarna vervoegde hij Ezentis als Executive Chairman. Van 2012 tot 2020 was Mario Armero Executive Vice President van ANFAC, de Spaanse vereniging van autofabrikanten.

Externe benoemingen
Adviseur van Global Infrastructure Partners – Voorzitter van ENSO – I Onafhankelijk bestuurder van Bankinter Consumer Finance – Vicevoorzitter van Culmia – Lid van Fundación CEDE (Spaanse confederatie van bestuurders) – Bestuurder van non-profitorganisatie Junior Achievement

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds
9 december 2020

Lid van het duurzaamheidscomité sinds
15 februari 2023

Nam ontslag per
Jaarlijkse algemene vergadering van 2024

Géraldine Nolens

Bedrijfssecretaris

Belgische nationaliteit, 53

(zie [ELT](#))

Karel Vinck

Erevoorzitter

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

4.2 Samenstelling

De raad van toezicht, waarvan de leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders met een eenvoudige meerderheid van stemmen zonder aanwezigheidsvereiste, moet uit minstens zes leden bestaan. De leden van de raad van toezicht mogen niet langer dan vier jaar zetelen. Ze worden doorgaans verkozen voor een (hernieuwbare) periode van drie jaar. Een lid van de raad van toezicht kan niet tegelijkertijd lid van het ELT zijn.

Leden van de raad van toezicht kunnen op elk moment worden ontslagen door de algemene vergadering van aandeelhouders, die beslist met een eenvoudige meerderheid van stemmen. Er is geen aanwezigheidsquorum voor het ontslag van leden van de raad van toezicht. Conform het WVV heeft de raad van toezicht het recht om nieuwe leden van de raad van toezicht te coöpteren wanneer een plaats vrijkomt. De volgende algemene vergadering moet dan echter besluiten om die benoeming te bevestigen, in welk geval het nieuwe lid de termijn van zijn of haar voorganger vervolledigt.

Op 31 december 2024 bestond de raad van toezicht uit tien leden. Zes daarvan (60%) waren onafhankelijke leden zoals bedoeld in artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de CG Code 2020. Hiermee is voldaan aan de vereiste van artikel 7:86/1 van het WVV dat er minstens drie onafhankelijke leden moeten zijn.

Op het vlak van genderdiversiteit telde de raad van toezicht drie vrouwen (30%) en zeven mannen (70%) op 31 december 2024. Daarmee is voldaan aan de vereiste van artikel 7:86 §1 van het WVV. Op het vlak van culturele diversiteit waren er op 31 december 2024 vijf verschillende nationaliteiten¹ vertegenwoordigd in de raad van toezicht: zes leden met de Belgische nationaliteit (60%) en telkens één lid met de Franse, Duitse, Britse en Australische/Zwitserse nationaliteit (elk 10%).

De diversiteit komt ook tot uiting in de opleidingen en diploma's van de leden van de raad van toezicht, waaronder ingenieur, rechten, economie, financiën, natuurwetenschappen en toegepaste taalkunde. De gecumuleerde ervaring van de leden van de raad van toezicht dekt een brede waaier aan sectoren, waaronder auto-industrie, elektronica, chemie, metaal, energie, financiën alsook de academische en wetenschappelijke sector. De raad van toezicht telt leden met ervaring in de privésector én de publieke sector. Verder zijn er ook leden met ervaring in de verschillende regio's waar Umicore actief is. De raad van toezicht als geheel bezit ruime ervaring voor het beheren van industriële activiteiten en telt vijf actieve of voormalige CEO's. De raad van toezicht als geheel heeft ervaring in domeinen die relevant zijn voor Umicore's duurzaamheidsdoelstellingen, onder meer die rond de materiële duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) van de Groep en rond zakelijk gedrag. Geen enkel lid van de raad van toezicht heeft in de twee jaar voorafgaand aan de benoeming in de huidige functie een vergelijkbare functie bekleed binnen de overheid.

Er zijn geen vertegenwoordigers van Umicore-werknemers in de raad van toezicht.

De samenstelling van de raad van toezicht onderging de volgende wijzigingen in 2024:

- Mario Armero nam ontslag als lid van de raad van toezicht per 25 april 2024.
- Frédéric Oudéa werd op de AVA 2024 benoemd tot lid van de raad van toezicht voor een termijn van drie jaar.
- Philip Eykerman werd door de AVA 2024 benoemd tot onafhankelijk lid van de raad van toezicht per 1 november 2024, voor een termijn die afloopt aan het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027.
- Het mandaat van Thomas Leysen als lid van de raad van toezicht werd op de AVA 2024 verlengd voor een termijn van drie jaar.
- De mandaten van Koenraad Debackere en Birgit Behrendt als onafhankelijke leden van de raad van toezicht werden op de AVA 2024 verlengd voor een termijn van drie jaar.
- Het mandaat van Mark Garrett als onafhankelijk lid van de raad van toezicht werd op de AVA 2024 verlengd voor een termijn van één jaar.

4.3 Vergaderingen en onderwerpen

Er vonden 13 gewone vergaderingen van de raad van toezicht plaats in 2024. Acht van die vergaderingen vonden plaats via videoconferentie. De raad van toezicht nam ook twee keer beslissingen bij eenparig schriftelijk besluit.

Onder meer de volgende onderwerpen werden door de raad van toezicht behandeld in 2024:

- Veiligheidsresultaten en governance
- Financiële resultaten van de Umicore-Groep
- Maatregelen voor financiële verbetering
- Herstructurering
- Goedkeuring van de jaarlijkse en de halfjaarlijkse financiële overzichten
- Goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen, en goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarverslagen (met inbegrip van het remuneratieverslag)
- Besprekingen en evaluatie van de strategie van de Groep
- Resultaten van de personeelsenquête
- Onderwerpen rond ESG-bestuur (milieu, sociaal en governance), met inbegrip van maar niet beperkt tot klimaatactie, risico en veerkracht, water en biodiversiteit, diversiteit, informatieverstrekking en duurzaamheidsresultaten
- Bedrijfsvoeringsrisico's ('business risk assessment')
- Investerings- en desinvesteringsprojecten
- Verslagen van de comités van de raad van toezicht
- Financiering van de Groep
- Business- en technologiereviews

¹ Zes als rekening wordt gehouden met de dubbele Australische/Zwitserse nationaliteit van een van de leden van de raad van toezicht.

- Klant- en marktupdates
- Projecten en updates rond joint ventures en partnerschappen
- Evaluatie van de CEO en de andere leden van het ELT
- Aangelegenheden inzake benoeming en remuneratie
- Uitkering van een interimdividend

De raad van toezicht bezocht het Corporate Research and Development (CRD)-centrum in Olen (België).

4.4 Evaluatie van de raad van toezicht en zijn comités

Er worden periodieke evaluaties van de raad van toezicht gehouden, die door de voorzitter of door een externe partij worden uitgevoerd.

In 2024 vond een grondige evaluatie van de raad van toezicht door een externe partij plaats. Bij die beoordeling, met een gerichte vragenlijst en individuele gesprekken, kwamen de volgende punten aan bod: governance, bevoegdheden en afstemming van de raad van toezicht, samenwerking met het ELT, voorzitterschap, cultuur en processen. Na de presentatie van de eerste belangrijke bevindingen aan de voorzitter en een discussie binnen het benoemings- en remuneratiecomité volgde in maart 2024 een uitgebreid debat hierover in de raad van toezicht tijdens een videoconferentie.

4.5 Auditcomité

De samenstelling van het auditcomité en de kwalificaties van de leden voldoen integraal aan de vereisten van artikel 7:99 van het WVV en van de CG Code 2020. Op 31 december 2024 bestond het auditcomité uit vijf leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (60%). Het comité wordt voorgezeten door Alison Henwood. De samenstelling van het auditcomité onderging één wijziging in 2024:

- Marc Grynberg werd benoemd tot lid van het auditcomité per 25 april 2024.

Alle leden van het auditcomité hebben ruime kennis en ervaring in boekhouding en audit, zoals blijkt uit hun curriculum.

Er vonden vier vergaderingen van het auditcomité plaats in 2024, waarvan één via videoconferentie. Naast de financiële overzichten van 2023 en het eerste halfjaar van 2024 heeft het auditcomité diverse verslagen en onderwerpen behandeld en besproken rond interne audit, financiële verslaggeving, interne controle, ESG en andere auditgerelateerde onderwerpen. Het plan voor de interne audit van 2025 werd goedgekeurd. Het auditcomité vergaderde met de commissaris van de Groep en keurde de door die laatste geleverde niet-auditdiensten goed na evaluatie.

4.6 Benoemings- en remuneratiecomité

De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité voldoet integraal aan de vereisten van artikel 7:100 van het WVV en van de CG Code 2020. Op 31 december 2024 bestond het benoemings- en remuneratiecomité uit vijf leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (60%). Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van toezicht. De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité onderging de volgende wijzigingen in 2024:

- Mario Armero nam ontslag als lid van het benoemings- en remuneratiecomité per 25 april 2024.
- Frédéric Oudéa werd benoemd tot lid van het benoemings- en remuneratiecomité per 25 april 2024.

Er vonden acht vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité plaats in 2024. Het comité besprak het remuneratiebeleid voor de leden van de raad van toezicht, de leden van de comités van de raad van toezicht en de leden van het ELT, evenals de voorwaarden voor de aandelen- en aandelenoptieplannen die in 2024 werden aangeboden. Het comité besprak ook de opvolgingsplanning op het niveau van de raad van toezicht en het ELT.

4.7 Duurzaamheidscomité

Op 31 december 2024 bestond het duurzaamheidscomité uit vier leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden (75%). Het comité wordt voorgezeten door Birgit Behrendt. De samenstelling van het duurzaamheidscomité onderging de volgende wijzigingen in 2024:

- Mario Armero nam ontslag als lid van het duurzaamheidscomité per 25 april 2024.
- Frédéric Oudéa werd benoemd tot lid van het duurzaamheidscomité per 25 april 2024.

In 2024 vonden vier vergaderingen van het duurzaamheidscomité plaats, waarvan twee keer samen met het auditcomité. Het comité besprak onder andere:

- Algemeen toezicht op de duurzaamheidsagenda van de Groep, de ESG-verbintenissen, het ESG-werkprogramma voor 2024 en de ESG-prioriteiten voor 2025
- Decarbonisering en waardeketen, beoordeling van het stappenplan voor de reductie van broeikasgasemissies en bevoorradingsstrategieën om activiteitsgebonden emissies te verminderen, emissiecertificaten, governance voor het modelleren van broeikasgasemissies en koolstofbeprijzing voor strategische planning
- Feedback van stakeholders, markt- en regelgevingstrends inzake ESG, inclusief voorbereidingen op ontwikkelingen op het vlak van regelgeving

Tijdens gezamenlijke sessies met het auditcomité kwamen onderwerpen over duurzaamheid en financieel toezicht aan bod, vooral met betrekking tot dubbele materialiteit, naleving van de CSRD, processen voor jaarlijkse rapportering, beheer van risico's / IRO's (impacts, risico's en kansen) en integratie van ESG in interne controles.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

G5. Executive Leadership Team (ELT)



Van links naar rechts:

Wannes Peferoen, Géraldine Nolens, Ralph Kiessling, Bart Sap, Veerle Slenders, Geert Olbrechts, Ana Fonseca Nordang, Jensen Verhelle

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

[Over dit verslag](#)

5.1 Overzicht

Bart Sap

Chief Executive Officer (CEO)

Belgische nationaliteit, 46

Datum van benoeming tot CEO

16 mei 2024

Datum van benoeming tot lid van het ELT

31 maart 2021

Opleiding

Handelswetenschappen – Vlekho Business School, Brussel, België

Ervaring

Bart Sap werd in mei 2024 benoemd tot Chief Executive Officer, nadat hij van 2021 tot 2024 Executive Vice President Catalysis en van 2020 tot 2021 Senior Vice President Cobalt & Specialty Materials and Supply was.

Bart vervoegde Umicore in 2004 als controller voor Cobalt & Specialty Materials. Na opeenvolgende missies in Korea en België in financiën, grondstoffenbevoorrading, businessontwikkeling en raffinage werd hij begin 2020 benoemd tot Senior Vice President voor Cobalt & Specialty Materials and Supply.

Wannes Peferoen

Chief Financial Officer (CFO)

Belgische nationaliteit, 44

Datum van benoeming tot CFO en lid van het ELT

1 oktober 2022

Opleiding

Master in Business Engineering – KU Leuven, België
MBA – Vlerick Business School, Brussel, België

Ervaring

Wannes Peferoen werd in oktober 2022 benoemd tot Chief Financial Officer. Hij vervoegde Umicore in 2005 en bouwde meer dan 10 jaar ervaring op als controller bij verschillende business units, waarbij hij een sterke expertise verwierf in financiële controle. Dit omvatte onder meer strategische planning, de invoering van nieuwe systemen en het beheer van financiële risico's. Daarna bekleedde Wannes functies in het algemeen management in België en Frankrijk, en was hij Senior Vice President voor Electro-Optic Materials.

Voor hij aan de slag ging bij Umicore werkte Wannes bij het toenmalige PriceWaterhouseCoopers in audit en advisory.

Ana Fonseca Nordang

Executive Vice President People & Organization

Portugese nationaliteit, 47

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 september 2023

Opleiding

Politics & International Relations – University of Kent, Canterbury, VK
MBA – George Washington University School of Business, VS

Ervaring

Ana Fonseca Nordang werd op 1 september 2023 benoemd tot Executive Vice President People & Organization. Ze heeft meer dan 20 jaar internationale ervaring in verschillende leidinggevende hr-functies en werkte het grootste deel van haar carrière bij Equinor, het vroegere Statoil, dat ze verliet in de rol van Senior Vice President Renewables. Eerder was ze er Chief Human Resources Officer.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Geert Olbrechts

Executive Vice President Recycling & Chief Technology Officer

Belgische nationaliteit, 51

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 augustus 2023

Opleiding

Doctor in de wetenschappen (chemie) - KU Leuven, België
Executive MBA – Vlerick Management School, België

Ervaring

Geert Olbrechts werd op 1 augustus 2023 benoemd tot Chief Technology Officer en Executive Vice President. In zijn functie als Executive Vice President leidde hij aanvankelijk de business group Specialty Materials. Sinds 18 november 2024 staat hij aan het hoofd van de business group Recycling.

Hij begon zijn Umicore-loopbaan in 2000 en was er (voorafgaand aan zijn benoeming tot CTO en EVP) Senior Vice President Research & Technology en Supply bij de business unit Automotive Catalysts. Daarvoor bekleedde hij in diezelfde business unit verschillende functies in controlling en productmanagement. Voordat hij in 2010 overstapte naar Automotive Catalysts bekleedde Geert verschillende functies bij Research & Development en was hij Operations Manager in de business unit Precious Metals Refining.

Veerle Slenders

Executive Vice President Specialty Materials

Belgische nationaliteit, 54

Datum van benoeming tot lid van het ELT

1 juni 2023

Opleiding

Master in Chemische technologie met specialisatie in industriële chemie en milieu – Universiteit Hasselt, België
Postgraduaat Business Administration and Management – KU Leuven, België

Ervaring

Veerle Slenders werd per 1 juni 2023 benoemd tot Executive Vice President Recycling. Sinds 18 november 2024 staat ze aan het hoofd van de business group Specialty Materials en de EHS-afdeling van de Groep.

Ze heeft meer dan 30 jaar internationale ervaring in verschillende functies op het gebied van operations, bedrijfsontwikkeling en algemeen management in diverse marktsegmenten. Het grootste deel van haar loopbaan werkte ze bij Linde (voorheen Praxair), een wereldwijde multinational in de chemische sector die actief is in industriële en medische gassen. In haar laatste functie daar was ze President van de regio West-Europa.

Jensen Verhelle

Executive Vice President Catalysis

Belgische nationaliteit, 40

Datum van benoeming tot lid van het ELT

16 mei 2024

Opleiding

Master in de ingenieurswetenschappen (mechanica en biomechanica) – KU Leuven, België
Master in General Management – Vlerick Business School, België

Ervaring

Jensen Verhelle is sinds september 2008 in dienst bij Umicore en bekleedde in die tijd functies in finance, productmanagement, bedrijfsactiviteiten en O&O in verschillende business units van Umicore, waaronder Electro-Optic Materials, Cobalt & Specialty Materials en Precious Metals Chemistry. Jensen Verhelle werd in 2020 benoemd tot Vice President en later tot Senior Vice President van Precious Metals Chemistry. Van 2023 tot zijn benoeming tot lid van het ELT was hij Senior Vice President Operations & Strategic Procurement van Automotive Catalysts.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Ralph Kiessling

Executive Vice President Energy & Surface Technologies

Duitse nationaliteit, 59

Datum van benoeming tot lid van het ELT

30 april 2020

Opleiding

Doctor Chemical Engineering – Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, Duitsland

Ervaring

Ralph Kiessling werd op 1 maart 2021 benoemd tot Executive Vice President Energy & Surface Technologies. Daarvoor was hij Executive Vice President Catalysis van 2019 tot 2021, nadat hij als Senior Vice President Operations voor Automotive Catalysts werkte van 2015 tot 2019.

Hij vervulde eerder opeenvolgende managementfuncties in procestechnologie, productie en business controlling, waaronder vijf jaar in China. In 2012 verhuisde hij naar India, waar hij betrokken was bij de bouw van de autokatalysatorfabriek van Umicore.

Voordat hij Umicore vervoegde, bekleedde Ralph managementposities in de Degussa-groep.

Hij nam ontslag als lid van het ELT per 1 januari 2025.

Géraldine Nolens

Executive Vice President – General Counsel

Belgische nationaliteit, 53

Datum van benoeming tot lid van het ELT

30 april 2020 (voordien al lid van de voormalige directieraadcomité sinds 1 juli 2015)

Opleiding

Master of Laws – University of Chicago Law School, VS
European Economic Law – Julius-Maximilians-Universität Würzburg, Duitsland
Rechten – KU Leuven, België

Ervaring

Géraldine Nolens werd in 2009 benoemd tot Senior Vice President en General Counsel voor de Groep en werd Executive Vice President in 2015.

Ze begon haar loopbaan bij het internationale advocatenkantoor Cleary Gottlieb Steen & Hamilton en vervoegde in 2001 Suez (nu Engie) als Electrabels Chief Legal Officer voor Zuid-Europa, Frankrijk en nieuwe Europese markten.

Géraldine heeft tijdens haar loopbaan onder meer gewerkt en gewoond in België, Duitsland, Italië en de VS.

Ze nam ontslag als lid van het ELT per 1 januari 2025.

Mathias Miedreich

Voormalige Chief Executive Officer

Duitse nationaliteit, 49

Einde mandaat

16 mei 2024

Opleiding

International Business Management – Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, Duitsland

Ervaring

Mathias Miedreich trad in oktober 2021 in dienst bij Umicore als Chief Executive Officer, nadat hij Executive Vice President was geweest van de divisie Clean Mobility van Faurecia, een wereldwijde leverancier van de auto-industrie met een sterke focus op duurzame mobiliteit.

Mathias begon zijn loopbaan in strategische consulting bij KPMG en stapte vervolgens over naar de auto-industrie, waarin hij meer dan 20 jaar ervaring opdeed in verschillende senior leidinggevende functies in Europa en Azië. Voordat hij in 2013 bij Faurecia in dienst trad als Vice President Strategy & New Technologies voor de Clean Mobility-business, werkte hij bij Siemens en Continental.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Frank Daufenbach

Voormalige Chief Strategy Officer

Franse nationaliteit, 46

Einde mandaat

16 mei 2024

Opleiding

Master in Management – HEC Paris, Frankrijk

Ervaring

Frank Daufenbach vervoegde het ELT van Umicore in december 2021 als Chief Strategy Officer. Daarvoor werkte hij bij Faurecia, een toonaangevende wereldwijde leverancier van de auto-industrie met een sterke focus op duurzame mobiliteit. Daar was hij Vice President Strategy & Marketing van de business group Clean Mobility. Voordien werkte hij onder meer als consultant bij Monitor Deloitte, KPMG en Oliver Wyman.

5.2 Samenstelling

Het Executive Leadership Team is samengesteld uit minstens vier leden. Het wordt voorgezeten door de CEO. Alle leden van het ELT, inclusief de CEO, worden benoemd door de raad van toezicht, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité.

De samenstelling van het ELT veranderde als volgt in 2024:

- Mathias Miedreich nam in overleg met de raad van toezicht ontslag als Chief Executive Officer als en lid (voorzitter) van het ELT per 16 mei 2024.
- Bart Sap, voorheen Executive Vice President Catalysis, werd benoemd tot Chief Executive Officer en voorzitter van het ELT per 16 mei 2024.
- Jensen Verhelle werd benoemd tot Executive Vice President Catalysis en lid van het ELT per 16 mei 2024.
- Frank Daufenbach, voordien Chief Strategy Officer en lid van het ELT, verliet Umicore per 16 mei 2024.

Daarnaast verlieten Géraldine Nolens, Executive Vice President ESG & General Counsel, en Ralph Kiessling, Executive Vice President Battery Materials, Umicore allebei per 1 januari 2025.

Op 31 december 2024 bestond het ELT uit acht leden, waaronder de CEO. Op het vlak van genderdiversiteit telde het ELT op dezelfde datum drie vrouwen (37,50%) en vijf mannen (62,50%). Op dezelfde datum waren drie nationaliteiten vertegenwoordigd in het ELT: zes leden hadden de Belgische nationaliteit (75%), één lid had de Duitse nationaliteit (12,50%) en één lid had de Portugese nationaliteit (12,5%).

De leden van het ELT beschikken over relevante vaardigheden en expertise in domeinen die relevant zijn voor Umicore's duurzaamheidsdoelstellingen, onder meer die rond de materiële duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) van de Groep en rond zakelijk gedrag. Geen enkel lid van het ELT heeft in de twee jaar voorafgaand aan de benoeming in de huidige functie een vergelijkbare functie bekleed binnen de overheid.

Er zijn geen vertegenwoordigers van Umicore-werknemers in het ELT.

5.3 Evaluatie

Het ELT neemt regelmatig de eigen prestaties onder de loep. Die evaluatie wordt ook besproken in het benoemings- en remuneratiecomité en wordt voorgelegd aan de raad van toezicht.

De laatste evaluatie van de prestaties van de CEO en de andere leden van het ELT vond plaats op 15 februari 2024.

G6. Relevante informatie in geval van een overnamebod

6.1 Beperkingen van overdracht van effecten

De Statuten leggen geen beperkingen op voor de overdracht van aandelen of andere effecten.

Er zijn de Vennootschap tevens geen beperkingen bekend die door de wet worden opgelegd, behalve in het kader van de wetgeving inzake marktmisbruik en van de lock-up-verplichtingen die het WVV oplegt rond sommige toekenningen van aandelen.

De opties op Umicore-aandelen die aan de CEO, de leden van het ELT en aangewezen Umicore-werknemers werden toegekend in uitvoering van diverse Umicore-incentiveringprogramma's mogen niet onder levenden worden overgedragen.

6.2 Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Er zijn geen houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten.

6.3 Beperkingen van het stemrecht

De Statuten leggen geen beperkingen op betreffende de uitoefening van stemrecht door de aandeelhouders, op voorwaarde dat de betrokken aandeelhouders tot de algemene vergadering werden toegelaten en hun rechten niet werden geschorst. De toelatingsvoorwaarden met betrekking tot de algemene vergaderingen worden beschreven in artikel 20 van de Statuten. Artikel 7 van de Statuten bepaalt dat indien een aandeel het voorwerp uitmaakt van concurrerende rechten, de uitoefening van de eraan verbonden rechten geschorst is tot één enkele persoon is aangewezen als eigenaar van het aandeel tegenover de Vennootschap.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Voor zover de raad van toezicht bekend waren geen van de aan Umicore-aandelen verbonden stemrechten wettelijk geschorst op 31 december 2024, behalve die met betrekking tot de 5.918.866 aandelen die op die datum eigendom waren van de Vennootschap zelf (artikel 7:217 §1 van het WVV).

6.4 Aandelenplannen voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Umicore heeft geen dergelijke aandelenplannen uitgegeven.

6.5 Aandeelhoudersovereenkomsten

Voor zover de raad van toezicht bekend zijn er geen aandeelhoudersovereenkomsten die kunnen leiden tot beperkingen van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

6.6 Wijzigingen van de Statuten

Behalve voor kapitaalverhogingen waartoe door de raad van toezicht kan worden beslist binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal is alleen een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd om de Statuten te wijzigen. Een algemene vergadering mag alleen beslissen over wijzigingen van de Statuten (zoals kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen en ontbinding) wanneer minstens 50% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is. Als dit quorum niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die zal beraadslagen ongeacht het vertegenwoordigde deel van het kapitaal. In principe worden wijzigingen van de Statuten enkel aangenomen als ze 75% van de stemmen hebben verkregen. Het WVV voorziet strengere meerderheidsvereisten in specifieke gevallen, zoals de wijziging van het voorwerp of de vorm van de vennootschap.

De Statuten werden niet gewijzigd in 2024.

6.7 Toegestaan kapitaal – inkoop van eigen aandelen

Het kapitaal van de Vennootschap kan worden verhoogd op basis van een beslissing van de raad van toezicht, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal. Hiervoor moet uitdrukkelijk toestemming worden verleend door een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Die machtiging is beperkt in tijd en omvang. Ze is ook onderworpen aan specifieke beperkingen rond rechtvaardiging en doeleinden.

Krachtens de besluiten van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2022 (gepubliceerd op 10 mei 2022) is de raad van toezicht gemachtigd om het kapitaal in één of meer keren te verhogen met een maximumbedrag van € 55.000.000. Die machtiging vervalt op 9 mei 2027, maar kan worden hernieuwd.

Op 31 december 2024 had de raad van toezicht geen gebruik gemaakt van zijn bevoegdheden onder die machtiging.

Krachtens een besluit van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2022 is de Vennootschap gemachtigd om eigen aandelen in te kopen op een gereguleerde markt binnen een grens van 10% van het geplaatste kapitaal, tegen een prijs per aandeel van € 4 tot € 120 tot en met 30 juni 2026. Die machtiging werd ook verleend aan de rechtstreekse dochterondernemingen van de Vennootschap. In 2024 kocht de Vennootschap geen eigen aandelen in in uitvoering van die machtiging.

6.8 Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die in een vergoeding voorzien wanneer die laatsten ontslag nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of wanneer hun tewerkstelling wordt beëindigd naar aanleiding van een openbaar overnamebod

Voor een beperkte groep van medewerkers werd een individuele overeenkomst opgesteld, die van toepassing is in geval van ontslag binnen de twaalf maanden na een overname van de Vennootschap. Voor de leden van het ELT verwijzen wij naar het remuneratieverslag en -beleid.

6.7. Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WVV)

Tijdens het boekjaar 2024 werden geen belangenconflicten of beslissingen of verrichtingen zoals bedoeld in de artikelen 7:115 tot en met 7:117 van het WVV vastgesteld op het niveau van de raad van toezicht of van het ELT.

6.8. Commissaris

De AVA 2024 heeft het commissarismandaat van EY Bedrijfsrevisoren BV verlengd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De commissaris wordt voor de uitoefening van dit mandaat vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Eef Naessens, en is belast met de audit van zowel de statutaire als de geconsolideerde jaarrekening. Het Umicore-beleid met de criteria van onafhankelijkheid voor de commissaris kan worden aangevraagd bij Umicore.

6.9. Gedragscode

Umicore heeft een  gedragscode voor al haar medewerkers, vertegenwoordigers en de leden van de raad van toezicht of het ELT.

De belangrijkste doelstelling van de gedragscode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore op een ethische manier handelen, in overeenstemming met de wet- en regelgeving, en met de normen die Umicore vastlegt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels. De gedragscode bevat een afzonderlijk hoofdstuk over klachten en uitingen van bezorgdheid van de kant van de werknemers, alsook over de bescherming van zogeheten klokkenluiders.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Umicore heeft ook een interne wereldwijde richtlijn over klokkenluiders aangenomen, evenals een groepsbeleid tegen corruptie en omkoping.

De gedragscode is gepubliceerd als Bijlage 6 van het CG-charter.

Umicore beschikt sinds 2011 binnen de hele Groep over een systematische interne rapportering over inbreuken op de Umicore Way en de gedragscode. In 2024 werden in totaal 39 gevallen gemeld, waarbij in totaal 57 medewerkers betrokken waren. Het merendeel daarvan ging om persoonlijk wangedrag. De genomen maatregelen varieerden van een waarschuwingsbrief tot ontslag. Zelfs met alle maatregelen en een cultuur van transparantie is de rapportering maar zo volledig als de informatie die door de betrokkenen wordt verstrekt.

G10. Marktmisbruik en handel met voorkennis

Umicore's beleid inzake marktmisbruik met inbegrip van handel met voorkennis is uiteengezet in de Umicore Dealing Code, die kan worden geraadpleegd in Bijlage 7 van het CG-charter.

G11. Naleving van de CG Code 2020

Tijdens het boekjaar 2024 leefde de Vennootschap alle bepalingen van de CG Code 2020 na.

G12. Remuneratiebeleid

Umicore's remuneratiebeleid 2022 (het 'Beleid') legt de beginselen vast voor de remuneratie van de leden van de raad van toezicht en het ELT. Zoals besproken in [G1](#) wordt naarde directieraad van de Vennootschap verwezen als het Executive Leadership Team (ELT).

Het Beleid voorziet in doelstellingen en remuneratie met een grotere nadruk op duurzame, winstgevende groei, met een combinatie van financiële resultaten en duurzaamheidsprestaties in lijn met Umicore's strategische ambities.

Het Beleid, dat van kracht is sinds 1 januari 2022, is beschikbaar op de [website van Umicore](#).

Het Beleid loopt af in 2026. Umicore zal dan ook het bestaande beleid doorlichten om eventuele verbeterpunten in kaart te brengen. Het zal in april 2026 een herzien beleid voorstellen op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

G13. Remuneratieverslag

Remuneratie van de leden van de raad van toezicht

De remuneratiestructuur van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met het Beleid.

De jaarlijkse vaste vergoeding voor de voorzitter van de raad van toezicht werd in 2023 verhoogd van € 60.000 tot een alomvattende vergoeding van € 140.000. Hij ontvangt niet langer aanwezigheidsvergoedingen. De voorzitter deed afstand van de jaarlijkse vaste vergoeding voor het verslagjaar wegens de uitdagende markt- en bedrijfsomstandigheden. De remuneratie voor de andere leden van de raad van toezicht en de comités bleef ongewijzigd.

Raad van toezicht

- Voorzitter: 2.000 Umicore-aandelen + bedrijfswagen
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 30.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland) + 1.000 Umicore-aandelen

Auditcomité en duurzaamheidscomité

- Voorzitter: jaarlijkse vaste vergoeding: € 10.000 + € 5.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor voorzitter woonachtig in het buitenland)
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

Benoemings- en remuneratiecomité en investeringscomité

- Voorzitter: inbegrepen in de jaarlijkse vaste vergoeding van de voorzitter van de raad van toezicht (afstand gedaan)
- Lid: jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

De onderstaande tabel bevat alle componenten van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht voor het verslagjaar.

G13.1 Overzicht van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht

in €

Naam	Mandaat	Startdatum	Einddatum	Vaste vergoeding	Aandeelhoudersvergoeding	Aantal vergaderingen bijgewoond	Andere (wagen)	Totaal
Leysen T.								46.753
	Voorzitter van de raad van toezicht ²	19-11-2008		0	42.520	13	4.233	
	Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité	19-11-2008				8		
	Voorzitter van het investeringscomité	27-4-2023				5		
Armero M.								39.417
	Lid van de raad van toezicht	30-4-2020	25-4-2024	9.508	6.739	2		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	9-12-2020	25-4-2024	1.585		2		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-4-2023	25-4-2024	1.585		2		
Behrendt B.								145.260
	Lid van de raad van toezicht	29-4-2021		30.000	21.260	13		
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023		5.000		5		
	Voorzitter van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		10.000		4		
Chombar F.								133.260
	Lid van de raad van toezicht	26-4-2016		30.000	21.260	12		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	26-4-2018		5.000		8		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		5.000		4		
Debackere K.								133.260
	Lid van de raad van toezicht	26-4-2018		30.000	21.260	13		
	Lid van het auditcomité	26-4-2018		5.000		4		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	9-12-2020		5.000		7		
Eykerman P.								15.750
	Lid van de raad van toezicht	1-11-2024		5.000	1.750	3		
Garrett M.								138.260
	Lid van de raad van toezicht	28-4-2015		30.000	21.260	12		
	Lid van het auditcomité	27-4-2023		5.000		4		
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	25-4-2017		5.000		8		

in €

Naam	Mandaat	Startdatum	Einddatum	Vaste vergoeding	Aandelenwezigheidsvergoeding	Aantal vergaderingen bijgewoond	Andere (wagen)	Totaal
Grynberg M.								122.675
	Lid van de raad van toezicht	27-4-2023		30.000	21.260	39.000	13	
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023		5.000		15.000	5	
	Lid van het auditcomité	25-4-2024		3.415		9.000	3	
Henwood A.								142.260
	Lid van de raad van toezicht	1-9-2022		30.000	21.260	44.000	13	
	Voorzitter van het auditcomité	27-4-2023		10.000		20.000	4	
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-4-2023		5.000		12.000	4	
Oudéa F.								89.843
	Lid van de raad van toezicht	25-4-2024		20.492	14.521	30.000	9	
	Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	25-4-2024		3.415		15.000	5	
	Lid van het duurzaamheidscomité	25-4-2024		3.415		3.000	1	
Raets L.								127.260
	Lid van de raad van toezicht	25-4-2019		30.000	21.260	39.000	13	
	Lid van het auditcomité	25-4-2019		5.000		12.000	4	
	Lid van het investeringscomité	27-4-2023		5.000		15.000	5	

1 De toekenning van aandelen heeft betrekking op de diensten geleverd in het verslagjaar. De aandelen werden toegekend op 13 mei 2024 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 21,26, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum, of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. De toekenning van aandelen aan P. Eykerman werd gewaardeerd tegen een aandelenprijs van € 10,48.

2 De voorzitter deed afstand van zijn vaste vergoeding (€ 140.000) voor het verslagjaar.

Remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT

De remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT werd op 15 februari 2024 door de raad van toezicht geëvalueerd. Die evaluatie gebeurde op basis van aanbevelingen van het benoemings- en remuneratiecomité na een vergelijkend onderzoek onder BEL20-bedrijven en vergelijkbare Europese bedrijven.

Conform het Beleid bestaat de remuneratie van de CEO en de andere leden van het ELT uit een vaste remuneratie, een variabele vergoeding, een op aandelen gebaseerde vergoeding, een pensioenregeling en andere voordelen.

Remuneratie van de voormalige CEO (Mathias Miedreich)

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité besliste de raad van toezicht om de remuneratie van Mathias Miedreich te behouden op het niveau van 2023. In het kader van het jaarlijkse Umicore Incentive Stock Option Plan werden 125.000 aandelenopties toegekend voor 2024. Daarnaast ontving Mathias Miedreich 748 aandelen voor diensten geleverd in het verslagjaar. Voor die aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar.

Mathias Miedreich trad af als Chief Executive Officer en als lid (voorzitter) van het ELT, in onderlinge overeenstemming met de raad van toezicht, per 16 mei 2024. In lijn met de contractuele verplichtingen en het Beleid besliste de raad van toezicht, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, om Mathias Miedreich een bedrag van € 1.196.223 bruto uit te betalen, zijnde 12 maanden vaste remuneratie en een proportionele uitbetaling van de variabele vergoeding op korte termijn voor 2024. Mathias Miedreich is gehouden aan een niet-concurrentie- en niet-afwervingsbeding van 24 maanden, vanaf 16 mei 2024.

Tabel 13.2 bevat alle componenten van de remuneratie van Mathias Miedreich voor het verslagjaar.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Remuneratie van de CEO (Bart Sap)

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité heeft de raad van toezicht Bart Sap, voordien Executive Vice President Catalysis, benoemd tot CEO met ingang van 16 mei 2024.

De jaarlijkse vaste remuneratie van Bart Sap als CEO is vastgelegd op € 900.000 bruto. De jaarlijkse doelstelling voor de variabele remuneratie op korte en lange termijn bedraagt € 650.000, met een maximum van 125%. Voor meer informatie over de uiteindelijke variabele remuneratie, zie ‘Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2024’.

De raad van toezicht kende Bart Sap 2.000 Umicore-aandelen toe voor geleverde diensten in het verslagjaar. Voor die aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar en ze zijn niet onderhevig aan vervelvoorwaarden. Daarnaast werden in totaal 60.000 Umicore-aandelenopties toegekend onder het Umicore Incentive Stock Option Plan 2024.

In lijn met het Performance Share Unit Plan (de ‘PSU-regeling 2024’) ontving Bart Sap 28.086 PSU's, voor verwerving op 1 maart 2027, mits aan de vereisten voor verwerving is voldaan en de voor 2024 vastgelegde PSU-prestatiedoelstellingen (zoals gepubliceerd in het remuneratieverslag 2023) worden gehaald.

De prestatieperiode van de in 2022 toegekende PSU's liep eind 2024 af en resulteerde in 7.718 aandelen verworven op 1 maart 2025. Voor meer informatie over de resultaten van de PSU-regeling 2022, zie tabel 13.4.

Tabel 13.2 bevat alle componenten van de remuneratie van Bart Sap voor het verslagjaar.

Remuneratie van de andere leden van het ELT

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité besliste de raad van toezicht van 15 februari 2024 om de jaarlijkse vaste remuneratie van de andere leden van het ELT te behouden op het niveau van 2023. Om de variabele remuneratie tussen de leden van het ELT die aan het hoofd staan van een business group op één lijn te brengen, besliste de raad van toezicht om het doel voor de jaarlijkse variabele remuneratie op korte en lange termijn voor Geert Olbrechts en Veerle Slenders aan te passen naar € 360.000. Voor meer informatie over de uiteindelijke variabele remuneratie voor de andere leden van het ELT, zie ‘Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2024’.

Onder het Umicore Incentive Stock Option Plan 2024 werden 30.000 aandelenopties toegekend aan alle leden van het ELT in mandaat per 1 januari 2024. De raad van toezicht besliste om 2.000 Umicore-aandelen toe te kennen aan elk lid van het ELT voor diensten geleverd in het verslagjaar (pro rata voor de leden van wie het mandaat aanving of eindigde in de loop van 2024). Voor die aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar.

Conform de PSU-regeling voor 2024 werd een aantal PSU's toegekend, voor verwerving op 1 maart 2027, mits aan de vereisten voor onvoorwaardelijke toezegging is voldaan en de PSU-prestatiedoelstellingen voor 2024 (zie remuneratieverslag 2023) zijn gehaald. Voor meer informatie, zie tabel 13.6.

De prestatieperiode van de in 2022 toegekende PSU's liep eind 2024 af en resulteerde in een toekenningsniveau van 81,28%, voor verwerving op 1 maart 2025. Voor meer informatie over de resultaten van de PSU-regeling 2022, zie tabel 13.4.

In 2024 waren er enkele bijkomende wijzigingen in de samenstelling van het ELT:

- Frank Daufenbach, Chief Strategy Officer, verliet Umicore per 16 mei 2024.
- Jensen Verhelle werd benoemd tot Executive Vice President Catalysis en lid van het ELT per 16 mei 2024
- Géraldine Nolens, Executive Vice President ESG en General Counsel, en Ralph Kiessling, Executive Vice President Battery Materials, verlieten Umicore per 1 januari 2025.

In lijn met de contractuele verplichtingen en het Beleid besliste de raad van toezicht, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, om € 940.812 bruto uit te betalen aan Frank Daufenbach, € 1.024.272 bruto aan Ralph Kiessling en € 1.369.416 bruto aan Géraldine Nolens. Die bedragen omvatten 12 maanden (Frank Daufenbach en Ralph Kiessling) of 18 maanden (Géraldine Nolens) vaste remuneratie, een niet-concurrentie- en niet-afwervingsvergoeding en een uitbetaling van de variabele vergoeding op korte termijn voor 2024 (proportioneel voor Frank Daufenbach). Het niet-concurrentie- en niet-afwervingsbeding geldt voor een periode van 24 maanden, vanaf 16 mei 2024 voor Frank Daufenbach en vanaf 1 januari 2025 voor Ralph Kiessling en Géraldine Nolens.

Tabel 13.2 bevat alle componenten van de remuneratie voor de andere leden van het ELT voor het verslagjaar.

13.2 Overzicht van de remuneratie van de leden van het ELT

in €

Naam Positie	Mandaat Startdatum Einddatum	Vaste vergoeding ¹	Variabel korte termijn ²	Variabel lange termijn ³	Aandelen ⁴	Aandelen- opties ⁵	Pensioen- regelingen ⁶	Overige ⁷	Totaal	Verhouding vast deel ⁸	Verhouding variabel ⁹
Sap B. CEO	16-5-2024	564.130	354.059	0	12.013	126.900	125.280	6.487	1.188.870	70%	30%
Sap B. EVP	1-3-2021 15-5-2024	212.717	127.277	67.610	7.177	126.900	39.672	9.404	590.757	67%	33%
Fonseca Nordang A. EVP	1-9-2023	570.000	295.416	0	19.190	126.900	119.016	58.594	1.189.116	75%	25%
Olbrechts G. EVP	1-8-2023	570.000	295.272	0	19.190	126.900	119.016	21.833	1.152.211	74%	26%
Peferoen W. CFO	1-10-2022	570.000	241.272	19.211	19.190	126.900	119.016	18.794	1.114.382	77%	23%
Slenders V. EVP	1-6-2023	570.000	286.272	0	19.190	126.900	119.016	18.524	1.139.902	75%	25%
Verhelle J. EVP	16-5-2024	357.283	201.728	0	12.013	0	0	4.179	575.202	65%	35%
Daufenbach F. EVP (voormalig)	6-12-2021 15-5-2024	212.717	0	0	7.177	126.900	53.074	951.042	1.350.911	100%	0%
Goffaux D. EVP (voormalig)	1-7-2010 31-5-2023	0	0	67.610	0	0	4.213	0	71.822	6%	94%
Kiessling R. EVP (voormalig)	1-2-2019 31-12-2024	570.000	0	67.610	19.190	126.900	119.016	1.051.058	1.953.774	97%	3%
Miedreich M. CEO (voormalig)	1-10-2021 15-5-2024	386.250	0	0	7.177	528.750	96.393	1.213.410	2.231.980	100%	0%
Nolens G. EVP (voormalig)	1-7-2015 31-12-2024	570.000	0	67.610	19.190	126.900	141.747	1.391.343	2.316.790	97%	3%
Platteeuw F. CFO (voormalig)	1-11-2012 30-9-2022	0	0	50.712	0	0	0	0	50.712	0%	100%

1 De jaarlijkse vaste vergoeding betaald in het verslagjaar.

2 De jaarlijks variabele remuneratie (KTI) werd vastgesteld conform het Beleid en heeft betrekking op het verslagjaar 2024. Voor meer informatie, zie ‘Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2024’. A. Fonseca Nordang, G. Olbrechts, W. Peferoen, B. Sap, V. Slenders en J. Verhelle opteerden om de effectieve KTI geheel of deels te ontvangen in de vorm van Umicore-aandelen en/of aandelenopties op Umicore-aandelen.

3 De variabele remuneratie op lange termijn heeft betrekking op de PSU-regeling 2022 voor het prestatievenster 2022-2023-2024. Voor meer informatie over de resultaten, zie tabel 13.4.

4 Toegekende aandelen hebben betrekking op diensten geleverd in het verslagjaar 2024. Aandelen werden toegekend op 17 februari 2025 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaaarde op € 9,595, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Voor fiscale doeleinden in Duitsland werden de aandelen gewaardeerd op € 9,33 (de laagste beurskoers van de aandelen op de leveringsdatum).

5 De toegekende aandelenopties hebben betrekking op diensten geleverd in het verslagjaar 2024. Aandelenopties werden toegekend op 19 februari 2024 en werden gewaardeerd tegen een nominale waarde van € 4,23 per optie volgens de formule van Black & Scholes.

6 Omvat bijdragen voor toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen (pensioenkosten) en de socialezekerheidsbijdragen.

7 Omvat de representatievergoeding, een bedrijfswagen als voordeel in natura, verzekeringsvergoedingen en het schoolgeld voor het kind van A. Fonseca Nordang. Het omvat ook de ontslagvergoedingen betaald aan F. Daufenbach, M. Miedreich, R. Kiessling en G. Nolens.

8 (1)+(4)+(5)+(6)+(7-exclusief vertrekvergoedingen)/totale remuneratie.

9 (2)+(3)/totale remuneratie.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Groeps- en individuele resultaten – KTI-regeling 2024

De regeling voor kortetermijnincentives voorziet in een variabele remuneratie in geld op basis van het behalen van vooraf bepaalde financiële, duurzaamheids- en individuele doelstellingen.

In 2024 hadden een aantal factoren (zoals de vertraging van de EV-groei, meerdere uitdagingen voor de Europese industrie en toenemende geopolitieke spanningen) een impact op Umicore’s algemene

resultaten en de uitvoering van haar strategie. De resulterende aangepaste EBITDA lag onder de drempelwaarde en leverde daarom geen uitbetaling op. Op het vlak van veiligheid boekte Umicore grote vooruitgang en de aanwerving van vrouwen bleef onder het doel van 35%. Het behalen van de **doelstellingen van de Groep** voor 2024, zoals uiteengezet in tabel 13.3, heeft geleid tot een toekenningsniveau van 69,04% voor de resultaten van de Groep (50% gewicht).

13.3 KTI-regeling 2024 – resultaten van de Groep

Groepsdoelstellingen 2024	Gewicht	Doel Toekenning 100%	Drempel Toekenning 0%	Maximum Toekenning 150% ¹	Werkelijk	Toekenning
ROCE	15%	12,5%	7,5%	≥17,5%	12,3%	96,8%
Aangepaste EBITDA	15%	Bepaald door de raad van toezicht	95% van doel = 50% betaald (<95% = 0% betaald)	≥105% van doel	Niet behaald	0%
Frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSEFR): Daling met 20,6% tegen 2024 (t.o.v. 2022) + afwezigheid van gebeurtenissen inzake procesveiligheid met materiële impact op milieu of gezondheid	5%	20,6%	19,6% = 50% betaald (<19,6% = 0% betaald)	≥27,5%	40,2%	75% ²
Frequentiegraad van alle te registreren letsels (TRIR): Daling met 23,7% tegen 2024 (t.o.v. 2021)	10%	23,7%	21,1% = 50% betaald (<21,1% = 0% betaald)	≥26,3%	52,6%	150%
Aanwerving van vrouwelijke managers: 35% in 2024	5%	35%	30%	≥37%	32,2%	43,6%
TOTALE RESULTATEN VAN DE GROEP	50%					69,04% (OP EEN SCHAAL VAN 100%)

1 De maximale toekenning op het totale ESG-niveau bedraagt 100%, conform het Beleid.
2 Het PSEFR-doel werd behaald, maar de raad van toezicht besliste om de toekenning te verlagen omwille van het incident in Hoboken (België) in 2024.

Individuele doelstellingen wegen voor 50% mee voor de jaarlijkse variabele remuneratie. Het onderstaande overzicht bevat de belangrijkste resultaten van de (huidige) CEO voor 2024 voor elk van de strategische pijlers.

Resultaten CEO 2024	
Veiligheid en duurzaamheid	Umicore’s veiligheidsprestaties verbeterden op jaarbasis met meer dan 40% en 24% voor respectievelijk. TRIR en PSER en liggen daarmee ruim voor op schema voor het driejarenplan voor verbetering dat in 2022 werd gelanceerd. Dit is het resultaat van de steeds nauwere samenwerking tussen de EHS-afdeling van de Groep, de operationele leidinggevend en de leidinggevend van de business groups en units. Hierdoor namen de veiligheidsprestaties en de betrokkenheid binnen de Groep verder toe. Dat werd ook bevestigd in de personeelsenquête van september 2024. Het ESG-stappenplan ligt goed op schema.
Financieel	De oorspronkelijke activiteiten behaalden opnieuw goede resultaten, ondanks de verdere daling van de metaalprijzen en de aanhoudende (loon)kosteninflatie, dankzij de aanhoudende focus op operationele uitmuntendheid. De financieringsbehoeften werden gedekt door de uitgifte van nieuwe schulden en nieuwe financieringsinstrumenten buiten balanstelling tegen aantrekkelijke voorwaarden. Umicore heeft haar ambities voor Battery Materials teruggeschroefd.
Strategie	Umicore toonde strategische wendbaarheid en veerkracht in uitdagende omstandigheden, met een sterke, proactieve focus op ‘controleren wat je kan’. Er werden extra kostenbesparende maatregelen doorgevoerd, er werd een herstructureringsplan ontwikkeld en aangekondigd, en de bouw van de Battery Materials-fabriek in Canada werd bevroren. Het groepsbrede efficiëntieprogramma 2024 leverde sterke resultaten op met een blijvende focus in 2025.
Medewerkers	Het ELT kende enkele belangrijke wijzigingen na de overgang naar een andere CEO. De herstructurering in de verschillende regio’s werd ondersteund door een over het algemeen positieve sociale dialoog op basis van samenwerking. Uit de jaarlijkse personeelsenquête bleek dat het personeel zeer geëngageerd, tevreden en loyaal blijft, ondanks een uitdagend 2024 met enkele moeilijke maatregelen voor het personeel.

De raad van toezicht, op advies van het benoemings- en remuneratiecomité, evalueerde de resultaten van de CEO ten opzichte van de vastgelegde doelen, voor leiderschap en voor naleving van de waarden van de Groep. Voor de individuele doelstellingen (50% gewicht) werd een toekenningsniveau van 105% behaald.

De combinatie van de resultaten van de Groep voor 2024 en de individuele resultaten als Executive Vice President Catalysis (tot 15 mei 2024) en als CEO (vanaf 16 mei 2024) resulteerden in een totale jaarlijkse variabele remuneratie voor Bart Sap van € 481.336. Conform het Beleid kunnen leden van het ELT opteren om hun jaarlijkse variabele vergoeding te ontvangen in Umicore-aandelen. De CEO opteerde om 75% van zijn variabele vergoeding op korte termijn voor 2024 te ontvangen in aandelenopties op Umicore-aandelen.

De andere leden van het ELT werden beoordeeld ten opzichte van doelstellingen voor dezelfde strategische pijlers. Hun doelstellingen, op basis van hun verantwoordelijkheidsgebieden, worden aan het begin van elk prestatiejaar besproken en goedgekeurd door de raad van toezicht op voorstel van de CEO. Aan het einde van het jaar worden de prestaties van elk lid van het ELT beoordeeld en uiteengezet door de CEO, waarbij de resultaten worden geëvalueerd ten opzichte van de individuele doelstellingen, voor leiderschap en voor naleving van de waarden van de Groep. De resultaten van die evaluaties en de resulterende individuele toekenningsniveaus worden door de CEO voorgelegd aan het benoemings- en remuneratiecomité, voordat ze door de raad van toezicht worden goedgekeurd.

De gemiddelde prestatiebeoordeling voor 2024 voor de andere leden van het ELT zoals bepaald door de raad van toezicht was 80,7% (50% gewicht). Net als de CEO opteerden meerdere andere leden van het

ELT om hun jaarlijkse variabele vergoeding voor het referentiejaar 2024 te ontvangen in de vorm van Umicore-aandelen en/of aandelenopties op Umicore-aandelen.

Groepsresultaten – PSU-regeling 2022

De prestatieperiode van de in 2022 toegekende PSU's liep eind 2024 af, met verwerving op 1 maart 2025. De gemiddelde ROCE over drie jaar lag hoger dan het doel, wat resulteerde in een toekenningsniveau van 125%. Het doel voor het totale aandeelhoudersrendement werd niet gehaald.

Voor de duurzaamheidsdoelstellingen waren de resultaten beter dan verwacht, een bewijs van Umicore’s engagement voor duurzaamheid als een belangrijke aandrijfmotor. De tabel hieronder geeft een overzicht van de resultaten van de PSU-regeling 2022.

13.3 PSU-regeling 2022 – resultaten van de Groep

Groepsdoelstellingen 2022-2023-2024	Gewicht	Doel Toekenning 100%	Drempel Toekenning 0%	Maximum Toekenning 150% voor ROCE/TSR Toekenning 100% voor ESG	Werkelijk	Toekenning
ROCE (gemiddelde 2022-2023-2024)	25%	12,5%	7,5%	≥17,5%	15%	125%
Totaal aandeelhoudersrendement (TSR): In top 50% van 12 vergelijkbare ondernemingen	25%	In top 50%	Zesde plaats = 25% betaald (Niet in top 50% = 0% betaald)	Eerste plaats	Niet behaald	0%
Scope 1+2-emissies: Daling met 6,2% tegen 2024 (t.o.v. 2019)	12,5%	6,2%	90% van doel	100% van doel	25%	100%
Scope 3-emissies: Scope 3-doel voorleggen aan SBTi voor validatie tegen eind juni 2022	12,5%	Behaald	Niet behaald	Behaald	Behaald	100%
Diffuse emissies: Daling lood met 14,7% tegen 2024 (t.o.v. 2021)	6,25%	14,7%	90% van doel	100% van doel	41,6%	100%
Diffuse emissies: Daling arseen met 38,8% tegen 2024 (t.o.v. 2021)	6,25%	38,8%	90% van doel	100% van doel	49,4%	100%
Index van diversiteit van ideeën: Stijging met 12% tegen 2024 (t.o.v. 2021)	12,5%	12%	90% van doel	100% van doel	27,5%	100%
TOTALE RESULTATEN VAN DE GROEP	100%					81,28%

Vergelijkende informatie over de remuneratiewijzigingen – loonverhouding

Tabel 13.5 geeft een overzicht van de jaarlijkse wijzigingen van de remuneratie van de CEO, de andere leden van het ELT (in totaal), de mandaten binnen de raad van toezicht en de comités, de gemiddelde personeelsremuneratie op basis van een voltijds equivalent en de resultaten van de vennootschap. Onvolledige remuneratiejaren door het aanvangen of eindigen van een mandaat in de loop van het referentiejaar werden aangepast naar een jaarbasis. De gemiddelde personeelsremuneratie heeft betrekking op Umicore (België), conform de geldende wettelijke bepalingen.

13.5 Vergelijkende tabel van remuneratiewijzigingen en resultaten van de onderneming over de laatste vijf boekjaren

		GBJ 2020 vs. GBJ 2019	GBJ 2021 vs. GBJ 2020	GBJ 2022 vs. GBJ 2021	GBJ 2023 vs. GBJ 2022	GBJ 2024 vs. GBJ 2023	Informatie over GBJ
Jaarlijkse wijziging							
Remuneratie ELT							
CEO (voormalig en huidig)	Vast	2,9%	0,0%	38,9%	3,5%	-8,2%	
	Variabel	37,9%	57,7%	-22,3%	-27,5%	-22,2%	
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	-80,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal opties	0,0%	-31,4%	-2,8%	-12,9%	53,7%	
	Pensioen + overige	13,0%	6,7%	-7,8%	-2,1%	-5,2%	
Leden van het ELT (excl. CEO)	Vast	4,5%	0,0%	25,0%	3,4%	0,0%	
	Variabel	10,6%	58,2%	45,2%	-24,4%	-21,7%	
	Aantal aandelen	0,0%	-0,9%	-71,2%	0,0%	0,0%	
	Aantal opties	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Pensioen + overige	13,8%	-6,1%	3,3%	7,2%	-19,6%	

		GBJ 2020 vs. GBJ 2019	GBJ 2021 vs. GBJ 2020	GBJ 2022 vs. GBJ 2021	GBJ 2023 vs. GBJ 2022	GBJ 2024 vs. GBJ 2023	Informatie over GBJ
Jaarlijkse wijziging							
Remuneratie raad van toezicht							
Voorzitter - raad van toezicht	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	233,3%	-100,0%	1
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	-	
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Voorzitter - benoemings- en remuneratiecomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Vast	-	-	€ 10.000	-100,0%	-	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	-	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Voorzitter - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Lid - raad van toezicht	Vast	0,0%	0,0%	11,1%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Lid - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Lid - benoemings- en remuneratiecomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Vast	-	-	€ 5.000	0,0%	0,0%	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-	
Gemiddelde werknemersremuneratie op basis van een voltijds equivalent							
% wijziging tegenover het vorige jaar		2,7%	7,5%	5,6%	10,2%	-0,9%	
Resultaten van de onderneming		2020	2021	2022	2023	2024	
ROCE		12,1%	22,2%	19,2%	13,5%	12,3%	
EBIT mln. €		536	971	865	674	478	
% ROCE-wijziging tegenover het vorige jaar		-4,0%	83,5%	-13,5%	-29,7%	-8,6%	
% EBIT-wijziging tegenover het vorige jaar		5,4%	81,1%	-11,0%	-22,0%	-29,1%	

1 De voorzitter deed afstand van zijn vaste vergoeding voor het verslagjaar.

De verhouding tussen de totale remuneratie van de CEO in 2024 en de laagste totale jaarlijkse remuneratie onder werknemers (België) op basis van een voltijds equivalent is 46.

De verhouding tussen de totale remuneratie van de CEO in 2024 en de mediaan van de totale jaarlijkse remuneratie van alle werknemers (België, exclusief de CEO) op basis van een voltijds equivalent is 27.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Op aandelen gebaseerde plannen en transacties in 2024

PSU-regelingen voor leden van het ELT

Met ingang van het prestatiejaar 2022 werd een Performance Share Unit-regeling (PSU-regeling) ingevoerd, ter vervanging van de uitgestelde variabele regeling in geld die tot prestatiejaar 2021 van kracht was. In het kader van die PSU-regeling worden PSU's voorwaardelijk toegekend aan de leden van het ELT. De PSU's zijn verworven na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van voortzetting van het dienstverband op de datum van verwerving. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare financiële en duurzaamheidsdoelstellingen. (Zie Tabel 13.4 voor de doelstellingen en resultaten van de PSU-regeling 2022 en het remuneratieverslag 2022 en 2023 voor resp. de PSU-prestatiedoelstellingen voor 2023 en 2024).

Tabel 13.6 geeft een overzicht van het aantal PSU's die werden toegekend in 2024 en de voornaamste bepalingen van de PSU-regeling. Het aantal in 2024 voorwaardelijk toegekende PSU's werd bepaald door de waarde van de beoogde PSU-toekenning te delen door de koers van het Umicore-aandeel op Euronext Brussel gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de toekenningsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de toekenningsdatum, als die lager is. De tabel bevat ook de PSU's 2022 die verworven werden op 1 maart 2025 aan het einde van het driejarige prestatievenster (2022-2023-2024).

13.6 PSU-regelingen voor leden van het ELT

Toekenning en verwerving

Naam	Aantal PSU's ontvangen in 2024 PSU-regeling 2024	Aantal PSU's verworven in 2025 PSU-regeling 2022
Fonseca Nordang A.	17.108	
Olbrechts G.	18.663	
Peferoen W.	18.663	2.193
Sap B.	28.086	7.718
Slenders V.	18.663	
Verhelle J.	11.698	
Daufenbach F. (voormalige EVP) ¹	17.108	
Goffaux D. (voormalige EVP)		7.718
Kiessling R. (voormalige EVP)	18.663	7.718
Miedreich M. (voormalige CEO) ¹	32.141	
Nolens G. (voormalige EVP)	17.108	7.718
Platteeuw F. (voormalige CFO)		5.789

1 De PSU's ontvangen in 2024 zullen niet verworven worden omdat niet aan de voorwaarden is voldaan (zie hieronder).

Belangrijkste bepalingen van de uitstaande PSU-regelingen

PSU-regeling	Toekennings- datum	Verwervings- datum	Prestatieperiode Start – Einde	
2024 (Sap B./Verhelle J.)	16-5-2024	1-3-2027	1-1-2024	31-12-2026
2024	1-3-2024	1-3-2027	1-1-2024	31-12-2026
2023 (Fonseca Nordang A.)	1-9-2023	1-3-2026	1-1-2023	31-12-2025
2023 (Olbrechts G.)	1/08/2023	1-3-2026	1-1-2023	31-12-2025
2023 (Slenders V.)	1/06/2023	1-3-2026	1-1-2023	31-12-2025
2023	1-3-2023	1-3-2026	1-1-2023	31-12-2025

Het onvoorwaardelijk worden van PSU's is afhankelijk van:

1. een voortgezet mandaat als lid van het ELT, voor zover van toepassing in het kader van de PSU-regeling. Die vereiste is niet van toepassing op leden van het ELT die vóór 1 april 2021 benoemd zijn (tenzij in geval van beëindiging om dringende reden); en
2. de verwezenlijking van PSU-prestatiedoelstellingen zoals vastgelegd door de raad van toezicht. Als en wanneer PSU's verworven worden, is dat evenredig tot het totale gewogen behaalde toekenningspercentage. Dat kan variëren van 0 tot 125%, pro rata voor het aantal maanden dat een lid van het ELT zetelde in het betreffende prestatiejaar.

Transacties in aandelenopties voor leden van het ELT in 2024

Tabel 13.7 geeft een overzicht van het aantal toegekende aandelenopties op Umicore-aandelen voor in 2024 geleverde diensten tijdens het mandaat van elk lid van het ELT, het aantal in de loop van het verslagjaar uitgeoefende en vervallen aandelenopties en de voornaamste bepalingen van de uitstaande aandelenoptieplannen.

In tegenstelling tot in andere landen zijn volgens de Belgische wet belastingen op aandelenopties verschuldigd op het moment dat ze worden toegekend. Daarom, en zoals bij andere Belgische ondernemingen, omvatten de Umicore Incentive Stock Option Plans geen prestatiegerelateerde voorwaarden.

Informatie voor alle uitgeoefende opties en andere aandelengerelateerde transacties is terug te vinden op de website van de Financial Services and Markets Authority (FSMA).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

13.7 Transacties in aandelenopties voor leden van het ELT

Transacties in verslagjaar 2024

Naam		Toegekende opties	Uitgeoefende opties	Vervallen opties
Fonseca Nordang A.	ISOP 2024	30.000	0	0
Olbrechts G.	ISOP 2024	30.000	0	0
Peferoen W.	ISOP 2024	30.000	0	0
Sap B.	ISOP 2024	60.000	0	0
Slenders V.	ISOP 2024	30.000	0	0
Daufenbach F. (voormalige EVP)	ISOP 2024	30.000	0	0
Miedreich M. (voormalige CEO)	ISOP 2024	125.000	0	0
Kiessling R. (voormalige EVP)	ISOP 2024	30.000	0	0
Nolens G. (voormalige EVP)	ISOP 2024	30.000	0	0

Belangrijkste bepalingen van de uitstaande aandelenoptieregelingen

ISOP-regeling	Toekennings-datum	Uitoefenings-prijs	Prestatievenster Start – Einde Start	
2024 (Sap B.)	16-5-2024	20,96	16-5-2027	15-5-2031
2024	19-2-2024	20,67	19-2-2027	18-2-2031
2023 (Slenders V.)	1-6-2023	26,00	1-6-2026	31-5-2030
2023	16-2-2023	32,69	16-2-2026	15-2-2030
2022	16-2-2022	33,22	16-2-2025	15-2-2029
2021	11-2-2021	47,08	11-2-2024	10-2-2028
2020	10-2-2020	42,05	10-2-2023	9-2-2027
2019	11-2-2019	34,08	1-3-2022	10-2-2026
2018	9-2-2018	40,90	1-3-2021	8-2-2025

Toekenning van aandelen voor leden van het ELT in 2024

Tabel 13.8 geeft een overzicht van de aandelen die in 2024 werden toegekend voor diensten geleverd in 2023. Aandelen werden toegekend op 19 februari 2024 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde op € 20,67 per aandeel, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Voor Duitsland werden de aandelen gewaardeerd op € 20,26. Voor aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar tot 18 februari 2027. De onderstaande tabel houdt geen rekening met de Umicore-aandelen die voortvloeien uit de vereffening van de jaarlijkse bonus.

Volgens het Beleid moet de CEO binnen de vijf jaar na zijn benoeming minstens 30.000 Umicore-aandelen opbouwen, die hij gedurende zijn hele mandaat moet behouden. Die vereiste geldt ook voor de andere leden van het ELT met een minimum van 15.000 aandelen.

Op 31 december 2024 bereikte Bart Sap dit minimaal vereiste aandelenbezit. De andere leden van het ELT zitten nog in de periode van vijf jaar om het vereiste minimum op te bouwen.

De leden van het ELT bezaten op 31 december 2024 samen een totaal van 179.924 aandelen.

13.8 Toekenning van aandelen voor leden van het ELT

Naam	Aantal aandelen ontvangen in 2024 voor 2023	Opmerking
Fonseca Nordang A.	667	Pro rata de diensten in 2023
Olbrechts G.	834	Pro rata de diensten in 2023
Peferoen W.	2.000	
Sap B.	2.000	
Slenders V.	1.167	Pro rata de diensten in 2023
Daufenbach F. (voormalige EVP)	2.000	
Goffaux D. (voormalige EVP)	834	Pro rata de diensten in 2023
Kiessling R. (voormalige EVP)	2.000	
Miedreich M. (voormalige CEO)	2.000	
Nolens G. (voormalige EVP)	2.000	

Toekenning van aandelen voor de raad van toezicht in 2024

Tabel 13.9 geeft een overzicht van de aandelen die in 2024 werden toegekend aan leden van de raad van toezicht voor diensten geleverd in 2024. Aandelen werden toegekend op 13 mei 2024 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 21,26, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Aandelen moeten worden aangehouden tot minimaal één jaar nadat het lid de raad van toezicht verlaat en minimaal drie jaar na de leveringsdatum.

De leden van de raad van toezicht bezaten op 31 december 2024 samen een totaal van 2.090.431 aandelen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

13.9 Toekenning van aandelen aan de raad van toezicht

Naam	Aantal aandelen ontvangen in 2024	Opmerkingen
Leysen T.	2.000	
Behrendt B.	1.000	
Chombar F.	1.000	
Debackere K.	1.000	
Eykerman P.	167	Pro rata de diensten in 2024
Garrett M.	1.000	
Grynberg M.	1.000	
Henwood A.	1.000	
Oudéa F.	683	Pro rata de diensten in 2024
Raets L.	1.000	
Armero M. (voormalig lid)	317	Pro rata de diensten in 2024

Goedkeuring van het remuneratieverslag 2023

Het remuneratieverslag 2023 kreeg 91,87% van de stemmen van de aandeelhouders (zonder rekening te houden met de onthoudingsstemmen, zoals bepaald in de Belgische vennootschapswetgeving), tegenover 90,74% het vorige jaar.

Het remuneratieverslag 2023 bevatte de financiële doelstellingen voor 2024 en de duurzaamheids-/ESG-doelstellingen. Die doelstellingen zijn in overeenstemming met Umicore’s Let’s Go for Zero-ambities onder de Umicore 2030 RISE-strategie om de duurzame creatie van waarde op lange termijn te bevorderen. Umicore zal ver reikende en haalbare doelen blijven vastleggen en die vooraf bekendmaken. Voor meer informatie over de prestatiedoelstellingen voor 2025, zie tabel 13.10.

13.10 Overzicht van de prestatiedoelstellingen voor 2025 en weging

Regeling voor jaarlijkse variabele vergoeding (prestaties op 1 jaar)	Gewicht	Doel 2025 Toekenning 100%	Drempel Toekenning %	Maximum Toekenning %
ROCE	15%	12,5%	7,5% Toekenning 0%	≥17,5% Toekenning 150%
Aangepaste EBITDA	15%	Bepaald door de raad van toezicht ¹	90% Toekenning 50% (Onder 90% = toekenning 0%)	≥105% Toekenning 150%
Frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSEFR)	5%	Daling met 44,1% tegen 2025 (t.o.v. 2022) + afwezigheid van gebeurtenissen inzake procesveiligheid met materiële impact op milieu of gezondheid	Daling met 39,2% Toekenning 50% (Onder 39,2% = toekenning 0%)	≥48% Toekenning 150% ²
Safety walks/rondes (gemiddelde per operationeel manager, per maand)	5%	3	2,7 Toekenning 0%	≥3,3 Toekenning 150% ²
Frequentiegraad van alle te registreren letsels (TRIR)	5%	Daling met 47,4% (t.o.v. 2021)	Daling met 31,6% Toekenning 50% (Onder 31,6% = toekenning 0%)	≥54,7% Toekenning 150% ²
Werknemersbetrokkenheid (EE)	5%	Stijging met 4,5% tegen 2025 (t.o.v. 2024)	3% Toekenning 0%	≥7,5% Toekenning 150% ²
Individuele prestaties	50%	Jaarlijks vastgelegd	Toekenning 0%	Toekenning 120%

1 Umicore rapporteert het aangepaste EBITDA-doel niet omdat dit commercieel gevoelige informatie betreft.
2 De maximale toekenning op het totale ESG-niveau bedraagt 100%, conform het Remuneratiebeleid. Een toekenning van 0% voor PSEFR of voor TRIR als gevolg van een dodelijk ongeval of ander ernstig incident kan niet worden gecompenseerd door het overtreffen van andere ESG-KPI's.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Performance Share Unit-regeling
(prestaties op 3 jaar)

ROCE (gemiddelde 2025-2026-2027)	25%	12,5%	7,5% Toekenning 0%	≥17,5% Toekenning 150%
Totaal aandeelhoudersrendement (TSR)	25%	In top 50% van 12 vergelijkbare ondernemingen	Zesde plaats Toekenning 25% (niet in top 50% = toekenning 0%)	Eerste plaats Toekenning 150%
Broeikasgasemissies – Scope 1+2	25%	Daling met 22% tegen 2027 (t.o.v. 2019)	21% Toekenning 0%	>22% Toekenning 150% ²
Broeikasgasemissies – Scope 3	12,5%	Betrokken leveranciers dekken 40% van de bij SBTi ingediende Scope 3 categorie 1-emissies	35% Toekenning 0%	≥45% Toekenning 150% ²
Genderevenwicht in management (35% vrouwen tegen 2030)	12,5%	31%	30% Toekenning 0%	≥31,5% Toekenning 150% ²

G14. Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden

Doeltreffend risicobeheer is cruciaal voor het succes en de duurzaamheid van een organisatie, vooral in de huidige complexe bedrijfsomgeving. Als risico's niet goed worden beheerd, kunnen ze een negatieve invloed hebben op de resultaten, de reputatie en de waarde voor stakeholders. Umicore's risicobeheersysteem is erop gericht risico's en kansen proactief in kaart te brengen en te beperken tot een aanvaardbaar niveau.

In uitdagende tijden die gekenmerkt worden door economische en geopolitieke onzekerheid, klimaatverandering en technologische vooruitgang is een solide risicobeheerproces met een sterke governance essentieel voor het behalen van de strategische doelstellingen.

De Groep is blootgesteld aan verschillende financiële, operationele en strategische risico's die de financiële resultaten kunnen beïnvloeden. Financiële risico's omvatten wijzigingen in metaalprices, wisselkoersen, marktomstandigheden, rentevoeten, krediet en liquiditeit. Ons risicobeheerprogramma beperkt die risico's via verschillende technieken, waaronder verzekeringen en een jaarlijkse beoordeling van de bedrijfsvoeringsrisico's (BRA – business risk assessment). Die jaarlijkse beoordeling, die wordt onderschreven door de raad van toezicht, bewaakt de naleving van wet- en regelgeving en analyseert strategische, operationele en financiële risico's en kansen op basis van hun tijdshorizon, waarschijnlijkheid en impact.

Proces en kader

Umicore's Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk volgt het model van de drie verdedigingslijnes:

- 1. **Eerste lijn:** business units identificeren en beheren risico's en kansen en implementeren de nodige acties.
- 2. **Tweede lijn:** de corporate afdelingen werken samen met individuele business units en Enterprise Risk Management om zowel externe als interne risico's te beperken.
- 3. **Derde lijn:** internal Audit beoordeelt de doeltreffendheid van het risicobeheerproces en stemt het auditplan af op de ERM-prioriteiten.

Governance en toezicht

Het auditcomité van de raad van toezicht beoordeelt alle risico's en kansen op groepsniveau. De plenaire vergadering van de raad van toezicht keurt die beoordeling vervolgens goed en bepaalt zo de risicobereidheid en de risicotolerantie. Het Executive Leadership Team (ELT) zal als 'uitvoerend risico-eigenaar' en 'expert ter zake' beslissingen over risicoprioriteiten nemen en ondersteunen op basis van een regelmatige beoordeling van de belangrijkste risico's voor de strategische doelstellingen van de Groep.

Verzekeringen

Umicore gebruikt verzekeringen als een mechanisme voor risico-overdracht om zich in te dekken tegen verschillende risico's, waaronder schade aan eigendommen en onderbreking van de bedrijfsactiviteit, aansprakelijkheid, arbeidsongevallen, vervoer, aansprakelijkheid van bestuurders en directieleden, milieuaansprakelijkheid, cyberrisico en kredietrisico. Umicore maakt ook gebruik van een herverzekeringscaptive in Luxemburg om bepaalde verzekerbare risico's intern te houden voor ze worden overgedragen naar de directe verzekeringsmarkt. De verzekeringslijnen en de respectieve verzekerde limieten worden regelmatig herzien om ze af te stemmen op risicobeoordelingen en de risicobereidheid van de Groep.

Internecontrolesysteem

Umicore's internecontrolesysteem is een cruciaal onderdeel van het risicobeheer. Het zorgt er via verschillende mechanismen voor dat de doelstellingen worden behaald. Die mechanismen richten zich op:

- Operationele doeltreffendheid en efficiëntie
- Financiële processen en verslaggeving
- Naleving van wet- en regelgeving
- Beperking van fouten en frauderisico's

Umicore hanteert het COSO-raamwerk (Committee of Sponsoring Organizations) en integreerde het in haar organisatie en processen. De basis van dit systeem zijn de Umicore Way en de gedragscode, onderbouwd met duidelijke rollen en verantwoordelijkheden.

De **mechanismen voor interne controle** worden specifiek afgestemd op business units en aangestuurd door corporate diensten. Ze omvatten domeinen als beveiliging, veiligheid en gezondheid, personeelszaken (P&O), IT, juridische zaken, naleving van handelsnormen, O&O en het beheer van toeleveringsketens.

Het systeem met **minimale internecontrolevereisten** (MICR – minimum internal control requirements) richt zich op financiële risico's en verbetert de betrouwbaarheid van de verslaggeving door de toepassing van uniforme controles te vereisen in 12 processen. Er werden vorig jaar nieuwe controles toegevoegd inzake omkoping, mensenrechten, eerlijke concurrentie en niet-financiële verslaggeving (CSRD).

Belangrijke aspecten zijn de scheiding van bevoegdheden en de duidelijke toewijzing van rollen. De MICR-naleving wordt opgevolgd door zelfevaluaties, die worden gerapporteerd aan het hoger management en worden beoordeeld door Internal Audit. In 2024 werden de controlecycli voor Taxes, People & Organization en Treasury bijgewerkt. Voor 2025 staan verdere beoordelingen gepland. De risicobeoordelingen en de risicobeperkende maatregelen worden voortdurend opgevolgd.

De volgende strategische, operationele en financiële risico's en kansen met een mogelijke invloed op Umicore's activiteiten en de winstgevendheid werden geïdentificeerd in de beoordelingen van de bedrijfsvoeringsrisico's (BRA – business risk assessment) die in 2024 werden uitgevoerd samen met de verschillende business units en corporate afdelingen.

Na onze voorbereiding op de CSRD-implementatie in 2023 ontwikkelden we de internecontrolesystemen voor ons proces voor duurzaamheidsrapportering verder. Onze controles voor duurzaamheidsrapportering voldoen aan de principes van het COSO-raamwerk (Committee of Sponsoring Organizations), in lijn met de controles voor financiële verslaggeving. Umicore's interne-controle-afdeling houdt toezicht op

het ontwerp en de doeltreffendheid van de controles. Umicore's interne-controle-afdeling rapporteert regelmatig aan het auditcomité van de raad van toezicht.

Strategische risico's

Markt en macro-economische situatie

Umicore werkt onder meer voor de auto-industrie en de sector voor de ontginning en raffinage van non-ferrometalen. De Vennootschap is dan ook gevoelig voor marktverstoringen in die sectoren.

De transformatie van de auto-industrie brengt aanzienlijke risico's met zich mee. Daarbij komt de huidige onzekerheid in die sector. Autofabrikanten wijzigen hun productieplannen op basis van de afnemende vraag en economische en politieke onzekerheden, onder meer door hun personeelsbestand in te krimpen en elektrificatie-inspanningen uit te stellen. Die onzekerheid kan een invloed hebben op het vermogen van Umicore om de vraag te voorspellen en de middelen efficiënt te beheren.

In 2024 werd Umicore geconfronteerd met een uitdagende marktomgeving, vooral in haar activiteit voor batterijmaterialen. De aanzienlijke terugschroefing van de groeiprognozes voor elektrische voertuigen (EV's) heeft een invloed op de vraag naar batterijmaterialen van Umicore.

Ondanks al die uitdagingen blijven Umicore's oorspronkelijke activiteiten – Catalysis, Recycling en Specialty Materials – goede resultaten neerzetten, met sterke winstcijfers en kasstromen.

Technologie en substitutie

Als materiaaltechnologiegroep legt Umicore zich toe op innovatieve geavanceerde materialen en processen. Dat houdt zowel kansen als risico's in. Zo wordt Umicore geconfronteerd met uitdagingen als het huidige macro-economische klimaat, de onzekerheid in de auto-industrie en de snelle opkomst van nieuwe technologieën.

De verdere toename van het marktaandeel van LFP-batterijen (lithium-ijzer-fosfaat, een chemische verbinding die Umicore niet produceert) in China en daarbuiten blijft een risico vormen. Al biedt Umicore in de NMC-familie ook een brede waaier van chemische verbindingen voor batterijen aan die kunnen concurreren met LFP. Bovendien blijft Umicore geavanceerde materialen ontwikkelen voor solid state-batterijen, anodematerialen en andere opkomende technologieën. Dat biedt opportuniteiten op lange termijn.

Het ontwikkelen van essentiële technologieën en het opvolgen van de marktontwikkelingen blijven echter essentieel voor risicobeperking.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

Umicore blijft zich inzetten voor innovatie in alle domeinen die verband houden met haar kernactiviteiten: Battery Materials, Recycling, Catalysis en Specialty Materials, maar ook in nieuwe domeinen zoals PEM-brandstofcellen, batterijrecyclage en katalysatoren.

Terwijl de vertraging van de EV-markt aanzienlijke uitdagingen met zich meebrengt, speelt Umicore in op haar sterktes in andere domeinen om zich staande te houden in de huidige context en toekomstige opportuniteiten te kunnen benutten.

Umicore patenteert uitvindingen en nieuwe technologieën. In 2024 registreerden we 106 nieuwe octrooifamilies.

Geopolitieke risico's

Geopolitieke spanningen en handelonzekerheid zorgen voor een uitdagende context, met gevolgen voor de langetermijnplanning en de investeringsbeslissingen.

De aanhoudende militaire agressie van Rusland in Oekraïne blijft de wereldwijde geopolitieke spanningen aanwakkeren, met een negatieve invloed op de wereldeconomie als gevolg. Sancties en tegensancties tussen Rusland en andere landen, gecombineerd met de crisisgebonden risico's, hebben een invloed op verschillende sectoren, onder meer op het gebied van productiekosten, energie-infrastructuur en cyberveiligheid. Welke gevolgen de Russische acties op lange termijn hebben voor de wereldeconomie en onze activiteiten zal pas later duidelijk worden.

Potentiële verschuivingen in het industrie- en handelsbeleid van de belangrijkste geïndustrialiseerde landen, het ontstaan van nieuwe geopolitieke risico's of de escalatie van bestaande risico's kunnen leiden tot een uitbreiding van de handelsbeperkingen of de invoering van internationale invoerrechten en sancties. Die ontwikkelingen kunnen het herstel en de groei van de wereldeconomie verder belemmeren en mogelijk de wereldwijde handelsstromen verstoren. Dergelijke sancties en handelsbeperkingen kunnen de vraag naar onze producten negatief beïnvloeden en zo ook onze winstgevendheid.

Daarnaast leidt het resultaat van de Amerikaanse presidents- en congresverkiezingen in 2024 tot nog meer onzekerheid voor bedrijven wereldwijd. De regering-Trump heeft aangegeven invoerrechten te willen heffen op goederen uit verschillende landen, wat de EU en andere landen kan aanzetten tot het nemen van vergeldingsmaatregelen. Die protectionistische houding kan de trans-Atlantische handelsbetrekkingen onder druk zetten, waardoor de vraag naar exportproducten kan afnemen en de winstgevendheid kan dalen.

Het opleggen van tarieven op materialen die worden gebruikt voor schone mobiliteit, zoals batterijcomponenten of katalysatoren, zou die uitdagingen nog kunnen versterken. Dat zou namelijk kunnen leiden tot hogere productiekosten, verstoringen van de toeleveringsketen en een verminderd concurrentievermogen op de Amerikaanse markt. De onzekerheid rond dit beleid kan ook een rem zetten

op langetermijninvesteringen en innovatie in de sector van schone mobiliteit. Anderzijds kan dit ook opportuniteiten bieden voor Umicore, dat wereldwijd actief is met productiesites in verschillende landen, om de Amerikaanse markt te bedienen vanuit andere, minder getroffen landen. Dat nieuwe beleid kan ook aanzienlijke gevolgen hebben voor fabrikanten van kathodematerialen, vooral door mogelijke wijzigingen aan de Inflation Reduction Act (IRA) en het handelsbeleid. Een afzwakking van de IRA kan leiden tot een verminderde interesse voor de productie van EV's en dus ook tot een daling van de vraag naar batterijmaterialen, vooral gezien het tragere tempo van de decarboniseringsinspanningen in de VS.

China's exportbeperkingen op bepaalde materialen en de onlangs aangekondigde vergelijkbare beperkingen op de export van bepaalde technologieën kunnen de toeleveringsketens aanzienlijk verstoren en de kosten voor niet-Chinese multinationals verhogen. Dat kan leiden tot productieovertraging en een verminderd concurrentievermogen als gevolg van hogere prijzen en beperkte toegang tot kritieke grondstoffen.

Duurzaamheid (inclusief duurzame en ethische toelevering)

Duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's – impacts, risks and opportunities) (met inbegrip van duurzame en ethische toelevering) voor de Groep komen afzonderlijk aan bod onder [Duurzaamheidsverklaring](#) in dit jaarverslag.

Operationele risico's

Cyberrisico en informatiebeveiliging

Umicore's bedrijfsactiviteiten zijn sterk afhankelijk van IT-diensten. Cyberveiligheid is dan ook van cruciaal belang. Cyberincidenten zouden servers kunnen platleggen, gegevensinbreuken veroorzaken en de productie verstoren, met gevolgen voor klanten en de financiële resultaten. Een inbreuk op intellectueel eigendom zou onze concurrentiepositie kunnen aantasten, terwijl onrechtmatige wijzigingen in financiële gegevens de rapportering aan de aandeelhouders zouden kunnen beïnvloeden. Inbreuken in verband met persoonsgegevens tot slot zouden kunnen leiden tot boetes en reputatieschade.

In 2024 is het aantal wereldwijd gerapporteerde cyberaanvallen sterk gestegen. 40% van die incidenten waren ransomware-aanvallen. De wereldwijde kosten van cybercriminaliteit worden geschat op \$ 9,5 biljoen, een duidelijk bewijs van de toenemende financiële implicaties. Sectoren als de gezondheidszorg en de auto-industrie werden al getroffen door grootschalige aanvallen. Ook cyberincidenten bij onze leveranciers of klanten kunnen voor ons gevolgen hebben, zowel lokaal, regionaal of wereldwijd.

Artificiële intelligentie (AI) brengt zowel risico's als kansen met zich mee. AI-gestuurde cyberaanvallen worden steeds geavanceerder, waardoor de dreiging steeds groter wordt. Het biedt echter ook aanzienlijke opportuniteiten om de cyberveiligheid op te schroeven, de productieprocessen te

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

optimaliseren en de besluitvorming te verbeteren. Met behulp van AI kan Umicore cyberbedreigingen beter detecteren en bestrijden, activiteiten stroomlijnen en onze concurrentiepositie vrijwaren.

Umicore blijft haar informatiebeveiliging en de cyberweerbaarheid van haar IT-landschap regelmatig evalueren en verbeteren om het hoofd te bieden aan evoluerende bedreigingen. Een beveiligingsoperatiecentrum analyseert de logbestanden van onze systemen en waarschuwt ons voor elke verdachte activiteit. Wij laten ons testen door ethische hackers en scannen al onze hardware en software op technische kwetsbaarheden.

Regelgevings- en juridische context

De wijzigingen in regelgeving wereldwijd houden zowel risico's als kansen in voor Umicore. De verdere verstrenging van de wetgeving rond milieu, duurzaamheid en veiligheid en gezondheid vereist aanhoudende verbeteringen en investeringen, wat leidt tot hogere kosten en een mogelijke verstoring van het concurrentievermogen. De gewijzigde milieuevereisten voor Umicore's recyclagefabriek in Hoboken (België) omvatten bijvoorbeeld strengere grenswaardes voor het loodgehalte in het bloed van kinderen in de omgeving. De niet-naleving hiervan kan een impact hebben op de winst.

Regelgeving zoals de Europese Green Deal, de EU-Taxonomieverordening, de CSRD en de CSDDD stimuleren duurzaamheid door het gebruik van schone energie, emissiereducties en transparantie op te leggen. Die regelgeving vereist uitgebreide rapportering en solide gegevensbeheer. Naast het stimuleren van duurzame praktijken bevordert dit zo ook de transparantie en het beleggersvertrouwen. Het aangekondigde omnibusvoorstel van de EU wil een evenwicht vinden tussen de noodzaak van strenge duurzaamheidsregels enerzijds en de praktische uitvoerbaarheid en economische concurrentiekracht anderzijds. Die wijzigingen brengen zowel uitdagingen (bv. onzekerheid over de regelgeving of mogelijke afzwakking van normen) als kansen (bv. vereenvoudigde rapportering of verbeterd concurrentievermogen) met zich mee. Het zal zaak zijn om de vinger aan de pols te houden en zich aan te passen aan de veranderende regelgeving.

Ook de trend naar elektrificatie en strengere emissiebeperkingen biedt opportuniteiten. Terwijl Europa nieuwe auto's met verbrandingsmotor wil verbieden tegen 2035, loopt het niet zo'n vaart in andere regio's. Dat kan een tijdelijke impact hebben op Umicore's activiteiten, maar kan op langere termijn marktopportuniteiten bieden.

De nieuwe Amerikaanse regering kan een aanzienlijke impact hebben op fabrikanten van batterijmaterialen. De toekomst van de Inflation Reduction Act (IRA) onder die nieuwe regering blijft namelijk onzeker. Er werden al enkele uitvoeringsbesluiten uitgevaardigd om de financiering van bepaalde IRA-componenten op te schorten, waaronder stimuleringsmaatregelen voor schone energie en subsidies voor elektrische voertuigen. Toekomstige belangrijke wijzigingen zullen afhangen van verdere politieke ontwikkelingen.

Zelfs als sommige regelgevingen (tijdelijk) minder beperkend zouden worden, kan Umicore op lange termijn voordeel halen uit trends zoals verminderde voertuigemissies, elektrificatie en de circulaire economie. Evoluerende regelgeving zal de ontwikkeling van betere technologieën stimuleren, wat zowel het milieu als de maatschappij ten goede zal komen.

Regelgeving over de inhoud van producten (bv. REACH) beïnvloedt bedrijfs- en technologiekeuzes. Gegevensbescherming en het beheer en de bescherming van intellectuele-eigendomsrechten zijn van cruciaal belang voor technologiegedreven bedrijven zoals Umicore. Gegevensinbreuken kunnen met name een impact hebben op de activiteiten en juridische stappen vereisen.

De steeds complexere nationale en internationale fiscale regelgeving (bv. in Brazilië en de initiatieven van de OESO) betekent dat er meer inspanningen vereist zijn om de naleving van de belastingwetgeving te garanderen. Ondanks proactief management kunnen die onzekerheden de winst beïnvloeden. Umicore blijft onzekere belastingposities opvolgen en er voorzieningen voor aanleggen.

Behouden en engageren van talent

Als Umicore er niet in slaagt om getalenteerde werknemers aan te trekken en te behouden kan dat de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen in het gedrang brengen.

Het , is niet makkelijk, vooral in moeilijke economische omstandigheden, maar wel noodzakelijk om werknemers betrokken en gemotiveerd te houden.

Het fysieke, mentale, sociale en beroepsmatige welzijn van onze werknemers is van cruciaal belang. Stress verminderen en een beter inzicht verwerven in lokale werkculturen zijn dan ook sleutelementen in Umicore's welzijnsprogramma's.

Voor meer informatie hierover, zie [Duurzaamheidsverklaring](#).

Bedrijfscontinuïteitsrisico's

De continuïteit van Umicore's productiefaciliteiten kan in het gedrang komen door bijvoorbeeld grootschalige branden, ernstige machinebreuk, ernstige ongevallen, natuurrampen en milieu-incidenten. Ook arbeidsgeschillen, cyberaanvallen of malware, de beschikbaarheid van het personeel als gevolg van pandemieën of de strijd om talent, de beschikbaarheid en duurzame bevoorrading van kritieke grondstoffen en verstoringen van de toeleveringsketens in het algemeen kunnen een impact hebben op (een deel van) Umicore's activiteiten. Ondanks noodplannen kunnen dergelijke verstoringen, als ze langere tijd aanhouden, leiden tot aanzienlijke financiële verliezen en uiteindelijk tot permanent verlies van klanten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

Verklaring inzake corporate governance

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Financiële risico's

Metaalprijs

Umicore loopt risico's op korte termijn door de volatiliteit van de metaalprijzen. Dat kan een impact hebben op de winst uit verwerkte of gerecycleerde metalen zoals platina, palladium, rodium, goud, zilver en verschillende basis- en speciale metalen. Transactionele risico's ontstaan als gevolg van prijsverschillen door het tijdsverloop tussen de inkoop van grondstoffen en de verkoop van producten. Om die risico's te beperken, dekt Umicore metalen zoals lithium en mangaan af en behandelt ze die als belangrijke onderdelen voor herlaadbare batterijen.

Umicore haalt edelmetalen en schaarse metalen uit eigen recyclageactiviteiten en bij producenten van primaire metalen, waarbij de beschikbaarheid van metalen zoals nikkel, lithium en kobalt een langetermijnrisico vormt.

De metaalschaarste neemt toe als gevolg van de spanningen tussen vraag en aanbod en van geopolitieke factoren.

Om de volatiliteit te beperken en de winst veilig te stellen, heeft Umicore de afdekking van haar blootstelling aan termijnmetaalprijzen opgetrokken tegenover vorige jaren. Daartoe werden aanzienlijke lock-ins vastgelegd voor metalen zoals palladium, rodium, goud, zilver en platina tot 2028.

Het beleid van de Groep bestaat erin transactionele risico's zoveel mogelijk af te dekken, vooral via termijncontracten. Voor bepaalde metalen, zoals kobalt en lithium, bestaan er geen derivatenmarkten of is er onvoldoende liquiditeit voor termijncontracten. Om het prijsrisico op transacties met die metalen te beperken, maakt Umicore daarom zoveel mogelijk gebruik van back-to-back-afdekkingen. Voor meer informatie hierover, zie [Jaarrekening](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	62	F15 Goodwill	99	F36 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	137
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	63	F16 Materiële vaste activa	100	F37 Voorwaardelijke gebeurtenissen	138
Geconsolideerde balans	64	F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	102	F38 Verbonden partijen	138
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	65	F18 Bijzondere waardevermindering	103	F39 Gebeurtenissen na de verslagperiode	139
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	66	F19 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen	104	F40 Winst per aandeel	140
Toelichtingen over de jaarrekening	67	F20 Voorraden	105	F41 IFRS-ontwikkelingen	140
Algemene informatie over de jaarrekening	67	F21 Handels-en overige vorderingen	105	F42 Vergoeding van de commissarissen	141
F1 Grondslagen voor de opstelling	67	F22 Belastingvorderingen en -verplichtingen	107	F43 Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	141
F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving	67	F23 Nettogeldmiddelen en kasequivalenten	109	Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij	142
F3 Beheer van financiële risico's	80	F24 Omrekeningsverschillen en overige reserves	110	Verklaring over verantwoordelijkheid van het management	144
F4 Kritieke schattingen en beoordelingen	84	F25 Financiële schulden	111		
F5 Groepsondernemingen	86	F26 Handels-en overige schulden	113		
F6 Waardering in vreemde valuta	87	F27 Liquiditeit van de financiële verplichtingen	114		
F7 Gesegmenteerde informatie	88	F28 Voorzieningen voor personeelsbeloningen	116		
F8 Bedrijfscombinaties en overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	92	F29 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming	121		
F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	92	F30 Voorzieningen voor leefmilieu	122		
F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen	95	F31 Voorzieningen voor de overige verplichtingen en lasten	123		
F11 Netto financieel resultaat	96	F32 Aangewend kapitaal	124		
F12 Opbrengsten uit overige financiële beleggingen	96	F33 Financiële instrumenten per categorie	125		
F13 Winstbelastingen	97	F34 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)	131		
F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)	98	F35 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht	136		

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
Omzet	F9	18.265.890	14.853.681
Overige bedrijfsopbrengsten	F9	148.513	137.196
Bedrijfsopbrengsten		18.414.403	14.990.877
Grond- en hulpstoffen	F9	(15.778.905)	(12.643.636)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	F10	(981.425)	(996.642)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	F9	(351.061)	(1.716.693)
Overige bedrijfskosten	F9	(707.254)	(895.841)
Bedrijfskosten		(17.818.645)	(16.252.812)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	F12	(5.075)	8
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		590.683	(1.261.927)
Financiële opbrengsten	F11	34.736	44.298
Financiële lasten	F11	(135.435)	(140.013)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	F11	(8.339)	(17.900)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	399	(48.580)
RESULTAAT VÓÓR WINSTBELASTINGEN		482.044	(1.424.122)
Winstbelastingen	F13	(104.941)	(106.954)
RESULTAAT UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		377.103	(1.531.076)
Resultaat van de periode		377.103	(1.531.076)
waarvan minderheidsbelangen		(7.972)	(51.197)
waarvan aandeel van de Groep		385.075	(1.479.879)
(EUR)			
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F40	1,60	-6,15
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F40	1,60	-6,15
Betaald dividend per aandeel		0,80	0,80

De Toelichtingen F1 (p. 67) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 142) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
Resultaat van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		377.103	(1.531.076)
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die niet naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd zullen worden			
Wijzigingen door herwaarderings van verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	F28	(37.219)	12.007
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		10.134	(3.411)
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die later naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat		(7.460)	3.175
Wijzigingen in kasstroomafdekkingsreserves		33.278	(81.225)
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		(9.266)	21.073
Wijzigingen in omrekeningsverschillen		(53.610)	(8.813)
Overige onderdelen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F24	(64.143)	(57.194)
TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE		312.960	(1.588.270)
toerekenbaar aan de Groep		322.282	(1.537.538)
toerekenbaar aan minderheidsbelangen		(9.322)	(50.732)
TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE		312.960	(1.588.270)

Het effect van de uitgestelde belastingen op het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat heeft te maken met veranderingen in de kasstroomafdekkingsreserves voor € 21,1 miljoen en in de reserves voor personeelsbeloningen voor € -3,4 miljoen.

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de BRL (€ -24,1 miljoen) en de KRW (€ -16,5 miljoen) en de koersstijging van de USD (€ 16,5 miljoen) en de PLN (€ 14,2 miljoen) tegenover de EUR.

De Toelichtingen F1 (p. 67) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 142) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Geconsolideerde balans

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2023	31/12/2024
Vaste activa		4.154.536	3.798.113
Immateriële activa	F14, F15	381.041	387.160
Materiële vaste activa	F16	3.036.744	2.390.380
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	314.734	588.495
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F19	19.545	22.642
Toegekende leningen	F19	2.444	3.647
Handels- en overige vorderingen	F21	29.692	27.342
Uitgestelde belastingvorderingen	F22	370.336	378.447
Vlottende activa		5.811.134	5.579.508
Toegekende leningen	F19	249	40
Voorraden	F20	2.850.106	2.251.676
Handels- en overige vorderingen	F21	1.357.483	1.239.299
Vorderingen uit winstbelastingen	F22	87.806	75.970
Geldmiddelen en kasequivalenten	F23	1.515.490	2.012.523
Activa aangehouden voor verkoop	F43	-	33.884
TOTAAL VAN DE ACTIVA		9.965.670	9.411.505

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2023	31/12/2024
Eigen vermogen van de Groep		3.697.430	1.921.757
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep		3.661.072	1.937.942
Aandelenkapitaal en agio		1.384.273	1.384.273
Ingehouden winsten		2.715.614	1.072.232
Omrekeningsverschillen en overige reserves	F24	(177.217)	(258.551)
Ingekochte eigen aandelen		(261.598)	(260.012)
Minderheidsbelangen		36.358	(16.185)
Langlopende verplichtingen		2.672.282	3.137.264
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	F28	314.801	303.512
Financiële schulden	F25	2.019.445	2.316.994
Handels- en overige schulden	F26	95.106	227.083
Uitgestelde belastingverplichtingen	F22	28.741	24.722
Voorzieningen	F30,F31	214.189	264.953
Kortlopende verplichtingen		3.595.958	4.349.905
Financiële schulden	F25	728.698	1.119.745
Handels- en overige schulden	F26	2.591.416	2.851.734
Verschuldigde winstbelastingen	F22	222.803	208.408
Voorzieningen	F30,F31	53.041	170.018
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	F43	-	2.579
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		9.965.670	9.411.505

De Toelichtingen F1 (p. 67) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 142) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

In duizend €	Aandelenkapitaal en agio	Reserves	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Ingekochte eigen aandelen	Minderheidsbelangen	Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten
Balans aan het begin van 2023	1.384.273	2.526.051	(127.887)	(265.956)	49.569	3.566.050
Resultaat van de periode	-	385.075	-	-	(7.972)	377.103
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	(62.793)	-	(1.350)	(64.143)
Totaalresultaat voor de periode	-	385.075	(62.793)	-	(9.322)	312.960
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	14.117	-	-	14.117
Dividenden	-	(192.316)	-	-	(3.892)	(196.208)
Overboekingen	-	(1.435)	(654)	2.089	-	-
Wijzigingen in ingekochte eigen aandelen	-	-	-	2.269	-	2.269
Overige bewegingen	-	(1.768)	-	-	-	(1.768)
Wijzigingen in consolidatiekring	-	7	-	-	3	10
BALANS AAN HET EINDE VAN 2023	1.384.273	2.715.614	(177.217)	(261.598)	36.358	3.697.430
Resultaat van de periode	-	(1.479.879)	-	-	(51.197)	(1.531.076)
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	(57.659)	-	465	(57.194)
Totaalresultaat voor de periode	-	(1.479.879)	(57.659)	-	(50.732)	(1.588.270)
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	6.876	-	-	6.876
Dividenden	-	(192.380)	-	-	(1.789)	(194.169)
Overboekingen	-	28.965	(30.551)	1.586	-	-
Overige bewegingen	-	(88)	-	-	(22)	(110)
BALANS AAN HET EINDE VAN 2024	1.384.273	1.072.232	(258.551)	(260.012)	(16.185)	1.921.757

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering. Het aandelenkapitaal van de Groep bestond op 31 december 2024 uit 246.400.000 aandelen zonder nominale waarde.

De Toelichtingen F1 (p. 67) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 142) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		377.103	(1.531.076)
Aanpassingen voor resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		(399)	48.580
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	F35	304.930	1.876.158
Aanpassing voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden	F35	188.596	181.490
Wijziging in werkkapitaalvereisten	F35	346.482	391.554
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		1.216.712	966.706
Ontvangen dividenden		6.110	3.954
Belastingen betaald tijdens de periode		(209.319)	(113.940)
Ontvangen overheidssubsidies		29.155	12.028
NETTO OPERATIONELE KASSTROOM	F35	1.042.658	868.748
Verwerving van materiële vaste activa	F16	(807.474)	(526.107)
Verwerving van immateriële activa	F14	(77.268)	(56.131)
Overname van nieuwe dochterondernemingen, zonder overgenomen geldmiddelen	F8	-	(18.171)
Verwerving van / kapitaalverhoging in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F17	(78.859)	(175.007)
Verwerving van financiële activa	F19	(4.590)	-
Nieuwe toegekende leningen	F19	(662)	(1.616)
Subtotaal verwervingen		(968.853)	(777.032)
Vervreemding van materiële vaste activa		9.671	893
Vervreemding van immateriële activa		-	101
Afstoting van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures, zonder afgestoten geldmiddelen		9.096	-
Vervreemding van financiële vaste activa		-	81
Terugbetaling van leningen	F19	1.389	305
Subtotaal vervreemdingen		20.156	1.380
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) INVESTERINGSACTIVITEITEN	F35	(948.697)	(775.652)

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
Eigen aandelen		2.269	-
Betaling van leaseverplichtingen	F25	(20.064)	(21.460)
Ontvangen rente		29.257	37.129
Betaalde rente		(84.661)	(86.474)
Terugbetaling van leningen	F25	(1.766.716)	(1.383.379)
Nieuwe leningen	F25	2.165.254	2.061.792
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		(192.300)	(192.380)
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders		(3.763)	(1.774)
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) FINANCIERINGSACTIVITEITEN	F35	129.276	413.454
Gevolgen van wisselkoerswijzigingen		19.224	3.571
TOTAAL NETTOKASSTROOM VOOR DE PERIODE		242.461	510.121
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F23	1.221.335	1.463.796
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F23	1.463.796	1.973.917
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten		1.515.490	2.012.523
waarvan voorschotten in rekening-courant		(51.694)	(38.606)

De begeleidende Toelichtingen [F1 \(p. 67\)](#) tot [Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij \(p. 142\)](#) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Toelichtingen over de jaarrekening

Algemene informatie over de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening en het managementverslag opgesteld conform artikel 3:33 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen en opgenomen in de delen [Over ons](#) (p. 4) tot [Verklaring over verantwoordelijkheid van het management](#) (p. 144) voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2024 werd op 7 maart 2025 goedgekeurd voor publicatie door de raad van toezicht. De jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet- en regelgeving voor het opstellen van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de jaarrekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belangen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

F1 Grondslagen voor de opstelling

De Groep presenteert de jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met alle International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen door de Europese Unie (EU).

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizend euro, afgerond naar het dichtste duizendtal, en werd opgesteld op basis van de historische kostprijs, met uitzondering van de posten die worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle vermelde cijfers zijn afgerond. Hierdoor kunnen er kleine verschillen voorkomen binnen de tabellen.

Umicore is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in Brussel, België te Broekstraat 31 Rue du Marais B - 1000 Brussel (België) en heeft de volgende LEI code: 529900F3AIQEC58ZSV61.

Umicore doet haar bedrijfsvoering vanuit België. Umicore NV-SA is de hoofdmaatschappij van de Umicore-Groep. De Umicore-Groep is niet van naam veranderd in vergelijking met vorig jaar.

Umicore is de circulaire materiaaltechnologiegroep. Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waar haar expertise inzake materiaalwetenschappen, scheikunde en metallurgie een concreet verschil maken. Haar activiteiten zijn ondergebracht in vier business groups: Battery Materials, Catalysis, Recycling en Specialty Materials. Elke business group is georganiseerd in marktgerichte business units die materialen en oplossingen aanbieden die toonaangevend zijn in nieuwe technologische ontwikkelingen en onmisbaar in het dagelijkse leven. Umicore genereert het merendeel van haar inkomsten uit en wijdt het grootste deel van haar O&O-inspanningen aan schone mobiliteitsmaterialen en recyclage. De doorgedreven doelstelling van Umicore – duurzame waarde creëren – vloeit voort uit de ambitie om

materialen te ontwikkelen, te produceren en te recyclen op een manier die beantwoordt aan haar missie: 'Materials for a better life'. De industriële en commerciële activiteiten en de O&O-activiteiten van Umicore zijn over de hele wereld verspreid om haar wereldwijde klantenbasis zo goed mogelijk te dienen.

F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1 Consolidatiebeginselen

2.1.1 Dochtermaatschappijen

Dochtermaatschappijen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft.

De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de entiteit en over de mogelijkheid beschikt om de opbrengsten door zijn macht over de entiteit te beïnvloeden. Dochterondernemingen zijn volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft tot de datum waarop die zeggenschap eindigt. De Groep past de overnamemethode toe voor de boekhoudkundige verwerking van bedrijfscombinaties.

Toelichting [F5](#) geeft een overzicht van alle belangrijke dochterondernemingen van de Groep op de verslagdatum.

Transacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten of verliezen op transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. Indien noodzakelijk werden de door de dochterondernemingen gerapporteerde bedragen aangepast in lijn met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De lijnen 'Overige bedrijfsopbrengsten' en 'Overige financiële baten' van de winst-en-verliesrekening bevatten, afhankelijk van de aard van de onderliggende transacties, omrekeningsverschillen door het omrekenen van transacties tussen entiteiten binnen de Groep naar een functionele valuta die voor sommige entiteiten en regio's verschilt van de EUR.

In IFRS 5 (Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten) wordt de verwerkingswijze voor de eliminatie van transacties binnen de Groep tussen beëindigde en voortgezette activiteiten niet gespecificeerd. Umicore heeft er als grondslag voor financiële verslaggeving voor gekozen om de transacties tussen entiteiten binnen de Groep in de winst-en-verliesrekening tussen de beëindigde en de voortgezette activiteiten niet te elimineren. Voor de balanspresentatie heeft IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) echter voorrang op IFRS 5. IFRS 10 vereist dat alle balansen

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd met inbegrip van deze tussen beëindigde en voortgezette bedrijfsactiviteiten.

2.1.2 Gezamenlijke overeenkomsten

De Groep past IFRS 11 toe voor alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden investeringen in gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten of als joint ventures, afhankelijk van de contractuele rechten en plichten van iedere investeerder. De Groep heeft de aard van haar gezamenlijke overeenkomsten beoordeeld en bepaald dat het joint ventures zijn. Joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Onder de 'equity'-methode voor boekhoudkundige verwerking worden belangen in joint ventures aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en vervolgens aangepast om rekening te houden met het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen en bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture gelijk is aan of groter is dan zijn belangen in de joint venture (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de joint venture), dan neemt de Groep geen verdere verliezen op, tenzij de Groep verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft gedaan in naam van de joint venture.

Niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen de Groep en zijn joint ventures worden geëlimineerd voor het aandeel van het belang van de Groep in de joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van joint ventures zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren.

2.1.3 Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures

De Groep heeft investeringen in joint ventures wanneer het samen met andere investeerders gezamenlijke zeggenschap uitoefent en het rechten heeft op de nettoactiva van die joint ventures. Geassocieerde ondernemingen zijn alle entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap, over het algemeen bij een bezit van 20 tot 50% van de stemrechten. Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, en wordt de boekwaarde verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de investering na de datum van de overname op te nemen.

Het aandeel van de Groep in de winst of het verlies na de overname wordt opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode en het aandeel in de bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname wordt opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. Investerings in

geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden gepresenteerd als vaste activa op de balans onder 'Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit upstream- en downstreamtransacties tussen de Groep en haar geassocieerde onderneming worden alleen opgenomen in de jaarrekening van de Groep voor het aandeel daarin van de belangen van niet-verbonden investeerders in de geassocieerde onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van geassocieerde ondernemingen zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren. Verwateringswinsten en -verliezen die voortvloeien uit investeringen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.2 Segmenteringsbeginselen

Toelichting **F7** toont de gesegmenteerde informatie van de Groep conform IFRS 8. Umicore is georganiseerd in business units. Umicore's operationele segmenten zoals gedefinieerd in IFRS 8 zijn ingedeeld naar hun groeidomeinen: Battery Materials, Catalysis, Specialty Materials en Recycling.

Het segment Battery Materials omvat wereldwijde activiteiten voor de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen (CAM) en hun precursoren (pCAM) voor lithium-ionbatterijen, evenals de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën. Umicore produceert voornamelijk batterijmaterialen voor EV-toepassingen en gebruikt daarvoor de metalen lithium, kobalt, mangaan en nikkel (NMC). Haar NMC-productportfolio omvat technologieën met hoog tot middelhoog nikkelgehalte en hoog mangaangehalte en richt zich dus op de premium-, massa- en instapsegmenten in de EV-markt. Het omvat zowel de huidige technologieën voor lithium-ionbatterijen als toekomstige technologieën zoals solid-state-batterijen.

Het segment Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens en zware dieselloertuigen zoals onroad en offroad voertuigen. De business group biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van edelmetalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie.

Het segment Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De installaties kunnen 20 van die metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur. Andere activiteiten omvatten de productie van materialen op basis van edelmetalen die essentieel zijn voor zeer uiteenlopende toepassingen zoals de productie van hoogtechnologisch glas en elektronica.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Het segment Specialty Materials ontwikkelt, produceert en verdeelt op metalen gebaseerde materialen en chemicaliën voor essentiële toepassingen in het dagelijkse leven. Ze creëert waarde door voortdurend producten en processen te innoveren. Door middel van onderzoek en ontwikkeling diversifieert Specialty Materials haar portfolio om producten en diensten op maat te leveren aan aantrekkelijke nichemarkten. Met haar kennis en expertise om metaal te raffineren en te recycleren, sluit het de kringloop voor haar klanten door gebruikte metalen om te zetten in nieuwe grondstoffen voor de industrie.

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten inzake onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep.

Over de operationele segmenten wordt gerapporteerd in lijn met de interne rapportering aan de raad van toezicht en het ELT.

De resultaten, activa en verplichtingen van de segmenten omvatten posten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden ‘cost plus’-mechanismen gebruikt.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan de business group waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

2.3 Inflatieboekhouding

Voor de verslagperiode was er binnen de Umicore-Groep één dochteronderneming in Argentinië met een functionele valuta van een economie met hyperinflatie. Gezien het belang binnen de Groep is dit niet significant om de toepassing van IAS 29 te rechtvaardigen.

2.4 Omrekening van vreemde valuta

Functionele valuta: de posten in de jaarrekening van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de valuta die het best de economische realiteit van de onderliggende gebeurtenissen en omstandigheden van die entiteit weerspiegelt. Voor de consolidatie van de Groep en elk van de dochterondernemingen in euro worden de jaarrekeningen als volgt omgerekend:

- Activa en verplichtingen aan de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank of door de centrale bank van Brazilië en Polen voor respectievelijk de Braziliaanse real en de Poolse zloty
- De winst-en-verliesrekeningen aan de gemiddelde wisselkoers van de periode
- De onderdelen van het eigen vermogen van de aandeelhouders tegen de historische wisselkoers

Toelichting F6 bevat de wisselkoersen die zijn toegepast voor de verslagperiode.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode worden opgenomen als deel van het eigen vermogen van de aandeelhouders onder ‘Omrekeningsverschillen’.

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht, worden wisselkoersverschillen die werden geboekt in het eigen vermogen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de winst of het verlies op de verkoop.

2.5 Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen tijdens de periode in de functionele valuta van elke entiteit tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de transactie voor het eerst in aanmerking komt voor opname. Om praktische redenen wordt voor sommige activiteiten een wisselkoers gebruikt die de werkelijke koers op de transactiedatum benadert, bv. de gemiddelde koers voor de week of maand waarin de transacties plaatsvinden.

Vervolgens worden de monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta omgerekend tegen de slotkoers op het einde van de verslagperiode.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als een financieel resultaat.

Om haar blootstelling aan bepaalde valutarisico's af te dekken heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie Toelichting F2.22, Financiële instrumenten).

2.6 Immateriële activa en kapitaaltransactiekosten

2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Lasten voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het aandelenkapitaal.

2.6.2 Goodwill

Goodwill is het bedrag waarmee de kostprijs voor de overname van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit op de datum van de overname overschrijdt. Goodwill wordt opgenomen tegen kostprijs min eventuele geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Goodwill uit geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt gepresenteerd in de balans onder 'Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode, samen met de investering zelf.

Goodwill en aanpassingen van de reële waarde die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit worden verwerkt als activa en verplichtingen in de plaatselijke valuta van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers.

Om te beoordelen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum worden die kasstroomgenererende eenheden getoetst op bijzondere waardevermindering om te bepalen of de boekwaarde van aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill volledig realiseerbaar is.

Als de boekwaarde niet volledig realiseerbaar is, wordt een passend bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Die bijzondere waardeverminderingsverliezen worden nooit teruggenomen.

Het bedrag waarmee het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva de kostprijs van de overname overschrijdt wordt onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten voor het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als last.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten die worden gedaan voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en voor de processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- De immateriële activa zal toekomstige economische voordelen genereren, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond
- De uitgaven met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden

Indien het moeilijk is om onderzoeks- en ontwikkelingskosten duidelijk te onderscheiden, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel, over het algemeen vijf jaar.

2.6.4 CO₂-emissierechten

In het kader van het Kyoto-protocol werd een derde emissiehandelperiode gestart (voor de periode 2013-2020) en de vierde fase is gestart op 1 januari 2021 (tot 2030). De Vlaamse overheid kende daarom

emissierechten toe aan de Vlaamse sites van een aantal bedrijven, waaronder Umicore. Elk jaar, op het einde van juni, wordt twee derde van de jaarlijks in te dienen emissierechten op een officieel register geplaatst.

Emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen kostprijs (aankoopwaarde) als ze zijn gekocht van een derde of tegen reële waarde als ze zijn toegekend door de overheid. De emissierechten worden niet rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening gerapporteerd, maar worden uitgesteld tot het moment waarop ze worden gebruikt. Emissierechten in eigendom zijn onderhevig aan onderzoek op bijzondere waardevermindering, maar ze worden niet afgeschreven.

Op elke afsluitdatum maakt de Groep een schatting van het werkelijke gebruik van de emissierechten voor de periode en neemt een voorziening op voor de rechten die teruggestort moeten worden aan de overheid voor de uitstoot van het vorige jaar. De opname van voorzieningen wordt gecompenseerd in de winst-en-verliesrekening door het vrijmaken van uitgestelde inkomsten. Umicore beschikt historisch gezien over de vereiste emissierechten om haar normale bedrijfsactiviteiten te verzekeren.

2.6.5 Overige immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen:

- Concessies, octrooien en licenties worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming, met een minimum van 5% (over het algemeen over vijf jaar)
- Klantenportfolio's worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar
- ERP-software wordt gewoonlijk afgeschreven over een periode van tien jaar
- Kleinere softwarepakketten worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar

Umicore heeft momenteel geen immateriële activa met een onbeperkte gebruiksduur.

2.7 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen. De kostprijs omvat alle directe kosten en de gepaste toerekening van indirecte kosten die zijn gemaakt om het actief bedrijfsklaar te maken voor het beoogde gebruik.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan investeringen worden geactiveerd samen met de kostprijs van de activa, in overeenstemming met IAS 23. Financieringskosten die niet rechtstreeks toe te rekenen zijn aan een investering worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt.

De methode van de lineaire afschrijving wordt toegepast over de geschatte gebruiksduur van de activa.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De gebruiksduur is de periode waarin de onderneming het actief verwacht te gebruiken.

Reparatie- en onderhoudskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, indien ze de toekomstige economische voordelen van het actief niet verhogen. Anders worden ze geclassificeerd als afzonderlijke onderdelen van posten van materiële vaste activa. Die belangrijke onderdelen van posten van materiële vaste activa die op regelmatige basis worden vervangen worden verwerkt als afzonderlijke activa omdat hun gebruiksduur verschilt van die van de posten van materiële vaste activa waar ze betrekking op hebben.

De materiële vaste activa van Umicore – vaak complexe en zeer gespecialiseerde industriële activa – hebben gewoonlijk geen individuele wederverkoopwaarde buiten de algemene context van de bedrijfsactiviteiten. Daarom wordt geen restwaarde in aanmerking genomen bij het bepalen van de af te schrijven waarde.

De gewoonlijke gebruiksduur per hoofdtype van materiële vaste activa is zoals aangegeven in de onderstaande tabel. Voor materiële nieuw verworven of gebouwde activa wordt de gebruiksduur afzonderlijk beoordeeld op het moment van de investeringsaanvraag en kan die afwijken van bovenstaande standaarden.

Het management bepaalt de geschatte gebruiksduur en gerelateerde afschrijvingskosten voor materiële vaste activa. Het management gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en de verwachte industriële of productlevenscycli. De gebruiksduur kan aanzienlijk veranderen als gevolg van technische innovaties, marktontwikkelingen of acties van concurrenten. Het management zal de afschrijvingskosten verhogen als de gebruiksduur korter is dan voordien geschat, ofwel zal een bijzondere waardevermindering toepassen op technisch verouderde of niet-strategische activa die buiten gebruik zijn gesteld of verkocht zijn.

Gebruiksrechten van terreinen maken deel uit van de materiële vaste activa en worden gewoonlijk afgeschreven over de contractuele periode.

	jaar
Terreinen	Niet af te schrijven
Gebouwen	
- Industriële gebouwen	20
- Aanpassingen aan gebouwen	10
- Kantoren en laboratoria	40
Installaties, machines en uitrusting	10
- Ovens	10 - 15
- Kleinere uitrustingen	5
Meubilair en rollend materieel	
- Rollend materieel	5
- Mobiel materieel voor intern transport	7
- Informaticamaterieel	3 - 5
- Meubilair en kantoomaterieel	5 - 10

2.8 Lease

Op de aanvangsdatum van een leaseovereenkomst neemt de Groep een leaseverplichting (d.w.z. een verplichting tot leasebetalingen) en een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief (d.w.z. het actief dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief gedurende de leaseperiode te gebruiken) op. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden gepresenteerd in materiële vaste activa.

Leaseverplichtingen worden opgenomen tegen de contante waarde van de resterende leasebetalingen (zie Toelichting F25) in langlopende verplichtingen of in kortlopende verplichtingen afhankelijk van de vervaldatum.

Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt afgeschreven over de leaseperiode (zie Toelichting F16). Rentelasten worden opgenomen op de leaseverplichting (zie Toelichting F11). De leaseverplichting wordt geherwaardeerd bij bepaalde gebeurtenissen (bv. een wijziging in de leaseperiode of een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een indexwijziging). Dergelijke herwaarderingen van de leaseverplichting worden over het algemeen opgenomen als een aanpassing van het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief.

De Groep past de vrijstellingen van opname toe voor leaseovereenkomsten van korte duur en voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggende actief een lage waarde heeft. De Groep kiest ervoor om per categorie van onderliggende activa niet-leasecomponenten niet van leasecomponenten te scheiden en in plaats daarvan elke leasecomponent en alle daarmee verband houdende niet-leasecomponenten boekhoudkundig als één enkele leasecomponent te verwerken.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De Groep leaset metalen van en aan derden voor een bepaalde termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. Metaalleaseovereenkomsten worden gewoonlijk afgesloten voor minder dan één jaar.

Metaalleases van en aan derden wordt nog steeds gerapporteerd als niet in de balans opgenomen verbintenissen aangezien ze niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 16 vallen.

2.9 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen

Alle bewegingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen worden verwerkt op de transactiedatum.

Financiële activa die eigenvermogensinstrumenten zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Latere opname tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of in de overige onderdelen van het totaalresultaat wordt bepaald op het moment van de eerste opname.

Wijzigingen met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat worden opgenomen onder ‘Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat’ van het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat. Winsten en verliezen uit de waardering van beleggingen in eigenvermogensinstrumenten via het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat worden nooit gerecycleerd naar de winst-en-verliesrekening, maar worden geherclassificeerd naar ingehouden winsten bij vervreemding. Voor op een actieve markt genoteerde beleggingen is de genoteerde marktprijs de beste waardering van reële waarde. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Leningen en langlopende vorderingen worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Alle bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaarden als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

2.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Materiële vaste activa en overige vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden, worden getoetst op bijzondere waardevermindering indien bepaalde gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen

dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van enerzijds de nettoverkoopprijs van een actief en anderzijds de gebruikswaarde. Om de realiseerbare waarde van individuele activa te schatten, bepaalt de onderneming vaak de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen als last.

Een terugneming van bijzondere waardeverminderingsverliezen wordt opgenomen indien er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardeverminderingsverliezen die zijn opgenomen voor het actief of de kasstroomgenererende eenheid niet meer bestaan of afgenomen zijn. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

2.11 Voorraden

Voorraden worden geclassificeerd als:

1. Basisproducten (brutowaarden)
 - a. Permanente metaalvoorraden (niet afgedekt)
 - b. Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (afgedekt)
 - c. Voorraden overige basisproducten (niet afgedekt)
2. Hulpstoffen (brutowaarden)
3. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen
4. Betaalde vooruitbetalingen
5. Onderhanden projecten

Voorraden worden gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs bevat de directe aankoopprijs of productiekost en een passende toerekening van overheadkosten.

Basisproducten (brutowaarden) zijn meestal metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan prijschommelingenrisico's. De meeste van die voorraden volgen de boekhoudregels voor metalen van Umicore en worden ingedeeld in twee voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en hun gebruik: de permanente metaalvoorraden en de voor verkoop beschikbare metaalvoorraden. De laatstgenoemde voorraden zijn onderworpen aan een actief en systematisch afdekkingsproces om de gevolgen van marktprijschommelingen op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. De permanente metaalvoorraden daarentegen worden gewoonlijk niet afgedekt. Naast die

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

categorieën bestaan de voorraden van andere basisproducten uit materialen die worden gebruikt in het fabricageproces om de verhandelbare basisproducten te verkrijgen. Ook deze voorraden worden gewoonlijk niet afgedekt. Voor meer informatie over de afdekkingsmechanismen, zie Toelichting F3.

Een individuele of gewogen gemiddelde waardering wordt toegepast op de initiële waardering tegen kostprijs per voorraadcategorie, aangevuld met de volgende beginselen inzake reële waarde:

- **Permanente metaalvoorraden:** Gezien de permanente aard van die voorraden heeft Umicore ervoor gekozen om de regels voor waardering en opname van Materiële vaste activa (IAS 16) en Bijzondere waardevermindering van activa (IAS 36) toe te passen. De waardering is gebaseerd op het beginsel van de 'historische kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen'. Omdat wordt aangenomen dat de voorraden een onbeperkte gebruiksduur hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast. In plaats daarvan zijn ze onderhevig aan het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering voor de kasstroomgenererende eenheden die deze voorraden aanhouden. Eventuele geboekte bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.
- **Voor verkoop beschikbare metaalvoorraden:** Deze voorraden zijn economisch afgedekt. Voor het deel van de voorraad waarvoor Umicore IFRS 9 boekhoudkundige verwerking van reëlewaardeafdekkingstransacties heeft bekomen, past Umicore de markt-to-market-waarderingsbeginselen toe. Wanneer IFRS 9 boekhoudkundige verwerking van reëlewaardeafdekkingstransacties niet kan worden bekomen (zie Toelichting F2.22.1 Transactionele risico's – reëlewaardeafdekking), wordt er gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde, d.w.z. de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.
- **Op de voorraden van overige basisproducten** worden het beginsel van de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde en het beginsel van de traag roterende voorraden toegepast. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.

Hulpstoffen (brutowaarden) zijn producten die niet rechtstreeks in het fabricageproces worden gebruikt (bv. verpakkingsmateriaal). Zij worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs en zijn onderworpen aan 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde'. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen zijn eventuele bijzondere waardeverminderingen of afschrijvingen geboekt op de basisproducten en hulpstoffen die in deze post zijn vervat.

Betaalde vooruitbetalingen zijn voorafbetalingen op transacties met leveranciers waarbij de fysieke levering nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd volgens de methode van 'winstnemning naar rato van de verrichte prestaties'.

2.12 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de contante nettowaarde van de vordering. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen. Vorderingen worden afgeschreven voor niet-realiseerbare waarden. Alle afschrijvingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaarden als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

Handelsvorderingen waarvoor nagenoeg alle risico's en voordelen zijn overgedragen, worden niet langer opgenomen in de balans. Reële waarde winsten uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

Handels- en overige vorderingen zijn onderworpen aan een methode van bijzondere waardevermindering genoemd het 'te verwachten kredietverliezen'-model, dat de te verwachten kredietverliezen waardeert op basis van gemeenschappelijke kredietrisico'smerken. Umicore heeft een voorzieningsmatrix ontwikkeld op basis van verschillende klant- en sectorratings, ouderdomsanalyses, macro-economische en regionale factoren en historische verliespatronen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een passief dat de verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit operationele activiteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit operationele activiteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen.

Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

2.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contanten en rekeningen-courant. Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, die een looptijd hebben van maximaal drie maanden en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Deze posten worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of geamortiseerde kostprijs. Bankvoorschotten in rekening-courant worden in de balans opgenomen als kortlopende verplichtingen.

2.14 Aandelenkapitaal en ingehouden winsten

A. Terugkoop van eigen aandelen: Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoopt, wordt de betaalde vergoeding, inclusief eventuele toerekenbare transactiekosten na winstbelastingen, afgetrokken van het totaal eigen vermogen van de aandeelhouders als ingekochte eigen aandelen. Er wordt geen winst of verlies op de inkoop, verkoop, uitgifte of intrekking van eigen aandelen opgenomen in winst of verlies. Indien dergelijke aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt de ontvangen vergoeding opgenomen als eigen vermogen van de aandeelhouders.

B. Marginale kosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen als een vermindering van de opbrengsten van de uitgifte, na belastingen.

C. Dividenden van de moedermaatschappij verschuldigd op gewone aandelen worden slechts opgenomen als verplichting na goedkeuring door de aandeelhouders.

2.15 Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen een deel van de reële waarde van identificeerbare activa en verplichtingen die zijn opgenomen bij de overname van een dochteronderneming die toerekenbaar is aan derden, samen met het gepaste deel van latere winsten en verliezen.

In de winst-en-verliesrekening wordt het minderheidsaandeel in de winst of het verlies van de Groep afzonderlijk van het geconsolideerd resultaat van de Groep gepresenteerd.

2.16 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden
- het waarschijnlijk is dat er een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming waarbij ze door een patroon van bestendig gevolgde gedragslijnen in het verleden of gepubliceerde beleidsregels te kennen heeft gegeven dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een geldige verwachting heeft gewekt dat zij die verantwoordelijkheden zal opnemen.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op het einde van de verslagperiode af te wikkelen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, is het bedrag van de voorziening de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen. Het resultaat van de eventuele jaarlijkse discontering van de voorziening wordt verwerkt als een financieel resultaat.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

2.16.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie Toelichting 2.17 Personeelsbeloningen)

2.16.2 Voorzieningen voor milieuverplichtingen

Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden, in overeenstemming met het milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen.

Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt opgenomen op het ogenblik dat de gebeurtenis plaatsvindt.

Wanneer de verplichting productie-/activiteitsgerelateerd is, wordt de voorziening stapsgewijs opgenomen volgens het normaal gebruik/productieniveau.

2.16.3 Overige voorzieningen

Die omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, blootstelling aan beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en reorganisatie. Een voorziening voor reorganisatie wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel plan voor de reorganisatie heeft goedgekeurd en als de reorganisatie al gestart is of openbaar is aangekondigd voor het einde van de verslagperiode. Eventuele reorganisatievoorzieningen omvatten enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de reorganisatie die noodzakelijk zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

2.17 Personeelsbeloningen

2.17.1 Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Ze omvatten lonen, salarissen en socialezekerheidsbijdragen, vakantiegeld en ziekteverlof, bonussen en beloningen in natura, en ze worden als last opgenomen in de betreffende periode.

Alle kaderleden van de onderneming komen in aanmerking voor bonussen op basis van indicatoren zoals individuele prestaties en belangrijke financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt als last genomen, op basis van een schatting aan het einde van de verslagperiode.

2.17.2 Vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden over het algemeen gefinancierd via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of door beheerders beheerde fondsen.

2.17.2.1 Toegezegdpensioenregelingen

De onderneming verwerkt zowel alle in rechte afdwingbare verplichtingen uit hoofde van de formele voorwaarden van een toegezegdpensioenregeling als alle feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit de informele bestendig toegepaste gedragslijnen van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de 'projected unit credit'-methode) en vertegenwoordigt de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens IAS 19 (herzien).

Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van regelingen inzake toegezegde vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat in de periode waarin ze zich voordoen en worden vermeld in het overzicht van het totaalresultaat als reserves voor vergoedingen na uitdiensttreding.

In België moeten, in overeenstemming met de Belgische wet op de aanvullende pensioenen (de zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), alle Belgische toegezegdebijdragenregelingen waarvoor het wettelijk gegarandeerd minimumrendement van toepassing is worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen onder IFRS. De verplichtingen en kosten van die regelingen worden daarom berekend volgens de 'projected unit credit'-methode.

In Duitsland bestaan er drie toegezegdebijdragenregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), het ondersteuningsfonds Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de

verzekeraar Allianz. De laatste jaren bestaat er door de lage rentevoeten het risico dat de vereiste aanpassingen van pensioenen betaald door PKD en RUK niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK. In geval van dergelijke tekorten zouden PKD en RUK een beroep doen op Umicore om de vereiste extra financiering bij te dragen, wat zou kunnen leiden tot bijkomende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het management paste een 'beste inschatting'-methode toe om die verplichtingen te berekenen.

2.17.2.2 Toegezegdebijdragenregelingen

De onderneming betaalt bijdragen aan openbare of privéverzekeringsplannen.

De betalingen worden genomen als last op het moment dat ze verschuldigd zijn en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

2.17.3 Overige langetermijnpersoneelsbeloningen (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.17.4 Ontslagvergoedingen (brugpensioenregelingen, overige ontslagverplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor die vergoedingen vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook toekomstige verplichtingen opgenomen.

De vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.17.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (IFRS 2 – op aandelen gebaseerde betalingen)

Dankzij verschillende aandelenoptie- en aandelenprogramma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore verwerven of verkrijgen.

Binnen de Groep zijn er drie types van regelingen voor op aandelen gebaseerde betalingen die in aanmerking komen als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde betalingstransacties:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

- Aandelenopties
- Aandelen
- Performance Share Units (PSU)

De aandelenoptie- of aandelenuitoefenprijs is gelijk aan de marktprijs van het (onderliggende) instrument op de toekenningsdatum. Als de aandelenopties uitgeoefend worden, worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigten. Voor de aandelenprogramma's worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigten. In beide gevallen wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen opbrengsten dat overeenkomt met de uitoefenprijs.

De aandelenopties en de aandelen worden gewoonlijk onvoorwaardelijk op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als last uit hoofde van personeelsbeloningen met een overeenkomstige stijging van het eigen vermogen als reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen. Voor de opties wordt de op te nemen last berekend door een actuaar, die daarvoor een waarderingmodel gebruikt dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en een patroon van veronderstelde uitoefening.

Zolang de toegekende opties niet zijn uitgeoefend, wordt hun waarde gerapporteerd in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen als 'Reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen'. De waarde van de tijdens de periode toegekende aandelen, uitgeoefende opties en vervallen opties wordt overgeboekt naar de ingehouden winsten.

De PSU's worden onvoorwaardelijk toegezegd na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van voortzetting van het dienstverband op de datum van onvoorwaardelijke toezegging. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare en duurzame doelstellingen. De reële waarde van de PSU's is gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de toekenningsdatum. De lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

2.17.6 Presentatie

De impact van personeelsbeloningen wordt geboekt onder bedrijfsresultaten in de winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de impact van rente- en disconteringsvoeten, die opgenomen worden onder financiële resultaten.

2.18 Financiële verplichtingen

Alle bewegingen in financiële verplichtingen worden verwerkt op transactiedatum.

Leningen worden aanvankelijk opgenomen als ontvangen opbrengsten, verminderd met transactiekosten.

Vervolgens worden ze geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de 'effectieve rentevoet'-methode.

De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met eventuele uitgiftekosten en eventuele disagio of agio bij uitgifte. Eventuele verschillen tussen de kostprijs en de inkoopwaarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij inkoop.

De financiële schulden bevatten ook de leaseverplichtingen conform IFRS 16 (zie Toelichting F2.8).

De converteerbare obligatie wordt beschouwd als een samengesteld instrument. Het bevat een vreemdvermogenscomponent en een eigenvermogenscomponent. Dit instrument is converteerbaar in aandelen naar keuze van de houder. Elke component wordt daarom afzonderlijk verwerkt. De vreemdvermogenscomponent wordt bepaald door de reële waarde te bepalen van de kasstromen zonder de eigenvermogenscomponent. De restwaarde wordt aan het eigen vermogen toegerekend. De eigenvermogenscomponent wordt niet geherwaardeerd, noch bij conversie, noch op de vervaldag. Tot slot is de converteerbare obligatie een nulcouponinstrument.

2.19 Handels- en overige schulden

Handelsschulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een verplichting die de verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit operationele activiteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit operationele activiteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen. Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Reële waarde verliezen uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

2.20 Winstbelastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Die belastingen worden berekend conform de toepasselijke fiscale regelgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen omvatten de verwachte te betalen belastingen op de belastbare winst van het boekjaar, op basis van de belastingtarieven vastgesteld aan het einde van de verslagperiode, evenals eventuele aanpassingen aan te betalen of te ontvangen belastingen voor voorgaande jaren.

De te betalen belastingen worden bepaald op basis van de belastingwetgeving en -regelgeving in elk van de vele rechtsgebieden waarin de Groep actief is. De ingenomen winstbelastingposities worden door de Groep beschouwd als gefundeerd en als waarschijnlijk bestand tegen eventuele betwistingen van belastingautoriteiten. Er wordt echter geaccepteerd dat sommige posities onzeker kunnen zijn en een interpretatie van complexe belastingwetgeving kunnen vereisen.

Belastingvoorzieningen worden opgenomen wanneer de precieze impact van de belastingwetgeving en -regelgeving rond te betalen belastingen voor winst die in die rechtsgebieden ontstaat onduidelijk is en zou kunnen leiden tot een belastingaanpassing in de vorm van een toekomstige geldstroom naar een belastingautoriteit of een aanpassing van een uitgestelde belastingvordering. Onzekere belastingposities worden periodiek beoordeeld conform IFRIC 23. Onzekerheden worden afzonderlijk of gezamenlijk bekeken op basis van de benadering die de beste mogelijke vooruitzichten biedt voor de oplossing van de onzekerheden met de belastingautoriteiten, ervan uitgaande dat de belastingautoriteit de positie zal onderzoeken (indien gerechtigd) en volledig op de hoogte is van alle relevante informatie. Onzekere belastingposities (of groepen van onzekere belastingposities) worden opgenomen aan de hand van ofwel het meest waarschijnlijke bedrag ofwel de verwachte waarde, afhankelijk van wat wordt verwacht de beste voorspelling te zijn voor de oplossing voor elke onzekere belastingpositie (of groep van onzekere belastingposities), om rekening te houden met de waarschijnlijkheid dat een aanpassing wordt toegepast en gehandhaafd bij onderzoek. De beoordeling en waardering van onzekere belastingposities worden opnieuw beoordeeld indien de feiten en omstandigheden gewijzigd zijn waarop die schattingen en beoordelingen waren gebaseerd, of als gevolg van relevante nieuwe informatie waar de Groep kennis van heeft genomen. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities houdt de Groep rekening met de verjaringstermijnen die in elk rechtsgebied van toepassing zijn en met eventuele bijkomende interesten en boetes die verschuldigd kunnen worden.

Uitgestelde belastingen ontstaan door tijdelijke verschillen tussen de fiscale boekwaarde van activa en verplichtingen en hun boekwaarde in de jaarrekening, en voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden. De uitgestelde belastingen worden

gewaardeerd op basis van het vennootschapsbelastingtarief dat is vastgesteld of substantieel vastgesteld aan het einde van de verslagperiode in de betreffende landen waarin de onderneming actief is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden met elkaar gesaldeerd en gepresenteerd op nettobasis als ze betrekking hebben op winstbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteiten op dezelfde belastbare entiteit of geconsolideerde belastingaangiftegroep.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor verschillen tussen het aandeel van het eigen vermogen onder IFRS en de fiscale boekwaarde van de investering in een geconsolideerde dochteronderneming als een afwijking van die verschillen verwacht wordt in de nabije toekomst. Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor dividenduitkeringen die zijn gepland voor het volgende jaar als die uitkeringen leiden tot een afwijking van tijdelijke verschillen.

IAS 12 bevat een tijdelijke uitzondering op de verplichte opname van en informatieverstrekking over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die gerelateerd zijn aan belastingwetgeving die is vastgesteld of substantieel is vastgesteld ter uitvoering van de pijler 2-wetgeving. De Umicore-Groep past die tijdelijke uitzondering toe.

2.21 Opname van inkomsten

2.21.1 Opname van inkomsten uit contracten met klanten

Ondanks de complexiteit van de verschillende processen binnen elke business unit zijn de prestatieverplichtingen vrij eenduidig:

- Battery Materials: de levering van goederen in overeenstemming met contractspecificaties. Die specificaties zijn vooraf gedefinieerd en gevalideerd aan de hand van monsters. Die monsters worden niet beschouwd als een materiële stroom voor verdere analyse onder IFRS 15.
- Catalysis: de levering van goederen in overeenstemming met contractspecificaties. Die specificaties zijn vooraf gedefinieerd en gevalideerd aan de hand van monsters. Die monsters worden niet beschouwd als een materiële stroom voor verdere analyse onder IFRS 15.
- Recycling: de teruggave van de geraffineerde metalen aan de klant in overeenstemming met het contract, in hun pure metaalinhoud of als deel van een afgewerkt product of halffabrikaat en de verkoop van metaal (inclusief overtollig teruggewonnen metaal) aan de klanten.
- Specialty Materials: de levering van producten in overeenstemming met de specificaties van het verkooporder.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Voor verkoop binnen Battery Materials wordt het gros van de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat naar de klant, door de levering van de producten volgens de geldende leveringsvoorwaarden (Incoterms). Ondanks het feit dat de producten op maat gemaakt zijn, is niet voldaan aan de overwegingen voor erkenning over de looptijd van het contract aangezien de klant het productieproces niet controleert en de Groep niet het recht heeft om betaald te worden vóór de levering van de goederen.

Voor verkoop binnen Catalysis worden de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat naar de klant. Ondanks het feit dat de producten op maat gemaakt zijn, is niet voldaan aan de overwegingen voor erkenning over de looptijd van het contract aangezien de klant het productieproces niet controleert en de Groep niet het recht heeft om betaald te worden vóór de levering van de goederen. De controle wordt dan ook pas overgedragen op basis van de gebruikelijke leveringsvoorwaarden (Incoterms) en de aanvaarding van de goederen door de klant bij levering.

Voor verkoop binnen Recycling wordt het overgrote deel van de inkomsten opgenomen op het moment wanneer de controle over de geraffineerde producten of metaal terug in handen van de klant is (raffinage) of in handen van de klant is (verkoop van metaal, inclusief overtollig teruggewonnen metaal), door de levering.

Voor verkoop binnen Specialty Materials worden de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat op de klant, door de levering van de producten volgens de geldende leveringsvoorwaarden (Incoterms).

Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte van contracten waarbij de Groep edelmetalen verkoopt of koopt en de verbintenis aangaat om het metaal in de toekomst terug te kopen of verkopen.

Sommige contracten bevatten commerciële en andere kortingen, maar de frequentie hiervan is vrij laag en de orde grootte niet materieel. Indien van toepassing worden ze opgenomen in dezelfde periode als de verkoop.

Er werden geen bijkomende garantieovereenkomsten verkocht aan klanten boven de wettelijke verplichtingen en deze worden bijgevolg dan ook niet beschouwd als een afzonderlijke prestatieverplichting.

De transactieprijs die geïdentificeerd wordt in de overeenkomst wordt aldus volledig toegerekend aan de prestatieverplichting.

Er zijn geen significante contractsaldi waarbij de Groep de prestatieverplichting heeft uitgevoerd waarvoor nog geen facturatie heeft plaatsgevonden. Vooruitbetalingen voor

producttoeleveringsovereenkomsten op lange termijn waarvoor de prestatieverplichting nog niet is vervuld worden opgenomen in langlopende handelsschulden als de prestatieverplichting meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode zal plaatsvinden. Een opgelopen rente, die de tijdswaarde van de vooruitbetaling vertegenwoordigt, wordt opgenomen in financiële lasten. De inkomsten uit de vooruitbetaling worden opgenomen wanneer het specifieke product vermeld in het contract wordt geleverd.

Voor meer informatie over inkomsten uit contracten met klanten, zie Toelichtingen F7 en F9.

De beoordeling op bijzondere waardeverminderingsverliezen wordt opgenomen onder het 'verwachte kredietverliezen'-model zoals beschreven in Toelichting F21.

2.21.2 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk verwerkt in de balans als uitgestelde baten indien er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening over dezelfde periode waarin de onderneming de gerelateerde kosten die de subsidies beogen te compenseren als last opneemt.

2.22 Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten voornamelijk om de blootstelling aan nadelige schommelingen van wisselkoersen, commodityprijzen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De Groep gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten om het metaal- en valutarisico af te dekken en swaps om het renterisico af te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkten zijn niet van speculatieve aard.

2.22.1 Transactionele risico's - reëlewaardeafdekking

Afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende afgedekte posities (activa, verplichtingen en vaste verbintenissen) te beschermen en worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de transactiedatum. De afgedekte posities (voornamelijk fysieke verplichtingen en voor verkoop beschikbare voorraad) worden conform Umicore's beleid voor economische afdekking aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde door toepassing van mark-to-market.

Waar mogelijk documenteert Umicore de boekhoudkundige verwerking van afdekkingstransacties conform de criteria vooropgesteld door IFRS 9. Voor de reëlewaardeafdekking van groepen van gesloten portfolio's van blootstellingen aan valutarisico's en commodityrisico's wordt de 'onderste laag'- of de 'nettopositie'-methode gebruikt. Bij de 'onderste laag'-methode wordt een laag gedefinieerd die het nominale bedrag vertegenwoordigt van een blootstelling die historisch aanwezig was op constante en continue basis. Die laag wordt verder opgesplitst in kleinere rekeneenheden

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

(sublagen) die zijn aangemerkt als afgedekte posities. De sublagen worden vervolgens afgedekt door afdekkingsinstrumenten die aangemerkt zijn als afdekkingsmultiples van dergelijke sublagen.

Bij de 'nettopositie'-methode wordt afdekking toegepast op basis van een groep posities met compenserende risicoposities waarbij de nettopositie de door een afdekkingsinstrument afgedekte positie is.

Bij beide methodes betreft het gesloten afgedekte portfolio's waarin posities niet kunnen toegevoegd, verwijderd of vervangen worden zonder elke wijziging te beschouwen als een overgang naar een nieuwe portfolio. Bij beide methodes omvatten de blootstellingen een groep van balans- en buitenbalans-valuta- en commodityposities, d.w.z. handelsschulden, voorraden en aankoopverbintenissen of handelsvorderingen en verkoopverbintenissen die blootgesteld zijn aan de variabiliteit van valuta's of commodityprijzen. Door het niet-behalen van IFRS 9 hedge accounting omdat niet is voldaan aan de 'onderste laag'- of 'nettopositie'-criteria of wanneer er geen marktgebaseerde derivaten beschikbaar zijn, neemt Umicore de afgedekte posities op tegen kostprijs. Omdat onder Umicore's beleid voor economische afdekking alle transactionele afdekkingsposities worden aangepast naar reële marktwaaarde voor het monitoren van operationeel risico, omvat dit het terugnemen van eventuele positieve reële waarde op die afgedekte posities om ze te behouden tegen kostprijs (in geval van voorraden) of buiten de balans (in geval van verplichtingen). Afdekkingen in deze categorie worden bestempeld als economische afdekkingen en worden niet beschouwd als speculatieve instrumenten.

Wanneer er een consistente praktijk bestaat om commodity's te verhandelen door het gebruik van commoditycontracten bij een specifieke dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep en waarbij de entiteit de onderliggende commodity geleverd krijgt om het kort na de levering te verkopen met als doel winst te realiseren uit kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden de voorraden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening en worden de verbonden fysieke en/of commodityverbintenissen geclassificeerd als derivaten en gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

2.22.2 Structurele risico's - kasstroomafdekking

Afgeleide financiële en commodity-instrumenten die gebruikt worden voor de bescherming van toekomstige kasstromen worden aangeduid als afdekkingen onder de boekhoudkundige verwerking van kasstroomafdekkingstransacties. Het effectieve deel van wijzigingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten die in aanmerking komen als kasstroomafdekkingen worden opgenomen in het eigen vermogen van de aandeelhouders als afdekkingsreserves totdat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen (d.w.z. een invloed hebben op de winst-en-verliesrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen op de afdekkingsinstrumenten overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Als de onderliggende afgedekte transacties niet langer waarschijnlijk zijn of wanneer de afdekkingen ineffectief worden, dan worden het hieraan verbonden afdekkingsinstrument onmiddellijk stopgezet en worden alle winsten of verliezen, met inbegrip van degene die waren opgenomen in het eigen vermogen, onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

In afwezigheid van het verkrijgen van de boekhoudkundige verwerking van afdekkingstransacties bij sluiting conform IFRS 9 wordt de reële waarde van de gerelateerde afdekkingselementen opgenomen in de winst-en-verliesrekening in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen.

2.22.3 In contracten besloten derivaten

Nog uit te voeren contracten (het 'basiscontract') bevatten soms besloten derivaten.

In contracten besloten derivaten veroorzaken herzieningen in sommige of alle kasstromen die anders door het basiscontract zouden zijn vereist, op basis van een bepaalde rentevoet, prijs van een financieel instrument, commodityprijs, wisselkoers of andere variabele. Als wordt geconcludeerd dat er geen nauw verband bestaat tussen een dergelijk derivaat en het basiscontract, dan wordt het afgescheiden van het basiscontract en boekhoudkundig verwerkt conform IFRS 9 (reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening). Het basiscontract wordt verwerkt volgens de regels van de nog uit te voeren contracten, wat wil zeggen dat een dergelijk contract niet wordt opgenomen in de balans of de winst-of-verliesrekening voordat de contractuele levering plaatsvindt.

2.23 Klimaatverandering

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening heeft de Groep rekening gehouden met de potentiële impact van klimaatgerelateerde risico's die zowel transitierisico's (markt, reputatie, beleid en wetgeving, technologie) als fysieke risico's (directe schade aan activa en verstoring van toeleveringsketens) omvatten. Voor meer informatie over risico's en kansen met betrekking tot klimaatverandering, zie het deel [ESRS E1 Klimaatverandering](#).

De potentiële impact van klimaatverandering op een aantal onderdelen van de jaarrekening is in beschouwing genomen, zoals:

- De voorspellingen en kasstromen gebruikt in de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa (inclusief goodwill)
- De realiseerbaarheid van uitgestelde belastingen
- De verwachte levensduur van materiële vaste activa en hun blootstelling aan fysieke risico's veroorzaakt door klimaatverandering. De verwachte levensduur is doorgaans van korte tot middellange duur, waardoor het fysieke risico veroorzaakt door klimaatverandering op lange termijn laag is

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Er is een inherente onzekerheid over de veronderstellingen die worden gehanteerd binnen die gebieden en hoe deze de bedrijfsactiviteiten, kasstromen en winstprognoses van de Groep zullen beïnvloeden. Desalniettemin weerspiegelen de laatste vooruitzichten van de Groep de continue investeringen in duurzame technologieën en onze unieke positie om de markt duurzame oplossingen te bieden.

Gezien onze decarbonisatie-ambities heeft de Groep overeenkomsten voor de afname van groene stroom op lange termijn afgesloten voor haar fabrieken via on-shore en off-shore windmolenparken en zonnepanelenparken. De overeenkomsten worden geanalyseerd conform IFRS om te bepalen of het contracten voor eigen gebruik zijn, of het financiële instrumenten zijn, dan wel of ze een lease bevatten. Per 31 december 2024 worden de meeste van onze overeenkomsten voor de afname van groene stroom verwerkt als contracten voor eigen gebruik. Slechts één van die overeenkomsten wordt verwerkt als financieel instrument. Momenteel hebben de ondertekende overeenkomsten een gemiddelde looptijd van 15 jaar, variërend van 5 tot 25 jaar, voor een totaal jaarlijks volume van ongeveer 700 GWh.

Energiecertificaten die aan die overeenkomsten gekoppeld zijn, worden automatisch geannuleerd, afgelost door Umicore, of afgelost in onze naam en opgenomen als last tijdens de periode waarin de elektriciteit werd verbruikt.

2.24 Aanpassingen

Aanpassingen aan het resultaat hebben betrekking op reorganisatiemaatregelen, bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan reorganisatiemaatregelen en andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de onderneming, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites.

F3 Beheer van financiële risico's

Elk van de activiteiten van de Groep is blootgesteld aan verschillende risico's van financiële of niet-financiële aard die de financiële prestaties van de Groep kunnen beïnvloeden. De financiële risico's omvatten wijzigingen in metaalprices, wisselkoersen, enkele door de markt bepaalde commerciële voorwaarden en rentevoeten en krediet- en liquiditeitsrisico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de Groep is erop gericht de risico's en mogelijke negatieve gevolgen voor de financiële resultaten van de Groep te beperken, o.a. door afdekkings- en verzekeringsinstrumenten te gebruiken.

3.1 Valutarisico

Het valutarisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in drie types: structureel risico, transactioneel risico en omrekeningsrisico.

3.1.1 Structureel valutarisico

Een deel van de inkomsten van Umicore is uitgedrukt in Amerikaanse dollar (USD), hoewel veel van de betrokken bedrijfsactiviteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië).

Elke wijziging in de wisselkoers van de USD tegenover de EUR of andere valuta's die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming.

Een groot deel van die structurele valutablootstelling vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprices voor onze activiteiten.

Naast de blootstelling aan de USD/EUR-wisselkoers is er ook een structurele en toenemende gevoeligheid voor bepaalde andere valutaparen zoals de USD en de EUR in Koreaanse won (KRW), Chinese yuan (CNY), Canadese dollar (CAD), Poolse zloty (PLN), Indiase roepie (INR) en Braziliaanse real (BRL).

Structurele valuta-afdekking

Het afdekkingsbeleid van Umicore laat toe om haar structurele valutablootstelling op termijn af te dekken, zij het in combinatie met de afdekking van de structurele blootstelling aan de metaalprices of geïsoleerd, doorgaans wanneer een wisselkoers of een in EUR uitgedrukte metaalprijs boven het historische gemiddelde ligt en zich op een niveau bevindt waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. Dit omvat onder meer termijnafdekkingen voor projecten met aanzienlijke investeringsuitgaven die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan EUR of in een andere functionele valuta dan die van de entiteit.

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe bij de toepassing van structurele afdekking – nooit tot 100% – en vermijdt hierdoor ineffectiviteit ten gevolge van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of ten gevolge van veranderingen in de omvang van de blootstelling.

Eind 2024 had Umicore structurele valuta-afdekkingen lopen voor haar niet-metaalprijsgerelateerde gevoeligheid met inbegrip van de volgende valutaparen: EUR/USD, USD/KRW, EUR/PLN en USD/CAD.

3.1.2 Transactioneel valutarisico

De onderneming is ook onderhevig aan transactionele risico's met betrekking tot valuta's, namelijk het risico op wisselkoersschommelingen tussen het moment waarop de prijs wordt vastgelegd met een klant of leverancier en het moment waarop de transactie wordt afgewikkeld. Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactionele risico maximaal af te dekken, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactionele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (balansposten en

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

verplichtingen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep dekt transactionele risico maximaal af, tot 100%. Ineffectiviteiten kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

3.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationale onderneming met buitenlandse vestigingen die een andere functionele valuta hanteren dan EUR. Wanneer de resultaten en de balansen van die bedrijfsactiviteiten worden geconsolideerd in de boekhouding van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan wisselkoersschommelingen tussen de EUR en dergelijke lokale valuta's, voornamelijk USD, BRL, KRW, CNY, PLN en ZAR. Hoewel Umicore haar omrekeningsblootstelling niet systematisch afdekt kunnen ad hoc afdekkingen worden afgesloten.

3.2 Commodityprijsrisico

Het commodityprijsrisico omvat het metaalprijsrisico en het energieprijsrisico (elektriciteit en aardgas).

Het metaalprijsrisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in 3 types: structureel risico, transactioneel risico en voorraadrisico.

In verband met het structureel en transactioneel risico voor metaal beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De afdekkingsverhouding bedraagt 100%, waarbij ineffectiviteit kan voortkomen uit een verschil in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of uit een wijziging in de risicopositie.

3.2.1 Structureel metaalprijsrisico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de impact van metaalprijsen op de overvloedige metalen die worden teruggewonnen uit materialen voor verwerking of andere inkomstenelementen die afhangen van de metaalprijsen. Het beleid van Umicore laat toe om dergelijke blootstelling aan metaalprijsen af te dekken, doorgaans wanneer de termijnprijsen voor metalen uitgedrukt in de functionele valuta van de betrokken bedrijfsactiviteiten boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico kan worden afgedekt hangt af van de beschikbaarheid van afdekkingsinstrumenten en van voldoende marktliquideit.

In het segment Recycling recycleert de Groep platina, palladium, rodium, goud en zilver en een brede waaier aan andere basis- en speciale metalen. In dit segment is de gevoeligheid op korte termijn van inkomsten en bedrijfsresultaten voor metaalprijsen bijzonder materieel. Door de variabiliteit van de grondstoffeninput in de loop der jaren en de verschillende looptijden van de leveringscontracten is het echter niet mogelijk om een vaste sensitiviteit op te geven voor een specifiek metaal. Over het

algemeen hebben hogere metaalprijsen een positieve impact op de winst van het segment Recycling, terwijl lagere prijzen een negatief effect hebben. Umicore heeft ook een metaalprijs sensitiviteit in de andere segmenten (Catalysis en Specialty Materials), die vooral gelinkt is aan de metaalgerelateerde inkomsten en afhankelijk van de gebruikte metalen in die segmenten. In dergelijke gevallen zorgen hogere metaalprijsen over het algemeen voor een positief kortetermijneffect op de winstgevendheid van elke activiteit, terwijl lagere metaalprijsen meestal het tegenovergestelde effect hebben. Andere commerciële factoren, zoals productpremies, die grotendeels onafhankelijk zijn van de metaalprijsen, zijn echter ook significant en onafhankelijk bepalend voor de inkomsten en de winstgevendheid. Bovendien kunnen langdurige periodes van hoge metaalprijsen in sommige gevallen risico's verhogen, zoals substitutie of verstoring van de toeleveringsketen.

Structurele metaalprijsafdekking

Voor sommige metalen dekt Umicore een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprijsen af. Die afdekking is gebaseerd op documentatie die een hoge waarschijnlijkheid aangeeft van toekomstige kasstromen op basis van metaalprijsen uit commerciële contracten. Umicore heeft een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprijsen afgedekt. Tijdens 2024 sloot Umicore bijkomende termijncontracten af om een aanzienlijk deel van de verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edelmetalen al tot 2028 af te dekken. De eerste afdekkingen voor 2029 werden ook opgestart. Voor 2025 zijn de afdekkingspercentages: drie vierde voor palladium en rodium en ongeveer twee derde voor goud, zilver en platina. Voor 2026 zijn er lock-ins voor iets meer dan drie vierde van de blootstelling voor palladium en rodium en voor meer dan de helft voor goud, zilver en platina. Voor 2027 zijn er lock-ins voor bijna twee derde voor palladium, rodium en goud en voor meer dan de helft voor zilver en platina. Voor 2028 zijn er lock-ins voor de helft voor goud, palladium, platina en rodium. Voor 2029 zijn er lock-ins voor ongeveer 20% voor zilver en goud.

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van waarde en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe inzake structurele afdekking en vermijdt bewust volledige (100%) afdekking. Die strategie minimaliseert het risico op ineffectiviteit als gevolg van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of als gevolg van schommelingen in de omvang van de blootstelling.

3.2.2 Transactioneel metaalrisico

De Groep is blootgesteld aan transactionele risico's op metalen. De meerderheid van de metaalgebaseerde transacties gebruiken metaalmarkten als referentie, zoals de London Metal Exchange. Als de onderliggende metaalprijs constant was, dan zou de prijs die Umicore betaalt voor het metaal in de aangekochte grondstoffen worden doorgerekend aan de klant als een deel van de verkoopprijs van het product. Door de tijd die verstrijkt tussen de verwerking van de aangekochte grondstoffen in producten en de verkoop van de producten leidt de volatiliteit van de referentieprijs voor metaal echter

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

tot verschillen tussen de prijs die voor het metaal in de grondstoffen is betaald enerzijds en de ontvangen prijs anderzijds.

Hierdoor bestaat er een transactionele blootstelling aan mogelijke prijsschommelingen tussen het ogenblik waarop de grondstoffen worden aangekocht (wanneer de aankoopprijs wordt vastgelegd) en het moment waarop de producten worden verkocht (wanneer de verkoopprijs wordt vastgelegd).

Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactionele risico maximaal af te dekken, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactionele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (balansposten en verplichtingen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep dekt transactioneel risico maximaal af, tot 100%. Ineffectiviteiten van dergelijke afdekkingen kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

De versnelde groei van de batterijmateriaalactiviteiten de afgelopen jaren heeft gezorgd voor een aanzienlijke toename van de blootstelling aan specifieke metalen zoals kobalt, lithium en nikkel. Toenemende volumes, de kwetsbaarheid tegenover de bijbehorende prijsvolatiliteit en, in het geval van bepaalde metalen zoals lithium, de afwezigheid van een liquide termijnmarkt leiden tot toegenomen metaalrisico's. Voor lithium is Umicore's beleid voor afdekking van transactioneel risico erop gericht om de vastlegging van de aankooprijzen en de verkoopprijzen maximaal op elkaar af te stemmen. Die fysieke 'back-to-back'-afdekking laat toe om de transactionele risico's voor lithium te beheersen in een volatiele markt.

Het beleid van de Groep inzake economische afdekking van het transactionele risico voor metalen schrijft voor dat initieel mark-to-market-waarderingsgrondslagen worden toegepast op alle posten van de transactionele-afdekkingspositie, zowel de afdekkingsinstrumenten als de afgedekte posities. Waar haalbaar gebeurt dit conform de criteria voor hedge accounting van IFRS 9. Wanneer hedge accounting conform IFRS 9 niet toegepast of verkregen kan worden, neemt Umicore de positieve mark-to-market-effecten terug (zie Toelichting [F2.22.1](#) – Transactionele risico's - reëlewaardeafdekking).

3.2.3 Metaalvoorradrisico

De Groep is blootgesteld aan metaalprijsrisico's op de permanente metaalvoorraden. Dat risico heeft te maken met de kans dat de marktprijzen voor metalen dalen tot onder de boekwaarde van deze voorraden.

Umicore dekt dit risico gewoonlijk niet af.

3.2.4 Structureel energierisico

Umicore is blootgesteld aan structurele energieprijrisico's (elektriciteit en aardgas). Naast de strategische metaalafdekkingen beheert de Groep een deel van haar energieprijrisico's op termijn door energieafdekkingen aan te gaan. Op dit moment heeft Umicore afdekkingen lopen voor haar verwachte Europese elektriciteitsverbruik (meer dan 75% voor 2025 tot 2028 en meer dan 50% voor 2029 tot 2030) en aardgasverbruik (meer dan 75% voor 2025 tot 2027, bijna de helft voor 2028 en ongeveer een kwart voor 2029).

Gezien onze decarbonisatie-ambities heeft de Groep overeenkomsten voor de afname van groene stroom op lange termijn afgesloten voor haar fabrieken via on-shore en off-shore windmolenparken en zonnepanelenparken. Die overeenkomsten worden over het algemeen verwerkt als nog uit te voeren contracten voor eigen gebruik.

3.3 Renterisico

Renterisico's vloeien voort uit veranderingen in de geldende marktrentevoeten, die kunnen leiden tot veranderingen in de reële waarde van vastrentende schuldinstrumenten en in de rentebetalingen van variabel rentende schuldinstrumenten. Dat risico wordt beheerd door het schuldprofiel van de Groep op regelmatige basis te beoordelen en door renteswaps af te sluiten. Eind december 2024 bedroegen de bruto financiële schulden van de Groep € 3.437 miljoen, waarvan € 2.753 miljoen met een vaste rentevoet.

In juli 2024 werden nieuwe US Private Placements opgenomen (uitgegeven in april 2024) voor een totaal van € 225 miljoen en USD 296 miljoen, waarbij het deel in USD is afgedekt tegenover de EUR met valutaswaps.

3.4 Kredietrisico

Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico op wanbetaling door een tegenpartij met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingactiviteiten. Om de kredietblootstelling te beheren heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van betalingsachterstand. Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot op zekere hoogte afgedekt via kredietverzekeringen, kredietbrieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Umicore is meerdere kredietverzekeringscontracten aangegaan met verschillende verzekeraars. Eén daarvan is wereldwijd van toepassing. Dit contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen insolventierisico en tegen politieke en commerciële risico's met een individueel eigen risico per factuur van 5% en voorziet een maximale schadeloosstelling per regio of land. Umicore heeft bepaald dat in een bepaald aantal gevallen waar de kosten van een kredietverzekering niet in verhouding staan tot het te verzekeren risico, geen beroep zal worden gedaan op een dergelijke algemene kredietverzekeringsdekking. Voor die ondernemingen die gekenmerkt worden door een aanzienlijke klantenconcentratie of door een

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

specifieke en nauwe relatie met de klanten kunnen specifieke verzekeringscontracten voor een bepaalde periode worden afgesloten. Er dient te worden opgemerkt dat sommige omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edelmetalen door Recycling, een beperkt kredietrisico hebben aangezien het een gangbare praktijk is om te betalen vóór de levering. Umicore kan bepaalde kredietrisico's verder beperken door discontering van vorderingen zonder regres of, vooral in China, door discontering van bankwissels zonder regres. Met betrekking tot de risicoblootstelling tegenover financiële instellingen zoals banken en brokers past Umicore ook interne kredietlijnen toe. Er worden specifieke limieten gesteld, per financieel instrument, die de verschillende risico's dekken waaraan de Groep is blootgesteld bij transacties met dergelijke tegenpartijen. Conform IFRS 9 worden bijzondere waardeverminderingen voor te verwachten kredietverliezen op vorderingen gewaardeerd en opgenomen aan de hand van een vereenvoudigde aanpak.

3.5 Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico heeft betrekking op het vermogen om schulden af te lossen en te herfinancieren (met inbegrip van uitgegeven obligaties) en om activiteiten te financieren. De Groep beheert het liquiditeitsrisico door voldoende financieringsbronnen aan te houden, door te zorgen voor zeer brede diversificatie van die financieringsbronnen (op het vlak van instrumenten, kredietverlenende banken en andere instellingen en op geografisch vlak), door de looptijdprofielen van financiële activa en verplichtingen zo nauw mogelijk op elkaar af te stemmen en door de looptijd van financieringsbronnen te spreiden. Financieringsbronnen omvatten o.a. operationele kasstromen, vastgelegde en niet-vastgelegde bankfaciliteiten met inbegrip van Chinese bankkredietlijnen, metaalleaselijnen, uitgifte van commercial papier en private schuldplaatsingen op lange termijn. Voor meer informatie, zie Toelichtingen [F21](#) en [F25](#).

3.6 Fiscale onzekerheden

De belastinglast opgenomen in de jaarrekening is de beste schatting door de Groep van de belastingverplichtingen, wetende dat er tot het moment dat de belastingcontroles door de belastingautoriteiten zijn afgerond, een zekere onzekerheid bestaat over de uiteindelijke belastingverplichtingen voor de verslagperiode. Het beleid van de Groep is erop gericht om belastingaangiften in te dienen binnen de wettelijke termijn en om waar nodig in gesprek te gaan met belastingautoriteiten om te verzekeren dat de belastingposities van de Groep getrouw en actueel zijn en dat eventuele materiële verschillen in de interpretatie van belastingwetgeving en -regelgeving worden opgelost waar mogelijk. Wijzigingen in belastingwetgeving of in de toepassing ervan inzake pijler 2, CFC, verrekenprijzen, btw, buitenlandse dividenden, bronbelasting, voorzieningen voor rentelasten, fiscaal verrekenbare tegoeden voor O&O, investeringspremies en belastingaftrek, en de opname van voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen zouden een gunstig of ongunstig effect kunnen hebben op het effectief belastingtarief en de nettowinst van de Groep. Op basis van de geïdentificeerde fiscale risico's en opportuniteiten heeft het management een uitvoerige beoordeling uitgevoerd voor onzekere belastingposities, wat heeft geleid tot de opname van voorzieningen voor die onzekerheden rond winstbelastingen conform IFRIC 23.

Nationale en internationale fiscale regelgeving en handhaving stellen steeds meer eisen. Dat vergroot de druk op de Groep inzake naleving van de belastingwetgeving (vooral rond pijler 2- en CFC-rapportering, verrekenprijzen, indirecte belastingen zoals btw, en bronbelasting). De onzekerheid rond aangekondigde of mogelijke belastinghervormingen neemt evenzeer toe, zowel in de belangrijkste rechtsgebieden waar Umicore actief is, als op internationaal niveau (bv. door de belastinginitiatieven van de OESO). Die ontwikkelingen en de hieruit voortvloeiende onzekerheden kunnen de winst van de Groep beïnvloeden, ondanks het feit dat Umicore de vereisten proactief blijft beheren, bv. door de implementatie van processen en systemen op basis van beste praktijken. Umicore past bovendien een actieve procedure toe om onzekere belastingposities op te volgen en er voorzieningen voor aan te leggen.

De onderneming is momenteel verwikkeld in fiscale geschillen in België, Brazilië, Canada, Argentinië en Duitsland. Daarvoor zijn voldoende voorzieningen aangelegd en die zullen dan ook naar verwachting geen bijkomend materieel effect hebben op de financiële positie van de Groep.

3.7 Kapitaalrisico

Bij het kapitaalbeheer bestaat het doel van de Groep erin om het vermogen om de continuïteit te waarborgen, om rendement te bieden aan aandeelhouders en voordelen aan andere belanghebbenden, en om een optimale kapitaalstructuur te handhaven om zo de kapitaalkosten te verminderen.

Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen kan de Groep bijvoorbeeld het bedrag van de dividenden uitbetaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal uitkeren aan aandeelhouders, eigen aandelen terugkopen of nieuwe aandelen uitgeven.

De Groep monitort haar kapitaalstructuur hoofdzakelijk op basis van de schuldratio en de hefboomratio. De hefboomratio wordt berekend als de verhouding tussen de netto financiële schulden en de aangepaste EBITDA. De schuldratio wordt berekend door de netto financiële schulden te delen door de som van de netto financiële schulden en het totaal eigen vermogen van de Groep. De netto financiële schulden worden berekend als de som van de langlopende financiële schulden en de kortlopende financiële schulden minus de geldmiddelen en kasequivalenten.

Voor meer informatie bij de cijfers voor de gepresenteerde perioden, zie Toelichting [F25](#) Financiële schulden.

In het kader van de normale bedrijfsvoering streeft de Groep naar een kapitaalstructuur die overeenstemt met een 'investment grade'-creditrating. De Groep kan overwegen om de hiermee overeenstemmende schuldgraad tijdelijk te overschrijden in het kader van een bijzondere gebeurtenis, zoals een grote overname.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

3.8 Strategische en operationele risico's

Umicore is blootgesteld aan bepaalde strategische en operationele risico's die niet noodzakelijk financieel van aard zijn, maar niettemin de financiële resultaten van de Groep kunnen beïnvloeden. Het betreft onder meer technologierisico's, bevoorradingsrisico's, het risico op productsubstitutie bij klanten, risico's in verband met bevoorradingszekerheid (bv. voor bepaalde kritieke metalen), operationele risico's verbonden aan kritieke productie-installaties, risico's in verband met de beschikbaarheid van informatiesystemen en cyberveiligheid, risico's verbonden aan rechtsgeschillen en rechtszaken, risico's verbonden aan het verhandelen van metalen, risico's op bijzondere waardevermindering van activa door een wijziging in de onderliggende bedrijfscontext en vooruitzichten van de activa enz. In sommige gevallen bestaat er een rechtstreeks verband tussen financiële en operationele risico's. Zo kan een mogelijk risico inzake de continuïteit van de toelevering van bepaalde kritieke grondstoffen of metalen door plotse of extreme fysieke aanvoerschaarste de financiële risico's en in het bijzonder de metaalprijsgebonden risico's aanzienlijk vergroten.

In het verleden vertoonden bepaalde metalen, zoals rodium, kobalt of lithium, een hoge prijsvolatiliteit door toeleveringskrapte. Voor een beschrijving van enkele van die risico's en Umicore's algemene benadering van risicobeheer, zie [Beschrijving van risicobeheer en de voornaamste risico's en onzekerheden](#).

F4 Kritieke schattingen en beoordelingen

De gebruikte schattingen en beoordelingen bij de opstelling en de toepassing van de jaarrekening van de geconsolideerde entiteit worden voortdurend beoordeeld en zijn gebaseerd op historische gegevens en andere elementen, waaronder verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact kunnen hebben op de entiteit en die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De resulterende schattingen zijn per definitie dan ook maar zelden gelijk aan de werkelijke resultaten.

Veronderstellingen en schattingen worden toegepast bij:

- de beoordeling van de noodzaak en de waardering van bijzondere waardeverminderingverliezen
- de boekhoudkundige verwerking van pensioenverplichtingen
- de opname en waardering van voorzieningen voor belasting-, milieu-, garantie- en geschilrisico's, productretouren, verlieslatende contracten en herstructurering
- de bepaling van afschrijvingen van voorraden
- de beoordeling in welke mate uitgestelde belastingvorderingen gerealiseerd zullen worden
- gebruiksduur van materiële vaste activa en immateriële activa met uitzondering van goodwill

Hieronder worden de schattingen en beoordelingen vermeld die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen tijdens het volgende boekjaar.

4.1 Toetsing op bijzondere waardevermindering

De Groep toetst de boekwaarde van haar kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering telkens wanneer bepaalde externe of interne gebeurtenissen wijzen op een mogelijk risico op bijzondere waardevermindering voor die eenheden. De Groep toetst jaarlijks de goodwill van haar kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen wanneer de boekwaarde de realiseerbare waarde structureel overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van enerzijds de reële waarde minus verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde overeenkomstig de grondslag voor financiële verslaggeving. Die bedrijfswaarde wordt berekend door discontering van gerelateerde toekomstige vrije kasstromen (DCF-model) om hun contante waarde te berekenen. Die berekeningen vereisen het gebruik van en zijn gevoelig voor schattingen en veronderstellingen, zoals disconteringsvoeten, wisselkoersen, commodityprijzen, toekomstige kapitaalvereisten en toekomstige operationele prestaties. Interne schattingen van toekomstige bedrijfsprestaties zijn gebaseerd op een analyse van een combinatie van factoren, waaronder marktgroeiprognozes, marktaandeelschattingen, de concurrentie, de prijszetting en de kostenevolutie. Een dergelijke analyse combineert zowel intern gegenereerde schattingen als gegevens uit externe bronnen.

Op 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde van de goodwill voor de geconsolideerde entiteiten € 155,3 miljoen (€ 158,3 miljoen in 2023). Zie Toelichting F15 Goodwill voor meer informatie over de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill en Toelichting F18 voor meer informatie over de bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid Battery Materials.

4.2 Saneringsverplichtingen

Voorzieningen worden aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige sanering van industriële sites en hun omgeving voor zover er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat conform grondslag voor financiële verslaggeving F2.16. De voorzieningen omvatten schattingen van toekomstige kosten voor terugwinning, fabriekssluitingen, sluitingen van stortplaatsen, bewaking, afbraakwerken, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. Die schattingen van toekomstige kosten worden gedisconteerd naar hun contante waarde. De berekening van die schattingen van voorzieningen vereist dat veronderstellingen worden gemaakt over onder meer de toepassing van milieuwetgeving, de datums van fabriekssluitingen, beschikbare technologieën, studiekosten en – specifiek voor de groene bufferzone in Hoboken – de kost voor de aankoop van huizen. Een wijziging in een van de gebruikte veronderstellingen kan een materiële impact hebben op de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen. Op 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen € 114,1 miljoen (€ 103,0 miljoen in 2023). Voor meer informatie, zie Toelichting F30.

4.3 Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

Een actief of verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt in de balans opgenomen conform grondslag voor financiële verslaggeving 2.17. De contante waarde van een brutoverplichting uit

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

hoofde van toegezegde pensioenrechten is afhankelijk van een aantal factoren die worden bepaald op een actuariële basis.

De geconsolideerde entiteit bepaalt de gepaste disconteringsvoet die aan het einde van elk jaar moet worden gebruikt. De verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen van de geconsolideerde entiteit worden nader besproken in Toelichting F28.

Op 31 december 2024 was een verplichting uit hoofde van personeelsbeloningen opgenomen van € 303,5 miljoen (€ 314,8 miljoen in 2023).

4.4 Realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden uitsluitend opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen of ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden als het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winsten (op basis van de operationele plannen van de Groep) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en verliezen/tegoeden te realiseren. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingen worden opgenomen.

Overige veronderstellingen en schattingen worden toegelicht in de respectieve toelichtingen die relevant zijn voor de post waarvoor de veronderstellingen of schattingen werden gebruikt voor waardering.

4.5 Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten

Umicore's verkoop van batterijmaterialen voor transporttoepassingen heeft een impact op de blootstelling van de Groep aan de auto-industrie als eindmarkt. In die industrie is het gebruikelijk om garantie- en terugroepregelingen toe te passen in verband met mogelijke productkwaliteitsproblemen (ongeacht of er een in rechte afdwingbare verplichting bestaat). Daarom zette Umicore in 2024 het gebruik verder van een in voorgaande jaren geïntroduceerd voorzieningsmodel voor batterijmaterialen.

Andere significante voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten hebben betrekking op mogelijke garantieclaims in andere activiteiten en verlieslatende contracten. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt opgenomen wanneer de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

Reorganisatievoorzieningen hebben betrekking tot aangekondigde reorganisatiesprogramma's en bedrijfssluiting. De voorzieningen omvatten kostenschattingen in verband met het aantal betrokken werknemers, de timing van de reorganisatieactiviteiten en de te maken kosten. Die kosten omvatten directe uitgaven die voortvloeien uit de reorganisatieprogramma's.

Op 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten (inclusief reorganisatie en geschillen) € 288,7 miljoen (€ 126,4 miljoen in 2023).

4.6 Voorzieningen over fiscale behandelingen van inkomsten

Zoals vermeld in Toelichting F2.20 maakt Umicore een gedetailleerde beoordeling van alle fiscale onzekerheden binnen de Groep conform IFRIC 23. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities heeft de Groep rekening gehouden met de toepasselijke belastingwetgeving en -regelgeving, met inbegrip van de verjaringstermijnen, gewoonlijk tussen drie en tien jaar afhankelijk van het rechtsgebied. De definitieve oplossing van de door de Groep ingenomen belastingposities kan in sommige gevallen aanzienlijke tijd in beslag nemen en de uitkomst kan moeilijk met zekerheid te voorspellen zijn. De onzekere belastingposities zijn gebaseerd op alle relevante feiten die de Groep heeft geïdentificeerd, waaronder routinecontroles waar de Groep bij betrokken is, mogelijke fiscale risicoposities met betrekking tot verrekenprijzen of transactionele bedrijfsmodellen of lopende besprekingen met belastingautoriteiten. De schatting van de belastingverplichtingen en de lasten uit hoofde van winstbelastingen houdt rekening met eventuele boetes en verwijlrenten die van toepassing zijn. De onzekere belastingposities worden gewaardeerd op basis van de verwachte waarde, die bestaat uit de som van de naar waarschijnlijkheid gewogen reeks van mogelijke uitkomsten, of het meest waarschijnlijke bedrag. De meeste voorzieningen voor onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten zijn gerelateerd aan onzekerheden over de vraag of de belastingautoriteit een bepaalde toegepaste verrekenprijsmethode of de aftrekbaarheid van een last voor belastingdoeleinden zal aanvaarden. De voorziening van de Groep voor onzekerheid over fiscale behandelingen bedroeg € 111,5 miljoen per december 2024 (€ 93,1 miljoen in 2023). Die voorziening werd opgenomen in de geconsolideerde balans onder 'Verschuldigde winstbelastingen'. De stijging met € 18,4 miljoen is het nettoresultaat van (i) de herwaardering van bestaande onzekere belastingposities, (ii) de terugnemering van onzekere belastingposities op basis van positieve uitspraken van de belastingautoriteiten of genomen beperkingsmaatregelen, (iii) het verstrijken van de verjaringstermijn en (iv) de opname van bijkomende voorzieningen (positief of negatief) voor onzekere fiscale behandelingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F5 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen:

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2023	2024
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00	100,00
Australië	Umicore Australia PTY LTD	100,00	100,00
Oostenrijk	ÖGUSSA Österreichische Gold- und Silber-Scheideanstalt GmbH	100,00	100,00
België	Todini (BE 0834.075.185)	100,00	100,00
-	Umicore Financial Services (BE 0428.179.081)	100,00	100,00
-	Umicore Marketing Services Belgium (BE 0402.964.625)	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405.150.984)	100,00	100,00
-	Umicore Holding Belgium SRL (BE 0731.571.921)	100,00	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00	100,00
-	Umicore Brasil Ltda	100,00	100,00
-	Clarex S.A.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Brasil Industrial Ltda	60,00	60,00
-	Umicore Catalisadores Ltd	100,00	100,00
-	Todini Brasil Representações Ltda	70,00	70,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Canada Inc	100,00	100,00
China	Umicore Marketing Services (Shanghai) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
-	Umicore (Suzhou) Semiconductor Materials Co., Ltd.	0,00	100,00
-	Umicore Battery Materials (China) Co., Ltd.	0,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Hong Kong Company Limited	0,00	100,00
-	Umicore Autocat (China) Co.,Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Changxin Surface Technology (Jiangmen) Co., Ltd.	80,00	80,00
-	Jiangmen Umicore Changxin New Materials Co., Ltd.	90,00	90,00
-	Umicore Shokubai (China) Co.,Ltd	60,00	60,00
-	Umicore Platinum Engineered Materials (Suzhou) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Fuel Cell Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
Denemarken	Umicore Denmark ApS	100,00	100,00
Finland	Umicore Finland OY	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Finland Oy	0,00	100,00

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2023	2024
Frankrijk	Umicore Hexagone S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore IR Glass S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Powders France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore France S.A.S.	100,00	100,00
-	Todini France S.A.S.	100,00	100,00
Duitsland	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00	100,00
-	Agosi AG	100,00	100,00
-	Umicore Galvanotechnik GmbH	100,00	100,00
-	Todini Deutschland GmbH	100,00	100,00
Italië	Todini and CO. S.P.A.	100,00	100,00
India	Umicore Autocat India Pvt LTD	100,00	100,00
-	Umicore India Private Limited	100,00	100,00
-	Todini Metals and Chemicals India Private Limited	70,00	70,00
Japan	Umicore Japan KK	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Japan Co Ltd	60,00	60,00
Zuid-Korea	Umicore Battery Materials Korea LLC	100,00	100,00
-	Umicore Korea LLC	100,00	100,00
-	Umicore Catalysis Korea LLC	100,00	100,00
Liechtenstein	Umicore Thin Film Products AG	100,00	100,00
Luxemburg	Umicore International	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Luxembourg	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai	60,00	60,00
-	Fininco	100,00	100,00
Mexico	Todini Atlántica S.A. de C.V.	70,00	70,00
Nederland	Schöne Edelmetaal B.V.	100,00	100,00
Filippijnen	Umicore Specialty Chemicals Subic Inc.	78,20	78,20
Polen	Umicore Autocat Poland sp. z o.o.	100,00	100,00
-	Todini Europe sp. z o.o.	70,00	70,00
-	Umicore Battery Materials Poland Sp. z o.o.	100,00	100,00

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F6 Waardering in vreemde valuta

Voor de belangrijkste valuta's die worden gebruikt binnen de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep worden de volgende wisselkoersen gebruikt voor de omrekening naar de presentatievaluta van de Groep (EUR). Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele valuta de valuta van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Verenigd Koninkrijk), die de Amerikaanse dollar (USD) gebruikt als functionele valuta.

		SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
		2023	2024	2023	2024
Amerikaanse dollar	USD	1,105	1,039	1,081	1,082
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	14,337	15,322	14,129	14,754
Poolse zloty	PLN	4,340	4,273	4,542	4,307
Chinese yuan	CNY	7,851	7,583	7,660	7,787
Canadese dollar	CAD	1,464	1,495	1,459	1,482
Braziliaanse real	BRL	5,350	6,433	5,401	5,834
Hong Kong dollar	HKD	8,631	8,069	8,465	8,445
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	20,348	19,619	19,955	19,830
Japanse yen	JPY	156,330	163,060	151,990	163,852
Indiase roepie	INR	91,905	88,934	89,300	90,556
Thaise baht	THB	37,973	35,676	37,631	38,181

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2023	2024
Portugal	Umicore Iberica Lda	100,00	100,00
Zuid-Afrika	Umicore Africa (Proprietary) Limited	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst South Africa (Pty) Ltd.	65,00	65,00
Spanje	Todini Quimica Ibérica, S.L.	100,00	100,00
Zweden	Umicore Autocat Sweden AB	100,00	100,00
Taiwan	Umicore Thin Film Products Taiwan Co Ltd	100,00	100,00
Thailand	Umicore Precious Metals (Thailand) Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat (Thailand) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai (Thailand) Co., Ltd.	60,00	60,00
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore UK Ltd.	100,00	100,00
-	Todini UK Limited	100,00	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metal Chemistry USA LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Optical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai USA Inc	60,00	60,00
-	Palm Commodities International LLC	100,00	100,00
-	Umicore Electrical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst USA, LLC	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials USA Inc	100,00	100,00

(*) Umicore AG & Co. KG, met maatschappelijke zetel te Hanau (Duitsland), is vrijgesteld van de verplichting om een jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening en een managementverslag en een groepsmanagementverslag op te stellen, te auditen en te publiceren conform § 264b en 291 van het Duitse wetboek van koophandel (HGB).

F7 Gesegmenteerde informatie

Informatie per business group van de Groep 2023

In duizend €	Toelichtingen	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		1.979.862	6.242.860	10.066.100	1.564.908	35.170	(1.623.010)	18.265.890
Externe omzet		1.852.363	6.139.920	8.710.590	1.527.847	35.170	-	18.265.890
Omzet tussen segmenten		127.499	102.940	1.355.510	37.061	-	(1.623.010)	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)		547.810	1.803.510	1.012.540	556.533	-	(44.783)	3.875.610
Externe inkomsten		540.799	1.800.260	1.008.890	525.661	-	-	3.875.610
Inkomsten tussen segmenten		7.011	3.250	3.650	30.872	-	(44.783)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	15.030	355.078	281.653	82.811	(143.888)	-	590.683
Aangepast		50.452	364.157	295.485	79.290	(116.922)	-	672.461
Aanpassingen		(35.422)	(9.079)	(13.832)	3.521	(26.966)	-	(81.778)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	(2.583)	-	-	-	2.982	-	399
Aangepast		(2.583)	-	-	-	3.689	-	1.105
Aanpassingen		-	-	-	-	(707)	-	(707)
EBIT	F9	12.447	355.078	281.653	82.811	(140.906)	-	591.081
Aangepast		47.869	364.157	295.485	79.290	(113.234)	-	673.566
Aanpassingen		(35.422)	(9.079)	(13.832)	3.521	(27.673)	-	(82.485)
Afschrijvingen	F9	101.324	71.906	76.270	30.833	18.193	-	298.526
Aangepast		101.324	71.906	76.103	30.833	18.193	-	298.360
EBITDA	F9	113.771	426.984	357.922	113.643	(122.713)	-	889.608
Aangepast		149.193	436.063	371.588	110.122	(95.040)	-	971.926
Geconsolideerd totaal activa		3.826.267	2.320.170	1.316.070	1.116.325	2.775.643	(1.388.805)	9.965.670
Segmentactiva		3.603.133	2.320.170	1.316.070	1.116.325	2.684.043	(1.388.805)	9.650.936
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		223.134	-	-	-	91.600	-	314.734
Geconsolideerd totaal verplichtingen		1.076.563	1.389.576	864.173	383.480	3.938.478	(1.384.031)	6.268.240
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorige boekjaar		1.959.610	1.563.571	346.513	791.301	55.001	-	4.715.996
Aangewend kapitaal op 30/06		2.505.905	1.236.893	468.415	770.281	114.273	-	5.095.766
Aangewend kapitaal op 31/12	F32	2.746.389	1.013.540	456.285	721.621	63.812	-	5.001.646
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F32	2.232.758	1.400.232	407.464	780.791	84.637	-	4.905.881
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F32	2.626.147	1.125.216	462.350	745.951	89.042	-	5.048.706
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F32	2.429.453	1.262.724	434.907	763.371	86.839	-	4.977.294
ROCE	F32	1,97%	28,84%	67,94%	10,39%	-130,39%	0,00%	13,53%
Investeringsuitgaven	F35	614.195	75.693	81.789	31.548	53.582	-	856.807
Totaal O&O-uitgaven	F9	70.881	128.450	27.004	11.974	42.702	-	281.011
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	53.235	123.814	21.351	11.974	42.701	-	253.076
O&O geactiveerd als immateriële activa	F35	17.646	4.636	5.653	-	0	-	27.935

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Informatie per business group van de Groep 2024

In duizend €	Toelichtingen	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		1.103.190	4.345.580	9.267.210	1.422.880	57.781	(1.342.960)	14.853.681
Externe omzet		938.360	4.165.950	8.294.280	1.397.310	57.781	-	14.853.681
Omzet tussen segmenten		164.830	179.630	972.930	25.570	-	(1.342.960)	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)		385.710	1.666.070	907.470	536.320	-	(34.570)	3.461.000
Externe inkomsten		391.630	1.663.040	904.300	502.030	-	-	3.461.000
Inkomsten tussen segmenten		(5.920)	3.030	3.170	34.290	-	(34.570)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	(1.710.432)	313.475	245.156	54.572	(164.698)	-	(1.261.927)
Aangepast		(87.605)	361.690	248.105	65.686	(110.571)	-	477.305
Aanpassingen		(1.622.828)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.127)	-	(1.739.232)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	(51.032)	-	-	-	2.452	-	(48.580)
Aangepast		(2.424)	-	-	-	2.863	-	439
Aanpassingen		(48.608)	-	-	-	(411)	-	(49.019)
EBIT	F9	(1.761.464)	313.475	245.156	54.572	(162.246)	-	(1.310.507)
Aangepast		(90.029)	361.690	248.105	65.686	(107.708)	-	477.744
Aanpassingen		(1.671.436)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.538)	-	(1.788.251)
Afschrijvingen	F9	84.731	69.172	77.596	31.597	22.090	-	285.186
Aangepast		84.731	69.172	77.596	31.597	21.925	-	285.020
EBITDA	F9	(1.676.734)	382.647	322.752	86.169	(140.156)	-	(1.025.321)
Aangepast		(5.298)	430.862	325.701	97.283	(85.784)	-	762.764
Geconsolideerd totaal activa		2.753.653	2.184.173	1.373.586	1.063.426	3.037.326	(1.000.659)	9.411.505
Segmentactiva		2.257.003	2.184.173	1.373.586	1.063.426	2.945.481	(1.000.659)	8.823.010
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		496.650	-	-	(0)	91.845	-	588.495
Geconsolideerd totaal verplichtingen		1.110.853	1.365.340	1.189.328	368.938	4.455.249	(999.961)	7.489.748
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorige boekjaar	F32	2.746.389	1.013.540	456.285	721.621	63.812	-	5.001.646
Aangewend kapitaal op 30/06	F32	1.510.304	832.367	313.170	738.834	121.710	-	3.516.384
Aangewend kapitaal op 31/12	F32	1.646.677	905.409	185.239	677.820	70.181	-	3.485.326
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F32	2.128.347	922.953	384.728	730.227	92.761	-	4.259.015
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F32	1.578.491	868.888	249.205	708.327	95.945	-	3.500.855
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F32	1.853.419	895.920	316.966	719.277	94.353	-	3.879.935
ROCE	F32	-4,86%	40,37%	78,27%	9,13%	-114,15%	0,00%	12,31%
Investeringsuitgaven	F35	306.782	78.069	86.870	26.253	56.692	-	554.665
Totaal O&O-uitgaven	F9	77.190	104.597	30.890	11.565	33.314	-	257.555
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	53.701	103.728	27.675	11.565	33.314	-	229.982
O&O geactiveerd als immateriële activa	F35	23.489	869	3.215	-	-	-	27.573

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De gesegmenteerde informatie wordt gepresenteerd voor de segmenten zoals hieronder beschreven.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties wordt een ‘cost plus’- methode gebruikt. Transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden mee opgenomen in de omzet en de inkomsten van de segmenten (exclusief metalen). Die transacties zijn vooral gerelateerd aan recyclagediensten en verkopen van geraffineerd metaal van het Recycling-segment aan de andere segmenten van de Groep en zijn van belang voor de beoordeling van de resultaten van de betrokken segmenten.

Omdat die transacties niet als externe verrichtingen kunnen worden beschouwd , worden ze geëlimineerd op groepsniveau , om zo een netto-positie te presenteren. Eliminaties van de totale activa en de totale verplichtingen vertegenwoordigen de eliminaties binnen segmenten en tussen segmenten.

De segmenten van de Groep hebben geen externe klant die 10% of meer van de omzet van de Groep vertegenwoordigt.

Umicore heeft bepaald dat segmenten het accurate niveau van detail zijn om de productverkopen op te splitsen omdat de onderliggende activiteiten, competenties en technologieën, de toepassings- en producteigenschappen en de klantenportfolio's binnen ieder individueel segment zeer gelijkaardig zijn. Bovendien zou het verkrijgen van informatie op een meer opgesplitst niveau leiden tot buitensporige kosten en inspanningen vergeleken met de toevoegde waarde voor de externe lezer van de geconsolideerde jaarrekening.

Geografische informatie 2023

In duizend €	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		9.403.672	163.664	4.167.524	3.681.555	839.785	173.354	18.265.890
Totaal vaste activa		2.209.630	856.212	1.119.230	349.081	75.923	3.217	3.757.081

Geografische informatie 2024

In duizend €	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		9.668.771	228.319	2.741.803	1.648.550	706.543	88.015	14.853.681
Totaal vaste activa		2.482.124	1.050.386	604.481	223.647	71.487	5.976	3.387.714

Het totaal van de vaste activa per regio is exclusief uitgestelde belastingvorderingen, toegekende leningen, overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en activa met betrekking tot personeelsbeloningen.

Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode worden toegerekend op basis van hun land van oprichting.

BUSINESS GROUPS

Vanaf boekjaar 2024 zijn de business units van Umicore ondergebracht in vier segmenten voor rapportering. De business unit Rechargeable Battery Materials, die voorheen deel uitmaakte van Energy & Surface Technologies, wordt gerapporteerd als het nieuwe segment Battery Materials. De business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions, die voorheen ook deel uitmaakten van Energy & Surface Technologies, zijn ondergebracht in het nieuwe segment Specialty Materials. De nieuwe segmentatie stelt de focus op de verschillende bedrijfsactiviteiten scherp: Battery Materials, Catalysis, Recycling en Specialty Materials. Tot 31 december 2023 werden Battery Materials en Specialty Materials samen gerapporteerd als Energy & Surface Technologies. De cijfers van 2023 voor Energy & Surface Technologies zijn aangepast in het hele document in lijn met die wijziging.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan het segment waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

De prestaties van de segmenten worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt op basis van de aangepaste EBIT(DA) / het resultaat uit bedrijfsactiviteiten. Zoals geïllustreerd in bovenstaande tabel bestaat het verschil tussen het aangepaste resultaat uit bedrijfsactiviteiten en het resultaat uit bedrijfsactiviteiten zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening uit de aanpassingen waarvoor definities worden gegeven in de woordenlijst.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

BATTERY MATERIALS

Dit segment omvat de business unit Battery Materials. Umicore heeft haar wereldwijde activiteiten voor de ontwikkeling, productie en verkoop van kathodematerialen (CAM) en hun precursoren (pCAM) voor lithium-ionbatterijen, evenals de verwante raffinageactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën gegroepeerd in het afzonderlijke segment Battery Materials. Umicore produceert voornamelijk batterijmaterialen voor EV-toepassingen, en gebruikt daarvoor de metalen lithium, kobalt, mangaan en nikkel (NMC). Haar NMC-productportfolio dekt technologieën met een hoog of middelhoog nikkelgehalte die rijk zijn aan mangaan, en richt zich dus op EV in de premium-, massa- en instasegmenten. Het omvat zowel de huidige technologieën voor lithium-ionbatterijen als toekomstige technologieën zoals solid-state-batterijen. Dit segment omvat de geassocieerde ondernemingen Ganzhou Yi Hao Umicore Industries en Jiangmen Chancsun Umicore Industry, net als de joint venture IONWAY.

CATALYSIS

Het segment bestaat uit de business units Automotive Catalysts, Precious Metals Chemistry en Fuel Cell & Stationary Catalysts. Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens, zware dieseloepassingen zoals onroad en offroad voertuigen. De business group biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van edelmetalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen, en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie.

RECYCLING

Het segment bestaat uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals, Precious Metals Management en Battery Recycling Solutions. Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De Recycling-installaties kunnen 20 van die metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur.

Andere activiteiten omvatten de productie van materialen op basis van edelmetalen die essentieel zijn voor zeer uiteenlopende toepassingen zoals de productie van hoogtechnologisch glas en elektronica.

SPECIALTY MATERIALS

Dit segment omvat de business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions. Specialty Materials ontwikkelt, produceert en verdeelt materialen en chemicaliën op basis van metalen voor essentiële toepassingen in het dagelijkse leven. Ze creëert waarde door voortdurend producten en processen te innoveren. Door middel van onderzoek en ontwikkeling diversifieert Specialty Materials haar portfolio om producten en diensten op maat te leveren aan

aantrekkelijke nichemarkten. Met haar kennis en expertise om metaal te raffineren en te recycleren sluit het de kringloop voor haar klanten door gebruikte metalen om te zetten in nieuwe grondstoffen voor de industrie.

CORPORATE

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten in onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep. Het belang van Umicore in Element Six Abrasives is ook opgenomen onder Corporate.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

[Over dit verslag](#)

F8 Bedrijfscombinaties en overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Op 9 juli 2024 heeft Metal Deposition Solutions de strategische overname afgerond van Shinhao Materials LLC, een belangrijke speler op het gebied van materiaalinnovatie voor halfgeleiders, voor een bedrag van € 25 miljoen. Met die overname breidt Umicore haar productaanbod uit op de groeiende markt van de halfgeleiders. De nettowaarde van de verworven activa bedraagt € 13,7 miljoen en betreft voornamelijk intellectuele eigendom voor € 16,5 miljoen en gerelateerde uitgestelde belastingverplichtingen, zonder andere materiële verplichtingen. Een goodwill van € 11,4 miljoen werd opgenomen na de overname. De verworven nettoactiva worden weergegeven onder ‘Verwerving via bedrijfscombinaties’ in de betreffende toelichtingen. Een bedrag van € 8,3 miljoen zal het komende jaar worden betaald, onafhankelijk van toekomstige gebeurtenissen of na de bedrijfscombinatie geleverde diensten. Een bedrag van € 1 miljoen is afhankelijk van toekomstige gebeurtenissen. Dat kan worden verlaagd in geval van verplichtingen vóór overname tot 2027.

F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten

In duizend €	2023	2024
Verkopen	18.098.890	14.708.668
Diensten	167.000	145.013
Omzet	18.265.890	14.853.681
Doorrekenen van kosten aan derden	64.253	58.369
Exploitatiesubsidies	23.598	30.491
Royalty's en licentievergoedingen	14.493	14.218
Opbrengsten uit emissierechten	20.458	14.336
Uitkeringen van verzekeringen	2.977	629
Diverse interesten en boetes voor laattijdige betalingen	450	349
Winsten op vervreemding van activa	942	1.042
Omrekeningsverschillen op eliminaties binnen de Groep	5.055	3.828
Belastingvoordelen	6.108	4.351
Overige	10.179	9.583
Overige bedrijfsopbrengsten	148.513	137.196
BEDRIJFSOPBRENGSTEN UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	18.414.403	14.990.877
Grond- en hulpstoffen	(15.778.905)	(12.643.636)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(981.425)	(996.642)
Afschrijvingen	(298.526)	(285.186)
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(45.790)	(958.986)
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	(6.744)	(472.521)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(351.061)	(1.716.693)
Diensten en kosten van uitbestede raffinage en productie	(607.896)	(604.973)
Royalty's, licentievergoedingen, consultancy en provisies	(93.363)	(87.324)
Andere belastingen dan winstbelastingen	(28.371)	(28.744)
Voorzieningen (toename/bestedingen en terugnemingen)	23.992	(173.657)
Verliezen op vervreemding van activa	(1.616)	(1.143)
Overige bedrijfskosten	(707.254)	(895.841)
BEDRIJFSKOSTEN VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(17.818.645)	(16.252.812)

Omzet verwijst naar omzet uit contracten met klanten conform IFRS 15. De verdere opsplitsing wordt uitgewerkt in Toelichting F7. Zoals beschreven in grondslag voor financiële verslaggeving F2.21 worden de inkomsten uit contracten met klanten voornamelijk opgenomen op een tijdstip. De daling van de omzet in 2024 is voornamelijk het gevolg van de daling van de prijzen voor platinagroepmetalen, de lagere prijzen van batterijmetalen en lagere volumes.

Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De daling in grond- en hulpstoffen is voornamelijk het gevolg van de daling van de metaalprijzen en in mindere mate van de lagere tarieven voor verbruiksgoederen en nutsvoorzieningen. Grond- en hulpstoffen omvatten voornamelijk de waarde van de aangekochte metalen. Nutsvoorzieningen (water, gas en elektriciteit) vertegenwoordigden € 144,8 miljoen in 2024 (€ 205,1 miljoen in 2023).

In 2024 hadden de bijzondere waardeverminderingverliezen voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van Battery Materials zoals beschreven in Toelichting F18, wat leidde tot een bijzondere waardevermindering van goodwill voor € 16,0 miljoen, van immateriële activa en materiële vaste activa voor € 912,7 miljoen en van voorraden voor € 467,6 miljoen (waarvan € 458,9 miljoen betrekking had op langlopende voorraden).

De lijn Voorzieningen bevat de bewegingen in de voorzieningen voor leefmilieu en in de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten, die nader worden besproken in Toelichtingen F29 en F30.

Uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
O&O opgenomen in 'Overige bedrijfskosten'		253.076	229.982
O&O geactiveerd als immateriële activa	F14	27.935	27.573
TOTALE O&O-UITGAVEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		281.011	257.555

Het totaal van de O&O-uitgaven bedroeg in 2024 € 257,6 miljoen in de volledig geconsolideerde ondernemingen (€ 281,0 miljoen in 2023). Die daling is voornamelijk het gevolg van lagere uitgaven in Automotive Catalysts door het versneld stroomlijnen van de O&O-activiteiten gezien de minder strenge Euro 7-emissiewetgeving. Het deel van de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling dat rechtstreeks in de bedrijfskosten is opgenomen bedraagt € 230,0 miljoen in 2024 (€ 253,1 miljoen in 2023).

Aanpassingen in het resultaat

In duizend €	Toelichtingen	2023			2024		
		Totaal	Aangepast	Aanpassingen	Totaal	Aangepast	Aanpassingen
Omzet	a	18.265.890	18.253.199	12.691	14.853.681	14.859.584	(5.903)
Overige bedrijfsopbrengsten	b	148.513	147.974	539	137.196	136.772	424
Bedrijfsopbrengsten	c=a+b	18.414.403	18.401.173	13.230	14.990.877	14.996.356	(5.479)
Grond- en hulpstoffen	d	(15.778.905)	(15.769.105)	(9.800)	(12.643.636)	(12.622.665)	(20.971)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	e	(981.425)	(978.137)	(3.288)	(996.642)	(993.561)	(3.080)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	f	(351.061)	(306.743)	(44.318)	(1.716.693)	(294.092)	(1.422.601)
waarvan afschrijvingen	g	(298.526)	(298.360)	(166)	(285.186)	(285.020)	(166)
Overige bedrijfskosten	h	(707.254)	(675.159)	(32.095)	(895.841)	(608.741)	(287.100)
Bedrijfskosten	i=d+e+f+h	(17.818.645)	(17.729.144)	(89.502)	(16.252.812)	(14.519.059)	(1.733.753)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	j	(5.075)	431	(5.507)	8	8	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	k=c+i+j	590.683	672.461	(81.778)	(1.261.927)	477.305	(1.739.232)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	l	399	1.105	(707)	(48.580)	439	(49.019)
EBIT	m=k+l	591.081	673.566	(82.485)	(1.310.507)	477.744	(1.788.251)
EBITDA	n=m-g	889.608	971.926	(82.319)	(1.025.321)	762.764	(1.788.085)
Netto financieel resultaat	F11	(109.038)	(109.822)	784	(113.615)	(108.281)	(5.334)
Winstbelastingen	F13	(104.941)	(121.257)	16.316	(106.954)	(108.576)	1.622
Resultaat van de periode	q=m+o+p	377.103	442.487	(65.385)	(1.531.076)	260.887	(1.791.963)
waarvan minderheidsbelangen	r	(7.972)	(4.201)	(3.771)	(51.197)	5.636	(56.832)
waarvan aandeel van de Groep	s=q-r	385.075	446.688	(61.614)	(1.479.879)	255.251	(1.735.131)
Effectief belastingtarief	t=p/(k+o)	22%	22%	20%	-8%	29%	0%

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Aanpassingen per segment en aard in het resultaat

In duizend €	2023						2024					
	Totaal	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend	Totaal	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Corporate & Niet-toegerekend
Omzet	12.691	-	-	12.691	-	-	(5.903)	(5.903)	-	-	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	539	-	403	133	3	-	424	17	376	37	(10)	4
Bedrijfsopbrengsten	13.230	-	403	12.824	3	-	(5.479)	(5.886)	376	37	(10)	4
Grond- en hulpstoffen	(9.800)	-	-	(9.800)	-	-	(20.971)	(20.959)	-	-	-	(12)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(3.288)	-	-	(3.288)	-	-	(3.080)	(1.287)	(446)	-	(30)	(1.318)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(44.318)	(33.036)	(2.026)	(9.256)	-	-	(1.422.601)	(1.395.501)	(14.299)	-	(9.808)	(2.993)
Overige bedrijfskosten	(32.095)	(2.385)	(7.456)	(4.312)	3.518	(21.460)	(287.100)	(199.195)	(33.845)	(2.985)	(1.266)	(49.808)
Bedrijfskosten	(89.502)	(35.422)	(9.482)	(26.656)	3.518	(21.460)	(1.733.753)	(1.616.941)	(48.591)	(2.985)	(11.104)	(54.131)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	(5.507)	-	-	-	-	(5.507)	-	-	-	-	-	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(81.778)	(35.422)	(9.079)	(13.832)	3.521	(26.966)	(1.739.232)	(1.622.828)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.127)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(707)	-	-	-	-	(707)	(49.019)	(48.608)	-	-	-	(411)
EBIT	(82.485)	(35.422)	(9.079)	(13.832)	3.521	(27.673)	(1.788.251)	(1.671.436)	(48.215)	(2.949)	(11.114)	(54.538)
Gerelateerd aan herstructureringen	(20.032)	(2.385)	(7.456)	(2.222)	3.590	(11.558)	(178.634)	(110.378)	(34.303)	(800)	790	(33.944)
Gerelateerd aan leefmilieu	(7.764)	-	-	(2.103)	(72)	(5.589)	(25.788)	(5.052)	-	(2.450)	(603)	(17.683)
Gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen van activa	(46.166)	(33.036)	(2.026)	(9.020)	-	(2.084)	(1.472.318)	(1.445.171)	(14.288)	-	(9.808)	(3.050)
Overige	(8.524)	-	403	(486)	3	(8.444)	(111.511)	(110.835)	376	302	(1.493)	139

De aanpassingen hadden een negatief effect van € -1.788 miljoen op de EBIT en de EBITDA, waarvan € -1.601 miljoen voornamelijk betrekking had op de bijzondere waardevermindering voor materiële vaste activa en langlopende voorraden in de business group Battery Materials. Andere belangrijke aanpassingen in Catalysis en Corporate hielden verband met aangekondigde herstructureringsprogramma's, respectievelijk in de O&O-afdelingen en in de verschillende groeps- en ondersteunende afdelingen. Bovendien werden er bijkomende voorzieningen opgenomen voor de sanering van historische vervuiling.

De fiscale gevolgen van de aanpassingen zijn in de meeste gevallen beperkt. Uitgestelde belastingvorderingen werden slechts opgenomen voor aanpassing voor zover een belastingvermindering waarschijnlijk is en er wordt voorzien dat er een belastbare winst beschikbaar zal zijn die kan worden aangewend voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen werden niet langer opgenomen wanneer de Groep de realiseerbaarheid van die vorderingen tegenover toekomstige winst onwaarschijnlijk acht.

F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen

In duizend €	2023	2024
Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen	(738.630)	(750.995)
Overige personeelskosten	(39.396)	(35.217)
Tijdelijk personeel	(9.979)	(9.528)
Op aandelen gebaseerde betalingen	(14.117)	(6.876)
Bezoldigingen	(802.122)	(802.616)
Werkgeversbijdragen sociale zekerheid	(131.769)	(141.204)
Bijdragen aan toegezegdpensioenregelingen	(34.285)	(26.201)
Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen	(25.275)	(26.548)
Vrijwillige bijdragen van werkgever (overige)	(4.544)	(4.163)
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden	(3.104)	(3.378)
Voorzieningen voor personeelsbeloningen (- toename / + bestedingen en terugnemingen)	19.673	7.467
Pensioenen	(47.535)	(52.823)
BEZOLDIGINGEN EN PERSONEELSVoordelen VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(981.425)	(996.642)

De toegezegdebijdragenregelingen van de Groep in sommige landen zoals de VS, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland worden rechtstreeks opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen'.

De kortingen die de overheid toekent aan Umicore België op de socialezekerheidsbijdragen, met betrekking tot premies voor o.a. ploegenwerk, overuren en O&O, zijn opgenomen onder 'Werkgeversbijdragen sociale zekerheid'.

Op aandelen gebaseerde betalingen

In duizend €	Notes	2023	2024
Toekenningsdatum		16/02/2023	19/02/2024
Aandelenprijs op toekenningsdatum (België & Overige)	F29	32,69	20,67
Aantal toegekende aandelenopties	F29	1.299.550	1.481.756
Waarderingsmodel	Present Economic Value		
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		30,00	30,00
Risicovrije rentevoet (% pa)		2,500	2,370
Dividendverhoging (% pa)		10,00	10,00
Aandeel opgeven vóór onvoorwaardelijke toezegging (% pa)	NA		NA
Aandeel vertrek na onvoorwaardelijke toezegging (% pa)		2,00	2,00
Minimale winstdrempel (% pa)		15,00	15,00
Aandeel dat uitoefent bij overschrijden minimale winstdrempel (% pa)		100,00	100,00
Reële waarde per toegekend instrument bepaald op toekenningsdatum (EUR)		7,38	4,23
Totaal reële waarde van toegekende opties		9.591	6.268
14.000 aandelen toegekend aan 32,69 EUR		458	-
42.237 aandelen toegekend aan 31,57 EUR		1.333	-
10.321 aandelen toegekend aan 28,88 EUR		298	-
15.502 aandelen toegekend aan 20,60 EUR		-	319
54.548 aandelen toegekend aan 19,29 EUR		-	1.052
10.000 aandelen toegekend aan 21,26 EUR		-	213
167 aandelen toegekend aan 10,48 EUR		-	2
Totaal reële waarde van toegekende aandelen		2.089	1.586
PSU's			
PSU's lasten		2.438	(978)
TOTAAL OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		14.117	6.876

De Groep nam tijdens het boekjaar een last van € 6,9 miljoen op voor op aandelen gebaseerde betalingen.

Het deel van die last met betrekking tot aandelenopties wordt berekend door een externe actuaris, die gebruik maakt van het ‘Present Economic Value’-model, dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenoptieplannen en de volatiliteit van de onderliggende aandelen. Die volatiliteit is bepaald op basis van de historische volatiliteit van het rendement voor de aandeelhouders van de Groep over verschillende gemiddelde periodes en op verschillende basissen. Voor de berekening van de optiewaarde

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

gebaseerd op het 'Lattice'-model worden wekelijkse stappen geïntroduceerd zodat de nadruk ligt op volatiliteit op weekbasis. De veronderstelling omtrent weerhouden volatiliteit werd vastgelegd op 30,0%. Er zijn geen andere marktgerelateerde voorwaarden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

Het deel vrije aandelen in de last wordt gewaardeerd tegen de marktprijs van de aandelen op de toekenningsdatum. In 2024 werden voornamelijk aandelen toegekend aan het senior management, wat resulteerde in een last van € 1,6 miljoen.

In 2024 is een terugneming voor € 1,0 miljoen opgenomen voor de lasten in verband met de Performance Share Unit (PSU)-regelingen die de komende jaren onvoorwaardelijk worden.

De PSU-regelingen belonen strategische verwezenlijkingen die duurzame langetermijnresultaten stimuleren over een periode van drie jaar. De eerste toekenningen zullen onvoorwaardelijk worden in 2025, op voorwaarde dat aan de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging is voldaan en de PSU-prestatiedoelstellingen zijn bereikt.

De prestatiedoelstellingen zijn evenwichtig verdeeld tussen financiële en ESG-doelstellingen. De doelstellingen inzake de financiële resultaten van de Groep worden gelijkmatig verdeeld tussen de gemiddelde ROCE en het totale aandeelhoudersrendement (Total Shareholder Return) ten opzichte van een vergelijkbare groep. De prestatiedoelstellingen van de Groep inzake duurzaamheid liggen in de lijn van Umicore's Let's Go for Zero-strategie en hebben betrekking op klimaat, veiligheid en gezondheid en diversiteit.

F11 Netto financieel resultaat

In duizend €	2023	2024
Rentebaten	32.615	39.747
Rentelasten	(110.214)	(114.423)
Discontering van langlopende voorzieningen	(8.758)	(9.418)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	(8.339)	(17.900)
Overige financiële baten	2.121	4.551
Overige financiële lasten	(16.463)	(16.172)
TOTAAL UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(109.038)	(113.615)

Alle rentebaten en -lasten worden erkend volgens de effectieverentemethode.

De rentebaten van 2024 bedroegen € 39,7 miljoen door hogere rentevoeten op de plaatsing van overschotten aan liquiditeiten. De rentelasten bedragen € 114,4 miljoen.

Die lasten omvatten € 10,7 miljoen aan rentelasten (theoretische fictieve rente) op de schuldencomponent van de converteerbare schuld (€ 10,4 miljoen in 2023) en € 1,9 miljoen aan rente gerelateerd aan leaseovereenkomsten conform IFRS 16. De stijging komt voornamelijk door de nieuwe USPP-uitgifte in april 2024 en de betaling van de nieuwe EIB-lening.

De discontering van langlopende voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor personeelsbeloningen en in mindere mate op voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten. Dit bedrag wordt beïnvloed door de contante waarde van die verplichtingen, die op haar beurt wordt beïnvloed door de disconteringsvoet, het uitbetalingsprofiel en de opname van nieuwe langlopende verplichtingen. Het merendeel van de disconteringsresultaten in 2024 werd geboekt in Duitsland en in mindere mate in België.

Wisselkoersresultaten, voornamelijk te verklaren door de kost van forward punten in afdekkingsinstrumenten, omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire posten op basis van de slotkoers van de verslagperiode. Ze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen op financiële instrumenten in andere valuta (zie Toelichting F34).

Overige financiële lasten betreffen toegestane betalingskortingen, bankkosten en overige financiële kosten.

F12 Opbrengsten uit overige financiële beleggingen

In duizend €	2023	2024
Vermogenswinsten en -verliezen op de vervreemding van financiële beleggingen	(4.871)	4
Dividendinkomsten	237	237
Rentebaten uit financiële activa	3	3
Bijzondere waardeverminderingen op financiële beleggingen	(444)	(236)
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(5.075)	8

Het verlies van € 4,9 miljoen in 2023 heeft vooral betrekking op de verkoop van geassocieerde ondernemingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F13 Winstbelastingen

In duizend €	2023	2024
Lasten uit hoofde van winstbelastingen		
Opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Winstbelastingen over de verslagperiode	(172.248)	(106.895)
Uitgestelde winstbelastingen	67.307	(59)
Totaal belastinglasten voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	(104.941)	(106.954)
VERBAND TUSSEN BELASTINGLASTEN (-BATEN) EN COMMERCIEËLE WINST		
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	590.683	(1.261.927)
Financieel resultaat	(109.038)	(113.615)
Resultaat vóór winstbelastingen van geconsolideerde ondernemingen	481.645	(1.375.542)
Gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief (%)	28,36	-23,73
Winstbelastingen berekend aan gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	(136.584)	326.401
Fiscale gevolgen van:		
Fiscaal niet-aftekbare lasten	(10.740)	(44.633)
Van belastingen vrijgestelde inkomsten	8.959	10.749
Dividenden uit geconsolideerde en geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(23)	(15.264)
Belastingvoordelen en belastingvrijstellingen	28.663	16.782
Belastingen berekend op andere basis	(6.214)	(2.453)
Aftrekbaar bijzonder waardeverminderingsverlies op aandelen	-	169.359
Niet langer opnemen / opname van uitgestelde belastingvorderingen (incl. verlies op aandelen)	21.497	(559.920)
Niet-verrekenbare buitenlandse bronbelastingen	(17.878)	(7.280)
Aanpassingen m.b.t. vorige boekjaar	(11.700)	16.825
Overige (met inbegrip van IFRIC 23)	19.079	(17.520)
BELASTINGLASTEN TEGEN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF VOOR BOEKJAAR	(104.941)	(106.954)

Het negatief effectief belastingtarief (ETR – effective tax rate) zoals gerapporteerd voor het verslagjaar is toe te schrijven aan de negatieve gerapporteerde boekhoudkundige winst vóór belastingen. De ETR van -7,8% is voornamelijk het gevolg van het verwijderen uit de balans van uitgestelde belastingvorderingen van € 560 miljoen, waaronder de waardevermindering van de belastingvorderingen van vorig boekjaar van € 132 miljoen en van de belastingvorderingen van het huidige jaar van € 428 miljoen gerelateerd aan het herziene businessplan van de business group Battery Materials. Andere factoren die de ETR beïnvloeden zijn een aftrekbaar bijzonder waardeverminderingsverlies op aandelen gehouden door een Luxemburgse entiteit en niet-aftekbare lasten.

Het gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief zoals gerapporteerd vóór het verwijderen uit de balans van uitgestelde belastingvorderingen daalde van 28,4% in 2023 tot -23,7% in 2024 door

materiële verliezen in belangrijke rechtsgebieden. In 2024 werden geen wijzigingen in belastingtarieven substantieel vastgesteld in de rechtsgebieden waar Umicore actief is.

De aangepaste ETR bedroeg 29,4% voor 2024. Ter vergelijking: dit bedroeg 21,6% in 2023.

De ETR voor 2024 werd beïnvloed door de toename in IFRIC 23-voorzieningen, belastingvoordelen en de businessmix met het niet kunnen opnemen van uitgestelde belastingvorderingen in belangrijke rechtsgebieden van de business group Battery Materials.

De pijler 2-wetgeving is vastgesteld of substantieel vastgesteld in een aantal rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, met inbegrip van België, waar het haar hoofdkantoor heeft. Aangezien de Umicore-Groep geconsolideerde inkomsten heeft van meer dan € 750 miljoen, is het een in-scope multinationale onderneming. De wetgeving is daarom van kracht voor het boekjaar van de Groep dat aanvangt op 1 januari 2024.

Onder de Belgische pijler 2-regels zal de hoofdmaatschappij Umicore NV over het algemeen een bijheffing moeten betalen in België op de winsten van haar dochterondernemingen die belast worden tegen een effectief belastingtarief (bepaald conform de Belgische pijler 2-regels) van minder dan 15%. De Groep heeft de beoordeling uitgevoerd van de ‘Transitional Safe Harbours’ (TSH) voor pijler 2-doeleinden op basis van de OESO-regels. Die beoordeling is gebaseerd op de boekhoudkundige gegevens voor het boekjaar 2024.

De beoordeling van de Groep geeft aan dat:

- In de meeste rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, minstens aan een van de ‘Transitional Safe Harbour’-testen zal voldaan zijn, en
- Voor de rechtsgebieden die niet vallen onder de TSH-testen, Umicore een berekening van de pijler 2-bijheffing heeft uitgevoerd die resulteert in een niet-materiële belastingverplichting en er geen impact is op het effectief belastingtarief van de Groep.

Bovendien heeft Umicore de nodige procedures en controles ingevoerd om te voldoen aan de jurisdictionele pijler 2-vereisten vanaf 2024.

F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)

In duizend €	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO2-emissierechten	Overige immateriële activa	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar						
Brutowaarde	152.534	105.008	170.955	26.214	119.250	573.961
Geaccumuleerde afschrijvingen	(115.624)	(101.128)	(137.272)	-	(34.986)	(389.010)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar	36.910	3.880	33.683	26.214	84.264	184.951
. Toevoegingen	4.746	25.928	3.823	-	42.771	77.268
. Vervreemdingen	-	-	(3)	(0)	-	(4)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.203)	(3.589)	(9.990)	-	(3.539)	(26.321)
. Opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(7.641)	-	(71)	-	(11)	(7.723)
. Emissierechten	-	-	-	4.308	-	4.308
. Omrekeningsverschillen	(217)	1	(196)	(0)	193	(220)
. Overige bewegingen	9.417	(0)	12.505	-	(31.412)	(9.490)
Aan einde van vorige boekjaar	34.011	26.220	39.751	30.522	92.265	222.769
Brutowaarde	156.789	91.004	184.473	30.522	130.153	592.940
Geaccumuleerde afschrijvingen	(122.777)	(64.784)	(144.722)	-	(37.888)	(370.171)
Nettoboekwaarde aan einde van vorige boekjaar	34.011	26.220	39.751	30.522	92.265	222.769
. Verwerving via bedrijfscombinaties	-	16.499	13	-	1.443	17.955
. Toevoegingen	1.019	2	5.084	-	50.026	56.131
. Vervreemdingen	-	-	(101)	-	-	(101)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(7.112)	(5.087)	(12.602)	-	(3.831)	(28.632)
. Opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(14.066)	(78)	(796)	-	(9)	(14.950)
. Emissierechten	-	-	-	(4.845)	-	(4.845)
. Omrekeningsverschillen	(113)	430	(564)	-	291	45
. Overige bewegingen	7.541	100	24.285	-	(48.436)	(16.511)
Aan einde van boekjaar	21.280	38.087	55.068	25.677	91.750	231.861
Brutowaarde	165.079	105.803	210.955	25.677	132.457	639.971
Geaccumuleerde afschrijvingen	(143.799)	(67.716)	(155.886)	-	(40.708)	(408.110)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	21.280	38.087	55.068	25.677	91.750	231.861

In 2024 bedroegen de toevoegingen € 56,1 miljoen en bevatten ze geactiveerde lasten in intern gegenereerde ontwikkelingen voor € 27,6 miljoen (zie Toelichting F9), waarvan € 26,9 miljoen is opgenomen in 'Overige immateriële vaste activa' als 'Immateriële activa in uitvoering'. De toevoegingen houden voornamelijk verband met geactiveerde ontwikkelingsuitgaven voor nieuwe producten en technologieën bij Battery Materials en bij batterijrecyclage, en geactiveerde lasten voor de verlenging van een softwarepakket voor de Groep en proefproductielijnen. De verwervingen via bedrijfscombinaties omvatten voornamelijk € 16,5 miljoen aan intellectuele eigendom uit de overname van Shinhao Materials LLC.

De bijzondere waardevermindervingsverliezen houden voornamelijk verband met bijzondere waardeverminderingen op een aantal geactiveerde ontwikkelingsprojecten bij Catalysis als gevolg van de minder strenge Euro 7-wetgeving dan aanvankelijk voorzien en bij Battery Materials (zie Toelichting F18). De nettodaling van emissierechten bedraagt € -4,8 miljoen in 2024 (€ 14,8 miljoen nieuwe rechten en € -19,7 miljoen afwikkeling). De overige bewegingen omvatten voornamelijk de overboeking naar voor verkoop aangehouden activa voor € 19,0 miljoen evenals de overboeking tussen immateriële activa in uitvoering (onder 'Overige immateriële activa') en de overige categorieën van immateriële activa en overboekingen van materiële vaste activa. 'Overige immateriële activa' bevat immateriële

activa in uitvoering voor € 83,2 miljoen (voornamelijk geactiveerde ontwikkelingskosten), maar ook enkele verworven bedrijfsportfolio's en klantenlijsten voor € 6,9 miljoen. Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op immateriële activa dan deze vermeld in Toelichting F36.

F15 Goodwill

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Aan einde van vorige boekjaar		
Brutowaarde	171.495	168.892
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen;	(13.080)	(10.621)
Nettoboekwaarde aan einde van vorige boekjaar	158.415	158.271
. Verwerving via bedrijfscombinaties	-	11.371
. Opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	-	(16.049)
. Omrekeningsverschillen	(144)	1.705
Aan einde van boekjaar	158.271	155.299
Brutowaarde	168.892	182.236
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen;	(10.621)	(26.937)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	158.271	155.299

Deze tabel bevat enkel goodwill gerelateerd aan volledig geconsolideerde ondernemingen. Goodwill gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode wordt besproken in Toelichting F17.

De daling van de periode heeft voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van de goodwill in Battery Materials voor € 16,0 miljoen (zie Toelichting F18), deels gecompenseerd door de goodwill gegenereerd door de overname van Shinhao Materials LLC voor € 11,4 miljoen (zie Toelichting F8).

De goodwill verwerkt in elk van de kasstroomgenererende eenheden, maar samengevat per segment, is als volgt:

In duizend €	Battery Materials	Catalysis	Recycling	Specialty Materials	Totaal
31/12/2023	16.049	47.726	18.308	76.188	158.271
31/12/2024	-	47.710	18.288	89.300	155.299

Jaarlijks onderzoekt het management of een bijzondere waardevermindering zich heeft voorgedaan conform de grondslag voor financiële verslaggeving in Toelichting F2. Dergelijke onderzoeken op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende

eenheden. Dit kan variëren van een segment tot een volledige business unit tot een individuele fabriek. De realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend werd bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde door middel van een 'discounted cash flow'-model op basis van de operationele plannen van de Groep, die gewoonlijk vijf jaar vooruit kijken, gevolgd door een langetermijnprognose (behalve voor de kasstroomgenererende eenheid Battery Materials – zie Toelichting F18). Voor macro-economische en externe indicatoren zoals valutakoersen en metaalprijzen worden bij die onderzoeken gewoonlijk de marktvoorwaarden gehanteerd die gelden op het moment dat de plannen worden opgesteld. De koersen die gebruikt worden zijn gewoonlijk de koersen op internationale beurzen gedurende het laatste kwartaal van het jaar. Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering in 2024 werd een gemiddeld belastingtarief van 25,0% gebruikt (net als in 2023) en gewogen gemiddelde vermogenskosten na belastingen van 7,7% (net als in 2023). Er werd een uniforme gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet toegepast voor alle kasstroomgenererende eenheden in de veronderstelling dat eenheidsspecifieke risicofactoren weerspiegeld zijn in de onderliggende kasstroomprognoses. De eindwaarden werden bepaald op basis van een perpetueel groeipercentage van gemiddeld 2% (net zoals in 2023). De inflatiepercentages werden gebaseerd op aanwijzingen van nationale en internationale instellingen zoals de Nationale Bank van België of de Europese Centrale Bank.

De toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill voor Battery Materials in 2024 leidde tot een bijzondere waardevermindering van goodwill van € 16,0 miljoen. Voor meer informatie, zie Toelichting F18. Voor de andere kasstroomgenererende eenheden bleek uit de toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill in 2024 dat er voldoende ruimte was en er werden dan ook geen overige bijzondere waardeverminderingen op goodwill opgenomen.

In die oefening nam de Groep de mogelijke impact van klimaatverandering in beschouwing genomen (gebruikte voorspellingen en kasstromen, verwachte levensduur van materiële vaste activa, investeringsuitgaven om een decarbonisatie doelen). In het bijzonder werd rekening gehouden met de elektrificatie van mobiliteit voor de katalysatoractiviteit en een redelijke afwijking van de belangrijkste veronderstellingen zou niet leiden tot een bijzondere waardevermindering.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F16 Materiële vaste activa

In duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.451.062	2.877.669	289.795	46.294	612.541	5.277.361
Geaccumuleerde afschrijvingen	(635.880)	(1.937.713)	(201.004)	(23.133)	-	(2.797.729)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar zonder leasing	815.183	939.956	88.791	23.161	612.541	2.479.631
. Toevoegingen	17.256	48.800	12.667	401	728.349	807.474
. Vervreemdingen	(137)	(8.653)	(235)	-	(1.338)	(10.363)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(54.884)	(174.276)	(22.100)	(879)	-	(252.139)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(3.346)	(33.207)	(1.055)	(465)	-	(38.073)
. Omrekeningsverschillen	(13.803)	(24.258)	(1.498)	(87)	16.997	(22.649)
. Overige bewegingen	57.664	156.455	16.322	713	(221.181)	9.972
Aan einde van vorige boekjaar zonder leasing	817.932	904.817	92.893	22.845	1.135.367	2.973.853
Aan begin van boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.495.128	2.932.632	306.095	46.266	1.135.367	5.915.488
Geaccumuleerde afschrijvingen	(677.196)	(2.027.814)	(213.202)	(23.421)	-	(2.941.635)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar zonder leasing	817.932	904.817	92.893	22.845	1.135.367	2.973.853
. Verwerving via bedrijfscombinaties	23	202	20	-	1.767	2.012
. Toevoegingen	5.200	34.870	7.634	29	478.374	526.107
. Vervreemdingen	0	(523)	(238)	-	(258)	(1.018)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(52.893)	(160.463)	(21.254)	(320)	-	(234.930)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(311.659)	(607.985)	(10.225)	3	-	(929.865)
. Omrekeningsverschillen	(6.310)	(2.723)	(1.676)	107	7.384	(3.219)
. Overige bewegingen	179.040	507.178	10.942	(7.191)	(705.497)	(15.529)
Aan einde van boekjaar zonder leasing	631.332	675.373	78.096	15.473	917.139	2.317.411
Brutowaarde	1.650.726	3.382.057	302.180	35.951	917.139	6.288.052
Geaccumuleerde afschrijvingen	(1.019.395)	(2.706.684)	(224.084)	(20.478)	-	(3.970.641)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN ZONDER LEASING	631.331	675.373	78.096	15.473	917.139	2.317.411

In duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Brutowaarde	70.390	159	31.823	637	-	103.010
Geaccumuleerde afschrijvingen	(32.659)	(131)	(17.220)	(331)	-	(50.340)
Nettoboekwaarde aan begin van vorige boekjaar voor leasing	37.732	28	14.603	306	-	52.669
. Toevoegingen	12.066	1.864	17.638	-	-	31.569
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(10.694)	(969)	(8.301)	(104)	-	(20.069)
. Omrekeningsverschillen	(1.324)	43	3	(0)	-	(1.279)
Aan einde van vorige boekjaar voor leasing	37.780	966	23.943	201	-	62.891
Leasing aan begin van boekjaar						
Brutowaarde	76.730	4.391	41.635	637	-	123.393
Geaccumuleerde afschrijvingen	(38.950)	(3.425)	(17.691)	(436)	-	(60.502)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar voor leasing	37.780	966	23.943	201	-	62.891
. Toevoegingen	10.969	124	16.761	1.792	-	29.646
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.742)	(1.042)	(10.568)	(273)	-	(21.624)
. Opgenomen netto bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	1.886	-	(0)	(9)	-	1.877
. Omrekeningsverschillen	74	7	99	(0)	-	179
Aan einde van boekjaar voor leasing	40.968	54	30.235	1.711	-	72.968
Brutowaarde	71.554	1.013	51.778	1.983	-	126.328
Geaccumuleerde afschrijvingen	(30.586)	(958)	(21.542)	(272)	-	(53.359)
NETTOBOEKWAARDE VOOR LEASING	40.968	54	30.236	1.711	-	72.969
Materiële activa met inbegrip van leasing						
Brutowaarde	1.722.280	3.383.070	353.958	37.934	917.139	6.414.380
Geaccumuleerde afschrijvingen	(1.049.981)	(2.707.642)	(245.627)	(20.750)	-	(4.024.000)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN MET INBEGRIJ VAN LEASING	672.299	675.427	108.331	17.184	917.139	2.390.380

De investeringsuitgaven bedroegen € 555 miljoen (inclusief toevoegingen aan immateriële activa, maar zonder de geactiveerde O&O-kosten conform Umicore's definitie van investeringsuitgaven), tegenover € 857 miljoen het jaar voordien. Die daling is volledig het gevolg van de daling bij Battery Materials na een strikte beperking van de investeringen om de bestaande verplichtingen tegenover klanten te ondersteunen. De toevoegingen voor € 478,4 miljoen van activa in aanbouw en vooruitbetalingen in 2024 komen vooral op conto van Battery Materials.

De bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van de activa van Battery Materials (€ 907,0 miljoen – zie Toelichting F18). Dit betreft vooral Azië en in mindere mate andere regio's.

De overige bewegingen omvatten de overboeking naar voor verkoop aangehouden activa voor € 13,0 miljoen en de overboeking tussen activa in aanbouw en de andere categorieën van activa of in mindere mate de overboeking naar immateriële vaste activa.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op materiële vaste activa dan deze vermeld in Toelichting F36.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode

De investeringen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode bestaan uit de volgende geassocieerde ondernemingen en joint ventures:

Land	Waarderingsvaluta	Percentage	Percentage
		2023	2024
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Geassocieerde ondernemingen			
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	China	CNY	40,00%
			40,00%
Element Six Abrasives	Verenigd Koninkrijk	USD	40,22%
			40,22%
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co.,LTD	China	CNY	40,00%
			40,00%
Joint ventures			
IONWAY	België	EUR	50,00%
			50,00%

Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de ‘equity’-methode en vertegenwoordigen ongeveer 6,3% van Umicore’s geconsolideerde balans totaal.

Geassocieerde ondernemingen

Umicore heeft geen individuele materiële investeringen in geassocieerde ondernemingen. Rekening houdend met de doelstellingen van de vereisten inzake informatieverstrekking conform IFRS 12 is Element Six Abrasives de belangrijkste geassocieerde onderneming van Umicore, met een belang van 40,22%. Element Six Abrasives is een groep die actief is in materialen op basis van synthetische diamant en deel uitmaakt van de De Beers-groep, hun meerderheidsaandeelhouder. De groep is wereldwijd actief en heeft haar voornaamste productiefaciliteiten in Ierland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, de VS en Zuid-Afrika. Element Six Abrasives is op basis van aangepaste resultaten een winstgevende groep die een positieve kasstroom genereert. De functionele valuta van de groep is de USD. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in het auditcomité van Element Six Abrasives. Buiten haar aandeel in het kapitaal van de onderneming heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in de geassocieerde onderneming. Aanpassingen met betrekking tot de jaarrekening van Element Six Abrasives, voor zover die bestaan, staan apart vermeld in de relevante delen van Umicore's geconsolideerde jaarrekening (zie Toelichting F9 voor aanpassingen).

Joint ventures

Umicore en PowerCo, de batterijenproducent van Volkswagen Group, hebben in 2023 de joint venture IONWAY BV opgericht met maatschappelijke zetel in Brussel. Het belang van Umicore in IONWAY bedraagt 50% (+1 aandeel) en de Groep verwerkt dit belang volgens de ‘equity’-methode. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in de directieraad. IONWAY produceert precursoren en actieve kathodematerialen voor batterijen en batterijcellen en hun stroomopwaartse

waardeketens. De eerste productiefabriek van de onderneming zal gevestigd zijn in Nysa (Polen). Naarmate de productiecapaciteit van de joint venture wordt opgevoerd, zullen partners de komende jaren waarschijnlijk bijkomend eigen vermogen inbrengen in de joint venture, wat zal afhangen van een passende verhouding tussen eigen vermogen en schulden, wat zal worden beïnvloed door de beschikbaarheid van niet-recourse financiering door derden. Umicore heeft geen andere verbintenissen, garanties of verplichtingen van financiële aard die voortvloeien uit haar betrokkenheid in die joint venture.

Wijzigingen in investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)

In duizend €	Nettoboekwaarde	Goodwill	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	273.249	41.485	314.734
. Kapitaalverhoging	325.013	-	325.013
. Resultaat van de periode	(44.120)	-	(44.120)
. Bijzonder waardeverminderverslies	-	(4.460)	(4.460)
. Dividenden	(3.716)	-	(3.716)
. Wijzigingen in overige reserves	(1.335)	-	(1.335)
. Omrekeningsverschillen	2.391	36	2.427
. Overige bewegingen	(48)	-	(48)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	551.434	37.061	588.495
waarvan joint ventures	496.650	-	496.650
waarvan geassocieerde ondernemingen	54.784	37.061	91.845

Tijdens het jaar droeg de Groep bij aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 325 miljoen, waarvan € 250 miljoen aan bijkomende kapitaalstortingen werd goedgekeurd in december 2024 en volledig werd betaald eind januari 2025 (zie Toelichting F26). Een bijkomende storting van € 150 miljoen is gepland voor 2025.

Het verlies is voornamelijk het gevolg van de bijzondere waardevermindering van geassocieerde ondernemingen in Battery Materials (zie Toelichting F18), waarvan € 4,5 miljoen betrekking heeft op de bijzondere waardevermindering van de goodwill van geassocieerde ondernemingen.

De elementen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben hoofdzakelijk betrekking op reserves voor personeelsbeloningen en omrekeningsreserves.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Samengevatte financiële informatie van geassocieerde ondernemingen op basis van Umicore's belang

Het aandeel van Umicore in de samengevoegde balans- en winst-en-verliesrekeningposten van de geassocieerde ondernemingen zou als volgt geweest zijn:

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Activa	222.678	191.069
Verplichtingen	110.454	121.352
Omzet	224.759	144.018
Resultaat van de periode	3.535	(41.810)

Samengevatte financiële informatie van materiële joint ventures op basis van 100%

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Aandelenbelang in %	50%	50%
Vaste activa	71.604	369.051
Vlottende activa	345.113	690.725
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten	242.285	387.997
Langlopende verplichtingen	158	2.242
waarvan financiële schulden	125	1.931
Kortlopende verplichtingen	61.170	64.275
waarvan financiële schulden	0	2.624
Eigen vermogen	355.389	993.259

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Afschrijvingen	(88)	(2.097)
Rentebaten	264	8.572
Winstbelastingen	1.976	4.683
Resultaat van de periode	(5.967)	(13.540)
Overige onderdelen van het totaalresultaat	3.898	1.411
Totaalresultaat	(2.069)	(12.130)

Aansluiting van financiële informatie op de boekwaarde van de investering verwerkt volgens de 'equity'-methode voor materiële joint ventures

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Eigen vermogen aan begin van boekjaar	0	355.389
. Kapitaalverhoging	357.711	650.000
. Resultaat van de periode	(5.967)	(13.540)
. Omrekeningsverschillen	3.898	1.411
. Overige bewegingen	(253)	-
Eigen vermogen aan einde van boekjaar	355.389	993.259
Proportioneel belang	177.702	496.650
Boekwaarde van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	177.702	496.650

F18 Bijzondere waardevermindering

Gezien de scherpe daling van de groei in de EV-markt de afgelopen maanden, met een impact op de activiteiten van Battery Materials, verwacht Umicore – op basis van de tot nu toe beschikbare informatie en het huidige scenario – minstens 18 maanden vertraging bij het opvoeren van de contractuele volumes. Umicore besloot daarom in 2024 om de bouw van de fabriek voor batterijmaterialen in Loyalist (Canada) ‘on hold’ te zetten en de verdere uitbreiding van haar voetafdruk strikt te beperken, en maximaal gebruik te maken van de bestaande faciliteiten in Europa en Korea om de verbintenissen met haar klanten na te komen. Rekening houdend met die ontwikkelingen voerde de Groep een onderzoek op bijzondere waardevermindering uit op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) Battery Materials op basis van een herzien businessplan (‘businessplan’).

De KGE Battery Materials valt samen met het segment omdat het de kleinste groep activa vertegenwoordigt die grotendeels onafhankelijke kasstromen genereert doordat de productieactiva onderling afhankelijk zijn bij het genereren van kasstromen. De raffinage-, pCAM- en CAM-productiefaciliteiten van Battery Materials maken integraal deel uit van een verticaal geïntegreerde waardeketen. De faciliteiten delen operationele synergieën, zoals gedeelde technologie, processen en expertise. Vanuit het standpunt van de markt en het klantenbestand bedienen die faciliteiten dezelfde markten en klanten. Tot slot houdt één enkel managementteam toezicht op de activiteiten van alle faciliteiten. Dat team neemt strategische beslissingen op basis van de gecombineerde resultaten.

Om de realiseerbare waarde te bepalen, heeft de Groep de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid gebruikt. Voor het onderzoek op bijzondere waardevermindering werd een gemiddeld belastingtarief van 25,0% gebruikt (net als in 2023) en gewogen gemiddelde vermogenskosten na belastingen van 7,7% (net als in 2023). De eindwaarden werden bepaald op basis van een perpetueel groeipercentage van gemiddeld 2%. Het inflatiepercentage is gebaseerd op aanwijzingen van nationale

en internationale instellingen zoals de Nationale Bank van België of de Europese Centrale Bank. Het businessplan van de KGE Battery Materials voorziet meer dan 5 jaar aan discrete kasstromen en een eindwaarde, omdat de sector van de batterijmaterialen zich in een vroeg groeistadium bevindt. Dat businessplan werd goedgekeurd door de raad van toezicht op 19 juli 2024 en op 13 februari 2025.

De tests die de Groep uitvoerde op 31 december 2024 wezen op een realiseerbare waarde van € 1,8 miljard en leidden tot de opname van een bijzondere waardeverminderingsverlies onder IAS 36 van € 1,44 miljard op vaste activa met een impact op goodwill (€ 16 miljoen), immateriële activa (€ 6 miljoen – zie Toelichting F14) en materiële vaste activa (€ 907 miljoen – zie Toelichting F16), langlopende voorraden (€ 459 miljoen – zie Toelichting F20) en investeringen verwerkt volgens de ‘equity’- methode (€ 49 miljoen – zie Toelichting F17).

De Groep heeft ook bijzondere waardeverminderingen opgenomen op vlottende activa, voorzieningen voor andere risico's (zie Toelichting F31) en andere winst- en verlieseffecten die voortvloeien uit het herziene businessplan voor Battery Materials, voor een totaalbedrag van € 233 miljoen.

Rekening houdend met de vereisten van IAS 12 heeft de Groep ook de saldi van de uitgestelde belastingvorderingen aangepast aan het herziene businessplan (zie Toelichting F22).

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is gevoelig voor veranderingen in de volgende sleutelvariabelen:

- **Gewogen gemiddelde vermogenskosten:** Stijgingen/dalingen van de disconteringsvoet, als gevolg van veranderingen in marktrisicopremies of de kapitaalkosten van de Groep, zouden de realiseerbare waarde respectievelijk verlagen/verhogen.
- **Eindwaarde:** Dalingen/stijgingen in de langetermijnveronderstelling van het perpetueel groeipercentage, als gevolg van een lagere/hogere vraag vanuit de auto-industrie, een vertraging/versnelling van de adoptie van elektrische voertuigen of technologische verschuivingen, zouden de eindwaarde en de realiseerbare waarde materieel verlagen/verhogen.
- **Gecontracteerde volumes:** Voor de eindwaarde gaat het DCF-model ervan uit dat de Groep contracten voor kritieke productievolumes met celproducenten zal afsluiten en vernieuwen. Als contracten niet of met vertraging worden vernieuwd als gevolg van een tragere adoptie van elektrische voertuigen, concurrentiedruk, insolventie van klanten, vertragingen bij het opstarten of verschuivingen in de bevoorradingsstrategieën van OEM's, zou dit de verwachte kasstromen en de realiseerbare waarde aanzienlijk verlagen. Bestaande langetermijncontracten worden beschermd door take-or-pay-overeenkomsten die volledig van kracht blijven.

F19 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen

In duizend €	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	Toegekende leningen
Vaste financiële activa		
Aan begin van vorige boekjaar	22.165	2.592
. Toename	4.590	618
. Afname	-	(233)
. Bijzondere waardeverminderingsverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	(2)	(443)
. Omrekeningsverschillen	(40)	(89)
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	(7.435)	-
. Overige bewegingen	268	-
Aan einde van vorige boekjaar	19.545	2.444
. Toename	(0)	1.519
. Afname	(81)	(170)
. Bijzondere waardeverminderingsverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	-	(236)
. Omrekeningsverschillen	13	31
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	3.180	-
. Overige bewegingen	(16)	59
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	22.642	3.647
VLOTTENDE FINANCIËLE ACTIVA		
Aan einde van vorige boekjaar	-	249
. Wijzigingen in consolidatiekring	-	(124)
. Toename	-	97
. Afname	-	(189)
. Omrekeningsverschillen	-	7
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	-	40

In 2023 investeerde Umicore € 4,6 miljoen in beleggingen in eigenvermogensinstrumenten voor solid-state-batterijen.

De winst van € 3,2 miljoen in 2024 (verlies van € 7,4 miljoen in 2023) werd opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat.

F20 Voorraden

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Analyse van voorraden		
Basisproducten - brutowaarde	2.839.235	2.251.369
.Permanente metaalvoorraden (niet afgedekt)	1.257.257	716.145
.Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (afgedekt) (*)	1.185.067	1.195.239
.Voorraden overige basisproducten (niet afgedekt)	396.911	339.985
Hulpstoffen - brutowaarde	132.767	128.572
Afschrijvingen	(134.481)	(140.776)
Betaalde vooruitbetalingen	6.526	6.277
Onderhanden projecten	6.060	6.234
TOTAAL VOORRADEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	2.850.106	2.251.676

* met toepassing van transactionele afdekking metalen - zie nota F2.22.1 en F3.2.2

De voorraden zijn gedaald met € 598,4 miljoen tegenover december 2023. Die daling is voornamelijk het gevolg van de daling van de permanente metaalvoorraden voor € 541,1 miljoen na de bijzondere waardevermindering van Battery Materials beschreven in Toelichting F18 voor € 458,9 miljoen en verdere optimalisatiemaatregelen. Bij Catalysis en Recycling is een verdere daling het gevolg van lagere prijsniveaus van platinagroepmetalen en verdere optimalisatiemaatregelen.

De totale bruto boekwaarde van Umicore’s permanente metaalvoorraden op 31 december 2024 bedraagt € 1.971 miljoen bij toepassing van de marktprijzen op 31 december 2024 (€ 2.082 miljoen eind december 2023).

Conform Umicore's grondslagen voor financiële verslaggeving voor voorraden (zie Toelichting F2.11) worden metalen ondergebracht in voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en bedrijfsgebruik. Umicore categoriseert de permanente metaalvoorraden als een afzonderlijke voorraadcategorie. Bij de aanvang van het verslagjaar had Umicore permanente voorraden van zilver, goud, platina, palladium, rodium, kobalt, nikkel, germanium, lood, lithium en koper. Omdat die voorraadcategorie geacht wordt een onbeperkte gebruiksduur te hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast, maar worden de kasstroomgenererende eenheden die voorraden op de balans hebben jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Toepassing van 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde' op de permanente metaalvoorraden op 31 december 2024 zou aanleiding hebben gegeven tot een niet-geldelijke last voor bijzondere waardevermindering van € 28,3 miljoen voor de Groep.

De wijziging in de voorraden die in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is opgenomen onder 'Grond- en hulpstoffen' is een negatief bedrag van € 583 miljoen (dat de kasbewegingen op de voorraadbalansen vertegenwoordigt). De nettoafschrijving van voorraden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van 2024 bedraagt € 470,3 miljoen.

De afschrijvingen op voorraden bedragen € 140,8 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op afschrijvingen op traag roterende reserveonderdelen, op verschroming tijdens de productie en op materialen waarvan de marktwaarde lager ligt dan de boekwaarde van het materiaal.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op voorraden.

F21 Handels-en overige vorderingen

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2023	31/12/2024
Langlopend			
Contante garanties en deposito's		10.402	10.696
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		14.161	10.983
Personeelsbeloningen		5.129	5.663
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		29.692	27.342
Kortlopend			
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		984.968	789.698
Handelsvorderingen (afschrijvingen)		(16.340)	(18.851)
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		219.056	327.150
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		(378)	(378)
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	F34	64.096	31.497
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reëlewaardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	F34	65.452	52.363
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	F34	40.629	57.819
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		1.357.483	1.239.299

De daling in kortlopende handelsvorderingen is voornamelijk het gevolg van lagere metaalprijzen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

In duizend €	Vervallen tussen					
	Totaal	Niet vervallen	0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen	> 90 dagen
Ouderdomsanalyse aan begin van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	974.045	884.506	63.493	16.470	2.550	7.025
Verwachte verliezen	14.520	6.974	903	143	93	6.407
Percentage verwachte verliezen	1,49%	0,79%	1,42%	0,87%	3,64%	91,20%
Ouderdomsanalyse aan einde van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	781.559	624.732	80.488	21.679	17.436	37.224
Verwachte verliezen	15.738	5.373	1.185	171	1.502	7.506
Percentage verwachte verliezen	2,01%	0,86%	1,47%	0,79%	8,61%	20,16%

KREDIETRISICO - HANDELSVORDERINGEN

In duizend €	Handelsvorderingen (afschrijving)	Overige vorderingen (afschrijving)	Totaal
Aan begin van vorige boekjaar	(17.893)	(378)	(18.271)
. Bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(25.067)	-	(25.067)
. Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	21.020	-	21.020
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	4.373	-	4.373
. Overige bewegingen	762	-	762
. Omrekeningsverschillen	464	0	464
Aan einde van vorige boekjaar	(16.340)	(378)	(16.718)
Aan begin van boekjaar	(16.340)	(378)	(16.718)
. Bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(4.861)	-	(4.861)
. Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	2.607	-	2.607
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	8	-	8
. Overige bewegingen	(25)	-	(25)
. Omrekeningsverschillen	(239)	-	(239)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(18.851)	(378)	(19.229)

De Groep past de vereenvoudigde aanpak conform IFRS 9 toe om de te verwachten kredietverliezen te waarderen met gebruik van een voorziening voor tijdens de looptijd te verwachten verliezen voor alle handelsvorderingen. Voor de waardering van de te verwachten kredietverliezen worden de handelsvorderingen gegroepeerd op basis van gemeenschappelijke kredietrisicokenmerken en het aantal dagen achterstand. De te verwachten verliezen zijn gebaseerd op historische betalingsprofielen van verkopen en de overeenkomstige geleden kredietverliezen. De historische verliescijfers worden aangepast om rekening te houden met actuele en toekomstgerichte informatie over macro-economische factoren die een invloed hebben op het vermogen van klanten om hun vorderingen af te wikkelen. De Groep heeft macro-economische factoren, kans op wanbetaling en verlies bij wanbetaling geïdentificeerd als de meest relevante factoren en past bijgevolg de historische verliescijfers aan op basis van verwachte wijzigingen in die factoren.

In principe gebruikt Umicore kredietverzekering om het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen te beperken. In 2024 waren er drie hoofdpolissen voor kredietverzekering bij drie verschillende verzekeraars. Op de balansdatum was € 291 miljoen aan uitstaande facturen van de Groep gedekt door een polis met een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95% met een maximale limiet per

regio of land. De andere twee polissen dekten € 183 miljoen aan handelsfacturen met een wereldwijd jaarlijks eigen risico van € 5 miljoen, een maximale schadeloosstelling per jaar van € 200 miljoen en een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95%. De Groep heeft zijn kredietpositie ook beheerd door facturen zonder regres te verkopen aan financiële instellingen (€ 330 miljoen eind 2024 tegenover € 227 miljoen eind 2023), deels gedekt door de bovenvermelde kredietverzekeringspolissen. Onder een van die faciliteiten bedraagt de boekwaarde van vorderingen verkocht vóór de overdracht € 138 miljoen, terwijl de totale boekwaarde van de activa die de entiteit nog opneemt en de gerelateerde verplichting voor aanhoudende betrokkenheid € 19,0 miljoen bedragen per 31 december 2024. Die laatste bestaat voornamelijk uit niet-overgedragen kredietrisico en risico op late betaling voor de betreffende portfolio. De overige faciliteiten bedroegen € 213 miljoen en werden volledig van de balans verwijderd.

Specifiek in China verlaagt Umicore het kredietrisico door het disconteren (en bijgevolg niet langer in de balans opnemen) van bankwissels die het ontvangt van klanten zonder regres (€ 106 miljoen eind 2024 tegenover € 101 miljoen eind 2023).

Tot slot gebruiken sommige business units geen kredietverzekering. In plaats daarvan hebben ze interne kredietlimieten ingesteld op basis van beschikbare financiële informatie en kennis van de activiteiten. Die kredietlimieten worden beoordeeld en goedgekeurd door het management.

F22 Belastingvorderingen en -verplichtingen

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Belasting vorderingen en -verplichtingen		
Vorderingen uit winstbelastingen	87.806	75.970
Uitgestelde belastingvorderingen	370.336	378.447
Verschuldigde winstbelastingen	(222.803)	(208.408)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(28.741)	(24.722)

In duizend €	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Aan einde van vorige boekjaar	315.996	370.336	(30.029)	(28.741)	285.967	341.595
Uitgestelde belastingen opgenomen in winst-en-verliesrekening	75.124	(8.895)	(7.817)	8.836	67.307	(59)
Uitgestelde belastingen opgenomen in eigen vermogen	(5.556)	18.796	6.598	(698)	1.042	18.098
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	-	-	(4.122)	-	(4.122)
Omrekeningsverschillen	(12.806)	(1.405)	85	(382)	(12.721)	(1.787)
Overboeking	(2.422)	(385)	2.422	385	-	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	370.336	378.447	(28.741)	(24.722)	341.595	353.725

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

	Activa		Verplichtingen		Netto	
In duizend €	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Uitgestelde belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	36.959	47.540	(1.863)	(15.233)	35.096	32.307
Materiële vaste activa	14.391	130.439	(44.016)	(26.194)	(29.625)	104.245
Vorderingen op lange termijn	321	7.110	(215)	(1.618)	106	5.492
Voorraden	172.129	157.001	(38.919)	(36.033)	133.210	120.968
Handels- en overige vorderingen	20.971	20.783	(39.791)	(38.734)	(18.820)	(17.951)
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep	-	-	(5.345)	(3.601)	(5.345)	(3.601)
Langlopende financiële schulden en overige schulden	26.485	28.669	(16.422)	(18.740)	10.063	9.929
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	62.380	113.737	(16.083)	(70.503)	46.297	43.234
Voorzieningen voor leefmilieu	26.843	33.493	(364)	(4.188)	26.479	29.305
Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	25.638	116.600	(934)	(7.014)	24.704	109.586
Kortlopende financiële schulden	-	19.311	(166)	(4.924)	(166)	14.387
Kortlopende voorzieningen voor leefmilieu	5.975	5.047	-	(38)	5.975	5.009
Kortlopende voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	3.853	15.832	(8)	(5.129)	3.845	10.703
Handels- en overige schulden	59.284	86.332	(5.710)	(23.508)	53.574	62.824
Totaal uitgestelde belastingen door tijdelijke verschillen	455.229	781.894	(169.836)	(255.457)	285.393	526.437
Over te dragen fiscale verliezen	157.099	398.509	-	-	157.099	398.509
Investeringsaftrek	385	-	-	-	385	-
Overige	1.866	99.844	-	-	1.866	99.844
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(103.148)	(671.065)	-	-	(103.148)	(671.065)
Totaal belastingvorderingen/-verplichtingen	511.431	609.182	(169.836)	(255.457)	341.595	353.725
Compensatie van activa en verplichtingen binnen dezelfde juridische entiteit	(141.095)	(230.735)	141.095	230.735	-	-
NETTOBEDRAG	370.336	378.447	(28.741)	(24.722)	341.595	353.725

	2023	2024	2023	2024
In duizend €	Basis	Basis	Belastingen	Belastingen
Bedrag van verrekenbare tijdelijke verschillen, niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor in de balans geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen				
Vervaldatum binnen de 5 jaar	21.139	285.116	5.700	72.945
Vervaldatum binnen de 15 jaar	27.209	342.377	8.182	76.103
Vervaldatum zonder tijdslimiet	310.818	2.017.140	89.266	522.017

De wijzigingen in tijdelijke verschillen worden opgenomen als last in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, uitgezonderd de wijzigingen die voortvloeien uit gebeurtenissen die direct werden opgenomen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De voornaamste bewegingen opgenomen in het eigen vermogen zijn uitgestelde belastingen gegenereerd door tijdelijke verschillen in ‘Handels- en overige vorderingen’ (positief voor € 9,8 miljoen), ‘Voorzieningen voor personeelsbeloningen’ (negatief voor € 3,5 miljoen) en ‘Handels- en overige schulden’ (positief voor € 11,5 miljoen).

De voornaamste netto uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen in België (€ 202,4 miljoen), China (€ 44,8 miljoen), Duitsland (€ 28,4 miljoen) en de VS (€ 23,4 miljoen). Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre de realiseerbaarheid ervan waarschijnlijk is, m.a.w. indien belastingvoordelen worden verwacht in toekomstige perioden. De Groep beoordeelt een realiseerbaarheid in een periode van 5 tot 10 jaar in functie van de kenmerken van het actief, rekening houdend ook met de toepasselijke voorzieningen voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen, en het bedrag van de cumulatieve winsten uit het verleden. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen.

Op basis van die beoordeling van de realiseerbare waarde verwijderde Umicore € 671,1 miljoen aan belastingvorderingen van haar balans, voornamelijk uit:

- € 369,9 miljoen aan voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare vergoedingen in Luxemburg, China, Korea en Japan
- € 301,2 miljoen aan verrekenbare tijdelijke verschillen in China, Korea en Canada

Conform IAS 12 zijn uitgestelde belastingverplichtingen waarvan het niet waarschijnlijk is dat ze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd, niet opgenomen.

Op 31 december 2024 bevatten de verschuldigde winstbelastingen over de verslagperiode van € 208,4 miljoen (2023: € 222,8 miljoen) onzekere belastingposities voor € 111,5 miljoen (€ 93,1 miljoen in 2023). De stijging van de onzekere belastingposities is voornamelijk het gevolg van (i) de herwaardering van bestaande onzekere belastingposities, (ii) de terugneming van onzekere belastingposities op basis van positieve uitspraken van de belastingautoriteiten of genomen beperkingsmaatregelen, (iii) het verstrijken van de verjaringstermijn en (iv) de opname van bijkomende voorzieningen (positief of negatief) voor onzekere fiscale behandelingen.

F23 Nettogeldmiddelen en kasequivalenten

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Geldmiddelen en kasequivalenten		
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken	1.082.190	1.314.921
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)	102.399	10.356
Contanten en rekeningen-courant	330.901	687.246
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	1.515.490	2.012.523
Bankvoorschotten in rekening-courant	51.694	38.606
NETTOGELDMIDDELEN ZOALS IN KASSTROOMOVERZICHT	1.463.796	1.973.917

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de Groep.

Het beheer van het liquiditeitsrisico betekent het aanhouden van voldoende geldmiddelen en verhandelbare effecten, het beschikbaar zijn van financiering door een gepast bedrag aan contractueel vastgelegde (niet gebruikt in 2024) en niet-vastgelegde kredietfaciliteiten van een brede waaier aan financiële instellingen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten.

Door het dynamische karakter van de onderliggende activiteiten probeert de Groep de flexibiliteit van de financiering te behouden door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietfaciliteiten. Overschotten aan liquiditeiten worden belegd voor zeer korte termijn, gespreid over een beperkt aantal kredietwaardige banken.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F24 Omrekeningsverschillen en overige reserves

Het aandeel van de Groep in omrekeningsverschillen en overige reserves is als volgt:

In duizend €	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit		Kasstroom afdekkings reserves - Commodity's	Kasstroom afdekkings reserves - Valuta's	Kasstroom afdekkings reserves - renteswaps	Wijzigingen in vergoedingen na uitgesteld uitdiensttreding die rechtstreeks voortvloeien uit		Reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	Omrekenings verschillen	Totaal
	Conversierechten opgenomen in eigen vermogen	overige onderdelen van het totaalresultaat				overige onderdelen van het totaalresultaat	wijzigingen in actuariële veronderstellingen			
Balans aan begin van vorige boekjaar	50.324	4.637	35.723	(20.922)	(8.458)	32.972	(188.806)	64.092	(97.452)	(127.887)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	(7.435)	(4.513)	26.104	(3.690)	3.696	(38.188)	-	-	(24.027)
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	14.117	-	14.117
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(13.613)	24.291	2.926	(2.326)	-	-	-	11.278
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	-	-	-	-	-	-	(654)	-	(654)
Wisselkoersverschillen	-	(27)	(687)	511	757	(153)	910	-	(51.354)	(50.042)
BALANS AAN EINDE VAN VORIGE BOEKJAAR	50.324	(2.825)	16.910	29.984	(8.465)	34.190	(226.084)	77.555	(148.806)	(177.217)
Balans aan begin van het boekjaar	50.324	(2.825)	16.910	29.984	(8.465)	34.190	(226.084)	77.555	(148.806)	(177.217)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	3.180	21.567	(65.026)	(9.408)	10.181	13.181	-	-	(26.325)
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	6.876	-	6.876
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(20.845)	(14.865)	5.202	8.076	-	-	-	(22.432)
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	-	-	-	-	-	(0)	(30.551)	-	(30.551)
Wisselkoersverschillen	-	(8)	889	505	(2)	(436)	(1.301)	(4)	(8.544)	(8.901)
BALANS AAN EINDE VAN BOEKJAAR	50.324	348	18.521	(49.401)	(12.673)	52.010	(214.205)	53.876	(157.350)	(258.551)

De bovenstaande tabel kan niet direct worden aangesloten met de bewegingen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat omdat die tabel de bewegingen inzake minderheidsbelangen niet bevat.

De nettoverliezen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor kasstroomafdekkingen (€ -52,9 miljoen) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomafdekkingsinstrumenten of degene die bestonden aan het begin van het boekjaar, maar nog niet vervallen waren aan het einde van het boekjaar. De nettowinsten verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat (€ 30,5 miljoen) zijn de reële waarden van de kasstroomafdekkingsinstrumenten die bestonden aan het begin van het boekjaar en vervielen tijdens het boekjaar. Het totale effect bij het vervallen van de kasstroomafdekkingen tijdens het jaar vertegenwoordigt een winst van € 65,9 miljoen, opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Dit bedrag bevat de vermelde nettowinsten die niet langer werden

opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat (€ 30,5 miljoen) en de veranderingen in reële waarde tijdens het jaar op vervallen bestaande kasstroomafdekkingen en op nieuwe instrumenten die tijdens het jaar zijn afgesloten (€ 96,4 miljoen).

Herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van toegezegdpensioenregelingen zijn opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor € 13,2 miljoen (zie Toelichting F28 over Voorzieningen voor personeelsbeloningen). De aandelen en aandelenoptieplannen van 2024 en de PSU's hebben geleid tot een stijging met € 6,9 miljoen van de reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen (zie Toelichting F10 over werknemersbeloningen). € 30,1 miljoen voor uitgeoefende opties, vervallen aandelenopties en plannen voor gratis aandelen werd overgeboekt naar ingehouden winsten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de BRL (€ -24,1 miljoen) en de KRW (€ -16,5 miljoen) en de koersstijging van de USD (€ 16,5 miljoen) en de PLN (€ 14,2 miljoen) tegenover de EUR. De totale wisselkoersverschillen worden voornamelijk beïnvloed door de volgende valuta's: CNY, BRL, KRW, PLN, ZAR, ARS en USD.

F25 Financiële schulden

In duizend €	Bankleningen	Lease verplichtingen	Overige leningen	Totaal
Langlopend				
Aan begin van vorige boekjaar	1.117.000	40.709	468.470	1.626.179
. Toename	602.989	31.469	12.553	647.011
. Afname	-	(20.064)	-	(20.064)
. Omrekeningsverschillen	(33.265)	(1.273)	(2)	(34.540)
. Overboekingen	(199.000)	(141)	-	(199.141)
Aan einde van vorige boekjaar	1.487.724	50.700	481.021	2.019.445
. Toename	751.725	29.688	29.716	811.130
. Afname	-	(21.460)	-	(21.460)
. Omrekeningsverschillen	32.198	177	1	32.376
. Overboekingen	(9.167)	(4.593)	(510.738)	(524.498)
Aan einde van boekjaar	2.262.480	54.513	(0)	2.316.994
Kortlopende gedeelte van langlopende financiële schulden				
Aan einde van vorige boekjaar	199.000	16.156	-	215.156
. Toename/afname	(199.000)	-	5.309	(193.691)
. Omrekeningsverschillen	644	-	64	707
. Overboekingen	9.167	4.593	510.738	524.498
Aan einde van boekjaar	9.811	20.749	516.110	546.670

In duizend €	Bankvoorschotten Kortlopende bankleningen	in rekening-courant	Kortlopende lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
Kortlopend					
Aan einde van vorige boekjaar	198.751	51.694	112.402	150.694	513.541
. Toename/afname	200.431	(10.468)	(29.629)	(99.565)	60.768
. Omrekeningsverschillen	(1.273)	(2.620)	-	2.659	(1.234)
Aan einde van boekjaar	397.909	38.606	82.773	53.787	573.075

De netto financiële schulden op 31 december 2024 bedroegen € 1.425,2 miljoen, tegenover € 1.265,8 miljoen bij de start van het jaar.

De financiële schulden omvatten de Schuldschein uitgegeven in 2017 (€ 43 miljoen; reële waarde € 41,5 miljoen), de US Private Placements uitgegeven in 2017 (€ 360 miljoen; reële waarde € 343,9 miljoen), 2019 (€ 390 miljoen; reële waarde € 359,6 miljoen) en 2023 (€ 232 miljoen en USD 363 miljoen; reële waarde resp. € 246,9 miljoen en USD 360,4 miljoen) en 2024 (€ 225 miljoen en USD 296 miljoen; reële waarde resp. € 232,2 miljoen en USD 289,4 miljoen), de Europese Investeringsbank (EIB)-leningen uitgegeven in 2020 (€ 125 miljoen; reële waarde € 115,8 miljoen) en 2024 (€ 250 miljoen; reële waarde € 259,4 miljoen) en de converteerbare obligatie uitgegeven in 2020 (€ 500 miljoen; reële waarde € 493,8 miljoen).

In 2024 sloot Umicore een financieringsovereenkomst van € 350 miljoen met de Europese Investeringsbank (EIB), waarvan € 250 miljoen werd opgenomen tijdens het verslagjaar. De resterende € 100 miljoen blijft beschikbaar voor toekomstige opnemingen. Die financiering is bedoeld om de onderzoeks- en ontwikkelingsinitiatieven van de Groep te ondersteunen. Umicore gaf ook met succes een US Private Placement (USPP) uit in 2024, met behoud van dezelfde kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) inzake duurzaamheid als bij de vorige uitgiften. Alle nieuwe leningen die in 2024 zijn verkregen (d.w.z. de EIB-financiering en de USPP) zijn vastrentende instrumenten.

Per 31 december 2024 stond een bedrag van € 105,1 miljoen uit op het Franse NEU CP-programma (van een totaal beschikbaar bedrag van € 600 miljoen binnen het programma).

Per 31 december 2024 waren er geen uitstaande vooruitbetalingen op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 500 miljoen die werd afgesloten in 2021 met looptijd tot oktober 2027 of op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 600 miljoen die werd afgesloten in december 2023 met looptijd tot december 2028.

De voornoemde gesyndiceerde bankkredietfaciliteiten en de schuldinstrumenten op lange termijn vereisen dat de Groep voldoet aan bepaalde financiële convenanten. Umicore heeft geen van die convenanten overtreden, niet in 2024 noch in vorige jaren.

De langlopende schulden omvatten vooral schuldinstrumenten in EUR. In april 2024 werden nieuwe US Private Placements uitgegeven, die werden opgenomen in juli 2024. Die nieuwe schulden bedragen in totaal € 225 miljoen en USD 296 miljoen, waarbij het deel in USD is afgedekt tegenover de EUR met vast-voor-vast-valutaswaps.

De gemiddelde rentevoet op de gemiddelde brutoschuld bedroeg 3,21% voor het volledige jaar 2024 (3,33% voor het volledige jaar 2023).

De 'Nieuwe leningen' en 'Terugbetalingen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht zijn exclusief de bewegingen op voorschotten in rekening-courant en de omrekeningsverschillen, en de theoretische fictieve rente op de vreemdvermogenscomponent van de converteerbare schulden (€ 10,7 miljoen in 2024) die niet-geldelijk is.

De toename van de overige leningen is het gevolg van het uitstaande commercial paper en de medium-term notes, en van de herwaardering van de converteerbare obligatie die de vervaldatum nadert.

De netto schuldratio (zie het glossarium voor de definitie) eind 2024 van 42,6% (25,5% in 2023) en de netto financiële schulden/aangepaste EBITDA-ratio van 1,87x (vergeleken met 1,30x eind 2023) positioneren de Groep ruim binnen de beoogde limieten van de kapitaalstructuur.

Looptijd van de bruto financiële schulden

In duizend €	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van vorig boekjaar					
Leaseverplichtingen		16.156	50.700	-	66.857
Kredietinstellingen	Vast/variabel	401.140	9.217	-	410.357
Commercial papers	Variabel	112.402	-	-	112.402
Schuldschein	Vast/variabel	199.000	43.000	-	242.000
US Private Placement	Vast	-	379.231	931.276	1.310.507
EIB-lening	Vast	-	125.000	-	125.000
Converteerbare obligatie	Vast	-	481.021	-	481.021
TOTAAL		728.698	1.088.169	931.276	2.748.143

In duizend €	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van boekjaar					
Leaseverplichtingen		20.749	54.513	-	75.263
Kredietinstellingen	Vast/variabel	500.116	3.180	-	503.296
Commercial papers	Variabel	105.080	-	-	105.080
Schuldschein	Vast/variabel	-	43.000	-	43.000
US Private Placement	Vast	-	834.282	1.007.018	1.841.300
EIB-lening	Vast	-	375.000	-	375.000
Converteerbare obligatie	Vast	493.800	-	-	493.800
TOTAAL		1.119.745	1.309.976	1.007.018	3.436.739

Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (met inbegrip van kortlopend gedeelte)

In duizend €	EUR	USD	Overige valuta's	Totaal
Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (met inbegrip van kortlopend gedeelte)				
Bankleningen	1.625.000	634.325	12.966	2.272.291
Overige leningen	516.110	-	-	516.110
LANGLOPENDE FINANCIËLE SCHULDEN (MET INBEGRIJ VAN KORTLOPEND GEDEELTE)	2.141.110	634.325	12.966	2.788.401

Netto financiële schulden

In duizend €	2023	2024
Langlopende financiële schulden	2.019.445	2.316.994
Kortlopend gedeelte van langlopende financiële schulden	215.156	546.670
Kortlopende financiële schulden	513.541	573.075
Geldmiddelen en kasequivalenten	(1.515.490)	(2.012.523)
IFRS NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.232.653	1.424.216
exclusief effect van herwaardering (*)	33.181	1.016
NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.265.834	1.425.232

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is afgedekt

Deel van de bruto uitstaande schulden per categorie

Bruto uitstaande schulden	
Kortlopende bankleningen	11,9%
Langlopende bankleningen	65,8%
Commercial paper	2,4%
Bankvoorschotten in rekening-courant	1,1%
Leaseverplichtingen	2,2%
Converteerbare obligatie	14,4%
Overige bankfaciliteiten	2,2%

Schuldratio

In miljoen €		2023	2024
Netto financiële schulden	a	1.265,8	1.425,2
Eigen vermogen van de Groep	b	3.697,4	1.921,8
Totaal	c=a+b	4.963,3	3.347,0
Schuldratio (%)	d=a/c	25,5	42,6

F26 Handels-en overige schulden

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2023	31/12/2024
Langlopend			
Langlopende handelsschulden		32.296	160.562
Overige langlopende schulden		6.401	11.119
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		56.409	55.403
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten		95.106	227.083
Kortlopend			
Handelsschulden		1.772.833	1.650.913
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		27.916	38.259
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)		24.903	46.707
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		180.201	173.253
Overige schulden		211.487	439.286
Te betalen dividenden		11.637	11.550
Te betalen opgelopen rente		34.223	58.910
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	F34	26.032	72.981
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reëlewaardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	F34	42.668	27.356
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	F34	2.362	224
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden		-	6.109
Overlopende rekeningen		257.153	326.187
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten		2.591.416	2.851.734

De langlopende handelsschulden stegen met € 132,0 miljoen tegenover 2023 en komen overeen met € 152,0 miljoen voor contractverplichtingen voor nog te leveren prestatieverplichtingen vanaf 2026 en € 8,5 miljoen voor financiële verplichtingen die meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode vervallen.

In vergelijking met 31 december 2023 daalden de handelsschulden, voornamelijk door lagere metaalprijzen, en ze bevatten € 100 miljoen voor contractverplichtingen voor in 2025 nog te leveren prestatieverplichtingen. De handelsschulden omvatten bankwissels uitgegeven door Umicore in China. Bankwissels zijn een gebruikelijk betaalmiddel in China en genieten vaak de voorkeur van leveranciers wegens hun overdraagbaarheid, hun gebruik als zekerheid voor financiering of hun mogelijkheid om gedisconteerd te worden. Eind 2024 had Umicore € 188 miljoen aan bankwissels uitgegeven in China (tegenover € 231 miljoen eind 2023). Eind 2024 omvatten de handelsschulden metalen voor terugkoop onder contract voor € 237,1 miljoen (tegenover € 89 miljoen eind 2023). De verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen) bevatten voornamelijk te betalen btw.

In 2024 sloot Umicore een overeenkomst voor betalingsdiensten waardoor één leverancier vervroegde betalingen kan verkrijgen van de bank voor facturen die Umicore verschuldigd is. Eind december bedroeg het uitstaande bedrag van gedisconteerde facturen € 36 miljoen, wat overeenkomt met ongeveer 72 dagen resterende betalingstermijn. Dit bedrag is opgenomen onder de overige schulden. Daarnaast worden voor bepaalde contracten langere betalingstermijnen van gemiddeld ongeveer 90 dagen genoteerd in vergelijking met andere contracten. Hiervoor geeft Umicore een bevestiging aan de banken dat de leveranciersfacturen correct zijn en op de vervaldag zullen worden betaald. Eind 2024 vertegenwoordigden de facturen voor dergelijke contracten een totale uitstaande schuld van € 52 miljoen (tegenover € 129 miljoen eind 2023). Die uitstaande schulden worden opgenomen onder handelsschulden.

De overige schulden bevatten ook € 250 miljoen voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY die werd goedgekeurd in december 2024 en volledig werd betaald in januari 2025.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F27 Liquiditeit van de financiële verplichtingen

VAN HET VORIGE BOEKJAAR

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	441.342	12.755	274.601	1.088.169	931.276	2.748.143
Kortlopend	441.342	12.755	274.601	-	-	728.698
Kortlopende bankleningen	126.552	12.755	59.444	-	-	198.751
Bankvoorschotten in rekening-courant	51.694	-	-	-	-	51.694
Kortlopende lening: commercial paper	112.402	-	-	-	-	112.402
Overige leningen	150.694	-	-	-	-	150.694
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	199.000	-	-	199.000
Leaseverplichtingen	-	-	16.156	-	-	16.156
Langlopend	-	-	-	1.088.169	931.276	2.019.445
Bankleningen	-	-	-	556.448	931.276	1.487.724
Leaseverplichtingen	-	-	-	50.700	-	50.700
Overige leningen	-	-	-	481.021	-	481.021
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	1.868.374	436.800	240.036	128.546	12.765	2.686.521
Kortlopend	1.868.374	436.800	240.036	46.205	-	2.591.416
Handelsschulden	1.392.090	311.798	68.946	-	-	1.772.833
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	4.938	15.530	7.448	-	-	27.916
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	13.834	2.060	9.009	-	-	24.903
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	56.712	45.067	78.423	-	-	180.201
Overige schulden	158.124	15.980	37.383	-	-	211.487
Te betalen dividenden	11.637	-	-	-	-	11.637
Te betalen opgelopen rente, derden	29.379	954	3.890	-	-	34.223
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	1.360	1.009	10.850	12.813	-	26.032
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reëlewaardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	3.688	2.382	3.206	33.392	-	42.668
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	175	801	1.386	-	-	2.362
Overlopende rekeningen	196.436	41.220	19.496	-	-	257.153
Langlopend	-	-	-	82.341	12.765	95.106
Langlopende handelsschulden	-	-	-	32.296	-	32.296
Overige langlopende schulden	-	-	-	1.148	5.253	6.401
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	48.897	7.513	56.409

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

VAN HET BOEKJAAR

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	244.307	91.004	784.434	1.309.976	1.007.018	3.436.739
Kortlopend	244.307	91.004	784.434	-	-	1.119.745
Kortlopende bankleningen	132.686	91.004	174.218	-	-	397.909
Bankvoorschotten in rekening-courant	38.606	-	-	-	-	38.606
Kortlopende lening: commercial paper	19.228	-	63.545	-	-	82.773
Overige leningen	53.787	-	0	-	-	53.787
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	9.811	-	-	9.811
Kortlopende gedeelte van overige langlopende leningen	-	-	516.110	-	-	516.110
Leaseverplichtingen	-	-	20.749	-	-	20.749
Langlopend	-	-	-	1.309.976	1.007.018	2.316.994
Bankleningen	-	-	-	1.255.462	1.007.018	2.262.480
Leaseverplichtingen	-	-	-	54.513	-	54.513
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	2.166.929	384.410	254.580	260.541	12.356	3.078.817
Kortlopend	2.166.929	384.410	254.580	45.814	-	2.851.734
Handelsschulden	1.381.311	213.730	55.872	-	-	1.650.913
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	16.969	12.979	8.311	-	-	38.259
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	14.362	3.310	29.035	-	-	46.707
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	58.761	38.742	75.750	-	-	173.253
Overige schulden	354.328	63.228	21.730	-	-	439.286
Te betalen dividenden	11.550	-	-	-	-	11.550
Te betalen opgelopen rente, derden	52.801	1.871	4.238	-	-	58.910
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	3.676	4.407	22.852	42.046	-	72.981
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	2.977	5.807	17.703	869	-	27.356
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	224	-	-	-	-	224
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	-	-	3.210	2.899	-	6.109
Overlopende rekeningen	269.971	40.337	15.879	-	-	326.187
Langlopend	-	-	-	214.727	12.356	227.083
Langlopende handelsschulden	-	-	-	160.562	-	160.562
Overige langlopende schulden	-	-	-	5.328	5.791	11.119
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	48.837	6.565	55.403

F28 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De Groep heeft diverse in rechte afdwingbare en feitelijke brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, voornamelijk regelingen op basis van het eindsalaris voor de Belgische en Duitse bedrijfsactiviteiten.

In duizend €	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Ontslagvergoedingen na uitdiensttreding - overige	Vergoedingen - brug pensioenen en aanverwante	Overige langetermijn personeels beloningen	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	270.833	2.753	25.811	15.404	314.801
. Toename (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	29.728	309	7.348	1.109	38.494
. Terugneming (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	57	-	106	(60)	103
. Bestedingen (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	(39.852)	(40)	(5.357)	(815)	(46.065)
. Impact rentevoet en disconteringsvoet (inbegrepen in 'Financiële lasten')	9.039	27	995	481	10.542
. Omrekeningsverschillen	273	58	(1.527)	(53)	(1.249)
. Overboekingen	267	-	-	-	267
. Opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(12.290)	(145)	(406)	(193)	(13.034)
. Overige bewegingen	(296)	(0)	(0)	(52)	(348)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	257.758	2.962	26.971	15.821	303.512

De bovenstaande tabel bevat de saldi en de bewegingen in de voorzieningen voor personeelsbeloningen van de volledig geconsolideerde dochterondernemingen.

De ontslagvergoedingen omvatten voornamelijk enkele ontslagvergoedingsregelingen in Korea en Belgische en Duitse regelingen voor vervroegd pensioen. De overige langetermijnpersoneelsbeloningen omvatten voornamelijk anciënniteitspremies in België en Duitsland.

De lijnen 'Toename', 'Terugnemingen' en 'Bestedingen' van de voorzieningen voor personeelsbeloningen kunnen in verband worden gebracht met de lijn 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen' van Toelichting F10. Het bedrag opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat vloeit voornamelijk voort uit een lichte stijging van de disconteringsvoeten van de pensioenregelingen en een hoger rendement op de fondsbeleggingen. De onderstaande tabel bevat een aansluiting tussen Toelichting F24 en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De overboekingen hebben voornamelijk betrekking op overboekingen naar personeelsbeloningen zoals vermeld in Toelichting F21.

De toegezegdebijdragenregelingen van de Groep in een aantal landen als de VS, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland zijn niet omvat in deze Toelichting omdat die bedragen rechtstreeks worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen' (zie Toelichting F10).

De volgende vereisten inzake informatieverschaffing onder IAS 19 (gewijzigd) werden overgenomen uit verslagen van externe actuarissen.

De grootste regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding in 2024 zijn in België en Duitsland. Die twee landen vertegenwoordigen ongeveer 90% van de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

In duizend €	31/12/2023	Bewegingen 2024	31/12/2024
België	50.451	(15.031)	35.420
Duitsland	233.820	2.178	235.998
Subtotaal	284.271	(12.853)	271.418
Overige entiteiten	30.530	1.564	32.094
TOTAAL	314.801	(11.289)	303.512

In duizend €	31/12/2023	31/12/2024
Restitutierechten		
Aan einde van vorige boekjaar	-	4.245
Nettotransfers in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	4.365	-
Feitelijke restitutie	(173)	284
Verwachte rendement	154	154
Herwaarderingen op restitutierechten	(101)	(77)
Aan einde van boekjaar	4.245	4.606

Umicore's toegezegdpensioenregelingen voor de twee belangrijkste landen zijn als volgt:

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

BELGIË

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Umicore-ondernemingen in België hanteren toegezegdpensioenregelingen die pensioenrechten of langetermijnpersoneelsbeloningen voorzien op basis van salaris en leeftijd of anciënniteit. Die regelingen voor pensioenrechten en langetermijnpersoneelsbeloningen vertegenwoordigen brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 302,1 miljoen en fondsbeleggingen voor € 266,7 miljoen. Ze voorzien in forfaitaire of maandelijkse betalingen bij pensionering of vervroegde pensionering en beloningen in geval van het bereiken van een aantal dienstjaren of bij overlijden of arbeidsongeschiktheid voorafgaand aan de pensionering.

De nettovoorzieningen voor pensioenen voor € 35,4 miljoen kunnen worden onderverdeeld in toegezegdpensioenregelingen (€ 19,5 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 160,3 miljoen en fondsbeleggingen voor € 140,8 miljoen), regelingen inzake ontslagvergoedingen (€ 1,4 miljoen van de verplichting is niet gefinancierd), anciënniteitspremies (€ 3,9 miljoen, niet gefinancierd) en toegezegdebijdragenregelingen en bonusregelingen met gegarandeerd rendement en kunnen bijgevolg worden behandeld als toegezegdpensioenregelingen (€ 10,6 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 136,4 miljoen en fondsbeleggingen voor € 125,8 miljoen).

Financiering De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden extern gefinancierd door verzekeringsmaatschappijen of door onafhankelijke instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBPV's). Voor de IBPV's zijn de nodige governanceprocessen voor risicobeheer aanwezig. Eén van de risicomaatregelen bestaat erin om regelmatig een 'continuïteitstest' uit te voeren waarbij de gevolgen van het strategische investeringsbeleid worden geanalyseerd inzake risico- en rendementsprofielen en solvabiliteitsmaatregelen. Een verklaring van beleggingsbeginselen en het financieringsbeleid worden hieruit afgeleid. Het is de bedoeling om een goed gediversifieerde toewijzing van activa te verkrijgen om zo het risico te beheersen.

Reële waarde van fondsbeleggingen De reële waarde van de eigenvermogens- en vreemdvermogens-instrumenten wordt bepaald op basis van op actieve markten genoteerde prijzen (waardering tegen reële waarde niveau 1). De regelingen houden geen directe posities aan in Umicore-aandelen of -obligaties en ze bezitten geen eigendommen gebruikt door een entiteit van Umicore. De beleggingen zijn goed gediversifieerd zodat het falen van een enkele belegging geen materiële invloed heeft op het algehele niveau van de fondsbeleggingen.

DUITSLAND

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Vergoedingen na uitdiensttreding op basis van pensioenverplichtingen aangegaan vóór 1 april 1999 worden deels gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD) en deels direct via toegezegd-pensioenregelingen. Het direct gefinancierde deel is van het type toegezegdpensioenregeling en voorziet in pensioen-, invaliditeits- en overlijdensuitkeringen, die zijn gebaseerd op het finale of het finale gemiddelde loon. Het deel dat wordt gefinancierd via PKD wordt behandeld als een toegezegdebijdragenregeling.

Pensioenverplichtingen aangegaan sinds 1 april 1999 worden gefinancierd via het herverzekerd ondersteuningsfonds bij Unterstützungskasse Degussa (RUK) en die sinds 2021/2023 via een herverzekerd ondersteuningsfonds bij Allianz en een directe verzekering bij Allianz. De regelingen die worden gefinancierd via RUK en Allianz worden behandeld als toegezegdebijdragenregelingen.

Uitgestelde vergoedingen uit bonusregelingen worden intern gefinancierd via toegezegd-pensioenregelingen. Die vergoedingen zijn gebaseerd op jaarlijkse uitgestelde vergoedingen en zijn onderworpen aan een gegarandeerde rentevoet van 3,0% p.a. (6,0% p.a. voor uitgestelde vergoedingen vóór 2014). De regeling inzake uitgestelde vergoedingen is een toegezegdpensioenregeling.

Alle regelingen zijn afgesloten, met uitzondering van degene die worden gefinancierd via Allianz en de regeling inzake uitgestelde vergoedingen. De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding vertegenwoordigen een brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 242,3 miljoen en fondsbeleggingen voor € 6,3 miljoen.

De nettopensioenvoorzieningen voor € 236,0 miljoen bevatten de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, met inbegrip van verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten van PKD- en RUK-pensioenaanpassingen (€ 180,6 miljoen), de regeling inzake uitgestelde vergoedingen (€ 42,7 miljoen), een regeling voor anciënniteitspremies (€ 7,2 miljoen) en overige vergoedingen (€ 5,5 miljoen).

Financiering De vergoedingen na uitdiensttreding uit toegezegdpensioenregelingen (zoals hierboven beschreven) bestaan voornamelijk uit niet-gefinancierde regelingen. Een klein deel wordt gefinancierd door als zekerheid verstrekte herverzekeringscontracten.

Reële waarde van fondsbeleggingen Alle fondsbeleggingen houden verband met als zekerheid verstrekte verzekeringscontracten en hebben geen genoteerde marktprijs.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

De belangrijkste risico's met betrekking tot de toegezegdpensioenregelingen zijn:

- **De volatiliteit van de fondsbeleggingen:** De verplichtingen uit hoofde van de regelingen worden berekend aan de hand van een disconteringsvoet die is vastgesteld op basis van het rendement van bedrijfsobligaties. Indien de fondsbeleggingen minder goed presteren dan dit rendement, ontstaat er een tekort.
- **Wijzigingen in het rendement van obligaties:** Een daling van het rendement op bedrijfsobligaties zal de verplichtingen uit hoofde van de regelingen doen stijgen, hoewel dit deels zal worden gecompenseerd door een stijging van de waarde van de obligatiebeleggingen van de regelingen.
- **Loonrisico:** Het merendeel van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers. Hoger dan verwachte loonsverhogingen van deelnemers aan de regeling zullen dus leiden tot hogere verplichtingen.
- **Levensduur risico:** Alle pensioenregelingen, met uitzondering van de regeling inzake uitgestelde vergoedingen vanaf 2014, voorzien lijfrenten die het levensduurrisico met zich meebrengen, d.w.z. het risico van een verlenging van de betalingsperiode door de toename van de levensverwachting. De onderneming hanteert sterftcijfers die afhangen van het geboortearjaar om dit risico mee op te nemen in de pensioenverplichtingen.
- **Risico van uitstroom van kasmiddelen:** Bij overlijden vóór pensionering en bij invaliditeitsuitkeringen is er een risico op uitstroom van kasmiddelen voorafgaand aan de pensionering.
- **Wetgevingsrisico:** Wijzigingen in de toepasselijke wetgeving kunnen leiden tot wijzigingen in de verplichtingen.

Er zijn een aantal bijkomende risico's specifiek met betrekking tot Duitsland:

- In Duitsland zijn er drie toegezegdebijdragenregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de verzekeraar Allianz. In het geval van de vereiste aanpassingen aan de pensioenen betaald door PKD en RUK bestaat er een risico dat die aanpassingen niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK en bijgevolg kunnen resulteren in bijkomende niet-gefinancierde pensioenverplichtingen. Dit deel van de PKD- en RUK-regelingen wordt beschouwd als een toegezegdpensioenregeling en de overeenkomstige verplichting die voortvloeit uit de pensioenaanpassingen tot eind 2028 is opgenomen in de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en wordt jaarlijks herzien (bijkomende verplichting van € 16,2 miljoen voor PKD en € 1,5 miljoen voor RUK eind 2024).
- De afgesloten regeling inzake uitgestelde vergoedingen voorziet een gegarandeerde rentevoet van 6%, wat het risico voor pensioenkosten bovenop het omgezette loon doet stijgen. De regeling werd afgesloten op 31 december 2013 en vervangen door een regeling die geen aanzienlijk risico inhoudt in dat opzicht.

Een aantal risico's hebben specifiek betrekking op België:

- Onder de Belgische wetgeving op de aanvullende pensioenen (WAP) moeten alle Belgische toegezegdebijdragenregelingen onder IFRS worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen. De WAP bepaalt dat in het kader van toegezegdebijdragenregelingen de werkgever een minimumrendement moet garanderen van 3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen. Kort voor het einde van het boekjaar 2015 werd echter een wetwijziging van kracht die voorzag in een daling van het gegarandeerde minimumrendement van 3,25% tot een minimumrentevoet op basis van de Belgische tienjaarsrente, maar wel binnen een bereik van 1,75% tot 3,75%. De nieuwe rentevoet (1,75% tot 2024 en 2,50% voor 2025) is van toepassing voor de jaren na 2015 voor toekomstige bijdragen en ook op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015 als de financieringsorganisatie geen specifiek rendement garandeert op de bijdragen tot de pensioenleeftijd. Als de financieringsorganisatie wel een rendement garandeert, dan zijn de tarieven van 3,25%/3,75% nog steeds van toepassing op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015. Vanwege dit gegarandeerde minimumrendement is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico: bijkomende bijdragen kunnen vereist zijn als het rendement op de fondsbeleggingen ontoereikend blijkt om de minimale uitkeringen te bereiken. De Groep heeft regelingen die worden gefinancierd door verzekeringscontracten en een regeling die wordt gefinancierd door een IBPV. De betreffende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn samengevoegd met de overige verplichtingen voor toegezegdpensioenregelingen. De Projected Unit Credit (PUC)-methode is gebruikt. Eind december 2024 bedragen de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten met betrekking tot die regelingen € 136,4 miljoen en de fondsbeleggingen € 125,8 miljoen.

Wijziging in de verplichtingen

In duizend €	2023	2024
Wijziging in verplichtingen		
Verplichting aan begin van boekjaar	551.662	613.318
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	34.105	37.612
Rentekosten	20.575	20.866
Bijdragen van deelnemers aan regeling	1.010	959
Herwaarderingen - wijzigingen in demografische veronderstellingen	1.511	460
Herwaarderingen - wijzigingen in financiële veronderstellingen	40.781	(1.122)
Herwaarderingen - ervaringsaanpassingen	2.874	(881)
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(33.610)	(30.372)
Betaalde lasten	(4.270)	(3.150)
Wisselkoerswijzigingen	(1.320)	(3.375)
VERPLICHTING AAN EINDE VAN BOEKJAAR	613.318	634.315

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Veranderingen in fondsbeleggingen

In duizend €	2023	2024
Wijziging in fondsbeleggingen		
Reële waarde van fondsbeleggingen bij begin van boekjaar	269.972	299.401
Verwachte rendement op fondsbeleggingen	9.726	9.902
Herwaarderings op fondsbeleggingen	7.895	11.875
Werkgeversbijdragen	53.438	45.079
Bijdragen van deelnemers	1.010	959
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(33.610)	(30.372)
Betaalde lasten	(4.336)	(3.219)
Netto overboeking in/(uit) (met inbegrip van effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	(4.365)	57
Wisselkoerswijzigingen	(329)	(2.159)
REËLE WAARDE VAN FONDSBELEGGINGEN AAN EINDE VAN BOEKJAAR	299.401	331.523

De pensioenregelingen in voornamelijk België, Korea, Liechtenstein en Japan zijn geheel of deels gefinancierd met fondsbeleggingen die een aanzienlijk deel van de verplichtingen dekken. Alle andere regelingen hebben geen materiële financiering of zijn niet gefinancierd.

Wijzigingen in de nettoverplichting

In duizend €	2023	2024
Bedrag opgenomen in balans		
Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	613.318	634.315
Reële waarde van fondsbeleggingen	299.401	331.523
Tekort/overschot van gefinancierde plannen	313.917	302.792
NETTOVERPLICHTING (-ACTIEF)	313.917	302.792
Componenten van pensioenkost		
Bedragen opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	34.105	37.612
Rentekosten	20.575	20.599
Rentebaten op fondsbeleggingen	(9.726)	(9.902)
Verwachte rendement op restitutierecht	(154)	(154)
Herwaardering van overige langetermijnpersoneelsbeloningen	(741)	(306)
Beheerkosten en belastingen	66	69
Totaal pensioenkost opgenomen in winst-en-verliesrekening	44.125	47.918

In duizend €	2023	2024
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		
Cumulatieve herwaarderings aan begin van boekjaar	161.210	199.435
Herwaarderings van boekjaar	38.113	(13.035)
Minderheidsbelangen	60	118
Omrekeningsverschillen	52	(386)
Totaal opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat bij dochterondernemingen	199.435	186.132
Herwaarderings bij geassocieerde ondernemingen en joint ventures	26.649	28.073
TOTAAL OPGENOMEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	226.084	214.205
Herwaarderings opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)		
	(38.188)	13.181
Omrekeningsverschillen conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)	910	(1.301)
Herwaarderings gerelateerd aan minderheidsbelangen (met inbegrip van omrekeningsverschillen op minderheidsbelangen)	59	128
Totaal herwaarderings opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(37.219)	12.007
.Omrekeningsverschillen conform Toelichting F24 (zonder minderheidsbelangen)	(910)	1.301
.Omrekeningsverschillen gerelateerd aan minderheidsbelangen	1	(8)
.Herwaarderings gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	15	(265)
HERWAARDERINGEN VAN BOEKJAAR CONFORM TOELICHTING F28	(38.113)	13.035

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

In duizend €	2023	2024
Herwaarderings (opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat)		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	1.585	772
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	40.096	(952)
Effect van ervaringsaanpassingen	4.306	(1.091)
(Rendement op) fondsbeleggingen (rentebaten niet inbegrepen)	(7.975)	(11.841)
(Rendement op) restitutierechten (rentebaten niet inbegrepen)	101	77
TOTAAL HERWAARDERINGEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	38.113	(13.035)

De rentekosten en het rendement op fondsbeleggingen en restitutierechten en het effect van herwaardering op de andere regelingen dan die inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen onder de 'Financiële lasten' (discontering van langlopende voorzieningen) in de winst-en-verliesrekening (zie Toelichting F11). Alle andere elementen van de last van het jaar worden geclassificeerd onder 'Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen' onder 'Bedrijfskosten'.

De herwaarderings van het boekjaar opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat zijn voornamelijk het gevolg van verschillen tussen het verwachte en het werkelijke rendement op fondsbeleggingen en een kleine wijziging in de disconteringsvoeten.

De gemiddelde looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor 2024 bedraagt 11,1 jaar.

	2023	2024
VOORNAAMSTE ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN		
Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de verplichtingen aan einde van boekjaar		
Disconteringsvoet (%)	3,28	3,31
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,32	2,62
Percentage van prijsinflatie (%)	2,07	2,01
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,39	1,43
Gewogen gemiddelde veronderstellingen gebruikt ter bepaling van nettokost		
Disconteringsvoet (%)	3,73	3,28
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,57	2,32
Percentage van prijsinflatie (%)	2,02	2,07
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,58	1,39

Categorie van fondsbeleggingen

	2024	
	Reële waarde van alle fondsbeleggingen	Reële waarde van fondsbeleggingen met genoteerde marktprijs
Fondsbeleggingen		
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.991	23.991
Eigenvermogensinstrumenten	77.024	77.024
Schuldinstrumenten	123.358	123.358
Onroerend goed	11.485	11.485
Activa aangehouden door verzekeringsmaatschappij	86.133	79.820
Overige	9.532	9.101
TOTAAL FONDSBELEGGINGEN	331.523	324.779

Veronderstellingen worden aanbevolen door de lokale actuarissen conform IAS 19 (herzien). De standaardreferentie voor de Eurozone is het iBOXX AA Index-rendement en gelijkaardige indices worden gebruikt voor de andere regio's. De levensverwachtingstabellen zijn specifiek voor elk land.

De overige fondsbeleggingen zijn hoofdzakelijk belegd in verzekeringscontracten en termijndeposito's bij banken. De veronderstellingen inzake het verwachte langetermijnrendement op de fondsbeleggingen is gedocumenteerd voor de individuele regelingen zoals aanbevolen door de lokale actuarissen.

Gevoeligheden van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

In duizend €	2024	
	Ontwikkeling +0,25%	Ontwikkeling -0,25%
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van disconteringsvoet		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	617.630	652.044
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van inflatiepercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	645.772	624.092
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van loonsverhogingspercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	640.910	628.158

AANSLUITING BALANS

In duizend €	2023	2024
AANSLUITING BALANS		
Balansverplichting (-actief) aan begin van vorige boekjaar	281.690	313.916
Pensioenkosten opgenomen in winst-en-verliesrekening voor periode	44.125	47.918
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	38.113	(13.035)
Werkgeversbijdragen uitgekeerd via fondsen voor de periode	(41.248)	(32.051)
Werkgeversbijdragen rechtstreeks uitgekeerd voor de periode	(12.190)	(13.028)
Aflossingskrediet	53	77
Netto overboeking in/(uit) (met inbegrip van effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	4.365	(57)
Overige	-	267
Omrekeningsverschillen	(991)	(1.216)
BALANSVERPLICHTINGEN (-ACTIEF) AAN EINDE VAN BOEKJAAR	313.917	302.792
Voorzieningen voor personeelsbeloningen in langlopende verplichtingen volgens balans	314.801	303.512
Personeelsbeloningen in vaste activa (Toelichting F21)	(5.129)	(5.663)
Overige	-	336
NETTOVERPLICHTING OP BALANS	309.672	298.185

Op 31 december

In duizend €	2020	2021	2022	2023	2024
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	697.222	677.967	551.662	613.318	634.315
Reële waarde van fondsbeleggingen	271.690	291.479	269.972	299.401	331.523
Tekort (overschot) in regeling	425.532	386.488	281.690	313.917	302.792
Ervaringsaanpassingen op fondsbeleggingen	(5.398)	(11.671)	42.086	(7.895)	(11.875)
Ervaringsaanpassingen op verplichtingen van regeling	2.942	723	40.444	2.874	(881)

In duizend €	2024
VERWACHTE KASSTROMEN VOOR VOLGEND BOEKJAAR	
Verwachte werkgeversbijdragen	46.810
Verwachte totale betalingen van vergoedingen	
Jaar 1	24.976
Jaar 2	30.544
Jaar 3	32.717
Jaar 4	42.577
Jaar 5	39.376
Volgende 5 jaar	160.653

F29 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming

Regeling	Vervaldatum	Uitoefening	Uitoefenprijs EUR (de uitoefenprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties die nog uitgeoefend moeten worden
ISOP 2018	08/02/2025	alle werkdagen van Euronext Brussels	40,90	944.125
				944.125
ISOP 2019	10/02/2026	alle werkdagen van Euronext Brussels	34,08	1.107.250
			36,78	5.000
				1.112.250
ISOP 2020	09/02/2027	alle werkdagen van Euronext Brussels	42,05	1.101.875
				1.101.875
ISOP 2021	10/02/2028	alle werkdagen van Euronext Brussels	47,08	1.057.500
				1.057.500
ISOP 2022	16/02/2029	alle werkdagen van Euronext Brussels	33,22	1.279.064
				1.279.064
ISOP 2023	16/02/2030	alle werkdagen van Euronext Brussels	32,69	1.282.050
			26,00	17.500
				1.299.550
ISOP 2024	18/02/2031	alle werkdagen van Euronext Brussels	20,67	1.451.756
			20,96	30.000
				1.481.756
TOTAL				8.276.120

ISOP verwijst naar ‘Incentive Stock Option Plan’ (wereldwijd plan voor senior kaderleden en hoger).

Aandelenopties, die doorgaans onvoorwaardelijk worden op de datum van de toekenning, worden verwacht afgewikkeld te worden met ingekochte eigen aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum, vervallen automatisch.

	2023		2024	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
GEGEVENS OVER UITSTAANDE AANDELENOPTIES GEDURENDE HET BOEKJAAR				
Uitstaand aan begin van boekjaar	6.264.514	37,78	7.312.864	37,30
Toegekend tijdens boekjaar	1.299.550	32,60	1.481.756	20,68
Opgegeven tijdens boekjaar	117.500	32,48	117.500	42,41
Uitgeoefend tijdens boekjaar	133.700	16,97	-	0,00
Vervallen tijdens boekjaar	-	-	401.000	25,59
UITSTAAND AAN EINDE VAN BOEKJAAR	7.312.864	37,30	8.276.120	34,82
Uitoefenbaar aan einde van boekjaar	401.000	25,59	-	0,00

De aan het einde van het boekjaar uitstaande opties hebben een gewogen gemiddelde looptijd tot maart 2028.

Voor meer informatie over de berekening van de reële waarde van de toegekende opties, zie Toelichting F10 betreffende bezoldigingen en personeelsvoordelen.

F30 Voorzieningen voor leefmilieu

In duizend €	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	103.016	37.786	140.802
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	20.356	21.779	42.135
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(526)	(4.478)	(5.004)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(8.260)	(20.850)	(29.110)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	(85)	-	(85)
. Omrekeningsverschillen	(436)	(1)	(437)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	114.065	34.236	148.301
waarvan: - Kortlopend	113.503	14.950	128.453
waarvan: - Langlopend	562	19.286	19.848

Voorzieningen voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen met betrekking tot leefmilieu worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen stegen algemeen met € 7,5 miljoen, waarbij bijkomende voorzieningen die hoger zijn dan de bestedingen en terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De stijging met € 11,0 miljoen van de voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel heeft voornamelijk te maken met herziene voorzieningen aangelegd voor voormalige industriële activiteiten. Het gebruik van voorzieningen in 2024 heeft voornamelijk betrekking op de groene bufferzone naast de fabriek in Hoboken voor € 2,3 miljoen en het resterende gebruik voor de verslagperiode heeft betrekking op de uitvoering van saneringsprogramma's in Frankrijk, de VS, Brazilië en België.

Begin 2020 vaardigde het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC) richtlijnen uit voor de definitieve sanering van historisch radioactief materiaal gerelateerd aan Umicore's site in Olen (België). Er zijn gezamenlijke werkgroepen opgericht met overheidsinstellingen zoals NIRAS, OVAM en het FANC en Umicore om een plan op te stellen met de verschillende stappen die moeten worden genomen om tot een duurzame oplossing te komen voor de sanering van de verontreiniging als gevolg van de historische radiumproductieactiviteiten. De voorziening zal worden aangepast op basis van veranderende omstandigheden en inzichten die worden verworven gedurende het project. Momenteel wordt verwacht dat het ontwikkelen en implementeren van dit uitvoerige stappenplan meerdere jaren in beslag zal nemen. Ondertussen zal Umicore de situatie blijven monitoren om te garanderen dat het afval geen risico vormt voor de werknemers op de site of voor de omwonende bevolking.

De bewegingen van de overige voorzieningen voor leefmilieu hebben voornamelijk betrekking op CO2-emissierechten in België. Het gebruik heeft betrekking op de CO2-emissierechten overgemaakt voor het voorbije jaar en de terugneming is het verschil tussen de schatting van de over te maken CO2-emissierechten en de werkelijk overgemaakte CO2-emissierechten voor het vorige jaar. De stijging vertegenwoordigt de schatting van de Groep van het werkelijke gebruik in de verslagperiode.

Het management verwacht dat de belangrijkste uitstromen van kasmiddelen met betrekking tot deze projecten voor langlopende elementen zullen gebeuren binnen de tien jaar.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F31 Voorzieningen voor de overige verplichtingen en lasten

In duizend €	Voorzieningen voor herstructurering en reorganisatie	Voorzieningen voor geschillen	Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	Totaal
Aan einde van vorige boekjaar	29.661	2.141	94.626	126.428
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	155.982	1.827	62.782	220.590
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(897)	-	(33.075)	(33.972)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(18.273)	-	(2.710)	(20.983)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	(1.266)	-	227	(1.039)
. Omrekeningsverschillen	(2.074)	-	(747)	(2.820)
. Overige bewegingen	0	-	(1.534)	(1.534)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	163.132	3.968	119.569	286.670
waarvan: - Kortlopend	45.027	1.952	89.521	136.500
waarvan: - Langlopend	118.106	2.016	30.048	150.170

Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering en andere verplichtingen en lasten worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten houden verband met voorzieningen voor verlieslatende contracten, garantie- en terugroeprisico's (€ 81,4 miljoen) en overige voorzieningen (€ 38,2 miljoen).

In 2024 stegen de voorzieningen in het algemeen met € 160,2 miljoen.

De stijging van de voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering (€ 156,0 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen in Battery Materials (€ 93 miljoen) als gevolg van de beslissing om de bouw van de batterijmaterialenfabriek in Canada ‘on hold’ te zetten en overige voorzieningen voor risico's die voortvloeien uit het herziene businessplan (zie Toelichting F18). Daarnaast stegen de voorzieningen als gevolg van de aangekondigde herstructureringen bij Catalysis en Corporate, respectievelijk in de O&O-afdelingen en in verschillende groeps- en ondersteunende afdelingen. Het gebruik van voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering (€ 18,3 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op de uitvoering van de eerder aangekondigde herstructureringen van een site-herconfiguratie in Korea voor Battery Materials.

De nettostijging van overige voorzieningen voor verplichtingen en lasten omvat € 35,5 miljoen voor bijkomende voorzieningen voor verlieslatende contracten en overige risico's bij Battery Materials (zie Toelichting F18), deels gecompenseerd door een nettoterugneming van voorzieningen voor garantie- en terugroepingsrisico's in verband met risico's in eindmarkttoepassingen voor de auto-industrie bij Battery Materials. Het gebruik van voorzieningen (€ 2,7 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor verlieslatende contracten en garantie- en terugroepingsrisico's aangelegd in voorgaande jaren.

De voorzieningen voor geschillen zijn exclusief de belastingvoorzieningen gerelateerd aan IFRIC 23 aangezien deze geboekt worden onder ‘Verschuldigde winstbelastingen’ in de balans.

Er kon geen betrouwbare schatting worden gemaakt met betrekking tot de verwachte timing van de uitstromen van kasmiddelen gelinkt aan het langlopende deel van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F32 Aangewend kapitaal

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2024
Immateriële activa	F14,F15	381.041	390.064	387.160
Materiële vaste activa	F16	3.036.744	2.184.500	2.390.380
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	314.734	339.058	588.495
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F19	19.545	21.121	22.642
Voorraden	F20	2.850.106	2.359.493	2.251.676
Langlopende vorderingen (personeelsbeloningen niet inbegrepen)	F21	24.563	22.381	21.679
Kortlopende handels- en overige vorderingen voor berekening van aangewend kapitaal		1.283.846	1.122.824	1.206.508
Terug te vorderen winstbelastingen		87.806	73.703	75.970
Activa opgenomen in aangewend kapitaal		7.998.385	6.513.145	6.944.510
Langlopende handels- en overige schulden	F26	95.106	133.159	227.083
Kortlopende handels- en overige schulden voor berekening van aangewend kapitaal		2.565.384	2.495.358	2.778.753
Omrekeningsreserves	F24	(148.806)	(150.760)	(157.350)
Langlopende voorzieningen	F30,F31	214.189	271.443	264.953
Kortlopende voorzieningen	F30,F31	53.041	52.585	170.018
Verschuldigde winstbelastingen		222.803	196.851	208.408
Verplichtingen opgenomen in aangewend kapitaal		3.001.717	2.998.636	3.491.866
Aangewend kapitaal		4.996.668	3.514.510	3.452.644
Eliminaties		4.978	1.875	1.040
Aangewend kapitaal uit activa aangehouden voor verkoop		0	0	31.643
AANGEWEND KAPITAAL ZOALS GEPUBLICEERD		5.001.646	3.516.384	3.485.326
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft van boekjaar (*)		4.905.881		4.259.015
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft van boekjaar (**)		5.048.706		3.500.855
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode		4.977.294		3.879.935
Aangepaste EBIT	F9	673.566		477.744
ROCE		13,53%		12,31%

(*) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal op 30 juni en dat op het einde van het vorige boekjaar
(**) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal aan het einde van de periode en dat op 30 juni

De kortlopende handels- en overige vorderingen gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal houden geen rekening met de margestortingen (€ 1,3 miljoen eind 2024) noch met de geboekte winsten op de mark-to-marketwaarde van de strategische afdekkingsinstrumenten (€ 31,5 miljoen in 2024). De kortlopende handels- en overige schulden gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal omvatten niet de verliezen op de mark-to-marketwaarde van strategische afdekkingsinstrumenten (€ 73,0 miljoen eind 2024).

Het gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode wordt berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal van beide halfjaren.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F33 Financiële instrumenten per categorie

Per eind VAN HET VORIGE BOEKJAAR

							Boekwaarde
							Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Administratieve verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Administratieve verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		19.545	-	-	-	-	19.545
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten - aandelen		1	19.545	-	-	-	19.545
Toegekende leningen		2.693	-	-	-	2.693	-
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde filialen		2.693	-	-	-	2.693	-
Handels- en overige vorderingen		1.387.175	40.629	65.452	64.096	1.216.998	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		10.402	-	-	-	10.402	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		14.161	-	-	-	14.161	-
Personeelsbeloningen		5.129	-	-	-	5.129	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		984.968	-	-	-	984.968	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(16.340)	-	-	-	(16.340)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		219.056	-	-	-	219.056	-
Overige vorderingen (afschrijving)		(378)	-	-	-	(378)	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking		2	64.096	-	-	64.096	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking		2	106.081	40.629	65.452	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		1.515.490	-	-	-	1.515.490	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		1.082.190	-	-	-	1.082.190	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)		102.399	-	-	-	102.399	-
Contanten en rekeningen-courant		330.901	-	-	-	330.901	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		2.924.903	40.629	65.452	64.096	2.735.181	19.545

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

							Boekwaarde
							Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Administratieve verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Administratieve verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		2.908.228	-	-	-	2.748.143	-
Langlopend							
Bankleningen		1.647.809	-	-	-	1.487.724	-
Leaseverplichtingen		50.700	-	-	-	50.700	-
Overige leningen		481.021	-	-	-	481.021	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		397.751	-	-	-	397.751	-
Leaseverplichtingen		16.156	-	-	-	16.156	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		51.694	-	-	-	51.694	-
Kortlopende lening: Commercial paper		112.402	-	-	-	112.402	-
Overige leningen		150.694	-	-	-	150.694	-
Handels- en overige schulden		2.686.521	2.362	42.668	26.032	2.615.459	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		32.296	-	-	-	32.296	-
Overige langlopende schulden		6.401	-	-	-	6.401	-
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		56.409	-	-	-	56.409	-
Kortlopend							
Handelsschulden		1.772.833	-	-	-	1.772.833	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		27.916	-	-	-	27.916	-
Belastingen - andere dan winstbelastingen - verschuldigd		24.903	-	-	-	24.903	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		180.201	-	-	-	180.201	-
Overige schulden		211.487	-	-	-	211.487	-
Te betalen dividenden		11.637	-	-	-	11.637	-
Te betalen opgelopen rente		34.223	-	-	-	34.223	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	26.032	-	-	26.032	-	-
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	45.030	2.362	42.668	-	-	-
Overlopende rekeningen		257.153	-	-	-	257.153	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		5.594.749	2.362	42.668	26.032	5.363.602	

Per eind VAN HET BOEKJAAR

							Boekwaarde
							Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Administratieve verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Administratieve verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		22.642	-	-	-	-	22.642
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten - aandelen		1	22.642	-	-	-	22.642
Toegekende leningen		3.687	-	-	-	3.687	-
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde filialen		3.687	-	-	-	3.687	-
Handels- en overige vorderingen		1.266.641	57.819	52.363	31.497	1.124.961	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		10.696	-	-	-	10.696	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		10.983	-	-	-	10.983	-
Personeelsbeloningen		5.663	-	-	-	5.663	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		789.698	-	-	-	789.698	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(18.851)	-	-	-	(18.851)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		327.150	-	-	-	327.150	-
Overige vorderingen (afschrijving)		(378)	-	-	-	(378)	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking		2	31.497	-	-	31.497	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking		2	104.882	52.519	52.363	-	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan PPA's		3	5.300	5.300	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		2.012.523	-	-	-	2.012.523	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		1.314.921	-	-	-	1.314.921	-
Beleggingen op korte termijn; termijndeposito's (andere)		10.356	-	-	-	10.356	-
Contanten en rekeningen-courant		687.246	-	-	-	687.246	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		3.305.493	57.819	52.363	31.497	3.141.171	22.642

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

							Boekwaarde
							Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Administratieve verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Administratieve verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		3.398.958	-	-	-	3.436.739	-
Langlopend							
Bankleningen		2.224.700	-	-	-	2.262.480	-
Leaseverplichtingen		54.513	-	-	-	54.513	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		407.719	-	-	-	407.719	-
Leaseverplichtingen		20.749	-	-	-	20.749	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		38.606	-	-	-	38.606	-
Kortlopende lening: Commercial paper		82.773	-	-	-	82.773	-
Overige leningen		569.897	-	-	-	569.897	-
Handels- en overige schulden		3.078.819	224	27.356	72.981	2.978.258	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		160.562	-	-	-	160.562	-
Overige langlopende schulden		11.119	-	-	-	11.119	-
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		55.403	-	-	-	55.403	-
Kortlopend							
Handelsschulden		1.650.913	-	-	-	1.650.913	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		38.259	-	-	-	38.259	-
Belastingen - andere dan winstbelastingen - verschuldigd		46.707	-	-	-	46.707	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		173.253	-	-	-	173.253	-
Overige schulden		439.286	-	-	-	439.286	-
Te betalen dividenden		11.550	-	-	-	11.550	-
Te betalen opgelopen rente		58.910	-	-	-	58.910	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	72.981	-	-	72.981	-	-
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	27.580	224	27.356	-	-	-
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden	2	6.109	-	-	-	6.109	-
Overlopende rekeningen		326.187	-	-	-	326.187	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		6.477.777	224	27.356	72.981	6.414.997	

Leningen en schuldinstrumenten zijn uitgegeven tegen marktrentevoeten die geen grote verschillen zouden veroorzaken met de effectieve rentevoeten. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore zijn gewaardeerd tegen reële waarde met uitzondering van de langlopende bankleningen waarvan de boekwaarde verschilt van de reële waarde (zie Toelichting F25).

De reële waarde van financiële instrumenten die op actieve markten worden verhandeld is gebaseerd op genoteerde marktprijzen aan het einde van de verslagperiode. De reële waarde van financiële instrumenten die niet op een actieve markt worden verhandeld wordt bepaald door middel van waarderingstechnieken, voornamelijk de Discounted Cash Flow-methode, met marktveronderstellingen die gelden aan het einde van de verslagperiode. Zo wordt de reële waarde van renteswaps berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van valuta-, metaal- en energietermijncontracten wordt bepaald op basis van de genoteerde koersen aan het einde van de verslagperiode. Voor stroomafnameovereenkomsten waarvoor eigen gebruik niet kan worden toegepast, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van termijnmarktprijzen van elektriciteit aan het einde van de verslagperiode voor drie jaar vooruit en marktgeoriënteerde indexering voor de jaren daarna, evenals een schatting van het toekomstige volume dat zal worden geproduceerd. De reële waarde van genoteerde financiële activa aangehouden door de Groep is hun genoteerde marktprijs aan het einde van de verslagperiode. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met bijzondere waardeverminderingen.

De reële waarde van financiële verplichtingen wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te disconteren tegen de actuele marktrente die beschikbaar is voor de Groep voor vergelijkbare financiële instrumenten. Er wordt verondersteld dat de boekwaarde minus de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en -schulden hun reële waarde benadert.

33.1 Reëlewaardehiërarchie

Informatieverstrekking over waarderingen tegen reële waarde per niveau is gebaseerd op de volgende reëlewaardehiërarchie:

- Niveau 1: reële waarde op basis van op een actieve markt genoteerde prijzen voor een identiek actief of een identieke verplichting;
- Niveau 2: reële waarde op basis van andere inputs dan genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting waarneembaar zijn;
- Niveau 3: reële waarde op basis van niet-waarneembare inputs.

Binnen de Groep wordt de reële waarde voor financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat gewaardeerd als niveau 1.

Alle metaal-, energie- en valutaderivaten worden gewaardeerd als niveau 2.

Financiële instrumenten met betrekking tot stroomafnameovereenkomsten waarvoor eigen gebruik niet kan worden toegepast, worden gewaardeerd als niveau 3.

Tijdens het jaar waren er geen overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie.

33.2 Gevoeligheidsanalyse voor financiële instrumenten

Umicore is gevoelig voor commodityprijzen, wisselkoersen en renterisico voor haar financiële instrumenten. De reële waarde van de financiële instrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De gevoeligheidsberekeningen worden uitgevoerd door de slotkoersen (commodityprijzen, wisselkoersen, elektriciteits- en gasprijzen en rentevoeten) met 10% te

verhogen en te verlagen. De marktwaarden in de gewijzigde scenario's worden dan vergeleken met de oorspronkelijke marktwaarden.

33.2.1 Commodityprijzen

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen (verkoopcontracten) zou € 8,3 miljoen lager/hoger zijn geweest bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen (aankoopcontracten) zou € 14,0 miljoen hoger/lager zijn geweest bij een stijging/daling van de energieprijzen met 10%.

De reële waarde van overige afdekkingsconforme financiële instrumenten zou € 25,1 miljoen lager/hoger zijn voor commodityverkop en € 9,9 miljoen hoger/lager zijn voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van overige financiële instrumenten zou volgens economische logica € 25,1 miljoen lager/hoger zijn geweest voor commodityverkop en € 0,7 miljoen hoger/lager zijn geweest voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van overige financiële instrumenten volgens economische logica (niveau 3) zou € 1,1 miljoen lager/hoger zijn geweest voor commodityverkop bij een daling/stijging van het elektriciteitsvolume met 10%. De reële waarde van die instrumenten zou € 8,6 miljoen lager/hoger zijn geweest bij een daling/stijging van de termijnmarktprijzen van elektriciteit met 10%.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

33.2.2 Vreemde valuta

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 44,7 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 54,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 9,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de KRW en zou € 9,1 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de KRW.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 3,8 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CNY en zou € 3,8 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CNY.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 17,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de BRL en zou € 17,1 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de BRL.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 2,8 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CAD en zou € 3,5 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CAD.

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 8,5 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 10,4 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 59,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 73,2 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor aankopen zou € 10,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 12,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de USD zou € 5,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 6,9 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 14,4 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de CNY en zou € 17,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de CNY.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de CNY zou € 13,3 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de CNY en zou € 16,2 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de CNY.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 2,2 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 2,7 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de PLN zou € 1,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 1,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 11,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de KRW en zou € 13,0 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de KRW.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor aankopen zou € 1,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de KRW tegenover de USD en zou € 1,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de KRW tegenover de USD.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de KRW zou € 5,9 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de KRW en zou € 7,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de KRW.

33.2.3 Rentevoet

De reële waarde van langlopende leningen zou € 34,2 miljoen lager zijn geweest bij een stijging met 10% van de rentevoeten en zouden € 35,1 miljoen hoger zijn geweest bij een daling met 10% van de rentevoeten.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

F34 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)

Umicore dekt haar structureel en transactionelegebonden commodity- (metaal en energie), valuta- en renterisico's af door gebruik te maken van resp. commodityderivaten (voornamelijk genoteerd op de London Metal Exchange), valutaderivaten en valutaswaps met erkende makelaars en banken.

34.1 Financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen

In duizend €	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2024
Termijncontracten commodity's verkoop	145.109	105.020	25.360	22.071	(3.289)
Termijncontracten commodity's aankoop	(91.956)	(108.168)	(8.450)	(3.550)	4.900
Termijncontracten valuta verkoop	862.143	760.779	27.038	(50.779)	(77.817)
Termijncontracten valuta aankoop	(532.080)	(95.951)	3.164	3.275	111
Termijncontracten (cross-currency) renteswaps	617.724	899.135	(9.049)	(12.500)	(3.451)
Totale impact reële waarde- dochterondernemingen			38.063	(41.484)	(79.547)
opgenomen in handels- en overige vorderingen			64.096	31.497	
opgenomen in handels- en overige schulden			(26.032)	(72.981)	
Totale impact reële waarde geassocieerde ondernemingen en joint ventures			(218)	(1.897)	
Totaal			37.846	(43.381)	

De principes en de documentatie over de afgedekte risico's alsook de timing met betrekking tot de kasstroomafdeckingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's.

De reële waarde van de effectieve afdeckingsinstrumenten wordt in eerste instantie opgenomen in de reëlewaarderreserves opgenomen in het eigen vermogen, en niet uit de balans verwijderd als de onderliggende voorspelde of aangegane transacties zich voordoen (zie Toelichting F24).

De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's af te dekken: goud, zilver, palladium, platina, rodium, nikkel, lood, kobalt en koper. De termijnkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de prijsrisico's voor elektriciteit, gas en stookolie en aluminium af te dekken.

De valutatermijncontracten dienen om USD af te dekken tegenover EUR, KRW, CNY, BRL en CAD en EUR tegenover PLN, voor de structurele valutablootstelling. De voorwaarden voor de termijncontracten zijn gangbare marktvoorwaarden.

Valutaswapcontracten dienen als afdekking van de uitgifte van US Private Placements en van de leningen aan entiteiten binnen de Groep die een andere functionele valuta hebben dan de valuta van de lening.

Na de beslissing om de bouw van de Battery Materials-fabriek in Canada 'on hold' te zetten, heeft de Groep zijn termijncontracten afgewikkeld in 2024, die oorspronkelijk bedoeld waren om toekomstige investeringsuitgaven af te dekken. Dit werd bereikt door het afsluiten van compenserende termijncontracten. Die contracten worden nu geclassificeerd als financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden. Umicore stelde geen andere ineffectiviteit van kasstroomafdekkingen vast in de winst-en-verliesrekeningen voor 2023 en 2024.

De reële waarde van de afdeckingsinstrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De totale reële waarde van financiële instrumenten voor kasstroomafdekkingen had een negatief effect op de reëlewaarderreserves in het eigen vermogen eind 2024. Dat negatieve effect is het meest significant voor verkochte valutatermijncontracten en valutaswaps, deels gecompenseerd door verkochte commodity's. Alle afdeckingsinstrumenten hebben hun vervaldag binnen de drie jaar, met uitzondering van de valutaswaps gerelateerd aan de nieuwe uitgave van US Private Placements die een langere looptijd hebben.

34.2 Financiële instrumenten met betrekking tot reëlewaardeafdekking

In duizend €	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2024
Termijncontracten commodity's verkoop (IFRS 9 hedge accounting)	333.053	316.806	57.703	30.601	(27.102)
Termijncontracten commodity's verkoop (economische afdekking)	192.036	303.253	36.812	52.508	15.696
Termijncontracten commodity's aankoop (IFRS 9 hedge accounting)	(46.583)	(157.593)	(2.369)	(5.666)	(3.297)
Termijncontracten commodity's verkoop (economische afdekking)	(4.368)	(100.797)	1.455	5.087	3.632
Termijncontracten valuta verkoop	1.112.287	1.332.316	4.290	(18.283)	(22.573)
Termijncontracten valuta aankoop	(433.505)	(944.144)	(36.840)	18.355	55.195
Totale impact reële waarde- dochterondernemingen			61.051	82.602	21.551
opgenomen in handels- en overige vorderingen (IFRS 9 - hedge accounting)			65.452	52.363	
opgenomen in handels- en overige vorderingen (economische afdekking)			40.629	57.819	
opgenomen in handels- en overige schulden (IFRS 9 - hedge accounting)			(42.668)	(27.356)	
opgenomen in handels- en overige schulden (economische afdekking)			(2.362)	(224)	
Totaal			61.051	82.602	

De principes en de documentatie over de afdekking van het transactionelerisico door de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's. Conform Umicore's beleid voor economische afdekking worden er financiële instrumenten voor valuta- en commodity-afdekking gebruikt om de reële waarde van de onderliggende afgedekte posities (activa, verplichtingen en vaststaande toezeggingen) te beschermen en worden die opgenomen tegen reële waarde op de verslagdatum. Umicore mag hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 (zie Toelichting F2.22.1) toepassen voor de reëlewaardeafdekking van haar blootstelling aan valutarisico.

Voor de reëlewaardeafdekking van haar blootstelling aan commodityrisico mag Umicore geen hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 toepassen voor sommige metalen. De principes van

hedge accounting zijn toegestaan voor koper, lood en nikkel. Bij afwezigheid van hedge accounting worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde alsof ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Dergelijke instrumenten worden echter gebruikt om bestaande transacties te dekken, die worden beschouwd als afgedekte posities onder Umicore's beleid voor afdekking van transactionelerisico (voornamelijk voorraden en vaststaande toezeggingen) en bijgevolg zijn deze instrumenten voor afdekking van commodity's aangehouden voor handelsdoeleinden niet van speculatieve aard.

De reële waarden worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor de commodity-instrumenten en onder 'Financieringskosten (netto)' voor de valuta-instrumenten. De aanpassingen voor de afgedekte posities evenals de afdekkingsinstrumenten worden opgenomen in het volgende deel van het overzicht van de financiële positie: 'handels- en overige vorderingen' en 'handels- en overige schulden'.

De reële waarde van de afdekkingsinstrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotmarktkoersen. Gezien de intentie van het beleid van de Groep inzake afdekking van het transactionelerisico is de netto-impact op de bedrijfsopbrengsten van wijzigingen in reële waarde van zowel afdekkingsinstrumenten en afgedekte posities neutraal. De opname van de wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten onder reëlewaardeafdekking had een positief effect op de bedrijfsopbrengsten eind 2024. Het gros van de reële waarden van de afdekkingsinstrumenten is niet significant aangezien de slotkoers niet materieel afwijkt van de uitoefenprijzen. Enkel voor verkochte en aangekochte commodity's is de reële waarde significant. Dit heeft betrekking op metaalafdekkingsinstrumenten waarvan het merendeel een vervaldag heeft binnen het volgende jaar. De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's af te dekken: nikkel, lood en koper. De termijnkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om nikkel, lood en koper af te dekken. De valutatermijncontracten dienen voornamelijk om de USD af te dekken tegenover de EUR, de BRL en de KRW, en de EUR tegenover de CNY, de KRW en de PLN.

De termijncontracten die de economische logica volgen zijn contracten ter afdekking van de volgende commodity's: zilver, goud, platina, palladium en lithium.

Reële waarde afgedekte posities en afdekkingsinstrumenten conform IFRS 9 hedge accounting

In duizend €	31/12/2023		31/12/2024		Wijziging in reële waarde afgedekte posities	Wijziging in reële waarde afdekkings instrumenten	Ineffectiviteit
	Reële waarde afgedekte posities	Reële waarde afdekkings instrumenten	Reële waarde afgedekte posities	Reële waarde afdekkings instrumenten			
Transactionele metaalafdekkingen	(58.031)	61.908	(9.891)	22.868	48.140	(39.040)	9.100

De voornaamste bron van ineffectiviteit van de reëlewaardeafdekkingen vloeit voort uit verschillen in looptijd tussen het afdekkingsinstrument en de onderliggende afgedekte positie. Wat de reëlewaardeafdekkingen voor valuta betreft, zijn de afgedekte posities een afspiegeling van de afdekkingsinstrumenten en worden ze opgenomen in verschillende rubrieken van de balans.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening**
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Aan einde van vorig boekjaar

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen					Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde				
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal
FINANCIËLE INSTRUMENTEN ACTIVA (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	-	9.217	9.217	-	-	-	228	228
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	6.818	13.241	43.139	72.368	135.566	3.375	4.759	14.977	3.257	26.368
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	317	634	1.585	-	2.536	11	25	105	-	141
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	57.693	60.772	113.224	39.074	270.763	4.544	10.609	32.187	11.548	58.888
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	1.468	957	-	-	2.425	66	2	-	-	68
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	7.844	21.510	25.477	44.462	99.293	4.084	10.815	9.543	14.557	38.999
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	1	1.987	-	-	1.988	1.555	75	-	-	1.630
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	24.746	52.313	238.371	184.134	499.564	1.222	2.395	14.192	10.714	28.523
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	4.839	9.679	48.044	82.959	145.521	760	1.498	6.432	145	8.835
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	192.401	368.968	220.042	14.679	796.090	1.330	2.711	1.798	50	5.889
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	33.927	14.814	2.817	2.924	54.482	240	219	154	(6)	607
FINANCIËLE INSTRUMENTEN VERPLICHTINGEN (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	25.000	195.000	388.507	608.507	-	(469)	(5.264)	(3.544)	(9.277)
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	426	854	3.862	4.401	9.543	(15)	(32)	(223)	(738)	(1.008)
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	32.948	56.472	89.420	-	-	(987)	(7.604)	(8.591)
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	22.130	21.407	18.753	-	62.290	(690)	(263)	(232)	-	(1.185)
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	19.302	24.856	-	-	44.158	(999)	(1.438)	-	-	(2.437)
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	-	73.654	19.089	-	92.743	-	(801)	(1.386)	-	(2.187)
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	2.380	-	-	-	2.380	(175)	-	-	-	(175)
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	29.906	4.320	130.712	197.641	362.579	(1.345)	(508)	(3.719)	4.087	(1.485)
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	43.710	342.849	386.559	-	-	(657)	(5.014)	(5.671)
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	156.626	58.915	72.301	28.355	316.197	(735)	(339)	(449)	(76)	(1.599)
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	232.993	35.061	90.980	19.989	379.023	(1.264)	(342)	(2.525)	(33.316)	(37.447)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Aan einde van boekjaar

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen					Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde				
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal
Financiële instrumenten Activa										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	9.811	195.000	60.000	264.811	-	22	1.856	(131)	1.747
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	2.912	8.351	41.229	30.885	83.376	1.910	3.138	13.177	8.019	26.244
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	419	849	2.682	397	4.347	15	30	154	33	231
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	107.283	107.465	78.199	23.859	316.806	6.493	7.321	14.206	2.580	30.601
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	472	-	-	-	472	17	-	-	-	17
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	7.563	82.966	187.204	25.521	303.253	4.056	6.964	30.994	10.495	52.508
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	1.077	-	-	-	1.077	12	-	-	-	12
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking) - PPA's	-	-	-	93.595	93.595	-	-	-	5.300	5.300
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	7.021	7.021	70.208	11.701	95.951	375	358	2.473	69	3.275
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	36.756	53.057	80.618	-	170.431	-	1.262	1.993	-	3.255
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	186.446	111.070	157.813	16.743	472.072	6.021	3.395	8.384	690	18.490
Financiële instrumenten Verplichtingen										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	-	634.325	634.325	-	-	-	(14.247)	(14.247)
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	1.170	1.488	9.433	9.553	21.644	(452)	(150)	(2.188)	(1.382)	(4.173)
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	31.659	72.162	103.821	-	-	1.581	(5.363)	(3.782)
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	51.087	63.677	42.357	-	157.121	(1.089)	(2.266)	(2.328)	-	(5.683)
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	6.126	-	-	-	6.126	(224)	-	-	-	(224)
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	46.263	61.565	335.680	317.271	760.779	(3.224)	(4.257)	(22.244)	(21.054)	(50.779)
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	502.447	336.940	294.641	27.857	1.161.885	(1.877)	(3.519)	(15.273)	(869)	(21.538)
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	186.446	111.070	157.813	16.743	472.072	(11)	(22)	(102)	-	(135)

F35 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

35.1 Definities

Het kasstroomoverzicht classificeert de operationele, investerings- en financieringsactiviteiten voor de verslagperiode. Voor de kasstromen uit operationele activiteiten past Umicore de indirecte methode toe.

Het resultaat van de periode wordt aangepast voor:

- de effecten van niet-geldelijke transacties zoals voorzieningen, bijzondere waardeverminderingsverliezen, mark-to-market enz., en de wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- baten of lasten verbonden aan kasstromen uit investerings- of financieringsactiviteiten.

In duizend €	2023	2024
Aanpassingen voor niet-contante transacties		
Afschrijvingen	298.526	285.186
(Terugneming van een) Bijzonder waardeverminderingsverlies	45.790	958.986
Mark-to-market-effect van voorraden en verplichtingen	20.805	(54.032)
Wisselkoersverschillen op langlopende leningen	(31.459)	45.354
(Terugneming van een) Bijzonder waardeverminderingsverlies op overige financiële activa	444	236
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	6.744	472.521
Afschrijving op overheidssubsidies	(14.909)	(14.276)
Op aandelen gebaseerde betalingen	14.117	6.876
Wijziging in voorzieningen	(35.131)	175.306
Totaal	304.930	1.876.158
Aanpassingen voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden		
Winstbelastingen van de periode	104.941	106.954
Rentelasten (-baten)	78.347	74.676
(Winst) Verlies op vervreemding van vaste activa	5.545	97
Dividendinkomsten	(237)	(237)
Totaal	188.596	181.490
Analyse wijziging in werkkapitaalvereisten		
Vorraden	543.568	598.430
Handels- en overige vorderingen	457.555	132.904
Handels- en overige schulden	(510.721)	377.900
Zoals in geconsolideerde balans	490.402	1.109.234
Niet-geldelijke posten (*)	(97.527)	(676.646)
Elders vermelde posten (**)	18.611	(10.622)
Impact van bedrijfscombinatie	-	178
Omrekeningsverschillen	(65.004)	(30.590)
Zoals in geconsolideerde kasstroomoverzicht	346.482	391.554

(*) In 2024 omvatten de niet-geldelijke posten voornamelijk de bijzondere waardevermindering op langlopende voorraden zoals vermeld in Toelichting F18 voor € 458,9 miljoen en de schommeling van de uitstaande schuld voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY die in december 2023 en 2024 werd goedgekeurd en volledig werd betaald in respectievelijk januari 2024 en 2025 (€ 150 miljoen). Daarnaast hebben de niet-geldelijke posten voornamelijk betrekking op het mark-to-market-effect van strategische afdekking en afdekking van het transactionele risico, evenals afschrijvingen op vorderingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

(**) Posten die elders worden vermeld zijn het gevolg van wijzigingen in rente, te betalen of te ontvangen belastingen en overheidssubsidies.

In duizend €	Nettogeldmiddelen en -kasequivalenten	Leningen (zonder bank voorschotten in rekening- courant)	IFRS Netto financiële schulden	exclusief effect van herwaardering (*)	Netto financiële schulden
Aan einde van vorige boekjaar	(1.463.796)	2.696.449	1.232.653	33.181	1.265.834
Kasstroom van periode	(510.121)	656.953	146.832	-	146.832
Overige niet-geldelijke wijzigingen		42.566	42.566	-	42.566
Overige financieringskasstroom die geen deel uitmaakt van de netto financiële schulden		(30.000)	(30.000)	-	(30.000)
Effect van herwaardering		32.165	32.165	(32.165)	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	(1.973.917)	3.398.132	1.424.215	1.016	1.425.231

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is afgedekt

De nettogeldmiddelen en -kasequivalenten omvatten voorschotten in rekening-courant zoals vermeld in Toelichting F23. De overige financieringskasstroom bevat een bedrag van € 30 miljoen geclassificeerd onder overige handelsschulden.

35.2 Nettokasstromen uit operationele activiteiten

De nettokasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 869 miljoen. Het nettowerkkapitaal van de Groep daalde met € 392 miljoen tegenover eind 2023. De werkkapitaalvereisten verbeterden in alle segmenten. Bij Catalysis en Recycling is een verdere daling het gevolg van lagere prijsniveaus van platinagroepmetalen en verdere optimalisatiemaatregelen.

35.3 Nettokasstroom aangewend voor investeringsactiviteiten

De nettogeldmiddelen gebruikt in investeringsactiviteiten daalden in 2024 met € 173 miljoen tegenover 2023. De investeringsuitgaven bedroegen € 555 miljoen (tegenover € 857 miljoen in 2023), exclusief de geactiveerde O&O-kosten conform Umicore's definitie van investeringsuitgaven (zie Woordenlijst). Die daling is volledig het gevolg van de daling bij Battery Materials na een strikte beperking van de investeringen om de bestaande verplichtingen tegenover klanten te ondersteunen. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 28 miljoen, in lijn met 2023.

Tijdens het jaar droeg Umicore € 175 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, haar joint venture met PowerCo.

In duizend €	2023	2024
Verwerving van materiële activa	a 807.474	526.107
Verwerving van immateriële activa	b 77.268	56.131
Verwervingen van activa	c=a+b 884.742	582.238
Geactiveerde O&O-kosten	d 27.935	27.573
Investeringsuitgaven	e=c-d 856.807	554.665

35.4 Nettokasstroom uit (aangewend voor) financieringsactiviteiten

De kasstromen uit financieringsactiviteiten zijn voornamelijk het gevolg van de nettostijging van de schuldgraad (€ 678,4 miljoen), gecompenseerd door de betaling van dividenden (€ 194,2 miljoen) en rente (€ 86,5 miljoen).

Het effect van wisselkoerswijzigingen in het kasstroomoverzicht omvat enerzijds het effect van wisselkoerswijzigingen op aangehouden liquide middelen en anderzijds het effect van omrekeningsverschillen op de eliminaties van leningen tussen entiteiten binnen de Groep.

F36 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizend €	2023	2024
Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep	57.930	33.310
Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden	3.801	3.279
Ontvangen garanties	60.206	96.120
Goederen en waarden aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep	1.584.430	888.856
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	170.102	162.783
Commerciële verplichtingen voor aangekochte commodity's (te ontvangen)	591.583	676.025
Commerciële verplichtingen voor verkochte commodity's (te leveren)	1.909.043	2.131.713
Goederen en waarden van derden aangehouden door de Groep	4.519.851	3.787.340
TOTAAL	8.896.946	7.779.426

36.1 Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep

Dit zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden verstrekt door derden aan de crediteuren van de Groep als zekerheidsstelling voor de aflossing van de werkelijke en mogelijke schulden en verplichtingen van de Groep.

36.2 Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden

Dit zijn zekerheden of niet-opzegbare verbintenissen gegeven door de Groep ten gunste van derden als zekerheidsstelling voor de aflossing van de schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen door de derden jegens hun crediteuren.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Er zijn geen verplichtingen uit hoofde van een lening aan derden.

36.3 Ontvangen garanties

Dit zijn ontvangen zekerheden als zekerheidsstelling voor de aflossing van schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen van derden tegenover de Groep, met uitzondering van garanties en zekerheden in geldmiddelen.

De ontvangen garanties hebben voornamelijk betrekking op leveranciersgaranties gedekt door bankinstellingen. Die garanties dienen om de goede uitvoering van werken door de leverancier te dekken.

Sommige ontvangen garanties hebben betrekking op klantgaranties, voornamelijk ontvangen van de moedermaatschappij van een klant namens een van haar dochterondernemingen. Een klein deel van de ontvangen garanties heeft betrekking op huurgaranties.

Alle garanties worden opgenomen tegen normale marktvoorwaarden en hun reële waarde is gelijk aan de boekwaarde. Geen enkele van deze garanties is in onderpand gegeven.

36.4 Goederen en waarden aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep

Dit zijn goederen en waarden opgenomen in de balans van de Groep waarvoor de Groep de risico's draagt en de winst neemt, maar waarbij deze goederen en waarden zich niet bevinden in de gebouwen van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased aan derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten worden gehouden door derden.

36.5 Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa

Zoals verder beschreven in Toelichting E2-2, blijft Umicore jaarlijks € 25 miljoen investeren in voortdurende verbeteringen van de milieuprestaties voor de locatie Hoboken. Dit bedrag is alleen in de bovenstaande tabel opgenomen voor zover er een vaste verplichting met leveranciers is.

36.6 Commerciële verbintenissen

Dit zijn vaststaande toezeggingen om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vaste prijzen.

36.7 Goederen en waarden van derden aangehouden door de Groep

Dit zijn goederen en waarden die door de Groep worden aangehouden worden, maar die geen eigendom zijn van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased van derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten met derden worden gehouden. Dit omvat in mindere mate ook een aantal niet-metaal-leases die niet onder IFRS 16 vallen door hun lagere waarde of kortere termijn.

De Groep leaset metalen (voornamelijk goud, zilver, platina en palladium) van en aan banken of andere derden voor specifieke, meestal korte periodes. De Groep betaalt of ontvangt hiervoor vergoedingen. Op 31 december 2024 was het nettosaldo van de leaseschuld € 1.107 miljoen, tegenover € 1.275 miljoen eind 2023. Die daling is vooral het gevolg van lagere volumes. Zoals toegelicht in Toelichting F2.8 vallen die metaalleases niet onder IFRS 16.

F37 Voorwaardelijke gebeurtenissen

De Groep is betrokken in een aantal claims en rechtszaken die verband houden met de normale bedrijfsvoering. Hiervoor zijn de nodige voorzieningen aangelegd. Het management vindt het niet waarschijnlijk dat dergelijke claims en rechtszaken een materieel negatief effect zullen hebben op de financiële positie van Umicore.

F38 Verbonden partijen

In duizend €	2023	2024
Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Bedrijfsopbrengsten	111.853	47.320
Bedrijfskosten	(196.897)	(60.300)
Financiële opbrengsten	895	297
Ontvangen dividenden	(5.872)	(3.716)

In duizend €	2023	2024
Uitstaande saldo's met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Kortlopende handels- en overige vorderingen	35.832	19.355
Kortlopende handels- en overige schulden	174.526	262.983

De transacties met geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn voornamelijk commerciële transacties, verkopen en aankopen van goederen en diensten.

Tijdens het jaar droeg de Groep bij aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 325 miljoen, waarvan € 250,0 miljoen werd goedgekeurd in december 2024 en volledig werd betaald eind januari 2025. Dat bedrag is opgenomen onder ‘Kortlopende handels- en overige schulden’ in de bovenstaande tabel.

Buiten haar aandeel in het kapitaal van haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in die ondernemingen.

Er zijn geen transacties met entiteiten die in handen zijn van managers op sleutelposities.

In duizend €	2023	2024
Raad van toezicht		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	1.195	1.134
Vast gedeelte	462	333
Variabel gedeelte (op basis van aantal bijgewoonde vergaderingen)	431	582
Waarde van de toegekende aandelen	298	214
Voordeel in natura bedrijfswagen voorzitter	4	4

Er is geen variabel of ander vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoedingen) verbonden aan het bestuurdersstatuut. Er zijn geen leningen of garanties toegekend door de onderneming aan leden van de raad van toezicht.

In duizend €	2023	2024
ELT		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	12.030	13.689
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	6.639	5.872
Vergoedingen na uitdiensttreding	1.177	1.136
Overige langetermijnpersoneelsbeloningen	528	(978)
Op aandelen gebaseerde betalingen	3.686	3.044
Ontslagvergoedingen	-	4.615

De gegevens hierboven bieden zicht op de boekhoudkundige verwerking van de remuneratie van de raad van toezicht en het ELT en verschillen enigszins van de informatie in het remuneratieverslag in het deel 'Corporate governance'.

In de tabellen hierboven zijn de socialezekerheidsbijdragen van de werkgever, indien toepasselijk, opgenomen onder de kortetermijnpersoneelsbeloningen. Die zijn niet vermeld in het remuneratieverslag.

De cijfers met betrekking tot de jaarlijkse variabele remuneratie gelinkt aan het referentiejaar 2024 opgenomen in de kortetermijnpersoneelsbeloningen, geven het niveau weer van de overlopende posten op de balansdatum. Het remuneratieverslag vermeldt de werkelijk betaalde bedragen met betrekking tot het referentiejaar 2024.

Variabele remuneratie op lange termijn (PSU-regelingen 2022,2023 en 2024 voor resp. het referentiejaar 2022, 2023 en 2024) is opgenomen in de overige langetermijnpersoneelsbeloningen.

De PSU-lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op

elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

Het toekenningsniveau voor onvoorwaardelijke toezegging in 2025, 2026 en 2027 (voor resp. de PSU-regeling 2022, 2023 en 2024) zal afhankelijk zijn van prestatie-indicatoren op lange termijn en de precieze toekenningsniveaus zullen worden opgenomen in het remuneratieverslag van resp. 2024, 2025 en 2026.

Wat op aandelen gebaseerde incentives betreft, vertegenwoordigen de cijfers over de toekenning van aandelen zoals opgenomen in de op aandelen gebaseerde betalingen hierboven de waarde van de aandelen toegekend in 2024 voor diensten gepresteerd in 2023. Het remuneratieverslag vermeldt de waarde van de aandelen toegekend in 2025 voor diensten gepresteerd in het verslagjaar 2024.

F39 Gebeurtenissen na de verslagperiode

Na de jaarafsluiting kondigde Umicore de verkoop aan van haar Platinum Active Pharmaceutical Ingredient-activiteiten buiten Zuid-Amerika aan Heraeus Precious Metals, de edelmetaaldivisie van de Heraeus-groep. De verkoop kadert in de strategie van Umicore en onze efficiëntie-inspanningen, en heeft geen betrekking op Umicore’s Platinum API-activiteiten en productiefaciliteit in Zuid-Amerika, noch op de niet-platina-moleculen, die Umicore over de hele wereld zal blijven leveren. Daarom zijn er per 31 december 2024 geen voor verkoop aangehouden activa met betrekking tot die transactie.

De raad van toezicht zal op de jaarlijkse algemene vergadering van 24 april 2025 een jaarlijks brutodividend van € 0,50 per aandeel voor 2024 voorstellen. Dat is een daling tegenover het dividend van € 0,80 per aandeel uitbetaald voor het boekjaar 2023. Gezien het interimdividend van € 0,25 per aandeel uitbetaald in augustus 2024 en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders zal op 30 april 2025 een brutobedrag van € 0,25 per aandeel worden uitbetaald.

Na de verslagdatum zijn mogelijke nieuwe handelstarieven aangekondigd, met name in de VS, die een impact kunnen hebben op de activiteiten van de Groep. De Groep beoordeelt momenteel de mogelijke financiële en operationele gevolgen van die wijzigingen. De Groep heeft een veerkrachtig bedrijfsmodel en een wendbare wereldwijde voetafdruk, met productiefaciliteiten in meerdere geografische regio's. Die gediversifieerde productieaanwezigheid helpt de Groep om zijn toeleveringsketen en productiestrategieën aan te passen om mogelijke negatieve gevolgen zoveel mogelijk te beperken en zijn markten efficiënt te blijven bedienen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

F40 Winst per aandeel

Winst per aandeel

(EUR)	2023	2024
Winst per aandeel - gewoon	1,60	-6,15
Winst per aandeel - verwaterd	1,60	-6,15
Aangepaste gewone winst per aandeel	1,86	1,06

De hiernavolgende winsten zijn als teller gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Cijfers in de teller

In duizend €	Toelichtingen	2023	2024
Netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9		
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		385.075	(1.479.879)
Aangepast netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9	446.688	255.251

De hiernavolgende aandelenaantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

Cijfers in de noemer

	2023	2024
Totaal aantal uitgegeven aandelen per 31 december	246.400.000	246.400.000
waarvan ingekochte eigen aandelen	5.999.083	5.918.866
waarvan uitstaande aandelen	240.400.917	240.481.134
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.381.166	240.464.112
Potentiële verwatering door aandelenoptieplannen	31.674	145.978
Aangepast gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.412.840	240.610.090

Het totaal aantal uitstaande aandelen is exclusief ingekochte eigen aandelen, die worden aangehouden voor bestaande aandelenoptieplannen of PSU's of die beschikbaar zijn voor verkoop. De noemer voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel houdt rekening met een aanpassing voor aandelenopties en PSU's.

In 2024 werden geen nieuwe aandelen gecreëerd. In de loop van het jaar gebruikt Umicore 80.217 van haar ingekochte eigen aandelen voor toegekende aandelen. In 2024 heeft Umicore geen eigen aandelen teruggekocht. Per 31 december 2024 bezat Umicore 5.918.866 eigen aandelen, wat overeenstemt met 2,40% van alle uitgegeven aandelen op die datum.

F41 IFRS-ontwikkelingen

Er werden geen nieuwe standaarden, wijzigingen of interpretaties van standaarden uitgegeven die voor het eerst verplicht van toepassing waren voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 met een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. De Groep heeft geen andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die zijn uitgegeven maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast.

In april 2024 publiceerde de IASB IFRS 18, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie in het overzicht van het totaalresultaat, inclusief gespecificeerde totalen en subtotalen. Daarnaast zijn entiteiten verplicht om alle baten en lasten in het overzicht van het totaalresultaat te classificeren in één van vijf categorieën: operationeel, investeren, financieren, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten, waarbij de eerste drie categorieën nieuw zijn. Het vereist ook informatieverstrekking over nieuwe door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven als subtotalen van baten en lasten, en bevat nieuwe vereisten voor het samenvoegen en splitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire jaarrekening en de toelichtingen. Daarnaast zijn er wijzigingen met een beperkt toepassingsgebied aangebracht in IAS 7 Kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'operationele winst of verlies' en het verwijderen van het optionele karakter voor de classificatie van kasstromen uit dividenden en rente. Daarnaast zijn er gevolgwijzigingen in verschillende andere standaarden. IFRS 18, en de wijzigingen aan de andere standaarden, is van kracht voor verslagperiodes die op of na 1 januari 2027 aanvangen, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht van toepassing zijn. De Groep brengt momenteel nog alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire jaarrekening en de toelichtingen bij de jaarrekening in kaart.

F42 Vergoeding van de commissarissen

De wereldwijde vergoeding voor de commissaris en de aan hem verbonden vennootschappen bedroeg € 3,0 miljoen, inclusief een bedrag van € 2,4 miljoen voor de wettelijke controleopdrachten (€ 0,6 miljoen voor de controle van de moedermaatschappij) en € 0,6 miljoen voor de niet-wettelijke controlediensten, inclusief controlegerelateerde diensten, overige assurancediensten (€ 0,4 miljoen) en niet-controlediensten (€ 0,2 miljoen).

F43 Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop

Conform IFRS 5 heeft de Groep bepaalde activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop vanaf november 2024. Die activa hebben betrekking op een groep activa en bepaalde verbonden verplichtingen die in groepsverband in één enkele transactie afgestoten worden.

De activa voldoen aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop, wat onder meer inhoudt dat ze in hun huidige staat onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en dat de verkoop hoogstwaarschijnlijk binnen één jaar vanaf de datum van classificatie zal plaatsvinden. Het management houdt vast aan zijn plan om de activa te verkopen en er is een redelijke verwachting dat een verkoop binnen de komende 12 maanden zal plaatsvinden.

Op 31 december 2024 waren de volgende vaste activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop:

- € 19,0 miljoen aan immateriële activa (geactiveerde ontwikkelingsuitgaven)
- € 13,0 miljoen aan materiële vaste activa, voornamelijk machines en uitrusting voor € 3,2 miljoen en activa in aanbouw voor € 9,1 miljoen

Daarnaast is € 1,9 miljoen aan vlottende activa en € 2,6 miljoen aan verbonden verplichtingen geherclassificeerd.

Die activa en passiva maken deel uit van de business group Corporate.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

De jaarrekening van Umicore wordt hieronder weergegeven volgens een verkort schema.

Overeenkomstig het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen zal de jaarrekening van Umicore samen met het managementverslag en het commissarisverslag worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten kunnen op aanvraag worden verkregen bij:

UMICORE
Broekstraat 31
B-1000 Brussel
(België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering.

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Verkorte balans per 31 december			
1. Activa			
Vaste activa	3.543.162	4.046.489	4.482.896
I. Oprichtingskosten	6.228	3.516	1.141
II. Immateriële vaste activa	114.396	144.008	169.591
III. Materiële vaste activa	461.517	480.383	496.150
IV. Financiële vaste activa	2.961.021	3.418.582	3.816.014
Vlottende activa	2.631.586	2.181.524	2.199.331
V. Vorderingen op meer dan één jaar	435.442	369.433	298.768
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	720.577	719.706	528.896
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.173.296	698.070	791.957
VIII. Geldbeleggingen	226.272	248.506	394.804
IX. Liquide middelen	4.603	8.012	55.849
X. Overlopende rekeningen	71.396	137.797	129.057
TOTAAL VAN DE ACTIVA	6.174.748	6.228.013	6.682.227
2. Passiva			
Eigen vermogen	2.528.617	2.468.343	2.122.122
I. Kapitaal	550.000	550.000	550.000
II. Uitgiftepremies	848.130	848.130	848.130
III. Herwaarderingsmeerwaarden	91	91	91
IV. Reserves	417.915	354.530	264.076
V. Overgedragen resultaat	492.586	441.225	679.878
Vbis. Resultaat van de periode	209.830	268.439	(222.805)
VI. Kapitaalsubsidies	10.065	5.928	2.753
Voorzieningen en uitgestelde belastingen			
VII.A. Voorzieningen voor risico's en kosten	180.279	210.808	242.580
Schulden	3.465.852	3.548.861	4.317.524
VIII. Schulden op meer dan één jaar	1.619.444	2.001.803	2.413.468
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.697.439	1.272.472	1.681.400
X. Overlopende rekeningen	148.969	274.586	222.656
TOTAAL VAN DE PASSIVA	6.174.748	6.228.013	6.682.227

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Resultatenrekening			
I. Bedrijfsopbrengsten	7.093.132	4.686.933	4.138.201
II. Bedrijfskosten	(6.932.583)	(4.554.619)	(4.434.043)
III. Bedrijfsresultaat	160.549	132.314	(295.842)
IV. Financiële opbrengsten	292.050	427.845	687.602
V. Financiële kosten	(142.949)	(280.583)	(621.719)
VI. Resultaat uit de normale bedrijfsactiviteiten vóór belasting	309.650	279.576	(229.959)
X. Belastingen op het resultaat	(12.969)	(11.137)	7.154
XI. Resultaat van de periode	296.681	268.439	(222.805)
XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	296.681	268.439	(222.805)

In duizend €	2022	2023	2024
Resultaatverwerking			
A. Te bestemmen winst (te verwerken verlies)	789.267	838.640	486.860
1. Winst (verlies) van het boekjaar	296.681	268.439	(222.805)
2. Overgedragen winst (verlies)	492.586	570.201	709.665
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(26.826)	63.384	90.454
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	(26.826)	63.384	90.454
D. Over te dragen winst (verlies) (1)	570.201	709.665	457.073
2. Over te dragen winst (verlies)	570.201	709.665	457.073
F. Uit te keren winst (1)	(192.241)	(192.359)	(120.241)
1. Dividenden			
gewone aandelen	(192.241)	(192.359)	(120.241)

(1) Het werkelijke bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast op basis van het werkelijke bedrag van het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 april 2025. Het brutodividend van EUR 0,50 per aandeel zal worden voorgesteld.

In duizend €			Aantal aandelen
Staat van het kapitaal			
A. Maatschappelijk kapitaal			
1.	Geplaatst kapitaal		
	Aan einde van vorige boekjaar	550.000	246.400.000
	Aan einde van boekjaar	550.000	246.400.000
2.	Samenstelling van het kapitaal		
2.1.	Soorten aandelen		
	Gewone aandelen	550.000	246.400.000
2.2.	Aandelen op naam of gedematerialiseerde		
	Op naam		45.427.977
	Gedematerialiseerde		200.972.023
E.	Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	55.000	

	% kapitaal	Aantal aandelen	Bekendmakingsdatum
G. Aandeelhouderstructuur (1)			
BlackRock, Inc.	3,35	8.251.052	3/12/2024
Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij / Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPIIM)	5,00	12.320.000	8/5/2024
Norges Bank	5,30	13.054.028	12/08/2022
Baillie Gifford & Co and Baillie Gifford Overseas Ltd.	9,91	24.420.971	06/09/2022
Groupe Bruxelles Lambert S.A.	16,49	40.623.159	15/03/2023
Overige	57,55	141.811.924	31/12/2024
Eigen aandelen aangehouden door Umicore	2,40	5.918.866	31/12/2024
	100,00	246.400.000	
waarvan free float	100,00	246.400.000	

(1) Op 31 december 2024, 8.276.120 opties op Umicore-aandelen worden uitgeoefend.

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Hierbij verklaren wij dat – voor zover ons bekend – de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2024, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het activa, de verplichtingen, de financiële positie en de winst of het verlies van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het managementverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als geheel, en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

7 maart 2025,

BART SAP
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

Duurzaamheidsverklaring

ESRS 2	146
EU-taxonomie	152
ESRS E1 Klimaatverandering	162
ESRS E2 Verontreiniging	174
ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen	180
ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie	184
ESRS S1 Eigen personeel	189
ESRS S2 Werknemers in de waardeketen	200
ESRS G1 Zakelijk gedrag	204
Bijlagen bij de duurzaamheidsverklaring	209

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring**

Over dit verslag

ESRS 2

Grondslag voor het opstellen van informatie

BP-1 Grondslag voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring

De **duurzaamheidsverklaring** is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering (ESRS – European Sustainability Reporting Standards) en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een duidelijk beeld van de duurzaamheidsgerelateerde impacts en hun relevantie voor Umicore's resultaten en strategie. De scope omvat volledig geconsolideerde bedrijfsactiviteiten en de materiële impacts, risico's en kansen verbonden aan activiteiten in zowel de upstream- als de downstreamwaardeketen. Afwijkingen van die scope worden toegelicht waar relevant. De mate waarin beleid, maatregelen, maatstaven en doelen verder reiken dan Umicore's eigen activiteiten varieert naargelang de aard van de thema's. Dit wordt gerapporteerd waar relevant. Duurzaamheidsgegevens worden verzameld via systemen voor het beheer van milieu- en sociale gegevens en geïntegreerd in een centrale rapporteringstool. Prestatie-indicatoren worden gerapporteerd met vergelijkingsgegevens indien beschikbaar.

De rapporteringsscope van de duurzaamheidsverklaring is identiek aan die van de jaarrekening, zoals vermeld in Toelichting F2.

Gezien de gevoelige aard van bepaalde informatie opteerde Umicore ervoor om in haar duurzaamheidsverklaring geen nadere informatie te geven over intellectuele eigendom en commerciële en technische knowhow. Dit verslag bevat geen informatie over op handen zijnde ontwikkelingen of kwesties waarover wordt onderhandeld.

Tenzij anders vermeld zijn de cijfers in de duurzaamheidsverklaring niet gevalideerd door een andere externe instantie dan de assurance provider.

BP-2 Rapportering over specifieke omstandigheden

Tijdshorizon

In de duurzaamheidsrapportering definieert Umicore de tijdshorizonten als korte termijn (1 tot 3 jaar), middellange termijn (3 tot 10 jaar) en lange termijn (10 tot 30 jaar). Die definities wijken af van de termijnen die zijn voorgeschreven door de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), maar stemmen zo overeen met die in Umicore's inschatting van klimaatrisico's en klimaatkansen, zoals toegelicht in het geïntegreerd jaarverslag 2023 en ons klimaattransitieplan. Dat zorgt voor consistentie in onze duurzaamheidsrapportering.

Schattingen van de waardeketen

Umicore's duurzaamheidsrapportering omvat maatstaven afgeleid uit gegevens over de upstream- en downstreamwaardeketen, waaronder schattingen. Vooral voor de Scope 3-broeikasgasemissies worden geschatte gegevens gebruikt wanneer er geen directe metingen beschikbaar zijn.

Umicore's schatting van de Scope 3-emissies omvat alle upstream- en downstreamcategorieën voor de referentiejaren 2019 en 2023. Die berekeningen zijn standaard gebaseerd op gevestigde databases zoals ecoinvent, Defra en EEIOA. Indien beschikbaar hanteren we emissiefactoren uit levenscyclusanalyses van sectorverenigingen. Er wordt voortdurend ingezet op het verbeteren van die emissiefactoren, onder meer door samen te werken met leveranciers om leveranciersspecifieke productgegevens op te nemen. Het resultaat van die inspanningen was dat Umicore in 2023 een eerste reeks leveranciersspecifieke productemissiefactoren toepaste voor een beperkt aantal producten in categorie 3.1.

De nauwkeurigheid van die schattingen wordt beïnvloed door de beschikbaarheid van gegevens en de kwaliteit daarvan. In de loop der jaren is op dit vlak vooruitgang geboekt. Zo konden door de betere gegevenskwaliteit in 2023 kleine correcties worden gemaakt van de schattingen uit 2019 voor de downstreamverwerking en de end-of-life-verwerking van verkochte producten. En ook al betreft het kleine correcties, dit getuigt van Umicore's voortdurende inzet om methodologieën steeds verder te verfijnen en solide rapporteringspraktijken te garanderen.

Om de nauwkeurigheid van de Scope 3-berekeningen nog te verbeteren, werken we samen met leveranciers om meer specifieke gegevens te integreren en zo minder te moeten vertrouwen op standaard- of indirecte maatstaven. Die acties sluiten aan bij de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard en zorgen voor een transparante en consistente aanpak van de rapportering van emissies in de waardeketen.

Bronnen van schattingonzekerheden en onzekere uitkomsten

Wanneer schattingen worden gebruikt voor bv. de geconsolideerde rapportering voor de hele Groep, worden die schattingen en praktijken beschreven in de grondslagen voor financiële verslaggeving die van toepassing zijn op de gegevens of informatie, met inbegrip van de daarmee samenhangende meetonzekerheid.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Wijzigingen in de opstelling of presentatie van duurzaamheidsinformatie

In de huidige verslagperiode voerde Umicore wijzigingen door in de opstelling en presentatie van haar duurzaamheidsinformatie in lijn met de nieuwe vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportering. Die wijzigingen getuigen van ons streven naar transparantie en naleving van evoluerende regelgeving, evenals onze ambitie om stakeholders zinvolle en relevante duurzaamheidsinformatie te verstrekken. Onder de belangrijkste wijzigingen vermelden we wijzigingen aan het formaat van de duurzaamheidsverklaring en aan de gerapporteerde inhoud om te voldoen aan de verplichte rapporteringseisen.

Om te voldoen aan de CSRD hebben we nieuwe kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) ingevoerd, met het oog op afstemming met de eisen van de richtlijn en om het toepassingsgebied van onze gerapporteerde duurzaamheidsgegevens uit te breiden. Daarnaast hebben we een aantal maatstaven verfijnd of aangepast met aanvullende parameters, waardoor de consistentie met de definities uit de regelgeving is gewaarborgd en de verstrekte informatie fijnmaziger is. Voor sommige maatstaven resulteerden de aanpassingen van definities of rapporteringsbegrenzungen in wijzigingen van het toepassingsgebied. Daarnaast werden voor de rapportering van dit jaar maatstaven verwijderd die voordien werden gerapporteerd, maar niet verplicht waren onder de CSRD-rapporteringseisen. In sommige gevallen zijn maatstaven vervangen om stakeholders meer relevante en concrete inzichten te bieden inzake de impact en voortgang van onze duurzaamheidsinitiatieven. Elke verandering in de opstelling van een indicator wordt beschreven in de overeenkomstige grondslag voor financiële verslaggeving.

Rapporteringsfouten in voorgaande perioden

Er zijn geen fouten in voorgaande perioden die een wijziging of vermelding vereisen in de duurzaamheidsverklaring van de huidige verslagperiode. Duidelijk onbelangrijke zaken worden niet aangepast. In geval van fouten in voorgaande perioden worden die vermeld in het overeenkomstige boekhoudkundige beginsel of in het deel over dat thema.

Rapportering voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportering

Voor een volledige tabel met de rapporteringseisen uit andere EU-wetgeving, opgenomen in bijlage B bij ESRS 2 en waar die datapunten te vinden zijn, zie [bijlage 1](#) bij de duurzaamheidsverklaring.

Opname door middel van verwijzingen

Voor een volledige tabel met de rapporteringseisen en de specifieke datapunten (indien van toepassing), zie [bijlage 2](#) bij de duurzaamheidsverklaring.

Gebruik van infaseringsbepalingen overeenkomstig bijlage C bij ESRS 1

Umicore werkte haar kader voor duurzaamheidsrapportering uit in lijn met de CSRD en de European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Voor de verslagperiode 2024 lag onze focus op de naleving van de rapporteringseisen voor het eerste jaar zoals voorgeschreven door de ESRS. We maakten gebruik

van de infaseringsbepalingen zoals beschreven in bijlage C van ESRS 1 met het oog op een solide en doeltreffende implementatie van de rapporteringsverplichtingen. Meer specifiek maakten we gebruik van de infaseringsbepalingen voor het eerste jaar voor het rapporteren van beoogde financiële effecten met betrekking tot materiële milieuthema's (ESRS E1-9) en voor materiële sociale (sub)thema's. Voor meer informatie over welke infaseringsopties zijn gebruikt in de overzichtstabel voor ESRS-rapportering, zie [bijlage 2](#).

Centraal in die aanpak staat ons streven naar transparantie en voortdurende verbetering. In toekomstige rapporteringscycli zullen we onze informatieverstrekking geleidelijk uitbreiden om aan de rapporteringseisen te voldoen. Met die gefaseerde aanpak kunnen we stakeholders relevante en voor beslissingen bruikbare duurzaamheidsinformatie verstrekken en tegelijk het ESRS-kader op een pragmatische en doeltreffende manier implementeren.

Governance

GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen

De taken en verantwoordelijkheden van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen inzake duurzaamheidsthema's komen uitgebreid aan bod onder Toelichtingen [G4](#) en [G5](#) in de verklaring inzake corporate governance, waarin de samenstelling van en het toezicht op de raad van toezicht en het ELT van Umicore worden beschreven.

Naast ons Enterprise Risk Management-raamwerk (beschreven in Toelichting [G14](#) van de verklaring inzake corporate governance) werken we jaarlijks onze dubbele-materialiteitsanalyse bij. Hierbij identificeren we duurzaamheidsgerelateerde impacts, risico's en kansen (IRO's) rond ESG-thema's (milieu, sociaal en governance). De uiteindelijke lijst van materiële IRO's wordt geïntegreerd in onze Enterprise Risk Management-tool ter ondersteuning van besluitvorming, risicoprioritering en strategische planning om de toewijzing van middelen en de waardecreatie op lange termijn te sturen.

Umicore's raad van toezicht keurt de strategische richting en de doelen inzake duurzaamheid goed. Het duurzaamheidscomité en het auditcomité van de raad van toezicht monitoren en overzien de dubbele-materialiteitsanalyse, inclusief de impacts, risico's en kansen. Het benoemings- en remuneratiecomité zorgt ervoor dat duurzaamheidsprestaties worden meegenomen in de remuneratie van het management.

Het ELT is verantwoordelijk voor het bepalen en goedkeuren van de duurzaamheidsstrategie en voor het beheer en de prestaties inzake materiële IRO's, die minstens twee keer per jaar worden beoordeeld. Materiële IRO's die voortvloeien uit de dubbele-materialiteitsanalyse worden meegenomen in de overwegingen van het ELT over de algemene bedrijfsstrategie. De verantwoordelijkheid voor de algemene positieve impact van Umicore ligt bij de CEO. De Executive Vice President ESG zorgt ervoor dat de Groep de duurzaamheidsdoelen en -maatregelen realiseert.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

GOV-2 Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema’s door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen

Via het duurzaamheidscomité en het auditcomité beoordeelt de raad van toezicht de duurzaamheidsthema’s minstens vier keer per jaar, met input van interne of (waar relevant) externe experts. De thema’s omvatten Umicore’s dubbele-materialiteitsanalyse, de IRO-rapporteringseisen, het stappenplan voor decarbonisering en de CSRD-duurzaamheidsverklaring. De comités worden geïnformeerd over alle materiële IRO's.

Materiële IRO's worden minstens twee keer per jaar besproken door het ELT. Elk duurzaamheidsthema en -doel wordt toegewezen aan een relevante afdeling voor due diligence.

GOV-3 Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen

De integratie van duurzaamheidsdoelstellingen in beloningsregelingen voor relevant personeel komt aan bod in Toelichting G13 van de governanceverklaring, met inbegrip van evaluatiecriteria en hun afstemming op duurzaamheidsdoelstellingen.

GOV-4 Due-diligence-verklaring

Kernelementen van due diligence	Alinea's in de duurzaamheidsverklaring
a) Due diligence integreren in governance, strategie en businessmodel	Zie ESRS GOV-1, ESRS GOV-2, ESRS GOV-3, ESRS GOV-5, CG Toelichting G4, CG Toelichting G5.
b) Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Zie ESRS GOV-2, ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1, S1-3, S1-2, S2-2 en S2-3, G1-1
c) Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	Zie ESRS 2 IRO-1 en ESRS 2 SBM-3
d) Maatregelen nemen om die negatieve impacts aan te pakken	Zie de thematische standaard met het beleid, de maatregelen en de maatstaven die het scala aan maatregelen weergeven om op impacts te acteren
e) De effectiviteit van die inspanningen monitoren en daarover communiceren	Zie de thematische standaard met het beleid, de maatregelen en de doelen om de effectiviteit te monitoren

GOV-5 Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering

Rapporteringseisen voor risicobeheersing en interne controles over duurzaamheidsrapportering komen aan bod in Toelichting G14 van de verklaring inzake corporate governance.

Strategie

SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen

De activiteiten van Umicore zijn ingedeeld in business groups en business units, die verschillende eindmarkten bedienen. Zo zijn onze inkomsten en ons klantenbestand gezond gediversifieerd. Voor meer informatie over onze producten en diensten en de markten en klanten die ze bedienen, zie [Over ons](#). Umicore produceert geen producten voor en levert geen diensten aan activiteiten met betrekking tot steenkool, olie en gas, controversiële wapens of tabak.

Het totale personeelsbestand van de bedrijfsactiviteiten van Umicore komt aan bod in [S1-6](#).

Umicore’s gesloten kringloopmodel is gericht op het creëren van positieve economische, sociale en milieu-impact. Duurzaamheid is verankerd in onze activiteiten, met belangrijke bedrijfsdoelstellingen gericht op de bevordering van circulariteit, de overgang naar schone mobiliteit en innovatie inzake duurzame materialen.

Onze duurzaamheidsambities worden gerealiseerd via onze vier business groups: Battery Materials, Catalysis, Recycling en Specialty Materials. Elk van die business groups streeft ernaar producten en diensten te leveren die de milieu-impact zoveel mogelijk helpen te beperken.

Door een brede waaier aan markten te bedienen (van de auto-industrie tot hightech fabricage) en wereldwijd actief te zijn, kunnen we tegemoet komen aan de vraag naar circulaire oplossingen dicht bij onze klanten en andere stakeholders. Een van de hoekstenen van onze aanpak is de samenwerking met innovatiepartners, zowel in de industrie als in de academische wereld. Onze strategie speelt in op wereldwijde megatrends, zoals de elektrificatie van mobiliteit, decarbonisering en de transitie naar een circulaire economie. Onze innovatiepijlers helpen ons bij te dragen aan elk van die megatrends.

Circulariteit door metaalrecyclage vormt een belangrijk onderdeel van de activiteiten van Umicore. Op het gebied van schone mobiliteit ontwikkelen we hoogperformante batterijmaterialen en katalyseoplossingen om de wereldwijde verschuiving naar emissiearme en emissievrije voertuigen te ondersteunen. Om de decarbonisering te ondersteunen, bevorderen we koolstofarme technologieën en processen, zoals innovaties in waterstofproductie en koolstofafvang.

Onze uitdagingen bestaan er onder meer in te voldoen aan de groeiende vraag naar geavanceerde materialen, de impact op het milieu zoveel mogelijk te beperken en de complexiteit van wereldwijde toeleveringsketens te beheersen. Om die uitdagingen aan te gaan, breiden we onze recyclagecapaciteiten uit om kritieke metalen efficiënt en op schaal terug te winnen, versnellen we het onderzoek naar de batterijchemicaliën en brandstofceltechnologieën van de volgende generatie en versterken we de samenwerking met stakeholders om oplossingen te ontwikkelen voor duurzame waardecreatie.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Het bedrijfsmodel van Umicore geeft voorrang aan duurzaamheid, ethische bevoorrading en innovatie doorheen de waardeketen. Door nauw samen te werken met stakeholders op alle niveaus – zowel intern als extern – ontwikkelt Umicore aangepaste materialen en processen die de veiligheid, de gezondheid, de recycleerbaarheid en de efficiëntie verbeteren. Die geïntegreerde aanpak beperkt de milieu-impact van activiteiten zoveel mogelijk en levert tegelijkertijd aanzienlijke voordelen, zoals het verminderen van emissies, het recycleren van metalen en het bouwen aan de mobiliteit van de toekomst. De relaties met stakeholders en de bijdragen van hoogopgeleide werknemers staan centraal in de verwezenlijking van Umicore's missie om een evenwicht te vinden tussen economische, sociale en milieu-impact met het oog op een duurzamere toekomst. Voor meer informatie, zie [Over ons](#).

SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

Als beursgenoteerde onderneming met activiteiten op vijf continenten werkt Umicore samen met diverse stakeholders in haar waardeketen, van wie de belangen en standpunten een directe invloed hebben op ons succes. Onze lokale aanpak zorgt voor aangepaste betrokkenheidsstrategieën in lijn met onze bedrijfs- en duurzaamheidsdoelstellingen. Umicore betreft stakeholders en gebruikers van de duurzaamheidsverklaring, waaronder:

- **Leveranciers**

De **teams van Purchasing & Transportation en Business Supply** versterken de betrokkenheid van leveranciers via fysieke meetings, online gesprekken en een leveranciersportaal. Het doel van die interacties bestaat erin samenwerking, de naleving van het beleid voor verantwoorde bevoorrading en de transparantie in de toeleveringsketen te bevorderen. De ingewonnen inzichten dienen als input voor de inkoopstrategieën.

- **Werknemers**

De werknemers staan centraal in het succes van Umicore. De teams van People & Organization (P&O) en Internal Communication versterken de betrokkenheid van de werknemers via enquêtes, town hall meetings, opleidingen en leerplatforms. Die interacties zijn bedoeld om de werknemers te betrekken bij de doelstellingen van de Groep, input te verzamelen voor verbeteringen op de werkplek en de betrokkenheid en het welzijn te bevorderen. De resultaten dienen als input voor het beleid op de werkplek, opleidingsprogramma's voor werknemers en initiatieven zoals mechanismen voor interne koolstofbeprijzing. *Umicore ondersteunt collectieve arbeidsonderhandelingen en heeft een wereldwijde overeenkomst voor duurzame ontwikkeling met IndustriALL Global Union om thema's zoals arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieubescherming aan te pakken.*

- **Klanten**

De commerciële teams van de business units onderhouden contacten met de klanten via nauwe samenwerking, tevredenheidsenquêtes en een focus op het leveren van duurzame, hoogwaardige materiaaloplossingen.

- **Lokale gemeenschappen**

De **sitemanagementteams** versterken het engagement met lokale gemeenschappen via activiteiten zoals openbare raadplegingen, town hall meetings en partnerschappen om lokale problemen aan te

pakken en een vertrouwensband op te bouwen. De ingewonnen feedback dient als input voor de effectbeoordelingen op siteniveau en de gemeenschapsprogramma's.

- **Beleggers**

Het **Investor Relations-team** versterkt de betrokkenheid van de beleggers via roadshows, fysieke, online en hybride events, jaarlijkse algemene vergaderingen, directe communicatie, persberichten en andere publicaties met updates over de resultaten van de Groep. Die interacties zijn bedoeld om transparantie te bieden, feedback te verzamelen over de strategische prioriteiten van de kapitaalmarkt en financiële en ESG-doelstellingen op elkaar af te stemmen.

- **Regelgevende en overheidsinstanties**

De contacten met regelgevende en overheidsinstanties worden beheerd door het **Government Affairs-team**, dat samenwerkt met de Umicore-deskundigen ter zake bij contacten met sectorverenigingen. Die interacties in de vorm van directe deelname aan beleidsdialogen en reacties op openbare raadplegingen zorgen voor betrokkenheid bij evoluerende regelgeving en een proactieve bijdrage aan beleidsvorming.

Umicore zet zich in voor schone mobiliteit, initiatieven inzake circulaire economie en efficiënt grondstoffengebruik in haar bijdragen aan ontwikkelingen op het vlak van regelgeving. De resultaten dienen als input voor de strategische planning, vooral op gebieden als circulaire economie of regelgeving voor batterijen en normen voor verantwoorde bevoorrading. Die activiteiten zorgen voor een betere afstemming met de regelgeving en bevorderen innovatie op de lange termijn.

Umicore erkent ook de natuur als een stille stakeholder. Hoewel de dubbele-materialiteitsanalyse biodiversiteit (ESRS E4) niet identificeerde als een materieel thema voor de Groep hebben milieudeskundigen bijgedragen aan de effectbeoordelingen van duurzaamheidsthema's in de DMA om de belangen van de natuur te vertegenwoordigen. Intern dienen de milieuprestatiebeoordelingen als input voor de sitemanagementplannen.

We analyseren systematisch de stakeholderbelangen door middel van onze betrokkenheidsactiviteiten, dubbele-materialiteitsanalyses en due-diligenceprocessen. Belangrijke belangen van stakeholders – zoals decarbonisering, transparantie van de toeleveringsketen, praktijken in de circulaire economie, duurzaamheidsGovernance en risicobeheersing – dienen als input voor prestatiebeoordelingen en strategische analyses.

De standpunten en belangen van stakeholders worden regelmatig gecommuniceerd aan het ELT en de raad van toezicht via vaste rapporteringskanalen. Het gaat hierbij onder meer om duurzaamheidsevaluaties, risicobeoordelingen en individuele gesprekken met leden. De raad van toezicht beoordeelt de relevantie en het strategisch belang van de stakeholderbelangen en zorgt ervoor dat ze afgestemd zijn op de regelgeving en de strategische prioriteiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

SBM-3 – Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Umicore evalueert de impacts, risico's en kansen met betrekking tot materiële ESG-thema's (milieu, sociaal en governance) door te analyseren hoe die elementen aansluiten bij onze strategie en ons bedrijfsmodel. Die beoordeling omvat inzichten verkregen door contacten met zowel interne als externe stakeholders en zorgt ervoor dat we zowel de impact-materialiteit als de financiële materialiteit behandelen. Het resultaat is een uitgebreid overzicht van onze materiële impacts, risico's en kansen doorheen de waardeketen.

De huidige financiële effecten van de geïdentificeerde materiële risico's en kansen zijn beperkt en niet materieel. De middelen die worden gebruikt voor de naleving van de CSRD en de EU-taxonomie zijn licht gestegen tegenover het vorige verslagjaar. Met name de kosten voor assurance met een beperkte mate van zekerheid over duurzaamheidsrapportering zijn aanzienlijk gestegen door de implementatie van de CSRD.

2024 was het eerste jaar waarin Umicore een dubbele-materialiteitsanalyse uitvoerde zoals gedefinieerd door de ESRS. Dat resulteerde in een nieuwe aanpak voor de rapportering over onze materiële impacts, risico's en kansen. We rapporteren materiële IRO's die vallen onder de ESRS-rapporteringseisen. We rapporteren geen bijkomende entiteitspecifieke informatie.

Aan het begin van elk hoofdstuk over een materieel thema staat een beschrijving van de geïdentificeerde impacts, risico's en kansen. Die beschrijvingen bevatten ook de locaties binnen de waardeketen en de verwachte tijdshorizon van de impacts. Voor meer informatie over de belangrijkste risico's voor de Groep, zie Toelichting G14 van de verklaring inzake corporate governance.

Impact-, risico- en kansenmanagement

IRO-1 Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren

Dubbele-materialiteitsanalyse

Umicore voerde in 2023 een dubbele-materialiteitsanalyse (DMA) uit en wijzigde in 2024 haar aanpak in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportering. Bij die evaluatie op groepsniveau werden ESG-kwesties (milieu, sociaal en governance) in de hele waardeketen beoordeeld. Het jaarlijkse DMA-proces zorgt voor een voortdurende evaluatie van impacts, risico's en kansen en de integratie van de resultaten in ons risicobeheerkader. Zo wordt duurzaamheid naast andere bedrijfsprioriteiten een motor voor waardecreatie op lange termijn.

De beoordeling werd ondersteund door een AI-platform voor het analyseren van ESG-impacts, risico's en kansen uit bedrijfsdocumenten, regelgeving, nieuws, media en interne enquêtes. Indirecte stakeholderinzichten uit het platform werden aangevuld met directe betrokkenheid van de belangrijkste

stakeholders. De relevante interne deskundigen ter zake evalueerden de financiële materialiteit en beoordeelden de impact-materialiteit.

Materiële thema's werden geïdentificeerd via een proces in twee stappen: het bepalen van een drempelwaarde voor materialiteit om te voldoen aan de vereiste van het tweeledige perspectief en vervolgens een drempelwaarde voor relevantie om prioriteit te geven aan onderwerpen met materiële implicaties. De uitkomsten werden besproken met het ELT en beoordeeld door de raad van toezicht om het toepassingsgebied, de relevantie en het strategische belang van die onderwerpen af te stemmen op zowel de vereisten van de regelgeving als de strategische prioriteiten.

Identificatie van materiële impacts, risico's en kansen

Om de materiële impacts, risico's en kansen te identificeren hebben we ons gericht op activiteiten, geografische gebieden, zakelijke relaties en andere factoren die leiden tot een verhoogd risico op ongunstige impacts. Hierbij werd onze betrokkenheid volledig opgenomen in de beoordeling, hetzij direct via onze activiteiten, hetzij indirect via onze ruimere zakelijke relaties.

Impact-materialiteit

Umicore beoordeelt impact-materialiteit door de potentiële en daadwerkelijke impacts van onze activiteiten in kaart te brengen, met inbegrip van upstream- en downstreamactiviteiten, producten, diensten en zakelijke relaties, met een invloed op zowel mensen als het milieu. Dat proces is ingebed in ons due-diligencekader om die impacts systematisch te identificeren, beoordelen, prioriteren en monitoren.

Voor elke ESRS werd een beroep gedaan op interne experts ter zake om het belang van die impacts te beoordelen. De respondenten beoordeelden de ecologische, sociale en economische implicaties van de activiteiten, producten en relaties van Umicore. Impacts werden beoordeeld op basis van hun schaal, reikwijdte en onomkeerbaarheid (voor negatieve impacts) en hun waarschijnlijkheid (voor potentiële impacts).

Financiële materialiteit

Umicore beoordeelt de financiële materialiteit zowel aan de hand van financiële, commerciële en reputatierisico's verbonden aan ESG-thema's, als aan de hand van die uit zakelijke relaties. Die beoordeling wordt uitgevoerd met input van de relevante interne experts en met behulp van speciale tools. Geavanceerde modellering evalueert de potentiële financiële impact van fysieke klimaatrisico's op de activa van de Groep, aan de hand van locatiespecifieke gegevens over klimaatgevaren en scenarioanalyses. Die inzichten ondersteunen de prioritering van duurzaamheidsrisico's in ons algehele risicobeheerkader. We pasten dezelfde drempels voor financiële materialiteit toe als in ons Enterprise Risk Management-raamwerk.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

De duurzaamheidsrisico's zijn geïntegreerd in Umicore's bredere risicobeheerkader. Het proces maakt gebruik van geavanceerde beoordelingstools om risico's, kansen en afhankelijkheden te evalueren en zorgt tegelijkertijd voor afstemming met het totale risicoprofiel van de Groep. Aan risico's en kansen wordt een score toegekend op basis van hun omvang, waarschijnlijkheid (alleen voor risico's en kansen) en soort van financiële impact. Belangrijk hierbij was de samenwerking tussen de verschillende afdelingen en tools voor het behoud van de gegevensintegriteit, op basis van duidelijk afgebakende rollen, grenswaardes en interne-controlecycli. De beheersing van duurzaamheidsrisico's is geïmplementeerd op basis van risico's binnen de bedrijfsprocessen en valt onder de interne-controlecycli. Voor meer informatie over de interne-controleprocedures, zie Toelichting [G14](#) van de verklaring inzake corporate governance.

Met het oog op consistentie sluiten beoordelingen van de financiële materialiteit aan op de algemene beoordeling van de bedrijfsvoeringsrisico's. Geïdentificeerde impacts, risico's en kansen (IRO's) worden vergeleken met de beoordeling van de bedrijfsvoeringsrisico's met het oog op aansluiting. De definitieve lijst van materiële IRO's wordt gevalideerd door het ELT van Umicore en beoordeeld door het duurzaamheidscomité en het auditcomité van de raad van toezicht. Na validatie worden IRO's geïntegreerd in onze Enterprise Risk Management-tool.

IRO-2 Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming

Bijlagen [1](#) en [2](#) van de duurzaamheidsverklaring geven een overzicht van alle ESRS-rapporteringseisen uit ESRS 2 en de thematische standaarden die voor Umicore als materieel worden beschouwd. Die vereisten dienden als leidraad bij het opstellen van onze duurzaamheidsverklaring. Rapporteringseisen uit de thematische standaarden E4, S3 en S4 zijn uitgesloten, omdat die onder onze drempelwaardes voor materialiteit vallen. De tabellen verwijzen naar specifieke informatie in de duurzaamheidsverklaring en geven aan waar informatie buiten de duurzaamheidsverklaring en opgenomen door middel van verwijzing te vinden is in dit jaarverslag.

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

[Over dit verslag](#)

EU-taxonomie

De Europese Unie stelde een actieplan op om duurzame groei te financieren, met als doel kapitaalstromen om te buigen naar duurzamere economische activiteiten. Dit maakt deel uit van de inspanningen om de doelstellingen van de Europese Green Deal te bereiken en Europa tegen 2050 klimaatneutraal te maken.

In 2021 introduceerde de Europese Unie de EU-taxonomie, een classificatiesysteem dat duidelijk maakt welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden aangemerkt. De EU-Taxonomieverordening omvat zes milieudoelstellingen:

- Klimaatmitigatie
- Klimaatadaptatie
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
- Transitie naar een circulaire economie
- Preventie en bestrijding van verontreiniging
- Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

Umicore onderzocht of haar producten en diensten in aanmerking komen voor de Taxonomieverordening (EU) 2020/852 en de vervolgens gepubliceerde gedelegeerde handelingen. In het Geïntegreerd Jaarverslag 2021 rapporteerden we over de beoordeling van het in aanmerking komen voor de taxonomie van onze economische activiteiten voor twee van de zes milieudoelstellingen: klimaatmitigatie en klimaatadaptatie. In het Geïntegreerd Jaarverslag 2022 beoordeelden we de in aanmerking komende activiteiten van Umicore op basis van de afstemmingscriteria van de EU-Taxonomieverordening voor dezelfde twee milieudoelstellingen.

In november 2023 publiceerde de EU Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 ('de Gedelegeerde Handeling Milieu') tot aanvulling van de EU-Taxonomieverordening (EU) 2020/852 door technische screeningcriteria vast te stellen om de voorwaarden te bepalen waaronder een specifieke economische activiteit kan worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen, aan de transitie naar een circulaire economie, aan de preventie en bestrijding van verontreiniging of aan de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

De EU heeft ook Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 goedgekeurd tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 door vaststelling van aanvullende technische screeningcriteria om de voorwaarden te bepalen waaronder specifieke economische activiteiten kunnen worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan de klimaatmitigatie of klimaatadaptatie.

De resultaten van Umicore's beoordeling van het in aanmerking komen voor en de afstemming op de EU-taxonomie van 2024 vindt u in de onderstaande punten.

Beoordelingsresultaten

Op basis van de lijst van in aanmerking komende economische activiteiten die tot nu toe in de Taxonomieverordening worden aangewezen als activiteiten die substantieel bijdragen aan de zes doelstellingen evalueerden we welke van de economische activiteiten van Umicore beschouwd kunnen worden als in aanmerking komende economische activiteiten. Hiervoor werd de in 2023 uitgevoerde beoordeling van het in aanmerking komen opnieuw bekeken.

In die beoordeling hielden we rekening met de omzetgenererende economische activiteiten van Umicore die verband houden met producten en diensten die op de markt worden gebracht. Interne industriële activiteiten die geen omzet genereren werden buiten beschouwing gelaten. De interne loop tussen de business units van Umicore is een belangrijk kenmerk van de manier waarop het unieke businessmodel van Umicore de complementariteit van haar activiteitenportefeuille maximaliseert en tegelijk de impact op het klimaat en het milieu zoveel mogelijk beperkt.

Die beoordeling bevestigde opnieuw dat een subset van Umicore's producten en diensten bijdraagt tot twee voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten waarvan is vastgesteld dat ze aanzienlijk bijdragen aan de doelstelling van klimaatmitigatie. Die activiteiten zijn 'fabricage van batterijen' en 'fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof'. Er is bevestigd dat die voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten op de EU-taxonomie zijn afgestemd. Bovendien, zoals vereist door Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1214 van de Commissie, wordt expliciet vermeld dat geen van de Umicore-activiteiten die beoordeeld zijn voor de taxonomierapportering verband houden met activiteiten die vermeld zijn in de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat inzake nucleaire en gasactiviteiten. Voor meer informatie, zie [Bijlage 3](#) in de duurzaamheidsverklaring.

Op EU-taxonomie afgestemde activiteiten

OP EU-TAXONOMIE AFGESTEMDE ACTIVITEITEN	Omzet ¹	CapEx ²	OpEx ³
Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten voor klimaatmitigatie (in miljoen euro) ⁴	709	350	124
Op de EU-taxonomie afgestemde activiteiten voor klimaatmitigatie (in %)⁴	4,8%	55,5%	37,1%
Totaal Umicore-activiteiten (in miljoen euro) ⁴	14.854	632	336

1 De omzet van Umicore omvat metaalprijzen die onderhevig zijn aan marktschommelingen en daarom weerspiegelt onze rapportering over de EU-taxonomie die schommelingen.

2 We hanteerden de definitie van investeringsuitgaven (CapEx) zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie. Die verschilt van de Umicore-definitie van investeringsuitgaven. Meer informatie over die verschillen vindt u in de onderstaande grondslag voor financiële verslaggeving.

3 We hebben de definitie van bedrijfsuitgaven (OpEx) gehanteerd zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie. Die verschilt van de Umicore-definitie van bedrijfsuitgaven. Meer informatie over die verschillen vindt u in de onderstaande grondslag voor financiële verslaggeving.

4 De activiteiten van Umicore dragen bij aan de doelstelling van de EU-taxonomie rond klimaatmitigatie, maar niet aan de doelstelling van de EU-taxonomie rond klimaatadaptatie.

Beoordeling van het in aanmerking komen voor de taxonomie

In samenwerking met de business units bepaalden we waar Umicore-producten en -diensten in aanmerking komen voor de activiteiten die worden beschouwd als bijdragend tot de zes doelstellingen van de EU-taxonomie.

Een belangrijk aandachtspunt bij de beoordeling was het vermijden van dubbeltellingen, wat wij op twee manieren aanpakten:

- 1. door alle transacties tussen groepsondernemingen uit te sluiten en enkel rekening te houden met de omzetgenererende economische activiteit voor een specifieke business unit of business group
- 2. door een activiteit slechts mee te tellen voor één enkele doelstelling indien Umicore-activiteiten in aanmerking konden komen voor verschillende doelstellingen van de EU-taxonomie

We beoordeelden onze taxonomierapportering van voorgaande jaren opnieuw in het licht van de laatste versie van de Gedelegeerde Handelingen. In lijn met de rapportering van vorig jaar worden in de huidige technische screeningbeschrijving van de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten enkele belangrijke Umicore-activiteiten specifiek uitgesloten.

In onze business group Catalysis zijn de activiteiten die gericht zijn op het beperken van toxische luchtvervuiling uitgesloten van de taxonomie omdat de in aanmerking komende activiteit gericht is op emissievrije voertuigen. Umicore’s recyclageactiviteiten spelen een cruciale rol in de transitie van het gebruik van primaire grondstoffen naar een maximaal (her)gebruik van secundaire grondstoffen. Die zijn inherent minder koolstofintensief en vallen momenteel niet onder het toepassingsgebied van de EU-taxonomierapportering, omdat de in aanmerking komende activiteiten zoals vandaag bepaald in de Gedelegeerde Handelingen gericht zijn op de transformatie en voorbehandeling van afval.

Economische activiteiten die nog niet onder de EU-taxonomie vallen, zijn opgenomen als niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten. Umicore’s producten en diensten zijn evenzeer gericht op het leveren van oplossingen voor een duurzame toekomst als op het ondersteunen van de transitie. We zullen blijven zorgen voor een transparante rapportering en we blijven de ontwikkeling van nieuwe in aanmerking komende activiteiten en rapporteringscriteria op de voet volgen, als onderdeel van het onlangs aangekondigde nieuwe mandaat van de Europese Commissie om het taxonomiekader te vereenvoudigen en de effectiviteit ervan te verbeteren.

Fabricage van batterijen

Umicore heeft activiteiten die overeenstemmen met deze voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit: “De fabricage van batterijen, batterijpakken en accu’s voor vervoer, stationaire en niet aan het net gekoppelde energieopslag en andere industriële toepassingen. Dit omvat de fabricage van de respectieve componenten (actieve materialen voor batterijen, batterijcellen, behuizingen en elektronische onderdelen) en de recycling van afgedankte batterijen.”

Umicore levert actieve materialen voor herlaadbare batterijen voor gebruik in elektrische voertuigen, energieopslagsystemen en draagbare elektronica. Dat is een faciliterende activiteit omdat die kan bijdragen aan de substantiële reductie van broeikasgasemissies voor vervoer, stationaire en niet aan het net gekoppelde energieopslag. De fabricage van batterijmaterialen voor de markt van draagbare elektronica wordt niet beschouwd als een in aanmerking komende activiteit omdat er geen rechtstreeks verband is met substantiële broeikasgasemissiereducties. In de beoordeling is enkel rekening gehouden met de kathodematerialen voor gebruik voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen. Dat omvat ook alle specifieke O&O-activiteiten rond anodematerialen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen.

Naast de fabricage van materialen voor herlaadbare batterijen levert Umicore recyclagediensten voor lithium-ionbatterijen over de hele waardeketen van alle mogelijke toepassingen over de hele wereld. Umicore streeft ernaar totaaloplossingen aan te bieden voor recyclingdiensten voor lithium-ionbatterijen met toonaangevende terugwinningsniveaus voor kritieke metalen zoals nikkel, kobalt en lithium. De recyclingdiensten over de hele waardeketen werden opgenomen in de beoordeling.

Umicore’s activiteit draagt bij aan de doelstelling van klimaatmitigatie omdat batterijen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen een alternatief vormen voor voertuigen met een verbrandingsmotor en energieopwekkingstechnologieën die broeikasgassen uitstoten.

Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof

Umicore heeft activiteiten die overeenstemmen met deze voor de EU-taxonomie in aanmerking komende economische activiteit: “Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof”.

Umicore produceert protonuitwisselingsmembraanbrandstofcel (PEMFC)-katalysatoren voor de productie van waterstofenergie in voertuigen. Voertuigen aangedreven door brandstofcellen bieden het beste van twee werelden: een groter rijbereik en korte oplaadtijden in combinatie met een nuluitstoot tijdens de gebruiksfase. Die voordelen maken wagens aangedreven door brandstofcellen bijzonder aantrekkelijk voor langeafstands- of energie-intensief vervoer. Umicore’s activiteit is een faciliterende activiteit voor de productie en het gebruik van waterstof omdat het kan bijdragen aan de substantiële reductie van broeikasgasemissies voor vervoer. Daarbij werd enkel rekening gehouden met de business line voor brandstofcellen en werd de business line voor stationaire katalysatoren buiten beschouwing gelaten.

Beoordeling van de afstemming op de taxonomie

Om de afstemming van Umicore’s voor de EU-taxonomie in aanmerking komende activiteiten te beoordelen, analyseerden we de afstemmingscriteria zoals bepaald in de gedelegeerde handelingen van de EU-Taxonomieverordening. Het proces omvatte drie stappen voor de afstemmingsbeoordeling:

Technische screeningcriteria (TSC)

Voor de economische activiteiten van Umicore die werden geïdentificeerd als voor de taxonomie in aanmerking komend werden de technische screeningcriteria nauwkeurig geanalyseerd. Zowel ‘fabricage van batterijen’ als ‘fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof’ werden beoordeeld als activiteiten die een substantiële bijdrage leveren aan de klimaatmitigatie conform de activiteitspecifieke criteria. Beide economische activiteiten faciliteren andere sectoren om broeikasgasemissies te beperken (verminderen of vermijden) door de elektrificatie van het vervoer en de toepassing van energieopslagsystemen.

Geen ernstige afbreuk doen aan (DNSH – ‘Do no significant harm’)

Om te beoordelen of Umicore’s in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de DNSH-criteria hebben we alle relevante activiteiten getoetst aan de specifieke criteria zoals vastgelegd voor de EU-taxonomievereisten. Er werd geoordeeld dat onze in aanmerking komende activiteiten voor klimaatmitigatie geen ernstige afbreuk doen aan de EU-doelstellingen inzake de vijf andere milieudoelstellingen. Umicore heeft daarom haar economische activiteiten getoetst aan de specifieke vereisten, waaronder het bestaan van de vereiste klimaatrisico- en kwetsbaarheidsbeoordeling van de activiteiten, beoordelingen van risico’s van milieudegradatie, de toepassing van circulaire ondernemingspraktijken, het vermijden van gevaarlijke stoffen en milieueffectbeoordelingen. Op basis van de uitgevoerde beoordeling concludeerde Umicore dat haar in aanmerking komende activiteiten voldoen aan de DNSH-criteria.

Naleving van de minimumgaranties

Als laatste stap in de taxonomie-afstemmingsbeoordeling heeft Umicore haar in aanmerking komende economische activiteiten getoetst aan de minimumgaranties. De minimumgaranties vereisen de uitvoering van een taxonomie-activiteit in overeenstemming met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, met inbegrip van de verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie betreffende de fundamentele principes en rechten op het werk, de acht fundamentele verdragen van de IAO en het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens. Umicore voerde een beoordeling uit van haar relevante processen, procedures, beleidslijnen en interne controles inzake de minimumgaranties en evalueerde het relevante resultaat van de praktijken inzake nalevingsbeheer. Daarbij baseerden we ons op de richtlijnen uit het eindverslag over minimumgaranties van het EU-platform voor duurzame financiering. Door middel van die beoordeling evalueerden we of de beheerprocessen en de resultaten van die processen zijn afgestemd op de vereisten van de minimumgaranties.

Op basis van de drie stappen van de afstemmingsbeoordeling zoals hierboven beschreven concludeerde Umicore dat de activiteiten die zijn geïdentificeerd als voor de taxonomie in aanmerking komend ook op de taxonomie zijn afgestemd.

Grondslag voor financiële verslaggeving

De internationale standaarden voor financiële verslaggeving (IFRS – International Financial Reporting Standards) vereisen het rapporteren van omzet in de gesegmenteerde informatie (Toelichting F7 van de jaarrekening). Omzet wordt gedefinieerd als de som van alle uitgaande verkoopfacturen en omvat de metaalverkoop. Bij een stijging van de metaalprijs stijgt de omzet. Omdat dit niet het gevolg is van een toegenomen bedrijfsactiviteit, leidt het ook niet automatisch tot een betere rentabiliteit. De door Umicore gepubliceerde IFRS-omzet werd geanalyseerd en de Groep concludeerde dat de definitie overeenstemt met de omzet-KPI vereist voor EU-taxonomiedoeleinden. Om dubbeltellingen te vermijden, is enkel externe omzet in aanmerking genomen.

Voor de KPI rond investeringsuitgaven (CapEx) vereist de EU-taxonomie de opname van alle toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar, vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het omvat ook de materiële en immateriële activa die voortvloeien uit bedrijfscombinaties en de leaseovereenkomsten die leiden tot de opname van een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief conform IFRS 16.

De definitie van geactiveerde uitgaven bij Umicore (zie [Woordenlijst](#)) is restrictiever dan de definitie in de EU-taxonomie omdat het gaat over geactiveerde investeringen in materiële en immateriële activa, met uitzondering van geactiveerde O&O-kosten. Als immateriële activa geactiveerde O&O-kosten (€ 28 miljoen onder Toelichtingen [F8](#) en [F14](#)), nieuwe geactiveerde leaseovereenkomsten (€ 30 miljoen onder Toelichting [F16](#)) en bedrijfscombinaties (€ 20 miljoen onder Toelichtingen [F16](#) en [F14](#)), indien van toepassing tijdens de periode, vertegenwoordigen dus verschillen tussen de CapEx-KPI zoals vermeld in

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

de Umicore-jaarrekening en de CapEx-KPI zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie. Om dubbeltellingen te vermijden, zijn enkel externe investeringsuitgaven in aanmerking genomen voor de EU-taxonomie.

Voor de KPI rond bedrijfsuitgaven (OpEx) vereist de EU-taxonomie de opname van een beperkt aantal posten in vergelijking met het aantal posten opgenomen in de totale bedrijfsuitgaven zoals gerapporteerd door Umicore in de jaarrekening (Toelichting F9 van de jaarrekening). De EU-taxonomie omvat enkel directe niet-geactiveerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden waaraan activiteiten zijn uitbesteed die nodig zijn voor een continu en doeltreffend functioneren van dergelijke activa. Om dubbeltellingen te vermijden, zijn enkel de kosten geïnitieerd in de oorspronkelijke in aanmerking komende activiteit in aanmerking genomen. Umicore’s joint ventures en geassocieerde ondernemingen werden niet opgenomen in de beoordeling van Umicore’s in aanmerking komende activiteiten.

Tot slot dient te worden opgemerkt dat de toerekening in de teller voor de drie vereiste EU-taxonomie-KPI’s is gebaseerd op Umicore’s interne financiële verslaggeving, waarin die KPI’s worden vastgelegd per business line of per specifieke markt. De respectieve business unit-controllers hebben in onderling overleg vastgesteld welke van hun activiteiten in aanmerking komen en hebben de gegevens centraal gerapporteerd.

De gerapporteerde KPI’s voor het in aanmerking komen voor en de afstemming op de EU-taxonomie zijn nauw verbonden met Umicore’s financiële resultaten. Voor meer informatie, zie [Jaarrekening](#).

Lijst van afkortingen gebruikt in de onderstaande tabels:

- J: Ja, activiteit in aanmerking voor de taxonomie en activiteit afgestemd met de taxonomie voor het relevante milieuobjectief
- N: Neen, activiteit in aanmerking voor de taxonomie, maar niet in afstemming voor het relevante milieuobjectief
- NIAK: Niet in aanmerking, activiteit komt niet in aanmerking voor het relevante milieuobjectief
- IAK: Activiteit is in aanmerking voor het relevante milieuobjectief
- KM: Klimaatmitigatie
- KA: Klimaatadaptati.
- WMH: Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
- CE: Transitie naar een circulaire economie
- PBV: Preventie en bestrijding van verontreiniging
- BIO: Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

[Over dit verslag](#)

[illegible]

Aandeel van omzet/totale omzet		
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
KM	4,8%	4,8%
KA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PBV	-	-
BIO	-	-

Boekjaar 2024

Boekjaar 2024	Economische activiteiten	Code	CapEx	Criteria voor substantiële bijdrage						DNSH-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')										Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie-ondersteunende activiteit																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
				Aandeel van CapEx, jaar 2024	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumparcentages	van	op																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
																							%	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Aandeel van CapEx/totale CapEx		
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
KM	55,5%	55,5%
KA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PBV	-	-
BIO	-	-

[illegible]

Aandeel van OpEx/totale OpEx		
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
KM	37,1%	37,1%
KA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PBV	-	-
BIO	-	-

ESRS E1 Klimaatverandering

E1-1 Transitieplan voor klimaatmitigatie

Umicore is een belangrijke speler in de overgang naar een koolstofarme economie. Onze strategie is afgestemd op de doelstelling van de Overeenkomst van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken tot 1,5°C. In 2023 publiceerden we op onze [website](#) ons klimaattransitieplan met onze ambities voor het decarboniseren van zowel onze eigen activiteiten als die in de waardeketen, waaronder Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-emissies. Onze aanpak is verankerd in ons unieke circulaire businessmodel en is gekoppeld aan ons engagement om onze expertise en middelen in te zetten om veilige, innovatieve en duurzame oplossingen te ontwikkelen die de levenskwaliteit van mensen en de planeet verbeteren.

Voor meer informatie over onze doelen voor emissiereductie, met inbegrip van Umicore's acties voor klimaatmitigatie en decarboniseringshefbomen ter ondersteuning van ons klimaattransitieplan, zie [E1-3](#) en [E1-4](#).

Umicore rapporteert volgens de EU-taxonomie. Enkele Umicore-activiteiten zijn afgestemd op de vastgelegde criteria en de doelstellingen van de taxonomie zijn inherent geïntegreerd in de kernelementen van ons businessmodel. In 2024 bedroegen Umicore's op de taxonomie afgestemde investeringsuitgaven € 350,5 miljoen (zie [EU-taxonomie](#)). Umicore is niet uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks en heeft geen investeringsuitgaven voor economische activiteiten in steenkool, olie en gas.

Umicore's klimaattransitieplan is geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie en financiële planning via een raamwerk dat kosten en koolstofimpact tegen elkaar afweegt en dat transparantie biedt voor de besluitvorming. Zo kan Umicore de klimaatimpacts van bedrijfsbeslissingen beoordelen. Het raamwerk heeft geleid tot een update van ons intern CapEx-beleid. De decarbonisering van onze bedrijfsactiviteiten is afhankelijk van een evenwichtige toewijzing van bedrijfsuitgaven aan operationele uitmuntendheid, waaronder verbetering van de energie-efficiëntie, de transitie naar hernieuwbare energie en de overstap van fossiele brandstoffen naar biobrandstoffen. Bedrijfsuitgaven kunnen worden toegewezen aan procesefficiëntie-upgrades en kunnen worden ingezet voor de implementatie van technologieën zoals de elektrificatie van warmte. Umicore gebruikt een marginale reductiekostencurve om de kosteneffectiviteit van emissiereductieoplossingen te beoordelen en initiatieven te prioriteren om de milieudoelen te behalen met een zo optimaal mogelijk gebruik van financiële middelen.

Locked-in emissies van Umicore's fabricageactiviteiten en productportfolio worden actief beheerd via innovatie, oplossingen voor hernieuwbare energie, verbetering van de energie-efficiëntie en

samenwerking met leveranciers. Dat stelt Umicore in staat om de decarboniseringsdoelen te halen en tegelijk de complexiteit van de emissies van langlopende activa en de afhankelijkheid van de waardeketen aan te pakken. Locked-in emissies dragen bij aan risico's tijdens de transitie naar een koolstofarme economie. Wijzigingen in de regelgeving kunnen verdere investeringen vereisen voor het decarboniseren van bestaande activa of het invoeren van nieuwe technologieën. De marktdynamiek, vooral de toenemende keuze voor elektrische voertuigen, kan een invloed hebben op de vraag naar technologieën voor verbrandingsmotoren en zo aanpassingen vereisen in de portfolio. Onze sterke focus op samenwerking in de waardeketen zorgt voor afstemming met de doelstellingen in ons klimaattransitieplan.

Umicore's productportfolio weerspiegelt die tweeledige focus, namelijk op emissiereductie en op het ondersteunen van de wereldwijde transitie naar schonere technologieën. Autokatalysatoren blijven een essentiële oplossing om verontreiniging door het gebruik van verbrandingsmotoren zoveel mogelijk te beperken. De brandstofcelkatalysatoren van Umicore bieden mogelijkheden voor waterstofmobiliteit door middel van praktische oplossingen om de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen in zwaar vervoer te verminderen. Kathodematerialen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen dragen bij aan de emissiereductie tijdens de gebruiksfase van eindproducten. Voortdurende verbeteringen in de productie-efficiëntie zijn dan weer gericht op het verminderen van hun koolstofintensiteit. Umicore's gesloten-kringloopdiensten voor recyclage – bv. van gebruikte autokatalysatoren – beperken zoveel mogelijk de uitstoot aan het einde van de levensduur door waardevolle metalen terug te winnen voor hergebruik. Die processen verminderen de afhankelijkheid van primaire grondstoffen en de bijbehorende emissies. Door recyclage- en raffinageprocessen worden metalen teruggewonnen uit secundaire bronnen, waardoor de behoefte aan (meer koolstofintensieve) primaire grondstoffen afneemt. Dat sluit aan bij het streven naar een circulaire economie. Met producten en innovaties zoals PEM-brandstofcellen en kathodematerialen speelt Umicore een belangrijke rol als leverancier van oplossingen voor schone mobiliteit. Zo helpen we onze klanten hun decarboniseringsdoelstellingen te verwezenlijken.

Umicore's klimaattransitieplan werd goedgekeurd door het ELT. De CEO en het ELT zijn verantwoordelijk voor het aansturen en uitvoeren van Umicore's stappenplan voor decarbonisering. De raad van toezicht, ondersteund door het duurzaamheidscomité, is verantwoordelijk voor het toezicht op het transitieplan en voor de afstemming ervan op Umicore's duurzaamheidsdoelstellingen op lange termijn. Updates over de implementatie van het transitieplan worden ter beoordeling voorgelegd aan het ELT en de raad van toezicht, om afstemming met strategische prioriteiten en externe verplichtingen te waarborgen.

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)
[Over dit verslag](#)

Eind 2024 bedroegen de broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten (marktgebaseerd Scope 1+2) 564.066 ton CO₂e, een daling met 28,8% tegenover de baseline van 2019. De Scope 3-emissies bedroegen 6,5 miljoen ton CO₂e, een daling met 21,4% tegenover de baseline van 2019. De voortgang van die implementatie wordt gemeten aan de hand van de werkelijke broeikasgasuitstoot op basis van monitoring met een tool voor gegevensmodellering. Voor meer informatie over de broeikasgasuitstoot in 2024 en de evolutie op lange termijn, zie [E1-6](#). Voor een overzicht van Umicore’s maatregelen tijdens het verslagjaar en de geplande initiatieven om ons transitieplan te implementeren, zie [E1-3](#).

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema		IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Broeikasgasemissiereductie	Positieve impact	Umicore's producten, waaronder materialen voor herlaadbare batterijen, stellen downstreamgebruikers in staat om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen en ondersteunen schonere technologieën en duurzame praktijken.	Downstream		Alle tijdshorizonten
Broeikasgasemissiereductie	Negatieve impact	De Scope 3-emissies blijven substantieel. Het nauwkeurig meten van de Scope 3-emissies in wereldwijde toeleveringsketens blijft een uitdaging en bemoeilijkt transparantie en een effectieve vermindering van de Scope 3-emissies.	Upstream		Alle tijdshorizonten
Broeikasgasemissiereductie	Negatieve impact	De blijvende afhankelijkheid van fossiele brandstoffen voor de energiebehoefte en sommige processen zorgt mee voor de blijvende uitstoot van broeikasgassen binnen onze eigen activiteiten, hoewel er inspanningen worden gedaan om die impacts verder te verminderen.	Kernactiviteit		Alle tijdshorizonten
Broeikasgasemissiereductie	Negatieve impact	Umicore's autokatalysatoren worden gebruikt in voertuigen met verbrandingsmotor, die broeikasgassen uitstoten tijdens hun gebruiksfase. Het gebruik van hernieuwbare brandstoffen in voertuigen met verbrandingsmotor kan de broeikasgasemissies aanzienlijk verminderen.	Downstream		Alle tijdshorizonten
Broeikasgasemissiereductie	Transitiekans	Door de toenemende vraag naar verantwoord geproduceerde metalen en materialen kan Umicore bijdragen tot de ontwikkeling van en innovatie in technologieën voor hernieuwbare energie, elektrische voertuigen en duurzame infrastructuur, en zo de transitie naar een koolstofarme economie helpen te versnellen.	Downstream		Middellange en lange termijn
Broeikasgasemissiereductie	Transitierisico	Het concurrentielandschap voor duurzame producten en diensten hangt sterk af van ondersteunende evoluties in de regelgeving.	Eigen activiteit		Alle tijdshorizonten
Klimaatverandering	Klimaatgebonden fysiek risico (RCP 8.5-scenario)	Klimaatverandering door extreme weersomstandigheden en chronische afwijkingen in temperatuur en neerslagpatronen vormt een aanzienlijk risico voor Umicore's activiteiten.	Kernactiviteiten		Lange termijn

De oorzaken van Umicore’s klimaatveranderingsimpacts zijn terug te vinden in de hele waardeketen, waarbij de meeste het gevolg zijn van de upstreamactiviteiten van zakelijke relaties. Zowel de impacts van upstreamactiviteiten als die van onze eigen industriële activiteiten komen echter aan bod in Umicore’s strategie en stappenplan voor decarbonisering. Voor meer informatie over hoe Umicore die potentiële en/of daadwerkelijke impacts beheert, zie [E1-3](#). Voor informatie over de belangrijkste risico's voor de Groep, zie Toelichting [G14](#) in de verklaring inzake corporate governance.

Umicore past sinds 2019 progressief de aanbevelingen toe van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Dit resulteerde in nieuwe systemen voor het modelleren van klimaatrisico's en klimaatkansen en de actualisering van het risico- en kansenregister van ons Enterprise Risk Management (ERM)-systeem. Umicore staat bloot aan twee hoofdtypen van klimaatrisico's met een mogelijke impact op haar activiteiten en strategische doelstellingen: transitierisico's en fysieke risico's. Zowel fysieke als

transitierisico's worden opgevolgd en zijn geïntegreerd in Umicore’s risicobeheerkader. Zo vrijwaren we onze veerkracht en onze strategische positie in de transitie naar een koolstofarme economie.

Umicore’s veerkrachtanalyse evalueert ons vermogen om het hoofd te bieden aan de gevolgen van klimaatverandering en ons eraan aan te passen. Het geldt voor onze activiteiten en waardeketen. Het omvat een analyse van potentiële fysieke en transitierisico's met een mogelijke impact op het al dan niet behalen van de decarboniseringsdoelstellingen.

Om de fysieke risico's te analyseren, past Umicore zowel een ‘tussentijds’ 3,0°C-scenario (RCP 4,5) als een ‘worst-case’ 4,5°C-scenario (RCP 8,5) toe om chronische en acute risico's te identificeren, zoals extreme weersomstandigheden, waterschaarste en overstromingen. We brengen in kaart in welke mate onze activa en bedrijfsactiviteiten mogelijk blootgesteld zijn aan en gevoelig zijn voor geïdentificeerde

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

klimaatgevaaren. Die beoordeling houdt rekening met de waarschijnlijkheid, de omvang en de duur van die gevaren, alsook met hun geospatiale coördinaten. We gebruiken een ERM-tool om de blootstelling van onze activa en bedrijfslocaties aan klimaatgevaaren te evalueren.

Umicore voerde kwalitatieve en kwantitatieve scenarioanalyses uit om de impact van klimaatrisico's en klimaatkansen over verschillende tijdshorizonten in te schatten. Voor transitierisico's analyseerden we twee scenario's: een 1,8°C-scenario (RCP 2,6, afgestemd op de Overeenkomst van Parijs) en een 3,0°C-scenario. Die analyse helpt bij het evalueren van potentiële markt-, beleids-, juridische en technologische veranderingen met een mogelijke impact op onze activiteiten. De materiële klimaatgebonden fysieke en transitierisico's die voortvloeiden uit de veerkrachtanalyse worden gerapporteerd in [ESRS 2 – SBM-3](#).

In 2022 kwantificeerden we de financiële gevolgen van klimaatrisico's verder, toegespitst op gevolgen voor de EBITDA en dat heeft onze veerkrachtplanning versterkt. Die informatie is opgenomen in onze financiële en ESG-dashboards om ervoor te zorgen dat klimaatrisico's en klimaatkansen steeds worden meegenomen in onze besluitvormingsprocessen.

Umicore verbetert voortdurend haar risico-inventaris en rapportering om klimaat- en milieurisico's proactief te beperken en kansen voor de transitie naar koolstofarme energie te benutten. We volgen ontwikkelingen op, verfijnen onze risicoanalyses en nemen de resultaten mee op in onze bedrijfs- en financiële strategie. Onze strategische planning omvat veerkracht en aanpassingsvermogen tegenover klimaatrisico's en klimaatkansen. Het stappenplan voor decarbonisering van de Groep richt zich op operationele uitmuntendheid, emissiereductie en de overstap naar koolstofarme energie op een manier die de toegang tot betaalbaar kapitaal en de financiële stabiliteit vrijwaart. De business units zijn verantwoordelijk voor de integratie van de decarboniseringsinspanningen in hun operationele budgetten.

E1-2 – Beleid inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

De Umicore Way

Doel	Raamwerk dat Umicore’s missie, waarden en duurzaamheidsdoelstellingen vastlegt
Scope	Geldt voor alle Umicore-werknemers en alle stakeholders
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	• Klimaatverandering • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulariteit • Eigen personeel • Werknemers in de waardeketen • Zakelijk gedrag

De Umicore Way is de hoeksteen van alles wat we doen bij Umicore. Het legt onze missie vast om ‘Materials for a better life’ te leveren, evenals ons engagement om onze positieve impact op het milieu en de samenleving te maximaliseren en de veiligheid en het welzijn van onze werknemers te garanderen. De Umicore-waarden zijn openheid, innovatie, respect, teamwerk en engagement. De Umicore Way wordt aangevuld met uitgebreide bedrijfscodes en charters, waaronder onze gedragscode, de Belgische Corporate Governance Code 2020, ons corporate governance charter en de Umicore Dealing Code. Voor meer informatie, zie de  [Umicore-website](#) of de [verklaring inzake corporate governance](#).

Verantwoord milieubeheer

Doel	Leidraad voor maatregelen rond materiële milieuthema's
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	• Klimaatverandering • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulaire economie

Onze Environmental Stewardship Policy legt de beginselen vast voor het beheer van de milieu-impact van onze activiteiten. Umicore werkte dit beleid uit om de materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen te beheren, waaronder die verbonden aan klimaatmitigatie en -adaptatie. Het beleid vormt de basis voor onze aanpak van klimaatgebonden uitdagingen en het stimuleren van operationele uitmuntendheid.

Om de gevolgen van klimaatverandering te beperken, hebben we ons duidelijke doelen gesteld om broeikasgasemissies te verminderen en onze koolstofvoetafdruk te verbeteren, in lijn met wereldwijde inspanningen om de temperatuurstijging te beperken. Umicore is zich bewust van de fysieke risico's door klimaatverandering nam maatregelen om onze veerkracht in het licht van klimaatgebonden verstoringen te versterken. We beoordelen de kwetsbaarheid van onze activiteiten voor extreme weersomstandigheden, waterschaarste en temperatuurstijgingen en we ontwikkelen adaptatiestrategieën om de duurzaamheid van onze onderneming te waarborgen.

Umicore’s stappenplan voor decarbonisering omvat drie hefbomen: emissies vermijden, emissiebronnen vervangen en emissies opvangen die we niet kunnen vermijden. Efficiënt en duurzaam energieverbruik is fundamenteel voor onze inspanningen rond klimaatmitigatie en operationele uitmuntendheid. We optimaliseren de energie-efficiëntie, implementeren technologieën om het energieverbruik zoveel mogelijk te beperken en verbeteren voortdurend processen om onze energievraag te verlagen. We investeren ook in technologieën voor hernieuwbare energie en streven naar een maximaal gebruik van koolstofarme energie voor onze activiteiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy

Doel	Leidraad voor verantwoorde bevoorrading door ethische, duurzame en transparante inkoop te garanderen
Scope	Wereldwijde bevoorrading en inkoop binnen de Umicore-Groep, met inbegrip van grondstoffen, onderdelen en diensten
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	• Zakelijk gedrag • Werknemers in de waardeketen

De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP) zet onze aanpak van directe en indirecte inkoop uiteen en benadrukt ons engagement voor duurzame ontwikkeling. Dit beleid bevordert eerlijk zakendoen, mensenrechten, veiligheid en gezondheid en het beheer van de klimaat- en milieu-impacts binnen onze toeleveringsketen. Daarnaast, en specifiek voor grondstoffenleveranciers, kunnen we eisen dat ze emissies naar water en lucht en broeikasgasemissies in kaart brengen en monitoren, doelen en actieplannen opstellen, de energie-efficiëntie verbeteren en meer inzetten op hernieuwbare energie. De UGSSP wordt aangevuld met een aantal specifieke raamwerken voor grondstoffen (beschikbaar op de Umicore-website) om een verantwoorde inkoop van grondstoffen te garanderen:

- Verantwoorde wereldwijde toeleveringsketen voor mineralen uit conflict- en risicogebieden
- Raamwerken voor het duurzaam inkopen van kobalt, lithium en nikkel

Die raamwerken zijn gericht op het beheren van materiaalspecifieke risico's en het bevorderen van duurzaamheid en strenge normen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen in onze upstream waardeketen.

Group EHS Guidance Note

Doel	Leidraad voor de lokale implementatie van het groepsbeleid inzake milieu, veiligheid en gezondheid (EHS)
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	• Klimaat • Verontreiniging • Water • Materiaalgebruik en circulariteit • Eigen personeel

Umicore’s Group EHS Guidance Note legt een gestructureerd kader vast voor het beheer van EHS-aspecten in alle geconsolideerde bedrijfsactiviteiten van Umicore. De Guidance Note is afgestemd op internationaal erkende standaarden zoals ISO 14001, OHSAS 18001 en ISO 45001 en bepaalt verantwoordelijkheden, procedures en prestatiedoelstellingen om de naleving van de regelgeving en de voortdurende verbetering van het verantwoord milieubeheer te garanderen. Wat het klimaat betreft, bevat de Guidance Note eisen voor energie-efficiëntiebeoordelingen en moedigt het sites aan om maatregelen te nemen om broeikasgasemissies te verminderen, waaronder regelmatige energiescans en het opnemen van energie-efficiëntie-evaluaties in voorstellen voor kapitaalinvesteringen.

Milieubeheer

ISO 14001 is een wereldwijd kader voor milieubeheer dat een standaard biedt voor het identificeren, beheren, monitoren en voortdurend verbeteren van milieuprestaties. Milieuverantwoordelijkheid is verankerd in onze activiteiten en onze sites implementeren al jaren op ISO 14001 afgestemde beheersystemen met het oog op gestructureerde governance, naleving en voortdurende verbetering. Ons doel is om ISO 14001-certificering te behalen voor al onze sites. In de loop der jaren hebben we onze certificeringsgraad steeds verder uitgebreid. Eind 2024 was 98%¹ van de sites al gecertificeerd. In 2025 moeten alle sites gecertificeerd zijn. ISO 14001-certificering is een continu proces dat moet worden volgehouden om de certificering te behouden. Om te zorgen dat onze milieubeheerpraktijken blijven voldoen aan de standaarden en wettelijke vereisten, voeren we regelmatig interne en externe audits uit, implementeren we waar nodig corrigerende maatregelen en verbeteren we voortdurend onze processen voor verzameling van data en rapportering.

E1-3 Maatregelen en middelen inzake beleid ten aanzien van klimaatverandering

De voortgang van ons transitieplan en de effectiviteit van onze acties kunnen worden gemeten aan de hand van onze prestaties op jaarbasis. In 2024 zagen we een daling met 10,7% in de Scope 1- en 2- (marktgebaseerde) emissies tegenover 2023, terwijl de Scope 3-emissies met 10,8% daalden tegenover 2023. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie [E1-6](#).

Umicore’s op de EU-taxonomie afgestemde investeringsuitgaven voor klimaatmitigatie in 2024 bedroegen € 350,5 miljoen en de bedrijfsuitgaven € 124,4 miljoen. Voor meer informatie, zie [EU-taxonomie](#).

Decarbonisering van onze eigen activiteiten (Scope 1 en 2)

De volgende activiteiten dragen bij aan het doel om onze gecombineerde Scope 1- en Scope 2-emissies tegen 2030 met 50% te verminderen tegenover de baseline van 2019. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie [E1-6](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

¹ Deze maatstaf valt buiten de scope van de CSRD-assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Energie-efficiëntie

Operationele uitmuntendheid staat centraal bij Umicore en energie-efficiëntie is essentieel voor zowel het beheren van de kosten van onze activiteiten als het verminderen van hun koolstofvoetafdruk. In de eerste fase van ons energie-efficiëntieprogramma identificeren we via energiescans en -audits potentiële efficiëntiemaatregelen, die vervolgens worden geëvalueerd op hun business- en decarboniseringspotentieel. Quick-wins, waaronder het promoten van praktijken zoals het uitschakelen van installaties wanneer ze niet in gebruik zijn, krijgen prioriteit. De impact van het programma op de koolstofvoetafdruk zal afhangen van de specifieke maatregelen die op elke site worden genomen. Er zijn geen vooropgestelde criteria voor uitgaven, omdat die afhangen van de gekozen maatregelen. De financiële en milieu-impacts van de maatregelen zullen worden gemonitord en gerapporteerd. Dit programma is beschikbaar voor alle Umicore-sites, met een tijdshorizon tot 2035.

Hernieuwbare elektriciteit

Bij de transitie naar koolstofarme en bij voorkeur hernieuwbare elektriciteit is de vervanging van emissiebronnen een belangrijke hefboom voor decarbonisering. Umicore ondertekende stroomafnameovereenkomsten met leveranciers van hernieuwbare energie, zoals Engie, Storm, Axpo en Ignitis, om hernieuwbare elektriciteit te leveren aan haar fabriek voor kathodematerialen in Polen en andere grote sites. We sloten meerdere kortetermijnovereenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit voor Umicore-sites wereldwijd. Het ondertekenen van overeenkomsten voor koolstofarme energie is een continu proces. In 2024 werd één bijkomende overeenkomst voor de afname van hernieuwbare stroom ondertekend, namelijk met Gasum voor onshore windenergie voor de fabriek in Kokkola (Finland).

Welke emissiereducties worden behaald door de overstap naar andere energiebronnen hangt af van het aantal overeenkomsten voor koolstofarme stroom, waaronder overeenkomsten voor hernieuwbare energie, en de elektriciteitsnetmix in de landen waar die overeenkomsten worden gesloten. De OpEx-impact hangt af van het verschil tussen de marktprijs van elektriciteit en de prijs vastgelegd in die overeenkomsten.

Umicore investeert ook in onsite opwekking van hernieuwbare elektriciteit (bv. zonnepanelen op daken op onze eigen installaties), waar dat haalbaar is. In 2024 produceerden we 1.235 MWh uit onsite installaties voor hernieuwbare energie op activa die eigendom zijn van Umicore. In 2024 werd (in samenwerking met Storm) een extra windturbine in gebruik genomen op onze site in Olen (België). Voor meer informatie over ons energieverbruik en onze energiemix, zie E1-5.

Salpeterzuur

Umicore's salpeterzuurfabriek, die eind 2022 werd geopend, elimineert N₂O-emissies op de site in Hoboken (België). Als een belangrijk onderdeel van onze strategie voor klimaatmitigatie is de fabriek specifiek gericht op het verminderen van de broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten. Hierbij wordt technologie voor het afvangen van broeikasgassen ingezet als een belangrijke hefboom voor decarbonisering. De fabriek heeft zijn koolstofvoetafdruk verkleind door emissies af te vangen, onze

totale N₂O-emissies met 20% te verlagen en een jaarlijkse broeikasgasemissiereductie met ongeveer 40.000 ton CO₂e te realiseren (goed voor 13% van de totale broeikasgasemissies van de site). Zo wordt afval omgezet in een hulpbron als onderdeel van ons gesloten kringloopmodel.

Decarbonisering van onze waardeketen (Scope 3)

De volgende activiteiten dragen bij aan ons doel om ervoor te zorgen dat de Scope 3 categorie 1-emissies niet meer dan 6,8 miljoen ton bedragen tegen 2030. Voor meer informatie over de prestaties inzake broeikasgasemissies, zie E1-6.

Betrokkenheid van leveranciers

Umicore betreft haar leveranciers om de bewustwording rond decarbonisering te bevorderen, om inzicht te krijgen in de uitdagingen waarmee zij te maken krijgen en om manieren te vinden om hen te ondersteunen in hun decarboniseringstraject. Die inspanningen om leveranciers te betrekken verbeteren de nauwkeurigheid en volledigheid van onze Scope 3-emissiegegevens en ondersteunen een betere modellering en inventarisrapportering. Het stelt ons ook in staat om partners te identificeren die onze decarboniseringsdoelstellingen onderschrijven en zo langetermijnrelaties aan te gaan op basis van gedeelde milieuverbintenissen.

Betrokkenheid van leveranciers heeft geen impact op de uitgaven. De actie prioriteert onze leveranciers van batterijmaterialen en edelmetalen. De voortgang van het initiatief wordt gemeten aan de hand van het percentage Scope 3 categorie 1-emissies dat door betrokken leveranciers wordt gedekt.

Bevoorrading met secundaire en koolstofarme materialen

Het gebruik van niet-primaire materialen is een integraal onderdeel van Umicore's circulair bedrijfsmodel. De inkoop van secundaire grondstoffen, die een lagere koolstofvoetafdruk hebben dan primaire grondstoffen, is een kerncompetentie in ons bedrijf en een belangrijke hefboom voor het beheer van onze Scope 3 categorie 1-emissies. Doorheen alle Umicore-activiteiten recycleren we 28 materialen die non-ferro- en edelmetalen bevatten. Vooral de bronnen van batterijmaterialen en edelmetalen zijn echter van belang voor onze Scope 3 categorie 1-emissievoetafdruk. Umicore koopt ook materialen in van leveranciers die ambitieuze decarboniseringsplannen invoerden of al koolstofarme materialen aanbieden.

De impact van die activiteit hangt af van de beschikbaarheid van secundaire en koolstofarme materialen en hoe ze voldoen aan de vraag van Umicore. Hoewel bevoorrading met koolstofarme (bevattende) materialen kostenafwegingen met zich mee kan brengen, worden grondstofkosten vooral beïnvloed door metaalprijzen en gebruik. Een eventuele financiële impact gerelateerd aan bevoorrading zou worden gerapporteerd onder 'Grond- en hulpstoffen' in Toelichting F9 van de jaarrekening.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Vorbereiden op de toekomst

Umicore onderzoekt mogelijkheden voor koolstofafvang op industriële schaal op maat van de aard van onze bedrijfsactiviteiten. Meer specifiek ontving een proefproject voor koolstofopslag dat in 2025 van start gaat € 1,2 miljoen aan financiering, waarvan 70% wordt gefinancierd door EU-project Aurora. Umicore onderzoekt ook opties om traditionele uitstootbronnen te vervangen door koolstofarme energie, met name via een project om conventioneel aardgas te vervangen door biogas op sommige sites in België. Dat project bevindt zich in een vroege fase en heeft een geschat emissiereductiepotentieel van ongeveer 80.000 ton per jaar.

In 2024 bedroegen Umicore’s totale uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling € 258 miljoen.

E1-4 Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

	Doel 1	Doel 2
Tijdsbestek	2030	2030
Nulmeting (t) (basisjaar)	791.810 (2019)	6.816.941 (2019)
Broeikasgasemissiereductie (%)	50% (absolute waarde)	42% (intensiteitswaarde)
Gedekte emissie-scope	Scope 1 en marktgebaseerde Scope 2	Scope 3, cat. 3.1
Brutodoel (J/N)	Ja	Ja

Doel 1: Een daling met 50% van de marktgebaseerde Scope 1- en Scope 2-emissies tegen 2030 tegenover de baseline van 2019

Dit doel heeft betrekking op de wereldwijde activiteiten van Umicore. Tussentijdse doelen omvatten onder meer een vermindering met 20% van de Scope 1- en Scope 2-emissies (marktgebaseerd) tegenover de baseline van 2019 en een aandeel van 60% hernieuwbare elektriciteit wereldwijd en van 100% in Europa tegen 2025. De reductiedoelstelling tegen 2030 is gevalideerd door het Science Based Targets initiative (SBTi) en sluit aan bij de 1,5°C-doelstelling van de Overeenkomst van Parijs.

Umicore verminderde haar gecombineerde Scope 1- en Scope 2 (marktgebaseerd)-emissies in 2024 met 28,8% ten opzichte van de baseline 2019. Daarmee liggen we voor op het tussentijds doel van 2025. Voor meer informatie, zie E1-6.

Methode voor het bepalen van het doel

In 2021 analyseerden we de groeiprognozes – inclusief trends in mobiliteitsshift en elektrificatie – om de behoeften aan energie en hulpbronnen te voorspellen. Elke business unit leverde input die de toekomstige activiteitsniveaus vertaalde in geschatte impacts voor Scope 1- en Scope 2-emissies. Umicore hanteerde de Absolute Contraction Approach (ACA) van het Science Based Targets initiative (SBTi), door de Science Based Target Setting Tool v2.0 toe te passen bij het bepalen van onze doelen. De Scope 2-emissies

worden berekend via de marktgebaseerde methode. Dat zorgt voor afstemming met de begrenzingen van onze emissie-inventaris en onze jaarlijkse rapportering.

Baseline, monitoring en assurance

Om vertekening door COVID-19 te vermijden, werd 2019 als basisjaar genomen. Er waren geen wijzigingen aan het doel of de onderliggende methodologieën sinds de invoering ervan in 2021. We monitoren jaarlijks de voortgang met speciale tools die brandstof-, elektriciteits-, stoom- en warmteverbruik en procesemissies registreren. Onze broeikasgasboekhouding voldoet aan de GHG Protocol Corporate Standard volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap (in gebruik sinds 2011). De assurance op de baseline-emissie-inventaris wordt uitgevoerd door een externe partij. Zie E1-5 over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

Decarboniseringshefbomen

Centraal in Umicore’s ambitie voor een nuluitstoot voor Scope 1 en 2 staat een uitgebreide decarboniseringsstrategie rond drie kernhefbomen: emissies vermijden, vervangen en afvangen.

- **Emissies vermijden:** We zetten in op een maximale energie-efficiëntie in al onze bedrijfsactiviteiten door uitgebreide energiescans uit te voeren op belangrijke productiesites om procesverbeteringen en energiebesparingsmaatregelen te identificeren en te implementeren.
- **Emissiebronnen vervangen:** Deze hefboom is gericht op hernieuwbare energie en ligt in lijn met onze transitie naar koolstofarme energie. Het afsluiten van langlopende stroomafnameovereenkomsten (PPA's) is essentieel, vooral gezien de uitbreiding van onze activiteiten voor batterijmaterialen. Daarnaast zijn onze O&O-teams steeds op zoek naar innovatieve oplossingen – zoals de overstap van fossiele brandstoffen naar biobrandstoffen en de inzet van elektrificatie (bv. elektrische ovens) – voor een verdere emissiereductie naar 2035.
- **Emissies opvangen:** Voor emissies die niet kunnen worden vermeden door energie-efficiëntiemaatregelen of de energietransitie richten we ons op afvang. Dit omvat onder meer het aangaan van partnerschappen en het ontwikkelen van technologieën via marktonderzoek en open innovatie met toonaangevende industriële en academische partners.

Die aanpak zorgt ervoor dat onze doelen solide en transparant blijven en afgestemd zijn op zowel de klantverwachtingen als de internationale klimaatdoelstellingen.

Doel 2: Vermindering van de koolstofintensiteit van gekochte materialen met 42% tegen 2030

Dit doel heeft betrekking op Umicore’s Scope 3 categorie 1-emissies, die alle emissies van gekochte goederen en diensten over Umicore’s waardeketen omvatten. De Scope 3 categorie 1-emissies dekken meer dan 80% van Umicore’s Scope 3-voetafdruk. Het op intensiteit gebaseerd doel tegen 2030 is gevalideerd door het Science Based Targets initiative (SBTi) en sluit aan bij de doelstelling van de Overeenkomst van Parijs om de temperatuurstijging ruim onder de 2°C te houden.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Umicore verminderde de koolstofintensiteit van gekochte materialen in 2024 met 22,9% tegenover de baseline 2019. Dat toont dat we goed op weg zijn naar het 2030-doel. Voor meer informatie, zie [E1-6](#) en [E5-4](#).

In 2023 legden we een kritieke indicator vast: tegen 2030 moet onze samenwerking met grondstoffenleveranciers minstens 80% van onze verwachte Scope 3.1-emissies dekken. Daartoe zal Umicore ervoor zorgen dat jaarlijks minstens 10% van de verwachte Scope 3.1-emissies in 2030 worden gedekt door leveranciersbetrokkenheid.

Methode voor het bepalen van het doel

In 2022 werd het op intensiteit gebaseerde doel voor Scope 3.1-emissies opgezet op basis van de verwachte behoeften. Elke business unit leverde groeiprognozes van de volumes ingekochte materialen van 2022 tot 2030. Die businessplannen werden gebruikt om de emissies van gekochte goederen en diensten te modelleren. Umicore paste de fysieke-intensiteitsmethode toe, waarbij de Science-Based Targeting Tool v1.2.1 werd gebruikt om reductiedoelen te bepalen. De berekeningen voor alle Scope 3-categorieën sluiten aan bij de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, waarbij de consolidatiemethode van operationele zeggenschap wordt gebruikt.

Baseline, monitoring en assurance

Om vertekening door COVID-19 te vermijden, werd 2019 als basisjaar genomen. Er waren geen wijzigingen aan het doel of de onderliggende methodologieën sinds de invoering ervan in 2022. We monitoren jaarlijks de voortgang en implementeerden in 2024 een nieuwe tool voor gegevensbeheer. Onze Scope 3-broeikasgasboekhouding voldoet aan de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap (in gebruik sinds 2018). De assurance op de baseline-emissie-inventaris wordt uitgevoerd door een externe partij. Voor meer informatie, zie [E1-5](#) over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

Decarboniseringshefbomen

Umicore's ambitie om de Scope 3-emissies van gekochte goederen en diensten (categorie 3.1) te decarboniseren steunt op drie kernhefbomen: leveranciers betrekken, materialen recyclen en de toeleveringsketen optimaliseren.

- **Leveranciers betrekken:** We gebruiken onze bestaande aanpak van verantwoorde grondstoffen om nauw samen te werken met onze leveranciers en inzicht te krijgen in de emissiegegevens voor Umicore-specifieke toeleveringsstromen, de decarboniseringsplannen en de impact op onze Scope 3.1-voetafdruk. We zijn ook steeds op zoek naar strategische partnerschappen op lange termijn om duurzaamheid in de waardeketen te bevorderen.
- **Materialen recyclen:** We maken gebruik van onze leidende positie inzake eco-efficiënte recyclage en raffinage van edele, speciale, secundaire en basismetalenhoudende materialen. Onze recyclingdiensten verwerken meer dan 200 soorten metaalhoudende materialen, waaronder

industrieel afval en materialen aan het einde van hun levensduur. Zo bieden we onze klanten duurzame bevoorradingsoplossingen. Ons businessmodel is afgestemd op duurzame praktijken en we zetten maximaal in op intern hergebruik van gerecycleerde metalen.

- **De toeleveringsketen optimaliseren:** Koolstofarme grondstoffen inkopen, upstream kansen onderzoeken, processen optimaliseren en koolstofarme precursormaterialen produceren zijn belangrijke aspecten van Umicore's jarenlange aanpak voor de bevoorrading met grondstoffen.

Die aanpak zorgt ervoor dat ons Scope 3-doel solide en transparant blijft en volledig afgestemd is op zowel de klantverwachtingen als de internationale klimaatdoelstellingen.

E1-5 Energieverbruik en energiemix

Boekhoudkundige beginselen

Umicore heeft haar energierapportering aangepast in lijn met de rapporteringseisen van ESRS E1-5. De energiecijfers hebben betrekking op alle geconsolideerde productiesites en worden verzameld via onder meer directe metingen, leveranciersgegevens en facturen van nutsbedrijven, waarbij lokale factoren in aanmerking worden genomen bij de berekening van de energie-inhoud van brandstoffen. Bij gebrek aan directe metingen worden schattingen gehanteerd.

Het netto-energieverbruik wordt berekend als de som van de totale energie-input:

- Ingekochte directe en indirecte energie uit hernieuwbare en niet-hernieuwbare bronnen.
 - Niet-hernieuwbare bronnen: Voornamelijk afkomstig van brandstof gebruikt in productieprocessen en de verwarming van gebouwen, met aardgas als primaire brandstof. Daarnaast draagt netstroom die niet onder overeenkomsten voor hernieuwbare energie valt bij aan ons verbruik van niet-hernieuwbare energie.
 - Hernieuwbare energiebronnen: Omvat elektriciteit via overeenkomsten voor windenergie, zonne-energie, energie uit biomassa, energie uit waterkracht (inclusief op zee) en geothermische energie, evenals hernieuwbare energie uit de netmix. Umicore's site in Nysa (Polen) verbruikt bijvoorbeeld 100% hernieuwbare energie dankzij stroomafnameovereenkomsten.
- Zelf opgewekte energie (via bv. zonnepanelen)

Van dit totaal wordt energie verkocht aan derden afgetrokken om het netto-energieverbruik te bepalen. Voorheen werd verkochte energie opgenomen in de totale verbruikscijfers. In 2024 verfijnden we onze methode echter om die uit te sluiten, met het oog op volledige afstemming met rapporteringseisen van ESRS E1-5.

De energie-intensiteit wordt berekend door het totale absolute energieverbruik (MWh) te delen door de inkomsten exclusief metalen (zie Toelichting [F7](#)) (in miljoen euro).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Umicore’s bedrijfsactiviteiten bestrijken meerdere sectoren uit de EU-nomenclatuur van de economische activiteiten (NACE), waaronder vervaardiging van anorganische chemische producten, metaalproductie en materiaalterugwinning. De technische deskundigengroep (TEG – technical expert group) inzake duurzame financiering van de EU consolideerde die activiteiten in het ‘eindverslag over klimaatbenchmarks en de openbaarmaking van ESG-informatie’ in bredere ‘sectoren met een grote klimaatimpact’, die aansluiten bij specifieke NACE-secties die kritiek zijn voor de transitie naar een koolstofarme economie. De meeste activiteiten van Umicore vallen onder Sectie C: Vervaardiging, waaronder de vervaardiging van geavanceerde materialen, non-ferrometalen en anorganische chemicaliën en de recyclage van producten aan het einde van hun levensduur. Die activiteiten ondersteunen oplossingen en technologieën die essentieel zijn voor de energietransitie, waaronder schone mobiliteit, efficiënt grondstoffengebruik en circulariteit. Onze benadering van energieverbruik is gericht op efficiëntie, emissiereductie en de transitie naar koolstofarme energiebronnen.

Energieverbruik en energiemix

(MWh)	2024
(1) Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten	133.121
(2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	123.729
(3) Brandstofverbruik uit aardgas	557.038
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	4.375
(5) Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	403.632
(6) Totaal verbruik van fossiele energie	1.221.896
Aandeel van fossiele bronnen in totale energieverbruik (%)	65,3%
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen	156.192
Aandeel van verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik (%)	8,3%
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.)	3.992
(9) Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	487.949
(10) Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof ('non-fuel')	1.235
(11) Totaal verbruik van hernieuwbare energie	493.176
Aandeel van hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)	26,4%
Totaal energieverbruik	1.871.264

Energie-intensiteit

(MWh / miljoen euro) ¹	2024
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact per netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact	541

1 Netto-inkomsten exclusief metalen

Umicore’s totale energieverbruik daalde met 5,8%, van 1.986.795 MWh in 2023 tot 1.871.264 MWh in 2024. Die daling is deels het gevolg van de lagere activiteitsniveaus in Battery Materials in 2024 en van een tijdelijke productiestilstand op de site in Hoboken (België) in het laatste kwartaal van 2024. Het verbruik van hernieuwbare energie steeg van 387.000 MWh in 2023 tot 493.756 MWh in 2024, een stijging met 27,6% op jaarbasis. Het totale elektriciteitsverbruik wereldwijd bedroeg 902.243 MWh, waarvan 46,3% uit hernieuwbare bronnen, tegenover 41,0% in 2023. In Europa, dat een aanzienlijk aandeel in de elektriciteitsbehoefte van de Groep vertegenwoordigt, was het aandeel van hernieuwbare energie 64,8% (tegenover 57,4% in 2023), vooral door het toegenomen aantal operationele stroomafnameovereenkomsten in Finland en België.

Energieproductie

(MWh)	2024
Productie van hernieuwbare energie	1.235
Productie van niet-hernieuwbare energie	95.540

E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies

Boekhoudkundige beginselen

Umicore berekent haar absolute CO₂e-emissies van Scope 1, 2 en 3 conform het Greenhouse Gas Protocol (WBCSD en WRI 2004, inclusief het amendement voor Scope 2 van 2015).

Scope 1-broeikasgasemissies: De directe broeikasgasemissies van processen die eigendom zijn van en worden gecontroleerd door Umicore omvatten CO₂, CH₄ en N₂O van de verbranding van brandstoffen voor stationair en mobiel gebruik. Biogeen CO₂ wordt berekend met behulp van energiegegevens van biogene brandstoffen en IPCC-standaardemissiefactoren voor vaste en vloeibare biobrandstoffen en gasvormige biomassa. Sinds 2024 is de Scope 1-boekhouding uitgebreid met koelmiddellekkages. Daarnaast omvatten de Scope 1-emissies het percentage Scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen. De sites die hieronder vallen zijn Olen en Hoboken (België) (EU-ETS) en Cheonan (Korea) (K-ETS).

Scope 2-broeikasgasemissies: De indirecte emissies van ingekochte energie hebben betrekking op elektriciteit, stoom, perslucht en warmte. De Scope 2-emissies worden gekwantificeerd met behulp van zowel marktgebaseerde als locatiegebaseerde CO₂-emissiefactoren. Voor ingekochte stoom en thermische energie gebruiken we leveranciersspecifieke gegevens over het biomassa-aandeel. Voor elektriciteit wordt biogene CO₂ berekend met behulp van het biomassa-netmixaandeel (afkomstig van het IEA of de AIB) en een emissiefactor (biogeen CO₂/MWh) van ecoinvent v3.10, volgens een marktgebaseerde aanpak.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

- **Marktgebaseerde** emissiefactoren weerspiegelen specifieke energieovereenkomsten, inclusief groenestroomcertificaten (indien van toepassing) of, als er geen specifieke overeenkomsten zijn, de restmix van het net (indien beschikbaar) of regiospecifieke mixen als die gegevens beschikbaar zijn.
- **Locatiegebaseerde** emissiefactoren gebruiken landspecifieke netgemiddelden.

De totale CO₂-uitstoot van de Groep wordt gepresenteerd als 'CO₂e marktgebaseerd' en 'CO₂e locatiegebaseerd'.

Gegevens over emissiefactoren zijn afkomstig van het Internationaal Energie Agentschap (IEA) (2024), de Association of Issuing Bodies (AIB) voor de Europese restmix, regionale agentschappen (bv. US EPA eGrid en Canada National Inventory Report) en/of leveranciersspecifieke informatie. IPCC-conversiefactoren (6th Assessment) worden toegepast om CH₄- en N₂O-emissies om te zetten naar CO₂e, met behulp van standaard IPCC netto calorische waardes en emissiefactoren voor brandstoffen gebruikt bij stationaire en mobiele verbranding, met gebruik van leveranciersspecifieke brandstofgegevens indien beschikbaar.

Scope 3-broeikasgasemissies: De schatting van Umicore's Scope 3-emissies omvat alle upstream en downstream Scope 3-categorieën conform de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, die 15 emissie categorieën omvat. De emissies worden geschat door de activity-based of spend-based gegevens te vermenigvuldigen met de relevante koolstofemissiefactoren.

Onze emissiefactoren komen uit databases (bv. ecoinvent, Defra, EEIOA) en worden, waar beschikbaar, aangevuld met gemiddelde gegevens van sectorverenigingen uit levenscyclusanalyses. In 2023 introduceerden we leveranciersspecifieke productemissiefactoren voor een beperkt aantal producten in categorie 3.1. We blijven samenwerken met leveranciers om de productemissiefactoren verder te verfijnen.

In de loop der jaren is de gegevenskwaliteit verbeterd, wat bijdraagt aan schommelingen in de berekende impacts. In onze gegevens voor 2024 werd 19,3% van onze Scope 3-emissies berekend aan de hand van primaire gegevens rechtstreeks afkomstig van leveranciers en partners in de waardeketen.

- **Gekochte goederen en diensten (categorie 3.1):** De emissiefactoren komen uit ecoinvent (v3.11 voor de inventaris van 2024), levenscyclusanalyses van metaalverenigingen of andere literatuurbronnen. De indirecte maatstaven ('proxies') zijn toegepast als directe factoren niet beschikbaar waren. Gerecycleerde materialen worden verondersteld een emissiefactor nul te hebben. Tolling-activiteiten zijn inbegrepen, hoewel ze niet specifiek worden genoemd in het GHG Protocol. Voor aangekochte metalen worden alleen fysieke transacties in aanmerking genomen. Voor 2024 gebruikten we 90 leveranciersspecifieke productemissiefactoren. Het cijfer voor 2023 is aangepast als correctie voor dubbeltellingen en interne stromen.

- **Kapitaalgoederen (categorie 3.2):** De emissiefactoren van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3 zijn toegepast, uitgedrukt als emissies per 1USD (2022), met een omrekening naar de EUR-koers voor 2022. Ze werden geselecteerd om overeen te stemmen met de CapEx-categorieën voor aanzienlijke investeringen in de rapportering van Umicore.
- **Brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3.3):** We gebruiken de Well-To-Tank-conversiefactoren van Defra voor brandstoffen/energie voor 2023. Voor elektriciteit van overzee zijn de emissiefactoren van het IEA voor 2023 gebruikt. Het cijfer voor 2023 is aangepast als correctie voor het weglaten van de brandstof- en energiegerelateerde emissies van corporate afdelingen.
- **Upstreamvervoer en -distributie (categorie 3.4):** Er worden gegevens verzameld over de bestemming en de vervoerswijze. Bij gebrek aan specifieke gegevens worden standaardafstanden tussen steden (bv. Brugge-Aarlen in België) en aannames (zeevervoer voor intercontinentaal vervoer, wegvervoer voor continentaal vervoer) toegepast. Bij multimodaal vervoer werd alleen het langste deel in aanmerking genomen (bv. voor verscheping van goederen van Japan naar Duitsland werd alleen het traject over zee in aanmerking genomen en niet het traject per vrachtwagen van de haven naar de fabriek). De rechtstreekse betaling door Umicore voor de meeste vervoerskosten heeft een significante impact op de emissies van upstreamvervoer en -distributie (3.4), terwijl de downstream-impact (3.9) kleiner is.
- **Afvalverwerking (categorie 3.5):** De standaardemissiefactoren uit ecoinvent (v3.11 voor de inventaris van 2024) zijn toegepast.
- **Zakenreizen (categorie 3.6):** Voor zakenreizen binnen Europa en zakenreizen van sites in Brazilië en Australië worden gegevens over directe broeikasgasemissies van reisorganisaties gebruikt. Voor andere regio's wordt een spend-based schatting met behulp van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3 toegepast.
- **Woon-werkverkeer van werknemers (categorie 3.7):** Dit wordt berekend op basis van de gemiddelde verdeling per vervoerswijze per site en gemiddelde woon-werkafstand per site van een Umicore-enquête uit 2023 (exclusief België). Voor de berekening van categorie 3.7 in België gebruiken we de gemiddelde verdeling per vervoerswijze van werknemers in België, zoals verstrekt door Umicore's People & Organization-afdeling. Het cijfer voor 2019 is aangepast als correctie voor dubbeltellingen.
- **Upstream geleasede activa (categorie 3.8):** Dit omvat emissies van geleasede bedrijfsvoertuigen en lease-gerelateerde emissies, met behulp van de US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors v1.3.
- **Downstreamvervoer en -distributie (categorie 3.9):** Gebruikt dezelfde aannames als categorie 3.4.
- **Downstreamverwerking van verkochte producten (categorie 3.10):** Geldt voor de verwerking van kathodepoeders in batterijen, koper in koperen buizen/pijpen en lood in lood-zuurbatterijen voor PMR en UBM. De emissies worden toegewezen op basis van de massaverhouding van het Umicore-product in het eindproduct. De verhouding van 2024 werd ook toegepast op het cijfer van 2023.
- **Gebruiksfase van verkochte producten (categorie 3.11):** Geen van Umicore's producten zijn brandstoffen of grondstoffen ('feedstocks'), verbruiken rechtstreeks energie in de gebruiksfase of bevatten of vormen broeikasgassen die in die fase worden uitgestoten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

- **Downstream end-of-life-verwerking van verkochte producten (categorie 3.12):** In aanmerking genomen voor actieve kathodematerialen in batterijen, lood-zuurbatterijen, koperen buizen/pijpen en autokatalysatoren die niet door Umicore worden gerecycleerd. Zij vertegenwoordigen de belangrijkste activiteiten van Umicore.
- **Downstream geleasede activa (categorie 3.13):** De operationele activa van Umicore die aan andere entiteiten worden geleased worden gerapporteerd in Scope 1 en 2 volgens de consolidatiemethode van operationele zeggenschap.
- **Franchises (categorie 3.14):** Umicore heeft geen franchises.
- **Investerings (categorie 3.15):** In 2024 waren de Scope 1- en Scope 2-emissies van de vier joint ventures beschikbaar. Voor IONWAY worden de emissies gerapporteerd als nul omdat de productie nog niet is gestart. De emissies worden verwerkt volgens het principe van aandeel in het eigen vermogen.

Umicore past aannames en schattingen toe met een impact op de gerapporteerde cijfers, vooral voor de Scope 3-emissies. Gezien de complexiteit en afhankelijkheid van externe gegevensbronnen bestaat er een zekere mate van onzekerheid in de berekeningen. De schattingen zijn gebaseerd op historische gegevens, sectorstandaarden en leveranciersinformatie waar beschikbaar. Voor een betere nauwkeurigheid van de Scope 3-emissies verfijnt Umicore haar methodes voortdurend, waarbij meer gebruik wordt gemaakt van gegevens uit primaire bronnen en minder wordt vertrouwd op aannames wanneer meer nauwkeurige gegevens beschikbaar worden. Hoewel we niet verwachten dat de biogene CO₂-emissies afkomstig van de verbranding of biodegradatie van biomassa in Umicore’s upstream- en downstreamwaardeketen relevant zijn door de aard van onze hulpbronnen en de voorlopige informatie verzameld in 2024, zullen we die analyse in de toekomst verder verfijnen. Eventuele verfijningen in de gegevensverzameling of methode kunnen leiden tot aanpassingen in de cijfers in toekomstige rapporteringen.

De broeikasgasintensiteit, uitgedrukt in tCO₂e/€, wordt berekend op basis van dezelfde netto-inkomsten als voor de KPI inzake energie-intensiteit. Die maatstaf geeft de totale broeikasgasemissies weer in verhouding tot de inkomsten (exclusief metalen, zie Toelichting F7) in miljoen euro, rekening houdend met zowel locatiegebaseerde als marktgebaseerde methodes.

Broeikasgasemissies van joint ventures: Umicore rapporteert broeikasgasemissies van joint ventures. De Scope 1-emissies omvatten bruto directe emissies (tCO₂e) van processen die eigendom zijn van of worden gecontroleerd door Umicore in joint ventures. De Scope 2-emissies worden gerapporteerd met behulp van zowel locatiegebaseerde als marktgebaseerde benaderingen voor het elektriciteitsverbruik. De toegewezen emissies worden gerapporteerd onder Scope 3 categorie 15, terwijl de totale Scope 1- en Scope 2- emissies worden gerapporteerd onder de broeikasgasemissies van joint ventures.

Scope 1-, 2- en 3-emissies

(tCO ₂ e)	2019	2023	2024
Scope 1-emissies			
Bruto Scope 1-emissies	389.101	317.908	277.717
Percentage Scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	-	-	81,0%
Scope 2-emissies			
Bruto locatiegebaseerde Scope 2-emissies	429.177	377.519	340.738
Bruto marktgebaseerde Scope 2-emissies	402.715	314.097	286.349
Significante Scope 3-emissies			
TOTAAL BRUTO INDIRECTE (SCOPE 3-)EMISSIONS	8.224.693	7.252.813	6.467.283
1 Gekochte goederen en diensten	6.816.941	5.988.009	5.339.902
2 Kapitaalgoederen	137.760	130.486	66.475
3 Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	119.080	121.596	108.780
4 Upstreamvervoer en -distributie	178.180	440.118	420.088
5 Afval geproduceerd bij activiteiten	22.140	38.977	38.363
6 Zakelijk reisverkeer	10.159	6.340	4.105
7 Woon-werkverkeer werknemers	14.689	14.785	14.560
8 Upstream geleasede activa	12.269	7.824	12.936
9 Downstreamvervoer	40.157	36.186	31.550
10 Verwerking verkochte producten	279.806	185.054	188.198
11 Gebruik verkochte producten	-	-	-
12 End-of-life-verwerking verkochte producten	512.125	260.967	224.771
13 Downstream geleasede activa	-	-	-
14 Franchises	-	-	-
15 Investerings	81.387	22.471	17.555
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	9.042.971	7.948.239	7.085.738
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	9.016.509	7.884.817	7.031.349

Broeikasgasintensiteit

(tCO ₂ e / miljoen euro) ¹	2023	2024
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst	2.101	2.047
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst	2.085	2.032

1 Netto-inkomsten exclusief metalen

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Bruto Scope 1- en Scope 2-emissies

De totale marktgebaseerde emissies (Scope 1 en 2) daalden met 10,7% op jaarbasis, van 631.942 ton CO₂e in 2023 tot 564.066 ton CO₂e in 2024, met verminderingen in alle business groups en verminderingen op jaarbasis voor zowel Scope 1 (-12,6%) als Scope 2 (-8,8%). De totale locatiegebaseerde emissies bedroegen 618.455 ton CO₂e. Zoals gerapporteerd voor 2023 is het totaal van de marktgebaseerde Scope 1- en Scope 2-emissies lager dan het totaal van de locatiegebaseerde emissies, door het feit dat er veel sites zijn met overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit en onsite installaties voor hernieuwbare elektriciteit.

Scope 1-broeikasgasemissies

Met 83,9% van de totale emissies in 2024 dragen onze sites in Hoboken en Olen (België) het meest bij aan onze Scope 1-emissies. In vergelijking met het vorige jaar daalden de Scope 1-emissies met 12,6%, vooral door een tijdelijke stilstand van bepaalde installaties op de site van Hoboken als gevolg van operationele onderbrekingen na een brandincident in het laatste kwartaal. Daarnaast hebben eerdere inspanningen voor decarbonisering, zoals de installatie van een salpeterzuurfabriek in Hoboken, bijgedragen aan de algemene vermindering. De salpeterzuurfabriek die stikstofoxide afvangt en omzet in salpeterzuur resulteerde in een daling met 35.629 tCO₂e in 2024. Daarnaast rapporteren we afzonderlijk biogene CO₂-emissies uit verbranding van biomassa. Voor de verslagperiode 2024 bedroegen die emissies 803 ton.

Scope 2-broeikasgasemissies

De **locatiegebaseerde** Scope 2-emissies daalden met 9,7% tegenover 2023, van 377.519 ton CO₂e tot 340.738 ton CO₂e, als gevolg van lagere emissiefactoren (omdat elektriciteitsnetten minder koolstofintensief worden) en lagere activiteitsniveaus. De **marktgebaseerde** Scope 2-emissies daalden met 8,8% tegenover 2023, van 314.097 ton CO₂e tot 286.349 ton CO₂e. Drie van de vier business groups rapporteerden marktgebaseerde Scope 2-reducties in 2024, als gevolg van de implementatie van bijkomende overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit op meerdere sites wereldwijd.

Bij Umicore volgen we een strikte hiërarchie voor de netemissiefactoren (EF), gebaseerd op het Greenhouse Gas Protocol. We geven voorrang aan het gebruik van leveranciersspecifieke emissiefactoren (overeenkomsten en energiecertificaten zoals de Garantie van Oorsprong en andere erkende certificaten) wanneer die beschikbaar zijn. Als die niet beschikbaar zijn, dan baseren we ons op de meest recente emissiefactoren voor restmixen en regionale, subnationale of nationale emissiefactoren (in die volgorde van voorkeur).

Voor de verslagperiode 2024 werd 50,8% van onze Scope 2-emissies gedekt door contractuele instrumenten. Hiervan was 35,4% afkomstig van de aankoop van elektriciteit afgenomen samen met specifieke energieopwekkingsattributen en 0,3% van elektriciteit zonder die claims voor energie-attributen. Daarnaast rapporteren we biogene CO₂-emissies apart van Scope 2. Voor deze verslagperiode was 42.619 ton aan CO₂-emissies afkomstig van verbranding van biomassa.

Scope 3-broeikasgasemissies

De totale bruto Scope 3-emissies daalden met 10,8%, van 7.252.813 ton CO₂e in 2023 tot 6.467.283 ton CO₂e in 2024. In 2024 varieerden de materiële prestatiewijzigingen per categorie, als gevolg van markttrends en specifieke operationele factoren. Categorie 1 daalde met 10,8%, vooral als gevolg van markttrends in alle business units. In 2023 kende de zilvermarkt een aanzienlijke hausse, wat leidde tot een stijging van de vraag naar zilver. Die vraag bleef echter niet op hetzelfde niveau in 2024. Categorie 2 daalde met 49,1%, als gevolg van de bijzondere waardevermindering van Umicore Battery Materials. Daarnaast is er een daling in categorie 6 met 35,3%. Die wijziging is het gevolg van de reisbeperkingen in 2024. Categorie 8 kende dan weer een stijging met 65,3% in 2024, als gevolg van de toevoeging van leaseovereenkomsten aan deze categorie in dit verslagjaar, tegenover enkel nieuwe leaseovereenkomsten in het vorige jaar. Voor de nog niet genoemde Scope 3-categorieën waren er in 2024 geen significante wijzigingen tegenover 2023.

Broeikasgasemissies van joint ventures

De Scope 1- en Scope 2-emissies van de joint ventures daalden met 22,0% tegenover 2023. Het hier gerapporteerde cijfer wijkt af van de waarde gerapporteerd onder Scope 3 categorie 15 omdat die categorie het principe van aandeel in het eigen vermogen volgt.

Scope 1- en Scope 2-emissies van Joint Ventures

(tCO ₂ e)	2023	2024
Scope 1-emissies – joint ventures		
Bruto Scope 1-emissies	13.816	6.951
Scope 2-emissies – joint ventures		
Bruto locatiegebaseerde Scope 2-emissies	42.305	36.827
Bruto marktgebaseerde Scope 2-emissies	42.305	36.827
Totaal Scope 1 en 2-emissies – joint ventures	56.121	43.778

E1-8 Interne koolstofbeprijzing

In het kader van de verdere implementatie van de TCFD-aanbevelingen startte Umicore in 2022 een project rond interne koolstofbeprijzing. Het doel hiervan is om onze kwantificaties van de klimaattransitierisico's te verfijnen en om later ook tools te zoeken voor de evaluatie van bedrijfsstrategieën binnen ons stappenplan voor decarbonisering.

In 2023 ontwikkelden we een 'Value Tradeoff Framework' voor Scope 1-, 2- en 3-emissies. Dat raamwerk past een gedifferentieerde schaduwprijs toe op basis van de regionale classificaties van het Internationaal Energieagentschap of een minimale interne koolstofprijs van € 80/tCO₂e als die hoger is. Het raamwerk omvat ook een marginale reductiekostencurve om de kosteneffectiviteit van emissiereductieoplossingen te evalueren en initiatieven in lijn met onze milieudoelen te prioriteren met een zo optimaal mogelijk gebruik van financiële middelen. Het raamwerk, waarnaar wordt verwezen in [E1-1](#) en dat is gevalideerd door het ELT, wordt gebruikt bij financieel materiële project- en businesscase-evaluaties om toekomstige koolstofkosten te beoordelen en waardeafwegingen te identificeren.

In 2024 testten we de schaduwprijs-elementen in twee interne businesscases: één met een mogelijke impact op de Scope 1-emissies en de andere met een mogelijke impact op de Scope 3.1-emissies. De resultaten van die testen vormden de basis voor een update van ons interne CapEx-beleid en hebben bijgedragen tot de ontwikkeling van een ontwerpversie van een beleid voor interne koolstofbeprijzing, dat in 2025 verder wordt uitgewerkt.

Let wel: het raamwerk wordt niet gebruikt voor het beoordelen van de nuttige levensduur, de restwaarde of bijzondere waardeverminderingen van activa, noch voor de waardering tegen reële waarde van activa verworven via overnames.

[Over ons](#)[Verklaringen aan stakeholders](#)[Geconsolideerd management verslag](#)[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)[Over dit verslag](#)

ESRS E2 Verontreiniging

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Emissies naar lucht	Positieve impact	Umicore’s producten en diensten helpen emissies naar lucht te verminderen en de luchtkwaliteit te verbeteren door hun downstreamgebruik.	Downstream	Alle tijdshorizonten
Emissies naar lucht	Negatieve impact	Umicore’s activiteiten kunnen leiden tot emissies naar lucht van onder meer NOx, SOx, VOS en metaaldeeltjes uit processen zoals smelten en materiaalbehandeling. Die emissies kunnen een negatieve invloed hebben op de luchtkwaliteit en zo op lokale gemeenschappen en het milieu.	Kernactiviteit	Korte termijn
Emissies naar lucht	Kans	Innovatieve materialen en processen ontwikkelen om verontreinigende stoffen van downstreamtoepassingen te verminderen (bv. schone mobiliteit) biedt kansen voor Umicore om de omzet te verhogen en/of nieuwe inkomstenstromen te creëren.	Downstream	Alle tijdshorizonten
Emissies naar lucht	Risico	Emissies naar lucht door de activiteiten in Hoboken zijn onderworpen aan vergunningsvereisten. Niet-naleving van die vereisten kan leiden tot financiële sancties, juridische aansprakelijkheden en reputatieschade.	Eigen activiteiten	Middellange en lange termijn
Beheer van schadelijke stoffen	Risico	Blootstelling aan chemische stoffen met intrinsieke gevaarlijke eigenschappen kan significante veiligheids-, gezondheids- en milieurisico's met zich meebrengen. Daarnaast kan onjuist beheer van die chemische stoffen leiden tot aanzienlijke financiële claims en hogere kosten voor onderzoek en ontwikkeling om veiligere alternatieven te vinden.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten

Emissies naar lucht houden verband met Umicore’s industriële activiteiten, meer bepaald metaalraffinage en -recyclage. Die impact wordt opgenomen in Umicore’s programma voor het beheer van de luchtkwaliteit. Voor meer informatie over hoe Umicore die potentiële en/of daadwerkelijke impacts beheert, zie [E2-2](#).

Ook waterverontreiniging werd geëvalueerd in het kader van de bredere IRO-beoordeling voor water en mariene hulpbronnen, aangezien Umicore watergerelateerde impacts holistisch evalueert. Voor meer informatie over het beheer van waterverontreiniging, zie [E3](#).

E2-1 Beleid inzake verontreiniging

Verontreinigingsbeheer wordt beheerst door de relevante beleidslijnen zoals beschreven in [E1-2](#). Dit deel richt zich op relevante aspecten van die beleidslijnen.

Beheer van emissies naar lucht

Umicore beperkt emissies naar lucht in haar eigen activiteiten zoveel mogelijk door strikte monitoring, controle en voortdurende verbetering, in lijn met de toepasselijke wet- en regelgeving. Door middel van geavanceerde technologieën voor emissiereductie en procesoptimalisaties verminderen we de voornaamste verontreinigende stoffen, waaronder fijnstof, zwaveloxiden, stikstofoxiden en vluchtige

organische stoffen, maar ook metalen die specifiek zijn voor onze productieprocessen. Zo voldoen we aan de lokale wetgeving.

Preventie van verontreiniging

Umicore hanteert strikte controles op (zowel directe als indirecte) emissies naar lucht, water en bodem. De **EHS Guidance Note** schrijft een uitgebreide risicobeoordeling voor om potentiële verontreinigingsbronnen te identificeren en te prioriteren. De upstreamimpacts worden beheerd via Umicore’s Global Sustainable Sourcing Policy. Hoewel er geen formeel beleid is voor potentiële en bestaande downstreamimpacts, past Umicore een gestructureerd, op risico gebaseerd due-diligence-proces toe om die impacts te beoordelen en te beperken.

Beleid voor verantwoord productbeheer

Doel	Zorgen voor kennis over en risicobeheer van gevaarlijke producten
Scope	Wereldwijde geconsolideerde activiteiten van de Umicore-Groep
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	- Verontreiniging - Materiaalgebruik en circulariteit

Bepaalde chemische stoffen en materialen zijn inherent gevaarlijk, maar wel onmisbaar voor de groene transitie. Bij Umicore erkennen we dat de duurzame technologieën die de maatschappij verwacht (zoals energieopslag, recyclage en hoogperformante elektronica) soms het gebruik vereisen van bepaalde zorgwekkende stoffen (ZS) en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS), tot er levensvatbare alternatieven worden gevonden.

Umicore's beleid voor verantwoord productbeheer is erop gericht ervoor te zorgen dat producten veilig worden gebruikt, verwerkt en verwijderd conform alle wettelijke vereisten. Het beleid integreert overwegingen inzake milieu, veiligheid en gezondheid in elke fase van de productontwikkeling, ondersteunt uitgebreide duurzaamheidsbeoordelingen, zowel upstream als downstream, en bevordert actief overleg met stakeholders. Het is een hoeksteen van onze inspanningen om het gebruik van zorgwekkende stoffen te verminderen in zowel onze eigen bedrijfsactiviteiten als onze waardeketen.

Elke business unit wordt aangemoedigd om (waar mogelijk) een substitutieplan te implementeren om de afhankelijkheid van die stoffen zoveel mogelijk te beperken. Het doel is om (waar mogelijk) het gebruik en de productie van zeer zorgwekkende stoffen uit te faseren, met name voor niet-essentiële toepassingen. Die aanpak omvat een uitgebreide evaluatie van chemische risico's en veiligheid binnen zowel onze eigen productieprocessen als de bredere waardeketen. Die gestructureerde aanpak van verontreinigingsbeheer zorgt voor solide en transparante praktijken, in lijn met zowel de regelgeving als ons engagement voor duurzame bedrijfsactiviteiten.

E2-2 Maatregelen en middelen inzake verontreiniging

Umicore's aanpak voor acties rond verontreiniging sluiten vooral aan bij de lagen 'vermijden' en 'minimaliseren' van de mitigatieladder door te focussen op proactieve uitstootbeperkingen, gerichte site-interventies en materiaalsubstitutie. Waar de mitigatiemogelijkheden beperkt zijn, zorgen maatregelen zoals de ontwikkeling van groene bufferzones en veiligheidsmaatregelen voor chemische stoffen voor een effectief verontreinigingsbeheer.

Gestandaardiseerde procedure voor emissiebeoordeling

In 2024 voerde Umicore een standaardprocedure voor emissiebeoordeling in voor alle geconsolideerde productiesites. Het doel is een consistente monitoring van gegevens en meer betrouwbare en transparante emissiegegevens. Die wereldwijd toegepaste aanpak focust op het beheer van emissies naar lucht en draagt bij aan Umicore's inspanningen voor een betere luchtkwaliteit. Het zorgt ook voor meer transparante rapportering en ondersteunt onze algemene doelstelling om de impact zoveel mogelijk te beperken.

Een uitgebreide beoordeling in 2024 van emissiegegevens voor alle sites wereldwijd resulteerde in een lijst van 18 sites die het nieuw ontwikkelde Ambient Air Quality Program (AAQP) prioritair zouden implementeren.

Ambient Air Quality Program (AAQP)

Het Ambient Air Quality Program is een belangrijk onderdeel van Umicore's strategie voor verontreinigingsbeheer. Het programma, dat al resulteerde in een daling met 25% van de diffuse emissies, richt zich rechtstreeks op de emissiehotspots en bevordert operationele uitmuntendheid in verontreinigingsbeheer.

Het AAQP wordt geïmplementeerd op 18 prioritaire sites wereldwijd en omvat gerichte monitoring en interventies en periodieke herbeoordelingen. Sites met prioriteit 1 zijn actief betrokken sinds 2024 (waarbij gestructureerde feedback gepland staat voor 2025), terwijl sites met prioriteit 2 en 3 in 2025 worden opgenomen. Door regelmatige opvolging en engagement op siteniveau zorgt Umicore ervoor dat de inspanningen voor emissiereductie worden geleverd waar ze het meest nodig zijn. Verdere acties en regelmatige monitoring zullen worden ondernomen in lijn met de doelstellingen van het programma. Zo kan flexibel worden ingespeeld op de prestaties van de sites en de veranderende milieumomstandigheden. Na 2025 wordt het programma voortgezet met regelmatige monitoring en mogelijke herprioritering. Voor 2029 staat een formele herbeoordeling gepland om te garanderen dat het AAQP blijft aansluiten op evoluerende emissiegegevens en operationele behoeften. Voor alle nieuwe productiesites zullen we een prioriteitsbeoordeling uitvoeren voor opname in het AAQP na hun eerste jaarlijkse rapporteringscyclus. Nieuwe sites worden naast bestaande sites opgenomen in een vijfjaarlijkse herbeoordelingscyclus.

Milieubeheer in Hoboken

Umicore's Hoboken-site, een van de grootste metaalrecyclagesites ter wereld, ligt in het hart van Hoboken (België), een stad met meer dan 200 jaar rijke industriële geschiedenis. Umicore zoekt dan ook al jarenlang een evenwicht tussen geavanceerde uitstootbeperking en de uitdagingen van een aangrenzende woonwijk. Eeuwen van industriële activiteiten hebben bijgedragen aan verhoogde lood-in-bloed-waardes bij de lokale gemeenschap. Hoewel de aanhoudende herstelmaatregelen de luchtkwaliteit drastisch verbeterden, werd in de zomer van 2020 een piek waargenomen in de lood-in-bloedwaardes bij kinderen, ondanks het feit dat de emissies van de fabriek onder de lokale wettelijke norm lagen. De extreme weersomstandigheden en de COVID-19-lockdown creëerden uitzonderlijke omstandigheden, die de blootstellingsrisico's verhoogden en de nood aan verdere beschermingsmaatregelen duidelijk maakten.

Umicore heeft hierop tal van maatregelen ingevoerd om de emissies te verminderen en het milieubeheer te verbeteren. De wegen en de terreinen op de site en in de omliggende buurt worden intensiever schoongemaakt en grondstoffen worden nu opgeslagen in volledig overdekte ruimten. Om te anticiperen op extreme weersomstandigheden door klimaatverandering zijn procedures aangepast, waaronder het gebruik van een weerbarometer om de verwerking van grondstoffen te beperken op basis van de omstandigheden. Nieuwe meettechnieken en uitgebreide onderzoeken naar stofbronnen worden toegepast om de emissies te verminderen en processen aan te passen. Bij investeringen wordt voorrang gegeven aan stofreductie boven nieuwe installaties.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Daarnaast ontwikkelde Umicore een groene zone van één hectare binnen de siteperimeter en een groene zone van vijf hectare naast de site als buffer tussen de industriële activiteiten en de nabijgelegen woningen. Het project omvatte verschillende stappen, waaronder Umicore’s vrijwillige aanbod om de huizen van de dichtst gelegen omwonenden te kopen, de daaropvolgende sloop van die huizen en de aanplanting van groen, die eind 2024 van start ging. Umicore werkte samen met een onafhankelijke schatter-expert en betaalde een billijke vergoeding aan de gezinnen die ermee instemden te verhuizen.

Met het oog op meer veiligheid voor de omwonenden en betere verkeersstromen wordt de openbare weg die door de site loopt afgesloten en geïntegreerd in de site. Langs de groene bufferzone wordt een nieuwe weg met apart fietspad aangelegd voor meer toegankelijkheid voor voetgangers, fietsers en voertuigen.

Die acties kaderen in een bredere en langdurige strategie om de gezondheid van de omwonenden te beschermen en de milieukwaliteit te verbeteren, voortbouwend op tientallen jaren van verontreinigingsbestrijding en duurzaam herstel. Overleg met de plaatselijke gemeenteraad en de bewoners en een open dialoog met alle stakeholders zijn cruciaal geweest voor het succes van die initiatieven. Umicore blijft jaarlijks € 25 miljoen investeren in de voortdurende verbetering van haar milieuprestaties.

E2-3 – Doelen inzake verontreiniging

Umicore heeft geen doelen inzake verontreiniging vastgelegd die vallen onder de scope van ESRS E2.

ESRS heeft betrekking op puntbronnen van emissies naar lucht, terwijl Umicore zich richt op diffuse emissies uit processen zoals smelten en materiaalbehandeling, die de luchtkwaliteit kunnen aantasten. Die vrijwillige doelstelling (die buiten de scope van de CSRD valt) is gericht op de preventie en de beheersing van luchtverontreinigende stoffen door de **diffuse emissies met 25% te verminderen tegen 2025**. Het doel werd intern ontwikkeld met behulp van geavanceerde modellering en het monitoren van emissies om bronnen te identificeren en mitigatiestrategieën te implementeren. Die methode sluit aan bij de beste praktijken voor de bestrijding van luchtverontreiniging en houdt rekening met wetenschappelijk bewijs over de verspreiding van verontreinigende stoffen.

Op de site in Hoboken (België) volgen zes meetstations de dagelijkse fijnstofconcentraties (PM10) voor een groot aantal metalen. Umicore behaalde haar doel (een daling met 25% tegenover de baseline van 2020) in 2022, vooral dankzij operationele uitmuntendheid en de ultramoderne faciliteiten. De emissies zijn sinds 2022 onder het reductieniveau van 25% gebleven en eind 2024 lagen de diffuse emissies meer dan 50% lager dan de baseline.

Umicore heeft geen doelen vastgelegd voor emissies naar water of bodem of voor het gebruik van (zeer) zorgwekkende stoffen.

E2-4 Verontreiniging van lucht, water en bodem

Boekhoudkundige beginselen

Umicore’s rapportering over verontreinigende emissies omvat emissies naar lucht en water en voldoet aan de ESRS E2-normen en de toepasselijke wettelijke drempelwaardes (Bijlage II, Verordening (EG) nr. 166/2006). Alleen verontreinigende stoffen met geaggregeerde emissies boven die drempelwaarden voor alle geconsolideerde productiesites worden gerapporteerd.

Voor de rapporteringsmethode zijn we overgestapt van impactfactorberekeningen naar rapportering in belastingen met het oog op afstemming met de huidige wettelijke vereisten en gestandaardiseerde praktijken. De rapporteringsscope werd in 2024 uitgebreid met niet-metaalemissies en omvat nu alle geconsolideerde productiesites, waardoor de gegevens vollediger zijn. Er zijn datalacunes voor sommige verontreinigende stoffen die niet onder lokale vergunningen vallen. We werken actief aan een oplossing hiervoor.

De gerapporteerde luchtverontreinigende stoffen buiten broeikasgassen omvatten SO_x, NO_x, NH₃ en metalen. Voor water vallen zowel metalen als niet-metalen verontreinigende stoffen (zoals arseen, koper, lood, nikkel, zink, chloriden en fluoriden) onder de rapporteringsscope.

De emissiegegevens zijn vooral afkomstig van directe metingen (continue monitoring) en periodieke metingen (geplande monsternames en laboratoriumanalyses), die meer dan de helft van de ingevoerde gegevens vertegenwoordigen. Als die methoden niet beschikbaar zijn, worden de emissies berekend of geschat door middel van door de sector erkende methoden. Elke site voert zijn emissiegegevens in via Umicore’s milieurapporteringssysteem, waarbij de monitoringfrequentie wordt bepaald door operationele omstandigheden, het type verontreinigende stof en de lokale vergunningsvereisten.

Luchtverontreiniging

(t)	Emissies naar lucht 2023	Emissies naar lucht 2024
Ammoniak (NH ₃)	-	172,15
Arseen en verbindingen (als As)	0,03	0,02
Koper en verbindingen (als Cu)	0,08	0,21
Nikkel en verbindingen (als Ni)	0,13	0,17
Stikstofoxiden (NO _x /NO ₂)	-	183,48
Zwaveloxiden (SO _x /SO ₂)	-	549,69

In 2024 rapporteerden we emissies naar lucht voor zes verbindingen die de toepasselijke rapporteringsdrempels overschreden. In vergelijking met 2023 en conform de regelgeving zijn enkele bijkomende verontreinigende stoffen opgenomen in de rapporteringsscope: ammoniak (NH₃), stikstofoxiden (NO_x/NO₂) en zwaveloxiden (SO_x/SO₂). Die verontreinigende stoffen zijn afkomstig van

verschillende industriële processen: NH₃ wordt gebruikt als reagens bij de productie van PCAM. Hoewel een groot deel ervan geregenereerd wordt, komt er nog steeds een aanzienlijke hoeveelheid vrij in de lucht. NO_x- en SO_x-emissies zijn dan weer vooral het gevolg van brandstofverbranding en pyrometallurgische processen, waarbij activiteiten bij hoge temperaturen bijdragen aan het vrijkomen ervan.

Bij de metaalemissies bleef de uitstoot van arseen (As) relatief stabiel, terwijl die van koper (Cu) en nikkel (Ni) toenamen. De stijging in nikkelemisies werd vooral veroorzaakt door de opname van bijkomende geconsolideerde productiesites in de rapporteringsscope in vergelijking met 2023. Ook de toename in koperemissies is deels te wijten aan die scope-uitbreiding, naast variaties in de samenstelling van verwerkte materialen en operationele aanpassingen.

We blijven werken aan het optimaliseren van procesomstandigheden en het implementeren van gerichte emissiebeperkingsmaatregelen om onze milieu-impact zoveel mogelijk te beperken. Ook in de toekomst blijven we ons inzetten om onze metaalemissies naar lucht te verminderen door de ontwikkeling van het programma voor verantwoord luchtbeheer. Die inspanningen kaderen in onze bredere strategie om onze milieuoetafdruk zoveel mogelijk te beperken en onze prestaties inzake luchtkwaliteit te verbeteren.

Waterverontreiniging

(t)	Emissies naar water 2023	Emissies naar water 2024
Arseen en verbindingen (als As)	0,14	0,16
Cadmium en verbindingen (als Cd)	0,01	0,02
Chloriden (als totaal Cl)	-	5.187,09
Koper en verbindingen (als Cu)	0,16	0,25
Fluoriden (als totaal F)	-	4,34
Lood en verbindingen (als Pb)	0,06	0,25
Kwik en verbindingen (als Hg)	0,001	0,002
Nikkel en verbindingen (als Ni)	0,44	0,82
Totaal stikstof	-	114,28
Totaal organische koolstof (TOC) (als totaal C of COD/3)	-	210,03
Zink en verbindingen (als Zn)	0,15	0,24

In 2024 namen we bijkomende verontreinigende stoffen op in onze rapportering over emissies naar water. Van de nieuw gemonitorde niet-metalen verontreinigende stoffen vormen chloriden de grootste toevoeging. In tegenstelling tot andere verontreinigende stoffen zijn chloriden zeer goed oplosbaar en worden ze niet afgebroken of verwijderd in conventionele waterzuiveringsinstallaties. Daardoor blijft hun concentratie in afvalwater grotendeels ongewijzigd, door factoren zoals de samenstelling van grondstoffen, chemische processen en koelwatercycli eerder dan door de efficiëntie van de waterzuivering. Het is belangrijk op te merken dat chloride-emissies milieurisico's met zich mee kunnen

brengen, vooral in zoetwatersystemen, omdat de meeste van onze waterlozingen naar oppervlaktewater gaan. We blijven die emissies monitoren om een mogelijke milieu-impact zoveel mogelijk te beperken en verantwoord waterbeheer te garanderen.

De totale metaalemissies naar water stegen voor alle gemonitorde verontreinigende stoffen tegenover 2023, vooral door de scope-uitbreiding en variaties in de procesgrenswaardes. Met name de nikkelemisies (Ni) verdubbelden bijna tegenover 2023, toen ze aanzienlijk lager lagen door lagere productievolumes op een van de sites met hoge emissies. Ondanks die stijging liggen de niveaus voor 2024 echter in de lijn van de historische patronen op onze site in Kokkola (Finland) van 2020 tot 2022. Er werden ook significante stijgingen van de loodemissies (Pb) vastgesteld, vooral door de lozing van hemelwater op de site van Hoboken (België). De ongewoon hoge neerslag in 2024 droeg bij tot capaciteitsoverschrijdingen op bepaalde sites, een bewijs van de gevoeligheid van emissies voor klimaatgebonden gebeurtenissen. Ook in de toekomst blijven we ons inzetten om onze processen te optimaliseren en maatregelen te nemen om onze emissies waar mogelijk te beheersen.

E2-5 Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen

Bepaalde chemische stoffen en materialen zijn inherent gevaarlijk, maar wel onmisbaar voor de groene transitie. Gevaarlijke chemische stoffen hebben intrinsieke eigenschappen die, als ze niet goed worden beheerd, significante veiligheids-, gezondheids- en milieurisico's met zich mee kunnen brengen. De Europese Green Deal omvat kritieke gebieden zoals klimaat, circulariteit, toelevering van kritieke grondstoffen en beheer van chemische stoffen. Naast die overkoepelende megatrend rond duurzaamheid blijft de naleving van regelgeving rond chemische stoffen een belangrijk instrument op internationaal niveau.

Bij Umicore zijn we ons bewust van de complexe rol die bepaalde zorgwekkende stoffen (ZS) en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) spelen in het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen, met name wat betreft anorganische chemicaliën en metaalchemie, die centraal staan in onze activiteiten. Die stoffen spelen een cruciale rol voor de ontwikkeling van duurzame technologieën zoals energieopslag, recyclage en hoogperformante elektronica, die fundamenteel zijn voor een koolstofarme toekomst.

Metalen en anorganische chemicaliën vormen unieke uitdagingen door technologische beperkingen (in tegenstelling tot organische chemicaliën, waarbij alternatieven makkelijker toegankelijk zijn). Om die uitdagingen aan te gaan, zorgen we ervoor dat de toepassing ervan beperkt blijft tot kritieke functies. Voor activiteiten met gebruik van anorganische metaalchemie blijft onze primaire focus op recyclage en het verminderen van de uitstoot in het milieu. We beheren bijbehorende risico's via veiligheidsinformatiebladen, uitgebreide risicobeoordelingen en de naleving van nationale en internationale regelgeving voor chemische stoffen. Daarbij zorgen we ervoor dat de mogelijke impact op milieu en gezondheid zoveel mogelijk wordt beperkt, met primaire focus op recyclage en het verminderen van de uitstoot in het milieu.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Onze praktijken sluiten aan bij internationale raamwerken zoals het Global Framework on Chemicals – For a Planet Free of Harm from Chemicals and Waste. De raamwerken sturen ons bij ons streven om milieu en gezondheid te beschermen en ondersteunen tegelijkertijd de cruciale rol van die stoffen in onze bedrijfsactiviteiten.

Die rapportering getuigt van ons streven naar transparantie, voortdurende verbetering en verantwoord beheer van chemische stoffen. Onze strenge beperkingsmaatregelen en proactieve aanpak zorgen voor een veilige en verantwoorde verwerking van die stoffen.

Boekhoudkundige beginselen

Zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) zijn een specifieke subgroep van gevaarlijke stoffen zoals bepaald in artikelen 57 en 59, lid 1 van Verordening (EG) nr. 1907/2006 (REACH). Zorgwekkende stoffen (ZS) hebben dan weer een bredere definitie en omvatten zowel ZZS als andere chemische stoffen. ZS zijn ingedeeld volgens tabel 2 van bijlage II van Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2772. Voor rapporteringsdoeleinden verwijzen de gerapporteerde hoeveelheden ZS en ZZS naar de gebruikte, ontstane en ingekochte hoeveelheden voor productie, evenals de hoeveelheden die de sites verlaten als (onderdeel van) een product dat we op de markt brengen.

De rapportering is gestructureerd per belangrijke gevaarenklasse op basis van specifieke gevarenaanduidingen:

- Gevaren voor de gezondheid: stoffen met gevarenaanduiding H3xx of EUH3xx
- Gevaren voor het milieu: stoffen met gevarenaanduiding H4xx of EUH4xx

Om dubbeltelling te voorkomen, wordt een stof die onder meerdere gevaarenklassen binnen dezelfde categorie valt (gevaren voor de gezondheid of voor het milieu) slechts één keer geteld binnen die categorie. Er dient te worden vermeld dat het totale gewicht afzonderlijk wordt gerapporteerd voor gevaren voor de gezondheid en voor het milieu.

De gegevens voor die berekeningen worden handmatig afgeleid uit de beschikbare gegevens van de verschillende productie- en inkoopssystemen. Voor de verslagperiode 2024 werd de scope eerst beperkt tot een aantal business units en enkel de Europese bedrijfsactiviteiten binnen die business units werden opgenomen. Daardoor zijn de cijfers onderhevig aan onzekerheid, maar er worden actieplannen ontwikkeld om de nauwkeurigheid te verbeteren en de rapportering in toekomstige cycli uit te breiden.

Zeer zorgwekkende stoffen

(t)	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten
Gevaren voor de gezondheid (H3xx)	11.515	68.739
Gevaar voor het milieu (H4xx)	11.480	13.325

Het gros van de ZZS-volumes gerapporteerd als ‘verlaten de faciliteiten als producten’ heeft betrekking op lood en kobaltzouten. Het is belangrijk op te merken dat die stoffen nooit direct toegankelijk zijn voor consumenten, omdat ze geïntegreerd zijn in complexe industriële processen en hightech recyclagesystemen.

Lood

Lood is een essentieel element voor de circulaire economie van de EU. Het fungeert als een dragermetaal dat de recyclage en terugwinning mogelijk maakt van waardevolle metalen gebruikt in producten zoals mobiele telefoons en zonnepanelen. Door die metalen aan het einde van hun levensduur opnieuw in de productcyclus te brengen, helpt lood de materiaalwaarde te behouden en afval zoveel mogelijk te beperken. Bij hightech recyclage speelt lood een centrale rol bij het terugwinnen van edelmetalen (waaronder platina) uit e-scrap en andere complexe producten.

Kobaltzouten

Kobaltzouten zijn onmisbaar in technologieën voor opwekking van hernieuwbare energie en batterijen, met name voor de opslag van groene stroom en de aandrijving van elektrische voertuigen. Kobaltzouten staan sinds 2008 – 2010 op de ZZS-kandidatenlijst. Ze werden streng onderzocht door de Europese Commissie en haar relevante agentschappen om de meest geschikte risicobeheermaatregelen te bepalen ter bescherming van milieu en gezondheid. In plaats van een vergunning of beperking op te leggen, was de meest geschikte maatregel een bindende grenswaarde voor beroepsmatige blootstelling (BOEL – binding occupational exposure limit) in de hele EU voor kobalt en anorganische kobaltverbindingen, een proces dat nog lopende is. Voor meer informatie over BOEL-metingen, zie [S1-4](#).

Zorgwekkende stoffen

(t)	Ontstaan, gebruikt bij productieprocessen of ingekocht	Verlaten de faciliteiten als emissies, producten of als deel van producten of diensten
Gevaren voor de gezondheid (H3xx)	39.410	23.094
Gevaar voor het milieu (H4xx)	36.836	20.547

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Veel non-ferrometalen en metaalverbindingen aan de basis van de groene transitie zijn geclassificeerd als zorgwekkende stoffen door hun gevaarlijke eigenschappen. Een significant deel van de ZS-volumes gerapporteerd als ‘verlaten de faciliteiten als producten’ heeft betrekking op nikkelverbindingen. Hoewel die verbindingen onderworpen zijn aan strenge gevarenclassificaties, zijn ze onmisbaar voor een breed scala aan hoogperformante en milieuvriendelijke toepassingen. Nikkelverbindingen zijn essentieel voor geavanceerde technologieën in uiteenlopende sectoren zoals transport, lucht- en ruimtevaart, elektronica, katalysatoren, batterijen, verf en coatings en keramiek.

Bij Umicore erkennen we de cruciale rol van nikkelverbindingen in het stimuleren van duurzame innovatie. Het gebruik ervan is onderworpen aan strikte veiligheidsprotocollen en voldoet aan internationale richtlijnen en beste praktijken. Dit zorgt ervoor dat, terwijl nikkelverbindingen bijdragen aan belangrijke industriële processen, mogelijke risico’s voor milieu en gezondheid effectief worden beperkt. Onze aanpak is bedoeld om de groene transitie op verantwoorde wijze te ondersteunen en stakeholders ervan te verzekeren dat die stoffen veilig worden beheerd in al onze bedrijfsactiviteiten.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

ESRS E3 Water en mariene hulpbronnen

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Water	Negatieve impact	Een hoog waterverbruik van mijnbouwactiviteiten door upstreambedrijven kan de beschikbaarheid van water in lokale ecosystemen aanzienlijk verminderen. Dat kan de waterstress in getroffen regio's verergeren, de toegang van gemeenschappen tot water verstoren en uitdagingen vormen voor duurzaam waterbeheer in onze hele toeleveringsketen.	Upstream	Korte termijn
Waterverontreiniging	Negatieve impact	Afvalwater geproduceerd door upstreamactiviteiten kan de waterkwaliteit negatief beïnvloeden, verontreinigende stoffen in het lokale watersysteem brengen, aquatische ecosystemen aantasten en de beschikbaarheid van schoon water voor gemeenschappen en andere gebruikers verminderen.	Upstream	Korte termijn

Zie [E1-SBM 3](#) voor meer informatie over waterrisico's verbonden aan klimaatrisico's en [E3-2](#) voor meer informatie over Umicore's beheer van die potentiële of daadwerkelijke impacts. Die impacts zijn eerder terug te voeren op Umicore's zakelijke relaties dan rechtstreeks op onze eigen bedrijfsactiviteiten.

E3-1 Beleid inzake water en mariene hulpbronnen

Het beleid beschreven onder [E1-2](#) zet ons beheer van water en mariene hulpbronnen uiteen. Dit deel richt zich op relevante aspecten van het geldende beleid, met focus op het zoveel mogelijk beperken van waterverbruik, het beschermen van de waterkwaliteit en het verminderen van onze impact op aquatische ecosystemen.

Optimalisatie van waterverbruik

We monitoren de volumes wateronttrekking en implementeren geavanceerde behandelingsprocessen om ervoor te zorgen dat geloosd water voldoet aan de lokale wettelijke normen. Onze aanpak omvat een verantwoord gebruik en voorziening van waterbronnen binnen onze eigen bedrijfsactiviteiten. Op sites in gebieden met waterstress geven we prioriteit aan waterrecyclage en -hergebruik om onze totale watervoetafdruk te verkleinen, met name door water zoveel mogelijk te recycleren en te hergebruiken binnen onze activiteiten.

Afvalwaterbehandeling

Performante praktijken voor afvalwaterbehandeling zijn geïntegreerd in al onze activiteiten om duurzaam hergebruik van water mogelijk te maken en zo de afhankelijkheid van primaire waterbronnen te verminderen en zoveel mogelijk te beperken, met name in regio's met waterschaarste.

Bestrijding van verontreiniging

In lijn met onze Environmental Stewardship Policy hebben we strenge beperkingsmaatregelen en geavanceerde technologieën geïmplementeerd om schadelijke waterverontreiniging te voorkomen, te verminderen of zoveel mogelijk te beperken door onze processen voortdurend te verfijnen.

Programma voor verantwoord waterbeheer

Het programma voor verantwoord waterbeheer richt zich vooral op onze geconsolideerde productiesites in regio's met waterstress. De nadruk ligt daarbij op waterverbruik en -besparing, efficiënt watergebruik en initiatieven voor waterrecyclage, waar mogelijk, om de totale wateronttrekking uit primaire bronnen zoveel mogelijk te beperken.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

In lijn met de UGSSP wordt van leveranciers van specifieke grondstoffen verwacht dat ze hun waterverbruik opvolgen, gebieden met waterstress in kaart brengen en plannen ontwikkelen om het waterverbruik te verminderen, met name in die hoogrisicogebieden.

Umicore heeft geen specifiek beleid inzake duurzaam beheer van oceanen en zeeën of een beleid voor de vermindering van downstream-waterverbruik.

E3-2 Maatregelen en middelen inzake water en mariene hulpbronnen

Umicore's aanpak inzake het beheer van water en mariene hulpbronnen sluit aan bij de lagen 'vermijden' en 'minimaliseren' van de mitigatieladder. We evalueren waterstress proactief, optimaliseren het watergebruik en beperken lozingen zoveel mogelijk door gerichte interventies en geavanceerde monitoring. Waar de primaire mitigatiemogelijkheden beperkt zijn, zorgen gerichte risicobeoordelingen en herstelmaatregelen voor een effectief verantwoord waterbeheer en de bescherming van aquatische ecosystemen.

In kaart brengen van sites met waterstress

Umicore voerde in 2024 een uitgebreide beoordeling uit om geconsolideerde productiesites in kaart te brengen die zich in gebieden met grote of extreem grote waterstress bevinden. Met behulp van de Aqueduct-tool van het World Resources Institute werden alle sites wereldwijd geëvalueerd, met bijzondere aandacht voor de sites in gebieden met het grootste risico op waterschaarste. Die beoordeling identificeerde locaties in gebieden met hoge en extreem hoge waterstress, met als resultaat een lijst met prioritair sites als baseline voor gericht waterbeheer. Door te focussen op die hoogrisicolocaties worden solide waterbeheersystemen geïmplementeerd waar ze het hardst nodig zijn en ondersteunen we onze inspanningen om verontreiniging te voorkomen. Ook nieuwe productiesites worden geëvalueerd en bij updates van de Aqueduct-tool volgen herbeoordelingen.

Evaluatie van waterverbruik

Ook in 2024 voerden we op onze geconsolideerde productiesites wereldwijd een analyse uit van de waterverbruikspatronen om de sites met het hoogste verbruik te identificeren. Op basis hiervan kunnen we onze waterbesparingsinitiatieven doeltreffender inzetten en verkleinen we onze totale watervoetafdruk, met name in regio's met significante watergerelateerde risico's. De inzichten uit die analyse laten toe om grondstoffen efficiënt toe te wijzen. Via regelmatige updates in 2025 kunnen we onze strategieën voor waterbeheer voortdurend verfijnen op basis van de meest recente verbruiksgegevens.

Beoordeling van waterlozing en verontreinigingsbelastingen

In 2024 voltooiden we ook een beoordeling van de waterlozing op alle geconsolideerde productiesites om de locaties met de hoogste lozingsvolumes in kaart te brengen en te onderzoeken welke verontreinigende stoffen worden geloosd. Zo kunnen we de sites die het meest bijdragen aan waterverontreiniging identificeren en een lijst opstellen met prioritair hoogrisicosites. Dat is essentieel om gerichte herstelmaatregelen te ontwikkelen om emissies te verminderen en de waterkwaliteit te verbeteren, en om de milieu-impact op lokale ecosystemen te beperken. Voortdurende monitoring en periodieke updates zorgen ervoor dat de beperkende maatregelen doeltreffend blijven in lijn met onze milieudoelstellingen.

Geïntegreerd raamwerk voor prioritering van sites

Voortbouwend op die individuele beoordelingen ontwikkelden we eind 2024 een geïntegreerd raamwerk voor prioritering van sites dat gegevens over waterstress, -verbruik en -lozing consolideert. Op basis daarvan kunnen we sites rangschikken volgens hun potentiële milieu-impact en de urgentie om in te grijpen. Zo kunnen we gerichte strategieën voor waterbeheer ontwikkelen. Dankzij dat raamwerk kunnen we onze middelen efficiënt inzetten en vooral op gebieden die het meest voor verbetering vatbaar zijn. Het raamwerk zal regelmatig worden bijgewerkt op basis van veranderende milieu- en operationele omstandigheden.

Gerichte risicobeoordeling en waterbeheerplannen

Vanaf 2025 implementeert Umicore een gerichte risicobeoordeling voor sites die als prioritair werden aangeduid. Dat zal dienen als input voor de ontwikkeling van aangepaste waterbeheerplannen om sitespecifieke uitdagingen aan te pakken en hun weerbaarheid tegen watergerelateerde risico's te versterken. In 2023 en 2024 werden voorlopige beoordelingen afgerond voor belangrijke sites in Hoboken en Olen (België) en Kokkola (Finland). Het legde de basis voor toekomstige site-specifieke waterbeheerplanning. De risicobeoordelingen worden voortgezet in 2025 en zullen elke vijf jaar worden herhaald.

Die acties, ondersteund door voortdurende monitoring en regelmatige updates, versterken Umicore's engagement voor duurzaam watergebruik, efficiënt gebruik van grondstoffen en proactief verantwoord milieubeheer.

E3-3 Doelen inzake water en mariene hulpbronnen

Doel: Wateractieplan voor alle industriële activiteiten met waterstress tegen 2025

Het doel van het wateractieplan is om tegen 2025 uitgebreide strategieën voor waterbeheer te implementeren in 100% van onze geconsolideerde productiesites met waterstress. Als een sleutelonderdeel van onze Environmental Stewardship Policy is dit doel vooral gericht op industriële activiteiten in regio's waar waterschaarste een aanzienlijk risico vormt.

De prestaties ten opzichte van het doel worden voortdurend opgevolgd via een geïntegreerd raamwerk met zowel kwantitatieve maatstaven als regelmatige risicobeoordelingen. Kritieke maatstaven omvatten het aantal productiesites geïdentificeerd als sites met waterstress, de volumes waterverbruik, de lozingsniveaus en de verontreinigingsbelastingen. Over het algemeen bevestigt dit monitoringproces dat ons programma voor verantwoord waterbeheer volgens plan verloopt.

Methode voor het bepalen van het doel

Het doel werd vastgelegd in 2022 via een uitgebreid evaluatieproces. In eerste instantie werden met onze beoordeling van locaties met waterstress vier sites met waterstress geïdentificeerd: Shirwal (India), Olen en Hoboken (België) en Bangkok (Thailand). Uitgebreide risicobeoordelingen in 2023 en 2024 in

[Over ons](#)
[Verklaringen aan stakeholders](#)
[Geconsolideerd management verslag](#)
[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)
[Over dit verslag](#)

Hoboken, Olen (België) en Kokkola (Finland) boden een beter inzicht in de sitespecifieke uitdagingen door de fysieke, regelgevende en reputatierisico's te categoriseren over uiteenlopende tijdshorizonten. In 2024 breidden we, met behulp van de laatste versie van de WRI Aqueduct-tool, de scope uit naar 16 sites; zeven met 'extreem hoge' waterstress en negen met 'hoge' waterstress. Die bredere beoordeling zorgt voor meer inzicht in waterrisico's en versterkt ons engagement voor verantwoord waterbeheer.

Ondanks de scope-uitbreiding blijft de geboekte vooruitgang in overeenstemming met het oorspronkelijke doel. We monitoren de prestaties voortdurend via sitespecifieke risicobeoordelingen, om te garanderen dat de oorspronkelijke plannen worden gevolgd zonder significante afwijkingen. We betrekken actief experts en lokale gemeenschappen en vergroten het bewustzijn over waterduurzaamheid in al onze bedrijfsactiviteiten. Die contacten waren heel nuttig bij het vastleggen van dit doel.

Baseline, monitoring en assurance

De baselinegegevens werden vastgelegd op basis van de eerste risicobeoordelingen en worden voortdurend verfijnd via onze geïntegreerde monitoringsystemen.

In 2025 worden de risicobeoordelingen uitgebreid voor prioritaire sites, om het waterverbruik te verminderen en de efficiëntie te verbeteren. Daarna worden om de vijf jaar herbeoordelingen uitgevoerd. Onze aanpak omvat het verbeteren van het waterbeheer en het versterken van de gegevenskwaliteit door opleidingen. Hoewel er aanvankelijk geen tussentijdse doelen waren vastgelegd, bevestigt de opname van bijkomende sites de dynamische aard van onze inspanningen.

Bij de recente scopewijziging nam het aantal sites geïdentificeerd in gebieden met waterstress significant toe door bijgewerkte gegevens, methodes en het gebruik van de nieuwste WRI Aqueduct-tool. Regelmatige evaluaties, ondersteund door ons Enterprise Risk Management-systeem, zorgen voor betere monitoring en rapportering. Hoewel de scope-uitbreiding niet echt was voorzien, zorgt het prioriteren van hoogrisicosites ervoor dat middelen worden ingezet waar ze het meest nodig zijn en dat waterverbruik, lozingen en sitespecifieke risicofactoren worden beheerd.

Voortdurend overleg met experts en lokale gemeenschappen bevordert de gegevenskwaliteit en draagt bij aan een beter waterbeheer. Die systematische aanpak zorgt ervoor dat de prestaties transparant worden gemeten en dat onze inspanningen voor verantwoord waterbeheer solide en doeltreffend blijven, in lijn met veranderende milieuomstandigheden.

Hoewel Umicore geen doel heeft vastgelegd voor het verantwoord beheer van mariene hulpbronnen, focust dit vrijwillige doel op het beheer van materiële impacts, risico's en kansen in gebieden met waterstress, waaronder het verbeteren van de waterkwaliteit en het verzekeren van duurzaam watergebruik.

E3-4 Waterverbruik

Boekhoudkundige beginselen

Umicore monitort systematisch de onttrekking, de lozing en het verbruik van water in alle geconsolideerde productiesites met het oog op een nauwkeurige en correcte rapportering conform ESRS E3-4.

Het waterverbruik wordt berekend als het verschil tussen:

- **Wateronttrekking:** de totale hoeveelheid water die wordt onttrokken binnen Umicore's eigen operationele begrenzing uit alle bronnen, met inbegrip van natuurlijke bronnen, bevoorrading door derden en water gegenereerd als bijproduct van onze processen. Het meeste water dat in onze bedrijfsactiviteiten wordt gebruikt, komt uit zoetwaterbronnen en wordt vooral gebruikt in productieprocessen.
- **Waterlozing:** de totale hoeveelheid water die onze operationele begrenzing verlaat en vrijkomt in het oppervlaktewater, grondwater of zeewater of bij derden. Waterlozing omvat zowel lozing uit puntbronnen op gedefinieerde locaties als stromen van diffuse bronnen die over land worden verspreid.

De fundamentele beginselen voor de berekening van waterverbruik zijn ongewijzigd gebleven tegenover de vorige verslagperiodes. Alle sites hebben hun watergegevens in voorgaande verslagjaren consistent gerapporteerd, zodat de rapporteringsscope ongewijzigd blijft.

In 2024 werd de methode bijgewerkt, waarbij bepaalde afvalwaterstromen die van de sites werden afgevoerd per vrachtwagen werden geherclassificeerd als afvalstromen in plaats van waterlozingen. Hierdoor kunnen de gerapporteerde lozingsvolumes een lichte daling vertonen en de cijfers voor waterverbruik een lichte stijging. Door het beperkte volume van de getroffen stromen blijft de totale impact echter minimaal. Variaties in de gerapporteerde cijfers zijn dan ook eerder het gevolg aan aanpassingen aan de rapporteringsmethode dan aan veranderingen in het daadwerkelijke waterverbruik.

In 2024 werden nieuwe rapporteringsmaatstaven voor recyclage, hergebruik en opslag van water geïntroduceerd:

- **Gerecycleerd en hergebruikt water:** de totale hoeveelheid (behandeld of onbehandeld) water dat meer dan eens wordt gebruikt voordat het Umicore's operationele begrenzing verlaat. Dit kan binnen hetzelfde proces, in een ander proces binnen dezelfde site of in een andere Umicore-site.
- **Wateropslag:** de totale hoeveelheid water in reservoirs, tanks, residubekkens of andere opslaggebieden binnen onze sites, waarbij veranderingen in de opslag de variatie in volumes over de verslagperiodes weergeven.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Omdat die nieuwe maatstaven in 2024 werden ingevoerd, hebben nog niet alle sites de mogelijkheid om ze rechtstreeks te monitoren. Waar nog geen directe metingen beschikbaar zijn, worden vooral schattingen gebruikt en zijn vergelijkingen met voorgaande jaren niet mogelijk. We werken actief aan het verbeteren van het proces voor gegevensverzameling en van de monitoringmogelijkheden met het oog op een meer consistente en gestandaardiseerde aanpak van de rapportering van waterrecyclage, -hergebruik en -opslag in de komende jaren.

Alle watergegevens worden verzameld in een nieuw systeem voor milieuraapportering, dat in 2024 werd ingevoerd. Sitespecifieke mogelijkheden en lokale vereisten bepalen of gegevens worden verkregen via directe metingen, schattingen, berekeningen of gemodelleerde beoordelingen. Waar beschikbaar worden watervolumes, inclusief onttrekking en lozing, voortdurend gemeten via sensoren en monitoringsystemen. Dat vormt het gros van de ingevoerde gegevens. Voor waterverbruik, waar metingen niet mogelijk zijn, worden berekeningen of schattingen op basis van operationele gegevens, industriennormen of beoordelingen door derden gebruikt. Het overgrote deel van de gegevens over waterverbruik in het systeem zijn afkomstig van directe en gevalideerde metingen. Slechts een klein deel (minder dan 4%) is gebaseerd op gemodelleerde gegevens.

Voor waterrecyclage is de afhankelijkheid van schattingen echter aanzienlijk groter, gezien de complexiteit van het traceren van hergebruikstromen in verschillende processen. Hoewel sommige recyclage- en hergebruikvolumes rechtstreeks worden gemeten, is het overgrote deel afgeleid van operationele aannames en indirecte berekeningen op basis van procesefficiënties, en productiegegevens.

Waterintensiteit wordt berekend als het totale waterverbruik in kubieke meter (m³) per miljoen euro van de totale omzet van de Groep zoals gerapporteerd in de jaarrekening.

Waterverbruik

(m³)	2023	2024
Waterverbruik in gebieden met waterrisico	-	1.170.274
Waterverbruik in gebieden zonder waterrisico	-	374.551
TOTAAL WATERVERBRUIK	1.500.110	1.544.825

Met behulp van de nieuwste WRI Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas-tool (gelanceerd in augustus 2023) voerden we een bijgewerkte waterstressbeoordeling uit in lijn met de meest recente gegevens en methodes. Bij die beoordeling werden bijkomende sites in regio's met hoge of extreem hoge waterstress geïdentificeerd, met een aanzienlijke concurrentie voor waterbronnen. In ons jaarverslag over 2023 waren slechts vier sites in gebieden met waterstress geïdentificeerd. Op basis van de beoordeling in 2024 werden de volgende sites in gebieden met extreem hoge waterstress geïdentificeerd:

Bangkok (Thailand), Brugge (België), Hoboken (België), Olen (België), Shirwal (India) en Suzhou (China). Daarnaast werden ook verschillende sites in gebieden met hoge waterstress geïdentificeerd: Burlington (Canada), Fort Saskatchewan (Canada), Hanau (Duitsland), La Vergne (VS), Markham (Canada), Pforzheim (Duitsland), Port Elizabeth (Zuid-Afrika), Rayong (Thailand) en Schwäbisch Gmünd (Duitsland). De bedrijfsactiviteiten in gebieden met hoge waterstress vertegenwoordigen samen 7,5% van ons totale waterverbruik, die in gebieden met extreem hoge waterstress 68,3%.

Waterrecyclage, -hergebruik en -intensiteit

(m³)	2024
Totale hoeveelheid gerecycled/hergebruikt water	11.589.530
Totale hoeveelheid opgeslagen water	14.695
Totaal waterverbruik per netto-inkomsten (m³ / miljoen euro ¹)	446

1 Netto-inkomsten exclusief metalen

2024 is het eerste jaar waarvoor deze cijfers worden gerapporteerd en de methoden voor gegevensverzameling worden nog ontwikkeld in lijn met de nieuwe vereisten. Hoewel de huidige gegevens een eerste beoordeling bieden, zullen verdere verbeteringen zorgen voor meer consistentie.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

ESRS E5 Materiaalgebruik en transitie naar circulaire economie

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema		IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Transitie naar circulaire economie	Positieve impact	Umicore’s duurzame producten en recyclageprocessen komen mens en milieu ten goede en maken de transitie naar een circulaire en koolstofarme economie mogelijk.		Downstream	Korte en middellange termijn
Beheer van (niet-)gevaarlijk afval	Positieve impact	De herbestemming en recyclage van gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval in de activiteiten van Umicore beperkt de milieu-impact zoveel mogelijk, behoudt hulpbronnen en ondersteunt actief de transitie naar een circulaire economie.		Kernactiviteit	Korte termijn
Beheer van gevaarlijk afval	Negatieve impact	Gevaarlijk afval afkomstig van Umicore’s activiteiten kan leiden tot verontreiniging bij een onjuiste verwerking en zo een impact hebben op de volksgezondheid en het milieu.		Kernactiviteit	Korte termijn
Transitie naar circulaire economie	Kans	Door volledig circulaire recyclage mogelijk te maken en duurzame producten aan te bieden kan Umicore aanzienlijk bijdragen tot de circulaire economie. Die aanpak genereert nieuwe inkomstenstromen en versterkt de reputatie van Umicore. Tegelijk helpt het onze klanten om hun koolstofvoetafdruk te verkleinen.		Downstream	Alle tijdshorizonten

De vermelde impacts zijn rechtstreeks terug te voeren op de activiteiten van Umicore. Recyclage van complexe afvalstromen staat centraal in ons bedrijfsmodel en onze bedrijfsstrategie. E5-2 beschrijft hoe Umicore die materiële risico's beheerst en materiële kansen benut, alsook de effectiviteit van die maatregelen.

E5-1 Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Materiaalgebruik en circulariteit vallen onder de beleidslijnen beschreven in E1-2. Dit deel richt zich op relevante aspecten daarvan en andere belangrijke beleidslijnen.

Circulair bedrijfsmodel

Umicore’s bedrijfsmodel is sterk gebaseerd op de principes van circulaire economie en integreert een efficiënt gebruik van kritieke grondstoffen, innovatieve recyclage en verantwoord productbeheer doorheen onze waardeketen. Circulariteit is een integraal onderdeel van onze strategische planning en ons risicobeheer. Duurzame praktijken worden zo meegenomen in de besluitvorming op elk niveau. Die aanpak bevordert zowel onze economische als onze milieuprestaties. Ons bedrijfsmodel zorgt voor minder afhankelijkheid van ‘virgin’ (nieuwe) grondstoffen en stimuleert innovatie in recyclage en het gebruik van secundaire grondstoffen. Die aanpak van circulariteit is verder uitgewerkt in Umicore’s **Environmental Stewardship Policy**.

Afval(stoffen)beheer

Umicore streeft naar verantwoord beheer van zowel gevaarlijke als niet-gevaarlijke stoffen in al haar activiteiten. Door strenge normen te hanteren voor het gebruik, de verwerking en de verwijdering van dergelijke materialen beperken we de milieurisico’s en geven we prioriteit aan veiligheid. We zetten ons ook in voor innovatie op dit gebied, door waar mogelijk te zoeken naar alternatieven voor alle gevaarlijke stoffen en door veiligere en duurzamere praktijken te ondersteunen in al onze activiteiten. In lijn met de hiërarchie van preventie, reductie, hergebruik en recyclage schrijft de **EHS Guidance Note** voor dat elke site systematisch afvalstromen en de bijbehorende risico's (waaronder gevaarlijk afval) identificeert, procedures opstelt voor opslag, verwerking en verwijdering conform de lokale regelgeving en de milieu-impact zoveel mogelijk beperkt, en dat elke site de afvalproductie monitort en rapporteert, samen met acties om afval aan de bron te verminderen en de opties voor recyclage of terugwinning te vergroten. Veilig en effectief beheer van gevaarlijk afval omvat nauwgezette behandeling, verwerking en verwijdering om de veiligheid van mens en milieu te garanderen. We traceren en verminderen afval via systematische initiatieven voor recyclage, terugwinning van afval en afvalbeperking. Zo verminderen we de milieu-impact van onze processen en dragen we positief bij aan efficiënt grondstoffengebruik.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

Onze praktijken voor duurzame bevoorrading zijn gebaseerd op uitgebreide leveranciersbeoordelingen en traceerbaarheidsmaatregelen. Zo wordt de verantwoorde inkoop van zowel primaire/virgin (nieuwe) als secundaire (niet-virgin, pre-consumer en post-consumer) grondstoffen gegarandeerd.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

E5-2 Beleid en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Bij Umicore worden circulaire principes stevig verankerd in ons bedrijfsmodel en in de strategieën van de business units. Business units over de hele Groep (vooral binnen de business group Recycling, maar ook andere zoals Automotive Catalysts en Electro-Optic Materials) passen circulariteitsbeginselen toe op basis van hun unieke waardeketendynamiek. Die beginselen zijn de leidraad voor onze inspanningen voor efficiënt grondstoffengebruik, verantwoord afvalbeheer en de creatie van duurzame waarde.

Efficiënt grondstoffengebruik

We nemen het voortouw in de sector voor het terugwinnen van waardevolle materialen uit afval. We leveren hoogrenderende, hoogzuivere recyclageprocessen om materialen opnieuw in de productie op te nemen. In alle bedrijfsactiviteiten samen winnen we 28 edel- en non-ferrometalen terug uit complexe afvalstromen. Onze batterijrecyclagefabriek in Hoboken (België) heeft een jaarlijkse capaciteit van 7.000 ton lithium-ionbatterijen en batterijproductieschroot. Onze ultramoderne recyclage-installatie in Hoboken (België) kan 17 verschillende waardevolle metalen terugwinnen uit meer dan 200 soorten complexe afvalstromen.

Complexe afvalstromen omvatten elektronisch schroot (bv. printplaten, mobiele telefoons en andere kleine apparaten), lege herlaadbare batterijen, industrieel afval, tussenproducten en nog veel meer. We maximaliseren het gebruik van die secundaire (niet-virgin, pre-consumer en post-consumer) materialen in onze bedrijfsactiviteiten. Ze bevatten een breed scala aan materialen, waaronder gevaarlijke stoffen, waaruit onze unieke en innovatieve metallurgische processen de terugwinning van metalen en de opbrengst maximaliseren.

In 2024 was 52% van onze metaalhoudende grondstoffen afkomstig van secundaire (niet-virgin) bronnen. Die verhouding schommelt van jaar tot jaar op basis van marktbeschikbaarheid, inkoopvoorwaarden en productiebehoeften.

Operationele uitmuntendheid in afval(stoffen)beheer

Metalen kunnen oneindig worden (her)gebruikt met behoud van hun kwaliteit en functionaliteit. Het recycleren en raffineren van metalen is echter zeer complex en wordt beïnvloed door de aard van de inputmaterialen. Hoewel onze aanpak gericht is op het maximaliseren van terugwinningsopbrengst via innovatieve, efficiënte processen en het minimaliseren van afvalproductie, betekent de complexe aard van onze inputmaterialen dat onze activiteiten zowel niet-gevaarlijk als gevaarlijk afval genereren. Daarom implementeren we strikte praktijken voor afval(stoffen)beheer om uitstromen verantwoord te behandelen en passen we de afvalhiërarchie toe door prioriteit te geven aan terugwinning, recyclage en hergebruik boven verwijdering. De verwachte resultaten: minder afvalproductie en een zoveel mogelijk beperkte milieu-impact van afvalverwijdering. We ontwikkelen afvalstrategieën voor al onze

sites, volgen de strikte milieuprocedures en lokale regelgeving en beheren gevaarlijke stoffen op een veilige manier.

Circulaire en duurzame waardeketen

Ons gesloten kringloopmodel transformeert afval in waardevolle hulpbronnen. We werken samen met leveranciers, klanten en industriële partners om oplossingen te creëren voor een veerkrachtige, circulaire economie.

Onze circulaire aanpak omvat zowel 'short-loop'- als 'long-loop'-recyclage. Al tientallen jaren leveren we materialen met gerecycleerde inhoud – waarbij onze leveranciers vaak ook klanten zijn – door zowel productieschroot en -residuen (short-loop) als complexere afvalstromen (long-loop) te recycleren. In 2024 lanceerden we Nexclus™, een certificering voor 100% gerecycleerde metalen met audit door een externe partij voor zilver, goud, platina, palladium en rodium. Hiermee komen we tegemoet aan de toenemende vraag naar op verantwoorde wijze betrokken, koolstofarme metalen en bieden we onze klanten meerdere opties voor gerecycleerde inhoud en chain-of-custody-certificeringen.

De Umicore-producten en -materialen zijn ontworpen voor een efficiënt gebruik van grondstoffen en circulariteit, zodat waardevolle metalen in de economie blijven via voortdurende terugwinning en herintegratie. Als producent van intermediaire materialen (geen afgewerkte consumptiegoederen) richten we ons op het leveren van zeer goed recycleerbare inputmaterialen (zoals batterijmaterialen, autokatalysatoren, edelmetaal en brandstofcelcomponenten) die aan het einde van hun levenscyclus efficiënt kunnen worden teruggewonnen.

E5-3 Doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie

Umicore heeft geen doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie vastgelegd die vallen onder de scope van ESRS E5.

Door ons bedrijfsmodel monitoren we voor circulariteit, naast de algemene financiële resultaten van de Groep en de business groups, ook het percentage van de inkomsten uit recyclageactiviteiten. Dat wordt gerapporteerd in combinatie met het percentage van de inkomsten uit oplossingen voor schone mobiliteit. In 2024 was 74,0%¹ van Umicore's inkomsten afkomstig van schone mobiliteit en recyclage (in lijn met 73,8% in 2023).

We monitoren en rapporteren onze vooruitgang inzake afval(stoffen)beheer, met onder meer maatstaven voor gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval en het percentage gerecycleerd afval. Om de doeltreffendheid van ons beleid en onze acties te monitoren, implementeerden we een nalevingsauditcyclus en audits op dataverificatie.

¹ Deze maatstaf valt buiten de scope van de CSRD-assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

Onze focus ligt op het behouden van flexibiliteit in onze recyclagediensten en het ondersteunen van groei in schone technologieën. Onze recyclagediensten zijn erop gericht om zelfs materialen met lage concentratie te valoriseren (terugwinnen en hergebruiken), ook al kan dit gevolgen hebben voor de afvalvolumes.

E5-4 Materiaalinstromen

Boekhoudkundige beginselen

Umicore heeft haar rapportering aangepast aan de eisen van ESRS E5-4. Bij Umicore is de materiaalinstroom het totale volume van materialen (zowel producten als materialen) die worden gebruikt in de productieprocessen van onze geconsolideerde activiteiten wereldwijd. Voor Umicore zijn ‘producten’ in materiaalinstromen beperkt tot verpakking. Van de materialen zijn metaalhoudende materialen het meest relevant voor Umicore. Het gaat dan om kritieke grondstoffen en zeldzame aardmetalen (antimoon, bismut, boraat, kobalt, gallium, germanium, hafnium, lichte zeldzame aardmetalen, indium, magnesium, niobium, platinagroepmetalen, fosfor, scandium, siliciummetaal, tantaal, wolfraam, vanadium, lithium, titanium, strontium) en diverse hulpmaterialen die essentieel zijn voor ons werk met metalen, batterijmaterialen, katalysatoren en geavanceerde materiaaltechnologieën.

Die metaalhoudende grondstoffen worden gecategoriseerd op basis van hun oorsprong en aard:

- **Primaire materialen:** metaalhoudende inputmaterialen die nooit zijn gebruikt of verwerkt tot een eindproduct dat verder gaat dan wat nodig is voor de fabricage
- **Secundaire materialen:** metaalhoudende inputmaterialen die eerder zijn gebruikt of verwerkt en vervolgens worden teruggewonnen, gerecycleerd of gerecupereerd voor hergebruik of verdere verwerking tot nieuwe producten of onderdelen. Secundaire inputmaterialen worden verder ingedeeld als:
 - **Pre-consumer secundaire materialen:** inputmaterialen die worden teruggewonnen uit industriële processen binnen onze waardeketen voordat producten op de markt worden gebracht
 - **Post-consumer secundaire materialen:** inputmaterialen die afkomstig zijn van producten die al op de markt zijn gebracht en minstens één levenscyclus hebben doorlopen

We rapporteren de verhouding tussen primaire en secundaire materialen van onze instroom van metaalhoudende materialen. In tegenstelling tot de vorige rapportering (waarbij het aandeel van secundaire materialen werd bepaald door het absolute gewicht te meten van secundaire grondstoffen uit externe bronnen tegenover de totale instroom van metaalhoudende materialen) is de berekening nu ook gebaseerd op het totale gewicht van de producten, in lijn met de eisen van ESRS E5-4.

Een andere classificatie maakt onderscheid tussen biologische en niet-biologische (technische) materialen. Biologische materialen, afkomstig van levende organismen en vaak hernieuwbaar en

biologisch afbreekbaar, vertegenwoordigen een minimale fractie van onze totale instroom. Onze focus blijft op niet-biologische (technische) materialen, zoals kritieke grondstoffen en inputmaterialen op basis van mineralen, die centraal staan in onze bedrijfsactiviteiten.

De gegevens worden verzameld via Umicore’s milieuraapporteringssysteem met het oog op een consistente en nauwkeurige opvolging voor alle business units. De materiaalgegevens hebben betrekking op materiaalinstromen gebruikt in productieprocessen (zowel metaalhoudende grondstoffen als hulpstoffen) en verpakking. Cijfers zijn gebaseerd op geleverde waardes, waar nodig omgerekend naar gewicht. Voor verpakking geven de verzamelde cijfers alleen direct gemeten tonnages weer en nog geen berekende omzettingen of schattingen. Daarom zijn verpakkingsgegevens voor rapportering opgenomen onder de hulpstoffen. De inspanningen voor gegevensverzameling en -consolidatie zijn gericht op verdere verbetering van de gegevenskwaliteit en naleving van de eisen van ESRS E5.

Materiaalinstroom

(kg)	2024
Metaalhoudende grondstoffen	586.135.143
waarvan secundair (%)	52,0%
Hulpstoffen	392.481.572
Totale materiaalinstromen	978.616.715
Aandeel van secundaire grondstoffen in metaalhoudende grondstoffen (%)	31,0%

Water is een belangrijke hulpbron voor Umicore’s productieprocessen en is opgenomen in onze materiaalinstroom. Voor een uitsplitsing van de watervolumes, zie ESRS E3.

E5-5 Materiaaluitstromen

Producten en materialen

Bij Umicore ontwerpen we onze producten en materialen met het oog op efficiënt grondstoffengebruik en circulariteit. Zo zorgen we ervoor dat waardevolle metalen voortdurend worden teruggewonnen en opnieuw in de economie worden opgenomen. Als producent van intermediaire materialen in plaats van afgewerkte consumptiegoederen zijn duurzaamheid en repareerbaarheid van producten niet van toepassing. In plaats daarvan richten we ons op de productie van zeer goed recycleerbare materialen, waaronder batterijmaterialen (NMC, 100% recycleerbaar), autokatalysatoren, edelmetaal en brandstofcelcomponenten, die aan het einde van hun levenscyclus kunnen worden teruggewonnen.

Onze kathodematerialen voor lithium-ionbatterijen zijn afhankelijk van kritieke componenten zoals nikkel en kobalt, die 100% recycleerbaar zijn. Met name onze NMC-kathodematerialen (nikkel-mangaan-kobalt) bieden aanzienlijke voordelen tegenover alternatieve chemische verbindingen op de markt. NMC-kathodes leveren niet alleen een hoge energiedichtheid en betere prestaties, ze bevatten ook

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

hoogwaardige metalen die volledig teruggewonnen en hergebruikt kunnen worden. Umicore zorgt ervoor dat die kritieke metalen efficiënt terug in de productie worden gebracht, wat uiteindelijk bijdraagt tot een duurzame mobiliteitsshift en tot de circulaire economie.

Katalysatoren zijn een ander belangrijk voorbeeld. Hoewel de edelmetalen (zoals platina, palladium en rodium) in katalysatoren in kleine hoeveelheden aanwezig zijn, zijn ze essentieel voor de prestaties en vertegenwoordigen ze een aanzienlijke economische waarde. Wanneer katalysatoren het einde van hun nuttige levensduur hebben bereikt, worden die metalen door onze geavanceerde recyclageprocessen teruggewonnen. Daardoor is er minder behoefte aan nieuwe ontginning en wordt efficiënt grondstoffengebruik bevorderd.

Onze geavanceerde raffinageactiviteiten zetten complexe metaalhoudende afvalstromen afkomstig van onder meer productieschroot en industriële residuen om in hoogzuivere uitstromen. Die metalen kunnen aan het einde van hun levenscyclus opnieuw worden gevaloriseerd (teruggewonnen en hergebruikt), waardoor ze hun nut behouden. Met name de outputmetalen van onze business units Precious Metals Refining en Jewelry & Industrial Metals zijn 100% recycleerbaar. Die hoogzuivere producten zijn belangrijk voor onze downstream inspanningen inzake circulariteit en zorgen ervoor dat de teruggewonnen metalen maximale waarde opleveren in de hele waardeketen.

Ons Nexyclus™-certificeringsprogramma ondersteunt downstream circulariteit door onze klanten in staat te stellen verifieerbare beweringen te doen over gerecycleerde inhoud in hun eindproducten. Nexyclus™ biedt drie certificeringstrajecten: Book & Claim, Mass Balance en Material Segregation. Die voldoen elk aan internationaal erkende normen (bv. ISO 14021 en ISO 22095) en zijn onderworpen aan audits door externe partijen. Dit programma bevestigt ons engagement voor traceerbaarheid en zorgt ervoor dat gerecycleerde edelmetalen zoals zilver, goud en platinagroepmetalen duidelijk gedocumenteerd zijn doorheen de waardeketen. Zo stimuleert Umicore niet alleen efficiënt grondstoffengebruik en afvalbeperking, maar versterkt ze ook haar rol als belangrijke partner in de circulaire economie wereldwijd.

Afval
Boekhoudkundige beginselen

Afval wordt geclassificeerd als gevaarlijk of niet-gevaarlijk afval, conform lokale regelgeving en sectornormen. Vervolgens wordt het verder ingedeeld naar verwijderingsmethode:

- **Afval omgeleid van verwijdering:** materialen geclassificeerd als voorbereiding voor hergebruik, recyclage en andere nuttige toepassingen
- **Afval toegeleid naar verwijdering:** materialen die gestort, verbrand of op een andere manier verwijderd worden

Voor deze verslagperiode paste Umicore haar methode aan in lijn met ESRS E5-5:

- De scope van het gerapporteerde afval omvat naast de voordien al gerapporteerde industriële en algemene afvalstromen nu ook sloopafval, bodemsaneringsafval en radioactief afval.
- Vloeibaar afval dat van de site wordt afgevoerd per vrachtwagen wordt nu geclassificeerd als vloeibaar afval in plaats van waterlozing, hoewel de impact op de totale volumes minimaal blijft.

Het niet-recyclagepercentage wordt berekend door het totale volume niet-gerecycleerd afval (123.814.991 m³) te delen door de som van alle afval omgeleid van verwijdering buiten de site en alle afval toegeleid naar verwijdering, zowel op als buiten de site. Alleen afval dat Umicore's operationele begrenzing verlaat, wordt in de berekening opgenomen. **Interne herbestemming wordt uitgesloten.**

Door veranderingen in de methode zijn er geen vergelijkingen mogelijk met de gegevens van het vorige jaar. Die aangepaste aanpak biedt echter een transparant inzicht in de terugwinning van afval en het hergebruik ervan in externe recyclagestromen.

Gegevens over afval worden verzameld via Umicore's milieuraanmeldingssysteem. Een significante meerderheid van de gegevens is afkomstig van directe metingen (via weegsystemen of facturatiegegevens), een ander aanzienlijk deel is afkomstig van berekeningen op basis van operationele gegevens en gevalideerde sectorfactoren, en minder dan 1% is gebaseerd op modellering via in de sector erkende methodes. Wanneer directe metingen niet mogelijk zijn, maken we schattingen op basis van historische gegevens, leveranciersinformatie of procesaannames. Hoewel die methoden kunnen leiden tot kleine lacunes in de gegevens, verbeteren we actief de nauwkeurigheid door meer directe metingen uit te voeren en minder te vertrouwen op schattingen.

Overzicht afval

(kg)	2024
Gevaarlijk afval (excl. radioactief afval)	96.618.120
Radioactief afval	2.641
Totaal gevaarlijk afval	96.620.761
Totaal niet-gevaarlijk afval	39.087.441
Totaal afval	135.708.202

Conform de afvalbalansmethode van 2024 zijn sloopafval, bodemsaneringsafval en radioactief afval (voordien niet gerapporteerd) nu wel opgenomen in de totale afvalvolumes. De toevoeging van 42.150 ton saneringsafval, goed voor 39,8% van het totale gerapporteerde afval, is een belangrijke factor in de stijging van de afvalvolumes tegenover 2023.

De uitgebreide en meer nauwkeurige categorisatie van de afvalstromen zorgt ervoor dat Umicore's prestaties inzake afvalterugwinning en recyclage uitgebreid beoordeeld worden.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Afvalverwijdering en -recyclage

(kg)	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval	Totaal
Omgeleid van verwijdering			
Voorbereiding voor hergebruik	48.273	1.892.000	1.940.273
Recycling	2.310.473	9.582.738	11.893.211
Andere nuttige toepassingen	1.464.642	21.949.807	23.414.449
TOTAAL AFVAL OMGELEID VAN VERWIJDERING	3.823.388	33.424.545	37.247.933
Toegeleid naar verwijdering			
Afvalverbranding	4.500.993	1.779.814	6.280.807
Vuilstortplaats	76.228.541	3.485.417	79.713.959
Andere vormen van afvalverwijdering	12.067.839	397.664	12.465.503
TOTAAL AFVAL TOEGELEID NAAR VERWIJDERING	92.797.373	5.662.896	98.460.269
Afvalrecycling			
Totale hoeveelheid niet-gerecycled afval			123.814.991
Aandeel niet-gerecycled afval (in %)			91,2%

ESRS S1 Eigen personeel

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Welzijn van werknemers en veiligheid en gezondheid op het werk	Positieve impact	Solide programma’s rond veiligheid en gezondheid, voortdurende opleiding en uitgebreide systemen voor veiligheids- en gezondheidsbeheer, in combinatie met proactieve initiatieven rond werknemersbetrokkenheid, ondersteunen een cultuur van responsabilisering en proactieve risicobeperking bij Umicore. Zo verbetert het welzijn van de werknemers, dalen de incident- en ziektecijfers, wordt een zorgzame veiligheids- en gezondheidscultuur bevorderd en beperken we de milieurisico's in alle activiteiten zoveel mogelijk.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Mensenrechten	Positieve impact	Het implementeren van een solide mensenrechtenbeleid en due-diligenceprocessen kan de naleving van de mensenrechten in onze eigen activiteiten verbeteren door ervoor te zorgen dat we impacts op mensenrechten identificeren, voorkomen en aanpakken.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Werknemersbetrokkenheid en -tevredenheid	Positieve impact	De betrokkenheid van de Umicore-werknemers versterken door de nadruk te leggen op leiderschap, operationele uitmuntendheid en zelfleiderschap.	Kernactiviteit	Korte termijn
Veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	De frequentiegraad van arbeidsongevallen met letsels bij zowel werknemers als aannemers is nog steeds hoog bij Umicore en vereist blijvende aandacht en specifieke initiatieven.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	Ondanks de bestaande processen, systemen en controles blijft de kans op een ernstig incident aanwezig. Naast procesveiligheidsincidenten kunnen activiteiten met hoog risico, uitgevoerd door eigen werknemers of door aannemers, nog steeds leiden tot een ernstig incident of zelfs een dodelijk ongeval.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Veiligheid en gezondheid op het werk	Negatieve impact	Overmatige beroepsmatige blootstelling aan gevaarlijke chemische stoffen boven de wettelijke normen en/of interne (Umicore-) grenswaardes kan leiden tot nadelige gevolgen voor de gezondheid.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Welzijn van de werknemers	Negatieve impact	Onvoldoende bewustzijn rond mentaal welzijn en onvoldoende ondersteuning binnen Umicore kunnen leiden tot verhoogde stressniveaus gedurende langere periodes bij werknemers. Dat kan resulteren in meer gevallen van burn-out, een verhoogd absentisme met gevolgen voor de organisatie, een hoger aantal arbeidsongevallen en een verminderde algemene veerkracht.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Werknemers aanwerven en talent beheren en behouden	Negatieve impact	Als we geen divers personeelsbestand met de juiste vaardigheden aantrekken, ontwikkelen en behouden, kunnen we onze wereldwijde markten niet optimaal bedienen en onze bedrijfsdoelstellingen niet behalen.	Kernactiviteit	Korte termijn
Welzijn van de werknemers	Kans	Investeren in uitgebreide initiatieven rond welzijn, waaronder intensieve leertrajecten, ondersteuningsprogramma's en flexibele werkregelingen, kan de betrokkenheid van de werknemers en innovatie stimuleren en duurzame bedrijfsresultaten ondersteunen.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Veiligheid en gezondheid op het werk	Risico	Umicore moet een veilige werkomgeving garanderen. Het niet volledig integreren van de normen inzake veiligheid en gezondheid in de arbeidscultuur van Umicore kan leiden tot verwondingen voor werknemers of aannemers, productiestilstand of verminderde capaciteit, verlies van inkomstengenererende kansen, aanzienlijke kosten om gevaarlijke omstandigheden te corrigeren en gerechtskosten door rechtszaken wegens persoonlijke letsels of collectieve rechtszaken. Dat kan ook een negatieve invloed hebben op de werving en het behoud van werknemers, de reputatie van het bedrijf schaden en leiden tot juridische aansprakelijkheden.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten
Werknemers aanwerven en talent beheren en behouden	Risico	De industriële aard van Umicore's activiteiten maakt het intrinsiek uitdagend om talent te blijven aantrekken. Door bekwaam en divers personeel aan te trekken en te ontwikkelen kunnen we sterke bedrijfsresultaten neerzetten met een goede afspiegeling van onze wereldwijde aanwezigheid.	Kernactiviteit	Alle tijdshorizonten

Voor meer informatie over Umicore's acties inzake de potentiële en daadwerkelijke impacts op ons personeelsbestand, zie [S1-4](#). Die materiële impacts - vooral die inzake welzijn, veiligheid en gezondheid van werknemers – zijn intrinsiek verbonden aan onze industriële activiteiten en vormen de basis van ons streven naar Zero Harm.

Umicore's personeelsbestand omvat zowel werknemers als medewerkers die niet in loondienst zijn. Werknemers zijn personen die rechtstreeks in dienst zijn van Umicore, met inbegrip van vaste, tijdelijke, voltijdse, deeltijdse werknemers en oproepkrachten. Medewerkers niet in loondienst zijn individuele opdrachtnemers die rechtstreeks arbeid leveren aan Umicore, evenals personen die worden gestuurd door uitzendbureaus of andere externe organisaties. Die categorieën omvatten de verschillende soorten personeelsleden die door de activiteiten van Umicore getroffen kunnen worden.

In het geval van materiële negatieve impacts erkent Umicore dat die systemisch of incidentspecifiek kunnen zijn. De industriële aard van onze activiteiten brengt verschillende veiligheids- en gezondheidsrisico's met zich mee. Veiligheidsrisico's kunnen echter relevanter zijn bij werknemers die aan hogere industriële risico's worden blootgesteld. Alle andere geïdentificeerde impacts, risico's en kansen zijn van toepassing op het volledige personeelsbestand van Umicore.

Wereldwijde uitdagingen in het aantrekken en binden van talent hebben een impact op ons vermogen om een gemotiveerd en bekwaam personeelsbestand te behouden. Binnen de eigen activiteiten van Umicore identificeerden we geen activiteiten met een significant risico op incidenten van dwangarbeid of kinderarbeid. Umicore's personeelsinitiatieven hebben wereldwijd een positieve materiële impact in alle gebieden waar Umicore actief is. Programma's gericht op het verbeteren van welzijn, veiligheid en gezondheid van werknemers, evenals bredere initiatieven inzake mensenrechten, komen ten goede aan al onze werknemers wereldwijd.

We zijn ons bewust van de impact van de wereldwijde transitie op ons personeel. Het welzijn van de werknemers blijft dan ook een prioriteit. Al meer dan 20 jaar streeft Umicore's bedrijfsmodel naar meer circulariteit en minder afhankelijkheid van primaire materialen. Daarin speelt duurzaamheid altijd een sleutelrol in de betrokkenheid van werknemers.

S1-1 Beleid inzake eigen personeel

Umicore’s mensenrechtenbeleid

Doel	Internationaal erkende mensenrechten en arbeidsrechten respecteren en respectvolle, inclusieve, veilige en billijke arbeidsomstandigheden bieden
Scope	Alle werknemers van Umicore, met inbegrip van werknemers in dochterondernemingen en in joint ventures onder operationele zeggenschap van Umicore en onderaannemers die op Umicore-sites werken
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema's	- Eigen personeel - Werknemers in de waardeketen - Zakelijk gedrag

Umicore's mensenrechtenbeleid bevestigt ons engagement om de internationaal erkende mensenrechten en arbeidsrechten te respecteren conform de regelgeving en normen van de Verenigde Naties en de Internationale Arbeidsorganisatie. Het beleid legt duidelijke verwachtingen vast voor verantwoord gedrag, waaronder:

- Negatieve impacts op mensenrechten vermijden, voorkomen en beperken
- Fundamentele arbeidsrechten naleven, waaronder vrijwaring van dwangarbeid, kinderarbeid en discriminatie
- Veilige en gezonde werkomgeving verzekeren
- Gelijke kansen en non-discriminatie bevorderen
- Doeltreffende klachtenmechanismen en processen voor herstel van negatieve impacts inzake mensenrechten voorzien

De verantwoordelijke leden van het ELT zorgen voor de effectieve implementatie van het beleid. Het toezicht op de governance wordt uitgeoefend door het duurzaamheidscomité van de raad van toezicht van Umicore. Het gedragscodecomité beoordeelt de gerapporteerde inbreuken en de reactie van het management.

Ons beleid voldoet aan internationaal erkende externe normen, waaronder:

- Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de VN
- Leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten
- Beginnelsen van het VN Global Compact
- Internationaal verdrag inzake burgerrechten en politieke rechten
- Internationaal verdrag inzake economische, sociale en culturele rechten
- Verklaring van de IAO inzake de fundamentele principes en rechten op het werk

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

- Kernverdragen van de IAO, waaronder over kinderarbeid, dwangarbeid, discriminatie en vrijheid van vereniging

Het beleid wordt ontwikkeld en bijgewerkt in overleg met de belangrijkste stakeholders, waaronder werknemers, zakenpartners, lokale gemeenschappen en kwetsbare groepen. Dat gebeurt in lijn met nationale wetgeving en internationale normen. We voeren risicogebaseerde due diligence uit om potentiële negatieve impacts voor getroffen groepen te identificeren en aan te pakken. Het beleid wordt intern gecommuniceerd via vertaald materiaal en verspreiding onder het management en werknemersvertegenwoordigers. Het is ook beschikbaar voor iedereen op de Umicore-website, samen met informatie over onzeklachtenmechanismen. Extern is het beleid openbaar beschikbaar op de website van Umicore, samen met klachtenmechanismen en mogelijkheden voor interne en externe stakeholders om inbreuken of problemen te rapporteren.

Umicore verbiedt uitdrukkelijk mensenhandel, dwangarbeid en kinderarbeid. Daarnaast streeft Umicore ernaar discriminatie uit te bannen door een inclusieve werkomgeving aan te moedigen. Onze procedures zijn ontwikkeld om discriminatie en intimidatie op basis van gender, religie, ras, genderidentiteit, nationale of sociale afkomst, culturele achtergrond, sociale klasse, fysieke en/of mentale beperking, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, leeftijd, politieke overtuiging of andere vormen van discriminatie die onder EU- en nationale wet- en regelgeving vallen te voorkomen en aan te pakken. Als onze activiteiten negatieve impacts op het gebied van mensenrechten veroorzaken of daartoe bijdragen, verbinden we ons ertoe tijdige en passende maatregelen te nemen zodat getroffen werknemers snel een eerlijke oplossing krijgen voor de geleden schade.

Veiligheidsbeleid van de Groep

Doel	Solide veiligheidsnormen en -praktijken vastleggen
Scope	Alle geconsolideerde Umicore-sites, zowel industrieel als administratief, en voor iedereen die op Umicore-sites werkt of aanwezig is, met inbegrip van werknemers, aannemers en bezoekers.
Governance	ELT
Beschikbaarheid	Intern
Behandelde ESRS-thema's	• Eigen personeel

Het veiligheidsbeleid van de Umicore-Groep legt kritieke normen vast om ‘nul ongevallen’ te bereiken en te behouden op al onze industriële en administratieve sites. Het beleid schrijft voor dat veiligheid centraal staat bij het plannen en uitvoeren van alle bedrijfsactiviteiten en dat veilig gedrag een voorwaarde is voor tewerkstelling. Dit beleid wordt in de praktijk gebracht via tien kritieke veiligheidsbeginselen, die als minimumvereisten dienen voor alle sites. Die beginselen zijn: leiderschap tonen inzake veiligheid, beroeps- en procesrisico's beheersen door middel van veiligheid ‘by design’ en uitgebreide risicoanalyses, duidelijke en toegankelijke veiligheidsbeheersystemen onderhouden, regelmatig opleidingen organiseren, voor goede orde en netheid zorgen, open communicatie over

veiligheid bevorderen, leren van incidenten, voorbeeldige veiligheidsprestaties erkennen, transparant rapporteren met vooruitkijkende en terugblikkende indicatoren en voldoende middelen voorzien om veiligheidsdoelstellingen te behalen. Alle veiligheidsacties voldoen aan de lokale wettelijke vereisten en zijn afgestemd op sitespecifieke omstandigheden. Het veiligheidsbeleid van de Groep is geïntegreerd in Umicore's bredere EHS-raamwerk (milieu, veiligheid en gezondheid). Het ondersteunt ons beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen.

Group EHS Guidance Note

Umicore's Group EHS Guidance Note legt de EHS-vereisten vast voor alle business units en sites. Het biedt uitgebreide, groepsbrede normen in lijn met ISO 14001 en ISO 45001, die door elke site worden vertaald naar eigen EHS-beheersystemen en -procedures. De Guidance Note omvat het volledige spectrum van EHS-thema's en legt de verwachtingen vast voor werkplekbeoordelingen, operationele procedures, communicatie over gevaren, opleidingsprogramma's en noodprotocollen. Het schrijft ook voor dat elke site een formeel systeem implementeert om risico's te identificeren en te beheersen, zowel tijdens normale activiteiten als in noodsituaties, inclusief risico's inzake chemicaliën, processen en machines.

Alle nieuwe werknemers krijgen een introductie cursus rond veiligheid en gezondheid en er worden specifieke opleidingen ontwikkeld voor tijdelijk personeel en aannemers. Elk ongeval, incident of bijna-ongeval moet worden gerapporteerd, grondig worden onderzocht zonder vingerwijzingen en worden gevolgd door passende corrigerende maatregelen.

S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts

Umicore staat altijd open voor communicatie met organen voor werknemersvertegenwoordiging (die per land verschillen). In België heeft elke site een eigen ondernemingsraad, veiligheids- en gezondheidscomité en vakbondsafvaardiging, die maandelijks samenkomen om thema's te bespreken. Daarnaast zijn er informele bijeenkomsten met vakbondsvertegenwoordigers met het oog op een continue dialoog en een snelle aanpak van nieuwe behoeften en problemen.

De Global Framework Agreement on Sustainable Development met IndustriALL ondersteunt ons engagement voor arbeids- en mensenrechten, met inbegrip van het recht van werknemers op collectieve arbeidsonderhandelingen. We onderschrijven het recht van onze werknemers op collectieve arbeidsonderhandelingen door een constructieve dialoog met hen aan te gaan. Hoewel dit in Europa gebruikelijk is, is dit elders minder gebruikelijk of gelden er lokaal wettelijke beperkingen voor.

Umicore bevraagt ook rechtstreeks haar personeel om inzicht te krijgen in de potentiële en daadwerkelijke impacts en die te kunnen aanpakken. Onze jaarlijkse wereldwijde personeelsenquête is een waardevolle tool hiervoor. Het helpt ons om kansen en problemen te identificeren, maatregelen te

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

ontwikkelen, de effectiviteit ervan te beoordelen en interne initiatieven af te stemmen op de behoeften van werknemers. Voor meer informatie over de personeelsenquête van 2024, zie [S1-4](#).

S1-3 Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om bezorgdheden kenbaar te maken

Umicore zorgt voor doeltreffende communicatiekanalen op de werkplek waarop personeelsleden hun bezorgdheden kenbaar kunnen maken en feedback geven. Voor meer informatie, zie [G1-1](#).

Die kanalen omvatten vertrouwelijke meldingsmechanismen, zoals anonieme digitale platforms om potentiële bezorgdheden over mensenrechten of arbeidsrechten aan te pakken. We promoten die kanalen actief zodat werknemers weten dat ze beschikbaar zijn om zich veilig en vrij uit te spreken zonder angst voor represailles. Umicore volgt alle gerapporteerde bezorgdheden op in een gecentraliseerd systeem om terugkerende patronen te identificeren, risico's te beoordelen en weloverwogen corrigerende maatregelen te nemen. Als een materiële negatieve impact gerapporteerd wordt, evalueren we geval per geval of Umicore de impact veroorzaakte of eraan bijdroeg en identificeren we gepaste herstelmaatregelen.

Om het vertrouwen in die processen te versterken, krijgen werknemers regelmatig updates en opleidingen via interne communicatiekanalen (waaronder SharePoint) en geven we duidelijke richtlijnen met het oog op optimale toegankelijkheid en doeltreffendheid.

S1-4 Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen

Umicore heeft een brede aanpak ingevoerd om materiële impacts op het personeel te beheren, met uitgebreide risicobeoordelingen, proactieve opleidingsprogramma's en processen voor voortdurende verbetering in lijn met onze Zero Harm-ambitie. Belangrijke initiatieven worden ondersteund door duidelijke prestatie-indicatoren, periodieke beoordelingen en gerichte herstelmaatregelen. Tijdige maatregelen zorgen ervoor dat onze aanpak dynamisch blijft en inspeelt op nieuwe uitdagingen.

Veiligheid, gezondheid en welzijn

Umicore's strategisch stappenplan voor veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk vormt de leidraad voor onze aanpak op alle sites. We beginnen met een grondige beoordeling van de veiligheids- en gezondheidsrisico's en -blootstelling volgens de Umicore-normen. Op basis hiervan worden gerichte beheersingsacties en kritieke prestatie-indicatoren ontwikkeld. Financiële middelen voor het beheer van materialen voor het eigen personeel kunnen worden toegewezen op het niveau van de Groep, de business unit of de site. Vanuit organisatorisch oogpunt zorgen we ervoor dat er op de verschillende

niveaus voldoende personeel aanwezig is om programma's voor veiligheid, gezondheid en welzijn uit te voeren, te implementeren en te handhaven. Onze werknemers krijgen opleidingen en middelen om kennis en expertise op te bouwen.

We voeren nalevingscontroles uit op meerdere niveaus om de naleving van onze normen en voortdurende verbetering te garanderen. Zelfevaluatiecontroles zijn gericht op de naleving van Umicore's interne EHS-normen, terwijl audits door externe partijen de naleving van zowel de Umicore-normen als de lokale EHS-regelgeving beoordelen.

Minder arbeidsongevallen en werkgerelateerde letsels

Umicore heeft verschillende maatregelen ingevoerd om het aantal incidenten op de werkplek te verminderen en om materiële risico's zoals productiestilstand en reputatieschade ten gevolge van veiligheidsincidenten aan te pakken. Voor Umicore is veiligheidscultuur en -gedrag een prioriteit, te beginnen met een uitgebreide introductiecursus rond veiligheid voor alle nieuwe werknemers, gevolgd door opleiding op de werkplek. In 2024 werden interactieve en innovatieve opleidingsmethoden ingezet in de regionale workshops over veiligheid en gezondheid, op maat van de regiospecifieke behoeften. In 2024 waren er onder meer workshops over werken op hoogte (Azië-Pacific), elektrische veiligheid (Europa en Noord-Amerika) en mentaal welzijn (Zuid-Amerika).

Het Coaching for Safety-programma, dat in 2022 van start ging, richt zich op ongeveer 2.500 leidinggevendenden (bijna 20% van Umicore's personeelsbestand). Tegen eind 2024 waren bijna alle senior leidinggevendenden en operationeel managers ingeschreven. In 2025 wordt het programma verder uitgerold naar alle leidinggevendenden. Sinds de start namen al 1.748 leidinggevendenden deel aan de workshops en de vervolgactiviteiten van het programma.

Alle werkgerelateerde letsels en gezondheidssymptomen worden grondig geanalyseerd. De bevindingen worden gerapporteerd aan het management en de veiligheidscomités met het oog op corrigerende maatregelen. In 2024 deden we een beroep op ARMS Reliability om 180 kampioenen in oorzaakanalyse op te leiden. In 2025 zal dit initiatief verder intern worden uitgerold. De EHS-afdeling van de Groep deelt elke maand rapporten over veiligheidsincidenten met de EHS-community wereldwijd, de managementteams van de business units en het ELT.

Nul dodelijke ongevallen en ernstige incidenten

In 2023 introduceerden we nieuwe groepsbrede normen in voor taken met hoog risico (waaronder lockout-tagout (LOTO), openen van leidingen, werken in warme omstandigheden en werken op hoogte). De implementatie op de sites startte in 2024 en gaat verder in 2025.

Er wordt een verbeterde procesveiligheidsstandaard toegepast (die werd gepubliceerd in 2024) om procesveranderingen te beheren en resterende risico's te beoordelen. Dankzij regelmatige beoordelingen

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)

[Verklaring inzake corporate governance](#)

[Jaarrekening](#)

[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

van procesrisicoscenario's kunnen we bepalen of verdere investeringen nodig zijn waar resterende risico's nog niet in de laagrisicozone vallen.

Het welzijn van werknemers verbeteren

Umicore zet zich al vele jaren in om een aantrekkelijke werkplek te bieden en verankerde welzijn als kernwaarde in de Umicore Way. Ons Wellbeing@Work-programma, dat in 2022 werd gelanceerd, richt zich op mentaal, fysiek en sociaal welzijn en gezondheid op het werk. In 2024 bereikten we 65% van het management met onze workshops van een halve dag voor senior leidinggevend en onze e-learningmodules over mentaal welzijn. Voor 2025 staan bijkomende opleidingen ingepland. Het programma richt zich op vier belangrijke gebieden: mentaal, fysiek en sociaal welzijn en gezondheid op het werk, afgestemd op individuele behoeften en site-specifieke omstandigheden.

Gezondheid op het werk

Umicore legde vrijwillige, wetenschappelijk onderbouwde doelen vast om de beroepsmatige blootstelling aan gevaarlijke stoffen te verminderen. Daarbij streven we naar nul overschrijdingen van de belangrijkste biomarkerniveaus. Verscherpte technische controlemaatregelen op basis van blootstellingsgegevens moeten de beroepsmatige blootstelling op specifieke sites verder verminderen. Voor werknemers met mogelijke blootstelling aan de doelmetalen worden de vereiste persoonlijke beschermingsmiddelen, opleidingen en regelmatige gezondheidsmonitoring voorzien in lijn met de wettelijke vereisten.

Significante verbeteringen in 2024, zoals een overschrijdingsgraad van 0% voor kobalt op sites zoals Cheonan (Korea) en Nysa (Polen), tonen aan dat die maatregelen doeltreffend zijn. De beste praktijken worden ook gedeeld tussen de sites om voortdurende verbetering te stimuleren. Andere sites waar kobalt- en nikkelpoeder wordt verwerkt voerden in 2024 aanzienlijke verbeteringen door. Tussen de sites worden actief beste praktijken en opgedane ervaringen gedeeld om de hygiëne op de werkplek voortdurend te verbeteren.

Aantrekken, behouden en engageren van talent

Umicore's aanpak voor het aantrekken, behouden en engageren van talent is gericht op een ondersteunende, inclusieve en dynamische werkomgeving. We investeren in uitgebreide leiderschapsontwikkeling, voortdurend prestatiebeheer en gerichte initiatieven die ervoor zorgen dat onze werknemers zich gewaardeerd en ondersteund voelen. We streven naar een personeelsbestand met diverse perspectieven en ervaringen om innovatie en prestaties te bevorderen. Door actief feedback te vragen via tools zoals de personeelsenquête en door onze personeelsstrategieën af te stemmen op de veranderende behoeften van onze werknemers, bouwen we aan een gemotiveerd en deskundig team dat essentieel is voor duurzame groei en operationele uitmuntendheid.

Diversiteit en inclusie

Umicore erkent dat diversiteit en inclusie een belangrijke bijdrage leveren tot innovatie, betere resultaten en een betere afspiegeling van de wereldwijde markten die we bedienen. We bevorderen gelijke kansen, eerlijkheid en een inclusieve werkomgeving. We zorgen ervoor dat iedereen gelijk wordt behandeld en eerlijk wordt betaald voor gelijke inspanningen.

Umicore heeft verschillende initiatieven geïmplementeerd, waaronder een opleiding over onbewuste vooroordelen, die sinds 2022 verplicht is voor alle managers. 83,6% van de managers heeft die opleiding al gevolgd. In 2023 en 2024 volgden onze recruiters en wervingsmanagers een opleiding over onbewuste vooroordelen en gedragsgerichte sollicitatiegesprekken. Campagnes voor employer branding en vacatures gebruiken ook onbevooroordeelde taal.

Werknemersbetrokkenheid

Umicore versterkt de betrokkenheid van werknemers door in te zetten op leiderschapsontwikkeling, operationele uitmuntendheid, duurzaamheid en zelfleiderschap. Dankzij onze personeelsenquête van 2024 kregen we belangrijke inzichten in de motivatie en de betrokkenheid van onze werknemers. De resultaten werden op groepsniveau gedeeld. Alle leidinggevend werden gevraagd om aan de slag te gaan met de resultaten en samen met hun team haalbare actieplannen op te stellen die operationele uitmuntendheid en algemene betrokkenheid aanmoedigen.

Teamleiders moeten op basis van de resultaten van de personeelsenquête van hun team één prestatiedoelstelling formuleren die gericht moet zijn op het verbeteren van de algemene betrokkenheid. De managementteams van de business unit en de afdelingen maken actieplannen rond werknemersbetrokkenheid.

De regeling voor kortetermijnincentives van het ELT is gekoppeld aan verbeteringen in de Employee Engagement Index. De volgende enquête is gepland voor september 2025.

Aanpassingen in het personeelsbestand en ondersteunende maatregelen

In 2024 kondigde Umicore plannen aan om een antwoord te bieden op de uitdagende marktomstandigheden en haar veerkracht op lange termijn te versterken. Dit omvatte onder meer kostenbesparingen, met een evenredige inkrimping van het personeelsbestand in verschillende business units. Waar van toepassing gebeurde dit via sociaal overleg en onderhandelingen conform de lokale wetgeving. Umicore is zich bewust van de impact van die veranderingen. Daarom ondersteunen we de betrokken werknemers (waar mogelijk door hen over te plaatsen naar openstaande functies) en begeleiden we de teams in dit proces.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

S1-5 – Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen

Doel 1: Daling met 10% op jaarbasis van de frequentiegraad van te registreren letsels (TRIR)

Umicore zet zich in om incidenten op de werkplek te vermijden en een veilige omgeving te garanderen voor alle werknemers en aannemers. Het doel heeft betrekking op alle werknemers en aannemers van Umicore in al onze activiteiten wereldwijd en het meet dodelijke ongevallen op het werk, ongevallen met werkverlet en te registreren letsels per miljoen gewerkte uren.

Methode voor het bepalen van het doel

In 2021 consolideerde Umicore definities voor een solide baseline op basis van de werkelijke prestaties van 2022. Het doel werd vastgelegd in 2022 en sindsdien wordt elk jaar een verbetering met 10% op jaarbasis nagestreefd, in lijn met de beste praktijken in de sector. Er worden gestandaardiseerde berekeningen gebruikt en de onderliggende methodologie blijft ongewijzigd. Dat zorgt voor betrouwbare gegevens die vergelijkbaar zijn over de jaren heen. De TRIR biedt een stabiele basis voor het meten en verbeteren van de veiligheidsprestaties. De stakeholders waren niet rechtstreeks betrokken bij het vastleggen van het TRIR-doel op groepsniveau. Lokale comités, waaronder werknemersvertegenwoordigers, werden wel betrokken bij het vertalen van de doelen voor de Groep en de business units naar concrete lokale doelstellingen. Zo is het doel relevant en afgestemd op specifieke activiteiten.

Baseline, monitoring en assurance

De in 2022 vastgelegde baseline dient als referentie voor voortdurende monitoring. Gegevens worden verzameld, geanalyseerd en intern gerapporteerd via een maandelijks EHS-dashboordrapport. Periodiek worden sitebeoordelingen en audits gepland om te garanderen dat onze aanpak solide en doeltreffend blijft onder de veranderende operationele omstandigheden. De opmerkelijke verbeteringen van de TRIR bevestigen de doeltreffende implementatie van veiligheidsmaatregelen en solide monitoringsystemen.

De veiligheidsprestaties overtroffen de verwachtingen in 2024, met een daling van de TRIR bij personeel met 39,7% tegenover het vorige jaar. De voortdurende betrokkenheid zorgt voor transparantie en snelle corrigerende maatregelen.

Andere doelen voor veiligheid en gezondheid op het werk (buiten de scope van ESR S1)

Umicore legde twee doelen vast inzake veiligheid en gezondheid op het werk, in lijn met haar streven om de procesveiligheid en de bescherming van de werknemers voortdurend te verbeteren.

Frequentiegraad van gebeurtenissen inzake procesveiligheid (PSER)

Umicore streeft naar een **continue vermindering van de PSER met 10%**¹ op jaarbasis. Dit doel heeft betrekking op alle activiteiten van de Groep. De incidentclassificatie volgt vastgelegde sectorcriteria. Gegevens worden verzameld en geanalyseerd via een maandelijks EHS-dashboord, met periodieke sitebeoordelingen en audits om de doeltreffendheid en de afstemming op de operationele omstandigheden te garanderen. In 2024 overtrof Umicore haar doel met een PSER van 6,1, beter dan het doel van 7,5 en een verbetering tegenover de 8,3 in 2023. De voortdurende dalingen zijn het gevolg van corrigerende maatregelen op basis van prestatiebeoordelingen.

Geen overmatige blootstelling aan specifieke metalen

De doelstelling van **geen overmatige blootstelling aan specifieke metalen**, die werd bepaald op basis van gegevens over beroepsmatige blootstelling en gedefinieerde biomarkers (bv. drempelwaardes voor arseen en lood), sluit aan bij Umicore's Zero Harm-ambitie. Dit doel heeft betrekking op Umicore-werknemers met beroepsmatige blootstelling aan specifieke metalen (arseen, cadmium, kobalt, indium, nikkel, lood en platinazouten) en streeft naar nul overschrijdingen van interne grenswaardes, met inbegrip van een afzonderlijke benchmark voor overgevoeligheid voor platinazouten. Umicore's overschrijdingsgraad is een interne drempelwaarde die vaak strenger is dan de wettelijke waardes (als die bestaan). Biomarkers voor blootstelling omvatten specifieke drempelwaardes voor stoffen zoals arseen (30 µg/g creatinine in urine) en lood (25 µg/100 mg bloed). De gegevens worden twee keer per jaar geëvalueerd aan de hand van biologische stalen van blootgestelde werknemers (met uitzondering van platinazouten). Monitoring hiervan wordt ondersteund door overleg met werknemers, workshops over veiligheid en het delen van interne kennis.

In 2024 daalde de overschrijding van onze interne drempelwaardes naar 0,69%¹ (tegenover 0,72% in 2023) als gevolg van betere technische controles, opleidingen en monitoring. Het GLOBEL-initiatief ('No One Beyond Exposure Limits') in Cobalt & Specialty Materials draagt daar ook toe bij.

Doel 2: 35% vrouwen in managementposities tegen 2030

We geloven in gelijke kansen, rechtvaardigheid en diversiteit als voorwaarden voor een inclusieve werkomgeving. Umicore wil binnen de Groep gendergelijkwaardigheid waarborgen en diversiteit van denken stimuleren. Daarom streven we ernaar een inclusieve cultuur op te bouwen en het aantal vrouwen onder onze werknemers en ons management te verhogen. Onze ambitieuze doelstelling is om zo snel mogelijk genderevenwicht te bereiken, met een streefdoel van 35% vrouwen in managementposities tegen 2030 tegenover de baseline van 2019. Dit doel heeft betrekking op voltijdse Umicore-werknemers in managementfuncties wereldwijd.

Methode voor het bepalen van het doel

Het doel werd vastgelegd in 2019 op basis van geconsolideerde interne personeelsgegevens in lijn met internationale benchmarks voor diversiteit. Er waren geen wijzigingen aan het doel en de desbetreffende

¹ Deze maatstaf valt buiten de scope van de CSRD-assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)
[Verklaring inzake corporate governance](#)
[Jaarrekening](#)
[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

maatstaven, onderliggende meetmethodes, significante aannames, beperkingen, bronnen en processen voor gegevensverzameling sinds de invoering ervan. Er werd niet overlegd met het personeel of met werknemersvertegenwoordigers om die doelen vast te leggen of om verbeteringen te identificeren op basis van Umicore’s prestaties op dit vlak.

Baseline, monitoring en assurance

In 2019 was 23,1% van de managementposities ingevuld door een vrouw. Via interne evaluaties en data-analyse monitoren we jaarlijks dat de voortgang aansluit bij de verwachtingen en identificeren we trends en significante veranderingen in de prestaties. Belangrijke hefboomen zijn het percentage interne promoties en het aantrekken en werven van divers en bekwaam talent. De prestaties tegenover die doelen worden jaarlijks opgevolgd. De resultaten worden openbaar gemaakt en gedeeld met de werknemers.

We vorderen gestaag richting genderevenwicht in het management, met duidelijke positieve trends in de recente jaarlijkse gegevens. Jaarlijkse opvolging via interne evaluaties toont een stijging van 27,19% in 2023 tot 28,1% in 2024. Initiatieven voor werving en behoud (bv. onbevooroordeelde wervingscampagnes) worden actief opgevolgd.

S1-6 Kenmerken van werknemers onder het eigen personeel

Boekhoudkundige beginselen

Bij Umicore worden de personeelsgegevens gerapporteerd per 31 december, op basis van het totale aantal werknemers die rechtstreeks in dienst zijn, conform de nationale arbeidswetgeving. Dit omvat arbeiders, bedienden, kaderleden en leden van het ELT (ongeacht hun eventuele status als zelfstandige). Het personeelsbestand omvat voltijdse, deeltijdse en tijdelijke werknemers, maar is exclusief personen met een ‘slapende’ arbeidsovereenkomst (bv. loopbaanonderbreking, verlengd ouderschapsverlof), langdurig zieken, vervroegd gepensioneerden en werknemers in onderaanneming.

De personeelsgegevens komen uit de systemen van People & Organization (P&O), waardoor de gerapporteerde cijfers overeenkomen met de werkelijke loonadministratie voor volledig geconsolideerde ondernemingen. Hoewel de methode voor het verzamelen van de werknemersgegevens niet gewijzigd is, is de structuur van de uitsplitsing aangepast conform de eisen van ESRS S1. Zo is er nu een extra uitsplitsing naar gender voor landen met een significante tewerkstelling (minstens 50 werknemers en 10% van het totale personeelsbestand). In sommige rechtsgebieden bestaat de mogelijkheid om zich onder een derde gender te registreren. Hoewel Umicore die optie erkent, beperkt de rapportering voor boekjaar 2024 zich tot mannen en vrouwen conform de nationale wetgeving.

Het personeelsbestand is onderverdeeld in drie soorten medewerkers:

- **Vaste werknemers:** met een contract van onbepaalde duur, hoewel de specifieke voorwaarden kunnen verschillen per land
- **Tijdelijke werknemers:** met een contract van bepaalde duur, meestal voor projectwerk, seizoensgebonden werk of kortlopende opdrachten
- **Oproepkrachten:** bv. werknemers met nulurencontract, flexwerkers of oproepkrachten gerapporteerd binnen de categorie tijdelijke werknemers

De classificatie van werknemers volgt het nationale wettelijke kader van elk rechtsgebied. We blijven werken aan het verder verbeteren van de gegevenskwaliteit en de afstemming op de veranderende regelgeving.

Het personeelsverloop blijft een kritieke indicator van de stabiliteit van het personeelsbestand. Conform de eisen van ESRS S1-6 rapporteert Umicore over vrijwillig vertrek, ontslag, pensionering en overlijden in dienst, terwijl voordien enkel vrijwillig vertrek was opgenomen in de rapportering. Het percentage van het personeelsverloop van de verslagperiode wordt berekend als het totale aantal vertrekkende medewerkers gedeeld door het gemiddelde personeelsbestand, op basis van het personeelsbestand op 30 juni en 31 december. Werknemers van wie het contract van bepaalde duur afliep, worden hierin niet meegerekend.

Aantal werknemers

	België	Duitsland	China	Overige
Man	2.794	1.268	961	3.700
Vrouw	688	485	390	1.295
Werknemers (totaal)	3.482	1.753	1.351	4.995

In 2024 bedroeg het totale aantal werknemers voor volledig geconsolideerde ondernemingen 11.581, tegenover 11.948 eind 2023. Die nettodaling met 367 werknemers is vooral het gevolg van de aangekondigde personeelsinkrimping bij onze productiefabriek voor batterijmaterialen in Jiangmen (China) en in Hanau (Duitsland) in het kader van de eerder gecommuniceerde maatregelen voor operationele wendbaarheid in de business unit Automotive Catalysts. België, Duitsland en China zijn de grootste werkgelegenheidscentra met resp. 30,1%, 15,1% en 11,7% van het totale personeelsbestand wereldwijd.

In termen van genderverdeling bevat het personeelsbestand 75,3% mannen en 24,7% vrouwen, met een stijging van die laatste categorie tegenover 24,3% in 2023.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring**

Over dit verslag

Werknemers per type contract

	Totaal aantal werknemers
Vaste werknemers	11.251
Tijdelijke werknemers	330
Totaal	11.581

De overgrote meerderheid van de Umicore-werknemers (meer dan 97%) heeft een vast contract, terwijl minder dan 3% (ongeveer 330 werknemers) een tijdelijk contract heeft. Tijdelijke contracten worden aangeboden in specifieke situaties (zoals stages, duaal leren, seizoensarbeid, langdurige afwezigheid van vaste werknemers, projectgebonden opdrachten) of in specifieke landen of sites waar tijdelijke contracten de standaardpraktijk vormen. De oproepkrachten vertegenwoordigen een zeer beperkt aantal werknemers en hebben dan ook geen materiële impact op het getrouw beeld van de maatstaf. Zij worden daarom meegerekend bij de tijdelijke werknemers. Het aandeel tijdelijke werknemers in ons totale personeelsbestand daalde van 3,5% in 2023 tot 2,8% in 2024.

Percentage van het personeelsverloop

Personeelsverloop	
Aantal personeelsleden dat de onderneming heeft verlaten	1.169
Percentage personeelsverloop	9,9%

In 2024 bedroeg het totale percentage van het personeelsverloop 9,9%, waarbij 1.169 werknemers uit dienst gingen. Hierbij steeg het percentage van vrijwillig vertrek van 4,7% in 2023 tot 5,1% in 2024.

S1-8 Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog

Boekhoudkundige beginselen

Umicore rapporteert de cao-dekkingsgraad als het percentage werknemers in de Europese Economische Ruimte (EER) dat valt onder formele collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) die onderhandeld zijn met vakbonden of bevoegde werknemersvertegenwoordigers. In lijn met de eisen van ESRS S1-8 is de rapportering beperkt tot werknemers uit de EER. Een verdere uitsplitsing wordt alleen verstrekt voor landen die voldoen aan de drempel voor significante tewerkstelling. Werknemers die onder meerdere cao's vallen, worden slechts eenmaal geteld om consistentie te waarborgen. Van de EER-landen voldoen België en Duitsland aan de drempel voor gedetailleerde rapportering (meer dan 50 werknemers en minstens 10% van het totale personeelsbestand in de EER).

Over werknemersvertegenwoordiging en sociale dialoog rapporteren we als het percentage werknemers op sites met een formele werknemersvertegenwoordiging. De sociale dialoog vindt plaats via besprekingen tussen twee partijen (rechtstreeks overleg tussen management en werknemersvertegenwoordigers) of tussen drie partijen (met ook vertegenwoordigers van de overheid). Net als bij de cao's wordt alleen over de EER-landen die in aanmerking komen in detail gerapporteerd.

In lijn met de eisen van ESRS S1-8 werd Umicore's rapportering met ingang van boekjaar 2024 aangepast om een onderscheid te maken tussen cao-dekking en vakbondslidmaatschap en om werknemersvertegenwoordiging en sociale dialoog afzonderlijk te rapporteren. Hierdoor zijn directe vergelijkingen met vroegere rapporteringen niet mogelijk.

Sinds 1996 heeft Umicore een overeenkomst met de Europese ondernemingsraad (EOR), waarbij de laatste versie dateert van 2016. De EOR-overeenkomst heeft betrekking op alle Umicore-entiteiten in de EER (EU, Noorwegen, Liechtenstein en IJsland). Het biedt een gestructureerd platform voor werknemersvertegenwoordiging en een forum voor discussie over transnationale thema's. Vertegenwoordigers worden benoemd conform de nationale wetgeving, waarbij de deelname is gebaseerd op de omvang van het personeelsbestand.

Cao-dekkingsgraad in de EER

Cao-dekkingsgraad	
Percentage werknemers dat is gedekt door via collectieve onderhandelingen tot stand gekomen overeenkomsten (cao's) in landen van de EER	81,2%
Percentage werknemers dat werknemersvertegenwoordigers heeft in landen van de EER	96,8%

Cao-dekkingsgraad

	Cao-dekkingsgraad	Sociale dialoog
	Werknemers (in EER)	Personeelsvertegenwoordiging (in EER)
0-19%		
20-39%		
40-59%		
60-79%	Duitsland	
80-100%	België	België, Duitsland

S1-9 Diversiteitsindicatoren

Boekhoudkundige beginselen

Bij Umicore wordt de diversiteit van het personeelsbestand gerapporteerd in lijn met de eisen van ESRS S1-9. De genderverdeling op het niveau van het hoger management wordt gerapporteerd in zowel aantal als percentage. Umicore definieert 'senior management' als hogere kaderleden die verantwoordelijk zijn voor het vormgeven van de bedrijfscultuur, visie en strategische richting en het aandrijven van organisatorische verandering binnen hun teams en doorheen het bedrijf. De genderverdeling wordt berekend door het aantal mannelijke en het aantal vrouwelijke managers binnen het senior management op te tellen.

Voor de leeftijdsverdeling deelt Umicore de werknemers op in drie groepen: jonger dan 30 jaar, 30 tot 50 jaar en ouder dan 50 jaar, waarbij telkens het absolute aantal werknemers wordt gerapporteerd.

De scope en de methodologie voor gegevensverzameling blijven ongewijzigd tegenover 2023. Alleen de verdere uitsplitsingen zijn aangepast in lijn met de ESRS-eisen.

Werknemers op het niveau van senior management

	Aantal werknemers op niveau van senior management	Percentage werknemers op niveau van senior management
Man	138	80,2%
Vrouw	34	19,8%
Overige	0	0%
Niet gerapporteerd	0	0%

Het senior management omvat 138 mannen en 34 vrouwen. Dat brengt het aandeel vrouwen in het senior management op 19,8% voor 2024, tegenover 17,6% voor 2023.

Leeftijdsverdeling van de werknemers

Leeftijdsgroep	Aantal werknemers
Jonger dan 30 jaar	1.727
30 tot 50 jaar oud	7.235
Ouder dan 50 jaar	2.619

In Umicore's wereldwijde personeelsbestand is 14,9% van de werknemers jonger dan 30 jaar, 62,5% tussen de 30 en 50 jaar en 22,6% ouder dan 50 jaar. Tegenover 2023 daalde het aandeel werknemers

jonger dan 30 jaar van 16,6% tot 14,9%. Beide oudere leeftijdsgroepen kenden een stijging, vooral de groep van 30 tot 50 jaar.

S1-10 Leefbaar loon

Umicore verbindt zich ertoe om alle werknemers een leefbaar loon te bieden, zoals uiteengezet in Umicore's mensenrechtenbeleid. Dat beleid garandeert eerlijke remuneratie op basis van het billijkheidsbeginsel en naleving van de hoogste toepasselijke norm van nationale wetgeving, nationale sectornormen of collectieve arbeidsovereenkomsten. Werknemers worden tijdig en rechtstreeks betaald volgens de toepasselijke wetgeving. Umicore verbiedt ten strengste onwettige inhoudingen op het loon of inhoudingen als disciplinaire maatregel.

S1-14 Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven

Boekhoudkundige beginselen

Het percentage personen in Umicore's eigen personeel dat valt onder de beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk wordt berekend op basis van het aandeel van het totale aantal werknemers in geconsolideerde operationele sites waarvan de activiteiten vallen onder een extern gecertificeerd systeem voor veiligheidsbeheer (ISO 45001).

Umicore's rapportering van de prestaties inzake veiligheid en gezondheid is gebaseerd op duidelijk gedefinieerde en gestandaardiseerde criteria. Het gerapporteerde aantal dodelijke ongevallen omvat expliciet alle sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen binnen Umicore's bedrijfsactiviteiten wereldwijd, met inbegrip van zowel eigen werknemers als andere werknemers die op onze sites werkzaam zijn. Het totale aantal te registreren arbeidsongevallen omvat sterfgevallen, incidenten met werkverzuim en andere gevallen die medische zorg vereisen zonder werkverzuim.

De frequentiegraad van te registreren arbeidsongevallen is aangepast aan de rapporteringseisen van ESRS S1 en omvat nu enkel gevallen waarbij eigen werknemers van Umicore betrokken zijn en niet langer (zoals in vorige rapporteringen) aannemers en andere externe werknemers die op de sites van Umicore werkzaam zijn. Die frequentiegraad wordt berekend door het totale aantal te registreren ongevallen (inclusief sterfgevallen) te vermenigvuldigen met 1.000.000 en te delen door het totale aantal door Umicore-personeel gewerkte uren tijdens de verslagperiode. Dit levert dan een frequentiegraad per miljoen werkuren op.

De berekening van het aantal verzuimdagen als gevolg van arbeidsongevallen omvat alle kalenderdagen (vanaf de eerste volledige dag afwezigheid tot de terugkeer van de werknemer), inclusief weekends en feestdagen, ongeacht of de werknemer op die dagen zou werken. Het aantal verzuimdagen als gevolg van arbeidsongevallen wordt bepaald op basis van het ziekteverlof dat vermeld staat in het medisch attest van de werknemer, waarbij enkel rekening wordt gehouden met het deel daarvan in

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

het verslagjaar. Voor sterfgevallen worden de gerapporteerde verzuimdagen beperkt tot 365 dagen per incident, zonder overdracht naar volgende jaren.

Er dient te worden opgemerkt dat ziektegevallen buiten beschouwing worden gelaten bij de berekeningen van veiligheid en gezondheid voor de verslagperiode, in lijn met de rapporteringeisen van ESR S1.

Maatstaven voor veiligheid en gezondheid

Veiligheid en gezondheid	
Aandeel werknemers die onder het beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk vallen (%)	71,0%
Aantal te registreren arbeidsongevallen (alleen werknemers)	97
Percentage te registreren arbeidsongevallen (alleen werknemers)	4,7
Aantal verzuimdagen door letsel en overlijden als gevolg van arbeidsongevallen	2308
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van Umicore-werknemers	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van andere werknemers die op Umicore-sites werkzaam zijn	0

Umicore heeft beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk op alle sites, en dus voor het volledige eigen personeel, in lijn met de EHS Guidance Note en de toepasselijke wetgeving. Hoewel ISO 45001-certificering vrijwillig is, hebben verschillende van onze sites ervoor gekozen om externe certificering te implementeren en te behalen voor hun veiligheidsbeheersysteem. Eind 2024 viel 71% van de werknemers op onze geconsolideerde productiesites onder dit extern gecertificeerde ISO 45001-systeem.

In de verslagperiode waren er geen sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen onder onze werknemers of onder werknemers die op onze sites werkzaam zijn. Dit bevestigt Umicore’s uitgebreide veiligheids- en gezondheidspraktijken en ons streven naar uitmuntendheid op het vlak van veiligheid. In 2024 hadden Umicore-werknemers 97 arbeidsongevallen, wat resulteerde in 2.308 verzuimdagen. We eindigden 2024 met een totale frequentiegraad van te registreren letsels van 4,7, een aanzienlijke verbetering tegenover 7,8 in 2023. Die daling toont de effectiviteit aan van onze gerichte veiligheidsinitiatieven en voortdurende verbeteringsmaatregelen voor veiligheid op de werkplek, zoals beschreven in het deel over maatregelen. Die inspanningen hebben bijgedragen aan een veiligere werkomgeving en bevestigen Umicore’s engagement voor de voortdurende verbetering van onze prestaties inzake veiligheid en gezondheid in alle activiteiten wereldwijd.

S1-16 Remuneratie-indicatoren

Aangepaste loonkloof

De berekening van de bruto loonkloof man-vrouw (het gemiddeld verschil in loon tussen mannelijke en vrouwelijke werknemers) heeft inherente beperkingen door de verschillen in de samenstelling van het personeelsbestand, de functies en de anciënniteitsniveaus. Er zijn ook uitdagingen inzake gegevenscentralisatie en -consolidatie, die een impact hebben op de nauwkeurigheid van de rapportering. Met het oog op betere nauwkeurigheid en betrouwbaarheid van de gerapporteerde gegevens gebruikt Umicore een aangepaste loonkloof.

Umicore deed in 2024 voor het derde jaar op rij een beroep op Deloitte om de loongelijkheid tussen mannen en vrouwen voor zowel personeel als managers in Polen, de Verenigde Staten en Canada te evalueren. Hierbij wordt via een regressieanalyse inzicht verkregen in de verschillende loonbepalende factoren en wordt een aangepaste loonkloof berekend. De aangepaste loonkloof is het loonverschil na uitsluiting van alle andere elementen dan het geslacht (zoals leeftijd, loopbaan, opleiding enz.). In vorige jaren werd de beoordeling uitgevoerd voor managers in België en Duitsland en voor managers en kantoorpersoneel in China en Zuid-Korea.

Die landen vertonen een gemiddelde aangepaste loonkloof onder de EU-drempel van 5%, met uitzondering van één entiteit in Polen (met een aangepaste loonkloof net boven de drempel van 5%). De afwijking doet zich voor bij specifieke functieniveaus, soms in het voordeel van mannen, soms in het voordeel van vrouwen. Verdere analyse moet leiden tot de opstelling van een passend actieplan. Umicore blijft de regelgeving rond loontransparantie opvolgen en voorbereidende acties ervoor nemen, omdat de regelgeving geleidelijk zal worden omgezet in nationale wetgeving.

Remuneratieverhouding

Boekhoudkundige beginselen

Umicore berekent haar jaarlijkse totale remuneratieverhouding door de totale remuneratie van de hoogstbetaalde persoon te vergelijken met de mediaan van de jaarlijkse totale remuneratie van alle werknemers van Umicore NV uitgezonderd die hoogstbetaalde persoon. Die aanpak weerspiegelt de beschikbaarheid van gegevens, aangezien volledige toegang tot wereldwijde remuneratiecijfers beperkt is. Umicore werkt aan de verbetering van die beschikbaarheid met het oog op het gebruik van de beoogde berekeningsmethode in de toekomst

Remuneratieverhouding

Beloningsmaatstaven

Jaarlijkse totale remuneratieverhouding

27

S1-17 Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten

Boekhoudkundige beginselen

Umicore zorgt ervoor dat alle gevallen van discriminatie en intimidatie uitgebreid worden onderzocht en gepast worden aangepakt. Discriminatie wordt gedefinieerd als oneerlijke of ongelijke behandeling op basis van beschermde kenmerken zoals gender, etnische afkomst, nationaliteit, religie, lichamelijke beperking, leeftijd of seksuele geaardheid. Intimidatie verwijst naar elk ongewenst gedrag dat de waardigheid aantast of een bedreigende, vijandige of beledigende omgeving creëert.

Om consistentie te garanderen en dubbeltelling te voorkomen, worden gegevens geconsolideerd uit meerdere rapporteringskanalen, waaronder de Integrity Line, de Security Incident Reporting Tool en de rapporten van People & Organization (P&O). Corporate Security en P&O voeren een gezamenlijk beoordelingsproces uit, waarbij twee keer per jaar de classificaties van de gerapporteerde gevallen worden geverifieerd en de gemelde gevallen van de Gedragscode worden beoordeeld. Samen met lokale P&O-vertegenwoordigers valideren ze gerapporteerde gevallen en vergelijken ze rapporten, terwijl Corporate Security ook alle gerelateerde boetes, geldstraffen of schadevergoedingen bijhoudt. De uiteindelijke geconsolideerde gegevens worden beoordeeld door het gedragscomité. Dat zorgt voor afstemming met de definities en disciplinaire maatregelen en valideert de classificatie en het aantal gerapporteerde gevallen.

Voor het evalueren van mensenrechtenschendingen verzamelde Umicore gestructureerd gegevens via een gerichte vragenlijst voor P&O-contactpersonen. Daarin werd gevraagd of zich incidenten hadden voorgedaan en werd informatie gevraagd over de gerapporteerde incidenten en eventuele financiële

gevolgen. Elk jaar geeft de Legal-afdeling meer informatie over ernstige mensenrechtenschendingen, waaronder rechtszaken, boetes, geldstraffen en schadevergoedingen, of bevestigt die afdeling dat er geen dergelijke zaken waren in het verslagjaar.

Incidenten en klachten

Incidenten en klachten

Aantal incidenten van discriminatie, met inbegrip van intimidatie	12
Bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen voor schade veroorzaakt door incidenten van discriminatie, met inbegrip van intimidatie (EUR)	0
Aantal klachten om bezorgdheden aan de orde te stellen ¹	28
Bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen voor schade veroorzaakt door klachten (EUR)	0

1. Klachten ingediend via kanalen voor mensen in eigen personeelsbestand, inclusief Nationale Contactpunten voor OESO-multinationale ondernemingen

In 2024 ontving Umicore in totaal 28 klachten over discriminatie, waaronder intimidatie. Elke klacht werd uitgebreid onderzocht en geanalyseerd om de gegrondheid ervan te verifiëren en de nodige maatregelen te bepalen. Op basis hiervan werd de gegrondheid in 12 gevallen bevestigd. Dat leidde tot corrigerende acties en/of disciplinaire maatregelen (waaronder ontslag) waar nodig. In het verslagjaar waren er geen boetes, geldstraffen of schadevergoedingen nodig als gevolg van die incidenten.

Aantal ernstige mensenrechtenproblemen en -incidenten

	Aantal ernstige problemen en incidenten op het gebied van mensenrechten met betrekking tot het eigen personeel
Wegens niet-naleving van de UN Guiding Principles	0
Wegens niet-naleving van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen	0
Wegens niet-naleving van de Verklaring van de IAO inzake fundamentele principes	0
Overige	0
Totaal aantal problemen en incidenten	0
Totale bedrag aan boetes, geldstraffen en schadevergoedingen wegens ernstige problemen en incidenten op het gebied van mensenrechten met betrekking tot het eigen personeel (EUR)	0

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

ESRS S2 Werknemers in de waardeketen

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type	Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Positieve impact	Door een beter inzicht in de uitdagingen van mogelijk getroffen gemeenschappen en werknemers in onze waardeketen bevordert Umicore zinnvolle due diligence. Waar mogelijk werken we actief samen met werknemers, vakbonden, gemeenschapsvertegenwoordigers en ngo's om risico's beter te kunnen identificeren en doeltreffende praktijken voor risicobeperking te kunnen implementeren.	Upstream	Korte termijn
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Negatieve impact	Beperkte feedback van leveranciers en lokale gemeenschappen over de economische, sociale en milieu-impact van hun activiteiten kan het moeilijker maken voor Umicore om de ruimere gevolgen van de activiteiten van haar toeleveringsketens ten volle te begrijpen en aan te pakken.	Upstream	Korte termijn
Mensenrechten	Negatieve impact	Hoewel we van onze zakenpartners verwachten dat ze vergelijkbare V&G-systemen implementeren als wij blijven er door de aard van onze upstreamwaardeketen (mijnbouw, raffinage, verwerking) aanzienlijke V&G-risico's bestaan. Dat is nog relevanter in omstandigheden waar lokale regelgeving en internationale normen niet strikt worden gehandhaafd, waardoor de kans op ongevallen en niet-naleving toeneemt.	Upstream	Alle tijdshorizonten
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Kans	Het toenemende bewustzijn rond duurzame en verantwoorde bevoorrading in mijnbouw en materialen vormt een belangrijke kans voor Umicore. Door het voortouw te nemen op het vlak van verantwoorde bevoorrading kan Umicore zich positioneren als voorkeurspartner op de markt en zo de bedrijfsreputatie en het klantenvertrouwen versterken en mogelijk nieuwe materialen en markten aanboren.	Upstream	Alle tijdshorizonten
Mensenrechten en arbeidsrechten	Risico	De aard van Umicore's upstreamactiviteiten houdt een inherent risico in op schendingen van de mensenrechten en arbeidsrechten binnen haar upstreamwaardeketen. Als die risico's niet doeltreffend worden beheerd, kan dit aanzienlijke schade veroorzaken en leiden tot juridische aansprakelijkheden en reputatieschade.	Upstream	Alle tijdshorizonten
Verantwoord beheer van toeleveringsketens	Risico	Bevoorrading uit hoogrisicogebieden brengt aanzienlijke uitdagingen met zich mee, met betrekking tot aantasting van het milieu, ethische bevoorradingspraktijken en naleving van de regelgeving. Als die risico's niet worden aangepakt, kan dat leiden tot financiële claims, reputatieschade en verstoringen in Umicore's toeleveringsketen. Dat kan het moeilijker maken om te voldoen aan de verwachtingen van de stakeholders en om de duurzaamheidsdoelstellingen te verwezenlijken.	Upstream	Korte tot middellange termijn

Als wereldwijd actief bedrijf steunt Umicore op een uitgebreide waardeketen van leveranciers, aannemers en logistieke partners. We erkennen dat ons bedrijfsmodel zowel een directe als een indirecte impact heeft op werknemers in de waardeketen via activiteiten zoals de inkoop van grondstoffen, externe aanneming en distributie. We verbinden ons ertoe ervoor te zorgen dat alle partners voldoen aan onze minimumeisen inzake mensenrechten, sociale standaarden en milieu, veiligheid en gezondheid.

De materiële negatieve impact is van meer systemische aard in sommige delen van de waardeketen, door de context in specifieke landen of regio's. Via risicogebaseerde ESG-due diligence als integraal onderdeel van Umicore's bedrijfsstrategie identificeert en beoordeelt de Groep voortdurend potentiële en daadwerkelijke negatieve impacts inzake mensenrechten en nemen we preventieve en risicobeperkende maatregelen waar nodig. Voor meer informatie over Umicore's acties inzake potentiële en daadwerkelijke impacts, zie [S2-4](#).

Umicore beschouwt het risico op kinder- en dwangarbeid als een materieel thema gezien de grote impact op de betrokken personen. Binnen Umicore's waardeketen hebben we geografische

zones en commodity's geïdentificeerd met een significant risico op kinderarbeid en dwangarbeid. Er zijn vooral grote risico's bij de inkoop van kobalt in de Democratische Republiek Congo en van nikkel in Indonesië. In die twee regio's blijven de significante veiligheids- en gezondheidsrisico's ook materieel door een gebrek aan afdoende veiligheidsprocessen, door ontoereikende persoonlijke beschermingsmiddelen en door een verhoogd risico op incidenten. Bij het identificeren van de soorten werknemers in de waardeketen die negatief beïnvloed (kunnen) worden, concentreerde Umicore zich op landen, waardeketens en activiteiten (mijnbouw- en raffinageactiviteiten) waar we de grootste risico's identificeerden. Werknemers van onderaannemers en migrerende werknemers worden beschouwd als bijzonder kwetsbare groepen, die een hoger risico lopen op dwangarbeid en op lagere veiligheids- en gezondheidsnormen.

Umicore werkt nauw samen met haar directe zakenpartners om die risico's te beperken en de werkomstandigheden te verbeteren. Door actief samen te werken met zakenpartners in regio's met hoog risico, maar ook met werknemers, vakbonden, vertegenwoordigers van de gemeenschap en ngo's in of rond onze leverancierssites met hoog risico, streeft Umicore ernaar om beter risico's te identificeren,

doeltreffende beperkingsmaatregelen te nemen en een positieve impact te hebben voor de werknemers op het terrein.

S2-1 Beleid inzake werknemers in waardeketen

Het beheer van werknemers in de waardeketen wordt bepaald door het beleid uiteengezet in S1-2. Dit deel richt zich op relevante bijkomende aspecten van die beleidslijnen.

Umicore's mensenrechtenbeleid

Umicore's mensenrechtenbeleid, dat uitvoerig wordt beschreven in S1-1, richt zich op het voorkomen van mensenhandel, dwangarbeid, kinderarbeid, discriminatie en onveilige werkomstandigheden. Het legt ook due diligence-processen en klachtenmechanismen op om impacts op mensenrechten in kaart te brengen, aan te pakken en te herstellen. Het mensenrechtenbeleid is van toepassing op zowel alle eigen activiteiten van Umicore als haar waardeketen, met inbegrip van leveranciers, aannemers en zakenpartners. Uitzonderingen zijn derden waar Umicore geen directe contractuele relatie mee heeft of invloed op heeft.

Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP)

Onze verwachtingen ten opzichte van zakenpartners zijn vastgelegd in de UGSSP, die is afgestemd op het mensenrechtenbeleid, de Umicore Way, de Umicore-gedragscodes en de algemene raamovereenkomst voor duurzame ontwikkeling tussen Umicore en IndustriALL Global Union. Het doel van de UGSSP bestaat erin de risico's te beperken die verbonden zijn aan de toeleveringsketen, zowel voor directe als indirecte inkoop.

Umicore's aanpak voor verantwoorde bevoorrading speelt een belangrijke rol bij het beperken van risico's en het bevorderen van duurzaamheid in onze waardeketen. De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP), die werd ingevoerd in 2022 als update van het vroegere charter voor duurzaam inkopen, zet onze brede aanpak uiteen voor het beheren van de ESG-risico's die verbonden zijn aan onze activiteiten. De UGSSP is afgestemd op ISO 20400 voor duurzame inkoop en wordt geïmplementeerd in alle inkoopcategorieën.

We eisen ook van onze leveranciers dat ze handelen met integriteit en actief duurzame inkoop bevorderen in hun volledige toeleveringsketen. Ze moeten voldoen aan alle lokale wetgeving, de veiligheid en gezondheid van hun werknemers centraal stellen, hun impact op het milieu en het klimaat zoveel mogelijk beperken en de internationale regelgeving rond mensenrechten naleven. Dat laatste omvat het bannen van kinder- en dwangarbeid en alle vormen van discriminatie.

Eind 2024 waren er geen gevallen gerapporteerd van niet-naleving van de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de verklaring van de IAO betreffende de fundamentele principes en rechten op het werk of de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen door werknemers uit

de waardeketen. In geval van materiële negatieve impacts zijn processen voorzien om snel corrigerende maatregelen te nemen, wat getuigt van ons engagement voor een duurzaam en verantwoord beheer van de toeleveringsketen.

S2-2 Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts

Bij Umicore werken we direct of indirect samen met werknemers in de waardeketen en vertegenwoordigers van leveranciers om inzicht te krijgen in hun standpunten over impacts op de werkplek.

Umicore's due-diligenceprocessen voor waardeketens met hoog risico steunen op de inzichten en standpunten van stakeholders, met inbegrip van werknemers in de waardeketen. Bij de beoordeling van zakenpartners voert Umicore vooral desktopresearch uit (met inbegrip van negatieve media- en ngo-rapporten) over de leverancier, de regio en de commodity/activiteit. Die risicobeoordeling omvat ook vragenlijsten voor leveranciers en rechtstreeks contact met de leverancier. Umicore bezoekt leveranciers en voert audits uit op basis van een risico-aanpak. Tijdens die bezoeken worden waar mogelijk interviews afgenomen met werknemers om meer inzicht te krijgen in hun situatie en bezorgdheden. Waar mogelijk overlegt Umicore met onderaannemers en migrerende werknemers om te bepalen welke acties kunnen worden genomen om potentiële negatieve impacts te beperken. Die input – hetzij rechtstreeks via de werknemers, hetzij via ngo's en andere partijen met inzicht in de situatie, zoals lokale gemeenschappen en vakbonden (waaronder IndustriALL) – helpt om risico's voor werknemers te identificeren en om de auditscope of gerichte risicobeperkende initiatieven te bepalen.

Dat overleg vindt plaats bij belangrijke projectfasen en gebeurt voortdurend bij doorlopende activiteiten. Daarbij worden audits door derden en interne feedbackmechanismen gebruikt om de effectiviteit van onze risicobeheerinspanningen te beoordelen en voortdurende verbetering te stimuleren. Audits door derden kunnen een belangrijk instrument zijn om leveranciers met hoog risico te betrekken en de effectiviteit van eventuele risicobeperkende maatregelen op te volgen. Een andere manier om de effectiviteit te beoordelen is het gebruik van feedbackmechanismen via de gevestigde klachtenkanalen van de Groep.

De verantwoordelijkheid voor het betrekken van werknemers in de waardeketen en de integratie van de resultaten in Umicore's aanpak ligt bij het ESG Responsible Sourcing-team van de Groep en de relevante partners in de business units.

Het verkrijgen van inzicht in de standpunten van bijzonder kwetsbare groepen gebeurt op maat van elk specifiek geval. Door een meer algemene focus op het verbeteren van de mensenrechten en de werkomstandigheden voor werknemers in de waardeketen in regio's met hoog risico werden in 2024 geen specifieke acties ondernomen rond de standpunten van bijzonder kwetsbare of gemarginaliseerde

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

groepen van werknemers in de waardeketen, zoals vrouwen, migrerende werknemers of werknemers met een beperking, buiten Umicore's eigen personeel.

S2-3 Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om bezorgdheden kenbaar te maken

Umicore heeft due diligence-processen opgesteld om potentiële of daadwerkelijke risico's voor werknemers in de waardeketen te identificeren, te beheren en aan te pakken. Bij een materiële negatieve impact bepalen we geval per geval of Umicore de impact veroorzaakte of eraan bijdroeg en identificeren we gepaste herstelmaatregelen.

Umicore zette een klachtenmechanisme op dat online en telefonisch toegankelijk is, zodat de werknemers in de waardeketen hun bezorgdheden kenbaar kunnen maken en er een oplossing voor kunnen krijgen. Dit mechanisme wordt gepromoot via onze gedragscode en de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP). Zo is er voor alle stakeholders een duidelijk kanaal om hun bezorgdheden kenbaar te maken en ondersteuning te vragen. Gerapporteerde problemen worden geregistreerd samen met bijbehorende risicobeperkende acties en tijdlijnen. Dit proces wordt regelmatig geëvalueerd om de effectiviteit ervan te beoordelen en eventueel aanpassingen door te voeren. Hoewel ons gestructureerde monitoringsysteem de transparantie en verantwoording verbetert, onderzoeken we momenteel manieren om formeel te beoordelen of werknemers in de waardeketen zich bewust zijn van het bestaan van die mechanismen en er vertrouwen in hebben. Voor meer informatie over het klachtenmechanisme, zie [G1-1](#).

S2-4 Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen

Umicore heeft een uitgebreid raamwerk opgezet voor materiële impacts op werknemers in de waardeketen, met proactief overleg met leveranciers, grondige due diligence en strenge certificerings- en bewustmakingsinitiatieven. Gestructureerde processen zorgen voor de identificatie, beperking en continue opvolging van risico's en kansen in de hele toeleveringsketen, bovenop wat van alle leveranciers wordt verwacht via de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy, zoals beschreven onder [S2-1](#). De middelen die beschikbaar worden gesteld voor het beheer van impacts, risico's en kansen inzake werknemers in de waardeketen worden beheerd door het ESG Responsible Sourcing-team van de Groep en specifieke afdelingen in business units.

Naleving door en betrokkenheid van leveranciers

De Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP), die werd ingevoerd in 2022 als update van het vroegere charter voor duurzaam inkopen, heeft ons engagement voor duurzaamheid uitgebreid met

een aantal bijkomende ESG-criteria. Sinds 2023 zijn er jaarlijks opleidingen voor alle business units om de nodige vaardigheden inzake risicobeoordeling te voorzien binnen de teams. De leveranciers worden beoordeeld op hun naleving van de UGSSP. Dit wordt gemeten aan de hand van het totale aantal directe en indirecte leveranciers die ons beleid naleven. Eind 2024 hadden meer dan 650 van onze directe en indirecte leveranciers er zich uitdrukkelijk toe verbonden de UGSSP te zullen naleven of een beleid te hebben dat gevalideerd is als gelijkwaardig aan de vereisten van de UGSSP.

Due diligence

Voortbouwend op ons al lang bestaande Sustainable procurement framework for cobalt lanceerden we in april 2023 ook raamwerken voor nikkel en lithium om materiaalspecifieke risico's aan te pakken (bv. impacts op biodiversiteit voor nikkel en op waterverbruik voor lithium). Die raamwerken werden in februari 2025 onderworpen aan een audit door een externe partij voor het boekjaar 2024. Het jaarlijkse nalevingsverslag met assurance van een externe partij, dat beschikbaar is op de Umicore-website, bevat een beschrijving van de afwijkingen en de acties voor continue verbetering. Een specifiek comité voor de bevoorrading van batterijmaterialen, het Approval Committee, houdt toezicht op de uitvoering van die raamwerken en zorgt ervoor dat risicobeoordelingen van leveranciers, evaluaties ter plaatse en risicobeperkingsprogramma's systematisch worden uitgevoerd. Die due-diligenceprocessen, waaronder komende audits door een externe partij en regelmatige interne beoordelingen, bieden een solide basis voor het beheer van grondstoffenrisico's. Ze staan ook centraal in onze inspanningen voor verantwoorde bevoorrading.

Umicore sluit kobalt uit die afkomstig is van artisanale en kleinschalige mijnbouw (ASM – artisanal and small-scale mining) wegens de aanzienlijke risico's verbonden aan die activiteiten door mogelijke mensenrechtenschendingen zoals kinderarbeid en onveilige werkomstandigheden. We zijn ons bewust van het belang om die problemen aan te pakken en van het feit dat het levensonderhoud van vele lokale gemeenschappen kan afhangen van ASM. Daarom steunen we actief initiatieven voor het verbeteren van ASM-omstandigheden. Door samen te werken met partners streven we ernaar om de arbeidsomstandigheden te verbeteren, mensenrechten te beschermen en duurzaamheid binnen de waardeketen te stimuleren.

Door verantwoorde bevoorrading te verankeren in onze activiteiten beperken we niet alleen risico's, maar benutten we ook aanzienlijke kansen. Dit omvat onder meer het versterken van het klantvertrouwen, het verbeteren van de merkreputatie en het stimuleren van de invoering van duurzame praktijken in de hele sector, waardoor we onze toonaangevende positie op het gebied van verantwoord beheer van toeleveringsketens versterken.

In 2024 werd het Umicore Value Chain Due Diligence Centre of Excellence opgericht om alle Umicore-werknemers de juiste instrumenten aan te reiken voor due diligence en risicobeperking in onze eigen activiteiten en in de waardeketens, om ervoor te zorgen dat de toepasselijke regelgeving wordt nageleefd en om te reageren op vragen van klanten. Het centrum wordt beheerd door een kerngroep van experts

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance

Verklaring inzake corporate governance

Jaarrekening

Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

uit verschillende afdelingen binnen de Groep, waaronder Group ESG, Corporate Security, Enterprise Risk Management en Trade Compliance, die opleiding en begeleiding voorzien voor stakeholders. In 2024 herzag en verfijnde het Centre of Excellence Umicore's landenrisicolijs met een landspecifiek perspectief op een aantal risico's, waaronder governance, mensenrechten, milieu, fraude, belastingen en naleving van handelsnormen. Het centrum gaf opleidingen over thema's als dwangarbeid en mensenrechten en het ontwikkelde een algemene richtlijn voor het screenen van zakenpartners om het risicobeheer en de besluitvormingsprocessen in de hele Groep te verbeteren.

Conflictmineralen en monitoring van toeleveringsketens

Om de inkoop van conflictmineralen te voorkomen, voert Umicore een beleid voor verantwoorde wereldwijde toeleveringsketens voor conflictmineralen (d.w.z. tin, tantaal, wolfram en goud). Onze leveranciers gebruiken het Conflict Mineral Reporting Template van het Responsible Minerals Initiative en onze activiteiten voldoen aan de EU-verordening rond conflictmineralen, die van kracht is sinds januari 2021. In 2024 werd een specifieke procedure voor wolfram opgezet om de due-diligenceprocedures voor leveranciers van wolfram te versterken. Een uitgebreide risicobeoordeling van Umicore's waardeketen voor wolfram bracht geen materiële risico's aan het licht. Die aanpak zorgt ervoor dat de risico's inzake mensenrechten en het milieu in gebieden met hoog risico effectief worden beheerst via onze bevoorradingsprocessen.

Certificering voor verantwoorde bevoorrading

Onze sites voor de raffinage van edelmetalen en batterijmaterialen worden jaarlijks onderworpen aan audits en certificering door de London Bullion Market Association (PMR, JIM), de London Platinum and Palladium Market (PMR), de Responsible Jewellery Council (RJC) en het Responsible Minerals Initiative (RMI). De auditcyclus voor 2024 door een externe partij loopt momenteel in 2025. De certificeringen zorgen ervoor dat onze interne processen en due-diligenceprocedures aansluiten bij de beste praktijken in de sector en de veranderende regelgevende regelgeving. Zo wordt het vertrouwen van stakeholders in de integriteit van onze toeleveringsketen versterkt.

Opleiding en transparantie

We zorgen voortdurend voor bewustwording en capaciteitsopbouw bij onze interne teams en leveranciers via regelmatige opleidingen en gerichte communicatie. Onze praktijken voor verantwoorde bevoorrading worden gemonitord door onafhankelijke audits en worden openbaar gerapporteerd op onze website. Feedback uit die evaluaties wordt geïntegreerd in onze risicobeheerprocessen zodat onmiddellijk corrigerende maatregelen worden genomen. Die voortdurende evaluatie ondersteunt onze bredere strategie door de transparantie en de effectiviteit van ons toeleveringsketenbeheer te verbeteren.

Klachtenmechanismen en samenwerking

Werknemers in de waardeketen kunnen hun bezorgdheden uiten via toegankelijke klachtenmechanismen, die worden gepromoot via onze gedragscode en de UGSSP. Gerapporteerde problemen worden geregistreerd en regelmatig geëvalueerd. De resulterende inzichten worden gebruikt

om onze strategieën voor risicobeperking verder te verbeteren. Bovendien werkt Umicore samen met sectorgenoten, ngo's en andere stakeholders om systemische problemen in de mijnbouw- en grondstoffensectoren aan te pakken en zo voortdurende verbetering te stimuleren op het vlak van verantwoorde bevoorrading.

S2-5 Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheren van materiële risico's en kansen

Doel: Jaarlijkse ESG-due diligence (kobalt, nikkel en lithium) op 100% van de leveranciers van batterijmaterialen, inclusief strategieën voor risicobeperking.

Umicore's due diligence-processen werden ontwikkeld om de risico's en de impacts op het gebied van mensenrechten te identificeren en aan te pakken in de hele waardeketen voor batterijen. Die houdt inherent een hoog risico in door de geografische en operationele context, vooral bij mijnbouwactiviteiten. Dankzij die processen, zoals beschreven in onze Sustainable procurement frameworks voor kobalt, lithium en nikkel en in lijn met de OESO-richtsnoeren, kan Umicore proactief samenwerken met zakenpartners en stakeholders om risico's doeltreffend te voorkomen, beperken en verhelpen. Dit doel heeft betrekking op alle upstream directe leveranciers van batterijmaterialen die kritiek zijn voor onze activiteiten.

Methode voor het bepalen van het doel

Dit doel, gebaseerd op onze ruime ervaring met kobalt en (sinds 2023) nikkel en lithium, sluit aan bij de due-diligencekaders die de standaard vormen in de sector, zoals de OESO-richtsnoeren betreffende due diligence voor verantwoord ondernemerschap. Bij het vastleggen van dit doel werd rekening gehouden met de belangen en risico's van werknemers in de waardeketen (op basis van de beste praktijken in de sector) en met de verwachtingen van Umicore's klanten voor batterijmaterialen.

Baseline, monitoring en assurance

Due-diligencebeoordelingen worden op voortschrijdende basis en minstens eenmaal per jaar uitgevoerd voor elke leverancier. De voortgang wordt continu bijgehouden in een geïntegreerd KPI-dashboard en jaarlijks wordt assurance op onze prestaties uitgevoerd door een externe partij. In 2024 werd over de activiteiten van 2023 een volledige audit door een externe partij uitgevoerd voor due diligence voor kobalt en beperkte audits voor nikkel en lithium (aangezien die raamwerken pas in 2023 werden gelanceerd). De prestaties voor het volledige jaar 2024 voor de due diligence voor alle batterijmaterialen werden in februari 2025 gecontroleerd door een externe partij, die bevestigde dat ons doel was bereikt. Onze inspanningen voor due diligence zorgen ervoor dat risicobeperkende strategieën waar nodig worden ontwikkeld. Umicore betreft regelmatig werknemers en werknemersvertegenwoordigers in de waardeketen als onderdeel van haar due-diligenceproces (zoals beschreven in [S2-2](#)). Dat overleg helpt om de prestaties te monitoren en lessen en/of verbeterpunten te identificeren. Zo versterken we ons engagement voor duurzaamheid en ethische praktijken in de waardeketen voor batterijen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

[Performance](#)[Verklaring inzake corporate governance](#)[Jaarrekening](#)[Duurzaamheidsverklaring](#)

Over dit verslag

ESRS G1 Zakelijk gedrag

ESRS 2 GOV-1 De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen

De taken en verantwoordelijkheden en de deskundigheid van de leidinggevende en toezichthoudende organen inzake zakelijk gedrag komen uitgebreid aan bod in Toelichting G1 van de verklaring inzake corporate governance.

ESRS 2 SBM-3 Materiële impacts, risico’s en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Subthema	IRO-type		Omschrijving	Plaats in waardeketen	Tijdshorizon
Bedrijfscultuur	Positief	Umicore bevordert een ethische bedrijfscultuur op basis van haar kernwaarden en stimuleert een veilige, inclusieve en ondersteunende werkomgeving.	Kernactiviteiten		Alle tijdshorizonten
Klachtenmechanismen en herstel	Positief	Toegankelijke klachtenkanalen zijn beschikbaar voor stakeholders om vertrouwelijk hun verhaal te doen, zonder angst voor represailles. Dit bevordert de transparantie, de verantwoording en de ethische normen. Dit stimuleert een open dialoog en versterkt de relaties met stakeholders.	Kernactiviteiten, upstream en downstream		Alle tijdshorizonten
Betrokkenheid van stakeholders	Kans	Effectieve betrokkenheid van stakeholders bevordert veerkracht en innovatie door in besluitvormingsprocessen rekening te houden met uiteenlopende standpunten. Die aanpak ondersteunt waardecreatie op lange termijn en versterkt de relaties binnen de waardeketen.	Volledige waardeketen		Alle tijdshorizonten
Eerlijke concurrentie	Risico / kans	Mededingingswetten zijn door de overheid opgelegde regels die gelden voor alle bedrijven. Inbreuken op die wetgeving kunnen leiden tot aanzienlijke financiële sancties en reputatieschade. Het mededingingsrecht helpt ook Umicore’s commerciële belangen te verdedigen tegen mogelijk concurrentieverstorende praktijken van haar leveranciers.	Kernactiviteiten		Alle tijdshorizonten
Bedrijfsethiek	Risico	Ethische risico's binnen de activiteiten (zoals omkoping en corruptie) kunnen – indien ze niet worden aangepakt met solide controles en ethisch toezicht – de processen verstoren, Umicore’s reputatie schaden, tot financiële en gerechtelijke sancties leiden en het vertrouwen van de stakeholders ondermijnen.	Kernactiviteiten		Alle tijdshorizonten

Voor meer informatie over hoe Umicore die potentiële en/of daadwerkelijke impacts beheert, zie G1-1 tot G1-3.

G1-1 Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

De Umicore Way

Centraal in Umicore’s bedrijfscultuur staat de Umicore Way, die onze waarden en duurzaamheidsdoelstellingen uiteenzet. Het vormt de basis van onze aanpak inzake ethisch gedrag, betrokkenheid van stakeholders en verantwoorde groei. De Umicore Way wordt aangevuld met meer uitvoerige codes en charters, waaronder onze gedragscode en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Samen vormen zij de leidraad voor Umicore’s bedrijfscultuur. Door openheid, innovatie, respect, teamwerk en engagement te stimuleren, creëren we een omgeving waarin werknemers hun verantwoordelijkheden begrijpen en hun bezorgdheden kunnen uiten zonder angst voor represailles.

Umicore-gedragscode

Doel	Ervoor zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore op een ethische manier handelen, in overeenstemming met de wet- en regelgeving, en met de normen die Umicore vastlegt op basis van haar beleidslijnen, richtlijnen en regels
Scope	Alle werknemers van Umicore, met inbegrip van werknemers in dochterondernemingen en joint ventures onder operationele zeggenschap van Umicore en onderaannemers die op Umicore-sites werken
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	- Eigen personeel - Zakelijk gedrag

Onze gedragscode legt duidelijke verwachtingen vast voor wettige, ethische bedrijfsvoering. Met het oog op naleving biedt Umicore verschillende kanalen voor het identificeren en beheren van mogelijk wangedrag of inbreuken, waaronder de Integrity Line (een veilig en vertrouwelijk meldingssysteem) en de Security Incident Reporting Tool. Via die systemen kunnen werknemers en externe stakeholders corruptie, omkoping en andere vormen van niet-naleving melden.

Umicore’s klokkenluiderinstructies moedigen werknemers en stakeholders aan om incidenten rond wangedrag (zoals fraude, corruptie of veiligheidsinbreuken) te melden, in lijn met de Europese Klokkenluidersrichtlijn. Meldingen kunnen vertrouwelijk worden gedaan via veilige kanalen, met bescherming tegen represailles. Corporate Security beheert onderzoeken en zorgt ervoor dat alle meldingen discreet worden behandeld en dat klokkenluiders worden beschermd tegen negatieve gevolgen. Dit systeem zorgt voor effectiviteit en bevordert transparantie en verantwoording met inachtneming van Umicore’s ethische normen.

Beleid tegen corruptie en omkoping

Doel	Corruptie en omkoping actief voorkomen
Scope	Alle werknemers van Umicore wereldwijd (met inbegrip van tijdelijk personeel) en alle andere personen of entiteiten die handelen in naam van Umicore
Governance	ELT
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	- Eigen personeel - Zakelijk gedrag

Onze maatregelen tegen corruptie en omkoping zitten vervat in onze gedragscode en in een specifiek beleid in lijn met het VN-Verdrag tegen corruptie. Beide beleidslijnen onderstrepen de nultolerantie voor omkoping en corruptie en zetten werknemers en zakenpartners ertoe aan om ethische normen en wettelijke vereisten na te leven bij alle activiteiten wereldwijd. Ze bevestigen Umicore’s engagement voor verantwoord ondernemerschap.

Specifiek voor zakenpartners heeft Umicore ook de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy. Bedrijfsethiek is daarin een belangrijk aspect waaraan zakenpartners zich moeten houden.

Umicore’s beleid tegen corruptie en omkoping omvat engagement op alle niveaus, verplichte opleidingen voor risicofuncties (bv. werknemers die contracten mogen ondertekenen) en een expliciet verbod op faciliterende betalingen en illegale bijdragen. Risicobeoordelingen, ondersteund door tools zoals de corruptieperceptie-index, helpen om landen of sectoren met hoog risico te identificeren, bieden input voor due diligence op zakenpartners en geven vorm aan gerichte strategieën voor risicobeperking.

Umicore beschikt over procedures om onverwijld, onafhankelijk en objectief incidenten op het gebied van zakelijk gedrag, met inbegrip van corruptie en omkoping, te onderzoeken. Naast klokkenluidersmeldingen kunnen Umicore-werknemers ook incidenten rechtstreeks melden aan het lijnmanagement of Corporate Security via de Security Incident Reporting Tool en het Hierarchy Reporting-mechanisme. Die systemen zorgen ervoor dat incidenten grondig, vertrouwelijk en met procedurele integriteit worden onderzocht om te acteren op potentiële incidenten inzake zakelijk gedrag.

Umicore heeft geen formeel opleidingsprogramma voor zakelijk gedrag, maar moedigt alle werknemers aan om belangrijke documenten zoals de gedragscode te lezen en te begrijpen. In bepaalde landen moeten nieuwe werknemers verplicht de Umicore Way en/of de gedragscode ondertekenen. Umicore heeft ook een intranetpagina ‘Welkom bij Umicore’, met de belangrijkste punten in verband met zakelijk gedrag. Die pagina is toegankelijk voor alle werknemers en dient als leidraad voor Umicore’s ethische praktijken en verwachtingen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Vanaf 2025 zal Corporate Security een nieuwe risicoscreening implementeren op basis van de corruptieperceptie-index om de locaties met het hoogste potentiële risico te evalueren. Dit versterkt Umicore’s vermogen om corruptierisico's te beperken in al haar activiteiten wereldwijd.

Corporate governance charter

Doel	Zorgen voor een transparante en uitgebreide rapportering over Umicore’s governancestructuur en -regels
Scope	Alle werknemers van Umicore, met inbegrip van werknemers in dochterondernemingen en joint ventures onder operationele zeggenschap van Umicore en onderaannemers die op Umicore-sites werken
Governance	ELT en raad van toezicht
Beschikbaarheid	 Umicore-website
Behandelde ESRS-thema’s	- GOV-ESRS 2 Algemene toelichtingen - Zakelijk gedrag

Ons corporate governance charter, dat gebaseerd is op de Belgische Corporate Governance Code 2020, zet de taken en verantwoordelijkheden uiteen van de aandeelhouders, de raad van toezicht, het ELT en de CEO bij het handhaven van ethische normen. Die governancestructuren zorgen samen voor een bedrijfscultuur van verantwoording, transparantie en respect voor alle stakeholders.

Melden van incidenten

Umicore biedt werknemers en externe stakeholders verschillende kanalen om op vertrouwelijke wijze bezorgdheden te uiten over wangedrag, met inbegrip van corruptie, omkoping, fraude of inbreuken inzake persoonsgegevens. Die kanalen, zoals de Integrity Line, het kanaal voor meldingen van klokkenluiders, de Security Incident Reporting Tool en het Hierarchy Reporting-mechanisme, zorgen ervoor dat de EU-klokkenluidersrichtlijn wordt nageleefd door klokkenluiders te beschermen tegen represailles en door te eisen dat incidenten onverwijld en objectief worden onderzocht. De webpagina van de Integrity Line biedt duidelijke richtlijnen voor het indienen van bezorgdheden en de informatie is beschikbaar voor alle Umicore-werknemers via zowel het internet als het intranet.

De Corporate Security-afdeling voert onderzoeken en handhaaft daarbij strikte vertrouwelijkheid en procedurele integriteit. Er dient te worden vermeld dat inbreuken inzake persoonsgegevens binnen de 24 uur moeten worden gemeld om problemen snel te kunnen identificeren en verhelpen.

Umicore-werknemers kunnen gebruik maken van alle beschikbare mechanismen vermeld in S1-2, waaronder de Integrity Line en het meldingsproces uiteengezet in de gedragscode in het hoofdstuk over klachten en het kenbaar maken van bezorgdheden. Bovendien versterkt Umicore’s ‘I Speak Up’-campagne een cultuur van openheid en verantwoording, waarbij iedereen die kennis heeft van illegale activiteiten of wangedrag wordt aangemoedigd om zich te melden via deze veilige en vertrouwelijke kanalen.

Door middel van strikte ethische richtlijnen, vertrouwelijke meldingskanalen en nauwgezet toezicht zorgt Umicore ervoor dat materiële risico's inzake zakelijk gedrag onverwijld worden geïdentificeerd, geëvalueerd en verholpen conform de regelgeving.

G1-2 Beheer van relaties met leveranciers

Samenwerken met onze leveranciers in de hele waardeketen is essentieel voor Umicore's duurzaamheidsprestaties. Onze aanpak wordt vormgegeven door de UGSSP, die onze verwachtingen van leveranciers uiteenzet, in lijn met de beginselen van ISO 20400 voor duurzaam inkopen. We hanteren een risicogebaseerde aanpak voor screening van zakenpartners en due diligence. Daarbij moedigen we actieve betrokkenheid van leveranciers aan om potentiële risico's aan te pakken en de afstemming met onze duurzaamheidsdoelstellingen te garanderen.

Naast algemene activiteiten voor indirecte inkoop worden ESG-criteria gebruikt bij de selectie van kritieke leveranciers via externe ESG-scores. Naast die criteria werken we voor directe inkoop ook samen met kritieke leveranciers via charters voor broeikasgassen. Zo voeren we een open dialoog over decarboniseringsdoelen, de koolstofvoetafdruk van producten en methoden voor koolstofboekhouding. Die samenwerking stelt ons in staat om de voortgang te monitoren, beste praktijken te delen en de duurzaamheidsprestaties in onze hele toeleveringsketen voortdurend te verbeteren.

Umicore verbindt zich tot eerlijke betalingspraktijken, met inbegrip van het voorkomen van laattijdige betalingen en de mogelijke negatieve impact daarvan op de liquiditeit van leveranciers. Onze inkoopprocessen zijn zo ontworpen om de naleving te garanderen van de specifieke betalingsvoorwaarden die met elke leverancier zijn overeengekomen, ongeacht hun grootte of geografische locatie. We streven ernaar contractuele verplichtingen onverwijld na te komen en houden toezicht op onze naleving om sterke, betrouwbare relaties te onderhouden. Door middel van tijdige en consistente betalingen nemen we onze verantwoordelijkheid om de financiële gezondheid van onze leveranciers te ondersteunen en dragen we bij aan een meer veerkrachtige toeleveringsketen.

G1-3 Preventie en opsporing van corruptie of omkoping

Nultolerantiebeleid en interne controles

Onze gedragscode, ons beleid tegen corruptie en omkoping en onze minimale internecontrolevereisten bieden een samenhangend kader voor de preventie van corruptie en omkoping. Dat raamwerk richt zich op de laag ‘voorkomen’ van de mitigatieladder door duidelijke gedragsverwachtingen te stellen, verboden activiteiten te identificeren en verplichte interne controles uiteen te zetten. Alle werknemers moeten de gedragscode lezen en, in bepaalde regio's, ondertekenen als onderdeel van hun onboarding. Die beleidslijnen staan gepubliceerd op ons intranet en op onze website en zijn zo toegankelijk voor interne en externe stakeholders.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Onafhankelijk onderzoek en reactie

Beschuldigingen van omkoping of corruptie worden onderzocht door het Corporate Security-team, een onafhankelijke afdeling die losstaat van de managementketen die bij het incident betrokken is. Die structuur, in lijn met de lagen ‘detecteren’ en ‘herstellen’ van de mitigatieladder, garandeert objectiviteit en vertrouwelijkheid doorheen het onderzoeksproces. Internal Audit kan ook worden geraadpleegd om de onafhankelijkheid te versterken en externe advocatenkantoren worden ingeschakeld als gespecialiseerde expertise vereist is. Na het afronden van een onderzoek worden de bevindingen gedeeld met de relevante leden van het ELT, en indien nodig met de raad van toezicht, met het oog op transparante governance en verantwoording.

Communicatie en opleiding over het beleid

Umicore communiceert regelmatig over haar nultolerantiebeleid via de ‘I Speak Up’-campagne. Het moedigt werknemers aan om bezorgdheden te uiten over omkoperij, corruptie of andere onethische praktijken. Er werd in 2024 geen groepsbreed opleidingsprogramma georganiseerd rond corruptie en omkoping. Dat zal in 2025 wel het geval zijn. Dat initiatief zal in de eerste plaats gericht zijn op werknemers die het grootste risico lopen en tegelijkertijd het algemene bewustzijn verhogen in de hele organisatie. Sinds 2024 zijn geen opleidingscijfers beschikbaar. Leden van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen kregen in 2024 geen specifieke opleiding over het voorkomen van corruptie en omkoping.

Integriteit van de toeleveringsketen

Umicore draagt haar engagement voor ethisch gedrag uit naar de hele waardeketen door anticorruptievereisten op te nemen in de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP). Kritische derde partijen worden gescreend op 'Know Your Counterparty' (KYC), met vragenlijsten, controlelijsten en, indien nodig, uitgebreide due diligence om potentiële corruptierisico's te identificeren. Bij problemen implementeert Umicore risicobeperkende maatregelen, zoals versterkte monitoring of contractuele waarborgen, om onze integriteitsnormen te handhaven, in lijn met de laag ‘herstellen’ van de mitigatieladder. Via de risicogebaseerde aanpak zorgt Umicore ervoor dat ook leveranciers en partners aan ethische bedrijfsvoering doen. Dit versterkt Umicore’s overkoepelende doelstelling om corruptie en omkoping in al haar activiteiten wereldwijd te voorkomen en op te sporen.

G1-4 Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping

Boekhoudkundige beginselen

Conform ESRS G1-3 verplichten Umicore’s gedragscode en haar beleid tegen corruptie en omkoping een strikte nultolerantie tegenover alle vormen van corruptie. De rapportering omvat enkel bevestigde incidenten die werden afgesloten in 2024, ongeacht wanneer ze plaatsvonden, en waarbij vooral Umicore-werknemers betrokken waren. Incidenten binnen de waardeketen worden alleen gerapporteerd als er Umicore-personeel rechtstreeks bij betrokken is. Disciplinaire maatregelen, waaronder ontslag, zijn alleen van toepassing op bevestigde incidenten.

Incidenten van corruptie en omkoping

Corruptie en omkoping

Aantal veroordelingen voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping	0
Bedrag van de boetes voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping (EUR)	0

In 2024 werden geen bevestigde incidenten van corruptie of omkoping gerapporteerd en werden geen contracten met zakenpartners beëindigd om die redenen.

G1-5 Politieke invloed en lobbyactiviteiten

Bij Umicore engageren we ons voor een duurzame en circulaire economie door proactief samen te werken met overheden, beleidsmakers en stakeholders uit de sector. Onze inspanningen rond belangenbehartiging zijn gericht op het vormgeven van regelgeving die innovatie, decarbonisering en circulariteit van kritieke grondstoffen bevordert, in lijn met kerndoelstellingen en strategische verbintenissen inzake duurzaamheid. We richten ons op het bevorderen van kaders voor circulaire economie die duurzame materiaalstromen stimuleren, op het ondersteunen van beleid voor de transformatie naar schone mobiliteit en de duurzaamheid van de waardeketen voor batterijen, en op effectieve regelgeving voor verantwoorde bevoorrading die de transparantie van de toeleveringsketen verbetert, met behoud van een veerkrachtig en concurrerend kader. We evalueren voortdurend onze aanpak in lijn met strategische doelstellingen, ontwikkelingen van de regelgeving en verwachtingen van stakeholders. Onze belangrijkste boodschappen rond belangenbehartiging en beleidsaanbevelingen omvatten:

- **Klimaatmitigatie en klimaatadaptatie:** het verwijderen van hinderpalen voor hernieuwbare energie en groene technologieën; de ondersteuning van de mobiliteitsshift en van concurrerende elektriciteitsprijzen. Voor meer informatie, zie [E1](#).
- **Veiligheid, gezondheid en welzijn van werknemers:** uitgebreide, wetenschappelijk onderbouwde regelgeving voor veiligheid en gezondheid. Voor meer informatie, zie [S1](#).
- **Circulariteit, materialen en afvalbeheer:** beleidslijnen voor een circulaire economie die efficiënt afvalbeheer en de terugwinning van kritieke grondstoffen stimuleren; inzameling, vervoer, hergebruik en recyclage van secundaire grondstoffen en investeringen in innovatieve materialen. Voor meer informatie, zie [E5](#).
- **Verantwoord beheer van toeleveringsketens:** transparantie en traceerbaarheid in toeleveringsketens, ethische bevoorrading en het stimuleren van verantwoorde praktijken. Voor meer informatie, zie [S2](#).
- **Beheer van water en afvalwater:** beste beschikbare technieken (BBT) en vereenvoudigde regelgeving om de sector te helpen naar efficiënte naleving en om innovatieve technologieën

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

te bevorderen om de waterkwaliteit te verbeteren en de milieu-impact te verminderen. Voor meer informatie, zie E3.

Onze engagementen op basis van transparantie, integriteit en ethisch gedrag voldoen aan de geldende regelgeving. Het lid van het ELT dat verantwoordelijk is voor Government Affairs houdt toezicht op die activiteiten. In 2024 was dit de CEO. Umicore is geregistreerd in het EU-Transparantieregister onder het nummer 78662404191-38 en we zijn ingeschreven in nationale lobbyregisters in Duitsland onder Umicore NV (R002119) en Umicore AG (R002150). Geen van de leden van het ELT en de raad van toezicht hebben in de afgelopen twee jaar een vergelijkbare functie bekleed in het openbaar bestuur, met inbegrip van regelgevende instanties.

Umicore levert geen directe politieke bijdragen (financieel of in natura). Ons Government Affairs-team zorgt ervoor dat de uitgaven voor contacten met regelgevende en overheidsinstanties voldoen aan het beginsel van niet-financiële steun, zonder directe of indirecte bijdragen aan politieke partijen of individuele politici. Hoewel we ons onthouden van directe politieke bijdragen, werken we actief samen met sectorverenigingen, denktanks en belangenbehartigingsorganisaties die aansluiten bij onze duurzaamheidsdoelstellingen. Zo dragen we bij aan de ontwikkeling van verantwoorde sectorpraktijken die duurzaamheid op lange termijn en veerkracht ondersteunen.

Boekhoudkundige beginselen

Umicore houdt zich strikt aan de principes van ethische bedrijfsvoering en onthoudt zich van directe politieke bijdragen. De rapportering heeft uitsluitend betrekking op indirecte politieke bijdragen via tussenpersonen zoals lobbyisten, denktanks, beroepsverenigingen en belangenbehartigingsorganisaties die aansluiten bij relevante politieke belangen of doelen. Onze rapporteringsscope omvat specifiek verenigingen waar Umicore-collega's van Government Affairs of het ELT bestuursfuncties bekleden, verenigingen met actieve deelname van expert-collega's aan werkgroepen of comités, verenigingen die lidgeld ontvangen van ons Government Affairs-team en organisaties die indirect invloed uitoefenen op strategische beleidskwesties via het lidmaatschap van Umicore in andere primaire verenigingen. Met het oog op transparantie rapporteren we de totale monetaire waarde van indirecte politieke bijdragen, waarbij we lidmaatschapsgelden classificeren als financiële bijdragen. Bijdragen in natura worden momenteel echter niet in aanmerking genomen, omdat de waardering ervan aanzienlijk varieert afhankelijk van het soort steun.

Politieke bijdragen

(EUR)	Totaal
Jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage voor sectorverenigingen	2.465.304

G1-6 Betalingspraktijken

Boekhoudkundige beginselen

De rapportering van betalingspraktijken monitort de betalingstermijn van facturen. Dit heeft betrekking op alle juridische entiteiten van Umicore waarvan de financiële gegevens worden beheerd in ons financieel hoofdsysteem. Er gelden enkele uitzonderingen voor business units met minimale betalingstermijnen en juridische entiteiten die buiten het genoemde financieel systeem vallen. Voor de beoordeling van de betalingsprestaties bekijken we zowel directe als indirecte aankopen, waarbij drie kritieke indicatoren worden geëvalueerd:

- **Gemiddelde betalingsduur:** meet de tijd tussen het ontvangen van een factuur en het voltooien van de betaling
- **Percentage op tijd betaald:** geeft het aandeel weer van de facturen die vóór de vervaldatum zijn betaald
- **Gemiddelde betalingstermijn:** de overeengekomen betaalperiode, die per regio kan verschillen

Umicore houdt momenteel geen werkelijke betalingstermijnen bij per leverancierscategorie, maar wel gegevens over de gemiddelde betalingstermijn van facturen voor alle leveranciers.

Betalingspraktijken

Betalingspraktijken	
Hoe lang Umicore er gemiddeld over doet om een factuur te betalen (dagen)	37,4
Aandeel tijdige betalingen	74,0%
Aantal juridische procedures wegens laattijdige betalingen die momenteel lopen	4

Umicore heeft geen universele standaard voor het bepalen van betalingstermijnen. Doorgaans variëren de betalingstermijnen van 30 tot 60 dagen, conform de lokale wetgeving. Over betalingstermijnen wordt meestal onderhandeld op afdelingsniveau, met regionale verschillen op basis van lokale praktijken en overeenkomsten. Elke juridische entiteit specificeert zijn standaard betalingstermijnen in de algemene inkoopvoorwaarden, die met de bestelbon (PO – purchase order) worden meegestuurd. De betalingsvoorwaarden op de bestelbon hebben voorrang op die op de factuur. Sommige regio's hanteren een standaard betalingstermijn van 30 tot 60 dagen, terwijl andere kortere termijnen gebruiken voor specifieke soorten facturen of sectoren. In bepaalde gevallen zijn langere betalingstermijnen gebruikelijk, vooral in sommige Aziatische markten. In andere regio's worden dan weer kortere effectieve betalingstermijnen aangemoedigd via kortingen voor voortijdige betaling. Bovendien beïnvloeden culturele en marktspecifieke praktijken de betalingstermijnen in Umicore's activiteiten wereldwijd. Wanneer standaard betalingstermijnen worden toegepast en facturen op tijd worden ingediend, worden betalingen over het algemeen volgens die voorwaarden uitgevoerd.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Bijlagen bij de duurzaamheidsverklaring

Bijlage 1. Lijst van datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving

De onderstaande tabel bevat datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving (zoals vermeld in ESRS 2 Bijlage B) en waar die te vinden zijn in de duurzaamheidsverklaring.

Rapporteringseis	Datapunt	Referentie SFDR	Referentie Pijlerverordening	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Pagina
ESRS 2 GOV-1	§ 21 (d) Genderdiversiteit raad van bestuur	X		X	(p. 147)	
ESRS 2 GOV-1	§ 21 (e) Percentage onafhankelijke bestuurders			X	(p. 147)	
ESRS 2 GOV-4	§ 30 Due-diligenceverklaring	X			(p. 148)	
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) i Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen	X	X	X	n.v.t.	
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) ii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie	X		X	n.v.t.	
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) iii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens	X		X	n.v.t.	
ESRS 2 SBM-1	§ 40 (d) iv Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak			X	n.v.t.	
ESRS E1-1	§ 14 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken				X	(p. 162)
ESRS E1-1	§ 16 (g) Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks		X	X		(p. 162)
ESRS E1-4	§ 34 Doelen BKG-emissiereductie	X	X	X		(p. 167)
ESRS E1-5	§ 38 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact)	X				(p. 168)
ESRS E1-5	§ 37 Energieverbruik en energiemix	X				(p. 168)
ESRS E1-5	§ 40-43 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact	X				(p. 168)
ESRS E1-6	§ 44 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	X	X	X		(p. 169)
ESRS E1-6	§ 53-55 Intensiteit bruto-BKG-emissies	X	X	X		(p. 169)
ESRS E1-7	§ 56 BKG-verwijderingen en carbon credits				X	n.v.t.
ESRS E1-9	§ 66 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's			X		Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024
ESRS E1-9	§ 66 (a), 66 (c) Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico, Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen		X			Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024
ESRS E1-9	§ 67 (c) Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse		X			Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024
ESRS E1-9	§ 69 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen			X		Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024
ESRS E2-4	§ 28 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen)	X				(p. 176)
ESRS E3-1	§ 9 Water en mariene hulpbronnen	X				(p. 180)
ESRS E3-1	§ 13 Specifiek beleid	X				(p. 180)
ESRS E3-1	§ 14 Duurzame oceanen en zeeën	X				(p. 180)
ESRS E3-4	§ 28 (c) Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water	X				(p. 182)

Rapporteringseis	Datapunt		Referentie SFDR	Referentie Pijler 1 EU- Taxonomie	Referentie EU- Markverordening	Referentie EU- Klimaatwet	Pagina
ESRS E3-4	§ 29	Totale waterverbruik in m3 per netto-opbrengst eigen activiteiten	X				(p. 182)
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (a) i		X				Niet materieel
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (b)		X				Niet materieel
ESRS 2 - SBM-1 E4	§ 16 (c)		X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (b)	Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw	X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (c)	Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee	X				Niet materieel
ESRS E4-2	§ 24 (d)	Beleid tegen ontbossing	X				Niet materieel
ESRS E5-5	§ 37	Niet-gerecycled afval	X				(p. 186)
ESRS E5-5	§ 39	Gevaarlijk afval en radioactief afval	X				(p. 186)
ESRS 2 – SBM-3 S1	§ 14 (f)	Risico incidenten dwangarbeid	X				(p. 189)
ESRS 2 – SBM-3 S1	§ 14 (g)	Risico incidenten kinderarbeid	X				(p. 189)
ESRS S1-1	§ 20	Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				(p. 190)
ESRS S1-1	§ 21	Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			X		(p. 190)
ESRS S1-1	§ 22	Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel	X				(p. 190)
ESRS S1-1	§ 23	Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen	X				(p. 190)
ESRS S1-3	§ 32	Klachtenregelingen	X				(p. 192)
ESRS S1-14	§ 88 (b,c)	Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen	X		X		(p. 197)
ESRS S1-14	§ 88 (e)	Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte	X				(p. 197)
ESRS S1-16	§ 97 (a)	Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw	X		X		(p. 198)
ESRS S1-16	§ 97 (b)	Ratio buitensporige beloning CEO	X				(p. 198)
ESRS S1-17	§ 103 (a)	Gevalen van discriminatie	X				(p. 199)
ESRS S1-17	§ 104 (a)	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		(p. 199)
ESRS 2 – SBM-3 S2	§ 10 (b)	Aanzienlijk risico kinderarbeid of dwangarbeid in waardeketen	X				(p. 200)
ESRS S2-1	§ 17	Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				(p. 201)
ESRS S2-1	§ 18	Beleid inzake werknemers in waardeketen	X				(p. 201)
ESRS S2-1	§ 19	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		(p. 201)
ESRS S2-1	§ 19	Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			X		(p. 201)
ESRS S2-4	§ 36	Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen	X				(p. 202)
ESRS S3-1	§ 16	Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	X				Niet materieel
ESRS S3-1	§ 17	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, IAO-beginselen en/of OESO-richtlijnen	X		X		Niet materieel
ESRS S3-4	§ 36	Mensenrechtenproblemen en -incidenten	X				Niet materieel
ESRS S4-1	§ 16	Beleid inzake consumenten en eindgebruikers	X				Niet materieel
ESRS S4-1	§ 17	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	X		X		Niet materieel
ESRS S4-4	§ 35	Mensenrechtenproblemen en -incidenten	X				Niet materieel
ESRS G1-1	§ 10 (b)	VN-Verdrag tegen corruptie	X				(p. 205)
ESRS G1-1	§ 10 (d)	Bescherming van klokkenluiders	X				(p. 205)
ESRS G1-4	§ 24 (a)	Geldboetes voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping	X		X		(p. 207)
ESRS G1-4	§ 24 (b)	Normen bestrijding corruptie en omkoping	X				(p. 207)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Bijlage 2. ESRS-rapporteringsindex – Rapporteringseisen die bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring in acht zijn genomen

De onderstaande tabel biedt een overzicht van de rapporteringseisen die in de duurzaamheidsverklaring in acht zijn genomen. Het geeft ook aan waar informatie over specifieke rapporteringseisen buiten de duurzaamheidsverklaring (DUUR) en ‘opgenomen door middel van verwijzing’ naar ‘Over ons’ of naar ‘verklaring inzake corporate governance’ (CG) te vinden is in dit verslag.

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
ESRS 2 Algemene beginselen			
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring	DUUR en Over ons	(p. 146), (p. 5)
BP-2	Rapportering over specifieke omstandigheden	DUUR	(p. 146)
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	DUUR en CG	(p. 147),
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	DUUR	(p. 148)
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	CG	(p. 148)
GOV-4	Due-diligenceverklaring	DUUR	(p. 148)
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportering	DUUR en CG	(p. 148)
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	DUUR en Over ons	(p. 148)(p. 4)
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	DUUR	(p. 149)
			(p. 150)(p. 163)
			(p. 174)(p. 180)
			(p. 184)(p. 189)
			(p. 200)(p. 204)
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	DUUR en Thematische delen	
IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
IRO-2	Rapporteringseisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	DUUR en Bijlage	(p. 211)
Milieustandaarden			
ESRS E1 Klimaatverandering			
ESRS 2, GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	CG	
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	DUUR	(p. 162)
ESRS 2, SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	DUUR	(p. 163)
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
E1-2	Beleid inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	DUUR	(p. 164)
E1-3	Maatregelen en middelen inzake beleid ten aanzien van klimaatverandering	DUUR	(p. 165)
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	DUUR	(p. 167)
E1-5	Energieverbruik en energiemix	DUUR	(p. 168)
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	DUUR	(p. 169)
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	DUUR	
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
ESRS E2 Verontreiniging			
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen wat betreft verontreiniging in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
E2-1	Beleid inzake verontreiniging	DUUR	(p. 164)(p. 174)
E2-2	Maatregelen en middelen inzake verontreiniging	DUUR	(p. 175)
E2-3	Doelen inzake verontreiniging	DUUR	(p. 176)
E2-4	Verontreiniging van lucht, water en bodem	DUUR	(p. 176)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
E2-5	Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen.	DUUR	(p. 177)
E2-6	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft verontreiniging	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
ESRS E3	Water		
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen wat betreft water in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
E3-1	Beleid inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 164)(p. 180)
E3-2	Maatregelen en middelen inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 181)
E3-3	Doelen inzake water en mariene hulpbronnen	DUUR	(p. 181)
E3-4	Waterverbruik	DUUR	(p. 182)
E3-5	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft water en mariene hulpbronnen	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
ESRS E5	Materiaalgebruik en circulaire economie		
ESRS 2, IRO-1	Beschrijving van de processen om voor materiaalgebruik en circulaire economie materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
E5-1	Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 164)(p. 184)
E5-2	Maatregelen en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 185)
E5-3	Doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	DUUR	(p. 185)
E5-4	Materiaalinstromen	DUUR	(p. 186)
E5-5	Materiaaluitstromen	DUUR	(p. 186)
E5-6	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft materiaalgebruik en circulaire economie	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
Sociale standaarden			
ESRS S1	Eigen personeel		
S1-1	Beleid inzake eigen personeel	DUUR	(p. 190)
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	DUUR	(p. 191)
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om bezorgdheden kenbaar te maken	DUUR	(p. 192)
S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	DUUR	(p. 192)
S1-5	Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	DUUR	(p. 194)
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	DUUR	(p. 195)
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
S1-8	Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog	DUUR	(p. 196)
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	DUUR	(p. 197)
S1-10	Leefbaar loon	DUUR	(p. 197)
S1-11	Sociale bescherming	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
S1-12	Mensen met een beperking	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
S1-14	Maatstaven voor veiligheid en gezondheid	DUUR	(p. 197)
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Ingefaseerd, niet gerapporteerd in 2024	
S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	DUUR	(p. 198)
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten	DUUR	(p. 199)
ESRS S2	Werknemers in de waardeketen		
S2-1	Beleid inzake werknemers in de waardeketen	DUUR	(p. 201)
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts	DUUR	(p. 201)
S2-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om bezorgdheden kenbaar te maken	DUUR	(p. 202)

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

- Performance
- Verklaring inzake corporate governance
- Jaarrekening
- Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Rapporteringseis		Afdeling / verslag	Pagina
S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	DUUR	(p. 202)
S2-5	Doelen inzake het beheren van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	DUUR	(p. 203)
Governancestandaarden			
ESRS G1	Zakelijk gedrag		
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	DUUR	(p. 150)
G1-1	Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	DUUR	(p. 205)
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	DUUR	(p. 206)
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	DUUR	(p. 206)
G1-4	Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping	DUUR	(p. 207)
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	DUUR	(p. 207)
G1-6	Betalingspraktijken	DUUR	(p. 208)

Bijlage 3. Aanvullende taxonomierapportering in lijn met de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat

Activiteiten in verband met kernenergie

1	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	Nee
2	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	Nee
3	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	Nee

Activiteiten inzake fossiel gas

4	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
5	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
6	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Performance
Verklaring inzake corporate governance
Jaarrekening
Duurzaamheidsverklaring

Over dit verslag

Over dit verslag

Over dit verslag	215
Assurance reports	217
Kerncijfers	225
Woordenlijst	227
Aanvullende informatie	231

Inhoud

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

Over dit verslag
Assurance reports
Kerncijfers
Woordenlijst
Aanvullende informatie

Over dit verslag

Het **geconsolideerd jaarverslag 2024 van de Umicore-Groep** is gepubliceerd in het Engels en het Nederlands op 21 maart 2025. Het is in overeenstemming met het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de wet van 2 december 2024 betreffende de openbaarmaking van duurzaamheidsinformatie. Het verslag beantwoordt aan alle vereisten van de geldende wet- en regelgeving voor Belgische ondernemingen en heeft betrekking op de activiteiten voor het boekjaar 2024, dat overeenstemt met het kalenderjaar.

Het geconsolideerd managementverslag geeft een getrouw beeld van de bedrijfsontwikkeling, de resultaten en de positie van de Groep, met inbegrip van de voornaamste risico's en onzekerheden.

De **verklaring inzake corporate governance** is opgesteld in overeenstemming met het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, de Belgische Corporate Governance Code 2020 en meerdere EU-richtlijnen en -verordeningen.

De **jaarrekening** is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaarden voor financiële verslaggeving (IFRS – International Financial Reporting Standards) zoals aangenomen door de EU en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een getrouw beeld van de financiële positie van de Groep.

De **duurzaamheidsverklaring** is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering (ESRS – European Sustainability Reporting Standards) en de Belgische wettelijke vereisten. Het geeft een duidelijk beeld van de duurzaamheidsgerelateerde impacts en hun relevantie voor Umicore's resultaten en strategie.

Dit verslag is goedgekeurd voor publicatie door de **raad van toezicht** op 7 maart 2025.

Scope

Elk van de verklaringen en toelichtingen bevat de scope van alle gerapporteerde gegevens en een korte beschrijving van de methodologie achter alle prestatie-indicatoren.

- De **verklaring inzake corporate governance** biedt transparantie over Umicore's governancekader, leiderschapsstructuur, relaties met de aandeelhouders, belangrijkste beleidslijnen, remuneratie, auditpraktijken en risicobeheer.
- De **scope van de financiële verslaggeving** van dit verslag omvat volledig geconsolideerde activiteiten en de financiële bijdragen van geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Gegevens worden verzameld via processen voor financieel beheer en consolidatie.
- De **scope van de duurzaamheidsrapportering** omvat volledig geconsolideerde activiteiten, met een bespreking van eventuele afwijkingen in relevante delen. Duurzaamheidsgegevens worden verzameld via systemen voor het beheer van milieu- en sociale gegevens en geïntegreerd in een centrale rapporteringstool. Prestatie-indicatoren worden gerapporteerd met vergelijkingsgegevens indien beschikbaar.

Assurance

Dit verslag werd **onafhankelijk geverifieerd door Ernst & Young (EY)**.

- De **financiële audit** door EY is gebaseerd op de volledige geconsolideerde IFRS-jaarrekening, waarvoor het een **niet-aangepast oordeel** heeft uitgebracht. De verklaringen en het commissarisverslag zijn beschikbaar onder **Jaarrekening** en **Assuranceverklaring**.
- EY's **assuranceopdracht inzake duurzaamheid met een beperkte mate van zekerheid** is gebaseerd op de volledige geconsolideerde ESRS-duurzaamheidsverklaring, waarvoor het de **conclusie met beperkte mate van zekerheid formuleerde dat niets onder de aandacht van de commissaris is gekomen dat erop wijst dat het onderzoeksobject een materiële onjuistheid bevat**. De verklaringen en het commissarisverslag zijn beschikbaar onder **Duurzaamheidsverklaring** en **Assuranceverklaring met beperkte mate van zekerheid**.

Presentatie en feedback

Umicore verbetert haar rapportering voortdurend door overleg met stakeholders. De **belangrijkste sociale elementen** van dit verslag worden voorgelegd aan de **internationale vakbonden**, terwijl

het volledige document wordt voorgelegd aan de **aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in april**. Umicore houdt ook rekening met **aanbevelingen voor verbetering** van haar onafhankelijke auditor (EY) voor toekomstige rapportering. Feedback delen kan via de volgende link:

 umicore.com

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

Over dit verslag

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2024, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting, met inbegrip van de informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Umicore NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 9.411.505 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 1.531.076 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2024, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Boekhoudkundige verwerking van indekkingsverrichtingen en afgeleide financiële instrumenten

Beschrijving van het kernpunt

Umicore gebruikt verschillende soorten afgeleide financiële instrumenten (“derivaten”) ter dekking van de wisselkoers-, energie- en metaalprijsrisico’s verbonden aan de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten. Het indekkingsbeleid van de directie is gedocumenteerd in interne richtlijnen en dient als grondslag voor deze verrichtingen. Deze prijsrisico’s vloeien voornamelijk voort uit verkoop- en aankooptransacties, in het bijzonder van metalen.

De Groep past “kastroomindekking”, “reële waarde-indekking” en “economische indekking” toe (dit zijn derivaten die niet formeel zijn toegewezen in een indekkingsrelatie, maar tevens niet speculatief van aard zijn). Elk van deze drie types van dekking is in meer detail uitgewerkt in de volgende paragrafen.

De kasstroomindekkingen, ook omschreven als “strategische indekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9. Bijgevolg wordt het effectieve deel van de reële waarde wijzigingen van deze derivaten rechtstreeks in het eigen vermogen erkend totdat de onderliggende kasstromen zich effectief voordoen. Op balansdatum, was € 43,4 miljoen (negatief) erkend in de kasstroomindekkings-reserves in het eigen vermogen, zoals vermeld in toelichting F34.1.

Een gedeelte van de reële waarde-indekkingen, ook omschreven als “transactionele indekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9 zoals vermeld in de waarderingsregels in toelichting F2.22.1. Deze bestaan voornamelijk uit de indekkingen van wisselkoersen en van prijzen van de “basis” metalen (lood, koper en nikkel). De ingedekte elementen, evenals de indekkingsinstrumenten, worden gewaardeerd aan reële waarde, met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening. Op balansdatum, was € 52,6 miljoen (positief) respectievelijk € 27,4 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de indekkingsinstrumenten, zoals vermeld in toelichtingen F33 en F34.2.

Een gedeelte van de transactionele indekkingen voor metalen komt niet in aanmerking voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, omdat de voorwaarden hiertoe niet voldaan zijn. Deze worden omschreven als “economische indekkingen” in het jaarverslag van de Groep. Daarnaast bestaat de indekking voor sommige metalen, gezien de afwezigheid van een liquide derivatenmarkt, uit een fysieke “back-to-back” indekking zonder gebruik te maken van derivaten. Op balansdatum, was € 57,8 miljoen (positief) respectievelijk € 0,2 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de derivaten, zoals vermeld in toelichtingen F33 en F34.2. Hoewel de voorwaarden niet voldaan zijn voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, worden deze door de directie niet beschouwd als speculatieve transacties.

We beschouwen deze aangelegenheden als een kernpunt van onze controle, omwille van hun grote mate van complexiteit, het grote volume aan transacties en de uitgebreide verplichtingen inzake de boekhoudkundige verwerking, documentatie en rapportering onder IFRS 9.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van het opzet en de operationele werking van de interne beheersingssystemen van de Groep met betrekking tot de derivaten, inclusief deze met betrekking tot het naleven van de interne beleidslijnen inzake indekking.
- We hebben bank- en brokerconfirmaties ontvangen om het bestaan, de volledigheid en de reële waarden van de geboekte derivaten te onderbouwen. We hebben de impact op de resultatenrekening nagerekend en de contractuele en financiële voorwaarden nagekeken voor een representatieve steekproef van derivaten.

- We hebben, op basis van marktdata, de methodes om de reële waarde van de derivaten te bepalen nagekeken, en de reële waarde nagerekend voor een steekproef van derivaten met de hulp van onze interne experts.
- We hebben de bestaande indekkingsdocumentatie en de prospectieve effectiviteitstesten nagekeken om vast te stellen of deze aan de vereisten van IFRS 9 voldoen. In het bijzonder, voor de transactionele indekkingen, hebben we de “netto-positie” indekking van de metalen beoordeeld. Voor de kasstroomindekkingen hebben we de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasstromen nagekeken. Voor die indekkingen waarop geen hedge accounting kan toegepast worden (omdat de IFRS 9 vereisten niet vervuld zijn, of omdat er geen liquide derivatenmarkt bestaat), hebben we nagegaan of de boekhoudkundige verwerking in overeenstemming was met IAS 2 “Vorraden” en IAS 37 “Provisies, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa”.
- We hebben de boekhoudkundige verwerking, inclusief de effecten op het eigen vermogen en de resultatenrekening, van de diverse indekkingstransacties beoordeeld en afgestemd met de Geconsolideerde Jaarrekening.
- Tenslotte hebben we de geschiktheid van de informatie betreffende de ingedekte items en derivaten beoordeeld zoals die werd toegelicht in de toelichtingen F34.1 en F34.2.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa binnen het segment ‘Battery Materials’ Beschrijving van het kernpunt

In de loop van 2024 begon Umicore een sterke groeivertraging vast te stellen in de vraag naar elektrische voertuigen, wat een impact had op de hele toeleveringsketen. Als gevolg daarvan verwacht Umicore minstens 12 tot 18 maanden vertraging bij het opschalen van haar klantencontracten voor batterijmaterialen, en lagere volumeprognoses tot 2030. Rekening houdend met deze ontwikkelingen onderzocht de Groep de noodzaak voor een bijzondere waardevermindering op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid (‘KGE’) Battery Materials op basis van een herzien business plan (‘business plan’).

Deze test inzake bijzondere waardeverminderingen (‘impairment test’) houdt in dat de boekwaarde van een KGE wordt vergeleken met de geschatte bedrijfswaarde (d.w.z. de realiseerbare waarde). Als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, moet een bijzondere waardevermindering worden opgenomen.

Zoals vermeld in de toelichtingen F15 en F18, gaf de impairment test van de Groep voor de KGE Battery Materials aan dat een bijzondere waardevermindering van € 1,44 miljard noodzakelijk was, die werd toegewezen aan de verschillende vaste activa van het segment Battery Materials. Umicore erkende daarnaast bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa, voorzieningen voor andere risico's alsook andere effecten met een winst- en verliesimpact die voortvloeien uit het herziene business plan, voor een totaalbedrag van € 233 miljoen.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

[Over dit verslag](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Impairment testing is complex en gebaseerd op verschillende veronderstellingen die een beoordeling vereisen. Deze omvatten de projectie van toekomstige vrije kasstromen in de meerjarige business plan periode van de KGE, het veronderstelde terminale groeipercentage voor de daaropvolgende perioden en de verdisconteringsvoet. Deze veronderstellingen hebben een materiële impact op de realiseerbare waarde van een KGE. We beschouwen deze aangelegenheid daarom als een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van het opzet en de implementatie van de belangrijkste interne controles van de Groep met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingstesten inzake goodwill en vaste activa uitgevoerd door de directie.
- Met de hulp van onze interne waarderingsspecialisten hebben we (i) de verdisconteringsvoet onafhankelijk herrekend op basis van externe referenties, (ii) de geschiktheid van Umicore's waardeverminderingsmodel en -methodologie bevestigd, (iii) de kritieke belangrijkste veronderstellingen van dit model beoordeeld, en (iv) schaduwberekeningen uitgevoerd om de bepaling van de realiseerbare waarde door de directie te bevestigen.
- We hebben de redelijkheid van de projectie van toekomstige vrije kasstromen in de meerjarige business plan periode van de KGE beoordeeld en geverifieerd of deze kasstromen in overeenstemming zijn met het business plan zoals goedgekeurd door het bestuursorgaan.
- Wij hebben geconcludeerd over de redelijkheid van de conclusies van de directie ten aanzien van de waardering van het bijzondere waardeverminderingsverlies.
- We hebben de boekingen in verband met dit bijzondere waardeverminderingsverlies afgestemd met de boekhouding per 31 december 2024, als het verschil tussen de boekwaarde (vóór bijzondere waardeverminderingen) en de realiseerbare waarde van de KGE.
- We hebben de geschiktheid beoordeeld van de presentatie van het bijzondere waardeverminderingsverlies als EBIT-aanpassing (dus als eenmalig resultaat) in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.
- We hebben beoordeeld of de toelichtingen passend en volledig zijn in overeenstemming met de vereisten van IAS 36.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband

houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheids-informatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (“ESEF”)

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “de digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 20 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens*
Partner
* Handelend in naam van een BV

Marnix Van Dooren*
Partner
* Handelend in naam van een BV

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore NV

Aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Umicore NV (de “Vennootschap” of “de Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van Umicore NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van het jaarverslag op 31 december 2024 en voor de periode afgesloten op deze datum (hierna de “duurzaamheidsinformatie”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van Umicore NV uitgevoerd gedurende 1 opeenvolgend boekjaar.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards (“ESRS’s”));
- en
- de vereisten niet naleeft van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de toelichting “EU Taxonomie” in de sectie van het jaarverslag met betrekking tot milieu-gerelateerde aspecten.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (“ISQM 1”) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Groep de vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the Consolidated Financial Statements of the current reporting period.

These matters were addressed in the context of our audit of the Consolidated Financial Statements as a whole and in forming our opinion thereon, and consequently we do not provide a separate opinion on these matters.

Overige aangelegenheden

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie van de Groep met betrekking tot de huidige rapporteringsperiode. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Groep is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren” van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico’s en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Groep is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS’s; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in de toelichting “EU Taxonomie” in de sectie van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheids-verslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Groep vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden” zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, zoals toegelicht in toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren”;

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Groep, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:

- het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategie-documenten); alsook
- het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces
- Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van het proces om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren”.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
 - het interviewen van management en betrokken medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de duurzaamheids-informatie; en
 - wanneer dit passend wordt geacht, het bekomen van onderbouwende documentatie voor de betreffende verslaggevingsprocessen
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS’s;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Voor een aantal locaties die bijdragen tot de kwantitatieve informatie opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben we ter plaatse of via remote connectie, op basis van professionele oordeelsvorming, en op steekproefbasis, beperkte detailtesten uitgevoerd met betrekking tot de processen van gegevensverzameling en berekening, evenals validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie;
- Assuranceinformatie verkregen en geëvalueerd over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie, zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie”;
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;

- Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Diegem, 20 March 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens*
Partner
*Handelend in naam van een BV

Marnix Van Dooren*
Partner
*Handelend in naam van een BV

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Kerncijfers

Kerncijfers van de Groep

Kerncijfers		H2		H2	
(in miljoen €)	Noten	2023	2024	2023	2024
Omzet	F9	8.254	7.407	18.266	14.854
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)		1.809	1.657	3.876	3.461
Aangepaste EBITDA	F9	453	370	972	763
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F9	0	0	1	0
EBITDA -aanpassingen	F9	(69)	(126)	(82)	(1.788)
EBITDA	F9	384	244	890	(1.025)
Aangepaste EBITDA-marge		25,0%	22,3%	25,0%	22,0%
Aangepaste EBIT	F9	300	237	674	478
EBIT -aanpassingen	F9	(69)	(126)	(82)	(1.788)
Totale EBIT	F9	231	111	591	(1.311)
Aangepaste EBIT-marge		16,6%	14,3%	17,4%	13,8%
Effectieve aangepast belastingtarief	F9	16,8%	22,6%	21,6%	29,4%
Aangepaste nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9	214	137	447	255
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9	162	(8)	385	(1.480)
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	F9	134	126	281	258
Investeringsuitgaven	F35	522	285	857	555
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten	F35	247	89	94	93
Totaal activa, einde periode		9.966	9.412	9.966	9.412
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode		3.661	1.938	3.661	1.938
Geconsolideerde netto financiële schulden, einde periode	F25	1.266	1.425	1.266	1.425
Schuldratio, einde periode	F25	25,5%	42,6%	25,5%	42,6%
Nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden		1.30x	1.87x	1.30x	1.87x
Aangewend kapitaal, einde periode	F32	5.002	3.485	5.002	3.485
Aangewend kapitaal, gemiddelde	F32	5.049	3.501	4.977	3.880
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	F32	11,9%	13,5%	13,5%	12,3%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde)		11.948	11.581	11.948	11.581
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)		2.109	2.071	2.109	2.071
Totaal geregistreerd ongevalpercentage voor Umicore personeel (STRIR – Staff Total Recordable Injury Rate)		7,8	4,7	7,8	4,7



ALS MIJN EIGENHEID
EN IDEEËN ONZE
DUURZAME TOEKOMST
KUNNEN VORMGEVEN

WAT ZOU
JIJ DAN
KUNNEN DOEN?

Woordenlijst

De onderstaande definities omvatten Umicore's alternatieve prestatie-indicatoren (APM – alternative performance measures)

Aangepast

Aangepaste prestatie-indicatoren worden geacht een beter vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele resultaten van de Groep in de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als de cijfers in de winst-en-verliesrekening na aanpassing voor de 'Aanpassingen' zoals hieronder gedefinieerd.

De Groep gebruikt de volgende 'aangepaste' prestatie-indicatoren: aangepaste EBIT, aangepaste EBITDA, aangepaste EBIT-marge, aangepaste EBITDA-marge, aangepaste winst per aandeel, aangepast nettoresultaat, aangepast effectief belastingtarief.

Die prestatie-indicatoren sluiten aan bij de rapportering van de resultaten aan de raad van toezicht en het ELT.

Aanpassingen

Elk van de aanpassingen in de winst-en-verliesrekening wordt beschouwd als significant in aard en/of waarde.

Die aanpassingen bestaan over het algemeen uit:

- Herstructureringsmaatregelen
- Bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan herstructureringsmaatregelen
- Andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvoorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites

De uitsluiting van die posten uit de winst-en-verliesrekening biedt relevante bijkomende informatie over de resultaten van de Groep op langere termijn. De maatstaven sluiten dan namelijk aan bij de rapportering van de prestaties aan de raad van toezicht en het ELT.

Aangepaste winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal (uitstaande aandelen – ingekochte eigen aandelen).

Aangepaste gewone winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Aangepaste verwaterde winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen).

Geassocieerde onderneming

Een entiteit waarin Umicore een belangrijke invloed heeft op het financiële en operationele beleid, maar geen zeggenschap. Doorgaans blijkt dit uit een deelneming tussen 20% en 50%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Gemiddeld aangewend kapitaal

Voor een half jaar: gemiddelde van het aangewend kapitaal aan het begin en aan het einde van de verslagperiode. Voor een volledig jaar: gemiddelde van de halfjaargemiddelden.

Gemiddeld aantal uitstaande aandelen

Gewoon: gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Verwaterd: gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.

Biomarker voor blootstelling

Stof of metaboliet ervan die wordt gemeten in biologische vloeistoffen (bv. bloed) om de inwendige blootstelling in het lichaam vast te stellen.

Aangewend kapitaal

Immateriële activa + materiële vaste activa + investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode + financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat + werkkapitaal - omrekeningsreserves - kortlopende en langlopende voorzieningen anders dan voorzieningen voor personeelsbeloningen.

Het aangewend kapitaal bestaat uit de belangrijkste balansposten die het management actief en effectief kan beheren om de financiële resultaten te optimaliseren. Het dient als noemer voor rendement op aangewend kapitaal (ROCE – return on capital employed).

Investeringsuitgaven (CapEx)

Geactiveerde investeringen in materiële vaste activa en immateriële activa, exclusief ontwikkelingskosten opgenomen als immateriële activa. De CapEx- indicator is een belangrijk onderdeel van het aangewend kapitaal van de Groep.

Katalyse/katalysator

Katalyse is een chemisch proces waarbij de katalysator – als één van de elementen in het reactieproces – een chemische reactie mogelijk maakt of versnelt, zonder in het reactieproces te worden verbruikt, en dus kan worden hergebruikt.

Kathode

De kathode is de positieve pool in een (oplaadbare) batterij. In de oplaadfase komen ionen vrij van de kathode, die migreren naar de anode (negatieve pool), waardoor elektriciteit wordt opgeslagen.

In de ontladingsfase bewegen de ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Gesloten kringloop

Voor Umicore houdt een ‘gesloten kringloop’ in dat secundaire materialen van klanten (bv. productieresiduen) of materialen aan het einde van hun levensduur (bv. gebruikte mobiele telefoons, autokatalysatoren) worden teruggenomen en dat de teruggewonnen metalen opnieuw in de economische kringloop worden gebracht.

CO₂-equivalent (CO₂e)

Een standaard meeteenheid die het aardopwarmingsvermogen (GWP – Global Warming Potential) van elk van de zes verschillende broeikasgassen aangeeft, uitgedrukt als de equivalente hoeveelheid koolstofdioxide (CO₂). Het wordt gebruikt om de impact te beoordelen van het vrijkomen of het voorkomen van het vrijkomen van verschillende broeikasgassen via een gemeenschappelijke meetbasis.

Conflictmineralen

Mineralen die worden gewonnen in omstandigheden van gewapend conflict of schendingen van de mensenrechten, met name goud, tin, wolfram en tantaal.

Geconsolideerde productiesites

Umicore's volledig geconsolideerde ondernemingen die opgenomen zijn in haar financiële verslaggeving en duurzaamheidsrapportering.

COSO-raamwerk

Het Committee of Sponsoring Organizations (COSO of de Treadway Commission) is een private vrijwillige organisatie die een gemeenschappelijk model voor interne controle heeft opgesteld aan de hand waarvan bedrijven en organisaties hun controlesystemen kunnen beoordelen.

Diffuse emissies

Emissies die afkomstig zijn van niet-puntbronnen, zoals stof van de verwerking van grondstoffen, in plaats van een specifiek afvoerkanaal zoals een schoorsteen.

Winst vóór rente en belastingen (EBIT – earnings before interest and taxes)

Dit is het resultaat uit operationele activiteiten van volledig geconsolideerde ondernemingen en het aandeel van de Groep in het resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de ‘equity’-methode. EBIT is een prestatie-indicator die dient als maatstaf voor de operationele winstgevendheid van de Groep, ongeacht de financieringsstructuur.

Winst vóór rente, belastingen en afschrijvingen (EBITDA)

EBIT zoals hierboven gedefinieerd exclusief afschrijvingen van volledig geconsolideerde ondernemingen opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De EBITDA-maatstaf biedt nuttige informatie om de operationele winstgevendheid van de Groep vóór niet-geldelijke effecten van afschrijvingen te beoordelen.

EBIT-marge

EBIT van volledig geconsolideerde ondernemingen (= resultaat uit operationele activiteiten) gedeeld door de inkomsten (exclusief metalen). Dit is een specifieke maatstaf voor de operationele winstgevendheid, uitgedrukt als percentage van de inkomsten.

EBITDA-marge

EBITDA van volledig geconsolideerde ondernemingen gedeeld door de inkomsten (exclusief metalen). Dit is een specifieke maatstaf voor de operationele winstgevendheid, uitgedrukt als percentage van de inkomsten.

Effectief aangepast belastingtarief

Ratio uitgedrukt als percentage van de belastinglasten ten opzichte van het resultaat vóór winstbelastingen van volledig geconsolideerde ondernemingen. Het ratio geeft een indicatie van het belastingtarief binnen de Groep.

EV – elektrisch voertuig

Een voertuig (personenwagen of ander voertuig) dat geheel of gedeeltelijk wordt aangedreven door elektriciteit, meestal met een batterij in plaats van of naast een conventionele verbrandingsmotor.

Galvanisatie of elektroplating

Proces waarbij metaalionen in een oplossing (elektrolyt) door een elektrisch veld in beweging worden gebracht om een ander materiaal te coaten. Het proces wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het aanbrengen van een laag materiaal om een gewenste eigenschap te verlenen aan dat andere materiaal.

Einde levensduur (EOL – end-of-life)

Materialen die een eerste levenscyclus hebben beëindigd en via recyclage opnieuw zullen worden verwerkt tot een tweede, derde ... leven. Zie Materialen.

Energie

Energieverbruik: de som van het indirecte energieverbruik en het directe energieverbruik op onze O&O- en productiesites. Hieronder valt ook zelf opgewekte energie, waarvoor alleen het verbruik van brandstoffen in aanmerking wordt genomen. Dit voorkomt dubbeltelling van brandstofenergie (directe energie) die wordt omgezet in elektriciteit of warmte (indirecte energie) in warmtekrachtcentrales. Energie verkocht aan derden is hierin niet inbegrepen.

Indirect energieverbruik: verbruik van energie uit aangekochte/verworven elektriciteit, warmte, stoom en perslucht.

Direct energieverbruik: verbruik van energie uit niet-hernieuwbare bronnen (bv. aardgas, LPG, cokes, dieselolie) en hernieuwbare brandstoffen (bv. biogas, biodiesel).

Overschrijding

Resultaat van een analyse voor biologische monitoring dat de (interne) grenswaarde overschrijdt.

Blootstellingsniveau

Het blootstellingsniveau van een specifiek metaal wordt gedefinieerd als de verhouding tussen het aantal werknemers met een resultaat van biologische monitoring boven de Umicore-grenswaarde voor dat specifieke metaal en het totaal aantal werknemers waarvan is vastgesteld dat ze aan dat metaal zijn blootgesteld. Umicore's grenswaarden zijn gebaseerd op beste praktijken in de sector en wetenschappelijke gegevens en worden regelmatig opnieuw geëvalueerd in het kader van nieuwe gegevens.

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

[Over dit verslag](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten verminderd met verwervingen van materiële vaste activa en verwervingen van immateriële activa. De vrije kasstroom is een maatstaf van de nettogeldmiddelen die nodig zijn om het bedrijf te ondersteunen (werkkapitaal en geactiveerde investeringen in materiële vaste activa en immateriële activa).

Volledig geconsolideerde ondernemingen

Dit zijn ondernemingen waarover de Groep zeggenschap heeft zoals gedefinieerd in de IFRS (over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten).

Schuldratio

Netto (financiële) schulden gedeeld door netto (financiële) schulden + eigen vermogen van de Groep. De schuldratio is een maatstaf voor de financiële hefboomwerking van de Groep. Het geeft aan in welke mate de bedrijfsactiviteiten worden gefinancierd door kredietverstrekkers ten opzichte van aandeelhouders.

Broeikasgas (BKG)

Broeikasgassen zijn de zes gassen zoals vermeld in het Kyoto-protocol: koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolwaterstoffen (PFK's) en zwavelhexafluoride (SF₆). Zie ook 'Kyoto-protocol'.

Aardopwarmingsvermogen (GWP – global warming potential)

Een maatstaf voor de hoeveelheid warmte die een broeikasgas vasthoudt in de atmosfeer over een bepaalde periode in vergelijking met koolstofdioxide (CO₂).

Zware dieselloertuigen (HDD – heavy duty diesel)

Grote dieselloertuigen – hetzij op de weg (zoals vrachtwagens en bussen), hetzij niet op de weg (zoals zware installaties en mijnbouwapparatuur of locomotieven en landbouwapparatuur).

ISO 14001

Specificatie van de International Standards Organization voor milieubeheersystemen (ref. ISO).

ISO 45001

Een internationaal toegepaste Britse norm voor managementsystemen voor gezondheid en veiligheid op het werk.

Joint venture (JV)

Een contractuele overeenkomst waarbij Umicore en een andere partij een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. Joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Kyoto-protocol

Internationaal verdrag van de United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) dat vereist dat de landen vermeld in bijlage B van het verdrag (ontwikkelde landen) tussen 2008 en 2012 hun emissies verlagen tot 5% onder het niveau van 1990. In 2012 werd het protocol verlengd tot 2020, maar in 2015 werd het effectief vervangen door de Overeenkomst van Parijs, waarbij de ondertekenaars van de UNFCCC overeenkwamen om de opwarming 'ruim onder' 2°C te houden.

Lichte bedrijfsvoertuigen (LDV – light duty vehicle)

Voornamelijk personenwagens – op diesel, benzine of een andere brandstof.

Licht-emitterende diode (led)

Lichtbron op basis van halfgeleiders die tal van voordelen biedt tegenover traditionele gloeilampen, waaronder een langere levensduur en energiezuinigheid.

Lithium-kobaltiet (LCO)

Kathodemateriaal gebruikt in oplaadbare lithium-ionbatterijen, vooral geschikt voor draagbare elektronische toepassingen.

Lithium-ion (Li-ion)

Technologie voor oplaadbare batterijen waarbij lithium-ionen tijdens de oplaadfase van de positieve elektrode (kathode) naar de negatieve elektrode (anode) bewegen, waardoor elektriciteit wordt opgeslagen. Tijdens de ontladingsfase bewegen de lithium-ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Lithium-nikkel-mangaan-kobaltoxide (NMC)

Betrekkelijk nieuw type kathodemateriaal, dat wordt gebruikt in de opkomende (H)EV-markt en steeds meer in draagbare elektronische toepassingen.

Beurskapitalisatie

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten

Nettokasstroom uit operationele activiteiten verminderd met nettokasstroom uit (aangewend voor) investeringsactiviteiten. De nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten geeft de kasmiddelen weer die de Groep ter beschikking heeft om financiële schulden terug te betalen of dividend uit te keren aan beleggers.

Netto (financiële) schulden

Financiële schulden (langlopend + kortlopend) verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten zoals gedefinieerd in onze IFRS-cijfers, exclusief eventuele effecten van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is afgedekt. De nettoschuld is een belangrijke maatstaf voor de sterkte van de balans van de Groep. Het is een maatstaf voor de schuld na aftrek van financiële activa die kunnen worden ingezet om de brutoschuld terug te betalen

Nettoschuld / aangepaste EBITDA over laatste 12 maanden

Netto (financiële) schulden gedeeld door de aangepaste EBITDA van de laatste 12 maanden. Het ratio is een maatstaf voor het vermogen van de Groep (uitgedrukt in aantal jaren) om de schulden terug te betalen via de operationele winstgevendheid.

Original equipment manufacturer (OEM)

In de automobiellndustrie verwijst dit naar autofabrikanten.

Uitstaande aandelen

Uitgegeven aandelen – ingekochte eigen aandelen.

Platform (automobiel)

Een combinatie van chassis en motortype gebruikt op één of meer modellen van personenwagens, soms van verschillende fabrikanten.

Platinagroepmetalen (PGM)

Platina, palladium, rodium, ruthenium, iridium en osmium (in het geval van Umicore verwijst het vooral naar de eerste drie).

Stroomafnameovereenkomst (PPA – power purchase agreement)

Langetermijnovereenkomst voor de aankoop van elektriciteit. ‘Groene PPA’ verwijst naar een stroomafnameovereenkomst voor groene of hernieuwbare elektriciteit.

Precursor

Chemische stof die deelneemt aan de chemische reactie waarbij een andere verbinding wordt geproduceerd.

Procesemissies

Emissies die ontstaan bij productieprocessen, zoals CO₂ die ontstaat bij de afbraak van calciumcarbonaat (CaCO₃)

Procesveiligheid

Veiligheidskwesties in verband met het gebruik en de opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu.

Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Brutolasten voor onderzoek en ontwikkeling (O&O) opgenomen in de winst-en-verliesrekening en ontwikkelingskosten opgenomen als immateriële activa tijdens de verslagperiode. O&O-uitgaven van geassocieerde ondernemingen zijn niet inbegrepen in de gerapporteerde uitgaven voor O&O. Dit is een maatstaf van de totale O&O-inspanning in geldmiddelen, ongeacht of de kosten werden opgenomen in de lasten of geactiveerd.

Registratie, evaluatie en autorisatie van chemische stoffen (REACH)

Europees beleid om de risico's van chemische stoffen te beheren en informatie te verstrekken over de veiligheid van stoffen.

Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)

Aangepaste EBIT gedeeld door gemiddeld aangewend kapitaal. ROCE is een maatstaf voor de operationele winstgevendheid van de Groep in verhouding tot de aangewende kapitaalmiddelen.

Inkomsten (exclusief metaal)

Alle elementen van de inkomsten – waarde van de volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn.

Om verstoringen door prijsschommelingen van metalen en met name edelmetalen te neutraliseren, gebruikt Umicore inkomsten exclusief de waarde van aangekochte metalen in plaats van omzet (die de waarde van de aangekochte metalen omvat) om haar resultaten op te volgen. Dit is een gangbare praktijk in de sector, die wordt gevolgd door directe concurrenten met vergelijkbare activiteiten.

Risicobeoordeling

Evaluatie van de risico's van bestaande stoffen voor de mens (met inbegrip van werknemers en consumenten) en voor het milieu, met het oog op een betere beheersing van die risico's.

Science-Based Targets initiative (SBTi)

Organisatie die broeikasgasdoelstellingen valideert. Het is een samenwerkingsverband met CDP, UN Global Compact, World Resources Institute en het Wereld Natuur Fonds (WWF).

Scope 1-, 2-, 3-CO₂e-emissies

Scope 1-CO₂e-emissies: De directe broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie.

Scope 2-CO₂e-emissies: De indirecte broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie door de opwekking van aangekochte/verworven elektriciteit, warmte, stoom en perslucht.

Scope 3-CO₂e-emissies: De indirecte emissies van een rapporterende organisatie die upstream en downstream in de waardeketen plaatsvinden, inclusief aangekochte goederen en diensten, zakenreizen, woon-werkverkeer van werknemers, afvalverwijdering, gebruik van verkochte producten, transport en

distributie (upstream en downstream), investeringen, geleasede activa en franchises.

Onderaannemer

Een persoon die geen deel uitmaakt van het totaal personeelsbestand van Umicore en die diensten verleent aan Umicore in een van haar sites onder contractueel bepaalde voorwaarden.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Aanbevelingen die in 2017 werden gelanceerd om de rapportering van klimaatgerelateerde financiële informatie te verbeteren en uit te breiden. Het informatieplatform van CDP biedt een mechanisme voor rapportering conform de TCFD-aanbevelingen.

Werkkapitaal

Voorraden + handels- en overige vorderingen (kortlopend + langlopend) + vorderingen uit winstbelastingen - handels- en overige schulden (kortlopend + langlopend) - verschuldigde winstbelastingen.

Handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden houden geen rekening met margestortingen, personeelsbeloningen en de geboekte winsten (verliezen) op de mark-to-marketwaarde van strategische afdekkingsinstrumenten.

Voor meer begrippen zoals gedefinieerd in de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), zie [Tabel 2, Bijlage II van de gecombineerde ESRS](#).

Over ons

Verklaringen aan stakeholders

Geconsolideerd management verslag

Over dit verslag

[Over dit verslag](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

Aanvullende informatie

Financiële kalender

24 April 2025

Gewone algemene vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2024)

01 August 2025

Halfjaarresultaten

 [Investor Relations | Umicore](#)

Beursnotering

Euronext Brussels

Verantwoordelijke uitgever

Natalia Agüeros-Macario

Group Environment, Social, Governance (ESG)

natalia.agueros@eu.umicore.com

Talen

Dit rapport is beschikbaar in Engels en Nederlands

Download het rapport op  annualreport.umicore.com

Fotografie

Dimitri Lowette

Wout Hendrickx

Contact

Voor vragen en aanvullende informatie, neem contact op met:

Investor Relations

T +32 2 227 70 68

investorrelations@eu.umicore.com

Media Relations

T +32 2 227 71 47

media@umicore.com

Maatschappelijke zetel

Umicore

Société anonyme - Naamloze Vennootschap

Rue du Marais 31 Broekstraat

B-1000 Brussels

Belgium

T +32 2 227 71 11

Company Number: 0401574852

VAT No: BE 0401 574 852

 umicore.com

 umicore.com/en/contact

[Over ons](#)

[Verklaringen aan stakeholders](#)

[Geconsolideerd management verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Over dit verslag](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

[Aanvullende informatie](#)

