

The background features a smooth gradient from a deep blue at the bottom to a rich red at the top. Overlaid on this are numerous overlapping circles of varying sizes and colors, ranging from dark blue to bright red, creating a sense of depth and movement.

JAARVERSLAG
2025

Solvac

Inhoudstafel _

VERSLAGEN

Voorgesteld aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 12 mei 2026

Overeenkomstig artikel 4 van de transparantierichtlijn – richtlijn 2004/109/EG – de officiële versie van het jaarlijks financieel verslag is de ESEF versie

Ce rapport annuel est également disponible en français

Solvay

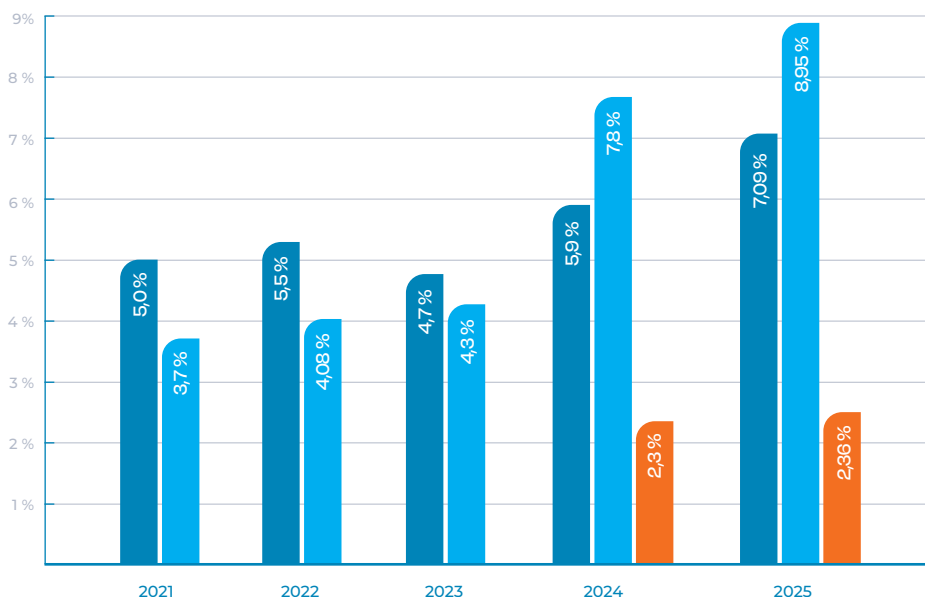
1.	Kerncijfers	4
2.	Onze visie	8
3.	Woord van de Voorzitter aan de Aandeelhouders	10
4.	Wie zijn wij?	12
5.	Historiek	16
6.	Voorstelling van de Raad van Bestuur	18
7.	Bestuurverslag	23
8.	Verklaring inzake Corporate Governance	35
9.	Maatschappelijk engagement	50
10.	Een nieuw hoofdstuk in de geschiedenis van Solvay en Syensqo	53
11.	Financiële staten	61
12.	Verslag van de Commissaris	86
13.	Woordenlijst	93
14.	Financiële kalender	95

01

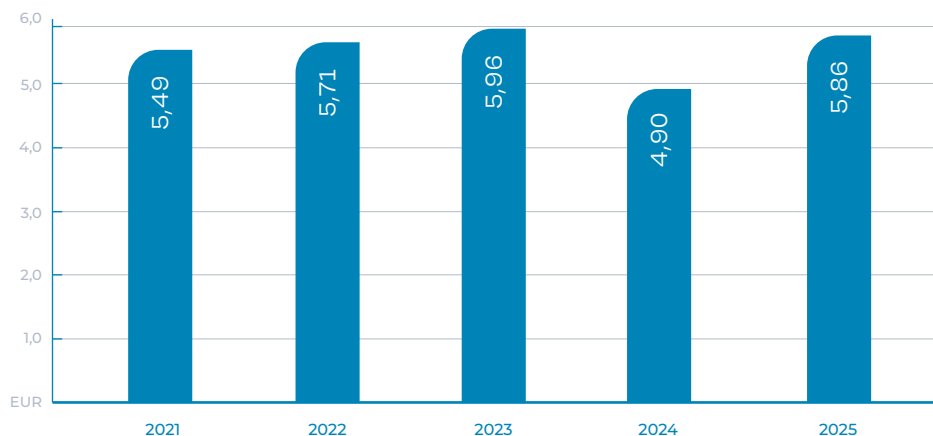
Kerncijfers

Brutorendement van Solvac, Solvay- en Syensqo-dividenden

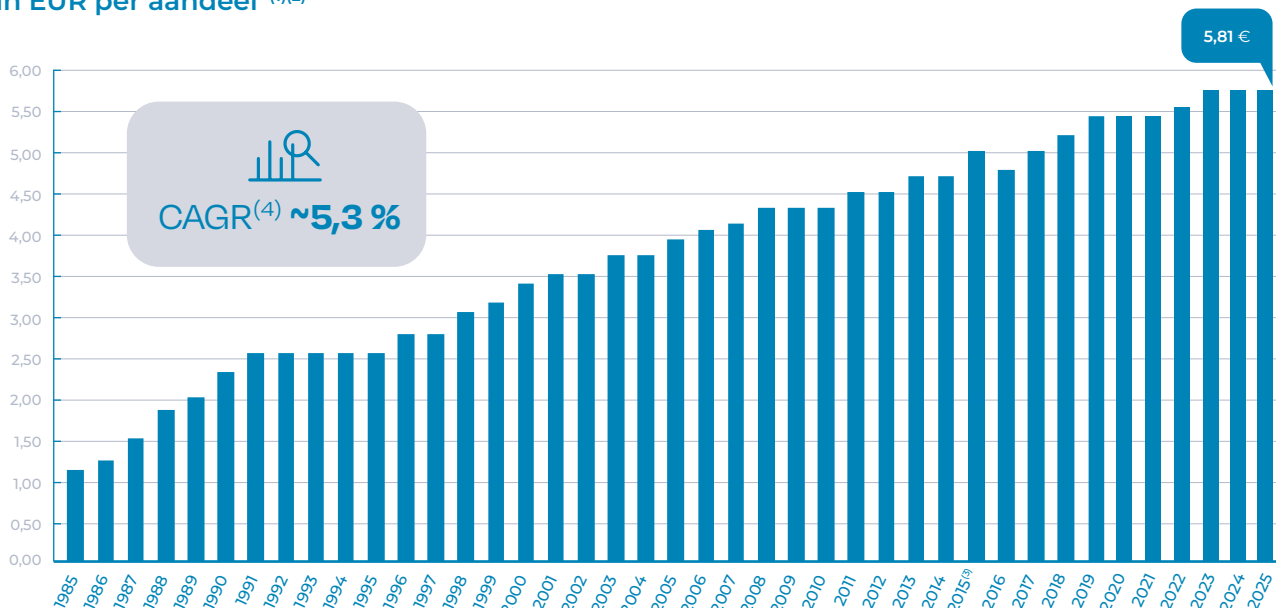
- Solvac
- Solvay
- Syensqo



Solvac nettoresultaat per aandeel over 5 jaar – statutaire jaarrekening



Solvac brutodividend evolutie in EUR per aandeel ⁽¹⁾⁽²⁾



(1) Het gaat om dividenden goedgekeurd door de Algemene Vergadering (dividend 2025 moet nog worden goedgekeurd op 12/05/2026).

(2) Gewoon aandeel.

(3) Dividend 2015 effectief betaald, zonder rekening te houden met de aanpassingscoëfficiënt verbonden aan de kapitaalverhoging in December 2015 (0.898137).

(4) Compound Annual Growth: Samengesteld jaarlijks groeipercentage.

Statutaire jaarrekening Solvac	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal Solvac-aandelen	21.375.033	21.375.033	21.375.033	21.375.033	21.375.033
Eigen vermogen (in miljoen EUR)	2.530	2.532	2.536	2.516	2.518
Structurele schuld (in miljoen EUR)	150	150	150	150	150
Beurswaarde (in miljoen EUR)	2.330	2.159	2.672	2.120	1.753
Netto resultaat (in miljoen EUR)	117,4	122,0	127,3	104,7	125,3
Netto cash resultaat (in miljoen EUR) ⁽¹⁾	117,4	122,0	124,3	125,5	124,9
Bruto dividenduitkering (in miljoen EUR)	116,3	119,3	124,2	124,2	124,2
Aantal Solvac- en Syensqo- aandelen in portefeuille	32.621.583	32.621.583	32.621.583	32.621.583	32.621.583
Participatie in het kapitaal van Solvac en Syensqo	30,81 %	30,81 %	30,81 %	Solvac 30,81 % Syensqo 31,06%	Solvac 30,81 % Syensqo 31,39%
Boekwaardeparticipatie Solvac en Syensqo (in miljoen EUR)	2.698	2.698	2.698	2.698	2.698
Beurswaardeparticipatie Solvac en Syensqo (in miljoen EUR)	3.334	3.081	3.980	3.318	3.123

Disagio

Op het einde van het boekjaar	26,8 %	26,4 %	30,2 %	33,1 %	41,04 %
-------------------------------	--------	--------	--------	--------	----------------

Aandelenprijs Solvac

Hoogste (in EUR)	126,5	117,5	127,0	126,0	105,0
Laagste (in EUR)	107,0	90,2	100,5	96,4	80,0
Op de laatste dag van het boekjaar (in EUR)	109,0	101,0	125,0	99,2	82,0

Solvac-dividenden

Bruto totaal (in EUR)	5,44	5,58	5,81	5,81	5,81
Netto totaal (in EUR)	3,808	3,906	4,067	4,067	4,067
Roerende voorheffing	30 %	30 %	30 %	30 %	30 %
Bruto rendement ⁽²⁾	5,0 %	5,5 %	4,7 %	5,86 %	7,09 %

Financiële gegevens per Solvac-aandeel

Statutaire jaarrekening

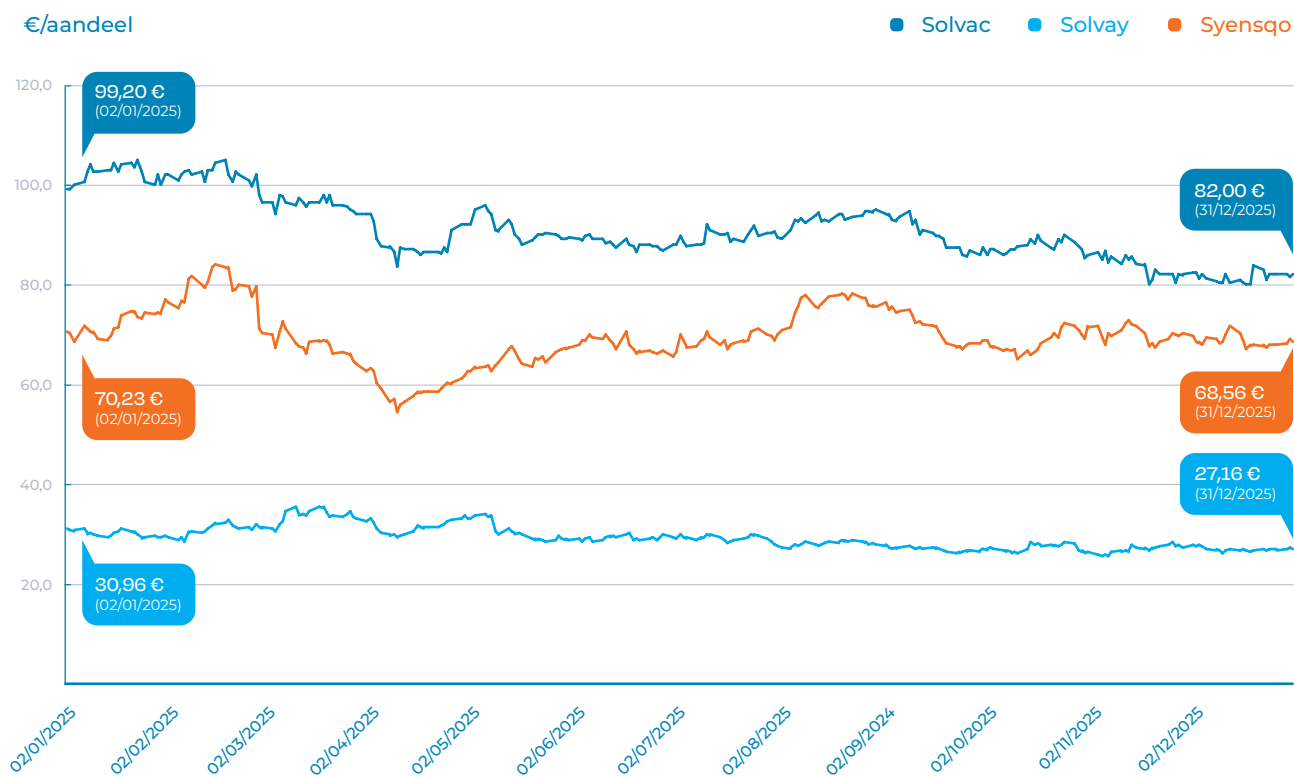
Eigen vermogen (in EUR)	118,4	118,5	118,6	117,7	117,8
Nettoresultaat (in EUR)	5,49	5,71	5,96	4,90	5,86

(1) Onder 'cash resultaat' wordt verstaan : de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvac en van Syensqo in het lopende jaar verminderd met de rente en andere (financiële/operationele) opbrengsten en lasten.

(2) Rendement : totaal brutodividend per aandeel voor het jaar vergeleken met de prijs aan het einde van het jaar.

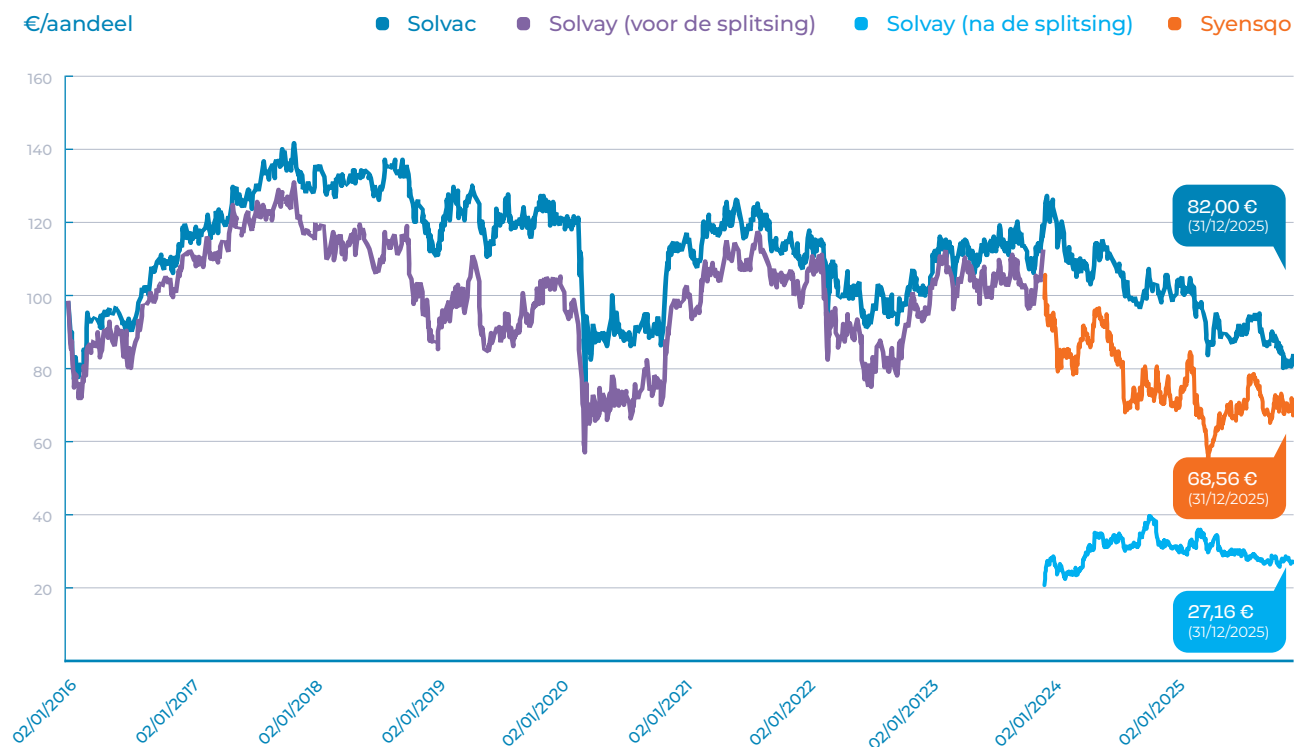
Koers van het Solvac- Solvay en Syensqo - aandelen over het boekjaar 2025

(Bron : KBC Securities)



Koers van het Solvac- Solvay en Syensqo- aandelen van 2016 tot 2025

(Bron : KBC Securities)



2022

Onze Visie_

Solvac is een uniek avontuur dat in 1983 is ontstaan uit de vrijwillige samenvoeging van de aandeelhouderschap van de families die Solvay hebben opgericht.

Sinds het begin kadert onze aanpak op een patrimoniale en intergenerationale visie, waarbij waardecreatie op lange termijn wordt beoordeeld, door **industriële robuustheid te combineren met maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzame financiële prestaties.**

Solvac belichaamt sinds altijd een dubbele betrokkenheid: enerzijds het op lange termijn ondersteunen van de ontwikkeling van haar deelnemingen en anderzijds het beschermen ervan tegen opportunistische en vijandige benaderingen.

Deze positionering is diep geworteld in de erfenis van Ernest Solvay, voor wie wetenschap, ondernemingszin en humanisme de drijvende krachten vormden achter duurzame vooruitgang.

Onze missie :

Een actieve en stimulerende invloed uitoefenen op de prestaties van Solvay en Syensqo



Hun ESG-initiatieven en hun bijdrage aan het verminderen van de milieu-impact aanmoedigen



Groei- en waardecreatieprojecten van haar deelnemingen ondersteunen



Als referentie-aandeelhouder staat Solvac garant voor de principes en waarden die de projecten van Solvay en Syensqo altijd hebben gedreven



Met een lage kostenstructuur en een voorzichtig beheer, is het de bedoeling om een stabiel dividendbeleid te garanderen met een regelmatige beloning, en indien mogelijk, groei



Deze visie steunt op één essentiële overtuiging

There is no future without Chemistry.

Bij Solvac gaat deze verankering in de chemie van de toekomst gepaard met een diepegaande gehechtheid aan de affectio societatis: de wil om samen te handelen, solidair en geëngageerd, in dienst van een innovatief en duurzaam collectief project.

Solvac

03

Woord van de Voorzitter

Solvac transformeren in een veeleisende omgeving —

Beste aandeelhouders,

Het afgelopen jaar speelde zich af in een internationale context die gekenmerkt werd door sterke geopolitieke spanningen, aanhoudende economische onzekerheid en een verschuiving in het industriële evenwicht. De chemische industrie beleeft een structurele crisis die wordt gekenmerkt door toenemende wereldwijde concurrentie, sterke druk op de kosten en snelle technologische veranderingen. Tegelijkertijd blijven de financiële markten volatiel en zijn ze bijzonder gevoelig voor de risico's die met deze context gepaard gaan.

In deze veeleisende omgeving konden Solvay en Syensqo vertrouwen op de kwaliteit van hun activa, hun industriële expertise en de inzet van hun teams om hun veerkracht te bewijzen. We zijn met name verheugd over het feit dat beide ondernemingen hun respectievelijke algemene vergaderingen een dividenduitkering op hetzelfde niveau als vorig jaar hebben voorgesteld.

Toch stelden de financiële resultaten van Syensqo en de prognoses voor 2026, die onder de verwachtingen blijven, teleur in een moeilijke economische context. De waargenomen ontwikkeling geeft op zichzelf geen volledig beeld van de werkelijkheid binnen het bedrijf, maar wijst op een discrepantie tussen de verwachtingen van de markt en een overgangsfase die enkele kwartalen geleden is ingezet na de afsplitsing van Solvay. Deze situatie vraagt nu om meer duidelijkheid, voorlichting en daadkracht.

“There is no future without chemistry”



De chemische industrie zal een cruciale rol in de Europese economie moeten spelen. Het bedrijf moet zijn innovatie-inspanningen verder zetten om zijn dubbele missie – het bedenken van nieuwe oplossingen en het op de markt brengen van essentiële producten die voldoen aan de behoeften van zowel bedrijven als consumenten – ten volle te vervullen. We blijven ervan overtuigd dat Solvay en Syensqo over de nodige troeven beschikken om dit ten volle in te vullen.

Deze overtuiging heeft Solvac ertoe aangezet om te evolueren en zo haar invloed, geloofwaardigheid en vermogen om waarde te creëren te versterken. In lijn met haar ambitie wil het de ontwikkeling en het concurrentievermogen van haar deelnemingen duurzaam ondersteunen en zo op lange termijn bijdragen aan het succes ervan.

Versnelling van de transformatie van Solvac

Ik had vorig jaar al aangegeven dat Solvac maatregelen aan het onderzoeken was om flexibeler te worden en zo haar deelnemingen actief te kunnen ondersteunen.

Vanuit een patrimoniale en intergenerationele visie, geeft Solvac nu duidelijk uiting aan haar bestaansreden:

«Solvac verenigt aandeelhouders rond actieve strategische deelnemingen in sectoren die worden gedreven door innovatie en wetenschappelijke excellentie. Inzet voor duurzame ontwikkeling is de richtlijn voor onze aanpak, met als doel het nastreven van verantwoorde waardecreatie op lange termijn.»

Om deze missie wind in de zeilen te geven, versnellen we de transformatie van Solvac door vier maatregelen in te zetten:

1. De invloed binnen de Raden van Bestuur van Syensqo en Solvay versterken

De rechtstreekse vertegenwoordiging van Solvac in de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo vormt een belangrijke ontwikkeling, die de rol en invloed van Solvac als belangrijkste aandeelhouder versterkt.

Via een effectievere en beter gestructureerde dialoog met de vertegenwoordigers van Solvac en het beheer van de deelnemingen over de opvolging van de prestaties op korte termijn, en door een bijdrage te leveren aan de strategische koersbepaling op langere termijn, zal deze invloed op een

veeisende en verantwoorde manier kunnen worden uitgeoefend.

2. Strategische geloofwaardigheid versterken

De Raad van Bestuur is een strategische doorlichting van haar twee deelnemingen gestart, met ondersteuning van een gespecialiseerde, onafhankelijke externe expertise. Deze aanpak is bedoeld om de kwaliteit van de analyse van industriële, financiële en concurrentiegerelateerde kwesties te verbeteren en over betrouwbare en vergelijkbare gegevens te beschikken.

Het doel is Solvac in staat te stellen de sterke punten, zwakke punten en mogelijke ontwikkelingen van haar deelnemingen in verschillende scenario's beter in te schatten.

3. Organisatie en bestuur aanpassen

We hebben een tijdelijke stuurgroep opgericht die zich buigt over de transformatie van Solvac. Daarnaast werken we aan het versterken van onze strategische, financiële en industriële competentie door beroep te doen op externe deskundigen en door maatregelen te nemen om de leden van de Raad vertrouwd te maken met de activiteiten van onze deelnemingen, met name door hen vaker in contact te brengen met de praktijk van beide ondernemingen. Deze initiatieven bevorderen een betere kennis van de sector en een beter bestuur.

Deze aanpak zal bij de komende vernieuwingen binnen de Raad worden voortgezet door op zoek te gaan naar nieuwe competenties, met name externe deskundigen.

4. Liquiditeit en aantrekkelijkheid van het Solvac-aandeel ondersteunen

Solvac heeft een initiatief gelanceerd om de liquiditeit en de aantrekkelijkheid van het aandeel te versterken door het voor beleggers die de visie en waarden van het bedrijf delen, begrijpelijker en toegankelijker te maken. Deze ontwikkeling moet het mogelijk maken om het aandeelhoudersbestand geleidelijk uit te breiden en de rol van Solvac binnen het ecosysteem van zijn deelnemingen duurzaam te versterken, zonder daarbij haar identiteit uit het oog te verliezen.

Deze vierde maatregel houdt in dat er drie belangrijke besluiten aan de Buitengewone Algemene Vergadering worden voorgelegd, die op 12 mei 2026 zal worden bijeengeroepen:

- de aandeelhouder de mogelijkheid bieden om, naar eigen keuze, zijn aandelen in gedematerialiseerde vorm te laten registreren,
- aan elk aandeel op naam dat al twee jaar ononderbroken in het bezit is van dezelfde aandeelhouder een tweede stemrecht toekennen,

- de voorafgaande goedkeuring van rechtspersonen afschaffen.

Deze voorstellen hebben tot doel:

- om elke aandeelhouder de mogelijkheid te bieden de gewenste vorm van aandelen te kiezen en tegelijkertijd de stabiliteit van het aandeelhouderschap te bevorderen,
- om de trouw te belonen van aandeelhouders die via Solvac de strategische en industriële visie van haar deelnemingen op lange termijn begeleiden en ondersteunen, door hen een tweede stemrecht toe te kennen, en
- om nieuwe aandeelhouders aan te trekken die in Solvac een onderneming zien die zich inzet voor het creëren van duurzame waarde.

Een nieuw tijdperk voor Solvac

Solvac begint aldus een nieuwe fase in haar geschiedenis. Trouw aan haar roots en zich bewust van haar verantwoordelijkheden, rust het zich uit met de middelen en methoden die nodig zijn om zich te profileren als een relevante en ambitieuze referentieaandeelhouder.

Deze ontwikkeling is geëngageerd. Het vereist de inzet van iedereen, volharding bij de uitvoering en vertrouwen in het vermogen van Solvac om zichzelf opnieuw uit te vinden, net zoals Solvay dat in de loop van zijn geschiedenis al vele malen heeft gedaan.

We blijven ervan overtuigd dat de activa die via Solvay en Syensqo worden aangehouden, van hoge kwaliteit zijn en over solide industriële fundamenten en onderscheidende technologische posities beschikken, waarvan het potentieel voor waardecreatie aanzienlijk blijft. Onze deelnemingen zullen van de marktomstandigheden kunnen profiteren zodra deze weer gunstiger worden.

Deze overtuiging gaat echter gepaard met een grotere behoefte aan uitvoering, strategische duidelijkheid en discipline. Door haar organisatie en werkwijzen verder te ontwikkelen, bereidt Solvac zich voor om haar deelnemingen te ondersteunen bij het aangaan van de uitdagingen van deze tijd, met een duidelijke ambitie: de voorwaarden voor duurzame waarde scheppen, ongeacht de fase van de cyclus. In die geest wil Solvac verder gaan, met helderheid en vastberadenheid, gedragen door de inzet van de Raad van Bestuur en de steun van de aandeelhouders.



04

Solvac vandaag: een versterkte visie in een veranderende context _

Solvac is vandaag het invloedskanaal en de aandeelhouders-referentie van Solvay en Syensqo

Solvac speelde een sleutelrol in de opsplitsingsoperatie van Solvay, door de aandeelhouders te verenigen rond een strategische visie die het potentieel kon vrijmaken van twee ondernemingen met elk hun eigen logica, markten en ritmes.



Deze opsplitsing vormde een belangrijke mijlpaal en versterkte de rol van Solvac als referentieaandeelhouder:

01

Rechtstreekse vertegenwoordiging in de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo

02

Oprichting van een tijdelijk sturingscomité voor de eigen transformatie van Solvac

03

Versterking van strategische, financiële en industriële expertise

04

Gebruik van externe expertise



Solvac profileert zich vandaag als een betrokken speler in **een strategische dialoog met haar deelnemingen**

Een belangrijk keerpunt

Tegelijkertijd, is het industriële klimaat verhard. De chemiesector bevindt zich in een structurele crisis die wordt gekenmerkt door:



Een toegenomen wereldwijde concurrentie



Hoge kostendruk



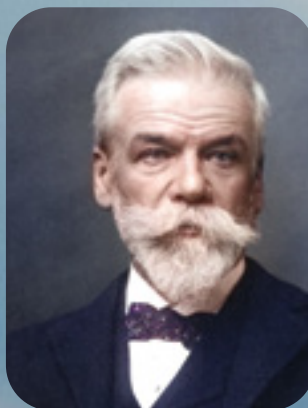
Snelle technologische veranderingen



Volatiele en veeleisende financiële markten ten aanzien van de risico's en uitdagingen die dit moeilijke klimaat met zich meebrengt

In deze context is het noodzakelijk onze transformatie voort te zetten.

Niet handelen, niet de uitdagingen aangaan, zou neerkomen op het aanvaarden van een geleidelijke uitholling van de invloed, waarde en de geloofwaardigheid van Solvac.



Een nieuw tijdperk voor Solvac

Geconfronteerd met deze uitdagingen, versterkt en consolideert Solvac haar rol als referentieaandeelhouder:

De Raad bevestigt opnieuw zijn overtuiging in de kwaliteit van de aangehouden activa.

Solvay en Syensqo steunen op solide industriële fundamenteën, geëngageerde teams en onderscheidende technologische posities. De uitdagingen zijn reëel, maar de potentiële zijn dat evenzeer. De verantwoordelijkheid van Solvac bestaat erin toe te zien dat deze potentiële worden omgezet in duurzame waarde.

De Raad heeft een gestructureerde versterking van de vaardigheden ingezet.

Investeren in kennis, de strategische voorbereiding aanscherpen en het inzicht versterken in de sterktes en kwetsbaarheden van de activa. Deze aanpak getuigt ook een sterk ontwikkeld plichtsbesef tegenover het aandeelhouderschap en tegenover het erfgoed waarvoor Solvac verantwoordelijkheid draagt.

De Raad neemt zijn verantwoordelijkheid op om bewust de risico's te kiezen die hij aanvaardt in dienst van de langetermijn.

Hij werkt zijn redenering voortaan met meerdere scenario's, die hem in staat stellen afwegingen te maken tussen eisen die soms als tegenstrijdig worden ervaren: dividend en duurzame waardecreatie, invloed en optionaliteit, erfgoed en transformatie.

Solvac wil een referentieaandeelhouder zijn die in staat is te anticiperen, de dialoog aan te gaan met de stakeholders en, wanneer nodig, te handelen.

Het dividend blijft een centraal aandachtspunt. Maar het kan niet op zich zelf worden bekeken: het moet passen binnen een logica die strookt met de financiële soliditeit, de toekomstige waardecreatie in haar geheel en het behoud van de invloed van Solvac.

Een organisatie in beweging

Solvac treedt vandaag aan een nieuwe fase van haar geschiedenis binnen. Trouw aan haar wortels en zich bewust van haar verantwoordelijkheden, rust zij zich geleidelijk uit met de middelen, de methoden en de mindset die nodig zijn om haar rol ten volle te blijven vervullen.

Deze beweging is ingezet.

Ze vergt de inzet van iedereen, standvastigheid in de uitvoering en een hernieuwd vertrouwen in het vermogen van Solvac om zichzelf opnieuw uit te vinden – net zoals Solvac die doorheen haar geschiedenis al meermaals heeft bewezen.



RAAD VAN BESTUUR VAN SOLVAC MET HAAR VERTEGENWOORDIGERS
IN DE RAAD VAN BESTUUR VAN SOLVAC EN VAN SYENSQO

05

Solvac historiek

Solvac is een Belgische familiale holding, referentieaandeelhouder van Solvay en Syensqo, waarin zij vandaag meer dan 30% van het kapitaal bezit.

Jaren 1983 tot 1990



Oprichting van de holding en beursnotering

- Solvac gaat naar de Beurs in Brussel (dubbele fixing) en versterkt daarmee haar rol als belangrijkste familiale referentie-aandeelhouder
- Reeks kapitaalverhogingen door inbreng van Solvay-aandelen, waardoor haar deelneming geleidelijk boven 24% uitkomt

Jaren 2007 tot 2012



Modernisering van het effect en technische operaties

- Afschaffing van VVPR-aandelen en toekenning van VVPR-strips, gevolgd door schrapping van deze strips naar aanleiding van wettelijke ontwikkelingen
- Invoering van een marktanimatie-contract om de liquiditeit van het aandeel te verbeteren

Jaren 2000



Voortdurende versterking van de deelneming in Solvay

- Meerdere aankopen van Solvay-aandelen op de markt verhogen de deelneming van 27% in 2003 tot meer dan 30% in 2006, een symbolische drempel die wordt bevestigd
- Opzetten van een samenwerking met Euroclear Belgium voor het beheer van het aandeelhoudersregister

Jaar 2020



Bijdrage aan het Solidariteitsfonds van Solvay tijdens de Covid-19-pandemie

Solvac ondersteunt de inspanning van de Solvay-groep, onder meer via de teruggave van een deel van het dividend door meer dan 3.300 aandeelhouders, en stort € 10 miljoen in dit fonds

Jaren 2023 – 2024



Solvac ondersteunt de splitsing van Solvay

In december 2023 werd Solvay opgesplitst in twee onafhankelijke ondernemingen :

- Solvay (essentiële chemie)
- Syensqo (specialty chemical)

Deze splitsing wordt erkend als een belangrijke mijlpaal :

- Ze werd massaal goedgekeurd door de aandeelhouders en op 9 december 2023 afgerond
- Syensqo is vanaf die datum als zelfstandige entiteit van start gegaan
- Solvac bezit nu meer dan 30% in zowel Solvay als Syensqo, wat bevestigt dat zij ook na de splitsing haar rol als familiale referentieaandeelhouder in beide bedrijven blijft vervullen

Jaar 2015



Deelname van Solvac aan de kapitaalverhoging van Solvay

Solvac schrijft in op de kapitaalverhoging van Solvay in het kader van de financiering van de overname van het Amerikaanse bedrijf Cytec door zelf een kapitaalverhoging van € 451.929.248 door te voeren

Jaar 2025



Aanpassing van de tijdstippen van de dividendbetalingen

Een jaar dat gekenmerkt werd door een herziening van de kalender voor de betaling van dividenden.

De uitkering van het dividend van Solvac wordt afgestemd met de beslissingen en betalings-kalenders van de dividenden van haar deelnemingen. Het doel van Solvac is haar aandeelhouders een regelmatige, op basis van aangekondigde kaastromen en - voor zover mogelijk - stijgende vergoeding te garanderen



Raad van bestuur

RAAD VAN BESTUUR

Voorzitter

Jean-Marie Solvay

Leden

Patrick Solvay

Jean-Patrick Mondron

Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes

Laure le Hardy de Beaulieu

Savina de Limon Triest

Vincent de Dorlodot

Marion De Decker – Semet

Mélodie de Pimodan

Olivia Rolin

Valentine Delwart

Melchior de Vogüé

Gaëtan Vercruysse

Tanguy du Monceau

Présidents honoraires

Jean-Pierre Delwart

Comtesse Pierre de Laguiche

Administrateur délégué honoraire

Baron Daniel Janssen

AUDITCOMITÉ

Voorzitter

Melchior de Vogüé

Leden

Laure le Hardy de Beaulieu

Gaëtan Vercruysse

BENOEMINGSCOMITÉ

Voorzitter

Jean-Marie Solvay

Leden

Jean-Patrick Mondron

Olivia Rolin

Valentine Delwart

STURINGSCOMITE

Voorzitter

Vincent de Dorlodot

Leden

Jean-Marie Solvay

Savina de Limon Triest

Valentine Delwart

Gaëtan Vercruysse

Directie en Algemeen Secretariaat

De heer Michel Defourny*

Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren BV vertegenwoordigd door mevrouw Marie-Laure Moreau. Het mandaat verstrijkt na de Gewone Algemene Vergadering van 2028.

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De heer Jean-Marie Solvay, Voorzitter van de Raad van Bestuur en de heer Melchior de Vogüé, Voorzitter van het Auditcomité, verklaren dat, voor zover zij weten :

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent ;
- Het verslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zijn geconfronteerd worden.

* vertegenwoordigt D&Co bv

Voorstelling van de Bestuurders



Jaar van eerste
benoeming



Deelname aan vergaderingen
van de Raad van Bestuur in 2024



Jean-Marie Solvay



13/13



2020

Belg | Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter van het Benoemingscomité, Lid van het Sturingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1956 **Einddatum bestuursmandaat :** 2028

Diploma's : Advanced Management Program – Insead

Mandaten Solvay nv : Bestuurder van 1991 tot mei 2020

Activiteiten buiten Solvac : Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Solvay International Instituten voor Fysica en Chemie ; Lid van de Raad van Bestuur van het Innovation Fund, Brussel ; CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland)

Patrick Solvay

Belg | Niet Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1958 **Einddatum bestuursmandaat :** 2029

Diploma's : Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Gedelegeerd bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Golf d'Hulencourt S.A. (België) ; Bestuurder van Pléiade S.A. (Frankrijk) ; Voorzitter van Passage du Nord S.A.



13/13



1997



Jean-Patrick Mondron



11/13



2010

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Niet onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1968 **Einddatum bestuursmandaat :** 2026

Diploma's : Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (UCL en Università di Siena - Italië) ; Master Degree in European Business aan de Glasgow Caledonian University en het 'Institut de Formation Internationale' in Rouen ; Certified Private Banker (PBA)

Activiteiten buiten Solvac : Belgian Defence – Senior Officer - HQ 7e Brigade

Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes

Belg | Niet onafhankelijk Bestuurder

6/6

2010

Geboren in : 1966 **Einddatum bestuursmandaat :** 2026

Diploma's : MBA aan de Graduate School of Business van de Universiteit van Dallas (Verenigde Staten) ; Specialisatie Financiën ; Bachelor in Business Administration European University Brussel

Activiteiten buiten Solvac : Voorzitter en Bestuurder van Société de Participations Industrielles (België) ; Plaatsvervangend Bestuurder bij Union Financière Bo l nv (België) ; Bestuurder van FEJ bv (België) ; Bestuurder van FLPV bv (België) ; Bestuurder van diverse familiebedrijven ; Bestuurder, Stichtend lid van het Fonds des Amis de Sport2.be ; Filantropie



Laure le Hard  de Beaulieu

Belg | Lid van het Auditcomité, Onafhankelijk Bestuurder

13/13

2015

Geboren in : 1976 **Einddatum bestuursmandaat :** 2027

Diploma's : EMBA (Merick) ; Msc (UCL) ; Guberna Board Programs

Activiteiten buiten Solvac : Senior Advisor van Ethics & Boards ; Lid van de Raad van Bestuur en van het Auditcomité van de Jolimont Group en Lid van het Auditcomité van CHU Helora vzw ; Lid van de Raad van Bestuur, van het Auditcomité en van het Benoemings- en Bezoldigingscomit  van Atenor nv ; Lid van de Raad van Bestuur van de Medi-Market Groep en Octa+ ; Medeoprichter van de vzw « 65 degrés »

Savina de Limon Triest

Belg | Lid van het Sturingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

13/13

2017

Geboren in : 1972 **Einddatum bestuursmandaat :** 2029

Diploma's : Licencie in Politieke Wetenschappen met specialisatie internationale betrekkingen (ULB)

Activiteiten buiten Solvac : Oprichter, Lid van de Raad van Bestuur en Lid van de Directie van vzw Solvay, Zijn Stichtende Families ; Voorzitter van de Raad van Familiale Aandeelhouders



Vincent de Dorlodot

Belg | Voorzitter van het Sturingscomité, Uitvoerend Bestuurder

13/13

2018

Geboren in : 1965 **Einddatum bestuursmandaat :** 2026

Diploma's : Master of Laws (Duke University) ; Getuigschrift Internationaal Recht (Rijksuniversiteit Leiden) ; Licentiaat Rechten (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Bemiddelaar in burgerlijke en handelszaken

Marion De Decker – Semet

Belg | Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1978 **Einddatum bestuursmandaat :** 2026

Diploma's : Handelsingenieur (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Marketing- en innovatiestrategie-adviseur ; verantwoordelijke marketing & digital voor de Groep Maniet Luxus ; Advisory Board Member voor het merk MYA ; CMO van groep Èggo



12/13

2018



Mélodie de Pimodan

Frans-Belg | Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1980 **Einddatum bestuursmandaat :** 2027

Diploma's : Solvay Business School, Specialisatie Corporate Finance (ULB, Brussel)

Activiteiten buiten Solvac : Partner bij Leto Partners, private equity-investeringsmaatschappij gespecialiseerd in de decarboniserende industrie, gevestigd in Parijs

12/13

2019

Olivia Rolin

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1971 **Einddatum bestuursmandaat :** 2028

Diploma's : Licentiaat in de Rechten (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Legal Manager bij Proximus ; Lid van de Raad van Bestuur van de vzw « Notre Abri »



13/13

2020



Valentine Delwart

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Lid van het Sturingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1979 **Einddatum bestuursmandaat :** 2029

Diploma's : Licentiaat in de rechten (FUNDP – UCL - UGent) ; DEC in Europese Recht (UGent)

Activiteiten buiten Solvac : Burgemeester van Ukkel ; Secretaris Generaal van de Mouvement Réformateur

13/13

2021

Melchior de Vogüé

✓ 13/13

▶ 2022

Frans-braziliaans | Voorzitter van het Auditcomité, Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1962 **Einddatum bestuursmandaat :** 2026

Diploma's : Hoge Commerciële Studies (HEC) Parijs ; Master of Science in Management van de Universiteit van Parijs-IX Dauphine ; Franse Vereniging van Financiële Analisten (SFAF)

Mandaten Solvay nv : Niet onafhankelijk Bestuurder vanaf 8 december 2023

Activiteiten buiten Solvac : Chief Financial Officer en lid van het Directiecomité van Etex Group ; Onafhankelijk Bestuurder van het Medisch Centrum van Bligny (Frankrijk)



Gaëtan Vercruysse

✓ 13/13

▶ 2023

Belg | Lid van het Auditcomité, Lid van het Sturingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

Geboren in : 1970 **Einddatum bestuursmandaat :** 2027

Diploma's : Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (FUCAM Mons) ; HEC Paris, Executive Short Certificate « Data for Managers » ; Guberna Board Programs

Activiteiten buiten Solvac : CEO en Afgevaardigde Bestuurder van Alpha Credit nv ; Lid van het uitvoerend comité van BNP Paribas Personal Finance N.V. ; Verantwoordelijk voor de Benelux ; Voorzitter van de Raad van Bestuur van TCS N.V. ; Bestuurder van BNP Paribas Personal Finance B.V.; Bestuurder van Creation Consumer Finance Ltd

Tanguy du Monceau

✓ 7/7

▶ 2025

Belg – Engels | Onafhankelijk Bestuurder

Geboren : 1979 **Einddatum bestuursmandaat :** 2029

Diploma's : Bachelor in Agro- en Biotechnologie (Universiteit van Edinburgh) ; Master in Financiën (Vlerick Business School) ; Certificaat in Corporate Governance (INSEAD) ; Certificaat in CO2-balans (ADEME)

Activiteiten buiten Solvac : Lid van de Raad van Bestuur van Financière de Tubize N.V., van Altaï N.V. en van Family Business Network (FBN) ; Voorzitter en Lid van de Raad van Bestuur van Pulse Foundation ; CEO van het bedrijf Bruant N.V. ; Voormalig medeoprichter en mede-CEO van CO2logic N.V.



07

Beheers- verslag –

Wij presenteren u het beheersverslag van Solvac nv en leggen de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025 ter goedkeuring aan u voor.

Dit beheersverslag behandelt de elementen die verderop in dit hoofdstuk 7 uitgewerkt worden, evenals die in het hoofdstuk 8, «Verklaring inzake Corporate Governance», waarnaar in dit verslag verwezen wordt in de punten 7.2, 7.10, 7.11 en 7.13.

7.1 Overzicht van de ontwikkeling van de zaken, de resultaten en de financiële situatie van de Vennootschap, alsook de beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt

7.1.1 Belangrijke gebeurtenissen in de loop van het boekjaar.

Uitkering van dividenden door Solvac.

Op 13 mei 2025 heeft Solvac aangekondigd dat ze haar dividendbeleid bevestigt en heeft ze de timing van de

interimdividenden gespecificeerd.

De dividenduitkering van Solvac wordt aangepast aan de beslissingen en de planning voor de dividendbetalingen van haar deelnemingen.

Het doel van Solvac is om haar aandeelhouders een regelmatige vergoeding te bieden, afhankelijk van de door haar deelnemingen aangekondigde en, zo mogelijk, groeiende dividendstromen.

Het dividend wordt uitgekeerd in de vorm van een interimdividend gevolgd door een slotdividend na de goedkeuring door de jaarlijkse Gewone Algemene Vergadering.

Het beleid van de Raad van Bestuur bepaalt dat dit interimdividend overeenstemt met 50% van het totale dividendbedrag van het vorige boekjaar.

De uitkering door Solvac van het dividend met betrekking tot het afgesloten boekjaar verliep als volgt:

- Solvac heeft een eerste interimdividend van 2,905 euro bruto per aandeel uitgekeerd. Dit interimdividend werd betaald op 25 september 2025.
- De Raad van Bestuur heeft beslist om aan de Gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2026 de uitkering van een slotdividend van 2,905 euro bruto per aandeel voor te stellen, dat wordt uitgekeerd op 29 mei 2026.

Onder voorbehoud van de goedkeuring door de Algemene Vergadering zal het totale dividend voor het boekjaar 2025 op deze basis 5,81 euro bruto per aandeel (4,067 euro netto per aandeel) bedragen, wat stabiel is ten opzichte van het boekjaar 2024.

Door Solvac uitgekeerde dividenden	Boekjaar 2025 (opgenomen in 2025)	Boekjaar 2024 (opgenomen in 2025)	Variatie
Bruto in € per aandeel			
1e voorschot	2,905	3,486	-16,7%
2025: saldo	2,905		96,3%
2024: 2e voorschot		1,480	
2024: 3e voorschot als slotdividend	n.v.t.	0,844	n.v.t.
Totaal dividend	5,810	5,810	0,0%
Bruto in M€			
1e voorschot	62,1	74,5	-16,7%
2025: saldo	62,1		96,3%
2024: 2e voorschot		31,6	
2024: 3e voorschot als slotdividend	n.v.t.	18,0	n.v.t.
Totaal dividend	124,2	124,2	0,0%

7.1.2 Balans

Boekhoudkundig referentiekader voor de jaarrekening van Solvac.

In lijn met de beslissing van de Raad in 2023 wordt de jaarrekening van Solvac per 31 december 2025 uitsluitend gepubliceerd volgens de Belgische boekhoudkundige normen, met aanvullende toelichtingen die ervoor zorgen dat alle stakeholders een goed begrip hebben van haar activiteiten.

Samenvattende balans

Hieronder volgt een samenvattend overzicht van de balans bij de afsluiting van het boekjaar.

De belangrijkste componenten van de activa en de passiva, alsook de significante variaties worden in de onderstaande punten besproken.

Deelnemingen

k€	2025	2024	Variatie	Variatie (%)
Deelnemingen (Solvay & Syensqo)	2.697.667	2.697.667	0	0%
Vorderingen	31.866	31.878	-12	0%
Beleggingen en beschikbare waarden	3.324	3.200	124	4%
Overige activa	112	64	48	75%
Totaal van de activa	2.732.969	2.732.809	160	0%
Eigen vermogen	2.517.557	2.516.434	1.123	0%
Bankleningen	150.000	163.000	-13.000	-8%
Diverse schulden	64.453	52.042	12.412	24%
Overlopende rekeningen (passiva)	720	1.099	-379	-34%
Andere	239	235	4	2%
Totaal van de passiva	2.732.969	2.732.809	160	0%

De belangrijkste componenten van de activa en de passiva, alsook de significante variaties worden in de onderstaande punten besproken.

Deelnemingen

De Raad van Bestuur bevestigt dat Solvac een aanzienlijke invloed uitoefent op Solvay en Syensqo.

De portefeuille van Solvac bevat twee lijnen, die overeenkomen met haar deelnemingen in Solvay (30,81%) en in Syensqo (31,39%).

Het belang in Syensqo steeg van 31,06% eind 2024 naar 31,39% eind 2025, rekening houdend met de terugkoop en de annulering van 1.111.656 aandelen in het kader van het op 9 mei 2025 aangekondigde programma van Syensqo voor de terugkoop en annulering van eigen aandelen.

Op 31 december 2025 bedragen de financiële vaste activa

2.698 miljoen euro, uitgesplitst als volgt:

- **Solvay:** 613 miljoen euro, of 18,80 euro per aandeel
- **Syensqo:** 2.085 miljoen euro, of 63,90 euro per aandeel

Deze deelnemingen worden tegen de historische kosten gewaardeerd.

Vlottende activa

De vorderingen op ten hoogste één jaar bestaan hoofdzakelijk uit het eerste interimdividend over 2025 van Solvay van 31,6 miljoen euro (0,97 euro bruto per aandeel), uitbetaald op 21 januari 2026.

Financiering

De schulden op meer dan één jaar bedragen 150 miljoen euro, inclusief 100 miljoen euro aan leningen bij BNP

Paribas Fortis en 50 miljoen euro aan leningen bij KBC.

De structurele langetermijnschuld van Solvac is als volgt samengesteld:

- een lening van 50 miljoen euro met een rentevoet van 1,47% (vervaldatum 2027)
- een lening van 50 miljoen euro met een rentevoet van 1,16% (vervaldatum 2029)
- een lening van 50 miljoen euro met een rentevoet van 3,59% (vervaldatum 2032), ter vervanging van de lening van 50 miljoen euro met een rentevoet van 2,75% die afliep op 24 mei 2025.

Het beleid van Solvac voorziet in bankleningen van 7 tot 8 jaar met vaste rentevoeten, maar in ook de vervroegde aflossing van sommige van deze leningen om ze te vervangen door nieuwe leningen en zo de looptijd van de schulden op meer dan één jaar te verlengen, wanneer de marktomstandigheden voor rentevoeten gunstig lijken.

De kortetermijnkredietlijn, die afliep op 31 augustus 2025, is vervangen door een nieuwe bevestigde kortetermijnkredietlijn van 5 miljoen euro die afloopt op 31 augustus 2028. Deze kredietlijn is momenteel nog niet opgenomen en is bedoeld om Solvac in staat te stellen extra financiële middelen vrij te maken indien nodig.

De orderrekeningen bevatten de reële waarborgen gevestigd ten gunste van:

- BNP Paribas Fortis op eigen vermogen: 2.932.176 aandelen (1.698.710 Solvay-aandelen en 1.233.466 Syensqo-aandelen).

- KBC op eigen vermogen: 1.612.697 aandelen (934.290 Solvay-aandelen en 678.407 Syensqo-aandelen).

De boekwaarde van de bezwaarde activa bedraagt 202.590.293 euro en het maximale bedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd, is 155 miljoen euro.

Schulden op ten hoogste één jaar:

- de financiële schuld (13 miljoen euro aan het einde van 2024) werd terugbetaald tijdens het afgelopen boekjaar;
- de overige schulden bestaan uit handelsschulden, fiscale en sociale schulden, loonschulden en overige schulden met betrekking tot de door Solvac te betalen dividenden (64,7 miljoen euro eind 2025, tegenover 52,3 miljoen euro eind 2024).

7.1.3 Winst-en-verliesrekening over het boekjaar

Samenvatting van de winst-en-verliesrekening

Hieronder volgt een samenvattend overzicht van de winst-en-verliesrekening van het boekjaar. De componenten van het resultaat evenals de significante variaties worden in de onderstaande tabellen toegelicht.

k€	2025	2024	Variatie	Variatie (%)
Dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo	132.117	110.913	21.204	19%
Diverse financiële opbrengsten	368	290	78	27%
Bedrijfsopbrengsten	4	5	-1	-24%
Kosten van de prestaties exclusief eenmalige elementen	-3.119	-2.554	-565	22%
Eenmalige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-807	-504	-303	60%
Financiële kosten	-3.250	-3.452	202	-6%
Resultaat vóór belastingen	125.313	104.698	20.614	20%
Belastingen op het resultaat	0	0	0	n.v.t.
Resultaat van het boekjaar	125.312	104.698	20.615	20%

Boekhoudkundig nettoresultaat

Het nettoresultaat voor 2025 bedraagt 125,3 miljoen euro.

De winst is (20,6 miljoen euro) hoger dan vorig boekjaar (104,7 miljoen euro), rekening houdend met de stijging

van 21,2 miljoen euro van de dividenden van Solvay en Syensqo die zijn opgenomen in 2025.

De dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo zijn opgenomen onder financiële inkomsten en worden getoond in de tabel op de volgende pagina.

Boekjaar	Type dividend	Dividend €/aandeel	Aantal aandelen	Totaal dividend in M€
2024	Saldo Solvay 2023	0,81	32.621.583	26,4
	Dividend Syensqo 2023	1,62	32.621.583	52,8
	Voorschot Solvay 2024	0,97	32.621.583	31,6
	Financiële opbrengsten 2024	3,40		110,9
2025	Saldo Solvay 2024	1,46	32.621.583	47,6
	Dividend Syensqo 2024	1,62	32.621.583	52,8
	Voorschot Solvay 2025	0,97	32.621.583	31,6
	Financiële opbrengsten 2025	4,05		132,1

Ze worden verminderd met de kosten van de diensten (3,9 miljoen euro) en de rentelasten (3,3 miljoen euro).

De kosten van de diensten omvatten voornamelijk de kosten in verband met de notering en het bijhouden van het aandeelhoudersregister, de dienstverlening van de Directeur en de adviseurs, met name de financiële en juridische adviseurs, alsook de kosten van de Commissaris. Ze omvatten ook de kosten voor het organiseren van de Algemene Vergadering en de vergoeding van de Raad van Bestuur.

Deze laatste post is gestegen, gezien de aanzienlijke toename van de activiteit (meer vergaderingen, oprichting van het Stuurcomité), net als de eenmalige kosten (een toename met 300.000 euro).

In 2025 heeft de Raad inderdaad een strategische doorlichting van zijn deelnemingen opgestart, met ondersteuning van een onafhankelijke externe expertise. Het doel is de Raad van Solvac en zijn vertegenwoordigers in staat te stellen de vraagstukken en uitdagingen waarmee de deelnemingen worden geconfronteerd, zo

goed mogelijk te begrijpen, en de mogelijke antwoorden daarop te identificeren, met het oog op een verrijking van de dialoog met de deelnemingen en een steeds professionelere uitoefening door Solvac van haar aanzienlijke invloed.

Tegelijkertijd heeft de Raad, met ondersteuning door externe financiële en juridische adviseurs, het project inzake dematerialisering van het aandeel, behalve de nominatieve vorm en toekenning van het dubbel stemrecht aan de Solvac-aandelen bestudeerd en uitgewerkt, conform de wettelijke voorwaarden.

Dit initiatief werd aangekondigd in een persbericht op 6 maart 2026.

Het doel is zowel de aantrekkelijkheid van het aandeel te vergroten als de loyaliteit van de aandeelhouders te belonen door een tweede stemrecht toe te kennen aan de nominatieve aandelen die meer dan twee jaar ononderbroken worden aangehouden. Dit initiatief en de uitvoeringsmodaliteiten ervan zullen ter goedkeuring worden voorgelegd aan een Buitengewone Algemene Vergadering in mei 2026.

Kosten van de omzet en de diensten

k€	2025	2024	Variatie	Variatie (%)
Dienstverlening voor nominatief register & financiële instellingen (Euroclear, Euronext, FSMA,...)	688	668	20	3%
Leveranciers van verschillende diensten en adviezen (management, advocaten, Commissaris,...)	650	358	291	81%
Kosten en diensten voor de Algemene Vergadering	202	183	19	10%
Vergoeding van de Bestuurders en zaakvoerders	593	412	181	44%
Diverse kosten	559	472	87	18%
Totaal diensten en diverse goederen	2.691	2.093	597	29%
Bezoldigingen van werknemers	307	337	-30	-9%
Andere exploitatiekosten	121	123	-2	-2%
Eenmalige exploitatiekosten	807	504	303	60%
Kosten van de omzet en de diensten	3.926	3.058	868	28%

Financiële kosten

k€	2025	2024	Variatie	Variatie (%)
Rentelasten op langlopende leningen	3.025	2.735	290	11%
Rentelasten op kortlopende leningen	166	704	-539	-76%
Allerlei	60	13	47	357%
Totale financiële kosten	3.250	3.452	-202	-6%

De kosten van kortetermijnleningen daalden van 0,7 miljoen euro naar 0,2 miljoen euro als gevolg van de terugbetaling van de kortetermijnlening van 13 miljoen euro op 21 mei 2025 en de verandering in de timing van de dividenduitkering (het saldo van het dividend werd uitbetaald na ontvangst van dividenden van de deelnemingen).

Omgekeerd werd de verlenging van de langetermijnlening van 50 miljoen euro in mei vorig jaar uitgevoerd tegen een hogere rentevoet (3,59%), wat in 2025 resulteerde in een stijging van de kosten op deze kredietschijf met 290.000 euro.

In totaal zullen de financiële kosten in 2025 0,2 miljoen euro lager zijn dan in 2024.

Tot slot bereikten de inkomsten uit geldbeleggingen 368.000 euro in 2025, vergeleken met 290.000 euro in 2024.

Inkomsten en cashresultaat

Ter herinnering: Solvac hanteert bepaalde Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM) die ook zijn gedefinieerd in de regels voor de beoordeling van de jaarrekening van de Vennootschap.

De kasopbrengsten stemmen overeen met de inkomsten die over de periode werden geïnd. Deze worden bepaald als de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo tijdens het lopende jaar.

Onder cashresultaat wordt verstaan: de kasopbrengsten verminderd met de renten en de andere (financiële/bedrijfs-) opbrengsten en kosten.

Op basis van deze indicator bepaalt de Raad van Bestuur de dividendbedragen die Solvac voorstelt voor uitkering.

Voor het boekjaar 2025 bedragen de kasopbrengsten van Solvac, gevoed door de dividendstromen van de deelnemingen in Solvay en Syensqo, 132,1 miljoen euro zoals weergegeven in de onderstaande tabel.

Dit bedrag is identiek aan dat van het vorige boekjaar.

Dit wordt verklaard door het feit dat het totale dividend betaald door Solvay en Syensqo stabiel is gebleven tussen de boekjaren 2024 en 2025, namelijk 4,05 euro bruto per aandeel.

De verdeling van deze kasopbrengsten in de loop van het jaar wordt hieronder gedetailleerd.

De inkomsten uit dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo worden in de Belgische fiscale wetgeving beschouwd als definitief belaste inkomsten. Als gevolg daarvan betaalt Solvac geen belastingen op deze inkomsten.

	2025		2024	
	BEDRAG PER AANDEEL (€)	TOTAAL BRUTOBEDRAG (M€)	BEDRAG PER AANDEEL (€)	TOTAAL BRUTOBEDRAG (M€)
Solvay-dividend ontvangen in januari 2024/2025	0,97	31,6	1,62	52,8
Solvay-dividend ontvangen in mei 2024/juni 2025	1,46	47,6	0,81	26,4
Netto Syensqo-dividend ontvangen in mei 2024 (*)/2025	1,62	52,8	1,62	52,8
Kasopbrengsten	4,05	132,12	4,05	132,12

(*) waarvan 0,486 euro per aandeel ontvangen in December 2024 overeenkomstig met het bedrag van de roerende voorheffing ingehouden door Syensqo.

Afstemming tussen kasopbrengsten en resultaat na belastingen van de statutaire jaarrekening

De afstemming tussen de kasopbrengsten en het resultaat na belastingen van de statutaire jaarrekening voor de boekjaren 2024 en 2025 is opgenomen in de volgende tabel (in miljoen euro):

M€	2025	2024
Resultaat na belastingen Solvac volgens de statutaire jaarrekening	125,3	104,7
Belastingen	0,0	0,0
Verminderd met de dividenden ontvangen van Solvay die in het resultaat van jaar N zijn opgenomen en in januari N+1 zijn betaald	-31,6	-31,6
Vermeerderd met de Solvay-dividenden die in het resultaat van jaar N-1 zijn opgenomen en in januari N zijn betaald	31,6	52,8
Financiële opbrengsten termijnrekening	-0,4	-0,3
Cashresultaat	124,9	125,5
Administratieve kosten	3,9	3,1
Financiële kosten	3,3	3,5
Kasopbrengsten	132,1	132,1

Tabel van de kasstromen

k€	2025	2024
Diensten en diverse goederen	-2.691	-2.093
Vergoedingen	-307	-337
Andere exploitatiekosten	-120	-121
Enmalige exploitatieopbrengsten en -kosten	-807	-504
VERBONDEN AAN BEDRIJFSACTIVITEITEN	-3.925	-3.055
Dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo	132.117	110.913
VERBONDEN AAN INVESTERINGSACTIVITEITEN	132.117	110.913
Dividenden betaald door Solvac (bruto-opbrengsten uit kapitaal)	-124.189	-124.189
Netto-opbrengst termijnrekening	368	290
Financiële kosten	-3.250	-3.452
Terugbetaling van kortlopende kredietlijnen	-13.000	-48.600
Opnames op kortlopende kredietlijn	0	13.000
Variatie in de behoeften aan werkkapitaal	12.003	54.072
VERBONDEN AAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-128.069	-108.879
	124	-1.021
KASPOSITIE AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE	3.200	4.221
TOTALE KASSTROOM	124	-1.021
KASPOSITIE AAN HET EINDE VAN DE PERIODE	3.324	3.200

Toekenning van de winst

In lijn met het herziene dividendbeleid dat werd aangekondigd op de Algemene Vergadering van 13 mei 2025 heeft de Raad van Bestuur, met de publicatie van de resultaten over de eerste helft van 2025, de uitkering aangekondigd van het interimdividend over het boekjaar 2025 van 2,905 euro bruto per aandeel. Dit interimdividend werd betaald in september 2025.

De Raad van Bestuur heeft besloten om aan de Gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2026 de uitkering van een slotdividend van 2,905 euro bruto per aandeel voor te stellen voor boekjaar 2025.

Onder voorbehoud van de goedkeuring door de Algemene Vergadering zal het totale dividend voor het boekjaar 2025 op deze basis 5,81 euro bruto per aandeel bedragen, wat stabiel is ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

De bruto-opbrengsten uit kapitaal voor het huidige boekjaar en het voorgaande boekjaar staan in de onderstaande tabel.

M€	2025	2024
Resultaat na belastingen	125,3	104,7
Bruto-opbrengsten uit kapitaal	124,2	124,2
Toe te wijzen saldo	1,1	-19,5

Tabel van variatie van de reserves en uitkeerbare winsten (in M€)

M€	2025	2024
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N-1	1.372,1	1.391,6
Winst na belastingen voor het jaar	125,3	104,7
Bruto-opbrengsten uit kapitaal	124,2	124,2
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N	1.373,3	1.372,1

7.2 Voornaamste risico's en preventieve maatregelen

De voornaamste risico's en de preventieve maatregelen worden toegelicht in punt «8.10 Systemen voor interne controle en beschrijving van de risico's», in hoofdstuk 8 «Verklaring inzake Corporate Governance».

7.3 Belangrijke gebeurtenissen na de sluiting van het boekjaar

Er waren na de sluiting van het boekjaar geen belangrijke gebeurtenissen die er een aanzienlijke impact op konden hebben.

De uitgesproken daling van de beurskoers van Syensqo na de afsluiting van het boekjaar heeft Solvac ertoe gebracht een waardeverliesanalyse uit te voeren. Deze heeft geen blijvend waardeverlies van de deelneming aangetoond. Deze laatste werd dan ook behouden tegen haar historische waarde.

7.4 Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap

De toekomstige resultaten van de Vennootschap zullen voornamelijk afhangen van de ontvangen dividenden uit de deelnemingen in Solvac en Syensqo, het aantal deelnemingen in het bezit van de Vennootschap en de schuldenkosten van de Vennootschap.

7.5 Onderzoek en ontwikkeling

De Vennootschap heeft geen activiteiten uitgeoefend op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

7.6 Dochterondernemingen

De Vennootschap heeft geen dochterondernemingen.

7.7 Overige te verstrekken informatie overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (WVV)

7.7.1 : Oud artikel 3:6, § 4 van het WVV en artikelen 3:6/1 tot 3:6/9 van het WVV: Niet-financiële informatie en duurzaamheidsinformatie:

Oud artikel 3:6, § 4 van het WVV verplicht bepaalde beursgenoteerde Vennootschappen ertoe in het beheersverslag ook een verklaring te publiceren over bepaalde niet-financiële informatie. De artikelen 3:6/2 tot en met 3:6/9 van het WVV verduidelijken deze verplichtingen en breiden ze uit tot de Vennootschappen bedoeld in artikel 3:6/1 van het WVV. Ze leggen met name de publicatie op van informatie over de essentiële

immateriële middelen en de duurzaamheidsinformatie, om voor meer transparantie te zorgen wat betreft de ecologische, maatschappelijke en economische impact van de onderneming.

Solvac valt niet onder de voorwaarden bedoeld in deze wettelijke bepalingen. Solvac zet zich evenwel in op maatschappelijk vlak, zoals hieronder toegelicht wordt in hoofdstuk 9 «Maatschappelijkengagement».

Wat Solvay en Syensqo betreft, wordt verwezen naar de niet-financiële informatie in de geïntegreerde verslagen van het afgesloten boekjaar.

7.7.2 : Artikel 7:96, § 1 en § 3 van het WVV - Belangenconflict.

Tijdens het afgesloten boekjaar heeft geen enkele beslissing of handeling die onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur of het dagelijks bestuur valt, aanleiding gegeven tot een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard ten opzichte van de Vennootschap en haar Bestuurders of Directeuren.

7.7.3 Artikel 7:97, § 1, 2, 3 en 5, van het WVV - Verbonden partijen

Tijdens het afgesloten boekjaar waren er geen transacties of beslissingen die onder deze bepalingen vielen met betrekking tot belangenconflicten in de relaties met bepaalde verbonden entiteiten.

7.7.4 Artikel 7:203 van het WVV – Toegestaan kapitaal

De Vennootschap heeft tijdens het afgesloten boekjaar geen operaties uitgevoerd in het kader van het toegestane kapitaal.

7.7.5 Artikel 7:220 en 7:226 van het WVV - Eigen aandelen

De Vennootschap heeft geen eigen aandelen.

7.7.6 Artikel 7:108 van het WVV - Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur

De Vennootschap heeft geen duaal bestuur. De informatie met betrekking tot de bezoldiging van de bestuurders wordt vermeld in het remuneratieverslag onder punt 8.9 van de Verklaring inzake Corporate Governance.

7.7.7 Artikel 7:116 - Beslissing van de raad van toezicht

De Vennootschap heeft geen duaal bestuur.

7.7.8 Artikel 7:203 - Kapitaalverhoging en uitgifte van aandelen

De Vennootschap heeft haar kapitaal niet verhoogd en heeft geen nieuwe aandelen uitgegeven tijdens het afgesloten boekjaar.

7.8 Financiële instrumenten

De Vennootschap heeft gedurende het jaar geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten.

7.9 Onafhankelijkheid en bevoegdheid inzake boekhouding en audit van ten minste één lid van het Auditcomité

De Voorzitter van het Auditcomité, de heer Melchior de Vogüé, is een onafhankelijke bestuurder en is bevoegd inzake boekhouding en audit.

Hij heeft meer dan dertig jaar ervaring op het vlak van financiën en beheer en is momenteel financieel directeur en lid van het Directiecomité van de groep Etex.

Hij is bovendien in het bezit van meerdere universitaire diploma's van de HEC Paris en de universiteit Parijs-IX Dauphine.

7.10 Verklaring inzake Corporate Governance

De Vennootschap past de Belgische Corporate Governance Code 2020 toe.

De Verklaring inzake Corporate Governance, die integraal deel uitmaakt van dit beheersverslag, is opgenomen in hoofdstuk 8, op pagina 35 en volgende van dit jaarverslag.

Het Governance Charter is te raadplegen op de website van Solvac: www.solvac.be.

Zoals wordt toegelicht in de verklaring inzake Corporate Governance en in het Governance Charter, wijkt de Vennootschap af van principes 4.17 en 7.6 tot 7.12 van de Code 2020.

7.11 Remuneratieverslag

Het remuneratieverslag is opgenomen in punt 8.9 Verklaring inzake Corporate Governance.

7.12 Disagio

Over een periode van 10 jaar is het gemiddelde disagio 25,2%. Dit disagio is toegenomen sinds de afsplitsing van Solvac eind 2023 en bedroeg gemiddeld 36,1% over de afgelopen twee jaar, om per 31 december 2025 uit te komen op 41,04%.

Dat disagio is voornamelijk het gevolg van het feit dat de aandelen van Solvac en Syensqo liquider zijn dan die van Solvac.

De Vennootschap heeft een liquiditeitscontract afgesloten met KBC Securities om dit relatieve gebrek aan liquiditeit zoveel mogelijk op te vangen.

Het disagio is de verhouding op een bepaalde datum tussen de koers van het Solvac-aandeel en de waarde per Solvac-aandeel van de Solvac- en Syensqo-aandelen in de portefeuille van Solvac (gebaseerd op de koers van het Solvac- en Syensqo-aandeel op dezelfde datum),

verminderd met de structurele schuld van Solvac.

Het is met andere woorden de verhouding tussen de beurskapitalisatie van Solvac en de waarde van haar portefeuille na terugbetaling van haar langlopende schulden.

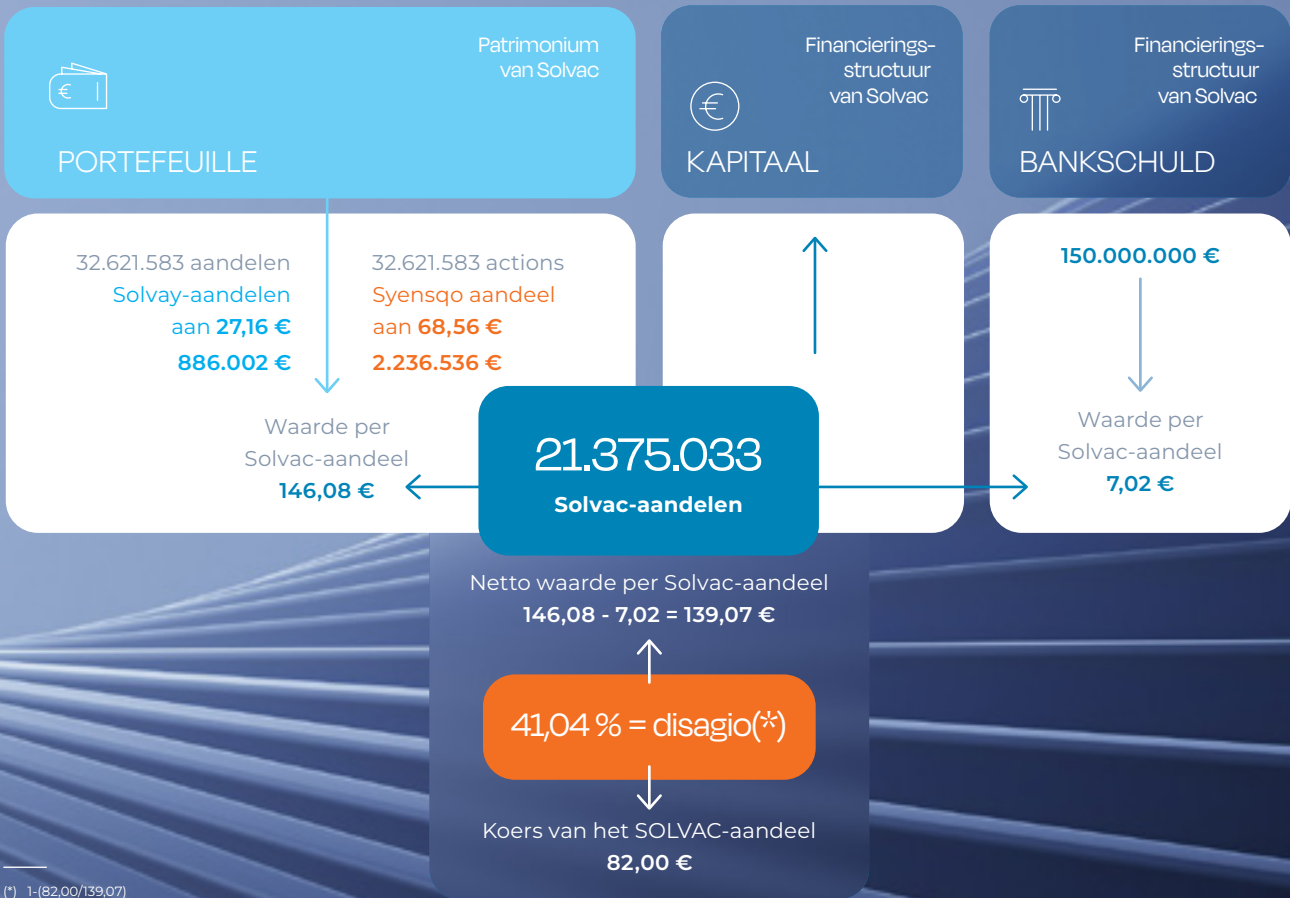
Als de koers van het Solvac- of Syensqo-aandeel bijvoorbeeld stijgt terwijl de koers van het Solvac-aandeel stabiel blijft, neemt het disagio toe, aangezien de prijs die betaald wordt voor een Solvac-aandeel ongewijzigd blijft, terwijl de onderliggende waarde toeneemt.

Onderstaande grafiek toont de evolutie van het disagio over een periode van 10 jaar.

Berekening van het disagio:

		31/12/2025	31/12/2024
Aantal Solvac-aandelen	a	21.375.033	21.375.033
Aantal Solvac-aandelen in handen van Solvac	b	32.621.583	32.621.583
Aantal Syensqo-aandelen in handen van Solvac	c	32.621.583	32.621.583
Aantal indirect aangehouden Solvac-aandelen voor 1 Solvac-aandeel	b / a	1,53	1,53
Aantal indirect aangehouden Syensqo-aandelen voor 1 Solvac-aandeel	c / a	1,53	1,53
Koers van het Solvac-aandeel (in €)	d	27,16	31,16
Koers van het Syensqo-aandeel (in €)	e	68,56	70,56
Koers van het Solvac-aandeel (in €)	f	82,00	99,20
Waarde van de Solvac-portefeuille in handen van Solvac (in duizend €)	$g = b * d$	886.002	1.016.489
Waarde van de Syensqo-portefeuille in handen van Solvac (in duizend €)	$h = c * e$	2.236.536	2.301.779
Structurele schuld van Solvac (in duizend €)	i	150.000	150.000
Nettowaarde van de activa (in duizend €)	$j = (g+h) - i$	2.972.538	3.168.268
Per Solvac-aandeel:			
Waarde van de portefeuille (in €)	$k = (g+h) / a$	146,08	155,24
Solvac-schuld (in €)	$l = i / a$	7,02	7,02
Nettowaarde van de activa (in €)	$m = k - l$	139,07	148,22
Disagio (%)	$n = 1 - f / m$	41,04%	33,07%

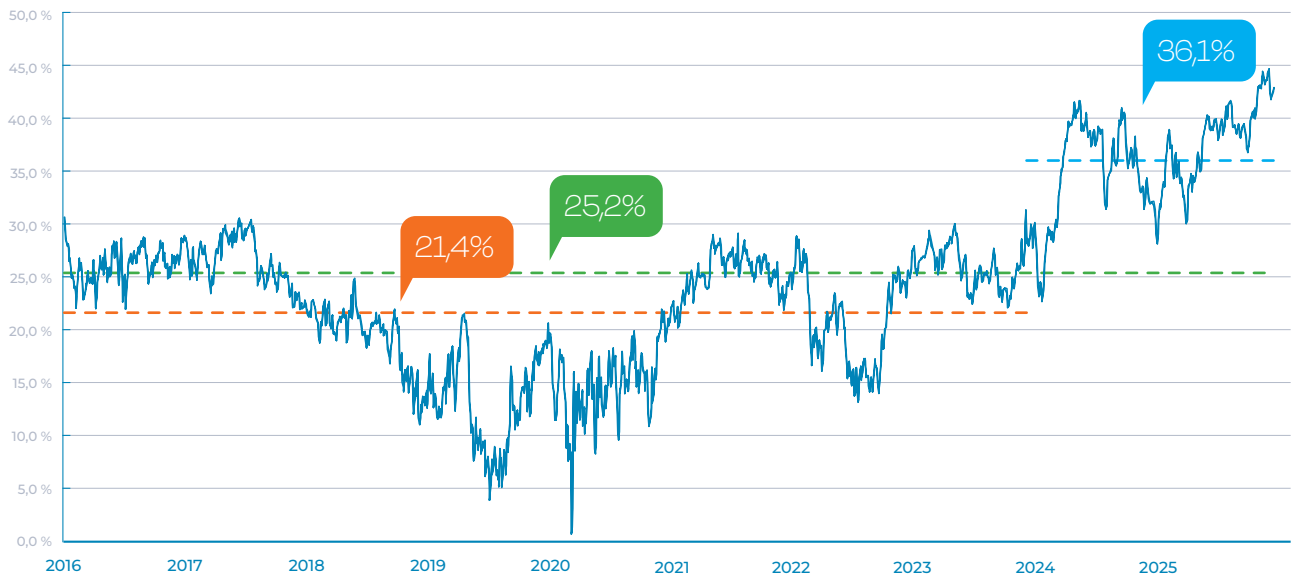
Disagio op 31/12/2025



Disagio van het Solvac-aandeel tegenover het Solvac + Syensqo aandeel in de afgelopen 10 jaar

(Bron : KBC Securities)

- Gemiddeld disagio %
- Gemiddeld disagio voor de splitsing
- Gemiddeld disagio (10 jaar)
- Gemiddeld disagio na de splitsing



7.13 Statutaire benoemingen

De samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en zijn comités worden uiteengezet in hoofdstuk 8 «Verklaring inzake Corporate Governance» onder punt «8.6 Raad van Bestuur». De voorgestelde statutaire benoemingen staan onder punt «8.6.1 Samenstelling en voorzitter». De samenstelling en de details betreffende de comités zijn te vinden onder punt «8.6.5 Comités van de Raad van Bestuur».

Volumes	2025	2024
Jaarlijks	312.392	315.345
Maandelijks	26.033	26.279
Dagelijks	1.197	1.204

(Bron : KBC Securities)

7.14 Reglementaire informatie

Conform punten 4° en 7° van artikel 3:6, § 2 van het WVV publiceert de Vennootschap de volgende informatie:

* 4°: De informatie als bedoeld in artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen: de aandeelhoudersstructuur is vermeld in hoofdstuk 11 «Financiële staten».

* 7°: De informatie die erin moet worden opgenomen krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt: de elementen die van invloed zouden zijn bij een openbare overnameaanbieding op Solvac zijn vermeld in punt «8.12 van de Verklaring inzake Corporate Governance - Aanvullende informatie» vereist door artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007.

7.15 Volume van de op Euronext Brussel verhandelde Solvac-aandelen

Het Solvac-aandeel wordt continu verhandeld op de gereguleerde beurs Euronext Brussel. De behandelde volumes in 2025 zijn in grote lijnen stabiel ten opzichte van vorig jaar.

Een «liquidity provider» heeft als taak de liquiditeit te beheren (market maker-contract met KBC Securities) door ervoor te zorgen dat er voldoende vraag en aanbod is, evenals op elk moment een bied- en laatprijs voor te stellen.



Verklaring van Deugdelijk Bestuur

8.1 Inleiding

Solvac nv ('Solvac' of de 'vennootschap') heeft op 12 december 2019 een nieuw Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dat werd voor het eerst bijgewerkt in oktober 2021, vervolgens op 14 maart 2024 na de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke vennootschappen, op 7 maart 2025 om rekening te houden met de wijziging van de Corporate Governance na de genoemde splitsing en met de opmerkingen van de FSMA in het kader van haar periodieke controle, en tot slot op 26 januari 2026 na de oprichting van het Stuurcomité (zie hierna). Dit charter is in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code van 2020 (de 'Code 2020'), die op 1 januari 2020 in werking is getreden.

Solvac gebruikt de Code 2020 als referentiecode. Deze code kan worden geraadpleegd op de website: www.corporategovernancecommittee.be.

Dit Corporate Governance Charter, dat ook beschikbaar is op de website van de Vennootschap (<https://www.solvac.be/nl/deugdelijk-bestuur/corporate-governance/>), zet de belangrijkste aspecten inzake Corporate Governance uiteen die binnen Solvac worden toegepast. Het charter is gebaseerd op de bepalingen van de Code 2020, in overeenstemming met het principe 'comply or explain'. In dit opzicht wijkt Solvac af van principes 4.17 en 7.6 tot 7.12 van de Code 2020. De rechtvaardigingsgronden voor elke afwijking worden in het Charter vermeld.

Deze Verklaring inzake Corporate Governance bevat alle vereiste informatie voor de toepassing van de governance-regels van Solvac in de loop van 2024 en 2025.

8.2 Bestaansreden van Solvac

Visie van Solvac

Solvac verenigt aandeelhouders rond actieve strategische deelnemingen in sectoren die worden gedreven

door innovatie en wetenschappelijke excellentie. Haar inzet voor duurzame ontwikkeling is de richtlijn voor haar aanpak, met als doel het nastreven van verantwoorde waardecreatie op lange termijn, in overeenstemming met het dividendbeleid.

Opdrachten

- **Zoeken naar duurzame waardecreatie**

Met haar kwaliteitsvol bestuur zet Solvac zich in voor waardecreatie voor haar aandeelhouders, via haar deelnemingen in Solvay en Syensqo. Deze aanpak is gericht op het verenigen van economische prestaties, wetenschappelijke vooruitgang en het naleven van de principes van milieu-, sociale en bestuursverantwoordelijkheid (Environmental, Social & Governance of ESG).

- **Uitoefening van aanzienlijke invloed**

Als referentieaandeelhouder heeft Solvac vertegenwoordigers in de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo. Dankzij die aanwezigheid kan ze bijdragen aan de strategische richtingen van haar deelnemingen. Zonder in te grijpen in het operationele beheer, ziet Solvac erop toe dat de vastgelegde strategieën worden geïmplementeerd, de prestaties worden opgevolgd en het dividendbeleid en het risicoprofiel van haar deelnemingen worden nageleefd.

- **Doordachte vermogensbenadering**

Solvac bevordert een strikte financiële discipline bij haar deelnemingen om hun "investment grade"-rating te behouden. Haar eigen structurele bankschulden, gerelateerd aan de aanschaf van aandelen, blijven beheersbaar.

- **Stabiel dividendbeleid**

Het dividendbeleid van Solvac steunt op de uitkering van dividenden uit haar deelnemingen, na aftrek van beheers- en financiële kosten. Solvac steunt op een lichte, efficiënte en kostenbewuste organisatie. De uitkering van dividenden wordt aangepast aan de beslissingen en de planning voor de dividendbetalingen van haar deelnemingen. Het doel van Solvac is om haar aandeelhouders een regelmatige vergoeding te bieden, afhankelijk van de aangekondigde en, zo mogelijk, groeiende stromen.

- **Engagement voor sterke waarden**

Solvac zet zich in voor het bevorderen van duurzame groei door te steunen op haar familiale wortels, waarden van integriteit en voorbeeldigheid, evenals een actieve bijdrage tot innovatieve en verantwoorde ontwikkeling.

8.3 Doel - participatie in Solvay en in Syensqo

Solvac is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. Haar statuten kunnen worden geraadpleegd op haar website. Haar doel is dat van een holdingmaatschappij. Sinds de oprichting bestond haar enige investering uit het aanhouden van een langetermijndeelneming in het kapitaal van Solvay en sinds 8 december 2023 in het kapitaal van Syensqo na de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke, op Euronext Brussel genoteerde vennootschappen.

Op 31 december 2025 bezit Solvac 32.621.583 aandelen op een totaal van 105.876.416 door Solvay uitgegeven aandelen, en 32.621.583 aandelen op een totaal van 103.921.271 door Syensqo uitgegeven aandelen, wat neerkomt op een deelneming van 30,81 % in het kapitaal van Solvay en 31,39 % in het kapitaal van Syensqo.

8.4 Kapitaal en aandeelhouderschap

Sinds 22 december 2015 (de datum van de laatste kapitaalverhoging) bedraagt het kapitaal van Solvac € 192.786.636, vertegenwoordigd door 21.375.033 aandelen. Alle aandelen zijn aandelen op naam die volledig zijn volgestort en dezelfde rechten genieten. De situatie is niet gewijzigd in 2025.

De aandeelhoudersstructuur van de Vennootschap telt op 31 december 2025 meer dan 14.000 aandeelhouders. Onder hen zijn meer dan 2.450 mensen verwant aan de stichtende families van Solvay, Syensqo en Solvac. Zij bezitten samen 77,18% van Solvac. Solvac heeft geen kennis van gezamenlijk overleg tussen aandeelhouders.

De aandelen zijn in het bezit van natuurlijke personen en een zestigtal rechtspersonen die vooraf zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur, in overeenstemming met de statuten van de Vennootschap.

Solvac heeft geen statutaire drempelwaarden voor transparantieverklaringen ingesteld. De wettelijke drempelwaarden zoals voorzien in de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen, zijn van toepassing. Elke persoon die stemrechtverlenende aandelen verwerft of overdraagt, moet deze transactie melden aan Solvac en aan de FSMA zodra het percentage stemrechten 5% bereikt, overschrijdt of onder deze drempel daalt, en vervolgens bij elke overschrijding van een veelvoud van 5% (10%, 15%, 20% enz.).

8.5 Strategische doelstellingen van Solvac

Solvac is een patrimoniumvennootschap waarvan de aandelen, die allemaal op naam zijn, genoteerd zijn op de gereguleerde markt Euronext Brussels. Het aandeelhouderschap is stabiel en geeft blijk van een traditionele en hernieuwde gehechtheid aan de Vennootschap. Het bestaat uit een groot aantal afstammelingen van de oprichtende families van Solvay, Syensqo en Solvac, naast externe aandeelhouders, in hoofdzaak natuurlijke personen.

Sinds haar oprichting en beursgang heeft Solvac steeds tot doel gehad uitsluitend aandelen van Solvay aan te houden. Haar deelneming in het kapitaal van Solvay bedraagt sinds 2006 meer dan 30 % en sinds 8 december 2023, de datum waarop de splitsing van Solvay werd goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering, meer dan 30 % in het kapitaal van Syensqo.

Solvac oefent een aanzienlijke invloed uit op Solvay en Syensqo. Ter herinnering, ze is niet betrokken bij het operationele beheer van beide vennootschappen.

Solvac transformeert zichzelf geleidelijk, ontwikkelt haar rol, haar processen en de manier van werken met Solvay en Syensqo om haar invloed steeds effectiever en professioneler uit te oefenen.

In het kader van het beheer van haar vermogen en de daarmee samenhangende risico's en kansen, volgt Solvac de implementatie van de strategieën, de prestaties en het risicoprofiel van Solvay en Syensqo nauwgezet op.

Solvac benadrukt hoe belangrijk het voor haar is dat Solvay en Syensqo het aangekondigde dividendbeleid handhaven, evenals een prudentiële financiële discipline die leidt tot een 'investment grade'-kwalificatie van hun kortlopende en langlopende schulden.

Solvac bevestigt haar beleid om bijna alle dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo uit te keren, na aftrek van beheers- en financiële kosten.

Het tijdschema van de dividendbetalingen van Solvac is aangepast, zodat ze niet langer worden gedaan ter anticipatie op toekomstige inkomsten van Solvay en Syensqo, maar na ontvangst van de dividenden van haar deelnemingen.

Solvac is een organisatie met een lichte, doeltreffende en kostenefficiënte structuur. Haar structurele schuldenlast bij banken, die gerelateerd is aan de aanschaf van aandelen van Solvay en Syensqo, is beperkt.

8.6 Raad van Bestuur

8.6.1 Samenstelling en voorzitterschap

De Raad van Bestuur bestaat uit 13 leden die afkomstig zijn van de stichtende families en aandeelhouders van Solvay/Syensqo en van Solvac. Alle Bestuurders zijn niet-uitvoerende Bestuurders, met uitzondering van de voorzitter van het Sturingscomité, die de titel van 'Bestuurder belast met de uitrol van de strategie' draagt. Die laatste oefent uitvoerende functies uit.

Op 31 december 2025 voldeden elf van de dertien Bestuurders aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("WVV") en van principe 3.5 van de Code 2020, zoals bevestigd bij stemming door de Gewone Algemene Vergadering.

De bevestiging van deze onafhankelijkheid wordt formeel geverifieerd door de Raad bij de benoeming van elke Bestuurder, op aanbeveling van het Benoemingscomité en op basis van de verklarende brief van de Bestuurder die zijn of haar onafhankelijkheid bevestigt. Desgevallend bevestigt de Raad aan de Algemene Vergadering dat er geen aanwijzing is van een element dat de onafhankelijkheid van de Bestuurder in twijfel zou kunnen trekken. In het geval dat de Raad van mening is dat de onafhankelijkheid van een Bestuurder in twijfel kan worden getrokken, geeft de Raad dit aan de Algemene Vergadering aan en legt de Raad de redenen uit die hem ertoe brengen aan te nemen dat de kandidaat daadwerkelijk niet onafhankelijk is.

De Raad volgt dezelfde procedure voordat de vernieuwing van een onafhankelijke Bestuurder aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd, om desgevallend te bevestigen dat er geen aanwijzingen zijn van een element dat de onafhankelijkheid van de Bestuurder wiens vernieuwing wordt voorgesteld, in twijfel kan trekken.

Het feit dat de Bestuurders afkomstig zijn uit de oprichtersfamilies van Solvay/Syensqo en Solvac, heeft op geen enkele manier invloed op hun onafhankelijkheid. De hoofdmissie van Solvac is namelijk om de aandeelhouders te verenigen rond de strategische deelnemingen in Solvay en Syensqo, om zo een duurzame waardecreatie te initiëren, een aanzienlijke invloed uit te oefenen op haar deelnemingen, en een stabiel dividendenbeleid te garanderen. De Bestuurders oefenen hun functies dan ook uit met inachtneming van het maatschappelijk belang van Solvac, waardoor een governance wordt gegarandeerd die in lijn is met de doelstellingen en de duurzaamheid van de Vennootschap.

De Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 heeft besloten:

- om de bestuursmandaten van de heer Patrick Solvay, mevrouw Savina de Limon Triest en mevrouw Valentine Delwart voor een periode van vier jaar te verlengen. Hun mandaat vervalt onmiddellijk na de Gewone Algemene Vergadering van mei 2029. Deze Algemene Vergadering heeft ook de benoeming bevestigd van mevrouw Savina de Limon Triest en mevrouw Valentine Delwart als onafhankelijke Bestuurders, in de zin van artikel 7:87, §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020.
- om de heer Tanguy du Monceau de Bergendal voor te dragen als Bestuurder ter vervanging van de heer Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes voor een periode van vier jaar die eindigt na afloop van de jaarlijkse Gewone Algemene Vergadering in mei 2029. De Algemene Vergadering heeft vastgesteld dat hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020.

Op aanbeveling van het Benoemingscomité zal de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2026 voorstellen om de bestuursmandaten van de heer Vincent de Dorlodot en de heer Melchior de Vogüé te verlengen voor een periode van vier jaar. In dit verband werd vastgesteld dat de heer Melchior de Vogüé nog steeds voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020. De Raad zal dan ook aan de Algemene Vergadering bevestigen dat er geen aanwijzing is van een element dat de onafhankelijkheid van deze Bestuurder in twijfel zou kunnen trekken.

Om persoonlijke redenen hebben mevrouw Marion De Decker-Semet en de heer Jean-Patrick Mondron ervoor gekozen hun bestuursmandaat bij Solvac, dat eindigt op de Algemene Vergadering van 12 mei 2026, niet te verlengen.

- Op voorstel van het Benoemingscomité zal de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering voorstellen om de heer Etienne Raemdonck te benoemen als bestuurder voor een periode van vier jaar, die zal eindigen na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van mei 2030. De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering bevestigen dat hij geen aanwijzingen heeft voor elementen die twijfel zouden kunnen doen rijzen over de onafhankelijkheid van de heer Etienne Raemdonck, zodat aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld om vast te stellen dat hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het CSA en principe 3.5 van de Code 2020.

8.6.2 Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft in 2025 dertien keer vergaderd.

Alle Bestuurders waren aanwezig bij alle vergaderingen, met uitzondering van twee Bestuurders die twaalf vergaderingen hebben bijgewoond en één Bestuurder die elf vergaderingen heeft bijgewoond, wat neerkomt op een gemiddelde aanwezigheidsgraad van 98 %.

De eerste vergadering van de Raad bestond uit een 'Mise au Vert' tijdens welke de Bestuurders de bestaansreden van Solvac hebben gepreciseerd, één jaar na de opsplitsing van Solvay. De onderwerpen die op de agenda van de andere vergaderingen van de Raad van Bestuur stonden, hadden, naast de voorbereiding van de halfjaarrekening en de jaarrekening, betrekking op de vaststelling van een eerste interimdividend en op de voorbereiding van de Algemene Vergadering, op de opvolging van de activiteiten van de twee deelnemingen en op de versterking van de uitoefening van de invloed binnen de Raden van die deelnemingen, zodat Solvac ten volle haar rol van referentieaandeelhouder kan vervullen.

Tijdens verschillende vergaderingen heeft de Raad zich tevens gebaseerd op externe expertise en advies om de evolutie van de chemische industrie, de prestaties van de spelers in de sector, alsook de prestaties en de liquiditeit van de aandelen Solvay, Syensqo en Solvac te volgen, in vergelijking met relevante aandelen en markten.

8.6.3 Belangenconflicten – Preventie van marktmisbruik

Gedurende 2025 werden de leden van de Raad van Bestuur niet geconfronteerd met situaties van belangenconflicten waarvoor de artikelen 7:96 en 7:97 WVV moeten worden toegepast.

De Bestuurders houden zich aan de ethische regels die aan de basis liggen van het bestuur van elke vennootschap, in het bijzonder op het gebied van vertrouwelijkheid en het niet gebruiken van voorwetenschap.

De Bestuurders hebben aan het begin van het jaar de verklaringen afgelegd die vereist zijn door de regelgeving die van toepassing is op bestuurders van beursgenoteerde vennootschappen.

Er hebben geen niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallende contractuele transacties of betrekkingen plaatsgevonden tussen Solvac en haar Bestuurders die aanleiding hadden kunnen geven tot de toepassing van specifieke procedures.

8.6.4 Informatie en beoordeling

De Raad van Bestuur beschikt over een opleidingsprogramma op basis van recente openbare informatie om zijn leden een duidelijk inzicht te verschaffen in de voorname aspecten van de activiteiten van Solvay en Syensqo.

In 2025 vonden er twee vergaderingen plaats waarin

de managementteams van Solvay en Syensqo de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten gepresenteerd hebben aan de leden van hun teams (CEO, CFO, Leadership Team), waarbij ze de gepubliceerde resultaten bespraken en vragen van de Bestuurders beantwoordden. Bovendien worden er minstens twee keer per jaar presentaties gegeven door externe adviseurs om de expertise van de Raad over de verschillende marktsegmenten waarin Solvay en Syensqo actief zijn, op peil te houden en ervoor te zorgen dat de Raad de opvolging van hun prestaties in perspectief kan plaatsen ten opzichte van de verschillende operatoren in de chemische industrie.

Eveneens in 2025 heeft de Raad een strategische doorlichting van zijn deelnemingen opgestart, met ondersteuning van een gespecialiseerde, onafhankelijke externe expertise. Het doel is om de Raad in staat te stellen een beter inzicht te krijgen in hun problemen en uitdagingen, en om mogelijke antwoorden te identificeren, en dit met het oog op een verrijking van de dialoog met de deelnemingen.

Nieuwe Bestuurders van Solvac krijgen een opleiding die is afgestemd op hun taak als Bestuurder en die hen in staat moet stellen doeltreffend bij te dragen aan de vergaderingen van de Raad.

De Raad van Bestuur voert ten minste om de drie jaar een globale evaluatie uit, met name over zijn samenstelling en werking. Dat evaluatieproces is geïntegreerd in de principes van goed bestuur van vennootschappen. De laatste evaluatie van de Raad vond plaats in 2023.

Sindsdien is Solvay opgesplitst in twee aparte vennootschappen en zijn er drie Bestuurders aangesteld om Solvac te vertegenwoordigen bij respectievelijk Solvay en Syensqo.

Deze nieuwe situatie heeft de Raad ertoe gebracht sterker in te zetten op de ontwikkeling van individuele en collectieve competenties en op de verdere verbetering van zijn efficiëntie.

In lijn met de conclusies van de laatste evaluatie lag de nadruk in 2025 op de ontwikkeling van de collectieve competenties, met name op het vlak van de strategische analyse van de activiteitensegmenten van de deelnemingen van Solvac en van de daaraan verbonden financiële aspecten.

De verwezenlijking van de individuele doelstellingen die voortvloeien uit de laatste evaluatie van de Raad in 2023, zal worden beoordeeld in de voorbereidende fase van de volgende evaluatie van de Raad, die zoals gepland in 2026 zal plaatsvinden.

De bestuurders die Solvac vertegenwoordigen in de raden van bestuur van Solvay en Syensqo, volgen eveneens de evaluatieprocessen die zijn vastgesteld

door de entiteit waarin zij zetelen.

Solvac beoordeelt ook het werk van haar vertegenwoordigers voordat hun mandaat afloopt, met het oog op een verlenging.

8.6.5 Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft in zijn midden een Auditcomité, een Benoemingscomité en, sinds april 2025, een Sturingscomité opgericht.

Solvac voldeed aan de vrijstellingscriteria van artikel 7:100, §4 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV), zodat de Raad van Bestuur de aan het Remuneratiecomité toegewezen functies zal blijven uitoefenen. Deze gedeeltelijke afwijking van het principe van het WVV is gerechtvaardigd, aangezien enerzijds de enige activiteit van Solvac bestaat in het beheer van haar participatie in Solvay en in Syensqo, en anderzijds haar werking heel eenvoudig is. Er wordt dan ook afgeweken van principe 4.17 van de Code 2020.

8.6.5.1 Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende Bestuurders die door de Raad van Bestuur zijn benoemd: dhr. Melchior de Vog  (Voorzitter), mevr. Laure le Hardy de Beaulieu en dhr. Gaëtan Vercruysse. De heer Jean-Marie Solvay is uitgenodigd om als waarnemer deel te nemen aan elke vergadering van het Comité en neemt daarom niet deel aan de vorming van de aanbevelingen die aan de Raad van Bestuur worden voorgelegd. Het secretariaat van het Comité wordt verzorgd door de Secretaris-Generaal van Solvac, de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny.

De heer Melchior de Vog , mevrouw Laure le Hardy de Beaulieu en de heer Gaëtan Vercruysse zijn onafhankelijke Bestuurders in de zin van artikel 7:87, §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020. Zij hebben, door hun opleiding, ervaring en functies binnen andere vennootschappen, diepgaande kennis van boekhouding en audit in overeenstemming met artikel 3:6, §1 van het WVV.

Het Auditcomité is in 2025 vier keer bijeengekomen, in overeenstemming met artikel 7: 99, §5 van het WVV:

- in januari om de kwestie van de juiste timing van de betaling van het Solvac-dividend te onderzoeken op basis van de verwachte dividendenstromen van de deelnemingen,
- in februari voor de afsluiting van de jaarrekening voor het boekjaar 2024,
- in juli voor de halfjaarrekeningen van het lopende boekjaar,
- in december voor de presentatie van de statutaire rekeningen per 31 oktober 2025 en de nieuwe

structuur voor Externe Rapportage.

De opdrachten die aan het Auditcomité worden toevertrouwd, zijn de opdrachten zoals beschreven in artikel 7:99, §4 van het WVV en hebben in het bijzonder betrekking op:

- het proces voor het opstellen van statutaire Financiële informatie,
- de monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening, inclusief de opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de externe auditor,
- het bewaken van het proces van de totstandkoming van de Financiële informatie en het doen van aanbevelingen of voorstellen ter zake,
- de naleving van de effectiviteit en efficiëntie van de systemen op het vlak van risicobeheersing en interne controle, inclusief naleving van de interne procedures en de wettelijke verplichtingen,
- de beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor,
- het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur over de benoeming van de externe auditor.

8.6.5.2 Benoemingscomité

Het Benoemingscomité bestaat uit vier leden, namelijk de heer Jean-Marie Solvay (Voorzitter), de heer Jean-Patrick Mondron, mevrouw Olivia Rolin en mevrouw Valentine Delwart. Het secretariaat van het Comité wordt verzorgd door de Secretaris-Generaal van Solvac, de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny.

In 2025 kwam het Benoemingscomité vijf keer bijeen:

- in februari, na de 'Mise au Vert' van de Raad van Bestuur in januari 2025. Het behandelde een reeks onderwerpen, in het bijzonder de ontwikkeling van de individuele en collectieve competenties van de Bestuurders, in een streven naar voortdurende verbetering van de efficiëntie van de Raad,
- in april om de oprichting en implementatie van een nieuw gespecialiseerd comité van de Raad van Bestuur, namelijk het Sturingscomité, te bestuderen en aan te bevelen,
- In de tweede helft van het jaar werden drie vergaderingen gehouden om de denkoefeningen over de veranderingen in de governance van de Raad te verdiepen, de professionele en gedragscriteria te bepalen die bij de aanwerving van Bestuurders in aanmerking moeten worden genomen en toegepast, en om bepaalde aspecten van de opvolgingsplanning te bespreken.

8.6.5.3 Sturingscomité

In overeenstemming met principe 4.1 van de Belgische Corporate Governance Code 2020 heeft de Raad van Bestuur binnen zijn midden een Strategisch Comité opgericht, dat optreedt als denktank. Dit tijdelijke Sturingscomité werd opgericht op 1 mei 2025 en kreeg de naam Sturingscomité. Het doet aanbevelingen aan de Raad om ervoor te zorgen dat de strategie van de Vennootschap coherent en relevant is en afgestemd op de langetermijndoelstellingen van Solvac.

Het Comité bestaat aanvankelijk uit de Voorzitter van de Raad van Bestuur en vier Bestuurders. Een Bestuurder die lid is van het Sturingscomité, neemt het voorzitterschap waar en draagt de titel Bestuurder belast met de uitrol van de strategie. De Algemeen Directeur wordt uitgenodigd voor de vergaderingen en treedt op als secretaris.

Afhankelijk van de behoeften en de werklast van het Comité kan de Raad van Bestuur beslissen de samenstelling van het Comité te wijzigen.

Het Comité vergadert ten minste vóór elke vergadering van de Raad van Bestuur, of vaker in geval van belangrijkere projecten.

Zo is het Comité vijfmaal bijeengekomen tussen mei en december 2025.

De voornaamste opdrachten van dit Comité bestaan uit:

- het voorbereiden van de toekomst van Solvac en het vertalen van zijn visie in een concreet plan;
- het begeleiden van strategische projecten;
- het adviseren en ondersteunen van het management.

De Bestuurder belast met de uitrol van de strategie bepaalt de agenda van het Sturingscomité, bereidt de vergaderingen voor, leidt ze, zit ze voor en zorgt voor de follow-up. Hij brengt op elke vergadering van de Raad van Bestuur verslag uit over de voortgang van de werkzaamheden en de uitvoering van de opdrachten van het Comité.

De Raad van Bestuur zal het Sturingscomité ontbinden wanneer de door dit comité voorgestelde aanbevelingen en aanpassingen, die door de Raad van Bestuur zijn goedgekeurd, zijn geïntegreerd in de strategie en de governance van de Vennootschap.

De Bestuurder belast met de uitrol van de strategie ontvangt een vergoeding die is afgestemd op de verwachte werklast, momenteel vastgesteld op halftijds. Deze jaarlijkse brutovergoeding mag niet meer bedragen dan € 135.000 exclusief btw voor een halftijds equivalent. Deze vergoeding is gerechtvaardigd door de verantwoordelijkheden, de inzet en de expertise van de

Bestuurder belast met de uitrol van de strategie.

8.6.6 Diversiteitsbeleid

Solvac past het volgende diversiteitsbeleid toe, met als doel de best mogelijke complementariteit te vinden tussen de leden van de Raad van Bestuur en tot een deugdelijk bestuur te komen, dat past bij het profiel van de vennootschap. Bij het beoordelen van kandidaturen voor functies in de Raad van Bestuur en het voorstellen van kandidaten tot stemming in de Algemene Vergadering, zien het Benoemingscomité en de Raad van Bestuur erop toe dat binnen de Raad een passende diversiteit wordt behouden op basis van leeftijd, gender, kwalificaties en beroepservaring van zijn leden alsook dat aan de vereiste minimale aanwezigheid van onafhankelijke Bestuurders voldaan wordt. De samenstelling van de Raad met betrekking tot genderdiversiteit is in overeenstemming met artikel 7:86 van het WVV. De Raad van Bestuur telt momenteel dertien leden, van wie zeven mannen en zes vrouwen.

8.7 Vertegenwoordiging van Solvac binnen de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo

Sinds de splitsing van de groep Solvay wordt Solvac vertegenwoordigd door drie Bestuurders in elk van de Raden van Bestuur van de twee nieuwe vennootschappen. Hun kandidaturen worden door Solvac ingediend bij de Benoemings- en Remuneratiecomités van Solvay of Syensqo, waarvan de respectieve Raden van Bestuur vervolgens beslissen om ze voor te leggen aan hun Algemene Vergadering.

De drie Bestuurders die Solvac vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur van Solvay, en die als niet-onafhankelijke Bestuurders zetelen, zijn:



Aude Thibaut de Maisières

Belgisch – Geboren in 1975

Vicevoorzitter van de Raad van Bestuur van Solvay NV (lid sinds 2020), Voorzitter van het ESG-comité, Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Vervaldatum van het mandaat: 2028

Diploma's: MA - Universit  de Paris IV-La Sorbonne, MSc - The London School of Economics and Political Sciences, MBA - Columbia Business School

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Paradigm Capital Value Fund SICAV; CEO van Sonic Womb Productions Limited



Melchior de Vogüé

Frans-Braziliaans – Geboren in 1962

Lid van de Raad van Bestuur van Solvay nv (sinds 2023), lid van het Auditcomité en het Finance Committee

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Hautes Etudes Commerciales (HEC) Parijs; Master in managementwetenschappen van de universiteit Paris-IX Dauphine; Société Française des Analystes Financiers (SFAF)

Mandaat bij Solvac: Onafhankelijk Bestuurder sinds 2022

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Solvac nv; financieel Directeur en lid van het Directiecomité van Etex Group; Onafhankelijk Bestuurder van het Medisch Centrum van Bligny (Frankrijk)



Thierry Bonnefous

Frans - Geboren in 1979

Lid van de Raad van Bestuur van Solvay nv (sinds 2023), lid van het ESG-comité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Master in 'Engineering, Science and Technology' van de Ecole Polytechnique - Parijs (Frankrijk); Master in 'Project, Innovation and Design Management' van de Ecole Polytechnique, Ecole des Mines en Ecole des Ponts - ParisTech (Frankrijk)

Activiteiten buiten Solvay: Digital Train Program Director bij Alstom

De drie Bestuurders die Solvac vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur van Syensqo, en die als niet-onafhankelijke bestuurders zetelen, zijn:



Françoise de Viron

Belgisch – Geboren in 1955

Vicevoorzitter van de Raad van Bestuur van Syensqo NV (sinds december 2023); Voorzitter van het ESG-Comité, Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Master in Fysische Wetenschappen – PhD in Wetenschappen – Master in Sociologie – UCLouvain

Mandaat bij Solvay: Bestuurder van 2013 tot 2023

Activiteiten buiten Syensqo: Emeritus professor en gastprofessor UCLouvain – Executive Education in Innovation Management (Louvain School of Management)



Edouard Janssen

Belgisch – Geboren in 1978

Lid van de Raad van Bestuur van Syensqo NV (sinds december 2023); Lid van het Auditcomité en het Finance Committee

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Business Engineering – Solvay Brussel School (ULB: 2000), MBA – INSEAD (2009; Frankrijk en Singapore)

Mandaat bij Solvay: Bestuurder van 2021 tot 2023

Activiteiten buiten Syensqo: Financieel Directeur en Lid van het Directiecomité van de Groep D'Ieteren; Lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Belron; Lid van de Raad van Bestuur van de Union Financière Boël; Vicevoorzitter van de Advisory Board van de Solvay Brussels School (ULB); Lid van de Advisory Board van het Insead Hoffmann Global Institute for Business and Society



Dr. Mary Meaney

Frans-Amerikaans – Geboren in 1972

Lid van de Raad van Bestuur van Syensqo NV (sinds december 2023), Lid van het ESG-Comité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Public and International Affairs – Princeton University, PhD in Politics – University of Oxford

Activiteiten buiten Syensqo: Lid van de Raad van Bestuur en van het Auditcomité van GBL; Lid van de Raad van Bestuur van technologiebedrijven (waaronder Beamery en V-Nova); Lid van de Raad van Bestuur en van het Finance Committee van het Imperial College London; Lid van de Imperial College Business School; Voorzitter en Oprichtster van Solidarité Ukraine - Saint-Omer, Frankrijk

8.8 Dagelijks en operationeel bestuur

Gelet op de eenvoud van haar werkingsstructuur en het feit dat de deelnemingen in Solvac en Syensqo de enige activa van Solvac vormen, is er naast de Directeur en de Secretaris-Generaal geen Directiecomité of andere leidinggevende.

De directie en het secretariaat-generaal van Solvac werden toevertrouwd aan de bv D&Co, vertegenwoordigd door dhr. Michel Defourny. Hij staat in voor het dagelijkse en operationele beheer van Solvac en voor het toezicht op de Aandeelhoudersdienst.

8.9 Remuneratieverslag

8.9.1 Principes

De remuneratie van de Bestuurders van de vennootschap is beperkt tot de toekenning van zitpenningen.

Overeenkomstig de beslissing van de Gewone Algemene Vergadering van Solvac van 10 mei 2022 wordt het mandaat van Bestuurder vergoed door middel van presentiegelden ten belope van € 2.500 bruto per vergadering voor elke Bestuurder en ten belope van € 5.000 bruto per vergadering voor de Voorzitter van de Raad.

Voor het mandaat van Bestuurder wordt geen enkele andere vorm van remuneratie of voordeel toegekend,

behalve dan de terugbetaling van de verplaatsingskosten die Bestuurders die in het buitenland wonen maken om aanwezig te kunnen zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Een remuneratie in de vorm van aandelen voor de niet-uitvoerende Bestuurders, zoals aanbevolen in principe 7.6 van de Code 2020, zou ongepast zijn gezien het profiel van de Vennootschap, die de deelnemingen in Solvac en Syensqo als enige activa heeft, en de samenstelling van de Raad van Bestuur van Solvac. Er wordt dan ook afgeweken van dit principe van de Code 2020.

De Vennootschap heeft overigens de gebruikelijke verzekering afgesloten om het uitgeoefende mandaat van de leden van de Raad en de directeur te dekken.

De Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2022 keurde de resolutie goed om een vergoeding toe te kennen aan de leden van het Auditcomité en het Benoemingscomité:

- € 1.000 bruto per vergadering voor elk lid van het Auditcomité en € 2.000 bruto per vergadering voor de Voorzitter van dit Comité.
- € 750 bruto per vergadering voor elk lid van het Benoemingscomité en € 1.500 bruto per vergadering voor de Voorzitter van dit Comité.
- De Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 keurde onder andere de resolutie goed om een vergoeding van € 750 bruto per vergadering toe te

Namen	Voor de functie in de Raad van Bestuur		Voor de functie in het Auditcomité*		Voor de functie in het Benoemingscomité*		Voor de functie in het stuurcomité**		Totaal bruto bedrag (EUR)
	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	
Jean-Marie Solvay - Voorzitter	13	65.000	-	-	5	7.500	-	-	72.500
Patrick Solvay	13	32.500	-	-	-	-	-	-	32.500
Jean-Patrick Mondron	11	27.500	-	-	5	3.750	-	-	31.250
Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes	6	15.000	-	-	-	-	-	-	15.000
Vincent de Dorlodot	13	32.500	-	-	-	-	-	-	32.500
Laure le Hardy de Beaulieu	13	32.500	4	4.000	-	-	-	-	36.500
Savina de Limon Triest	13	32.500	-	-	-	-	6	4.500	37.000
Marion De Decker - Semet	12	30.000	-	-	-	-	-	-	30.000
Mélodie de Pimodan	12	30.000	-	-	-	-	-	-	30.000
Olivia Rolin	13	32.500	-	-	5	3.750	-	-	36.250
Valentine Delwart	13	32.500	-	-	4	3.000	5	3.750	39.250
Melchior de Vogüé	13	32.500	4	8.000	-	-	-	-	40.500
Gaëtan Vercruysse	13	32.500	4	4.000	-	-	6	4.500	41.000
Tanguy du Monceau de Bergendal	7	17.500	-	-	-	-	-	-	17.500
Totaal									491.750

* Vanaf 10 mei 2022 - ** Vanaf 13 mei 2025

kennen aan de leden van het Sturingscomité.

- De Voorzitter van dit Comité ontvangt een jaarlijkse brutovergoeding van € 135.000 exclusief btw voor het equivalent van een halftijdse functie. De Voorzitter van de Raad van Bestuur van Solvac en de Directeur ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan de vergaderingen.

8.9.2 Vergoeding van de Bestuurders

De tabel op pagina 40 bevat de presentiegelden die in 2025 aan de Bestuurders zijn toegekend.

8.9.3 Vergoeding van de Directeur

De vennootschap Srl D&Co heeft in 2025 een bedrag van € 194.820,00 exclusief btw gefactureerd.

Ter herinnering: in september 2021 werd een overeenkomst gesloten met de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny, voor zijn functie als directeur en secretaris-generaal. Deze voorziet in een vaste forfaitaire remuneratie die overeenkomt met een halftijdse prestatie. De dienstverleningsovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan en kan worden beëindigd met een opzegtermijn van drie maanden.

Bij afwijking van principe 7.9 van de Code 2020 ontvangt de directeur geen variabele remuneratie, noch andere voordelen of een pensioenplan. Hij heeft geen remuneratie in aandelen, opties of enig ander recht om aandelen van de vennootschap te verwerven. Er kan echter worden afgeweken van het voorgaande wanneer, als gevolg van uitzonderlijke omstandigheden, de Raad van Bestuur besluit een bonus toe te kennen aan de Directeur met als doel de belangen en de continuïteit op lange termijn van de Vennootschap te waarborgen. In een dergelijk geval wordt de toegekende bonus gespecificeerd in het remuneratieverslag dat ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd. Deze bonus wordt uitgekeerd in de vorm van een eenmalige betaling.

8.9.4 Geen andere elementen te melden

De andere informatie bedoeld in artikel 3:6, §3 van het WVV met betrekking tot het Remuneratieverslag is niet van toepassing. De principes 7.6 tot 7.12 van de Code 2020, met betrekking tot de distributie van aandelen als onderdeel van de remuneratie van niet-uitvoerende Bestuurders en de distributie van aandelen aan uitvoerende Bestuurders, zijn evenmin van toepassing gezien het maatschappelijk doel van de Vennootschap – die als enige activa haar deelnemingen in Solvay en in Syensqo heeft – en haar werkwijze in dit opzicht.

De verhouding tussen de hoogste en de laagste remuneratie onder de leidinggevenden, uitgedrukt in

voltijdse equivalenten, onder de werknemers is 4,92.

8.10 Systemen voor interne controle en beschrijving van de risico's

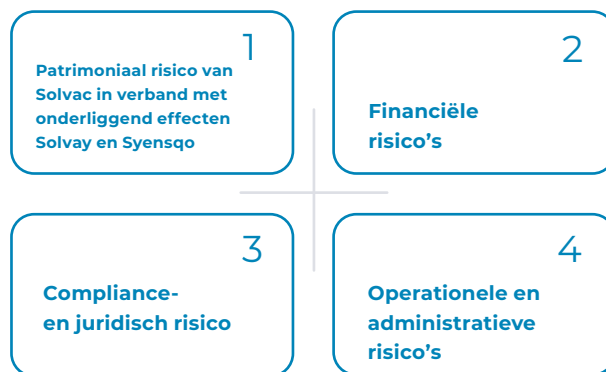
De Vennootschap is blootgesteld aan verschillende soorten risico's die een significante impact kunnen hebben op haar ontwikkeling in de huidige economische context.

Een effectieve opvolging en een effectief beheer van deze risico's zijn essentieel voor het realiseren van de strategische doelstellingen van de Vennootschap, namelijk het beheer van het register van ongeveer 14.000 nominatieve aandeelhouders en de betaling van interimdividenden en een saldo.

De interne controle wordt uitgevoerd door een van de leden van de Aandeelhoudersdienst en door de Directeur. De audit van de financiële rekeningen wordt uitgevoerd door de Commissaris. Al deze processen worden gesuperviseerd door de Directeur.

8.10.1 Beschrijving van de voornaamste risico's

Solvac heeft een pragmatisch en dynamisch proces opgezet om deze risico's te identificeren en te beheren. We hebben ze gegroepeerd in vier hoofdcategorieën:



Vermogensrechtelijk risico van Solvac verbonden aan de onderliggende waarden Solvay en Syensqo

Dit risico vloeit voort uit de afhankelijkheid van Solvac van haar twee enige deelnemingen in Solvay en in Syensqo.

Het bestaat uit:

- 1.1 Concentratierisico: dit risico vloeit voort uit de afhankelijkheid van Solvac van zijn investeringen, namelijk zijn deelnemingen in Solvay en in Syensqo. Deze afhankelijkheid bestaat met name ten opzichte

van de dividenden die door haar twee deelnemingen worden uitgekeerd.

- 1.2 Risico van overmatige boekhoudkundige waardering van de deelnemingen: in BGAap worden de deelnemingen geboekt tegen de historische waarde en de marktwaarden op basis van de beurskoersen kunnen dalen tot onder deze historische waardering. Een dergelijke situatie vormt een aanwijzing voor waardevermindering die door de raad van bestuur in aanmerking moet worden genomen.
- 1.3 Risico van faillissement van Solvay en Syensqo: deze vennootschappen zouden mogelijk niet in staat zijn om aan hun financiële verplichtingen te voldoen.
- 1.4 Risico van een onverwachte verandering in het dividendbeleid van Solvay en/of Syensqo: dit risico zal een impact hebben op haar eigen beleid inzake dividenduitkering aan haar aandeelhouders.
- 1.5 Reputatierisico met impact op Solvac en haar aandeelhouders: dit risico, dat verband houdt met de activiteiten van Solvay en Syensqo, wordt uitvoerig beschreven in de respectieve jaarverslagen van deze twee vennootschappen.

SOLVAY: <https://www.solvay.com/en/investors/financial-reporting/annual-reports>

SYENSQO: <https://www.syensqo.com/en/investors/annual-reports>

Solvay en Syensqo zijn industriële spelers in de chemische sector. Hun activiteiten houden een aantal risico's in, waaronder milieurisico's, die een impact kunnen hebben op de reputatie van deze vennootschappen en indirect op Solvac.

- 1.6 Risico om de affectio societatis te verliezen bij de aandeelhouders van Solvac: dit risico bestaat erin dat de steun van de aandeelhouders voor de industriële projecten van Solvay en Syensqo zodanig afneemt dat dit de stabiliteit en de aandeelhoudersbasis van Solvac beïnvloedt.

Financiële risico's

- 2.1 Geringe liquiditeit van het effect Solvac: dit risico houdt verband met de grote stabiliteit en het historische aandeelhouderschap van de Vennootschap, evenals met het nominatieve karakter van de aandelen.
- 2.2 Risico op herfinanciering van de 'structurele' schuld: dit risico vloeit voort uit een onvermogen van de

Vennootschap om aan haar financiële verplichtingen te voldoen op de vervaldagen van de verschillende tranches van haar langetermijnverplichting. Deze schuldenlast is in de loop van de tijd in drie tranches van elk 50 miljoen euro aangegaan om de aankoop van aandelen van Solvay (en Syensqo) te financieren. Het uiteindelijke gevolg van een onvermogen om te herfinancieren is de noodzaak om alternatieve financieringsmiddelen te vinden. Dit risico is uiterst gering, gezien zowel het beperkte bedrag van deze schuld als de ontvangen dividenden van Solvay en Syensqo, naast de mogelijkheid om een deel van de portefeuillewaarden te verkopen om de schuld op de vervaldag af te lossen.

- 2.3 Risico op een gebrek aan financiering op korte termijn: dit risico vloeit voort uit een onvermogen van Solvac om kortetermijnfinanciering te verkrijgen via bankkredietlijnen die bedoeld zijn om de kasstroomverschillen te financieren tussen de dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo en de dividenden betaald door Solvac.
- 2.4 Tegenpartijrisico voor beleggingen van kasmiddelen: deze kredietrisico's vloeien voort uit de bancaire tegenpartijen waarbij de liquiditeitsoverschotten van Solvac worden aangehouden.

Compliancerisico en juridische risico's

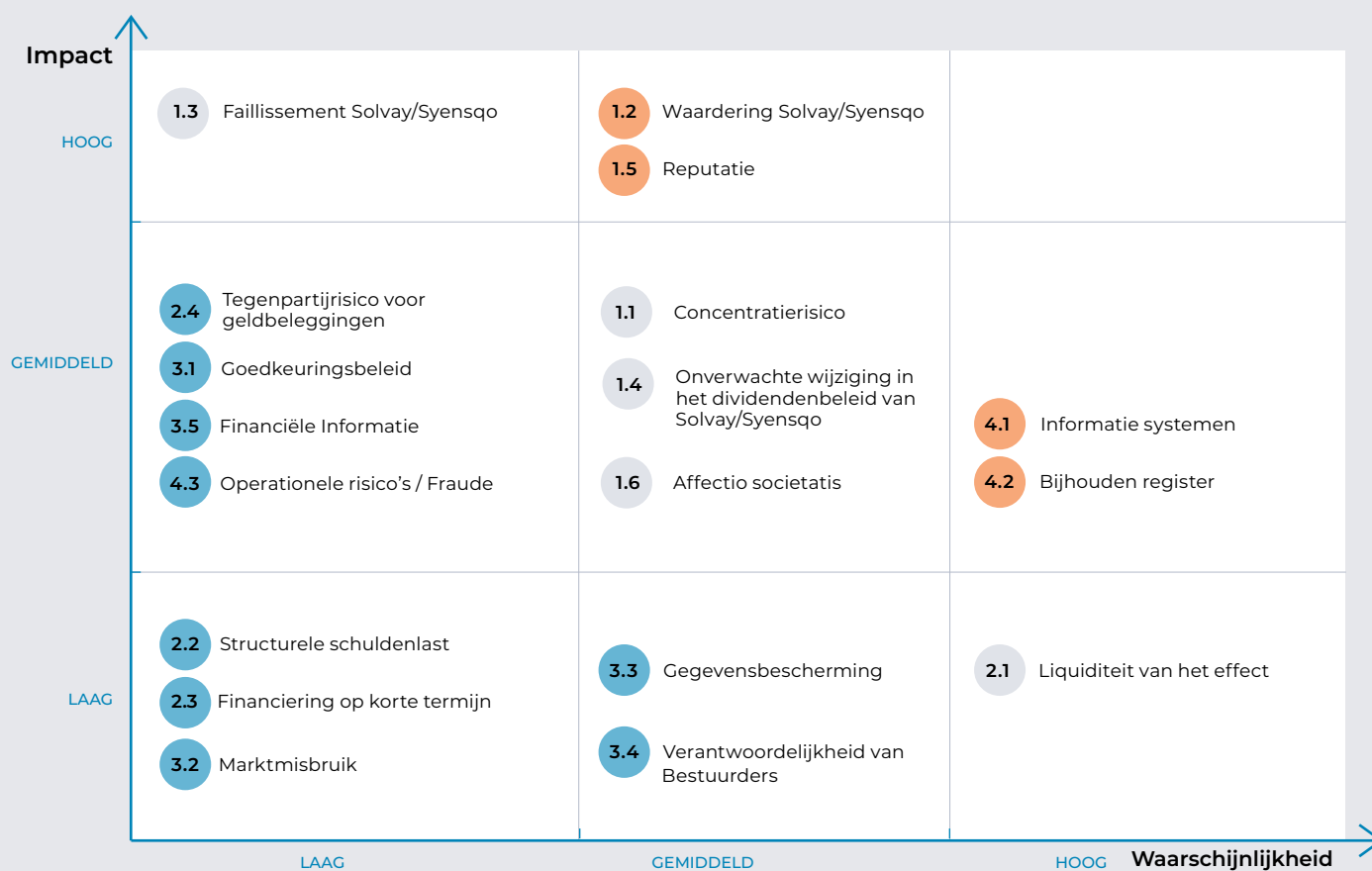
- 3.1 Risico van onjuiste toepassing van het goedkeuringsbeleid: dit risico vloeit voort uit een in de tijd inconsistente of discriminerende toepassing van het goedkeuringsbeleid, waardoor de Vennootschap een beroep zou moeten doen op derden.
- 3.2 Risico van marktmisbruik: dit financiële en reputatierisico vloeit voort uit niet-naleving van de MAR-verordening (Market Abuse Regulation) en de regelgeving en het beheer van voorwetenschap.
- 3.3 Risico van verlies van vertrouwelijkheid van gegevens: dit risico vloeit voort uit een storing in de informatiebeheerprocedures of de IT-systemen van Solvac.
- 3.4 Aansprakelijkheid van de Bestuurders en de Directeur: dit risico vloeit voort uit de governance en de interne procedures van de Vennootschap, met name voor het ondertekenen van verbintenissen van de Vennootschap jegens derden die mogelijk niet worden nagekomen als gevolg van een fout of fraude.
- 3.5 Financiële informatieverstrekking en fiscaal risico: het financiële risico vloeit voort uit het risico van fouten in de boekhouding en de rapportage daarover; het

fiscale risico vloeit voort uit het risico van een geschil met de belastingdienst over de belastingaangifte van Solvac. Het is ook verbonden aan de ontwikkeling van de regel- en wetgeving die kan voortvloeien uit onzekerheid en interpretatiemoeilijkheden. Het fiscale risico is beperkt voor zover de inkomsten van Solvac onderworpen zijn aan het DBI-stelsel (Definitief Belaste Inkomsten).

Operationele en administratieve risico's

- 4.1 Informatiesystemen: dit risico ontstaat door storingen in het IT-beheer van het aandelenregister als gevolg van fouten in de gegevensverwerking en/of fouten in de aanvoer van gegevens naar deze systemen binnen of buiten de Vennootschap.
- 4.2 Risico van afhankelijkheid van derden voor het bijhouden van het aandeelhoudersregister: dit risico vloeit voort uit het feit dat het bijhouden van het aandeelhoudersregister is toevertrouwd aan een derde partij.
- 4.3 Operationele risico's en risico op fraude: dit risico ontstaat door een fout of fraude die leidt tot niet-naleving van de werkingsprocedures met een potentieel effect op het aandeelhoudersregister of op de financiële situatie van de Vennootschap. De beperkte omvang van het team van Solvac vormt een specifiek risico in verband met de concentratie van verantwoordelijkheden en hun vertegenwoordigingsvermogen. De impact van dit frauderisico heeft voornamelijk betrekking op het risico van een ongegronde verbintenis van de Vennootschap.

8.10.2 De onderstaande kaart classificeert de vastgestelde risico's op basis van drie niveaus van impact op de vennootschap en drie niveaus van waarschijnlijkheid



MATE VAN KRITIKALITEIT VAN HET RISICO, REKENING HOUDEND MET DE TWEE FACTOREN
'WAARSCHIJNLIJKHEID/IMPACT'

8.10.3 De belangrijkste preventieve en verlichtende maatregelen per vastgesteld risico worden hierna opgesomd:

BENAMING EN BESCHRIJVING VAN HET RISICO

PREVENTIEVE EN VERLICHTENDE MAATREGELEN

1. VERMOGENSRECHTELIJK RISICO VAN SOLVAC VERBONDEN AAN DE ONDERLIGGENDE WAARDEN SOLVAY EN SYENSQO

<p>1.1 Concentratierisico</p>	<p>Dit risico vloeit voort uit de afhankelijkheid van Solvac van zijn investeringen. De enige investeringen van Solvac zijn haar deelnemingen in Solvay en in Syensqo. Solvac blijft op de hoogte van de activiteiten van haar deelnemingen via haar vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur van haar deelnemingen.</p>
<p>1.2 Risico van overmatige boekhoudkundige waardering van de deelneming</p>	<p>De boekwaarde van de deelneming wordt vergeleken met de beurskoers en de doelwaarden van de belangrijkste analisten in de sector, voor Solvay en voor Syensqo.</p> <p>Het Auditcomité bespreekt eventuele indicatoren van waardevermindering en deelt deze met de Raad van Bestuur. De Raad heeft een grondige kennis van de activiteiten van beide deelnemingen en gaat regelmatig in gesprek met hun management.</p> <p>De waarderingsprocedure wordt gecontroleerd door de externe audit (twee keer per jaar).</p>
<p>1.3 Risico van faillissement van Solvay en Syensqo</p>	<p>De prudentiële financiële discipline van beide deelnemingen en hun 'investment grade rating' toegekend door ratingbureaus (S&P voor Solvay en Moody's en S&P voor Syensqo) zijn belangrijke elementen voor Solvac en worden gecommuniceerd aan Solvay en Syensqo.</p>
<p>1.4 Risico van onverwachte wijziging in het dividendbeleid van Solvay/Syensqo</p>	<p>Het beleid van Solvay en Syensqo is duidelijk en openbaar. Er is een regelmatige dialoog tussen Solvac en zijn vertegenwoordigers bij de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo.</p>
<p>1.5 Reputatierisico met impact op Solvac en haar aandeelhouders</p>	<p>Situaties die verband houden met de reputatie van Solvay en Syensqo en een impact kunnen hebben op Solvac, worden ad hoc besproken met Solvay en Syensqo, met respect voor het bestuur van de vennootschappen en een transparante communicatie van de significante feiten.</p>
<p>1.6 Risico van verlies van de affectio societatis onder de aandeelhouders van Solvac</p>	<p>Het bestuur van Solvac en de positionering van Solvac ten opzichte van Solvay en Syensqo krijgen bijzondere aandacht van de Voorzitter en de leden van de Raad, evenals de communicatie naar de aandeelhouders toe.</p>

BENAMING EN BESCHRIJVING VAN HET RISICO

PREVENTIEVE EN VERLICHTENDE MAATREGELEN

2. FINANCIËLE RISICO'S VAN SOLVAC

<p>2.1 Lage liquiditeit van het Solvac-aandeel (de aandelen zijn 100% op naam)</p>	<p>Solvac heeft een market maker-contract met KBC Securities.</p>
<p>2.2 Herfinancieringsrisico van de 'structurele' schuldenlast</p>	<p>De structurele schuldenlast van Solvac is verdeeld in verschillende tranches met een oorspronkelijke looptijd van zeven tot acht jaar en een vaste rentevoet.</p> <p>Solvac evalueert voortdurend de marktomstandigheden en verlengt zijn financiering over het algemeen ruim voor de vervaldatum.</p>

2. FINANCIËLE RISICO'S VAN SOLVAC

2.3 Risico van tekort aan kortetermijnfinanciering	<p>In 2025 heeft Solvac de timing van haar dividendbetalingen aangepast, zodat ze niet langer worden gedaan ter anticipatie op toekomstige inkomsten van Solvay en Syensqo, maar na ontvangst van de dividenden van haar deelnemingen.</p> <p>Solvac heeft ook een bevestigde kortetermijnfinancieringslijn opgezet om eventuele liquiditeitsbehoeften op te vangen.</p>
2.4 Tegenpartijrisico voor geldbeleggingen	<p>Solvac doet geen beleggingen in financiële instrumenten.</p> <p>Solvac doet beleggingen bij banken met minstens een A-rating.</p>

3. COMPLIANCERISICO EN JURIDISCHE RISICO'S

3.1 Risico van onjuiste toepassing van het goedkeuringsbeleid	<p>Elke aanvraag voor goedkeuring wordt grondig onderzocht door de diensten van Solvac; indien nodig wordt een externe jurist geraadpleegd.</p> <p>Elk jaar worden de vijf jaar eerder verleende goedkeuringen gemonitord om van de aanvragers de bevestiging te krijgen dat nog steeds aan de voorwaarden voor de verlening van deze goedkeuringen voldaan is.</p>
3.2 Risico van marktmisbruik	<p>Solvac beschikt over een Dealing Code en een Gids voor Bestuurders waarvan de inhoud regelmatig onder de aandacht wordt gebracht van de leden van de Raad en de directeur.</p> <p>Alle leden van de Raad van Bestuur en de Directeur hebben de documenten van de Market Abuse Regulation (MAR-verordening) ondertekend.</p>
3.3 Risico van schending van vertrouwelijkheid van gegevens	<p>Afhankelijk van hun aard worden de gegevens opgeslagen in specifieke applicaties of op serverzones die zich binnen de firewall van Solvay bevinden, maar die door Solvac gebruikt worden. Slechts een beperkt aantal personen heeft toegang tot die zones. De lijst van die personen wordt regelmatig bijgewerkt en meegedeeld aan Solvac. Doordat Solvac zich binnen de firewall van Solvay bevindt, profiteert de vennootschap van strenge veiligheidsnormen.</p>
3.4 Verantwoordelijkheid van de bestuurders en de directeur	<p>De tabel van bevoegdheden en handtekeningen, gebaseerd op het Governance Charter en het huishoudelijk reglement, is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Solvac.</p>
3.5 Financiële informatie en fiscaal risico	<p>Solvac beschikt over goedgekeurde, gecontroleerde en geauditeerde procedures: de statutaire jaarrekeningen worden gecontroleerd door een accountant en geauditeerd door de Commissaris; de slotresultaten worden gepresenteerd aan en herzien door het Auditcomité. Ze worden vervolgens ter goedkeuring aan de Raad voorgelegd. De fiscale actualiteit wordt opgevolgd met de steun van externe adviseurs.</p>

4. OPERATIONELE EN ADMINISTRatieve RISICO'S

4.1 Informatiesystemen	De informatiesystemen worden beheerd met de steun van de diensten van Solvac en Syensqo, inclusief cyberbeveiliging en toegangsbeheer.
4.2 Risico van afhankelijkheid van derden voor het bijhouden van het aandeelhoudersregister	Het aandeelhoudersregister wordt bijgehouden door Euroclear, een erkende professional voor dit soort activiteiten. Solvac heeft een kopie die dagelijks wordt bijgewerkt.
4.3 Operationele risico's en frauderisico's	Solvac hanteert adequate procedures om het register van aandeelhouders te beheren en betalingen aan derden te genereren: dividenden, roerende voorheffing, betalingen aan leveranciers enz.

8.11 Externe audit

Het toezicht op de financiële situatie van Solvac, haar jaarrekeningen en de conformiteit ervan met het WVV en de statuten wordt toevertrouwd aan een Commissaris die door de Algemene Vergadering werd aangeduid.

De Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 heeft de bv EY Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfrevisoren herbenoemd als Commissaris van Solvac voor een periode van drie jaar. Voor de uitoefening van dit mandaat wordt de bv EY Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfrevisoren vertegenwoordigd door mevrouw Marie-Laure Moreau.

Het mandaat van de bv EY Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfrevisoren zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van mei 2028.

De honoraria verschuldigd aan de Commissaris voor het boekjaar 2025 voor de jaarrekening zijn als volgt:

- Jaarlijkse emolumenten inclusief de audit van de statutaire rekeningen: € 25.000 exclusief btw
- Jaarlijkse emolumenten voor andere attesteringsopdrachten: € 5.000 exclusief btw
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdracht: € 10.985 exclusief btw

8.12 Aanvullende informatie zoals vereist krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007

De volgende elementen zouden een gevolg hebben in geval van een openbare overnamebieding op Solvac:

8.12.1 Statutaire beperkingen op de overdracht van Solvac-aandelen

Overeenkomstig artikel 7 van de statuten kunnen Solvac-aandelen vrij aangehouden worden door natuurlijke personen. Aandelen mogen ook aangehouden worden door rechtspersonen of daarmee gelijkgestelde personen (met name 'nominees' of 'trustees', stichtingen, gemeenschappelijke beleggingsfondsen en beleggingsclubs, ongeacht hun rechtsvorm, alsmede alle verenigingen of lichamen al dan niet met rechtspersoonlijkheid, die niet in de strengste zin van het woord beantwoorden aan het begrip van natuurlijke persoon en die voor eigen rekening en als werkelijke eigenaars handelen) indien ze hiervoor voorafgaandelijke goedkeuring kregen van de Raad van Bestuur, volgens de voorwaarden vermeld in artikel 8 van de statuten en het goedkeuringsbeleid dat door de Raad van Bestuur aangenomen werd, zoals verduidelijkt in de Toelichting van 1 oktober 2015 die op de website van Solvac beschikbaar is.

Kort samengevat kan de Raad van Bestuur van Solvac goedkeuring verlenen aan entiteiten uit een van de onderstaande categorieën, op voorwaarde dat deze entiteit aan een aantal voorwaarden uit deze toelichting voldoet:

- kredietinstellingen, beursvennootschappen en

andere tussenpersonen die in de Europese Unie gevestigd zijn en die gemachtigd zijn om rechtstreeks orders op een gereguleerde markt uit te voeren, hetzij ter bevordering van de liquiditeit van het aandeel (tot een maximum van 100.000 aandelen per entiteit), hetzij in het kader van een vaste overname of een andere plaatsing van nieuwe aandelen uitgegeven door de vennootschap (voor zover deze aandelen worden overgedragen aan natuurlijke personen of goedgekeurde entiteiten binnen een termijn van drie maanden), op voorwaarde dat de betrokken financiële tussenpersoon de stemrechten verbonden aan de Solvac-aandelen die hij aanhoudt, niet kan uitoefenen.

- bepaalde structuren die courant gebruikt worden door natuurlijke personen om hun vermogen te beheren, meer bepaald 1) maatschappen en andere verenigingen of entiteiten zonder eigen rechtspersoonlijkheid, 2) trusts, 3) stichtingen en 4) private vermogensvennootschappen, voor zover ze voldoen aan een aantal voorwaarden en criteria die in de Toelichting van 1 oktober 2015 vermeld staan, met als voornaamste criteria:

(a) de entiteit is opgericht naar het recht van één van lidstaten van de EU of de OESO en heeft haar zetel van werkelijke leiding in een van deze staten; (b) de vennoten of begunstigen moeten natuurlijke personen zijn die handelen in eigen naam en voor eigen rekening; hun identiteit moet aan Solvac worden meegedeeld en hun aantal moet beperkt blijven tot vijftien (met dien verstande dat mede-eigenaars en erfgenamen slechts als één persoon worden geteld), (c) de belangrijkste activiteit van de entiteit bestaat in het beheer van een vermogen, dat bestaat uit effecten en in voorkomend geval onroerende goederen; (d) Solvac-aandelen en in voorkomend geval Solvac- en Syensqo-aandelen maken een belangrijk deel uit van het vermogen aangehouden door de entiteit (waarbij dit criterium in ieder geval wordt geacht te zijn vervuld wanneer de marktwaarde van deze aandelen 20% of meer van de inventariswaarde van genoemd vermogen vertegenwoordigt of ten minste € 2.500.000 bedraagt); bij gebrek daaraan verbindt de entiteit er zich toe om de Solvac-aandelen gedurende ten minste 24 maanden te behouden, te rekenen vanaf hun verwerving; en (e) de entiteit bezit niet meer dan 7,5% van het totaal aantal aandelen uitgegeven door Solvac.

De goedgekeurde entiteiten moeten onafgebroken blijven voldoen aan de criteria en voorwaarden voor goedkeuring. De Raad van Bestuur kan in dat opzicht elk nuttig onderzoek voeren. Als deze voorwaarden niet nageleefd worden of de gevraagde informatie niet verstrekt wordt, worden de stemrechten verbonden aan de aandelen die door de betrokken entiteit worden aangehouden, opgeschort. De bevoegdheid van de Raad van Bestuur om rechtspersonen of daarmee gelijkgestelde personen

goed te keuren, wordt opgeschort van zodra en tot zolang het totaal aantal Solvac-aandelen aangehouden door dergelijke goedgekeurde entiteiten 20% van het totaal aantal door Solvac uitgegeven aandelen overschrijdt (voor de berekening van bovenvermelde grens van 20% wordt geen rekening gehouden met de aandelen aangehouden door goedgekeurde financiële tussenpersonen).

De statutaire goedkeuringsclausule is tegenstelbaar in geval van een openbare overnamebieding overeenkomstig artikel 7:80 van het WVV. De Raad van Bestuur verleent of weigert immers zijn goedkeuring op grond van vooraf bepaalde objectieve criteria en past de goedkeuringsregels op een constante en niet-discriminerende wijze toe. Het goedkeuringsbeleid werd door de Raad van Bestuur meegedeeld aan de FSMA.

8.12.2 Bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake uitgifte of terugkoop van eigen aandelen

- De Raad van Bestuur kreeg van de Buitengewone Algemene Vergadering van 14 mei 2019 de toelating om gedurende vijf jaar, d.w.z. tot 14 mei 2024, eigen aandelen te kopen ten belope van maximaal 3 miljoen aandelen, tegen een koers per aandeel tussen € 20 en € 250.
- De Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024 heeft de aan de Raad van Bestuur verleende toelating om eigen aandelen te verwerven teneinde ernstige en dreigende schade (in de zin van artikel 7:215, §1, vierde lid WVV) te voorkomen, verlengd voor een periode van drie jaar na de datum van publicatie in het Belgische Staatsblad van het besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering.

Deze bevoegdheden staan vermeld in artikel 11 van de statuten. De verlenging van de eerste toelating voor een nieuwe periode van vijf jaar werd goedgekeurd tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024.

In 2025 heeft Solvac geen eigen aandelen teruggekocht.

De Raad van Bestuur is tevens statutair gemachtigd het kapitaal te verhogen ten belope van een maximaal bedrag van 45.000.000 euro exclusief uitgiftepremies. Deze machtiging is opgenomen in artikel 10, §2 van de statuten. Ze mag evenwel niet gebruikt worden in geval van een openbare overnamebieding op Solvac zoals voorzien in artikel 7:202 van het WVV. De verlenging van deze machtiging voor een periode van vijf jaar werd goedgekeurd op de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024.

Maatschappelijk verantwoord en duurzame waarde

Solvac baseert haar activiteiten op een duurzame visie die op verantwoordelijkheid, transparantie en het creëren van waarde op lange termijn steunt. Als referentieaandeelhouder van Solvay en Syensqo ziet Solvac erop toe dat milieu-, sociale en governance-aspecten volledig worden geïntegreerd in hun strategische richtlijnen en operationele werkwijzen.

Dankzij een veeleisend bestuur en een regelmatige dialoog met de besluitvormingsorganen van beide groepen, ondersteunt Solvac de uitvoering van

verantwoorde initiatieven, of het nu gaat om duurzame innovatie, milieuprestaties of de kwaliteit van de dialoog met de stakeholders. Binnen haar eigen organisatie bevordert Solvac ook samenwerking, inclusie en de ontwikkeling van vaardigheden, en draagt zo bij aan een werkklimaat dat in overeenstemming is met de waarden die zij uitdraagt.

Met deze aanpak wil Solvac haar deelnemingen ondersteunen bij het creëren van duurzame waarde en op constructieve wijze bijdragen aan een verantwoord en veerkrachtig industrieel ecosysteem, ten behoeve van al haar belanghebbenden.



FONDS
ERNEST
SOLVAY

1. Het Ernest Solvay Fonds: een historische pijler van maatschappelijk engagement

Het **Ernest Solvay Fonds**, opgericht door de stichtende families en beheerd door de **Koning Boudewijn Stichting**, vormt een van de belangrijkste instrumenten voor het maatschappelijk engagement van Solvay. Via dit fonds worden initiatieven van algemeen belang ondersteund in België en in de landen waar Solvay actief is, geheel in lijn met de humanistische waarden van Ernest Solvay en zijn toewijding aan onderwijs, wetenschap en collectieve vooruitgang.

Het Fonds richt zijn activiteiten op drie pijlers die aansluiten bij het beleid inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen van de groep:

- **STEM-onderwijs:** het bevorderen van wetenschap, technologie, engineering en wiskunde, met name bij jongeren, met bijzondere aandacht voor scheikunde, natuurkunde en aardwetenschappen. De steun omvat ook digitaal onderwijs;



- **Planet Progress:** het stimuleren van projecten gericht op de bescherming van de biodiversiteit, de energietransitie, waterbeheer en andere duurzame milieuplossingen;
- **Better Life:** het ondersteunen van het fysieke, psychologische en financiële welzijn van de gemeenschappen rondom de industriële vestigingen van Solvay, vanuit een logica van solidariteit en nabijheid.

In aanmerking komende organisaties worden uitgenodigd om niet-commerciële projecten in te dienen die worden uitgevoerd binnen een straal van 100 km rond een industriële vestiging van Solvay, en die zo bijdragen aan een concrete lokale impact.

Naast financiële steun (tot 10.000 euro per project) fungeert het Ernest Solvay Fonds als een structurerend instrument dat het mogelijk maakt om de erfenis van de oprichtersfamilie op het gebied van wetenschapsbevordering, duurzame ontwikkeling en sociale solidariteit voort te zetten.



2. International Solvay Institutes

De **International Solvay Institutes (ISI)** behoren tot de meest prestigieuze wetenschappelijke instellingen ter wereld. Opgericht door Ernest Solvay aan het begin van de 20e eeuw, stonden zij aan de basis van de beroemde Solvay-conferenties, die hun stempel hebben gedrukt op de geschiedenis van de natuurkunde en de scheikunde.

Oorsprong en oprichting

- Na de eerste Solvay-conferentie van 1911, gewijd aan “Straling en Quanta”, richt Ernest Solvay in 1912 het Internationaal Instituut voor Natuurkunde op.
- In 1913 richt hij het Internationaal Instituut voor Scheikunde op.
- De twee instituten fuseren in 1963 en worden in 1970 de International Solvay Institutes for Physics and Chemistry (vereniging zonder winstoogmerk ULB/VUB + familie Solvay).

Missie

De missie van de International Solvay Institutes is **het ondersteunen en ontwikkelen van fundamenteel onderzoek** op het gebied van :

- natuurkunde,
- scheikunde,
- en aanverwante domeinen.

Doelstelling: **“Enlarging and deepening the understanding of natural phenomena”**. De instituten ondersteunen een curiosity driven, niet-commercieel onderzoek, geheel in de geest van de wetenschappelijke ambitie van Ernest Solvay.

Hun belangrijkste activiteit: de Solvay Conferences

De Solvay Conferences, die sinds 1911 regelmatig worden georganiseerd, behoren tot de beroemdste wetenschappelijke evenementen ter wereld.

Ze brengen, op uitnodiging, de grootste wetenschappers bijeen om te debatteren over fundamentele vraagstukken in de natuurkunde en de scheikunde.

Enkele hoogtepunten:

- De eerste Solvay-conferentie (1911) brengt Einstein, Marie Curie, Poincaré, Lorentz... bijeen en markeert een keerpunt in de geschiedenis van de kwantumfysica.
- In 1927 brengt de Solvay-conferentie over elektronen en fotonen 18 Nobelprijswinnaars bijeen — het debat tussen Bohr en Einstein bereikt daar zijn hoogtepunt.
- Sinds 2024 organiseren de Instituten ook Solvay Conferences in Biology, waarmee ze hun invloed uitbreiden naar een derde domein.

Institutionele verankering en bestuur

De Instituten vormen een onafhankelijke organisatie, die gezamenlijk wordt ondersteund door:

- de familie Solvay (al meer dan een eeuw lang),
- de Universit  Libre de Bruxelles (ULB),
- de Vrije Universiteit Brussel (VUB).

Ze staan vandaag de **symbool voor Belgische wetenschappelijke excellentie**.



THE SYENSQO FUND

3. The Syensqo Fund

Het **Syensqo Fund**, dat sinds 2024 volledig operationeel is en wordt beheerd door de **Koning Boudewijnstichting**, vormt het belangrijkste filantropische instrument van Syensqo. Het weerspiegelt de ambitie van de groep om haar maatschappelijke impact te vergroten door initiatieven te ondersteunen die aansluiten bij haar missie: de mensheid vooruit helpen door middel van wetenschap en innovatie. Het bestuur van het Fonds berust op een onafhankelijk beheerscomité bestaande uit vertegenwoordigers van Syensqo, de Stichting en erkende deskundigen, dat een strenge en transparante selectie van de ondersteunde projecten garandeert.

Het Syensqo Fund concentreert zijn activiteiten rond **vier structurende MVO-pijlers**, die het kader vormen voor al zijn initiatieven:

- **De planeet beschermen** – Acties ondersteunen ter bevordering van natuurbehoud, de strijd tegen klimaatverandering en de ecologische transitie, in overeenstemming met de duurzaamheidsroete van de groep.
- **Innovatiestimuleren** – Wetenschappelijk onderzoek ondersteunen, met name door topprogramma's en prestigieuze prijzen zoals de Ernest Solvay Prize, die belangrijke wetenschappelijke doorbraken in de schijnwerpers zetten.

- **Onderwijs stimuleren** – STEM-opleidingen en toegang tot kennis bevorderen, met name onder de jongere generaties, om zo de wetenschappelijke talenten van morgen te koesteren.
- **Solidariteit versterken** – Gerichte steun bieden aan lokale gemeenschappen en werknemers die in moeilijke situaties verkeren, vanuit een visie van wederzijdse hulp en sociale cohesie.

Via deze pijlers profileert het Syensqo Fund zich als een structurerende hefboom ter ondersteuning van projecten met een sterke sociale, educatieve en ecologische meerwaarde. Het zet zo de humanistische erfenis van Ernest Solvay voort en belichaamt tegelijkertijd het engagement van Syensqo voor een verantwoorde en duurzame toekomst.

Met steun van het Ernest Solvay Fonds, de International Solvay Institutes en het Syensqo Fund, onderschrijft Solvac een duurzame visie : op lange termijn wetenschap, innovatie en solidariteit begeleiden om waarde te creëren die de tand des tijds doorstaat. Deze complementaire hefbomen vormen de basis voor een engagement dat alleen maar sterker zal worden, om toekomstige industriële en maatschappelijke transitie te ondersteunen en tegelijkertijd de samenhang en de hoge eisen van ons bestuur te behouden.

10

Solvay et Syensqo _

In december 2023 heeft Solvay de splitsing van haar activiteiten in twee onafhankelijke bedrijven afgerond: Solvay en Syensqo, een transactie die met overweldigende meerderheid door de aandeelhouders werd goedgekeurd.

Deze strategische transactie beantwoordt aan een duidelijk geformuleerde ambitie: het potentieel van elk bedrijf vrijmaken, meer transparantie bieden aan investeerders en een efficiëntere toewijzing van middelen mogelijk maken. In 2025 had de chemische industrie te maken met een moeilijke omgeving en de uitdagingen waarmee ze werd geconfronteerd, maakten het onmogelijk om groei te genereren.

Daarentegen hebben beide deelnemingen hun aandeelhouders een dividenduitkering voorgesteld die ongewijzigd is ten opzichte van vorig jaar.

Het Risico dat verbonden is aan de activiteiten van Solvay en Syensqo wordt in detail beschreven in het respectieve jaarverslag van deze twee vennootschappen.

SOLVAY:

<https://www.solvay.com/en/investors/financial-reporting/annual-reports>

SYENSQO:

<https://www.syensqo.com/en/investors/annual-reports>



Solvay, de essentiële chemie

Solvay is een toonaangevend chemiebedrijf, waarvan de geschiedenis teruggaat tot de baanbrekende innovaties van Ernest Solvay op het gebied van de sodaproductieproces. Sinds 1863 zet de Groep de wetenschap in voor essentiële oplossingen die bijdragen aan het zuiveren van lucht en water, het behoud van voedselbronnen, het beschermen van de gezondheid, het verbeteren van het welzijn en het ondersteunen van duurzamere toepassingen in sectoren zoals mobiliteit, consumptie en wonen.

Met meer dan 160 jaar voortdurende innovatie heft Solvay een industrieel model opgebouwd dat gebaseerd is op technologische expertise, verantwoord presteren en de voortdurende verbetering van essentiële chemie. Dit engagement past ook in een unieke bedrijfscultuur, gekenmerkt door de stabiliteit van het familiale aandeelhouderschap en de overdracht van knowhow van generatie op generatie.

In 2025 vond de bedrijfsactiviteit van Solvay plaats in een moeilijke economische context voor de chemische industrie, wat een negatieve invloed had op de verkochte volumes en de resultaten. Dankzij de cashflowgeneratie en de financiële soliditeit van de onderneming kon zij haar aandeelhouders echter een dividend voorstellen dat ongewijzigd bleef ten opzichte van het voorgaande jaar, in lijn met het aangekondigde dividendbeleid.

Het management van de onderneming gaat de huidige uitdagingen resoluut aan en heeft bevestigd:

"Solvay blijft zich volledig inzetten voor haar strategie van 'essentiële chemie' en voor haar duidelijk beleid inzake kapitaalallocatie."

In het huidige moeilijke klimaat vormen kostenbesparingen een essentieel instrument dat het management inzet om de prestaties te ondersteunen.

Het besparingsprogramma heeft in de eerste twee jaar al meer dan € 200 miljoen opgeleverd, met name dankzij digitalisering en vereenvoudiging binnen de groep.

Solvay heeft in 2025 ook haar duurzaamheidsprogramma For Generations geconsolideerd, dat de gehele strategie rond twee complementaire pijlers structureert: Planet Progress, gericht op de ecologische transitie, en Better Life, gericht op sociale vooruitgang en het welzijn van gemeenschappen. Dit kader vormt de leidraad voor alle activiteiten van de Groep en weerspiegelt een hernieuwde ambitie om een positieve en duurzame impact te hebben op toekomstige generaties.

Planet Progress

Klimaatverandering

Energietransitie

Solvay zet de geleidelijke uitstap uit steenkool voort en versnelt de vervanging van fossiele brandstoffen door hernieuwbare of koolstofarme energiebronnen. In 2025 zijn nieuwe maatregelen genomen, waaronder de integratie van **biogene CO₂ geleverd door Air Products** in de productie van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat in **Dombasle (Frankrijk)**, wat een **reductie van 4.000-ton CO₂ per jaar** mogelijk maakt. Dit initiatief dekt nu 50 % van de CO₂-behoefte van de site en wordt uitgebreid naar de **site in Rosignano (Italië)**, na een eerste succesvolle implementatie in La Rochelle.

Procesinnovatie

Solvay zet de ingrijpende transformatie van haar industriële processen voort, met name via het e.Solvay-programma, dat het mogelijk zal maken om de CO₂-uitstoot in verband met het productieproces van natriumcarbonaat te halveren en het verbruik van water, energie, zout en kalksteen aanzienlijk te verminderen. Deze innovatie staat centraal in de pijler Planet Progress.

Milieubescherming en natuurbehoud

Solvay zet zich actief in om **de negatieve impact van haar activiteiten op de natuur te verminderen**, in overeenstemming met de pijler Planet Progress van haar programma For Generations. Het bedrijf voert

maatregelen door om haar impact op ecosystemen te verminderen, de biodiversiteit te behouden en de integratie van op de natuur gebaseerde oplossingen in haar bedrijfsvoering te versterken.

In dit kader onderneemt Solvay actie op verschillende gebieden:

- Het verbeteren van de milieukennis van haar vestigingen door systematisch de uitstoot, het grondstoffenverbruik en de interacties met het milieu te monitoren.
- Samenwerken met lokale belanghebbenden om de impact te beoordelen en de dialoog over het milieu rondom de industriële vestigingen te versterken.
- Projecten ontwikkelen voor de bescherming en het herstel van de biodiversiteit, met name via de doelstelling om tegen 2030 30 % van de grond rond haar vestigingen te bestemmen voor natuurvriendelijk gebruik.
- Natuurgebaseerde oplossingen implementeren, voortbouwend op succesvolle lokale ervaringen, zoals op de locatie in Paulínia, waar 85% van het terrein is bestemd voor natuurgebieden die onderdak bieden aan meer dan 270 diersoorten.

Bevordering van circulariteit

In 2025 versterkt Solvay op beslissende wijze haar circulariteitsstrategie, om haar afhankelijkheid van beperkte natuurlijke hulpbronnen te verminderen en haar productiemodellen duurzaam te transformeren. Circulariteit, gedefinieerd als een systemische aanpak die erop gericht is economische groei los te koppelen van het gebruik van eindige hulpbronnen door gesloten kringlopen in te voeren, vormt voor Solvay een belangrijke uitdaging, gezien haar historische activiteit op basis van zand, zout en kalksteen.

Om deze uitdaging aan te gaan, zet de Groep innovatieve oplossingen in op het gebied van circulaire inkoop, afvalverwerking en regeneratieve chemie.

- Circulaire grondstoffen: omzetting van hoogdisperse silica (HDS) in Azië naar ISCC+-gecertificeerd gerecycled zand; de vestiging in Livorno (Italië) produceert silica uit rijstpelschilfers.
- Gesloten kringlopen & terugwinning: 80 % van de bij klanten ingezamelde SOLVAir®-residuen wordt in Dombasle en Rosignano opnieuw verwerkt tot grondstoffen; recycling van zeldzame aardmetalen om de elektrificatietekens veilig te stellen.
- Gebruiksvoordeel: Zeosil®-silica zorgt voor -25 %



minder rolweerstand en ~ -7 % brandstofverbruik, wat de sectorale doelstellingen ondersteunt, met name in de bandenindustrie, die streeft naar meer dan 40 % circulaire materialen tegen 2030.

Duurzame portfolio

Dit vierde onderdeel van Planet Progress vormt een belangrijk onderdeel van de duurzaamheidsstrategie van Solvay.

Solvay maakt gebruik van **SPM – Sustainable Portfolio Management**, een eigen, gestructureerd instrument waarmee elk product op twee vlakken kan worden beoordeeld:

- de impact ervan (milieurisico's),
- de bijdrage aan duurzame oplossingen (klanten helpen hun milieu- of sociale doelstellingen te bereiken).

Voorbeelden van duurzame producten: **Augeo®** (biobased), **Rhodianyl®** (100% pre-consumer gerecycled), **SOLVAir®** (sanering + recycling), **Zeosil®** (energie-efficiëntie), Soda **Solvay®** (hoogwaardige beglazing), oxiden/zeldzame aardmetalen (EV-motoren, katalysatoren).

Better Life

De pijler Better Life vertegenwoordigt de sociale dimensie van het duurzaamheidsprogramma For Generations van Solvay. Deze pijler is erop gericht de levenskwaliteit van medewerkers en lokale gemeenschappen te verbeteren en te zorgen voor een voorbeeldig ethisch bestuur.

Een engagement dat is opgebouwd rond drie prioriteiten: veiligheid, integriteit en inclusie.

Veiligheid op de werkplek

Solvay beschouwt veiligheid als meer dan alleen een prioriteit: het is een **fundamentele waarde** die verankerd is in de bedrijfscultuur.

Het bedrijf blijft streven naar **nul ongevallen**, gesteund door een versterkte preventiecultuur, verantwoordelijkheidsbewustzijn bij de medewerkers en doorlopende opleidings- en waakzaamheidsprogramma's.

Deze houding weerspiegelt de wil om een gezonde, beheerste en respectvolle werkomgeving te creëren.

Integriteit en eerbiediging van de mensenrechten

De ethische dimensie speelt een centrale rol in het Better Life.

Solvay verankert integriteit in het hart van haar bestuursmodel. **De Code of Business Integrity** en het meldingssysteem **Speak Up** omvatten een proactieve aanpak ter voorkoming van ongepast gedrag en beschermen de mensenrechten in de gehele waardeketen.

Deze aanpak is erop gericht verantwoordelijk gedrag te waarborgen, in overeenstemming met de verwachtingen van interne en externe belanghebbenden, en op duurzame wijze een cultuur van ethiek en transparantie te vestigen.

Inclusie, gelijkheid en welzijn

Solvay streeft in 2025 naar structurele doelstellingen die gericht zijn op het versterken van gelijkheid en inclusie:

- Tegen 2030 30 % vrouwen in midden- en topmanagementfuncties
- Ervoor zorgen dat 100 % van de werknemers tegen 2026 een "leefbaar loon" ontvangt, ongeacht het land waar ze werkzaam zijn.

Tegelijkertijd zet het bedrijf initiatieven in ten gunste van het welzijn (gezondheid, evenwicht tussen werk en privéleven) en versterkt het de sociale dialoog met de personeelsvertegenwoordigers en de lokale belanghebbenden.

De pijler **Better Life** illustreert de wil van Solvay om de menselijke dimensie tot een essentiële hefboom te maken voor haar duurzame transformatie. Door haar engagementen op het vlak van veiligheid, integriteit, mensenrechten, inclusie en welzijn, geeft het bedrijf vorm aan een ambitieus sociaal beleid, in lijn met de internationale normen en ten dienste van gedeelde vooruitgang.

Conclusie

Solvay versnelt de **ontwikkeling van een koolstofarme, circulaire, regeneratieve en waardecreërende chemie, door vermindering van de ecologische voetafdruk**, innovatie en de evolutie van de productportefolio op elkaar af te stemmen.

SOLVAY

	Eind 2025	Eind 2024	Jaarlijkse Variatie
ONDERLIGGEND NETTO OMZET	€ 4.262 miljoen	€ 4.686 miljoen	-9,0 %
ONDERLIGGEND EBITDA	€ 881 miljoen	€ 1.052 miljoen	-16,3 %
ONDERLIGGENDE NETTOWINST	€ 306 miljoen	€ 445 miljoen	-31,3 %
VRIJE KASSTROOM	€ 350 miljoen	€ 361 miljoen	-3,0 %
ROCE	13,6 %	17,6 %	-4,0 %
DIVIDEND	€ 2,43 <small>bruto per aandeel</small>	€ 2,43 <small>bruto per aandeel</small>	Onveranderd



Syensqo, special chemie

De resultaten van 2025 bleken over het algemeen veerkrachtig in een zeer moeilijke context voor de chemische industrie. Dankzij de kasstroomgeneratie van het bedrijf en haar financiële soliditeit kon het haar aandeelhouders een dividend voorstellen dat ongewijzigd bleef ten opzichte van het voorgaande jaar.

In de afgelopen twee jaar heeft Syensqo ook de volledige operationele afsplitsing van Solvay voltooid, inclusief de diensten, IT-systemen en ondersteunende functies, binnen de gestelde termijn en zonder verstoring van de activiteiten.

Composite Materials — Een motor voor innovatie

Composite Materials nam in 2025 een centrale

plaats in binnen de dynamiek van de groep. De GBU noteerde een omzetstijging van 4% op organische basis ten opzichte van 2024, met name gedreven door de vraag in de burgerluchtvaart en in ruimtevaart- en defensietoepassingen.

Deze groei bevestigt het strategische belang van composietmaterialen, die het mogelijk maken om constructies lichter te maken, de energie-efficiëntie te verbeteren en de duurzaamheid van apparatuur te vergroten. Ze worden gebruikt in vliegtuigen, satellieten, motoren, draagraketten en geavanceerde systemen en voldoen aan de eisen van sectoren waar structurele prestaties van cruciaal belang zijn. Hun weerstand in extreme omgevingen maakt ze ook tot de voorkeursmaterialen voor orbital- en veiligheidstoepassingen.

In 2025 heeft het segment zich dan ook geprofileerd als een motor voor groei, een drager van innovatie en een directe uitdrukking van de verkenningseest die eigen is aan Syensqo.

Specialty Polymers —

De GBU **Specialty Polymers** opereert in een contrastrijke omgeving, die wordt gekenmerkt door marktdynamieken die per toepassing verschillen. Haar activiteiten omvatten een breed portfolio van hoogwaardige polymeren voor sectoren zoals de automobielenindustrie, de elektronica, de medische sector en elektrische mobiliteitstechnologieën, waar de eisen op het gebied van weerstand, duurzaamheid en technische prestaties hoog blijven.

Voor het komende boekjaar wordt een licht herstel van de volumes verwacht, voornamelijk dankzij het herstel van de automarkt.



Performance & Care —

De activiteiten van **Novelcare** omvatten een uitgebreid portfolio van formuleringsoplossingen — oppervlakreactieve stoffen, functionele polymeren en gespecialiseerde additieven — die worden gebruikt in uiteenlopende sectoren zoals persoonlijke verzorgingsproducten, huishoudelijke reinigingsmiddelen, extractie, landbouw, verven en industriële toepassingen.

Deze markten worden gekenmerkt door een sterke gevoeligheid voor macro-economische cycli en door toenemende afwegingen van klanten op het gebied van kosten en prestaties, waardoor de druk op de volumes en marges toeneemt.

Gezien deze omstandigheden zet het segment een strategie verder om zijn portfolio te optimaliseren en zijn operationele efficiëntie te versterken, met name door structurele besparingen die op groepsniveau zijn doorgevoerd en een betere commerciële selectiviteit om de winstgevendheid te beschermen. De inspanningen om het assortiment te vereenvoudigen, de productiviteit te verbeteren en de capaciteit aan te passen, zijn erop gericht de activiteiten beter af te stemmen op de werkelijke markt vraag en geleidelijk het toekomstige concurrentievermogen van het segment te ondersteunen in een nog steeds volatiele omgeving.

De activiteiten van Technology Solutions omvatten een portfolio van gespecialiseerde technologieën die onder meer worden gebruikt in metaalzuivering, mijnbouw, performance additieven en bepaalde elektronische toepassingen – gebieden die bijzonder gevoelig zijn voor macro-economische cycli. In dit kader heeft het segment zijn inspanningen op het gebied van operationele optimalisatie en portefeuille aanpassing geïntensiveerd om de impact van de vertraging te verzachten en een sterke positionering te behouden op toepassingen met een hogere toegevoegde waarde, in een omgeving die wordt gekenmerkt door beperkte zichtbaarheid en aanhoudende volatiliteit.

Ontdek de technologieën van morgen

CYCOM®

De hoogperformante CYCOM® composieten vormen een belangrijke hefboom voor de luchtvaartindustrie. Ze maken het mogelijk om lichtere – en dus brandstofzuinigere – vliegtuigen te ontwerpen, terwijl ze tegelijkertijd inspelen op hogere productieritmes, de industriële efficiëntie optimaliseren en de duurzaamheid versterken.

CYANEX®

Gezien de stijgende vraag naar strategische metalen maken de gespecialiseerde CYANEX® mijnreagentia de efficiënte terugwinning mogelijk van essentiële grondstoffen zoals nikkel, kobalt, lithium en zeldzame aardmetalen, onder meer uit afgedankte producten zoals gebruikte batterijen van elektrische voertuigen en elektronisch afval.





One Planet — Duurzame groei

One Planet belichaamt de duurzaamheidsroadmap van Syensqo. Deze strategie is opgebouwd rond vier prioriteiten – klimaat, milieubeheer, duurzaam portfolio en mensen & gemeenschappen – en draagt bij aan het ondersteunen van waardecreatie en langetermijngroei in alle markten waarin de groep actief is.

In 2025 realiseerde Syensqo een sterke prestatie in de uitrol van One Planet. De groep versnelde de ontwikkeling van technologieën die klanten ondersteunen en bijdragen aan de overgang naar efficiëntere modellen voor hulpbronnengebruik, terwijl tegelijk de prestaties en de robuustheid van de operaties werden versterkt.

In 2025 heeft Syensqo haar positie als een toonaangevende speler in speciale materialen verder versterkt, door een strategie te blijven volgen die draait om exploratie, innovatie en verantwoordelijkheid. De lopende initiatieven — variërend van strategische heroriëntatie en de ontwikkeling van technologieën die essentieel zijn voor de energietransitie, tot de vooruitgang op het gebied van duurzaamheid — illustreren een sterke, toekomstgerichte organisatie.

Zo bevestigt Syensqo haar ambitie: wetenschap en innovatie inzetten ten dienste van duurzame vooruitgang,

en blijvend waarde creëren voor al zijn stakeholders in een omgeving die diepgaand evolueert. De ChemScore 2025 benadrukt dat Syensqo vooruitgang boekt, en het bedrijf behoort nu tot de top 10 van chemiebedrijven. Dit bevestigt de inzet van de onderneming op het vlak van milieuverantwoordelijkheid, verantwoord productbeheer en transparantie.

Een toekomstgerichte visie

Syensqo streeft ernaar innovatie, verantwoordelijkheid en exploratie te combineren. Deze visie krijgt concreet vorm via:

- de cruciale rol die composieten spelen in de luchtvaart, de ruimtevaart en de defensiesector, waar zij bijdragen aan het verlagen van het gewicht van de uitrusting terwijl zij tegelijk de prestaties en de duurzaamheid verbeteren;
- de ontwikkeling van nieuwe circulaire materialen voor de auto industrie, de halfgeleidersector en andere strategische industrieën, evenals biogebaseerde oplossingen voor de beauty en landbouwmarkten

- vooruitgang in end of life technologieën, met ontwikkelingen in het recycleren van meerlaagse PVDC voedselverpakkingen en sulfonpolymeren, evenals in het terugwinnen van kritieke mineralen;
- de voortdurende verbetering van het portfolio via het One Planet programma, dat de inspanningen van de groep ondersteunt om veiligheid, transparantie en milieuverantwoordelijkheid te versterken;
- de strategische heroriëntatie en structurele versterking, geïllustreerd door de verkoop van de Oil & Gas activiteiten en de finalisering van de Transitional Service Agreements in het kader van de splitsing van Solvay, die Syensqo in staat stellen haar toekomstige ontwikkeling te versnellen.



	Eind 2025	Eind 2024	Jaarlijkse variatie
ONDERLIGGEND NETTO OMZET	€ 5.762 miljoen	€ 6.162 miljoen	- 6,5 %
ONDERLIGGEND EBITDA	€ 1.187 miljoen	€ 1.385 miljoen	- 14,3 %
ONDERLIGGENDE NETTOWINST	€ 381 miljoen	€ 553 miljoen	- 31,0 %
VRIJE KASSTROOM	€ 779 miljoen	€ 841 miljoen	- 7,5 %
ROCE	6,2 %	7,8 %	- 160 bps
DIVIDEND	€ 1,62 bruto per aandeel	€ 1,62 bruto per aandeel	Onveranderd

11

Financiële staten _

Solvac

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA

OPRICHTINGSKOSTEN

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Materiële vaste activa

Terreinen en gebouwen

Installaties, machines en uitrusting

Meubilair en rollend materieel

Leasing en soortgelijke rechten

Overige materiële vaste activa

Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
6.1	20		
	21/28	2.697.724.842,12	2.697.676.879,76
6.2	21		
6.3	22/27	57.383,58	9.421,22
	22		
	23		
	24		
	25		
	26	8.426,78	9.421,22
	27	48.956,80	
6.4 /			
6.5.1	28	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54
6.15	280/1		
	280		
	281		
	282/3	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54
	282	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54
	283		
	284/8		
	284		
	285/8		

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen op meer dan één jaar

Handelsvorderingen

Overige vorderingen

Voorraden en bestellingen in uitvoering

Voorraden

Grond- en hulpstoffen

Goederen in bewerking

Gereed product

Handelsgoederen

Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Vooruitbetalingen

Bestellingen in uitvoering

Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	29/58	35.244.433,57	35.132.261,23
	29		
	290		
	291		
	3		
	30/36		
	30/31		
	32		
	33		
	34		
	35		
	36		
	37		

Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	31.866.476,35	31.877.987,88
Handelsvorderingen	40		394,70
Overige vorderingen	41	31.866.476,35	31.877.593,18
	6.5.1 /		
Geldbeleggingen	6.6		
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53		
Liquide middelen	54/58	3.323.744,23	3.199.910,63
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	54.212,99
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	2.732.969.275,69	2.732.809.140,99

Nr. 0423898710

VOL-kap 3.2

	Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1			
Kapitaal		10/15	2.517.557.139,99	2.516.433.861,72
Geplaatst kapitaal		10/11	765.608.158,10	765.608.158,10
Niet-opgevraagd kapitaal ⁶		10	192.786.636,00	192.786.636,00
Buiten kapitaal		100	192.786.636,00	192.786.636,00
Uitgiftepremies		101		
Andere		11	572.821.522,10	572.821.522,10
Herwaarderingsmeerwaarden		1100/10	572.821.522,10	572.821.522,10
Reserves		1109/19		
Onbeschikbare reserves		12		
Wettelijke reserve		13	378.689.282,41	378.689.282,41
Statutair onbeschikbare reserves		130/1	378.689.282,41	378.689.282,41
Inkoop eigen aandelen		130	19.278.663,60	19.278.663,60
Financiële steunverlening		1311		
Overige		1312		
Belastingvrije reserves		1313		
Beschikbare reserves		1319	359.410.618,81	359.410.618,81
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	132		
Kapitaalsubsidies		133		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief⁷		14	1.373.259.699,48	1.372.136.421,21
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		15		
Vorzieningen voor risico's en kosten		16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
		162		

Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

Nr. 0423898710

VOL-kap 3.2

	Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN				
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	150.000.000,00	100.000.000,00
Financiële schulden		170/4	150.000.000,00	100.000.000,00
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	150.000.000,00	100.000.000,00
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	64.691.914,39	115.276.354,21
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		50.000.000,00
Financiële schulden		43		13.000.000,00
Kredietinstellingen		430/8		13.000.000,00
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	146.635,24	172.476,10
Leveranciers		440/4	146.635,24	172.476,10
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	92.015,96	62.304,02
Belastingen		450/3	27.407,71	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	64.608,25	62.304,02
Overige schulden		47/48	64.453.263,19	52.041.574,09
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	720.221,31	1.098.925,06
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.732.969.275,69	2.732.809.140,99

RESULTATENREKENING

	Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.769,62	4.971,06
Omzet	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.769,62	4.971,06
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	3.926.081,67	3.057.865,66
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	2.690.769,15	2.093.475,20
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	307.293,96	337.293,76
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	994,44	2.338,87
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	120.000,00	120.967,52
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	807.024,12	503.790,31
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-3.922.312,05	-3.052.894,60

	Ann.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	132.485.067,48	111.203.232,26
Recurrente financiële opbrengsten		75	132.485.067,48	111.203.232,26
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	132.117.411,15	110.913.382,20
Opbrengsten uit vlottende activa		751	367.656,33	289.850,06
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	3.250.209,61	3.452.202,73
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.250.209,61	3.452.202,73
Kosten van schulden		650	3.190.545,81	3.440.739,15

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	59.663,80	11.463,58
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	125.312.545,82	104.698.134,93
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	67/77	325,82	442,60
Belastingen		670/3	352,84	442,60
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	27,02	
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	125.312.220,00	104.697.692,33
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	125.312.220,00	104.697.692,33

Nr. 0423898710

VOL-kap 5

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	1.497.448.641,21	1.496.325.362,92
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	125.312.220,00	104.697.692,33
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	1.372.136.421,21	1.391.627.670,59
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	1.373.259.699,48	1.372.136.421,21
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	124.188.941,73	124.188.941,71
Vergoeding van de inbreng		694	124.188.941,73	124.188.941,71
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.2.3

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.054,80

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.054,80	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.054,80
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.054,80	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.3.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.272,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	26.272,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.272,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273		
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	26.272,23	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.888,73

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195

19.888,73

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P

xxxxxxxxxxxxxxxx

10.467,51

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

994,44

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325

11.461,95

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

8.426,78

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8166

48.956,80

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8176

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8186

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8196

48.956,80

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8256P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8216

Verworven van derden

8226

Afgeboekt

8236

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8246

Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	48.956,80	

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.4.2

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.697.667.458,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	2.697.667.458,54	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	2.697.667.458,54	

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

over te dragen kosten

54.212,99

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	192.786.636,00
(100)	192.786.636,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

gewone aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	192.786.636,00	21.375.033
8702	XXXXXXXXXXXXXX	21.375.033
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	45.000.000,00

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.7.1

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing van de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.7.2

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deel-nemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	50.000.000,00

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.9

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd

op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	150.000.000,00
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	150.000.000,00
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

9062	150.000.000,00
------	----------------

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

- Niet-vervallen belastingenschulden
- Geraamde belastingenschulden
- Dettes fiscales estimées

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	27.407,71
450	
9076	64.608,25

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.9

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

- Interesten toe te kennen
- Andere bankkosten toe te kennen

Boekjaar
718.346,31
1.875,00

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.10

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

- Uitsplitsing per bedrijfscategorie
- Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

- Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	2	2
9087	2,0	2,3
9088	3.408	4.089
620	222.107,33	242.476,78
621	53.420,82	55.969,06
622	25.040,91	31.031,24
623	6.724,90	7.816,68
624		

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

- Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
- Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

- Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- Andere personeelskosten
- Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten		59.663,80	11.463,58

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.12

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN			
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN			
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Vorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	807.024,12	503.790,31
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en			

kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten		668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.13

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9134	352,84
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9135	110.296,90
Geraamde belastingsupplementen	9136	109.944,06
	9137	

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9138	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9139	
	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Verworpen uitgaven	3.025.265,92
Definitief belaste inkomsten	-128.336.489,63

Codes	Boekjaar
9134	352,84
9135	110.296,90
9136	109.944,06
9137	
9138	
9139	
9140	
	3.025.265,92
	-128.336.489,63

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latencies	9141	52.831.732,80
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latencies		
Overgedragen definitief belaste inkomsten		52.831.732,80
Passieve latencies	9144	
Uitsplitsing van de passieve latencies		

Codes	Boekjaar
9141	52.831.732,80
9142	
	52.831.732,80
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	
Door de vennootschap	9146	

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing	9147	178.510,56	149.527,80
Roerende voorheffing	9148	32.182.938,55	21.476.914,28

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146		
9147	178.510,56	149.527,80
9148	32.182.938,55	21.476.914,28

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9162	
9163	
9171	
9172	
9181	202.590.292,88
9182	155.000.000,00
9191	
9192	
9201	
9202	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54
9263	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54
9273		
9283		
9293	31.642.935,51	31.642.935,51
9303		

Op hoogstens één jaar	9313	31.642.935,51	31.642.935,51
Schulden	9353	1.015,89	3.020,85
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	1.015,89	3.020,85
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.16

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	

Aan bestuurders en zaakvoerders
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten
Belastingadviesopdrachten
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	25.000,00
95061	5.000,00
95062	
95063	10.985,00
95081	
95082	
95083	

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten
Belastingadviesopdrachten
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr. 0423898710

VOL-kap 6.18.1

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt* N/A

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) N/A

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt* N/A

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De raad van bestuur heeft de evaluatieregels opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de Vennootschap.

Deze regels zijn opgesteld en de evaluaties worden uitgevoerd met het oog op de continuïteit van de activiteiten van de Vennootschap.

De evaluaties voldoen aan de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Er wordt rekening gehouden met de kosten en opbrengsten die betrekking hebben op het boekjaar of voorgaande boekjaren, ongeacht de datum van betaling of ontvangst van deze kosten en opbrengsten, tenzij de daadwerkelijke ontvangst van deze opbrengsten onzeker is.

De evaluatieregels zijn niet gewijzigd in hun formulering of toepassing ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Echter, bepaalde elementen zijn toegevoegd ter verduidelijking voor de lezer.

1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden volledig ten laste genomen in het boekjaar waarin ze worden gemaakt; de afschrijving van de emissiekosten van leningen kan worden gespreid over de looptijd van deze leningen.

2. Immateriële vaste activa

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd, worden de van derden verworven immateriële vaste activa lineair afgeschreven over hun vermoedelijke gebruiksduur.

3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is in de tijd, worden lineair afgeschreven over hun geschatte levensduur; echter, het is mogelijk om gebruik te maken van de mogelijkheid om degressief af te schrijven.

4. Financiële vaste activa

De deelneming in Solvay en Syensqo wordt in de balans opgenomen tegen de aanschafwaarde, verminderd met eventuele waardeverminderingen.

Onder aanschafwaarde wordt verstaan de aankoopprijs (aankoopprijs en alle direct toerekenbare kosten) of de inbrengwaarde.

Aan het einde van elk boekjaar wordt een evaluatie van de deelnemingen uitgevoerd, waarbij rekening wordt gehouden met zowel de financiële situatie, de rentabiliteit en de vooruitzichten van Solvay en Syensqo als hun beurswaarde; als de geschatte waarde lager is dan de boekwaarde van de deelneming en de raad van bestuur, handelend met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, van mening is dat de waargenomen waardevermindering gedeeltelijk of volledig duurzaam is, wordt een waardevermindering gelijk aan het duurzame deel van de waardevermindering geregistreerd.

5. Kasbeleggingen en beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde.

6. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een beoordeling gemaakt van de risico's die de oprichting van nieuwe voorzieningen en/of de wijziging van bestaande voorzieningen kunnen rechtvaardigen.

7. Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde en, indien van toepassing, worden de schulden op lange termijn geherclassificeerd als kortlopende schulden op basis van de vervaldagen.

8. Omrekening in EUR van transacties, activa en passiva in vreemde valuta

Er wordt gebruik gemaakt van:

de historische wisselkoers voor de waardering van variabele inkomstenwaarden die financiële vaste activa vertegenwoordigen; de wisselkoers aan het einde van het boekjaar voor andere activa en schulden.

De daaruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden in de balans opgenomen als regularisatierekening wanneer ze overeenkomen met latente winsten; wanneer ze overeenkomen met latente verliezen, worden ze in de resultatenrekening opgenomen, evenals de gerealiseerde wisselkoersverschillen op transacties in vreemde valuta.

9. Erkenning van de financiële opbrengst met betrekking tot ontvangen dividenden

In overeenstemming met het Belgische boekhoudrecht wordt de financiële opbrengst met betrekking tot ontvangen dividenden erkend op het moment van de beslissing door het bevoegde orgaan.

10. APM: Cashresultaat

Een APM is een alternatieve prestatie maatstaf die door de Vennootschap is gedefinieerd.

Bij Solvac wordt het Cashresultaat gedefinieerd als de kasinkomsten verminderd met de rentelasten en andere opbrengsten en kosten (financieel/operationeel). Op basis van deze indicator bepaalt de Raad van Bestuur de bedragen van de door Solvac voorgestelde dividenden.

11. APM: Cashinkomsten

Een APM is een alternatieve prestatie maatstaf die door de Vennootschap is gedefinieerd.

Bij Solvac komen de Cashinkomsten overeen met de ontvangen inkomsten over de periode. Het wordt gedefinieerd als de kasstroom verkregen door de betaling van de ontvangen dividenden van Solvac en Syensqo.

Nr. 0423898710

VOL-kap 10

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	2,0	1,0	1,0
Deeltijds	1002			
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	2,0	1,0	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	3.408	1.688	1.720
Deeltijds	1012			
Totaal	1013	3.408	1.688	1.720
Personeelskosten				
Voltijds	1021	307.293,96		
Deeltijds	1022			
Totaal	1023	307.293,96		
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	2,3	1,0	1,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	4.000	1.680	2.320
Personeelskosten	1023	337.293,76		
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	2		2,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	2		2,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1		1,0
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	1		1,0
Vrouwen	121	1		1,0
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213	1		1,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	2		2,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801	1	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	2	5812	2

Nettokosten voor de vennootschap	5803	43,88	5813	55,99
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	43,88	58132	55,99
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps- opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Verlag van de commissaris

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvac SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvac SA (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2025, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 13 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle

vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Op basis van onze audit werkzaamheden, hebben we geen kernpunten van de controle geïdentificeerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen

door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden. Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de

Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaaf zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van de digitale financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat in de digitale financiële overzichten van Solvac SA per 31 december 2025 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- In het kader van artikel 7:213 Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd tijdens het boekjaar een interim-dividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Verslag van de commissaris aan het bestuursorgaan van de naamloze vennootschap Solvac SA inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva in het kader van de uitkering van een interimdividend

Overeenkomstig artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en overeenkomstig de statuten van Solvac SA (de "Vennootschap") brengen wij in onze hoedanigheid van commissaris hierbij aan het bestuursorgaan het beoordelingsverslag uit over de staat van activa en passiva van de Vennootschap afgesloten per 30 juni 2025. Onze opdracht wordt uitgevoerd in het kader van de uitkering van een interimdividend van € 62.094.471.

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de hierbij gevoegde staat van activa en passiva per 30 juni 2025 van de Vennootschap opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de staat van activa en passiva

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de staat van activa en passiva te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Standaard voor Beoordelingsopdrachten 2410 "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een dergelijke beoordeling bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, hoofdzakelijk van personen verantwoordelijk voor financiële en boekhoudkundige aangelegenheden, en uit het toepassen van analytische en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk minder uitgebreid dan een in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden ("ISA's") uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend.

Bijgevolg brengen wij geen controleoordeel over deze staat van activa en passiva tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de bijhorende staat van activa en passiva van de Vennootschap afgesloten op 30 juni 2025 met een balanstotaal van € 2.766.882.323 en met een resultaat van de lopende periode van € 97.210.750, de winst van het voorgaande boekjaar € 1.372.136.421, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Beperking van verspreiding van onze conclusie

Dit verslag werd uitsluitend opgemaakt ingevolge artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen in het kader van de uitkering van een interimdividend van €62.094.471 en mag niet voor andere doeleinden worden aangewend.

EUR

		Exercice 2025	Exercice 2024	
		Ouv 2025 - Jun 2025	Ouv 2024 - Jun 2024	
		01-01-25 - 30-06-25	01-01-24 - 30-06-24	
ACTIFS IMMOBILISES		21/28	2.697.707.789,34	2.697.677.376,98
II. Immobilisations incorporelles	21			
211000 Site internet		24.054,80	24.054,80	
211009 Amort. actés site internet		(24.054,80)	(24.054,80)	
III. Immobilisations corporelles	22/27	40.330,80	9.918,44	
C. Mobilier et matériel roulant	24			
240000 Mobilier Et Materiel		26.272,23	26.272,23	
240009 Mobilier et Materiel - amort		(26.272,23)	(26.272,23)	
E. Autres immobilisations corporelles	26			
260000 Aménagements bureaux		8.924,00	9.918,44	
260009 Amort. actés aménagements bureaux		19.888,73	19.888,73	
		(10.964,73)	(9.970,29)	
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27			
270000 Immo Corporelles En Cours		31.406,80	31.406,80	
IV. Immobilisations financières	28	2.697.667.458,54	2.697.667.458,54	
A. Entreprises liées	280/1			
1. Participations	280			
280010 Part. Entreprises Associées - Valeur acq (new) Solvay SA		2.697.667.458,54	2.697.667.458,54	
280020 Part. Entreprises associées - Valeur acq Syensqo SA		613.216.809,78	613.216.809,78	
		2.084.450.648,76	2.084.450.648,76	
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	69.174.533,62	68.414.826,01	
VII. Créances à un an au plus	40/41	114.381,56	16.022.908,53	
A. Créances commerciales	40			
406000 Acomptes Verses			394,94	
B. Autres créances	41			
412000 Impots Belges Sur Resultat A Recup.		114.381,56	16.022.513,59	
416000 Créance dividendes Syensqo SA			168.424,25	
			15.854.089,34	
IX. Valeurs disponibles	54/58	68.608.403,04	51.967.010,46	
550000 Comptes Courants BNP		3.535.902,51	6.901.512,42	
550010 Comptes Courants KBC		72.500,53	63.259,55	
550020 Compte Courant D32 BNP			2.238,49	
550030 Compte à Terme KBC 420-5066038-26		65.000.000,00	45.000.000,00	
X. Comptes de régularisation	490/1	451.749,02	424.907,02	
490000 Charges A Reporter		386.337,91	377.167,02	
491000 Produits Acquis		65.411,11	47.740,00	
Montant total de l'actif		2.766.882.322,96	2.766.092.202,99	

EUR

		Exercice 2025	Exercice 2024
		Ouv 2025 - Jun 2025	Ouv 2024 - Jun 2024
		01-01-25 - 30-06-25	01-01-24 - 30-06-24
CAPITAUX PROPRES			
	10/15	2.613.644.611,40	2.611.905.439,02
I. Capital	10	192.786.636,00	192.786.636,00
A. Capital souscrit	100	192.786.636,00	192.786.636,00
100000 Capital Souscrit Ou Capital Personnel		192.786.636,00	192.786.636,00
II. Primes d'émission	11	572.821.522,10	572.821.522,10
110000 Primes D'Emission		572.821.522,10	572.821.522,10
IV. Réserves	13	378.689.282,41	378.689.282,41
A. Réserve légale	130	19.278.663,60	19.278.663,60
130000 Reserve Legale		19.278.663,60	19.278.663,60
B. Réserves indisponibles	131	359.410.618,81	359.410.618,81
2. Autres	1311	359.410.618,81	359.410.618,81
131100 Autres Reserves Indisponibles		90,58	90,58
*** 131200 Réserves indisponibles à partir de 2002		359.410.528,23	359.410.528,23
V. Bénéfice reporté	140	1.372.136.421,21	1.391.627.670,59
140000 Benefice Reporte		1.372.136.421,21	1.391.627.670,59
Solde 6 et 7	149	97.210.749,68	75.980.327,92
*** 149999 Resultat Provisoire Reporte		97.210.749,68	75.980.327,92
DETTES			
	17/49	153.237.711,56	154.186.763,97
VIII. Dettes à plus d'un an	17	150.000.000,00	150.000.000,00
A. Dettes financières	170/4	150.000.000,00	150.000.000,00
4. Etablissements de crédit	173	150.000.000,00	150.000.000,00
173001 Etablissement de crédit LT			50.000.000,00
173002 Etablissement de crédit LT		50.000.000,00	50.000.000,00
173003 Etablissement de crédit LT		50.000.000,00	50.000.000,00
173004 Etablissement de Crédit LT		50.000.000,00	
IX. Dettes à un an au plus	42/48	2.451.248,21	2.332.555,38
C. Dettes commerciales	44	187.956,66	253.506,71
1. Fournisseurs	440/4	187.956,66	253.506,71
440000 Fournisseurs		62.959,56	95.146,71
444000 Factures A Recevoir		124.997,10	158.360,00
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	53.245,33	79.027,32
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	53.245,33	79.027,32
455000 Remunerations			340,12
455003 Remunerations Employés Pécule vacances		27.278,66	25.549,18
455020 Allocation fin d'exercice		12.129,44	11.710,21
455025 Bonus variable		11.660,44	11.257,41
455100 Rémunérations administrateurs		2.176,79	30.170,40
F. Autres dettes	47/48	2.210.046,22	2.000.021,35
471000 Dividendes en cours de réconciliation		2.050.538,91	1.835.537,29
489100 Dettes sur Vente Scripts 2006		4.658,35	4.943,10
489101 Dettes sur Vente Scripts 2015		66.428,02	71.120,02
489200 Montant trop versé par les actionnaires		88.420,94	88.420,94
X. Comptes de régularisation	492/3	786.463,35	1.854.208,59
492001 Charges à imputer Crédit 50M 2018 - 2025			1.294.791,89
492002 Charges à imputer Crédit 50M 15 12 2020 - 15 12 2027		557.375,04	559.416,70

Bilan interne

EUR

	Exercice 2025	Exercice 2024
	Ouv 2025 - Jun 2025	Ouv 2024 - Jun 2024
	01-01-25 - 30-06-25	01-01-24 - 30-06-24
492005 Charges à imputer crédit 50 MEUR 15/05/2025 - 14/05/2032	229.088,31	
***** Différence d'arrondi		0,00
Montant total du passif	2.766.882.322,96	2.766.092.202,99

13

Woordenlijst –



APM

Alternative Performance Metrics

Bgaap

Algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving in België

Bruto uitkering

Het bedrag van het bruto eenheidsdividend vermenigvuldigd met het aantal aandelen waaruit het kapitaal van de vennootschap bestaat

Cagr

Compound Annual Growth = samengesteld jaarlijks groeipercentage

Cash opbrengsten

De totale kasstroom verkregen door de betaling van dividenden ontvangen tijdens het lopende jaar (van Solvay)

Cash resultaat

Kasopbrengsten verminderd met rentelasten en andere opbrengsten en kosten (financieel/ operationeel)

Dividendrendement (bruto)

Totale brutodividenduitkeringen gedurende het jaar gedeeld door de slotkoers op de laatste dag van het jaar

Dividendvoorschot

Aandeelhouderscompensatievooraf betaald na goedkeuring van de rekeningen en definitieve vastellingen van het bedrag van het slotdividend voor het lopende boekjaar

D&O

Directors & Officers

EBITDA

Earning Before Intrests and Tax Depreciation and Amortisation

ESG

Environment, Social, Governance

Euronext

Wereldwijde operator van financiële markten en leverancier van technologieën voor effectenhandel

Free float

Percentage aandelen in bezit van het publiek

FSMA

Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (Financial Services and Markets Authority)

Liquiditeit van het aandeel

Mogelijkheid om snel aandelen aan te kopen of te verkopen die op de markt zijn genoteerd zonder grote invloed op de prijs

Marktkapitalisatie

Slotkoers van het aandeel vermenigvuldigd met het totale aantal aandelen in omloop op die datum

Netto financiële schuld

Structurele schulden + lopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – andere financiële instrumenten

Nettoresultaat

Inkomsten uit activiteiten voor het jaar na financiële kosten en belastingen

Notering ex-coupon (of ex-date)

Datum vanaf wanneer verhandeling op een effectenbeurs plaatsvindt zonder recht op uitkering van dividend (vanwege « onthechting van de coupon »)

Over te dragen winstsaldo

Het uitstel van de toewijzing van het resultaat aan een later boekjaar

Pay-out ratio

Percentage financiële resultaat uitgekeerd in de vorm van dividenden

Record date

Datum waarop posities worden gesloten om de aandeelhouders te identificeren die recht hebben op het dividend, dat wil zeggen één werkdag na de ex-date

Roerende voorheffing

Belasting geheven bij het betalen van een dividendstorting

Solvac disagio

Het disagio vertegenwoordigt, voor een bepaalde dag, de verhouding in % tussen de prijs van het Solvac-aandeel en de netto waarde van zijn actief, dat wil zeggen, de waarde van haar portefeuille van Solvay-aandelen (op basis van de prijs van het Solvay-aandeel op dezelfde dag) minus de structurele schuld van Solvac

Structurele schuld

Financiële schuld meer dan een jaar

TSR

Total Shareholder Return = totaal aandeelhoudersrendement

Verklaring van Deugdelijk Bestuur

Informatie die het wettelijk bestuurskader beschrijft dat de vennootschap heeft gedefinieerd volgens de 2020 Governance Code

Vermogensmutatiemethode

Vervanging van het bedrag deelneming in de balans door het aandeel van Solvay-eigen vermogen en toevoeging van het aandeel in de nettoresultaten van het jaar van Solvay in de resultaten van Solvac. De andere elementen van het zogenaamde “wereldwijde” geconsolideerde nettoresultaat van Solvay worden ook opgenomen volgens de vermogensmutatie

14

Financiële kalender



Vrijdag 6 maart 2026

Publicatie jaarresultaten 2025

Donderdag 2 april 2026

Het jaarverslag 2025 is online beschikbaar op www.solvac.be

Dinsdag 12 mei 2026

Algemene Vergadering van de Aandeelhouders

Vrijdag 15 mei 2026

Notering van het aandeel ex-coupon

Donderdag 21 mei 2026

Record date

Vrijdag 29 mei 2026

Uitkering van het saldodividend boekjaar 2025

Vrijdag 31 juli 2026

Mededeling resultaten van de eerste 6 maanden 2026

Solvac

Naamloze Vennootschap

Maatschappelijke zetel :
Elyzeese Veldenstraat 43
1050 Brussel
België
RPR Brussel BE0423.898.710

Via telefoon :
+32 (0)2 639 66 30

Via Email :
investor.relations@solvac.be



Voor meer informatie :
www.solvac.be