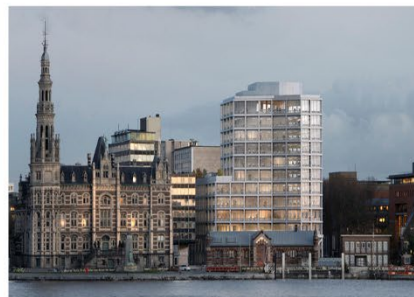




# PERSMEDEDELING

Onder embargo tot  
Woensdag 25 februari 2026 – 7u00 CET  
Gereguleerde informatie

## Resultaten van het boekjaar 2025



# Resultaten van het boekjaar 2025

## CFE TOONT OPNIEUW HAAR WEERBAARHEID IN EEN MOEILIJKE MARKT

- **Stijging van het bedrijfsresultaat met 40,3% tot 44,9 miljoen euro**
- **Nettoresultaat, deel van de Groep, van 33,5 miljoen euro**
- **Rendement op eigen vermogen van 13,5%**
- **Recordhoogte van de operationele kasstroom: 113,3 miljoen euro**
- **Positieve netto kaspositie van 43,8 miljoen euro, het hoogste niveau van de afgelopen decennia**
- **Voorgesteld dividend van 0,50 euro bruto per aandeel, een stijging met 25% tegenover 2024**
- **Vooruitzichten 2026: het nettoresultaat zou dat van 2025 benaderen**

## 1. Kerncijfers

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro)    | 2025    | 2024    | Variatie |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| <b>Omzet</b>                                               | 1.041,6 | 1.182,2 | -11,9%   |
| <b>EBITDA</b>                                              | 63,0    | 49,9    | +26,3%   |
| In % van de omzet                                          | 6,0%    | 4,2%    |          |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                            | 44,9    | 32,0    | +40,3%   |
| In % van de omzet                                          | 4,3%    | 2,7%    |          |
| <b>Resultaat - deel van de groep</b>                       | 33,5    | 24,0    | +39,6%   |
| In % van de omzet                                          | 3,2%    | 2,0%    |          |
| <b>Resultaat per aandeel (deel van de groep) (in euro)</b> | 1,36    | 0,97    | +40,2%   |

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025    | 2024    | Variatie |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| <b>Eigen vermogen - deel groep</b>                      | 264,0   | 247,8   | +6,5%    |
| <b>Netto financiële schuld</b>                          | -43,8   | 41,7    | -205,0%  |
| <b>Orderboek</b>                                        | 1.632,6 | 1.646,3 | -0,8%    |

Raymund Trost, CEO van CFE, verklaart:

*2025 was een sterk jaar voor CFE, met een stijging van 40% van het bedrijfsresultaat en een rendement op eigen vermogen van 13,5%. Deze prestaties benadrukken de sterkte van ons multidisciplinaire model, dat ook in een uitdagende markt zijn vruchten afwerpt.*

*Ik ben bijzonder trots op onze teams vanwege hun sterke prestaties in 2025. Binnen de hele Groep hebben zij hun uitzonderlijke expertise, verantwoordelijkheidszin en sterke inzet voor operationele uitmuntendheid laten zien, waarbij alle bedrijfssegmenten een positieve bijdrage hebben geleverd aan onze resultaten.*

*Daarbij wil ook de aandacht vestigen op onze veiligheidsresultaten die we, dankzij de inzet en aandacht van iedereen, significant hebben verbeterd het voorbije jaar zowel qua frequentie- als ernstgraad.*

*Met een record aan een operationele kasstroom en een schuldenvrije balans zijn we uitstekend gepositioneerd om te investeren in de groei van onze activiteiten en in transformatieve projecten zoals Kennedy Park. We blijven risico's streng beheersen, richten ons op projecten die passen bij onze expertise in onze kernmarkten van duurzame gebouwen, slimme industrie en de infrastructuur die nodig is voor de energie en mobiliteit van morgen, en vergroten het aandeel van terugkerende inkomsten in ons portfolio.*

*Ik wil alle mannen en vrouwen van onze Groep, evenals onze klanten, leveranciers en partners, bedanken voor hun blijvende vertrouwen en betrokkenheid om samen het verschil te maken.*

## 2. Algemeen overzicht

In 2025 bedraagt de omzet 1.041,6 miljoen euro, een daling met 11,9% tegenover het vorige boekjaar. De terugval in de activiteit doet zich voornamelijk voor bij de Belgische en Poolse bouwtenities en bij MOBIX. De economische context blijft moeilijk.

De operationele kasstroom<sup>1</sup> bereikt voor het tweede jaar op rij een historisch record, namelijk 113,3 miljoen euro, een stijging met 28 miljoen euro tegenover 2024. Deze sterke prestatie wordt verklaard door het niveau van de EBITDA (63 miljoen euro) en de duidelijke verbetering van de werkkapitaalbehoefte.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedraagt 44,9 miljoen euro, een stijging met 40,3% tegenover 31 december 2024. De segmenten Bouw & Renovatie en Vastgoedontwikkeling hebben hier weliswaar aanzienlijk toe bijgedragen, deels gecompenseerd door de lagere resultaten van MOBIX.

Het nettoresultaat (deel van de Groep) bedraagt 33,5 miljoen euro.

Het eigen vermogen bedraagt 264 miljoen euro per 31 december 2025, een stijging met 6,5% tegenover 31 december 2024. Het rendement op eigen vermogen (ROE) bedraagt 13,5%, (10,1% in 2024).

CFE is geëvolueerd van een netto financiële schuld van 41,7 miljoen euro per 31 december 2024 naar een netto financieel overschot van 43,8 miljoen euro. Deze opmerkelijke evolutie is te danken aan het recordniveau van de operationele kasstroom.

CFE NV, de moedermaatschappij van de groep, en haar dochterondernemingen BPI Real Estate Belgium en BPI Real Estate Luxembourg beschikken samen over 250 miljoen euro bevestigde kredietlijnen, die per 31 december 2025 voor 43 miljoen euro werden gebruikt. Alle bankconvenanten worden nageleefd.

Het orderboek bedraagt 1,63 miljard euro en blijft daarmee stabiel tegenover 31 december 2024. De situatie is niet dezelfde voor de verschillende divisies van de Groep: het orderboek neemt toe bij VMA, maar daalt in de Belgische en Poolse Bouw & Renovatie-activiteiten. Het orderboek van CLE en MOBIX blijft stabiel.

---

<sup>1</sup> De operationele kasstroom komt overeen met de netto kasstromen uit operationele activiteiten, zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht (pagina 22).

### **3. Vooruitzichten 2026**

De vooruitzichten op middellange en lange termijn voor CFE zijn positief dankzij haar positie op groeimarkten zoals renovatie en verbetering van de energieprestaties van bestaande gebouwen, de ontwikkeling van infrastructuren die verband houden met de energietransitie, alsook technisch complexe bouwprojecten in de industriële sector, ziekenhuizen, defensie en datacenters. Door de combinatie van haar verschillende activiteiten speelt CFE in op de toenemende marktvraag naar totaaloplossingen die de volledige levenscyclus van een project beslaan – van ontwikkeling tot bouw, inclusief multitechnische installaties en onderhoud.

BPI Real Estate zal in 2026 blijven inzetten op nieuwe vastgoedontwikkelingen met een laag vergunningsrisico en een aantrekkelijk commercieel potentieel. Het bedrijf heeft zich goed staande gehouden in een vastgoedmarkt – zowel residentieel als kantoorgebouwen – die op korte termijn uitdagend blijft, maar waarin de eerste tekenen van herstel zichtbaar zijn. Het project Kennedy Park (voorheen Kronos) in Luxemburg zal naar verwachting een gamechanger zijn voor zowel BPI Real Estate als CFE, zowel door de omvang als de duurzame ambities van het project.

VMA heeft haar orderboek sterk vergroot en toont een aanzienlijk groeipotentieel, met name in haar activiteiten op het gebied van gebouwtechnieken en onderhoud, die een bron vormen van gediversifieerde, terugkerende inkomsten. Daarnaast biedt de gecombineerde expertise met MOBIX in energie-infrastructuren een groeipijler voor de komende jaren. VMA verwacht in 2026 een stijging van zowel de omzet als het resultaat te realiseren.

De dochterondernemingen in Bouw & Renovatie verwachten in 2026 een lichte stijging van hun omzet. De focus zal liggen op een zorgvuldige selectie van nieuwe opdrachten en het continu verbeteren van de operationele prestaties, evenals het benutten van kansen in winstgevende nichemarkten waar hun expertise in complexe bouwprojecten tot zijn recht komt.

Globaal gezien verwacht CFE voor 2026 een nettoresultaat dicht bij dat van 2025. De groep zal proberen optimaal gebruik te maken van haar sterke kaspositie om nieuwe groeikansen te grijpen, terwijl ze blijft vasthouden aan een strikte risicobeheersing.

## 4. Analyse per segment

### Vastgoedontwikkeling

#### Kerncijfer

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025 | 2024  | Variatie |
|---------------------------------------------------------|------|-------|----------|
| Omzet                                                   | 76,7 | 125,7 | -39,0%   |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)                                | 14,5 | 8,5   | 70,6%    |
| Resultaat – deel van de groep                           | 12,0 | 8,0   | 50,0%    |
| Netto financiële schuld                                 | 54,6 | 95,4  | -42,8%   |

#### EVOLUTIE VAN HET UITSTAAND VASTGOEDBESTAND

#### VERDELING VOLGENS DE FASE VAN PROJECTONTWIKKELING

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| Commercialiseringsbestand                               | 10         | 11         |
| Bouwbestand                                             | 57         | 48         |
| Ontwikkelingsbestand                                    | 153        | 197        |
| <b>Totaal</b>                                           | <b>220</b> | <b>256</b> |

#### VERDELING PER LAND

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| België                                                  | 68         | 82         |
| Groothertogdom Luxemburg                                | 101        | 112        |
| Polen                                                   | 51         | 62         |
| <b>Totaal</b>                                           | <b>220</b> | <b>256</b> |

Het uitstaand vastgoedbestand bedraagt 220 miljoen euro per 31 december 2025, een daling met 14,1% tegenover 31 december 2024. De verkoopwaarde van projecten in ontwikkeling (naar aandeel) wordt geschat op 1,62 miljard euro, hetzij 358.000 m<sup>2</sup> waarvan 76.000 m<sup>2</sup> in aanbouw is.

#### Nieuwe acquisitie

In oktober 2025 verwierf BPI Real Estate Polen, in samenwerking met een partner, een kantoorgebouw van 20 verdiepingen (10.000 m<sup>2</sup>) in het hart van Warschau. Het gebouw is momenteel bijna volledig verhuurd. Op termijn is het de bedoeling om het gebouw om te vormen tot een hoogwaardige woontoren in het kader van een duurzame herbestemmingsstrategie.



### Projecten in studiefase

#### **BELGIË**

In de wijk rond het station Brussel-Zuid werden de stedenbouwkundige en milieuvergunningen voor het gemengde project Move'Hub (55.000 m<sup>2</sup>, waarvan 38.000 m<sup>2</sup> kantoren) verkregen, maar hiertegen werd een beroep tot nietigverklaring ingesteld.

In Ottignies-Louvain-la-Neuve werd in september 2025 de stedenbouwkundige vergunning afgeleverd voor het Samaya-project. Deze is uitvoerbaar en definitief. De toekenning van de stedenbouwkundige vergunning vormt een cruciale stap in de realisatie van dit ambitieuze vastgoedproject van 88.600 m<sup>2</sup>, dat op termijn 680 wooneenheden zal omvatten, evenals 17.000 m<sup>2</sup> aan handelsruimten, diensten, collectieve woonvormen, kantoorruimten en gemeenschapsvoorzieningen, waaronder een school. Deze voormalige industriële site zal worden omgevormd tot een levendige en duurzame wijk op wandelafstand van het station van Ottignies.

#### **LUXEMBURG**

Op de site van het Kennedy Park (Plateau Kirchberg) heeft BPI Real Estate in juni een langlopende huurovereenkomst gesloten met het advocatenkantoor Linklaters voor bijna 5.500 m<sup>2</sup> kantoorruimte. Deze overeenkomst toont aan hoe aantrekkelijk dit project is voor potentiële huurders die op zoek zijn naar gebouwen die zowel op het vlak van duurzaamheid en decarbonisatie alsook qua ligging uitblinken. Twee derde van de 55.000 m<sup>2</sup> kantoorruimte is daarmee al voor een lange termijn voorverhuurd, terwijl gestart is met de afbraak van de oude gebouwen.

De gerichte wijziging van het Bijzonder Plan van Aanleg is eind oktober 2025 in behandeling genomen door het college van schepenen en zal vóór eind maart 2026 aan de gemeenteraad worden voorgelegd, nadat het advies van het ministerie van Binnenlandse Zaken is ontvangen. De gerichte wijziging zal de ontwikkeling op de site mogelijk maken van ongeveer 18.000 m<sup>2</sup> extra, verspreid over drie gebouwen met residentiële functies (wooneenheden, co-living en een hotel).

#### **POLEN**

In Poznan heeft BPI Real Estate de vergunningen ontvangen voor de bouw van respectievelijk 399 en 644 wooneenheden op de sites van Cavallia en PanoramiQa. De (gefaseerde) werken gaan van start in het eerste semester van 2026.

In Gdansk werd de bouwvergunning voor 141 wooneenheden begin 2026 ontvangen.

### Opstart van de bouwwerkzaamheden en de verkoop van nieuwe projecten

#### **BELGIË**

Op de Brouck'R-site in het centrum van Brussel zijn BPI Real Estate en haar partner gestart met de tweede fase van de herontwikkeling van het project, die betrekking heeft op de commercialisatie en de bouw van 97 wooneenheden. De verkoop verloopt vlot met meer dan de helft van de wooneenheden verkocht. De opstart van de derde en laatste fase is gepland voor de zomer 2026 (76 wooneenheden en 130 studentenkamers).

In Oudergem werd de verkoop en de bouw van het residentieel project Uni'Vert opgestart. Dit project van 10.000 m<sup>2</sup> omvat 75 hoogwaardige wooneenheden. De verkoop verloopt naar wens. De Raad van State heeft het beroep dat werd aangetekend tegen de stedenbouwkundige vergunning afgewezen. Deze is dus uitvoerbaar en definitief.

BPI Real Estate en haar partners zijn gestart met de bouw van een schoolgebouw op de site Bavière in Luik. In maart 2025 werd deze verkocht in het kader van een VEFA (Vente en Etat Futur d'Achèvement of verkoop in toekomstige staat van oplevering) aan de provincie Luik.

### **LUXEMBURG**

In Belval zijn BPI Real Estate en haar partner gestart met de bouw van het project ROOTS in juli 2025. Het gaat om een gemengd project bestaande uit 6.000 m<sup>2</sup> kantoorruimte, 102 wooneenheden (waarvan 40% verkocht is) en handelsruimten.

### **POLEN**

In Warschau is BPI Real Estate gestart met de bouw van het residentieel project Piano Forte (10.000 m<sup>2</sup>, 100 wooneenheden). Meer dan 30% van dit project is reeds verkocht. Het gebouw zal eind 2026 worden opgeleverd. In het vierde kwartaal van 2025 heeft BPI Real Estate 40% van het project verkocht aan Compagnie du Bois Sauvage.

### **Residentiële projecten in aanbouw of opgeleverd in 2025**

### **BELGIË**

BPI Real Estate en haar partner zetten de bouw van de eerste fase van het project Brouck'R voort. Deze bestaat voornamelijk uit twee kantoorgebouwen die in toekomstige staat van oplevering werden overgedragen aan de Nationale Loterij: het eerste (6.800 m<sup>2</sup>) eind 2024 en het tweede (4.500 m<sup>2</sup>) in juni 2025.

De grootschalige renovatie van het EQ-kantoorgebouw (20.000 m<sup>2</sup>) vordert goed. Op 23 oktober 2025 heeft de Europese Commissie een vruchtgebruikovereenkomst voor 23 jaar ondertekend voor alle kantoorruimten in het gebouw. De jaarlijkse vergoeding bedraagt 7,2 miljoen euro, geïndexeerd. Het gebouw beoogt de certificeringen BREEAM Outstanding en WELL Core Gold.

In Antwerpen werd in het derde kwartaal het residentieel complex John Martin's (10.000 m<sup>2</sup>) opgeleverd en in blok verkocht aan ION Residential Platform.

### **LUXEMBURG**

In Merttert heeft BPI Real Estate de vierde en laatste fase van het project Domaine des Vignes opgeleverd eind 2025. Meer dan 90% hiervan is reeds verkocht.



## **POLEN**

BPI Real Estate heeft de volgende projecten opgeleverd:

- in de zomer 2025, het residentieel project Chmielna Duo in het centrum van Warschau (17.000 m<sup>2</sup>), verkocht voor 90%;
- op het einde van het boekjaar, de eerste drie fasen van het Cavallia-project (25.000 m<sup>2</sup>) in Poznan, waarvan meer dan 85% verkocht is. De oplevering van de wooneenheden is gestart in het vierde kwartaal van 2025.

## **EIGEN VERMOGEN EN NETTO FINANCIËLE SCHULD**

Het eigen vermogen bedraagt 165,2 miljoen euro per 31 december 2025.

De netto financiële schuld bedraagt 54,6 miljoen euro per 31 december 2025, en ligt daarmee beduidend lager dan 31 december 2024 (95,4 miljoen euro). Deze heeft de trend in uitstaand vastgoedbestand gevolgd.

## **NETTORESULTAAT**

De belangrijkste bijdragen aan het nettoresultaat van 2025 zijn, enerzijds, de marge op de verkochte en opgeleverde wooneenheden in Polen en, anderzijds, de meerwaarden op de verkoop van i) 40% van het project Piano Forte, ii) het tweede kantoorgebouw voor De Nationale Loterij en iii) het project John Martin's.

## Multitechnieken

### KERNCIJFERS

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025         | 2024  | Variatie |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------|----------|
| <b>Omzet</b>                                            | <b>301,4</b> | 304,3 | -1,0%    |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                         | <b>9,2</b>   | 10,2  | -9,8%    |
| <b>Resultaat – deel van de groep</b>                    | <b>6,0</b>   | 6,3   | -4,8%    |

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025         | 2024  | Variatie |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------|----------|
| <b>Netto financiële positie</b>                         | <b>41,1</b>  | 25,5  | 61,2%    |
| <b>Orderboek</b>                                        | <b>338,1</b> | 286,9 | 17,8%    |

### OMZET

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025         | 2024         | Variatie     |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| VMA                                                     | 223,5        | 213,2        | +4,8%        |
| MOBIX                                                   | 78,0         | 91,3         | -14,6%       |
| Eliminaties intra segment                               | -0,1         | -0,1         | n.s.         |
| <b>Totaal Multitechnieken</b>                           | <b>301,4</b> | <b>304,3</b> | <b>-1,0%</b> |

VMA realiseerde een omzet van 223,5 miljoen euro per 31 december 2025, een stijging met 4,8% tegenover 2024. VMA speelt in op veelbelovende markten, zoals datacenters en ziekenhuizen. De groei van de activiteit is vooral merkbaar bij de *business unit Building HVAC, Electro en Maintenance*. De *business unit Industrial Automation* kende daarentegen een terugval in omzet, voornamelijk door de marktsituatie in de industrie en specifiek in de Europese autoproductie.

De omzet van MOBIX daalt met 14,6% tot 78 miljoen euro. De spooractiviteiten (signalisatie, spooraanleg en bovenleidingen) lijden onder het tekort aan nieuwe opdrachten van Infrabel waardoor de bezettingsgraad van het machinepark te laag blijft. De aanleg van elektriciteitskabels en -leidingen kent daarentegen een aanzienlijke groei in Wallonië (*Business Unit Energy South*).

### BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat per 31 december 2025 bedraagt 9,2 miljoen euro, een daling met 1 miljoen euro tegenover 31 december 2024. De situatie is verschillend voor de twee divisies:

- VMA heeft haar operationele marge in 2025 aanzienlijk verbeterd, dankzij de goede opvolging van projecten en de inning van vorderingen en verrekeningen met betrekking tot het project ZIN IN NO(O)RD, waarvan de bouw in 2024 werd voltooid.
- bij MOBIX blijven het LuWa-project en het lage activiteitsniveau negatief doorwegen op de resultaten.

## ORDERBOEK

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>in miljoen euro) | 2025         | 2024         | Variatie     |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| VMA                                                    | 223,1        | 171,2        | 30,3%        |
| MOBIX                                                  | 115,0        | 115,7        | -0,6%        |
| <b>Totaal Multitechnieken</b>                          | <b>338,1</b> | <b>286,9</b> | <b>17,8%</b> |

Het orderboek bedraagt 338,1 miljoen euro, een stijging met 17,8% tegenover 31 december 2024.

VMA heeft in 2025 voor 275 miljoen euro aan opdrachten ontvangen. De belangrijkste contracten werden afgesloten door de *Business Unit Building Technologies* voor industriële klanten en ziekenhuizen, zowel in Vlaanderen als in Wallonië.

Het orderboek van MOBIX bedraagt 115 miljoen euro, wat vrijwel stabiel is tegenover 31 december 2024.

## NETTO FINANCIËLE POSITIE

Het netto financieel overschot bedraagt 41,1 miljoen euro per 31 december 2025, een stijging met 15,6 miljoen euro tegenover 31 december 2024. De in 2025 gegenereerde operationele kasstroom verklaart deze positieve evolutie.

## Bouw & Renovatie

### KERNCIJFERS

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025  | 2024  | Variatie |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| Omzet                                                   | 683,4 | 788,5 | -13,3%   |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)                                | 19,3  | 8,3   | 132,5%   |
| Resultaat - deel van de groep                           | 16,5  | 10,6  | 55,7%    |

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025    | 2024    | Variatie |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| Netto financiële positie                                | 285,8   | 255,8   | +11,7%   |
| Orderboek                                               | 1.286,3 | 1.343,5 | -4,3%    |

### OMZET

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025         | 2024         | Variatie      |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| België                                                  | 496,8        | 567,7        | -12,5%        |
| Luxemburg                                               | 83,2         | 60,2         | +38,2%        |
| Polen                                                   | 103,9        | 159,1        | -34,7%        |
| Overige                                                 | 0,0          | 2,1          | -100,0%       |
| Eliminaties intra segment                               | -0,5         | -0,6         | n.s.          |
| <b>Totaal Bouw &amp; Renovatie</b>                      | <b>683,4</b> | <b>788,5</b> | <b>-13,3%</b> |

De omzet bedraagt 683,4 miljoen euro, een daling met 13,3% tegenover 31 december 2024.

In België bleef de activiteit in de Antwerpse regio goed op peil, vooral dankzij grote projecten zoals de werken aan de Antwerpse ring (Oosterweelverbinding), de bouw van vier gebouwen in de nieuwe wijk Nieuw Zuid, het nieuwe hoofdkantoor van SD Worx en het INEOS One-project. In de Brusselse rand vorderen de werven goed, met name die van het datacenter voor LCL en het vastgoedcomplex "Airport Business Center".

De omzet daalt daarentegen in Brussel: enkele grote projecten, zoals Park Lane en The Arch, zijn intussen naar tevredenheid van de klant opgeleverd, terwijl verschillende nieuwe grootschalige werven – zoals Realex, EQ en Newton – geleidelijk op kruissnelheid komen. In Wallonië loopt de derde en laatste fase van het Shape-project in Mons op haar einde, net als de bouw van de tropische serre van 4 hectare (Edenya) in het dierenpark Pairi Daiza. Globaal gezien krimpt de activiteit in België met 12,5% tegenover 2024.

In Luxemburg floreren de activiteiten van CLE opnieuw na twee jaren van marktvertraging. Deze trend zal zich in 2026 voortzetten dankzij de vorderingen van de bouw van de nieuwe hoofdkantoren van PwC en van het Luxemburgse Rode Kruis, alsook van de residentiële gebouwen op het Rout Lëns-terrein in Esch-sur-Alzette. CLE is ook gestart met de afbraakwerken van de oude gebouwen van het project Kennedy Park.

In Polen is de activiteit gedaald als gevolg van minder gunstige marktomstandigheden in de logistieke en kantoorsector.

#### BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat bedraagt 19,3 miljoen euro, dit is meer dan een verdubbeling tegenover 2024. De operationele marge bedraagt 2,8%. Al de operationele dochterondernemingen van het segment Bouw & Renovatie kunnen positieve resultaten voorleggen voor 2025. Naast de positieve impact van de transactie met Befimmo rond het project ZIN IN NO(O)RD en de verkoop van de productie-eenheden van LTS in Moorslede, is de sterke stijging van het bedrijfsresultaat ook te verklaren door de duidelijke daling van het aantal verlieslatende werven.

#### ORDERBOEK

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025           | 2024           | Variatie     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| België                                                  | 1.072,1        | 1.102,1        | -2,7%        |
| Luxemburg                                               | 148,3          | 150,5          | -1,5%        |
| Polen                                                   | 65,9           | 90,9           | -27,5%       |
| Overige                                                 | 0,0            | 0,0            | n.s.         |
| <b>Totaal Bouw &amp; Renovatie</b>                      | <b>1.286,3</b> | <b>1.343,5</b> | <b>-4,3%</b> |

Het orderboek bedraagt 1,3 miljard euro, een daling met 4,3% tegenover 31 december 2024.

De situatie verschilt van land tot land:

- in België, waar de marktomstandigheden moeilijk blijven, daalt het orderboek met 2,7%;
- in Luxemburg blijft het orderboek schommelen rond 150 miljoen euro. Dit orderboek houdt nog geen rekening met de opdrachten voor de bouw van de gebouwen van het project Kennedy Park;
- het aantal nieuwe opdrachten in Polen is bescheiden door een daling van het aantal nieuwe aanbestedingen in logistieke, industriële en, in mindere mate, residentiële projecten.

De belangrijkste contracten die in 2025 werden ondertekend, zijn:

- de grootschalige renovatie van het EQ-gebouw (22.000 m<sup>2</sup>) voor BPI Real Estate en haar mede-ontwikkelaar;
- de bouw van een bovengronds gemengd project van 25.000 m<sup>2</sup> voor Matexi (Permeke-project in Antwerpen);
- de grondige renovatie van een kantoorgebouw voor AG Real Estate (Newton-project in Brussel);
- de bouw van het gemengde project Roots in Belval voor BPI Real Estate en haar partner;
- de bouw van 12 residentiële gebouwen in Gent (project "De Stip");
- de bouw van twee residentiële gebouwen in Oudergem, ontwikkeld door BPI Real Estate en haar partner (Uni'Vert);

- de uitvoering van de winddichte ruwbouw van een kantoorgebouw voor DEMA in Zwijndrecht;
- de bouw van een industrieel gebouw op de site van UCB in Braine-l'Alleud;
- de uitvoering van het Monumentum Leisure pretpark in Gliwice in Polen;
- de bouw van 185 sociale woningen in Antwerpen;
- de uitvoering van de winddichte ruwbouw van een gebouw dat onder meer 72 bedden voor intensieve zorg zal huisvesten voor het Universitair Ziekenhuis Leuven.

#### NETTO FINANCIËLE POSITIE

Het netto financieel overschot bereikt een historisch hoog niveau: 285,8 miljoen euro per 31 december 2025, een stijging met 30 miljoen euro tegenover 31 december 2024.

## Investerings & Holding

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(in miljoen euro) | 2025  | 2024  | Variatie |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| Omzet exclusief eliminaties tussen segmenten            | 2,7   | 2,0   | 35,0%    |
| Eliminaties tussen polen                                | -22,7 | -38,3 | -40,7%   |
| Omzet inclusief eliminaties tussen polen                | -20,0 | -36,3 | -44,9%   |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)                                | 1,8   | 5,1   | -64,7%   |
| Resultaat – deel van de groep                           | -1,0  | -1,0  | 0,0%     |

### BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat van het segment bedraagt 1,8 miljoen euro tegenover 5,1 miljoen euro per 31 december 2024. Dit resultaat bestaat uit de bijdrage van de drie hieronder beschreven deelnemingen, verminderd met de centrale kosten die niet aan de dochterondernemingen worden toegerekend.

#### Green Offshore (aandeel van CFE: 50%)

De windparken Rentel en SeaMade, waarin Green Offshore een participatie van respectievelijk 12,5% en 8,75% houdt, genoten van gunstige weersomstandigheden in de laatste vier maanden van het jaar, maar deze konden de ongunstige omstandigheden van de eerste acht maanden slechts gedeeltelijk compenseren. De gecombineerde groene energieproductie van de twee parken bereikt 2,6 Twh in 2025.

Green Offshore draagt voor 3,2 miljoen euro bij aan het resultaat van het segment (4,1 miljoen euro in 2024).

#### Deep C Holding (aandeel van CFE: 50%)

In Vietnam werden 81 hectare aan industrieterreinen verkocht (80 hectare in 2024). De verkoop voor IAI<sup>2</sup>, in verhouding met haar aandeel, steeg van 54 hectare naar 66 hectare. De service-activiteiten presteerden opnieuw zeer goed in 2025, met een aanzienlijke stijging van de omzet en de resultaten. De goede operationele prestaties van Deep C Holding worden gedeeltelijk gecompenseerd door de impact van de devaluatie van de Amerikaanse dollar op de in USD uitgedrukte aandeelhoudersleningen.

Deep C Holding draagt 5,2 miljoen euro bij aan het resultaat van het segment (6,4 miljoen euro in 2024).

#### GreenStor (aandeel van CFE: 50%)

GreenStor heeft een participatie van 38% in BSTOR, een bedrijf dat batterijparken ontwikkelt in België. Een eerste park van 10 MW is operationeel sinds eind 2021.

<sup>2</sup> IAI (Infra Asia Investment) is een holding die toezicht houdt op de activiteiten in Vietnam en waarvan Deep C Holding 84% bezit.



Twee andere batterijparken zijn in aanbouw:

- D-STOR in La Louvière (aandeel BSTOR: 50%) met een capaciteit van 50 MW, dat operationeel zal zijn in het tweede kwartaal van 2026;
- ESTOR LUX II in Aubange (aandeel BSTOR: 75%) met een capaciteit van 100 MW, dat operationeel zal zijn in het vierde kwartaal van 2026.

Het nettoresultaat van GreenStor voor 2025 bedraagt – 1,2 miljoen euro (aandeel CFE – 0,6 miljoen euro).

#### NETTO FINANCIËLE SCHULD

De netto financiële schuld bedraagt 228,5 miljoen euro en blijft daarmee stabiel tegenover 31 december 2024.

## **5. Vergoeding van het kapitaal**

De raad van bestuur zal de gewone algemene vergadering van 7 mei 2026 voorstellen om een dividend van 0,50 euro bruto per aandeel uit te keren.

## 6. Maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaamheid

In 2025 heeft de CFE Groep haar ambitie "Changing for Good" voortgezet door de transitie naar een circulair, koolstofarm en sociaal betrokken model te versnellen. Het jaar werd gekenmerkt door tastbare en meetbare vooruitgang, ondersteund door een innovatieve bedrijfscultuur en een sterkere integratie van duurzaamheid binnen alle activiteiten van de Groep.

### 1. Milieu: hergebruik, lage koolstof en energietransitie

#### Hergebruik en circulariteit

Het interne platform Bazaar, finalist bij de Trends Impact Awards 2025 in de categorie Circulaire Economie, heeft zijn centrale rol in de groei van hergebruik binnen de Groep bevestigd.

Deze ontwikkeling kwam tot uiting in spraakmakende projecten zoals EQ, een grootschalige renovatie waarbij een ambitieuze hergebruikstrategie (materialen, componenten, uitrusting) werd toegepast, waardoor de koolstofvoetafdruk die gepaard gaat met de transformatie van een bestaand gebouw aanzienlijk kon worden verminderd.

#### Innovatie op het gebied van lage koolstof

De uitrol van lage-koolstofoplossingen is in 2025 in een stroomversnelling geraakt dankzij verschillende toonaangevende projecten:

- Luxemburgse **Rode Kruis**, waarin **laag-koolstofbeton** en innovatieve samenstellingen zijn geïntegreerd om de hoeveelheid ingesloten CO<sub>2</sub> sterk te verminderen.
- **Roots**, een biobased project dat gebruikmaakt van hernieuwbare materialen en de opgebouwde expertise van de Groep in hout-/hybridebouw illustreert.
- **Full-Life Technologies** en **Green Energy Park Datacenter**, die energie-efficiëntie, slim beheer van hulpbronnen en koolstofreductie over de hele levenscyclus combineren.

#### Meetbare klimaatprestaties

De operationele inspanningen beginnen hun vruchten af te werpen: de directe emissies van de Groep (Scopes 1 en 2) zijn met 17% gedaald tegenover 2024, dankzij de geleidelijke elektrificatie van de bouwplaatsen, het optimaliseren van het energieverbruik en het verminderen van het gebruik van diesel.

### 2. Handelen vanaf de aanbestedingsfase : het Knowledge Center Sustainability

Het Sustainability Knowledge Center speelt een sleutelrol bij het integreren van duurzaamheid vanaf het begin, al in de offertestadium.

Deze aanpak verhoogt de kwaliteit, de concurrentiekracht en de duurzame relevantie van de oplossingen die aan klanten worden voorgesteld.

Het Sustainability Knowledge Center vervult een structurerende rol bij de vroege en coherente integratie van duurzaamheid binnen de Groep. In 2025 heeft het zijn ondersteuning aan de dochterondernemingen en hun klanten versterkt door hen te helpen de Europese taxonomie te begrijpen en te integreren in elke fase van de projectcyclus. Deze missie kreeg vorm via gerichte opleidingen, ondersteuning bij het uitvoeren van klimaatrisicobeoordelingen en concrete hulp bij het begrijpen van technische en regelgevende documenten, met name tijdens de aanbestedingsfase, waar duurzaamheidsvereisten steeds bepalender worden.

Daarnaast heeft het Knowledge Center in 2025 een gestructureerde lijst opgesteld van contactpersonen, interne experts en externe referenties – waaronder leveranciers van oplossingen met een lage koolstofvoetafdruk, gespecialiseerde ingenieursbureaus, partijen op het gebied van hergebruik van materialen en thematische consultants – om het snel in contact brengen met de juiste personen te vergemakkelijken. Dit netwerk stelt teams in staat sneller toegang te krijgen tot relevante bronnen, te genieten van gerichte praktijkervaringen en best practices tussen entiteiten te delen.

### **3. Operationele excellentie: CO<sub>2</sub> –Prestatieladder & duurzame logistiek**

In 2025 hebben verschillende entiteiten binnen de Groep hun positie verder versterkt op de CO<sub>2</sub> –Prestatieladder, een erkenning van een gestructureerde inzet voor emissiereductie. Onder hen Van Laere, dat niveau 5 bereikte, het hoogste en meest veeleisende niveau.

Wat betreft concrete acties op de bouwplaats blijven de projectteams innoveren. Het ReLoad-programma, getest op de bouwplaats van Erasmus Garden, heeft het mogelijk gemaakt de logistiek op de bouwplaats (stromen, leveringen, opslag) te optimaliseren, waardoor de emissies door transport zijn verminderd, afvalbeheer is geïntegreerd en de operationele efficiëntie is verbeterd.

### **4. Menselijke en maatschappelijke impact**

In 2025 bleef CFE de mens centraal stellen in haar duurzaamheidsaanpak. Veiligheid blijft een absolute prioriteit en is een dagelijkse inzet die door alle entiteiten van de Groep wordt gedeeld. Dankzij versterkte opleidingen, het ontwikkelen van een preventiecultuur en voortdurende waakzaamheid op de bouwplaatsen, sluit het jaar af met een frequentiegraad van 11,4 en een ernstgraad van 0,35 (respectievelijk een verbetering van 26% en 38%), wat de gezamenlijke inspanningen op het gebied van risicobeheersing en bescherming van onze medewerkers weerspiegelt.

Naast veiligheid werd de maatschappelijke impact van de Groep versterkt via de acties van de Stichting CFE Heroes, die initiatieven ondersteunt met een sociale, educatieve en milieugerichte reikwijdte. In 2025 bleef de stichting projecten begeleiden die inclusie, toegang tot vaardigheden, betrokkenheid van jongere generaties en steun aan lokale gemeenschappen bevorderen.

Met deze integrale aanpak bevestigt CFE een duurzaamheidsvisie die prestaties, veiligheid en positieve impact combineert, waarbij de mens een ware motor van transformatie is.

### **5. Governance**

In 2025 heeft CFE er bewust voor gekozen om een volledige en transparante rapportage te blijven hanteren, ondanks dat de “omnibus”-wetgeving de mogelijkheid bood om de reikwijdte van de publicatieverplichtingen te beperken. Deze beslissing onderstreept de wil van de Groep om verder te gaan dan enkel de strikte wettelijke vereisten en alle stakeholders een helder, gedetailleerd en betrouwbaar inzicht te bieden in haar duurzaamheidsverbintenissen en prestaties.

Sinds enkele jaren plaatst de Groep ethiek centraal in haar bedrijfscultuur en streeft ernaar dit als een blijvende pijler van haar werkwijze te verankeren. Dit langdurige engagement is versterkt door het opzetten van gerichte en regelmatig vernieuwde opleidingen, onder meer over zakelijke ethiek, het voorkomen van belangenconflicten, integriteit in zakelijke relaties en de toepassing

van de Groepsgedragscode. Deze initiatieven verstevigen de verankering van de principes van verantwoordelijkheid, transparantie en voorbeeldgedrag die CFE richting geven in de manier van werken en het contact met klanten, partners en medewerkers.

## 7. Samenvatting van de financiële rekeningen

### 7.1. Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerde staat van het totaalresultaat

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(duizend euro)                                           | 2025             | 2024             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Omzet</b>                                                                                   | <b>1.041.593</b> | <b>1.182.169</b> |
| Overige exploitatiebaten                                                                       | 55.861           | 38.730           |
| Grondstoffen, verbruiksgoederen, diensten en uitbesteed werk                                   | (706.843)        | (842.639)        |
| Personeelsuitgaven                                                                             | (242.829)        | (240.232)        |
| Overige exploitatielasten                                                                      | (84.778)         | (88.159)         |
| Afschrijvingen                                                                                 | (22.434)         | (21.832)         |
| <b>Resultaat van de operationele activiteiten</b>                                              | <b>40.570</b>    | <b>28.037</b>    |
| Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast | 4.282            | 3.968            |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                                       | <b>44.852</b>    | <b>32.005</b>    |
| Renteopbrengsten                                                                               | 12.141           | 12.944           |
| Rentelasten                                                                                    | (11.021)         | (15.386)         |
| Overige financieel resultaat                                                                   | (2.202)          | 7.240            |
| <b>Financieel resultaat</b>                                                                    | <b>(1.082)</b>   | <b>4.798</b>     |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                              | <b>43.770</b>    | <b>36.803</b>    |
| Winstbelastingen                                                                               | (10.247)         | (12.840)         |
| <b>Resultaat van de periode</b>                                                                | <b>33.523</b>    | <b>23.963</b>    |
| Minderheidsbelangen                                                                            | 19               | -                |
| <b>Resultaat – deel van de groep</b>                                                           | <b>33.542</b>    | <b>23.963</b>    |
| Resultaat per aandeel (deel van de groep) (EUR) (basis en verwaterd)                           | 1,36             | 0,97             |

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(duizend euro)                                                               | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Resultaat – deel van de groep</b>                                                                               | <b>33.542</b>  | <b>23.963</b>  |
| <b>Resultaat van de periode</b>                                                                                    | <b>33.523</b>  | <b>23.963</b>  |
| Financiële instrumenten – veranderingen in de reële waarde                                                         | 778            | (2.070)        |
| Wisselkoersverschillen uit de omrekening                                                                           | (7.946)        | (561)          |
| Uitgestelde belastingen                                                                                            | -              | -              |
| <b>Overige elementen van het totaalresultaat die later overgebracht zullen worden naar het nettoresultaat</b>      | <b>(7.168)</b> | <b>(2.631)</b> |
| Herwaardering van de nettoverplichtingen m.b.t. toegezegde prestatie- en premieregelingen                          | 1.050          | (31)           |
| Uitgestelde belastingen                                                                                            | (124)          | 48             |
| <b>Overige elementen van het totaalresultaat die later niet overgebracht zullen worden naar het nettoresultaat</b> | <b>926</b>     | <b>17</b>      |
| <b>Totaal overige elementen van het totaalresultaat die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden</b>    | <b>(6.242)</b> | <b>(2.614)</b> |
| <b>Totaalresultaat :</b>                                                                                           | <b>27.281</b>  | <b>21.349</b>  |
| - Deel van de groep                                                                                                | 27.282         | 21.351         |
| - Deel van de minderheidsbelangen                                                                                  | (1)            | (2)            |
| Totaalresultaat (deel van de groep) per aandeel (EUR) (basis en verwaterd)                                         | 1,11           | 0,86           |

## 7.2. Geconsolideerde staat van de financiële positie

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(duizend euro)                  | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Immateriële vaste activa                                              | 5.470            | 5.981            |
| Goodwill                                                              | 23.959           | 23.929           |
| Materiële vaste activa                                                | 92.902           | 96.023           |
| Deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast              | 176.902          | 176.382          |
| Overige financiële vaste activa                                       | 125.567          | 120.248          |
| Langlopende afgeleide financiële instrumenten                         | 59               | 126              |
| Overige vaste activa                                                  | 14.857           | 13.961           |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                      | 7.743            | 9.017            |
| <b>Vaste activa</b>                                                   | <b>447.459</b>   | <b>445.667</b>   |
| Vorraden                                                              | 88.937           | 141.375          |
| Handelsvorderingen en overige bedrijfsvorderingen                     | 272.832          | 265.481          |
| Bouwcontracten - activa                                               | 47.146           | 62.696           |
| Overige vlottende activa uit niet-operationele activiteiten           | 7.215            | 7.329            |
| Kortlopende afgeleide financiële instrumenten                         | -                | 77               |
| Vlottende financiële activa                                           | 4.871            | 5.612            |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                       | 199.324          | 173.510          |
| <b>Vlottende activa</b>                                               | <b>620.325</b>   | <b>656.080</b>   |
| <b>Totaal der activa</b>                                              | <b>1.067.784</b> | <b>1.101.747</b> |
| Kapitaal                                                              | 8.136            | 8.136            |
| Uitgiftepremie                                                        | 116.662          | 116.662          |
| Ingehouden winsten                                                    | 160.033          | 136.412          |
| Eigen aandelen                                                        | (5.376)          | (4.250)          |
| Pensioenplannen met vaste bijdragen en vaste prestaties               | (11.093)         | (12.019)         |
| Reserves met betrekking tot afdeckingsverrichtingen                   | 4.314            | 3.536            |
| Wisselkoersverschillen uit de omrekening                              | (8.673)          | (709)            |
| <b>Eigen vermogen - deel groep</b>                                    | <b>264.003</b>   | <b>247.768</b>   |
| Minderheidsbelangen                                                   | 6                | 7                |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                 | <b>264.009</b>   | <b>247.775</b>   |
| Pensioenverplichtingen en personeelsbeloningen                        | 5.410            | 8.163            |
| Langlopende voorzieningen                                             | 20.531           | 19.445           |
| Overige langlopende schulden                                          | 29.105           | 25.535           |
| Langlopende financiële schulden                                       | 137.055          | 184.830          |
| Langlopende afgeleide financiële instrumenten                         | 511              | 652              |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                   | 3.150            | 5.247            |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                                     | <b>195.762</b>   | <b>243.872</b>   |
| Kortlopende voorzieningen                                             | 21.367           | 16.644           |
| Handelsschulden en overige schulden                                   | 260.316          | 289.176          |
| Bouwcontracten - verplichtingen                                       | 229.686          | 208.844          |
| Fiscale schulden                                                      | 4.908            | 6.342            |
| Kortlopende financiële schulden                                       | 18.498           | 30.375           |
| Kortlopende afgeleide financiële instrumenten                         | 110              | 0                |
| Overige kortlopende verplichtingen uit niet-operationele activiteiten | 73.128           | 58.719           |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                     | <b>608.013</b>   | <b>610.100</b>   |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                        | <b>1.067.784</b> | <b>1.101.747</b> |

### 7.3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| Boekjaar afgesloten op 31 december<br>(duizend euro)                                                                                         | 2025            | 2024            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Resultaat van de operationele activiteiten</b>                                                                                            | <b>40.570</b>   | <b>28.037</b>   |
| Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen                                                                 | 22.434          | 21.832          |
| (Afname)/toename van voorzieningen                                                                                                           | 3.835           | 582             |
| Waardeverminderingen op activa en overige niet-kaselementen                                                                                  | (7.976)         | (2.008)         |
| Verlies/(winst) bij vervreemding van materiële en financiële vaste activa                                                                    | (5.293)         | (1.198)         |
| Dividenden uit deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                                                      | 10.072          | 17.447          |
| <b>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal</b>                                | <b>63.642</b>   | <b>64.692</b>   |
| Afname/(toename) van handels- en overige kortlopende en langlopende vorderingen                                                              | 6.082           | 59.136          |
| Kapitaalsvermindering/(verhoging) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast in het segment Vastgoedontwikkeling           | (15.095)        | (4.506)         |
| Terug betaling/(Nieuwe) verstrekte leningen aan deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast in het segment Vastgoedontwikkeling | 14.746          | 1.517           |
| Afname/(toename) van voorraden                                                                                                               | 30.642          | 15.408          |
| Toename/(afname) van handelsschulden en overige kortlopende en langlopende                                                                   | 23.210          | (38.086)        |
| (Betaalde)/ontvangen winstbelastingen                                                                                                        | (9.902)         | (12.856)        |
| <b>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten</b>                                                                      | <b>113.325</b>  | <b>85.305</b>   |
| <b>Investeringsactiviteiten</b>                                                                                                              | <b>(11.581)</b> | <b>(16.571)</b> |
| Aankoop van immateriële en materiële vaste activa                                                                                            | (7.630)         | (10.846)        |
| Verhoging van het belangenpercentage met aftrek van verworven/verkochte                                                                      | 0               | 0               |
| Kapitaalsverhoging van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                                              | (1.610)         | (671)           |
| Nieuwe verstrekte leningen aan deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                                      | (2.341)         | (5.054)         |
| <b>Desinvesteringsactiviteiten</b>                                                                                                           | <b>8.241</b>    | <b>8.123</b>    |
| Opbrengsten uit de verkoop van immateriële en materiële vaste activa                                                                         | 7.566           | 2.345           |
| Vermindering van het belangenpercentage met aftrek van verworven/verkochte geldmiddelen                                                      | 0               | 550             |
| Kapitaalsvermindering van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                                           | 463             | 3.444           |
| Terugbetaling van verstrekte leningen aan deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                           | 212             | 1.784           |
| <b>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) investeringsactiviteiten</b>                                                                       | <b>(3.340)</b>  | <b>(8.448)</b>  |
| Betaalde intresten                                                                                                                           | (11.021)        | (15.386)        |
| Ontvangen intresten                                                                                                                          | 12.141          | 13.088          |
| Overige financiële lasten en opbrengsten ontvangen/(uitgekeerd)                                                                              | (1.727)         | 1.806           |
| Opbrengsten uit nieuwe leningen                                                                                                              | 0               | 44.599          |
| Terugbetaling van leningen                                                                                                                   | (72.936)        | (92.235)        |
| Inkoop van eigen aandelen                                                                                                                    | (1.406)         | 0               |
| Ontvangen/(Uitgekeerde) dividenden                                                                                                           | (9.921)         | (9.921)         |
| <b>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) financieringsactiviteiten</b>                                                                      | <b>(84.870)</b> | <b>(58.049)</b> |
| <b>Netto toename/(afname) van de geldmiddelen</b>                                                                                            | <b>25.115</b>   | <b>18.808</b>   |
| Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans                                                                                              | 173.510         | 154.092         |
| Gevolgen van wisselkoerswijzigingen voor geldmiddelen en kasequivalenten                                                                     | 699             | 610             |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten, slotbalans</b>                                                                                           | <b>199.324</b>  | <b>173.510</b>  |

## 7.4 Geconsolideerde staat van de variaties van het eigen vermogen voor de periode afgesloten op 31 december 2025

| (duizend euro)                                                              | Kapitaal     | Uitgiftepremie | Ingehouden winsten | Eigen aandelen | Pensioenplannen met vaste bijdragen en vaste prestaties | Reserves met betrekking tot afdekkingverrichtingen | Wisselkoersverschillen uit de omrekening | Eigen vermogen – deel groep | Minderheidsbelangen | Eigen vermogen |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------|
| <b>December 2024</b>                                                        | <b>8.136</b> | <b>116.662</b> | <b>136.412</b>     | <b>(4.250)</b> | <b>(12.019)</b>                                         | <b>3.536</b>                                       | <b>(709)</b>                             | <b>247.768</b>              | <b>7</b>            | <b>247.775</b> |
| <b>Totaalresultaat voor de periode</b>                                      |              |                | <b>33.542</b>      |                | <b>926</b>                                              | <b>778</b>                                         | <b>(7.964)</b>                           | <b>27.282</b>               | <b>(1)</b>          | <b>27.281</b>  |
| Dividenden aan aandeelhouders                                               |              |                | (9.921)            |                |                                                         |                                                    |                                          | (9.921)                     |                     | (9.921)        |
| Mutaties in verband met eigen aandelen en op aandelen gebaseerde betalingen |              |                | -                  | (1.126)        |                                                         |                                                    |                                          | (1.126)                     |                     | (1.126)        |
| Wijziging consolidatiekring en andere wijzigingen                           |              |                | -                  |                |                                                         |                                                    | -                                        | -                           | -                   | -              |
| <b>December 2025</b>                                                        | <b>8.136</b> | <b>116.662</b> | <b>160.033</b>     | <b>(5.376)</b> | <b>(11.093)</b>                                         | <b>4.314</b>                                       | <b>(8.673)</b>                           | <b>264.003</b>              | <b>6</b>            | <b>264.009</b> |

## 7.5. Gegevens per aandeel

| Boekjaar afgesloten op 30 Juni                                            | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Aantal gewone aandelen op afsluitingsdatum                                | 25.314.482 | 25.314.482 |
| Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode | 24.684.386 | 24.801.925 |
| Resultaat per aandeel (deel van de groep) (EUR) (basis en verwaterd)      | 1,36       | 0,97       |
| Eigen vermogen per aandeel (deel van de groep) (in euro)                  | 10,70      | 9,99       |



## 7.6. Sectoriële informatie

### Elementen van het geconsolideerd overzicht van de resultatenrekening

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2025<br>(duizend euro)                                      | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Eliminaties<br>tussen<br>segmenten | Totaal<br>geconsolideerd |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <b>Omzet</b>                                                                                   | 76.749                    | 301.400              | 683.402             | 2.732                     | (22.690)                           | 1.041.593                |
| <b>EBITDA</b>                                                                                  | 19.626                    | 20.320               | 28.615              | (5.345)                   | (212)                              | 63.004                   |
| % Omzet                                                                                        | 25,57%                    | 6,74%                | 4,19%               |                           |                                    | 6,05%                    |
| Afschrijvingen                                                                                 | (1.391)                   | (11.095)             | (9.279)             | (669)                     | 0                                  | (22.434)                 |
| <b>Resultaat van de operationele activiteiten</b>                                              | 18.235                    | 9.225                | 19.336              | (6.014)                   | (212)                              | 40.570                   |
| Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast | (3.710)                   | 8                    | (12)                | 7.996                     | 0                                  | 4.282                    |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                                | 14.525                    | 9.233                | 19.324              | 1.982                     | (212)                              | 44.852                   |
| % Omzet                                                                                        | 18,93%                    | 3,06%                | 2,83%               |                           |                                    | 4,31%                    |
| Financieel resultaat                                                                           | 610                       | (950)                | 3.141               | (3.883)                   | 0                                  | (1.082)                  |
| Winstbelastingen                                                                               | (3.112)                   | (2.321)              | (5.966)             | 1.099                     | 53                                 | (10.247)                 |
| <b>Resultaat - deel van de groep</b>                                                           | 12.042                    | 5.962                | 16.499              | (802)                     | (159)                              | 33.542                   |
| % Omzet                                                                                        | 15,69%                    | 1,98%                | 2,41%               |                           |                                    | 3,22%                    |

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2024<br>(duizend euro)                                      | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Eliminaties<br>tussen<br>segmenten | Totaal<br>geconsolideerd |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <b>Omzet</b>                                                                                   | 125.699                   | 304.309              | 788.462             | 1.978                     | (38.279)                           | 1.182.169                |
| <b>EBITDA</b>                                                                                  | 17.932                    | 20.160               | 17.443              | (5.277)                   | (389)                              | 49.869                   |
| % Omzet                                                                                        | 14,27%                    | 6,62%                | 2,21%               |                           |                                    | 4,22%                    |
| Afschrijvingen                                                                                 | (1.283)                   | (9.959)              | (9.950)             | (640)                     | 0                                  | (21.832)                 |
| <b>Resultaat van de operationele activiteiten</b>                                              | 16.649                    | 10.201               | 7.493               | (5.917)                   | (389)                              | 28.037                   |
| Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast | (8.188)                   | (22)                 | 788                 | 11.390                    | 0                                  | 3.968                    |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                                | 8.461                     | 10.179               | 8.281               | 5.473                     | (389)                              | 32.005                   |
| % Omzet                                                                                        | 6,73%                     | 3,34%                | 1,05%               |                           |                                    | 2,77%                    |
| Financieel resultaat                                                                           | 3.913                     | (606)                | 7.952               | (6.461)                   | 0                                  | 4.798                    |
| Winstbelastingen                                                                               | (4.351)                   | (3.258)              | (5.656)             | 328                       | 97                                 | (12.840)                 |
| <b>Resultaat - deel van de groep</b>                                                           | 8.023                     | 6.315                | 10.577              | (660)                     | (292)                              | 23.963                   |
| % Omzet                                                                                        | 6,38%                     | 2,08%                | 1,34%               |                           |                                    | 2,03%                    |

## Elementen van de geconsolideerde staat van de financiële positie

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2025<br>(duizend euro)                | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Eliminaties<br>tussen<br>segmenten | Totaal<br>geconsolideerd |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                            |                           |                      |                     |                           |                                    |                          |
| Goodwill                                                                 | 0                         | 23.048               | 911                 | 0                         | (0)                                | 23.959                   |
| Materiële vaste activa                                                   | 4.648                     | 47.994               | 36.011              | 4.273                     | (24)                               | 92.902                   |
| Langlopende leningen aan geconsolideerde<br>vennootschappen van de groep | 0                         | 0                    | 0                   | 40.000                    | (40.000)                           | 0                        |
| Overige financiële vaste activa                                          | 93.392                    | 0                    | 0                   | 32.175                    | 0                                  | 125.567                  |
| Deelnemingen waarop<br>vermogensmutatiemethode is toegepast              | 98.299                    | 168                  | 243                 | 78.192                    | (0)                                | 176.902                  |
| Overige vaste activa                                                     | 9.932                     | 1.675                | 15.831              | 136.380                   | (135.689)                          | 28.129                   |
| Voorraden                                                                | 77.516                    | 6.505                | 5.717               | 24                        | (825)                              | 88.937                   |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                          | 11.050                    | 5.037                | 106.805             | 76.432                    | (0)                                | 199.324                  |
| Interne kaspositie - Cash pooling - actief                               | 1.520                     | 67.982               | 215.034             | 12.916                    | (297.452)                          | 0                        |
| Overige vlottende activa                                                 | 13.814                    | 119.484              | 190.530             | 18.330                    | (10.094)                           | 332.064                  |
| <b>Totaal der activa</b>                                                 | <b>310.171</b>            | <b>271.893</b>       | <b>571.082</b>      | <b>398.722</b>            | <b>(484.084)</b>                   | <b>1.067.784</b>         |
| <b>VERPLICHTINGEN</b>                                                    |                           |                      |                     |                           |                                    |                          |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                    | <b>165.184</b>            | <b>100.772</b>       | <b>120.936</b>      | <b>13.655</b>             | <b>(136.538)</b>                   | <b>264.009</b>           |
| Langlopende leningen aan geconsolideerde<br>vennootschappen van de groep | 40.000                    | 0                    | 0                   | 0                         | (40.000)                           | 0                        |
| Langlopende financiële schulden                                          | 21.491                    | 25.226               | 17.435              | 72.903                    | (0)                                | 137.055                  |
| Overige langlopende verplichtingen                                       | 34.321                    | 1.549                | 18.708              | 4.129                     | 0                                  | 58.707                   |
| Kortlopende financiële schulden                                          | 5.652                     | 6.417                | 5.992               | 437                       | 0                                  | 18.498                   |
| Interne kaspositie - Cash pooling - passief                              | 0                         | 295                  | 12.620              | 284.537                   | (297.452)                          | (0)                      |
| Overige kortlopende verplichtingen                                       | 43.523                    | 137.634              | 395.391             | 23.061                    | (10.094)                           | 589.515                  |
| <b>Totaal der passiva</b>                                                | <b>144.987</b>            | <b>171.121</b>       | <b>450.146</b>      | <b>385.067</b>            | <b>(347.546)</b>                   | <b>803.775</b>           |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                           | <b>310.171</b>            | <b>271.893</b>       | <b>571.082</b>      | <b>398.722</b>            | <b>(484.084)</b>                   | <b>1.067.784</b>         |

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2024<br>(duizend euro)                | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Eliminaties<br>tussen<br>segmenten | Totaal<br>geconsolideerd |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                            |                           |                      |                     |                           |                                    |                          |
| Goodwill                                                                 | 0                         | 23.017               | 912                 | 0                         | 0                                  | 23.929                   |
| Materiële vaste activa                                                   | 5.134                     | 47.768               | 39.433              | 3.711                     | (23)                               | 96.023                   |
| Langlopende leningen aan geconsolideerde<br>vennootschappen van de groep | 0                         | 0                    | 0                   | 40.000                    | (40.000)                           | 0                        |
| Overige financiële vaste activa                                          | 90.202                    | 0                    | 0                   | 30.046                    | 0                                  | 120.248                  |
| Deelnemingen waarop<br>vermogensmutatiemethode is toegepast              | 95.928                    | 159                  | 1.050               | 79.245                    | 0                                  | 176.382                  |
| Overige vaste activa                                                     | 10.368                    | 1.707                | 16.296              | 162.463                   | (161.749)                          | 29.085                   |
| Voorraden                                                                | 126.541                   | 6.624                | 9.011               | 25                        | (826)                              | 141.375                  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                          | 7.230                     | 2.533                | 80.300              | 83.447                    | (0)                                | 173.510                  |
| Interne kaspositie - Cash pooling - actief                               | 9.774                     | 59.768               | 218.449             | 22.537                    | (310.528)                          | 0                        |
| Overige vlottende activa                                                 | 13.261                    | 123.678              | 202.703             | 17.639                    | (16.086)                           | 341.195                  |
| <b>Totaal der activa</b>                                                 | <b>358.438</b>            | <b>265.254</b>       | <b>568.154</b>      | <b>439.113</b>            | <b>(529.212)</b>                   | <b>1.101.747</b>         |
| <b>VERPLICHTINGEN</b>                                                    |                           |                      |                     |                           |                                    |                          |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                    | <b>160.328</b>            | <b>98.892</b>        | <b>113.982</b>      | <b>37.176</b>             | <b>(162.603)</b>                   | <b>247.775</b>           |
| Langlopende leningen aan geconsolideerde<br>vennootschappen van de groep | 40.000                    | 0                    | 0                   | 0                         | (40.000)                           | 0                        |
| Langlopende financiële schulden                                          | 31.690                    | 26.158               | 19.477              | 107.505                   | 0                                  | 184.830                  |
| Overige langlopende verplichtingen                                       | 32.401                    | 2.050                | 20.011              | 4.580                     | (0)                                | 59.042                   |
| Kortlopende financiële schulden                                          | 18.490                    | 6.086                | 5.462               | 337                       | (0)                                | 30.375                   |
| Interne kaspositie - Cash pooling - passief                              | 22.222                    | 4.555                | 17.982              | 265.769                   | (310.528)                          | 0                        |
| Overige kortlopende verplichtingen                                       | 53.307                    | 127.513              | 391.240             | 23.746                    | (16.081)                           | 579.725                  |
| <b>Totaal der passiva</b>                                                | <b>198.110</b>            | <b>166.362</b>       | <b>454.172</b>      | <b>401.937</b>            | <b>(366.609)</b>                   | <b>853.972</b>           |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                           | <b>358.438</b>            | <b>265.254</b>       | <b>568.154</b>      | <b>439.113</b>            | <b>(529.212)</b>                   | <b>1.101.747</b>         |

## Elementen van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2025<br>(duizend euro)                                                         | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Totaal<br>geconsolideerd |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------|
| <i>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele<br/>activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal</i> | <i>21.943</i>             | <i>19.153</i>        | <i>25.656</i>       | <i>(3.110)</i>            | <i>63.642</i>            |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele<br>activiteiten                                               | 48.942                    | 30.951               | 38.534              | (5.102)                   | 113.325                  |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in)<br>investeringsactiviteiten                                                | (209)                     | (3.478)              | 4.347               | (4.000)                   | (3.340)                  |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in)<br>financieringsactiviteiten                                               | (45.005)                  | (24.953)             | (16.882)            | 1.970                     | (84.870)                 |
| <b>Netto toename/(afname) van de geldmiddelen</b>                                                                 | <b>3.728</b>              | <b>2.520</b>         | <b>25.999</b>       | <b>(7.132)</b>            | <b>25.115</b>            |

| Boekjaar afgesloten op 31 december 2024<br>(duizend euro)                                                         | Vastgoed-<br>ontwikkeling | Multi-<br>technieken | Bouw &<br>Renovatie | Investerings<br>& Holding | Totaal<br>geconsolideerd |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------|
| <i>Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele<br/>activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal</i> | <i>25.399</i>             | <i>19.937</i>        | <i>17.052</i>       | <i>2.304</i>              | <i>64.692</i>            |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele<br>activiteiten                                               | 12.672                    | 23.487               | 37.375              | 11.771                    | 85.305                   |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in)<br>investeringsactiviteiten                                                | (322)                     | (3.860)              | (851)               | (3.415)                   | (8.448)                  |
| Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in)<br>financieringsactiviteiten                                               | (9.586)                   | (20.303)             | (34.781)            | 6.621                     | (58.049)                 |
| <b>Netto toename/(afname) van de geldmiddelen</b>                                                                 | <b>2.764</b>              | <b>(676)</b>         | <b>1.743</b>        | <b>14.977</b>             | <b>18.808</b>            |

## 8. Informatie over het aandeel

Op 31 december 2025 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van CFE 8.135.621 euro, vertegenwoordigd door 25.314.482 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen van de vennootschap zijn op naam of gedematerialiseerd.

Op 31 december 2025 was het aandeelhouderschap van CFE als volgt samengesteld:

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| aandelen zonder aanduiding van nominale waarde | 25.314.482 |
| aandelen op naam                               | 19.008.684 |
| gedematerialiseerde aandelen                   | 6.305.798  |

Aandeelhouders die 5% of meer bezitten van de stemrechten m.b.t. de effecten die ze aanhouden:

Ackermans & van Haaren NV

Begijnvest, 113

B-2000Antwerpen (België) 15.725.684 aandelen, hetzij 62,12%

VINCI Construction SAS

1973 Boulevard de la Défense

F-92757 Nanterre (France) 3.066.460 aandelen, hetzij 12,11%

CFE bezit 688.000 eigen aandelen op 31 december 2025, hetgeen overeenkomt met 2,72% van het kapitaal.

## 9. Agenda van de aandeelhouder

|                                                  |                                   |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Gewone algemene aandeelhoudersvergadering        | 7 mei 2026                        |
| Publicatie van de tussentijdse verklaring 2026   | 20 mei 2026 (vóór beurstijd)      |
| Publicatie van de halfjaarlijkse resultaten 2026 | 27 augustus 2026 (vóór beurstijd) |
| Publicatie van de tussentijdse verklaring 2026   | 25 november 2026 (vóór beurstijd) |

### **Nota van de Commissaris over de geconsolideerde informatie voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van het globaal resultaat, het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht die in dit persbericht zijn opgenomen. De controlewerkzaamheden met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en nog niet voltooid. De commissaris heeft evenwel bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden met beperkte mate van zekerheid inzake de specifieke duurzaamheidsratio's opgenomen in sectie 6 "Maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaamheidsverbintenissen" van dit persbericht, ten gronde zijn voltooid, en hij geen kennis heeft van een betekenisvolle correctie die in deze ratio's zou moeten doorgevoerd worden.

\* \*  
\*

#### **Over CFE**

CFE is een multidisciplinaire geïntegreerde groep die zich richt op aantrekkelijke groeimarkten in België, Luxemburg en Polen. Dankzij toonaangevende bedrijven en innovatieve projecten is de groep actief in vier segmenten: vastgoedontwikkeling, multitechnieken, bouw & renovatie, en investeringen. Van acquisitie tot onderhoud: met complementaire expertise biedt CFE end-to-end oplossingen aan haar klanten. De groep ontwikkelt de wereld van morgen door haar voortrekkersrol op het vlak van duurzaamheid, haar drang naar innovatie en haar wil om een impact te hebben op de maatschappij. Die ambitie maakt CFE waar met gepassioneerde medewerkers en sterke partnerships.

CFE is op Euronext Brussel genoteerd en is voor 62,12% in handen van Ackermans & van Haaren en voor 12,11% door VINCI.

Dit persbericht is beschikbaar op onze website [www.cfe.be](http://www.cfe.be).

\* \*  
\*

#### Opmerking aan de redactie

Voor meer informatie, gelieve contact te nemen met:

Raymund Trost, CEO, tel. +32.2.661.13.19, [raymund\\_trost@cfe.be](mailto:raymund_trost@cfe.be)

Fabien De Jonge, CFO, tel. +32 2 661 13 12, [fabien\\_de\\_jonge@cfe.be](mailto:fabien_de_jonge@cfe.be)

## DEFINITIES

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Behoeft aan werkkapitaal</b>                        | Voorraden + handelsvorderingen en overige bedrijfsvorderingen + Bouwcontracten activa + overige vlottende activa uit niet-operationele activiteiten – handelsschulden en overige schulden – fiscale schulden – bouwcontracten passiva – overige kortlopende verplichtingen uit niet-operationele activiteiten |
| <b>Vastgoedbestand</b>                                 | Eigen vermogen segment vastgoedontwikkeling + netto financiële schuld segment vastgoedontwikkeling                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Netto financiële schuld (NFS)</b>                   | Langlopende en kortlopende obligatieleningen + langlopende en kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten                                                                                                                                                                               |
| <b>Netto financiële positie</b>                        | Geldmiddelen en kasequivalenten – langlopende en kortlopende obligatieleningen – langlopende en kortlopende financiële schulden                                                                                                                                                                               |
| <b>Resultaat van de operationele activiteiten</b>      | Omzet + overige exploitatiebaten + aankopen + bezoldigingen en sociale lastenoverige exploitatielasten + afschrijvingen                                                                                                                                                                                       |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                        | Resultaat van de operationele activiteiten + aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast                                                                                                                                                                   |
| <b>EBITDA</b>                                          | Resultaat van de operationele activiteiten + afschrijvingen                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Rendement op eigen vermogen (ROE)</b>               | Resultaat – deel van de groep / eigen vermogen – deel van de groep (opening)                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Orderboek</b>                                       | De te realiseren omzet voor de projecten waarvan het contract ondertekend is en in werking is getreden (met name na het verkrijgen van het aanvangsbevel of de opheffing van de opschortende voorwaarden) en waarvoor de projectfinanciering rond is.                                                         |
| <b>Verkoopwaarde van projecten in ontwikkeling</b>     | De geschatte marktwaarde aan een derde koper van alle projecten waarvoor BPI een actief heeft gekocht of een onherroepelijke toezegging heeft gedaan om een actief te kopen.                                                                                                                                  |
| <b>Gemiddelde rentevoet op bruto financiële schuld</b> | De contractuele rentevoet (gewogen gemiddelde) van de financiële schuld die van kracht was tijdens het boekjaar, rekening houdend met afdekkingsinstrumenten. Financiële schulden omvatten opnames op kredietlijnen, bankleningen en leases).                                                                 |
| <b>Brutodividendrendement</b>                          | Het bedrag van het dividend voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gedeeld door de marktkapitalisatie op balansdatum.                                                                                                                                                                     |
| <b>Gebouwde maar niet verkochte projecten</b>          | Projecten waarvan de bouw is afgerond en waarvan het werk volledig is geaccepteerd door BPI in de kwartalen voorafgaand aan de balansdatum.                                                                                                                                                                   |
| <b>Projecten in aanbouw</b>                            | Projecten in aanbouw                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Projecten in studiefase**

Projecten die door BPI Real Estate zijn veiliggesteld i) waarvoor vergunningaanvragen worden voorbereid of zijn ingediend of ii) waarvoor bouwvergunningen zijn verkregen maar waarvan de bouw nog niet is gestart.

