

## FOUNTAIN - RÉSULTATS ANNUELS 2025

**LE 16 MARS 2026** - Fountain, le spécialiste de la pause-café en entreprises coté sur Euronext Brussels, a annoncé aujourd'hui ses résultats 2025 avec :

- un chiffre d'affaires de 30,3 M€, en hausse de 1,1%
- un cash-flow d'exploitation ajusté\* stable à 3,4 M€
- la poursuite de son désendettement avec un ratio de leverage ramené à 1,35 x le cash-flow d'exploitation ajusté.

### **RÉSULTATS DES ACTIVITÉS : CHIFFRE D'AFFAIRES EN CROISSANCE ET RENTABILITÉ SOUTENUE**

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 30.296 K€ en progression de 1,1% par rapport à 2024. Cette évolution confirme la résilience de l'activité dans un environnement de marché plus concurrentiel ainsi que la bonne tenue des segments stratégiques du groupe notamment le segment Table Top grains dans lequel les marques Javry et Fountain ont progressé de respectivement 8,9% et 8,0%.

Les coûts d'exploitation atteignent 16.756 K€, en hausse maîtrisée de 3,1%, intégrant les investissements engagés dans le cadre du plan stratégique 2025-2028. Ces dépenses ciblées visent à renforcer la compétitivité, accélérer la transformation digitale et soutenir la croissance future. Le cash-flow d'exploitation ajusté ressort à 3.443 K€, proche du niveau de 2024 (3.479 K€), démontrant la solidité opérationnelle du groupe malgré un contexte de marché plus tendu.

Les charges financières nettes sont en baisse de 17,4% à 215 K€ et la charge fiscale de l'exercice atteint 406 K€, en hausse de 472 K€ principalement en raison de l'utilisation des actifs d'impôts différés (élément non cash) sur des pertes antérieures déductibles pour un montant de 401 K€.

Le résultat net consolidé au 31 décembre 2025 ressort à 839 K€, contre 1.655 K€ en 2024. Cette évolution reflète principalement un effet fiscal non cash enregistré sur l'exercice ainsi qu'un effet de base lié à deux éléments favorables comptabilisés en 2024 : un ajustement positif de 137 K€ et un élément non opérationnel positif de 123 K€.

(\*) Le cash-flow d'exploitation a été ajusté, en 2024, avant prise en profit d'une annulation comptable de dettes de dividendes à hauteur de 137K€ suite à une expiration du délai légal de 5 ans.

### **FINANCEMENT & TRÉSORERIE : DÉSENDETTEMENT ACCÉLÉRÉ ET AMÉLIORATION DU LEVERAGE**

Au 31 décembre 2025, la dette financière brute consolidée s'élève à 5.856 K€, contre 7.669 K€ à fin 2024, soit une réduction de 23,6% (1.813 K€).

Parallèlement, la position de trésorerie s'établit à 1.207 K€ au 31 décembre 2025, enregistrant une diminution de 190 K€ par rapport à fin 2024.

La dette financière nette recule ainsi à 4.649 K€, en diminution de 1.623 K€ sur l'exercice.

Le ratio de leverage s'améliore nettement pour atteindre 1,35x l'EBITDA ajusté, contre 1,8x un an auparavant, reflétant une structure financière désormais renforcée et offrant une plus grande flexibilité stratégique.

Au 31 décembre 2025, le groupe a finalisé le remboursement de l'ensemble de ses dettes historiques (à l'exception du solde dû à Wallonie-Entreprendre, prélevé début janvier 2026). Ces remboursements ont permis la levée des nombreuses garanties associées et marquent une étape structurante dans l'assainissement du bilan.

**PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2026 : ACCÉLÉRATION STRATÉGIQUE ET CROISSANCE DURABLE**

En 2026, le Groupe entend accélérer l'exécution de son plan stratégique 2025-2028 avec pour priorités :

- Le renforcement continu de l'offre à forte valeur ajoutée, afin d'accompagner la montée en gamme et d'augmenter la contribution des segments stratégiques ;
- Le développement des comptes nationaux et multi-sites, levier clé de croissance organique et d'amélioration de la récurrence du chiffre d'affaires ;
- La poursuite des investissements structurants soutenant l'expansion commerciale et opérationnelle.

Afin d'accompagner cette dynamique, le groupe a sécurisé :

- une ligne additionnelle de financement de 0,5 M€ ;
- un nouveau crédit d'investissement de 1,0 M€ amortissable d'une durée de 5 ans.

Ces ressources permettront de soutenir les projets de développement tout en maintenant une structure financière solide et équilibrée.

**RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR LA SITUATION CONSOLIDÉE**

« Le commissaire, BDO Réviseurs d'Entreprises srl, représentée par Christophe Colson, a confirmé que les procédures d'audit sur les informations financières consolidées reprises dans ce rapport sont terminées quant au fond. Elles n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué. »

**PROFIL****FOUNTAIN, LA PAUSE-CAFÉ EN MIEUX.**

CHEZ FOUNTAIN, NOUS AVONS À CŒUR DE REPENSER LA PAUSE-CAFÉ EN ENTREPRISE POUR QU'ELLE SOIT PLUS QU'UN SIMPLE MOMENT DE CONVIVIALITÉ ; UN MOMENT POUR DÉCONNECTER, SE RÉGÉNÉRER, LIBÉRER SON ESPRIT, ÉCHANGER, PARTAGER DES IDÉES.

POUR QUE VOUS RESTIEZ CONCENTRÉS SUR L'ESSENTIEL, NOUS DÉVELOPPONS DEPUIS PLUS 50 ANS DES SERVICES EXCLUSIFS ET DES PRODUITS DE QUALITÉ ET SURTOUT UNE RELATION CLIENT UNIQUE.

AUJOURD'HUI LE GROUPE FOUNTAIN PROPOSE VIA SES MARQUES FOUNTAIN ET JAVRY UN VASTE CHOIX DE MACHINES PROFESSIONNELLES ADAPTÉES À VOTRE ENTREPRISE, DES ESPACES SUR-MESURE POUR PLUS DE CONVIVIALITÉ, UNE LARGE GAMME DE CAFÉS ÉTHIQUES ET ÉCO-RESPONSABLES À DÉGUSTER ET UN SERVICE DE MAINTENANCE DÉDIÉ.

FOUNTAIN EST PRINCIPALEMENT ACTIF SUR LES MARCHÉS BELGE, FRANÇAIS ET DANOIS, MAIS DISTRIBUE ÉGALEMENT SON OFFRE DE PRODUITS VIA UN RÉSEAU EUROPÉEN DE DISTRIBUTEURS.

**CALENDRIER**

|                     |                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------|
| 24 AVRIL 2026       | PUBLICATION DES COMPTES STATUTAIRES ET CONSOLIDÉS 2025  |
| 26 MAI 2026 À 10H00 | ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE                            |
| 14 SEPTEMBRE 2026   | COMMUNIQUÉ DE PRESSE SUR LES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026 |
| 30 SEPTEMBRE 2026   | PUBLICATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2026        |
| 15 MARS 2027        | COMMUNIQUÉ DE PRESSE SUR LES RÉSULTATS ANNUELS 2026     |

**RENSEIGNEMENTS**

Jean-Philippe Faligot – C.E.O.  
([jean-philippe.faligot@fountain.eu](mailto:jean-philippe.faligot@fountain.eu) - +32 490 08 43 80)

Pierre Gillis – C.F.O.\*  
([pierre.gillis@fountain.eu](mailto:pierre.gillis@fountain.eu) – tél + 32 474 65 67 90)

\* représentant VanGils Consulting bv

FOUNTAIN SA, 17 Avenue de l'Artisanat, B-1420 Braine l'Alleud, Belgique  
<http://www.fountain.eu>

**ANNEXE : Résultats des activités**

**ANNEXE : RÉSULTATS DES ACTIVITÉS**

| Résultats (en application des IFRS)                             | 2025          | 2024          | Δ     |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------|
|                                                                 | Décembre      | Décembre      |       |
|                                                                 | (x 000 EUR)   | (x 000 EUR)   | (%)   |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                       | <b>30.296</b> | <b>29.958</b> | +1,1  |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>3.443</b>  | <b>3.616</b>  | -4,8  |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                  | <b>1.457</b>  | <b>1.728</b>  | -15,7 |
| Charges financières nettes                                      | -215          | -261          |       |
| <b>Résultat d'exploitation après charges financières nettes</b> | <b>1.241</b>  | <b>1.467</b>  | -15,4 |
| Cession d'actifs & autres éléments non opérationnels            | 5             | 122           |       |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                    | <b>1.246</b>  | <b>1.589</b>  | -21,6 |
| Impôts                                                          | -406          | 66            |       |
| <b>Résultat net consolidé</b>                                   | <b>839</b>    | <b>1.655</b>  | -49,3 |
| <b>Cash flow net consolidé</b>                                  | <b>3.161</b>  | <b>3.241</b>  | -2,4  |
| <b>EBITDA Ajusté (1)</b>                                        | <b>3.443</b>  | <b>3.479</b>  | -1,0  |
| <b>EBITA Ajusté (1)</b>                                         | <b>1.635</b>  | <b>1.778</b>  | -8,0  |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté (1)</b>                       | <b>1.457</b>  | <b>1.591</b>  | -8,4  |
| <b>Résultat avant impôts ajusté (1)</b>                         | <b>1.246</b>  | <b>1.452</b>  | -14,2 |
| Nombre d'actions                                                | 5.977.293     | 5.977.293     | +0,0  |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation                   | 5.977.293     | 5.977.293     | +0,0  |
| EBITDA ajusté par action                                        | 0,58          | 0,58          | -1,0  |
| EBITA ajusté par action                                         | 0,27          | 0,30          | -8,0  |
| Résultat d'exploitation ajusté par action                       | 0,24          | 0,27          | -8,4  |
| Résultat avant impôts ajusté par action                         | 0,21          | 0,24          | -14,2 |

(1) Avant prise en résultat, en 2024, d'une annulation comptable de dettes de dividendes à hauteur de 137 K€ suite à une expiration du délai légal de 5 ans.

La présentation des résultats respecte les modes de comptabilisation et les critères d'évaluation prévus par les normes IAS / IFRS.