

La dynamique du 3^{ème} trimestre 2026 conduit Capgemini à relever ses perspectives 2026

- Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026 de 6 073 millions d'euros, en hausse de +11,7 % à taux de change constants*
- Chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois de 2026 de 18 155 millions d'euros, en hausse de +11,4 % à taux de change constants
- Prises de commande de 5 401 millions d'euros, en hausse de +3,4 % à taux de change constants
- Perspectives 2026 relevées
 - Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires de +9,0 % à +9,5 % (contre de l'ordre de +8,5 % à +9,0 %) ;
 - Une marge opérationnelle* comprise entre 13,6 % et 13,8 % (inchangée) ;
 - Une génération de *free cash flow* organique* d'environ 1,8 à 1,9 milliard d'euros (inchangée).

Paris, le 30 octobre 2026 – Le groupe [Capgemini](#) a réalisé au 3^{ème} trimestre 2026 un chiffre d'affaires de 6 073 millions d'euros, en hausse de +12,6 % à taux de change courants et de +11,7 % à taux de change constants*.

Pour Aïman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini : « Capgemini a une nouvelle fois réalisé un trimestre solide, avec une croissance de +11,7 % à taux de change constants et une croissance sous-jacente proche de celle du deuxième trimestre. Notre performance continue à dépasser celle du secteur. Dans un environnement de marché inchangé, nous maintenons une forte dynamique en Amérique du Nord et au Royaume-Uni, et avons enregistré une nette accélération en France.

Notre stratégie, axée sur les nouveaux gisements de valeur créés par l'IA, porte ses fruits, avec une réelle dynamique commerciale. Les clients se concentrent désormais sur le déploiement de l'IA à l'échelle de l'entreprise, tout en relevant les défis de gouvernance, de coûts et de sécurité. Cela stimule la demande pour la modernisation de leurs socles technologiques et de données, préalable essentiel à l'entreprise agentique. C'est aussi le cas pour la refonte des opérations métier s'appuyant sur l'IA agentique, comme en témoigne un nouveau trimestre de croissance à périmètre comparable à deux chiffres dans les Intelligent Business Operations, renforcées par l'envergure et les capacités de WNS. Nous capturons également des opportunités dans le secteur de la défense et autour des enjeux de souveraineté, les clients accordant une importance accrue au contrôle et à la résilience stratégique.

Capgemini est dans une position unique pour concrétiser les ambitions de ses clients en matière d'IA, grâce à son expertise technologique et sectorielle approfondie, son expérience en transformation des entreprises, la qualité de son exécution opérationnelle, et son écosystème de partenaires élargi. Nous nous attendons à maintenir cette bonne dynamique, et visons, sur une base de comparaison plus élevée, une croissance à taux de change constants de 3 à 4 % au quatrième trimestre. Forts de ce trimestre, nous relevons notre objectif de croissance du chiffre d'affaires pour 2026, désormais compris entre +9,0 % et +9,5 % à taux de change constants, tout en confirmant nos objectifs de marge opérationnelle et de *free cash flow* organique. »

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.



Chiffres clés

(en millions d'euros)	Chiffre d'affaires		Variation par rapport à 2025	
	2025	2026	en données publiées	à taux de change constants
3^{ème} trimestre	5 393	6 073	+12,6 %	+11,7 %
9 mois	16 500	18 155	+10,0 %	+11,4 %

Au 3^{ème} trimestre 2026, le Groupe a réalisé **un chiffre d'affaires** de 6 073 millions d'euros, en hausse de +12,6 % sur un an. Hors effet favorable de +0,9 % lié aux variations des taux de change, la croissance à taux de change constants* s'est établie à +11,7 %, reflétant une solide croissance sous-jacente, complétée par la contribution de WNS et de Cloud4C.

Le Groupe a poursuivi avec succès la mise en œuvre de la stratégie présentée lors de son *Capital Markets Day*. Les clients se concentrent de plus en plus sur la transformation par l'IA et sur le déploiement de solutions à travers l'ensemble de leur organisation. Cette évolution entraîne une demande croissante pour la modernisation de leur infrastructure technologique et le déploiement du nouveau *stack* technologique agentique. Elle ouvre également de nouvelles opportunités pour repenser et transformer les opérations d'entreprise grâce à l'IA agentique.

Les **prises de commandes** se sont élevées à 5 401 millions d'euros au 3^{ème} trimestre, en hausse de +3,4 % sur un an à taux de change constants, témoignant de la bonne dynamique commerciale du Groupe.

Evolution de l'activité par région

	Chiffre d'affaires	Variation par rapport à 2025	
	3 ^{ème} trimestre 2026 (en millions d'euros)	en données publiées	à taux de change constants
Amérique du Nord	1 843	+19,5 %	+18,3 %
Royaume-Uni et Irlande	928	+26,6 %	+25,2 %
France	1 019	+4,9 %	+4,9 %
Reste de l'Europe	1 686	+3,7 %	+3,4 %
Asie-Pacifique et Amérique latine	597	+14,8 %	+11,9 %
TOTAL	6 073	+12,6 %	+11,7 %

La croissance sous-jacente du Groupe (c'est-à-dire hors impact des acquisitions) au 3^{ème} trimestre 2026 est restée solide, soutenue par la dynamique positive en Amérique du Nord et au Royaume-Uni, ainsi que par la poursuite de l'amélioration en France et dans le Reste de l'Europe. Les acquisitions (notamment WNS et Cloud4C, finalisées au 4^{ème} trimestre 2025) ont contribué de manière significative à la croissance dans les régions Amérique du Nord, Royaume-Uni et Irlande, et Asie-Pacifique.

Au 3^{ème} trimestre 2026 et à taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a progressé de +18,3 % sur un an, porté par la poursuite de la dynamique dans les Services Financiers, ainsi que par les fortes performances des secteurs de l'Industrie et des Biens de Consommation & Commerce.

La région **Royaume-Uni et Irlande** (13 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a enregistré une croissance de +25,2 % de son chiffre d'affaires, avec une forte dynamique dans le Secteur Public et un secteur des Biens de Consommation & Commerce très bien orienté, tandis que le secteur TMT s'est contracté.

En **France** (19 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025), la reprise s'est poursuivie avec un chiffre d'affaires en hausse de +4,9 % sur un an. La croissance a été principalement portée par les secteurs de l'Industrie et des Services Financiers, tandis que l'activité dans le Secteur Public est restée faible.



Dans la région **Reste de l'Europe** (30 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025), le chiffre d'affaires a progressé de +3,4 %. Le Secteur Public et les secteurs de l'Énergie & *Utilities* et des Services ont tous enregistré une forte croissance, tandis que l'Industrie a renoué avec une légère croissance.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a progressé de +11,9 %, soutenu par la contribution de WNS et Cloud4C, ainsi que par une bonne croissance dans les secteurs des Services Financiers et des Biens de Consommation & Commerce.

Evolution de l'activité par métier

	Chiffre d'affaires total	Variation du chiffre d'affaires total* du métier au 3 ^{ème} trimestre par rapport à 2025
	(en % du chiffre d'affaires 2025 du Groupe)	à taux de change constants
Stratégie & Transformation	8 %	+18,6 %
Applications & Technologie	63 %	+3,5 %
Opérations & Ingénierie	29 %	+26,9 %

À taux de change constants, le chiffre d'affaires total des activités de **Stratégie & Transformation** (8 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a progressé de +18,6 % au 3^{ème} trimestre 2026. Cette forte performance reflète la demande croissante pour la transformation des entreprises à l'ère de l'IA agentique, qui permet aux clients de repenser leurs processus d'entreprise autour de l'IA, ainsi que la pertinence de l'expertise sectorielle de Capgemini et sa connaissance des enjeux *business* de ses clients.

Les activités d'**Applications & Technologie** (63 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025 et cœur d'activité de Capgemini) ont enregistré une croissance de +3,5 % de leur chiffre d'affaires total, soutenue par une demande toujours forte pour la modernisation des systèmes informatiques, préalable essentiel à la mise en place du nouveau stack technologique agentique.

Enfin, le chiffre d'affaires total des activités d'**Opérations & Ingénierie** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a progressé de +26,9 %, avec une croissance à deux chiffres à périmètre constant dans les Opérations d'Entreprise Intelligentes, portée par de solides performances tant dans les activités de Capgemini que de WNS.

Evolution des effectifs

Au 30 septembre 2026, l'effectif total du Groupe s'établissait à 417 500 collaborateurs, en hausse de 62 800 collaborateurs, soit +18 % sur un an, reflétant principalement l'intégration des collaborateurs de WNS, et en baisse de 5 900 collaborateurs par rapport à fin 2025.

L'effectif *onshore* s'établissait à 141 900 collaborateurs. L'effectif *offshore* s'élevait à 275 600 collaborateurs, stable par rapport à fin 2025, à 66 % de l'effectif total.

Perspectives

Pour l'exercice 2026, le Groupe vise désormais les objectifs financiers suivants :

- Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires de +9,0 % à +9,5 % (contre précédemment de l'ordre de +8,5 % à +9,0 %). La contribution inorganique à la croissance du chiffre d'affaires est attendue à environ 5 points (inchangée) ;
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,6 % et 13,8 % (inchangée) ;
- Une génération de *free cash flow* organique d'environ 1,8 à 1,9 milliard d'euros (inchangée).

L'objectif de génération de *free cash flow* organique tient compte d'une augmentation par rapport à 2025 des décaissements liés aux restructurations pour environ 200 millions d'euros, en lien avec les initiatives *Fit-for-Growth*.



Conférence téléphonique

Aïman Ezzat, Directeur général, accompagné de Nive Bhagat, Directrice financière, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris** (CET). Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site internet dédié aux investisseurs de Capgemini à l'adresse <https://investors.capgemini.com/fr/>.

Calendrier prévisionnel

16 février 2027	Résultats de l'année 2026
29 avril 2027	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2027
20 mai 2027	Assemblée Générale des Actionnaires
28 juillet 2027	Résultats du 1 ^{er} semestre 2027

Avertissement

Le présent document est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, estimations, ou hypothèses et peuvent concerner des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des performances ou des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « objectifs », « viser », « perspectives », « ambitions », « prévoir » ou à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent document ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

A propos de Capgemini

Capgemini est le partenaire de transformation business des entreprises à l'ère de l'IA. Nous aidons les organisations à imaginer et construire un avenir intelligent et durable, en combinant l'IA, la technologie et l'ingéniosité humaine pour transformer leur manière d'opérer, d'innover et de se développer. Grâce à nos capacités uniques couvrant la stratégie, la technologie, l'ingénierie et les opérations intelligentes, notre expertise sectorielle approfondie et nos compétences de premier plan en matière d'IA, de cloud et de data, nous transformons les ambitions de nos clients en résultats business mesurables à grande échelle. Soutenu par un solide écosystème de partenaires et près de 60 ans d'expertise, Capgemini est un groupe mondial responsable et diversifié qui compte plus de 410 000 collaborateurs dans plus de 50 pays. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,5 milliards d'euros en 2025.

Make it real* | www.capgemini.com

**Rendre possible, de l'idée à la réalisation*

* *
*

ANNEXE*

Taxonomie métiers

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités de services applicatifs ainsi que les activités connexes.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les services d'Opérations d'Entreprise Intelligentes (services de gestion digitale des processus métiers), l'ensemble des Services d'infrastructure et de *Cloud* et les Services de R&D et d'Ingénierie.

Définitions

La **croissance annuelle du chiffre d'affaires à taux de change constants** est calculée en comparant le chiffre d'affaires de la période publiée à celui de la même période de l'année précédente recalculé avec les taux de change de la période publiée.

Réconciliation des taux de croissance	1 ^{er} trimestre 2026	2 ^{ème} trimestre 2026	3 ^{ème} trimestre 2026	9 mois 2026
Croissance à taux de change constants	+11,0 %	+11,6 %	+11,7 %	+11,4 %
Impact des taux de change	-4,0 pts	-1,1 pts	+0,9 pt	-1,4 pts
Croissance en données publiées	+7,0 %	+10,5 %	+12,6 %	+10,0 %

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les charges liées à la rémunération en action (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

* Dans ces annexes, l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



Le **free cash flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets des cessions), des remboursements des dettes de loyers et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

L'**endettement net** (ou la **trésorerie nette**) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau consolidé des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres.

Evolution de l'activité par secteur

	Chiffre d'affaires	Variation sur un an au 3 ^{ème} trimestre 2026	Variation sur un an des 9 premiers mois 2026
	(en % du chiffre d'affaires 2025 du Groupe)	à taux de change constants	à taux de change constants
Industrie	25 %	+7,3 %	+5,2 %
Services Financiers	22 %	+17,0 %	+19,3 %
Secteur Public	15 %	+11,5 %	+10,2 %
Télécoms, Média & Technologie	12 %	+4,5 %	+7,1 %
Biens de Consommation & Commerce	13 %	+15,5 %	+13,3 %
Energie & Utilities	8 %	+10,0 %	+9,8 %
Services	5 %	+22,6 %	+20,2 %

Activité des 9 premiers mois

	Chiffre d'affaires	Variation sur un an	
	9 mois 2026 (en millions d'euros)	en données publiées	à taux de change constants
Amérique du Nord	5 344	+14,6 %	+19,2 %
Royaume-Uni et Irlande	2 674	+20,6 %	+22,5 %
France	3 161	+1,8 %	+1,8 %
Reste de l'Europe	5 192	+3,3 %	+2,8 %
Asie-Pacifique et Amérique latine	1 784	+19,8 %	+20,9 %
TOTAL	18 155	+10,0 %	+11,4 %

	Chiffre d'affaires total	Variation du chiffre d'affaires total* du métier pour les 9 premiers mois de 2026
	(en % du chiffre d'affaires 2025 du Groupe)	A taux de change constants
Stratégie & Transformation	8 %	+12,2 %
Applications & Technologie	63 %	+4,5 %
Opérations & Ingénierie	29 %	+25,4 %