

Persbericht

Transformatie in volle gang, bovengrens van de doelstellingen van de vooruitzichten behaald ondanks operationele tegenwind

Bnode, een toonaangevende logistieke groep in Europa en wereldwijd, heeft vandaag de resultaten van het vierde kwartaal en het volledige jaar 2025 bekendgemaakt, waarmee de relevantie van de transformatiestrategie wordt bevestigd. De groep rapporteerde totale bedrijfsopbrengsten van 4.482,3 mEUR en een aangepast bedrijfsresultaat van 179,7 mEUR voor het volledige jaar, in lijn met de bovengrens van de vooruitzichten. Deze resultaten werden behaald in een context van aanhoudende transformatie en ondanks operationele tegenwind. De groep verwacht een aangepaste EBIT van 165-195 mEUR voor het volledige jaar 2026.

Kernfeiten vierde kwartaal 2025

- De **bedrijfsopbrengsten van de groep** bedragen 1.241,5 mEUR, een daling met 7,0% of 93,5 mEUR tegenover vorig jaar.
- De **aangepaste EBIT van de groep** bedraagt 82,8 mEUR (marge van 6,7%) in lijn met vorig jaar (84,0 mEUR, marge van 6,3%).
- De **gerapporteerde EBIT van de groep** bedraagt 9,6 mEUR, een stijging van 232,5 mEUR in vergelijking met vorig jaar, vnl. door de non-cash waardevermindering van Radial North America van vorig jaar evenals de eenmalige kost in het vierde kwartaal van 2025 (vastgoedportefeuille en vereenvoudiging van de technologie-architectuur - #Reshape2029).
- **Bpost (voorheen actief onder de naam BeNe Last Mile)**
 - Totale bedrijfsopbrengsten bedragen 600,1 mEUR (daling van 2,3% of 14,2 mEUR) tegenover vorig jaar.
 - 16,8 mEUR lagere Mail en Press inkomsten. Onderliggende daling van de postvolumes met -11,1% (-9,2% Press niet meegerekend) afgezwakt door een prijs/mix-impact van +4,5% (+4,2% Press niet meegerekend).
 - 2,7 mEUR hogere omzet van pakjesvolumes, door een volumegroei van 2,9% (inclusief 0,7% minder volumegroei door stakingen) en een ongunstige prijs/mix-impact van 1,2%.
 - Lagere bedrijfskosten (1,9% lager gerapporteerd en 2,6% lager aangepast) voornamelijk dankzij verbeterde efficiëntie tijdens de eindejaarspiek en 5% minder VTE's.
 - De gerapporteerde EBIT bedraagt 20,8 mEUR. De aangepaste EBIT bedraagt 26,6 mEUR, marge van 4,4%, een stijging van 1,8 mEUR in vergelijking met vorig jaar.
- **Paxon (voorheen actief onder de naam 3PL)**
 - De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 487,0 mEUR (een daling van 14,4% of 81,8 mEUR) door lagere inkomsten bij Radial North America (een daling van 82,1 mEUR of 20,0%, wisselkoerseffecten buiten beschouwing gelaten) door klantenverloop en een laag piekseizoen, gedeeltelijk gecompenseerd door een groei van 4% bij de activiteiten van Paxon Europe, gecompenseerd door Staci Americas.
 - Lagere aangepaste bedrijfskosten (-11,3%) als gevolg van lagere volumes in de VS, een duurzame variabele contributiemarge bij Radial North America en de ongunstige impact van tijdelijke productiviteitsproblemen bij Staci Americas. De ontwikkeling van de gerapporteerde bedrijfskosten weerspiegelt de waardevermindering van Radial North America in 2024 ten belope van 299,4 mEUR en de eenmalige kost van 55,5 mEUR in 2025

gerelateerd aan de vastgoedportefeuille en vereenvoudiging van de technologie-architectuur.

- De gerapporteerde EBIT vertoont een verlies van 34,7 mEUR, de aangepaste EBIT een winst van 32,6 mEUR met een marge van 6,7%.
- **Landmark Global (voorheen actief onder de naam Global Cross-border)**
 - De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 180,7 mEUR (een stijging van 3,9% of 6,9 mEUR), een sterke groei in Aziatische volumes naar alle belangrijke bestemmingen, waaronder België en de VS. Sterke binnenlandse volumes in Canada compenseren lagere volumes bij Landmark US onder invloed van de handelstarieven.
 - Hogere bedrijfskosten (+3,7% hoger) door een volume gedreven stijging van de transportkosten.
 - De gerapporteerde EBIT bedraagt 25,7 mEUR (14,2% marge, een stijging van 2,2 mEUR ten opzichte van 2024) en de aangepaste EBIT 25,8 mEUR (14,3% marge, een stijging van 2,2 mEUR ten opzichte van 2024).
- **Aangepaste EBIT van de groep voor het volledige jaar 2025** bedraagt 179,7 mEUR, in lijn met de bovengrens van de vooruitzichten.
- **In lijn met het negatieve IFRS nettoresultaat en het dividendbeleid**, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2026 voorstellen om **dit jaar geen dividend uit te keren**.

Quote van de CEO

Chris Peeters, CEO van Bnode: *“We hebben onze belofte in 2025 waargemaakt, met een Group aangepaste EBIT van 179,7 mEUR, aan de bovenzijde van onze initiële financiële vooruitzichten. Gedurende het jaar hebben de teams goede progressie gemaakt op het vlak van transformatie doorheen heel de organisatie. We beginnen de eerste resultaten van onze inspanningen te zien in onze 3 business units. In 2026, versnellen we de uitvoering en schalen we de transformatie initiatieven, die we vorig jaar getest hebben, op.”*

In het kader van de lopende transformatie verwacht **Bnode een aangepaste EBIT van 165-195 mEUR¹** voor 2026, waarbij de uitbreiding van de internationale logistiek wordt versneld en de verschuiving van post naar pakjes binnen de binnenlandse activiteiten in goede banen wordt geleid.

Paxon

- **Lage tot middelhoge eencijferige procentuele groei van de totale bedrijfsopbrengsten**, als gevolg van:
 - Europa: middelhoge tot hoge eencijferige procentuele groei door commerciële ontwikkeling waarbij ingezet wordt op geïntegreerde logistieke capaciteiten.
 - Noord-Amerika: voortdurende portfolioverschuiving naar het middensegment van de markt (Fast Track) ter vervanging van klanten die hebben afgehaakt.
- **6 to 8% aangepaste EBIT marge**, verwachte margeverhoging door gecombineerde krachten en efficiëntie van de nieuwe regionale structuur, kostensynergieën en optimalisatie van onroerend goed.

Landmark Global

- **Middelhoge eencijferige procentuele groei van de totale bedrijfsopbrengsten**, gevolg van:
 - Eurazië: sterke commerciële groei en veerkrachtige postvolumes
 - Noord-Amerika: marginale groei als gevolg van overcapaciteit, toenemende concurrentie en druk van handelstarieven op alle routes van/naar de VS.
- **10 to 12% aangepaste EBIT marge** waarbij de daling in winstgevendheid vooral te wijten is aan de productmix (afname van postvolumes vs. commerciële uitbreiding).

Bpost

- **Lage eencijferige procentuele daling van de totale bedrijfsopbrengsten**, voornamelijk door:
 - Mail: procentuele volumedaling rond de 15% door e-facturatie met ingang van 1 januari 2026 en verlies van reclamecontracten, getemperd door 5-6% prijs/mix.
 - Parcel: een middelhoge tot hoge eencijferige procentuele volumegroei en stabiele prijs/mix.
 - Lagere inkomsten uit Retail na de overdracht van het contract voor de 679-rekeningen aan BNPPF op 1 januari 2026.
- **Ongeveer 1% aangepaste EBIT-marge** door omzetsdruk, getemperd door intensievere reorganisaties van uitreikingsrondes en productiviteitsverbeteringen.

De aangepaste EBIT van de Groep zal een daling van de EBIT (circa -35 mEUR) op **Corporate** niveau omvatten door hogere loonkosten als gevolg van loonindexeringen, een hoger aantal VTE's en toegenomen bedrijfskosten om transformatie-initiatieven te ondersteunen.

De bruto-enveloppe voor **investeringskosten** zal naar verwachting rond de 150 mEUR liggen.

Voor meer informatie:

Antoine Lebecq T. +32 2 276 29 85 (IR)

corporate.bnode.com/investors

Veerle Van Mierlo T. +32 472 92 0229 (Media)

investor.relations@bnode.com

veerle.vanmierlo@bnode.com

¹ Aangepaste EBIT, gebaseerd op een EUR/USD-koers van 1,22. Deze financiële vooruitzichten voor 2026 weerspiegelen de verwachtingen van Bnode onder normale operationele en marktomstandigheden, en sluiten elke mogelijke directe of indirecte impact uit van recente geopolitieke ontwikkelingen, waaronder die in het Midden-Oosten, evenals hun mogelijke effecten op de macro-economische omstandigheden, de financiële markten en het algemene bedrijfsklimaat. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk afwijken van de vooropgestelde vooruitzichten indien dergelijke risico's zich zouden materialiseren of verergeren.

Kerncijfers²

4de kwartaal (in miljoen EUR)					
	Gerapporteerd		Aangepast		
	2024	2025	2024	2025	% Δ
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.335,0	1.241,5	1.335,0	1.241,5	-7,0%
Bedrijfskosten (excl. A&W)	1.154,0	1.082,9	1.155,9	1.067,7	-7,6%
EBITDA	181,0	158,6	179,1	173,9	-2,9%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	403,9	149,0	95,0	91,1	-4,2%
EBIT	(222,9)	9,6	84,1	82,8	-1,5%
Marge (%)	-	0,8%	6,3%	6,7%	
Resultaat voor belastingen	(230,7)	(13,3)	76,2	59,9	-21,4%
Inkomstenbelastingen	21,6	(13,0)	23,6	(10,6)	-
Nettoresultaat	(252,3)	(0,3)	52,7	70,6	34,0%
Vrije kasstroom	220,6	148,2	193,2	144,5	-25,2%
Netto schuld/(Netto geldmiddelen) per 31 december	1.800,4	1.749,3	1.800,4	1.749,3	-2,8%
CAPEX	64,2	62,1	64,2	62,1	-3,2%
Gemiddelde FTE & uitzendkrachten	41.027	37.458	41.027	37.458	-8,7%

² Aangepaste cijfers worden niet geauditeerd en de definitie van aangepast is opgenomen in het deel Alternatieve Prestatiemaatstaven.

Totaal van het jaar (in miljoen EUR)					
	Gerapporteerd		Aangepast		
	2024	2025	2024	2025	% Δ
Totaal bedrijfsopbrengsten	4.341,3	4.482,3	4.341,3	4.482,3	3,2%
Bedrijfskosten (excl. A&W)	3.807,2	3.944,4	3.786,4	3.931,1	3,8%
EBITDA	534,1	538,0	554,9	551,2	-0,7%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	652,1	458,4	330,1	371,6	12,6%
EBIT	(118,1)	79,6	224,9	179,7	-20,1%
Marge (%)	-	1,8%	5,2%	4,0%	
Resultaat voor belastingen	(148,8)	(37,8)	194,1	62,3	-67,9%
Inkomstenbelastingen	55,3	1,7	66,3	11,2	-83,0%
Nettoresultaat	(204,1)	(39,4)	127,8	51,0	-60,1%
Vrije kasstroom	(887,1)	286,2	(875,3)	336,1	-
Netto schuld/(Netto geldmiddelen) per 31 december	1.800,4	1.749,3	1.800,4	1.749,3	-2,8%
CAPEX	146,6	147,0	146,6	147,0	0,3%
Gemiddelde FTE & uitzendkrachten	37.500	36.819	37.500	36.819	-1,8%

Vierde kwartaal 2025

In vergelijking met vorig jaar daalden de **totale bedrijfsopbrengsten** met 93,5 mEUR of 7,0% tot 1.241,5 mEUR;

- De externe bedrijfsopbrengsten van **Bpost** daalden met 16,3 mEUR tot 576,1 mEUR, doordat de krimpende postvolumes zwaarder wegen dan de aanhoudende groei van de pakjesvolumes.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Paxon** daalden met 82,7 mEUR of 14,5% tot 485,4 mEUR als gevolg van het nettoklantenverloop in Noord-Amerika die de Europese groei tenietdeed.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Landmark Global** stegen met 5,5 mEUR of 3,2% tot 178,5 mEUR dankzij de sterke toename van Aziatische en binnenlandse Canadese volumes.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Corporate** bleven stabiel op 1,4 mEUR.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 325,9 mEUR, voornamelijk door de non-cash waardeverminderingen van vorig jaar met betrekking tot Radial North America (299,4 mEUR), gedeeltelijk gecompenseerd door de eenmalige kost van 55,5 mEUR bij Radial North America door de herziening van de vastgoedportefeuille en de modernisering van de technologie. Als we die invloeden buiten beschouwing laten, was de daling van de bedrijfskosten voornamelijk te verklaren door lagere transportkosten in lijn met de omzetevolutie, een verbeterde variabele contributiemarge en lagere kosten voor loon en uitzendarbeid.

De **gerapporteerde EBIT** steeg bijgevolg met 232,5 mEUR en bedroeg 9,6 mEUR. De **aangepaste EBIT** daalde licht met 1,3 mEUR en bedroeg 82,8 mEUR.

Het **financieel nettoresultaat** (na verrekening van financiële inkomsten en financiële kosten) daalde met 15,0 mEUR, voornamelijk als gevolg van ongunstige non-cash wisselkoersresultaten, hogere intrestkosten in lijn met toegenomen obligatieschuld ten opzichte van vorig jaar, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere inkomsten op geldmiddelen en kasequivalenten.

De **belastinguitgaven** daalden met 34,6 mEUR in vergelijking met vorig jaar.

Het **nettoresultaat van de groep** bedroeg -0,3 mEUR, vorig jaar vooral beïnvloed door de waardeverminderingen (299,4 mEUR). De **aangepaste nettowinst van de groep** bedroeg 70,6 mEUR, een stijging van 17,9 mEUR in vergelijking met vorig jaar.

Volledig jaar 2025

In vergelijking met vorig jaar stegen de **totale bedrijfsopbrengsten** met 141,0 mEUR of 3,2% tot 4.482,3 mEUR, toe te schrijven aan de bijdrage van Staci:

- De externe bedrijfsopbrengsten van **Bpost** daalden met 98,7 mEUR, voornamelijk door lagere inkomsten van Mail en Press, die de groei van de pakjesvolumes tenietdeden.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Paxon** stegen met 230,0 mEUR, voornamelijk door de bijdrage van Staci en de uitbreiding van de e-commercelogistiek in Europa, deels geneutraliseerd door klantenverloop in Noord-Amerika.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Landmark Global** stegen met 9,2 mEUR dankzij de sterke toename van Aziatische en binnenlandse Canadese volumes.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Corporate** bleven stabiel (+0,6 mEUR).

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 56,5 mEUR (of 1,3%) tot 4.402,7 mEUR. De non-cash waardeverminderingen van vorig jaar met betrekking tot Radial North America (299,4 mEUR) en de eenmalige kost van 55,5 mEUR bij Radial North America in 2025 door de herziening van de vastgoedportefeuille en de modernisering van de technologie buiten beschouwing gelaten, stegen de bedrijfskosten met 187,3 mEUR, in lijn met de consolidatie van Staci per augustus 2024. Die consolidatie werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere transportkosten in lijn met de omzetontwikkeling, lagere kosten voor vergoedingen aan derden en consultancy (fusie- en overnamekosten van vorig jaar) en lagere loonkosten en kosten voor uitzendarbeid.

De **gerapporteerde EBIT** steeg met 197,7 mEUR ten opzichte van -118,1 mEUR van vorig jaar tot 79,6 mEUR, vooral door de waardeverminderingen van vorig jaar. De **aangepaste EBIT** daalde met 45,2 mEUR tot 179,7 mEUR.

Het **netto financieel resultaat** (na verrekening van financiële inkomsten en financiële kosten) van 2025 bedroeg -117,4 mEUR en daalde met 86,6 mEUR ten opzichte van 2024. Die daling is hoofdzakelijk het gevolg van ongunstige non-cash wisselkoersresultaten, interestkosten verbonden aan de unsecured obligatielening van 750 mEUR in juni 2025 en de senior unsecured obligatielening van 1.000 mEUR, ingedeeld in twee gelijke tranches, die werd uitgegeven in oktober 2024, en hogere interesten op leasing door de integratie van Staci met ingang van augustus 2024.

De **belastinguitgaven** daalden met 53,6 mEUR in vergelijking met vorig jaar.

Het **nettoresultaat van de groep** steeg met 164,6 mEUR tot een verlies van 39,4 mEUR, grotendeels door de waardevermindering van Radial North America vorig jaar. De **aangepaste nettowinst van de groep** bedroeg 51,0 mEUR, een daling van 76,8 mEUR in vergelijking met vorig jaar.

Prestatie Business Unit: Bpost

Vierde kwartaal 2025

Bpost In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Transactional mail	724,3	686,9	-5,2%	180,4	170,8	-5,3%
Advertising mail	191,8	178,6	-6,9%	51,1	49,3	-3,6%
Press	299,0	246,5	-17,6%	67,9	62,6	-7,9%
Parcels Belgium	531,3	542,1	2,0%	154,5	157,1	1,7%
Proximity and convenience retail network	271,7	272,5	0,3%	71,8	70,2	-2,3%
Value added services	118,9	105,6	-11,1%	30,2	25,2	-16,6%
Personalised Logistics	129,7	134,8	3,9%	34,8	38,7	11,0%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	82,8	90,5	9,3%	23,6	26,3	11,4%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2.349,5	2.257,5	-3,9%	614,3	600,1	-2,3%
Bedrijfskosten	2.122,8	2.095,0	-1,3%	571,5	556,5	-2,6%
EBITDA	226,7	162,5	-28,3%	42,9	43,6	1,6%
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	95,8	103,4	8,0%	18,8	22,8	21,1%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	130,9	59,1	-54,9%	24,1	20,8	-13,6%
Marge (%)	5,6%	2,6%		3,9%	3,5%	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	133,7	67,0	-49,9%	24,8	26,6	7,2%
Marge (%)	5,7%	3,0%		4,0%	4,4%	

De **totale bedrijfsopbrengsten** voor het vierde kwartaal van 2025 bedroegen 600,1 mEUR en vertoonden een daling met 14,2 mEUR of 2,3% door lagere inkomsten van Mail en Press, die de groei van de pakjesvolumes tenietdeden. Daarenboven zijn er hogere intersegment opbrengsten uit binnenkomende cross-border volumes verwerkt in het binnenlandse netwerk.

De inkomsten uit Domestic mail (d.w.z. Transactional Mail, Advertising mail en Press samen) daalden met 16,8 mEUR tot 282,7 mEUR of 5,6%, voornamelijk door een daling van de inkomsten uit **Transactional en Advertising** mail en **Press** met respectievelijk 11,4 mEUR en 5,3 mEUR. De daling voor Transactional en Advertising mail (-4,9%) was voornamelijk te verklaren door de volumedaling van 9,2%, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door een positieve prijs/mix-impact van 4,2%. De lagere inkomsten van Press zijn te verklaren door de terugval van de volumes met 19,0%.

Bpost Onderliggende volume-evolutie	Totaal van het jaar		4de kwartaal	
	2024	2025	2024	2025
Domestic mail	-5,7%	-10,0%	-7,0%	-11,1%
Transactional mail	-8,4%	-9,7%	-10,2%	-9,8%
Advertising mail	+2,5%	-9,9%	+0,2%	-6,8%
Press	-8,7%	-15,5%	-7,5%	-19,0%
Parcels volume	+5,3%	+2,0%	+6,9%	+2,9%

De opbrengsten van **Parcels Belgium** stegen met 2,7 mEUR (of 1,7%) tot 157,1 mEUR, dankzij een toename van de volumes met 2,9% (gemiddeld volume per werkdag steeg met 1,3%) die de uitmuntende

prestaties van marktplaatsen weerspiegelt, gedeeltelijk tenietgedaan door de negatieve impact op de volumes van de nationale stakingen in oktober en november, waardoor de volumegroei op kwartaalbasis 0,7% lager uitviel. Daarnaast werd de omzetgroei verder beperkt door een prijs/mix-impact van -1,2%.

De inkomsten van het **Proximity- en convenience-retailnetwerk** daalden met 1,6 mEUR of 2,3% tot 70,2 mEUR, voornamelijk door lagere inkomsten van bankactiviteiten.

De inkomsten van **Value added services** bedroegen 25,2 mEUR, een daling met 5,0 mEUR tegenover vorig jaar, voornamelijk door lagere inkomsten uit oplossingen voor boetes.

De inkomsten van **Personalised Logistics** bedroegen 38,7 mEUR en stegen met 3,8 mEUR dankzij hogere inkomsten van DynaGroup.

De **bedrijfskosten** (inclusief A&W) daalden met 10,9 mEUR of 1,9%. De erkenning van 5,1 mEUR van samengestelde intrest met betrekking tot de compliance voorziening buiten beschouwing gelaten, daalden de bedrijfskosten met 16,0 mEUR. Die daling was voornamelijk het gevolg van een daling van het aantal VTE's en uitzendkrachten met 5% door verbeterde efficiëntie tijdens de piek en lagere volumes, met reorganisaties in uitreikings- en retailkantoren in lijn met het jaarplan, gedeeltelijk tenietgedaan door hogere salariskosten per VTE (+2% jaar-op-jaar door loonindexering in maart).

De **aangepaste EBIT** - onder andere aangepast voor de compliance voorziening van 5,1 mEUR - bedroeg 26,6 mEUR en steeg met 1,8 mEUR dankzij hogere piekefficiëntie (boven de run rate van het vierde kwartaal van 2024 en het jaar 2025). De **gerapporteerde EBIT** daalde met 3,3 mEUR tot 20,8 mEUR, voornamelijk door de samengestelde intrest van 5,1 mEUR voor de compliance voorziening.

Volledig jaar 2025

De **totale bedrijfsopbrengsten** van 2025 bedroegen 2.257,5 mEUR en vertoonden een daling van 92,0 mEUR of 3,9%, voornamelijk door de stopzetting van de persconcessie met ingang van 1 juli 2024 en de volumedaling van Domestic Mail, gedeeltelijk gecompenseerd door een groei van de pakjesvolumes en hogere intersegment opbrengsten uit inkomende cross-border volumes verwerkt in het binnenlandse netwerk.

De inkomsten uit **Domestic Mail** (d.w.z. Transactional mail, Advertising mail en Press samen) daalden met 103,1 mEUR of 8,5% tot 1.112,0 mEUR, voornamelijk door een daling van de inkomsten van **Press** met 52,5 mEUR gerelateerd aan de nieuwe Press-contracten en de structurele volumedaling van 15,5%. De inkomsten uit **Transactional en Advertising mail** kenden een daling van 50,6 mEUR of 5,5% door een onderliggende volumedaling van 9,8%, deels gecompenseerd door een prijs/mix-impact van +4,3%. Ongeveer 6,0 mEUR stijging van Europese, Federale en Regionale verkiezingen in 2024.

Bpost										
Onderliggende volume-evolutie	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	FY 24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	YTD 25
Domestic mail	-6,7%	-2,9%	-6,3%	-7,0%	-5,7%	-7,5%	-11,3%	-10,1%	-11,1%	-10,0%
Transactional mail	-8,3%	-6,4%	-8,9%	-10,2%	-8,4%	-8,2%	-11,5%	-9,4%	-9,8%	-9,7%
Advertising mail	-3,8%	+11,6%	+2,4%	+0,2%	+2,5%	-7,3%	-15,7%	-9,3%	-6,8%	-9,9%
Press	-10,3%	-5,6%	-11,9%	-7,5%	-8,7%	-12,4%	-15,8%	-13,5%	-19,0%	-15,5%
Parcels	+2,9%	+2,5%	+8,7%	+6,9%	+5,3%	-2,1%	+4,1%	+2,8%	+2,9%	+2,0%

De inkomsten van **Parcels Belgium** stegen met 10,8 mEUR of 2,0% tot 542,1 mEUR, voornamelijk dankzij een toename van de pakjesvolumes. Die volumegroei bedroeg 2,0% (het gemiddelde volume per werkdag steeg met 2,4%) en weerspiegelt de uitstekende prestaties van de marktplaatsen (evenals het aantrekken van meer KMO's) en de negatieve impact op de volumes van de nationale stakingen in februari, oktober en november (ongeveer 1,2% minder volumegroei op jaarbasis) en een stabiele prijs/mix.

Het **Proximity- and convenience-retailnetwerk** bleef stabiel ten opzichte van 2024 met een stijging van 0,8 mEUR tot 272,5 mEUR, voornamelijk door hogere retailopbrengsten.

De inkomsten van **Value added services** bedroegen 105,6 mEUR en vertoonden een daling van 13,2 mEUR of 11,1% tegenover vorig jaar, wat onder meer de ongunstige impact van de prijssherziening voor de diensten aan de overheid gedurende het jaar weerspiegelt.

De inkomsten van **Personalised Logistics** bedroegen 134,8 mEUR, en stegen in 2025 met 5,1 mEUR of 3,9% dankzij hogere inkomsten van DynaGroup.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 20,2 mEUR of 0,9%, inclusief de erkenning in 2025 van 5,1 mEUR van samengestelde intrest met betrekking tot de compliance voorziening. Die daling werd voornamelijk veroorzaakt door een daling van het aantal VTE's en uitzendkrachten met 3,8% door lagere volumes en efficiëntiewinsten, waarbij de reorganisaties in de uitreikings- en retailkantoren in lijn waren met het jaarplan ondanks vertragingen tot juni als gevolg van stakingen. De daling werd gedeeltelijk tenietgedaan door hogere loonkosten per VTE (+2,5% jaar-op-jaar door loonindexeringen van juni 2024 en maart 2025).

De **gerapporteerde en aangepaste EBIT** bedroegen respectievelijk 59,1 mEUR en 67,0 mEUR met een marge van respectievelijk 2,6% en 3,0% ten opzichte van 5,6% en 5,7% vorig jaar. Lagere EBIT door sterke omzetsdalingen bij Mail en Press en circa 6,0 mEUR negatieve EBIT-impact door stakingen in februari, deels gecompenseerd door baten van reorganisaties.

Prestatie Business Unit: Paxon

Paxon In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Paxon Europe	516,2	983,1	90,4%	265,2	266,7	0,6%
Paxon North America	936,1	700,2	-25,2%	301,1	219,0	-27,3%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	8,0	8,1	1,6%	2,5	1,4	-44,8%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1.460,4	1.691,5	15,8%	568,8	487,0	-14,4%
Bedrijfskosten	1.271,3	1.469,7	15,6%	473,5	419,9	-11,3%
EBITDA	189,1	221,7	17,3%	95,3	67,1	-29,6%
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	455,7	256,8	-43,7%	358,0	101,8	-71,6%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	(266,7)	(35,0)	-86,9%	(262,7)	(34,7)	-86,8%
Marge (%)	-	-		-	-	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	52,0	58,6	12,7%	45,3	32,6	-28,0%
Marge (%)	3,6%	3,5%		8,0%	6,7%	

Vierde kwartaal 2025

De **totale bedrijfsopbrengsten** bedroegen 487,0 mEUR en daalden met 81,8 mEUR of 14,4% door het netto klantenverloop van Radial North America - ondanks de bijdrage van nieuwe klanten in de loop van het jaar - die de Europese groei tenietdeed.

De omzet van **Paxon Europe** bleef stabiel, met een lichte stijging van 1,5 mEUR of 0,6%, en bedroeg 266,7 mEUR, voornamelijk dankzij een omzetgroei (+4%) in alle activiteiten en de belangrijkste geografische dimensies, gedeeltelijk tenietgedaan door de beëindiging van een groot contract bij Staci Americas (onderdeel van paxon Europe).

De omzet van **Paxon North America** daalde met 82,1 mEUR (27,3%, inclusief een wisselkoersimpact van circa 7,3%) naar 219,0 mEUR. Die daling was voornamelijk te wijten aan omzetverloop door beëindigde contracten die in 2024 en begin 2025 werden aangekondigd, in combinatie met middelhoge eencijferige negatieve percentages voor Same Store Sales (SSS), en verzacht door een bijdrage in het jaar van 29,0 mEUR van nieuwe klanten (ongeveer 60% Fast Track) bij Radial North America.

De **bedrijfskosten (incl. A&W)** bedroegen 521,7 mEUR en zijn gedaald met 309,8 mEUR. De impact van bijzondere waardeverminderingen - enerzijds de non-cash waardevermindering van Radial North America ten belope van 299,4 mEUR in 2024 en anderzijds de kost van 55,5 mEUR bij Radial North America in 2025 met betrekking tot de vastgoedportefeuille en technologie - buiten beschouwing gelaten, daalden de bedrijfskosten met 65,9 mEUR. Die daling komt voornamelijk door lagere variabele bedrijfskosten in lijn met de omzetontwikkeling bij Radial North America en een verbeterde variabele contributiemarge.

De **gerapporteerde EBIT** steeg met 228,0 mEUR, voornamelijk door het wegvallen van de non-cash waardevermindering op Radial North America in 2024 (299,4 mEUR), en kwam uit op negatief 34,7 mEUR. De **aangepaste EBIT** daalde met 12,7 mEUR en kwam uit op een positieve EBIT van 32,6 mEUR (marge van 6,7%) als gevolg van het verwachte klantenverloop bij Radial North America, tijdelijke productiviteitsproblemen en een IT-incident bij Staci Americas.

Volledig jaar 2025

De **totale bedrijfsopbrengsten** stegen met 231,1 mEUR of 15,8% tot 1.691,5 mEUR, door de bijdrage van Staci en de uitbreiding van de e-commerce logistiek in Europa, deels geneutraliseerd door klantenverloop in Noord-Amerika.

De inkomsten van **Paxon Europe** stegen met 466,9 mEUR en bedroegen 983,1 mEUR, door de impact van de consolidatie van Staci (geconsolideerd met ingang van augustus 2024) en een sterke organische omzetontwikkeling (+10%) in alle activiteiten en geografische dimensies.

De inkomsten van **Paxon North America** daalden met 235,9 mEUR of 25,2% (21,3% exclusief wisselkoerseffecten), een weerspiegeling van het omzetverlies door beëindigde contracten die in 2024 en begin 2025 werden aangekondigd, in combinatie met negatieve middelhoge eencijferige percentages voor Same Store Sales (SSS), en verzacht door een bijdrage in het jaar van 54,0 mEUR van nieuwe klanten (ongeveer 50% Fast Track) bij Radial North America.

De **bedrijfskosten (incl. A&W)** bleven stabiel met een lichte daling van 0,6 mEUR. De impact van bijzondere waardeverminderingen buiten beschouwing gelaten - enerzijds de non-cash waardevermindering van Radial North America van 299,4 mEUR in 2024 en anderzijds de extra kost van 55,5 mEUR in 2025 met betrekking tot de vastgoedportefeuille en technologie - stegen de bedrijfskosten met 243,4 mEUR. Die stijging komt voornamelijk door de integratie van Staci met ingang van augustus 2024, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere variabele bedrijfskosten in overeenstemming met de omzetontwikkeling bij Radial North America en een verbeterde variabele contributiemarge.

De **gerapporteerde EBIT** bedroeg -35,0 mEUR, inclusief 55,5 mEUR extra kosten in 2025 in verband met de vastgoedportefeuille en technologie bij Radial North America. De gerapporteerde EBIT van vorig jaar werd beïnvloed door de non-cash waardevermindering van Radial North America in 2024 (299,4 mEUR). De **aangepaste EBIT** steeg met 6,6 mEUR tot +58,6 mEUR met een marge van 3,5%, door de EBIT-bijdrage van Staci en de Europese uitbreiding ondanks de omzetdruk in de VS, getemperd door voortdurende productiviteitswinsten.

Prestatie Business Unit : Landmark Global

Landmark Global In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Landmark Global Europe	361,6	376,2	4,0%	103,0	107,3	4,2%
Landmark Global North America	248,1	241,1	-2,8%	69,9	70,3	0,5%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	5,1	9,4	85,5%	0,9	3,1	-
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	614,8	626,7	1,9%	173,8	180,7	3,9%
Bedrijfskosten	511,4	515,9	0,9%	143,7	149,1	3,7%
EBITDA	103,4	110,8	7,1%	30,1	31,6	5,0%
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	24,2	24,1	-0,6%	6,6	5,9	-10,6%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	79,2	86,7	9,5%	23,5	25,7	9,4%
Marge (%)	12,9%	13,8%		13,5%	14,2%	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	79,8	85,3	6,9%	23,6	25,8	9,3%
Marge (%)	13,0%	13,6%		13,6%	14,3%	

Vierde kwartaal 2025

De **totale bedrijfsopbrengsten** bedroegen 180,7 mEUR, een stijging van 6,9 mEUR of 3,9%, dankzij de sterke toename van Aziatische en binnenlandse Canadese volumes.

De omzet van **Landmark Global Europe** steeg met 4,3 mEUR of 4,2% tot 107,3 mEUR, voornamelijk dankzij een sterke groei van de Aziatische volumes naar alle belangrijkste bestemmingen, in het bijzonder België, aangedreven door grote Chinese platforms en de VS. Ook solide groei in andere Europese stromen, gedeeltelijk tenietgedaan door ongunstige marktomstandigheden in het VK.

Stabiele omzet voor **Landmark Global North America**, met een lichte stijging van 0,4 mEUR (0,5%, inclusief een wisselkoersimpact van circa -8%) naar 70,3 mEUR. Als gevolg van een sterk kwartaal en sterke piek in Canada, geneutraliseerd door tegenwind in de VS met betrekking tot handelstarieven (vertraging in bestaande activiteiten en openthoud voor nieuwe opportuniteiten) en ongunstige wisselkoerseffecten.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** stegen met 4,7 mEUR (een stijging met 3,1%) en bedroegen 155,0 mEUR, voornamelijk door hogere transportkosten als gevolg van grotere volumes in Noord-Amerika en meer zendingen van Azië naar België, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere tarieven in het kader van nieuwe transportcontracten.

De **gerapporteerde en aangepaste EBIT** stegen met 2,2 mEUR en bedroegen respectievelijk 25,7 mEUR (marge van 14,2%) en 25,8 mEUR (marge van 14,3%). EBIT-stijging dankzij Aziatische volumes en productiviteitswinsten over de hele lijn.

Volledig jaar 2025

De **totale bedrijfsopbrengsten** stegen met van 11,9 mEUR of 1,9% tot 626,7 mEUR, dankzij de toename van Aziatische en binnenlandse Canadese volumes.

De inkomsten van **Landmark Global Europe** stegen met 14,6 mEUR of 4,0% tot 376,2 mEUR, voornamelijk dankzij een sterke groei van de Aziatische volumes naar alle belangrijkste bestemmingen, in het bijzonder België, aangedreven door grote Chinese platforms en de VS. Ook solide groei in andere Europese stromen, maar ongunstige marktomstandigheden in het VK.

Landmark North America daalde licht met 7,0 mEUR of 2,8% (circa -4% exclusief wisselkoerseffecten) en bedroeg 241,1 mEUR. Die daling is vooral te verklaren door tegenwind in de VS met betrekking tot handelstarieven (vertraging in bestaande activiteiten en oponthoud voor nieuwe opportuniteiten) en ongunstige wisselkoerseffecten, gedeeltelijk gecompenseerd door sterke groei bij binnenlandse volumes in Canada.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** stegen met 4,4 mEUR of 0,8%, voornamelijk door hogere transportkosten als gevolg van grotere volumes in Noord-Amerika en meer zendingen van Azië naar België, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere tarieven in het kader van nieuwe transportcontracten.

De **gerapporteerde EBIT** steeg met 7,5 mEUR tot 86,7 mEUR (marge van 13,8%), terwijl de **aangepaste EBIT** steeg met 5,5 mEUR tot 85,3 mEUR (marge van 13,6%). De verbetering van de EBIT weerspiegelt de sterke groei van de Aziatische volumes.

Prestatie Business Unit : Corporate

Corporate In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Externe bedrijfsopbrengsten	4,3	4,9	13,9%	1,4	1,4	1,3%
Intersegment bedrijfsopbrengsten	406,8	453,9	11,6%	111,2	121,3	9,1%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	411,1	458,8	11,6%	112,6	122,7	9,0%
Bedrijfskosten	396,2	415,9	5,0%	99,9	106,5	6,6%
EBITDA	14,9	42,9	-	12,7	16,2	27,6%
Afschrijvingen, waardeverminderingen (gerapporteerd)	76,4	74,1	-3,0%	20,5	18,5	-9,8%
BEDRIJFSRESULTAAT (Gerapporteerde EBIT)	(61,5)	(31,2)	-49,2%	(7,8)	(2,2)	-71,0%
Marge (%)	-	-		-	-	
BEDRIJFSRESULTAAT (Aangepaste EBIT)	(40,7)	(31,2)	-23,2%	(9,7)	(2,2)	-76,8%
Marge (%)	-	-		-	-	

Vierde kwartaal 2025

De **externe bedrijfsopbrengsten** bleven stabiel in het vierde kwartaal.

De **nettobedrijfskosten na intersegment (incl. A&W)** daalden met 5,5 mEUR, als gevolg van kostenbeheersing op diensten van derden en experts (waaronder consultancy, juridische ondersteuning, ICT) en faciliteitenbeheer. De daling ondervond ook een eenmalige gunstige invloed van operationele belastingen. Die effecten werden gedeeltelijk tenietgedaan door een hoger aantal VTE's (circa 2%) en de loonindexatie met +2,0%.

De **aangepaste EBIT** – vorig jaar aangepast met het oog op de fusie- en overnamekosten – steeg met 7,4 mEUR tot -2,2 mEUR, terwijl de **gerapporteerde EBIT** steeg met 5,5 mEUR tegenover vorig jaar.

Volledig jaar 2025

De **externe bedrijfsopbrengsten** van 2025 bleven stabiel met een lichte stijging van 0,6 mEUR.

De **nettobedrijfskosten na intersegment (incl. A&W)** daalden met 29,7 mEUR, vooral door de fusie- en overnamekosten van vorig jaar in het kader van de overname van Staci, kostenbeheersing op diensten van derden en deskundigen (waaronder consultancy, juridische ondersteuning, ICT) en faciliteitenbeheer. De daling ondervond ook een eenmalige gunstige invloed van operationele belastingen. Die effecten werden gedeeltelijk tenietgedaan door een hoger aantal VTE's (circa 4%) en de loonindexatie met +2,5%.

De **gerapporteerde EBIT** en de **aangepaste EBIT** bedroegen beide -31,2 mEUR, wat neerkomt op een stijging van respectievelijk 30,3 mEUR (met onder meer het wegvallen van de fusie- en overnamekosten van vorig jaar) en 9,4 mEUR.

Kasstroomoverzicht

Vierde kwartaal 2025

4de kwartaal (in miljoen EUR)						
	Gerapporteerd			Aangepast		
	2024	2025	Δ	2024	2025	Δ
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	283,2	209,5	(73,7)	255,7	205,8	(50,0)
waarvan CF uit bedrijfsactiviteiten voor Δ in WC en voorzieningen	159,9	149,0	(10,8)	159,9	149,0	(10,8)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(62,6)	(61,3)	1,3	(62,6)	(61,3)	1,3
Vrije kasstroom	220,6	148,2	(72,4)	193,2	144,5	(48,7)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(74,7)	(109,5)	(34,9)	(74,7)	(109,5)	(34,9)
Netto kasstroom	145,9	38,7	(107,3)	118,5	35,0	(83,5)
Capex	64,2	62,1	(2,1)	64,2	62,1	(21)

In het vierde kwartaal van 2025 daalde de nettokasstroom tot 38,7 mEUR, voornamelijk door een lagere aangepaste vrije kasstroom.

De **gerapporteerde en aangepaste vrije kasstroom** bedroegen respectievelijk 148,2 mEUR en 144,5 mEUR.

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal en voorzieningen** daalde met 10,8 mEUR in vergelijking met het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere belastingsuitgaven. De kasstroom met betrekking tot de geïnde opbrengsten voor klanten bij Radial daalde met 23,7 mEUR (instroom van 3,7 mEUR in het vierde kwartaal van 2025 tegenover een instroom van 27,4 mEUR in dezelfde periode vorig jaar). Het verschil in de wijziging in werkkapitaal en voorzieningen (-39,1 mEUR) is onder meer te verklaren door lagere uitstaande leveranciersschulden en de stopzetting van de persconcessie met ingang van 1 juli 2024.

De **investeringsactiviteiten** resulteerden in een kasuitstroom van 61,3 mEUR in het vierde kwartaal van 2025, tegenover een kasuitstroom van 62,6 mEUR voor dezelfde periode vorig jaar. De kapitaalsuitgaven bedroegen 62,1 mEUR in het vierde kwartaal van 2025 en werd voornamelijk besteed aan internationale e-commerce logistiek, de capaciteit op het vlak van pakjes en pakjesautomaten en het binnenlandse wagenpark.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de kasuitstroom uit **financieringsactiviteiten** 109,5 mEUR, tegenover 74,7 mEUR vorig jaar, voornamelijk door de betaling van intresten na de obligatie-uitgifte in 2024.

Volledig jaar 2025

Totaal van het jaar (in miljoen EUR)	Gerapporteerd			Aangepast		
	2024	2025	Δ	2024	2025	Δ
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	534,9	428,9	(105,9)	546,6	478,8	(67,8)
waarvan CF uit bedrijfsactiviteiten voor Δ in WC en voorzieningen	498,0	484,9	(13,2)	498,0	484,9	(13,2)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.422,0)	(142,7)	1.279,2	(1.422,0)	(142,7)	1.279,2
Vrije kasstroom	(887,1)	286,2	1.173,3	(875,3)	336,1	1.211,4
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	758,6	256,5	(502,1)	758,6	256,5	(502,1)
Netto kasstroom	(128,5)	542,8	671,3	(116,8)	592,6	709,4
Capex	146,6	147,0	0,5	146,6	147,0	0,5

In 2025 bedroeg de netto kasinstroom 542,8 mEUR, d.i. een stijging met 671,3 mEUR ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Die stijging werd voornamelijk verklaard door de overname van Staci vorig jaar, de uitgifte van een obligatie van 750 mEUR in 2025 tegenover een obligatie van 1.000 mEUR in 2024, en de gedeeltelijke terugbetaling (185,6 mEUR) van de obligatie van 650 mEUR in 2025 voor dat de looptijd eindigt in 2026.

De **gerapporteerde en aangepaste vrije kasstroom** bedroegen respectievelijk 286,2 mEUR en 336,1 mEUR. Stabiele jaar-over-jaar kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal en voorzieningen (ongeveer 500 mEUR).

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal en voorzieningen** daalde met 13,2 mEUR in vergelijking met 2024, voornamelijk door hogere betalingen van vennootschapsbelastingen. De kasuitstroom met betrekking tot de geïnde opbrengsten voor klanten bij Radial steeg met 38,1 mEUR (uitstroom van 49,8 mEUR in 2025 in vergelijking met een uitstroom van 11,7 mEUR vorig jaar).

Het verschil in de wijziging in werkkapitaal en voorzieningen (-54,7 mEUR) is vooral te verklaren door de beëindiging van de persconcessie met ingang van 1 juli 2024, klantensaldo's en eindrechten.

De **investeringsactiviteiten** resulteerden in een kasuitstroom van 142,7 mEUR in 2025, in vergelijking met een kasuitstroom van 1.422,0 mEUR vorig jaar. Die evolutie is grotendeels te verklaren door de overname van Staci in 2024 (1.277,3 mEUR).

De kapitaalsuitgaven bedroegen 147,0 mEUR in 2025 en werden voornamelijk besteed aan internationale e-commerce logistiek, de capaciteit op het vlak van pakjes en pakjesautomaten en het binnenlandse wagenpark.

In 2025 bedroeg de kasinstroom in verband met **financieringsactiviteiten** 256,5 mEUR, tegenover 758,6 mEUR vorig jaar, voornamelijk te verklaren door de obligatie-uitgifte (-476,2 mEUR), betalingen in verband met leasingcontracten (-47,8 mEUR) en lagere opbrengsten uit kortetermijnde deposito's (-18,0 mEUR), deels gecompenseerd door een dividenduitkering in 2024 (+26,1 mEUR).

Verkorte geconsolideerde jaarrekening

De verkorte geconsolideerde jaarrekening van Bnode voor het jaar eindigend op 31 december 2025 werd door een beslissing van de Raad van Bestuur goedgekeurd voor uitgifte op 5 maart 2026. Het College van Commissarissen, EY Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door de heer Han Wevers en PVMD Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door de heer Alain Chaerels, hebben bevestigd dat hun controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit persbericht, zou moeten doorgevoerd worden. De procedures ter waarborging van de duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en nog niet afgerond. Het volledige verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening zal worden opgenomen in het jaarverslag 2025 dat in april 2026 zal worden gepubliceerd.

Verkorte geconsolideerde resultatenrekening

In miljoen EUR	Totaal van het jaar		4de kwartaal	
	2024	2025	2024	2025
Omzet	4.328,7	4.467,9	1.329,9	1.237,1
Overige bedrijfsopbrengsten	12,6	14,4	5,1	4,4
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	4.341,3	4.482,3	1.335,0	1.241,5
Materiaalkost	(85,1)	(94,7)	(27,8)	(26,1)
Diensten en diverse goederen	(1.834,1)	(1.950,9)	(612,9)	(584,5)
Personeelskosten	(1.845,4)	(1.865,1)	(493,2)	(464,0)
Overige bedrijfskosten	(42,6)	(33,7)	(20,1)	(8,4)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(652,1)	(458,4)	(403,9)	(149,0)
TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN	(4.459,4)	(4.402,7)	(1.557,9)	(1.231,9)
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	(118,1)	79,6	(222,9)	9,6
Financiële opbrengsten	47,0	34,2	18,8	13,7
Financiële kosten	(77,8)	(151,6)	(26,6)	(36,6)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint-ventures	0,0	(0,0)	0,1	(0,0)
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITVOERING	(148,8)	(37,8)	(230,7)	(13,3)
Belastingen op het resultaat	(55,3)	(1,7)	(21,6)	13,0
NETTORESULTAAT VAN DE PERIODE (EAT)	(204,1)	(39,4)	(252,3)	(0,3)
Toerekenbaar aan:				
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(205,1)	(40,3)	(252,4)	(0,5)
Minderheidsbelangen	1,0	0,8	0,1	0,2

Resultaat per aandeel

In EUR	Totaal van het jaar		4de kwartaal	
	2024	2025	2024	2025
► Gewoon resultaat van de periode, toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij	(1,03)	(0,20)	(1,26)	(0,00)
► Verwaterd resultaat van de periode, toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij	(1,03)	(0,20)	(1,26)	(0,00)

In het geval van bpost is er geen effect van verwatering op het netto resultaat toewijsbaar aan de houders van gewone aandelen en op het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen aangezien er geen verwaterde potentiële aandelen in omloop zijn.

Geconsolideerde verkorte balans

In miljoen EUR	2024	2025		2024	2025
Activa			Eigen vermogen en passiva		
Materiële vaste active	1.627,7	1.443,5	Totaal eigen vermogen	860,0	709,1
Immateriële vaste active	1.945,5	1.813,8	Rentedragende verplichtingen en leningen (incl. bankvoorschotten in rekening-courant)	2.547,6	3.028,9
Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	0,1	0,1	Personeelsbeloningen	234,3	219,1
Andere active	32,5	58,9	Handels-en overige schulden	1.430,5	1.239,9
Handels-en overige vorderingen	968,3	885,6	Voorzieningen	115,6	136,4
Vorraden	32,3	29,0	Derivaten	0,5	0,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	747,4	1.255,9	Andere passiva	165,9	153,8
Activa aangehouden voor verkoop	0,6	0,6	Verplichtingen die rechtstreeks verband houden met activa aangehouden voor verkoop	0,0	0,0
TOTAAL ACTIVA	5.354,4	5.487,4	TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA	5.354,4	5.487,4

De materiële vaste activa daalden met 184,3 mEUR, wat vooral te verklaren is door het feit dat de afschrijvingen en de evolutie van de wisselkoersen de kapitaalsuitgaven en de nieuwe gebruiksrechten overtroffen.

De immateriële activa daalden met 131,7 mEUR, hoofdzakelijk door de wisselkoersschommelingen en afschrijvingen, gedeeltelijk gecompenseerd door de kapitaalsuitgaven.

De daling van de handelsvorderingen en overige vorderingen met 82,6 mEUR was voornamelijk het gevolg van de evolutie van de wisselkoersen, de lagere verkoopcijfers in de VS, de lagere terug te vorderen btw en de lagere eindrechten.

Geldmiddelen en kasequivalenten stegen met 508,5 mEUR, hoofdzakelijk toe te schrijven aan de uitgifte van een unsecured obligatielening van 750 mEUR met een looptijd van 7 jaar in juni 2025. De opbrengst werd gedeeltelijk aangewend voor de terugkoop van 28,8% van de nominale waarde van de obligatie van 650 mEUR met een looptijd van 8 jaar, die in juli 2026 vervalt. De resterende middelen worden tijdelijk belegd in geldmarktinstrumenten tot aan de vervaldatum van de obligatie in juli 2026, waardoor de impact op de nettoschuld van Bnode neutraal blijft.

Het eigen vermogen daalde met 150,8 mEUR. Deze daling kan hoofdzakelijk worden verklaard door de wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten (-107,8 mEUR, voornamelijk ten gevolge van de evolutie van de wisselkoers van de USD), het verlies voor het jaar (-39,4 mEUR) en het effectieve deel van een kasstroomafdekking die werd aangegaan in 2025 ter afdekking van de uitgifte van de obligatie van 750 mEUR (na belastingen -5,7 mEUR), gedeeltelijk gecompenseerd door de afwikkeling van de kasstroomafdeckingsreserves die over de looptijd van de obligaties in de resultatenrekening zullen worden opgenomen.

De kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen en leningen stegen met 481,3 mEUR, voornamelijk als gevolg van de uitgifte van een unsecured obligatielening van 750 mEUR met een looptijd van 7 jaar, deels gecompenseerd door de vroegtijdige terugkoop van 187,2 mEUR (28,8%) van de nominale waarde van de obligatie van 650 mEUR met een looptijd van 8 jaar, die in juli 2026 vervalt. Daarnaast daalden de leaseverplichtingen met 96,1 mEUR, deels door wisselkoersverschillen bij de

omrekening van de in USD uitgedrukte leaseverplichtingen van dochterondernemingen naar de rapporteringsmunt van Bnode (EUR).

Handelsschulden en overige schulden daalden met 190,6 mEUR. Deze daling was voornamelijk het gevolg van een afname van de handelsschulden (in lijn met de omzetevolutie in de VS en de wisselkoersen), lagere geïnde opbrengsten voor klanten van Radial North America, lagere eindrechten en lagere te betalen btw.

1. Basis voor de voorbereiding en boekhoudkundige principes

De verkorte geconsolideerde financiële staten van Bnode zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik door de Europese Unie. De verkorte geconsolideerde financiële staten bevatten niet alle informatie en toelichtingen die in de jaarrekeningen vereist zijn en moeten samen gelezen worden met de geconsolideerde jaarrekeningen van Bnode per 31 december 2024.

Bnode heeft de financiële staten opgesteld op basis van de veronderstelling dat het bedrijf zijn activiteiten zal voortzetten aangezien er geen materiële onzekerheden bestaan en er voldoende middelen zijn om de activiteiten voort te zetten.

De boekhoudkundige principes die werden toegepast bij de voorbereiding van de verkorte geconsolideerde financiële staten zijn consistent met deze die werden gevolgd bij de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening van Bnode voor het jaar dat eindigde op 31 december 2024. Er zijn geen IFRS-normen, wijzigingen of interpretaties die voor het eerst van kracht worden voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2025 en die een materiële impact hebben op de rekeningen van Bnode van 2025.

2. Compliance onderzoeken

Dit financieel verslag moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Bnode per 31 december 2024. Meer specifiek verwijzen we naar toelichting 6.27 met betrekking tot voorzieningen (onder andere de compliance onderzoeken in verband met de verwerking van verkeersboetes, het beheer van de 679-rekeningen en de levering/schrapping van nummerplaten) en toelichting 6.30 met betrekking tot voorwaardelijke activa en passiva (onder andere de compliance onderzoeken in verband met de openbare aanbesteding van de Belgische Staat voor de distributie van erkende kranten en tijdschriften in België, oftewel de persconcessie). De hierboven vermelde toelichtingen zijn materieel ongewijzigd ten opzichte van de toelichtingen in de jaarrekening van Bnode per 31 december 2024, met twee uitzonderingen:

1. Het bedrag van de voorziening voor de compliance onderzoeken steeg van 89,2 mEUR eind december 2024 tot 108,5 mEUR eind december 2025 omdat de contracten voor de verwerking van verkeersboetes, het beheer van de 679-rekeningen en de levering/schrapping van nummerplaten nog steeds lopen in afwachting van definitieve overeenkomsten.
2. Op 13 februari 2026 stelde de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA) bpost NV en drie bedrijven actief in de perssector en twee natuurlijke personen aansprakelijk voor de vervalsing van de openbare aanbestedingsprocedure voor de toekenning van de persconcessie voor 2023-2027. In het kader van de clementieregeling kreeg Bnode volledige vrijstelling van geldboete omdat het als eerste de BMA op de hoogte bracht van de feiten die aan de inbreuk ten grondslag lagen.

3. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen significante gebeurtenissen voorgedaan die de financiële positie van Bnode beïnvloeden. De beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit van 13 februari 2026 wordt besproken in de toelichting compliance onderzoeken.

Alternatieve Prestatiemaatstaven (niet geauditeerd)

Bnode evalueert de resultaten van de activiteiten behalve op basis van de gerapporteerde IFRS cijfers ook via Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM's). De definities van deze Alternatieve Prestatiemaatstaven worden hieronder weergegeven.

Alternatieve Prestatiemaatstaven (of non-GAAP maatstaven) worden gepresenteerd om het begrip door de investeerders van de operationele en financiële prestaties te vergroten, als ondersteuning voor inschattingen en de vergelijking van de resultaten tussen periodes te vergemakkelijken.

De presentatie van de Alternatieve Prestatiemaatstaven is niet in overeenstemming met IFRS en de APM's zijn niet geauditeerd. De APM's zijn mogelijk niet vergelijkbaar met de APM's gerapporteerd door andere vennootschappen omdat deze vennootschappen hun APM's anders kunnen berekenen dan Bnode.

De berekening van de aangepaste prestatimaatstaf en de aangepaste operationele vrije kasstroom zijn beschikbaar onder de definities. De APM's die afgeleid zijn van posten die in de financiële staten worden gerapporteerd, kunnen worden berekend met en rechtstreeks worden afgestemd op de posten zoals die in de onderstaande definities worden vermeld.

Definities:

Aangepaste resultaten (aangepaste bedrijfsopbrengsten/aangepast bedrijfsresultaat voor afschrijvingen/aangepast bedrijfsresultaat/aangepast nettoresultaat):

Bnode definieert de aangepaste resultaten zoals bedrijfsopbrengsten/bedrijfsresultaat voor afschrijvingen/bedrijfsresultaat/nettoresultaat exclusief éénmalige elementen. Aanpassende elementen vertegenwoordigen belangrijke elementen binnen de opbrengsten of kosten die ten gevolge van hun niet-recurrent karakter niet zijn opgenomen in de resultaatsanalyses. Bnode gebruikt een consistente benadering bij de bepaling of een opbrengst of kostelement aanpassend is en of het voldoende significant is om uit de gerapporteerde cijfers te worden uitgesloten ten einde aangepaste cijfers te bekomen. Een aanpassend element is verondersteld significant te zijn als het 20,0 mEUR of meer bedraagt. Zowel alle winsten en verliezen ten gevolge van de buitengebruikstelling van activiteiten, als de afschrijvingen en waardeverminderingen van immateriële vaste activa van het jaar erkend naar aanleiding van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) van overnames worden aangepast ongeacht het bedrag zij vertegenwoordigen. Terugnages van provisies waarvan de aanlegging eerder werd aangepast, worden ook aangepast ongeacht hun bedrag. De reconciliatie van de aangepaste resultaten is beschikbaar onder de definities.

Het management van Bnode is van mening dat deze maatregel de investeerder een beter inzicht geeft in de economische prestaties van Bnode en deze in de tijd beter vergelijkbaar maakt.

Constance wisselkoers: voor de prestaties bij een constante wisselkoers sluit Bnode de impact uit van de verschillende wisselkoersen die tijdens verschillende periodes werden toegepast. De gerapporteerde cijfers in de lokale munteenheid van de vorige vergelijkbare periode worden omgezet met de wisselkoersen die worden toegepast voor de huidige gerapporteerde periode.

Het management van Bnode is van oordeel dat de prestaties bij een constante wisselkoers de investeerder een idee geven van de operationele prestaties.

Capex: kapitaalsuitgaven voor materiële en immateriële activa, met inbegrip van geactiveerde ontwikkelingskosten, met uitzondering van activa die met een gebruiksrecht overeenstemmen.

Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en waardeverminderingen (EBITDA): Bnode definieert EBITDA als bedrijfsresultaat (EBIT) plus afschrijvingen en waardeverminderingen en is afgeleid van de geconsolideerde resultatenrekening.

Nettoschuld/(Netto geldmiddelen): Bnode definieert Nettoschuld/(Netto geldmiddelen) als de lang- en kortlopende rentedragende verplichtingen en leningen (inclusief lease verplichtingen) exclusief opgebouwde interesten op obligaties plus bankvoorschotten in rekening-courant vermindert met geldmiddelen en kasequivalenten en is af te leiden uit de geconsolideerde balans.

Operationele vrije kasstroom (FCF) en aangepaste Operationele vrije kasstroom: Bnode definieert FCF als de som van de netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom voor de investeringsactiviteiten en is afgeleid van het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Aangepaste operationele vrije kasstroom bestaat uit de operationele vrije kasstroom, zoals gedefinieerd, gecorrigeerd voor de geïnde opbrengsten voor klanten. De berekening is beschikbaar onder de definities. In sommige gevallen int Radial in naam van hun klanten betalingen. Onder deze overeenkomst maakt Radial de betaalde bedragen over aan hun klant en rekent periodiek af met de klant voor het te betalen of het te ontvangen bedrag gebaseerd op facturaties, vergoedingen en voorheen afgerekende bedragen. De aangepaste operationele vrije kasstroom houdt geen rekening met de gelden ontvangen door Radial voor rekening van hun klanten aangezien Radial weinig of geen impact heeft op de bedragen en het tijdstip van deze betalingen.

Evolutie volume Parcels: Bnode definieert de evolutie van Parcels als het verschil, uitgedrukt in een percentage, van de pakjes volumes verwerkt door bpost NV tussen de gerapporteerde volumes van enerzijds de huidige, gerapporteerde periode en anderzijds een vergelijkbare periode.

Onderliggende volume (Transactional mail, Advertising mail en Press): Bnode definieert onderliggende mail volume als de gerapporteerde volumes en omvatten bepaalde correcties.

Reconciliatie van gerapporteerde naar aangepaste financiële cijfers

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Totale bedrijfsopbrengsten	4.341,3	4.482,3	3,2%	1.335,0	1.241,5	-7,0%
AANGEPASTE TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	4.341,3	4.482,3	3,2%	1.335,0	1.241,5	-7,0%

BEDRIJFSKOSTEN

In miljoen EUR	Year-to-date			4 th quarter		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Totale bedrijfskosten exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen	(3.807,2)	(3.944,4)	3,6%	(1.154,0)	(1.082,9)	-6,2%
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	0,0	1,3	-	0,0	3,4	-
Fusie- en overnamekosten (2)	20,9	0,0	-100,0%	(1,9)	0,0	-100,0%
Voorziening voor overcompensatie (5)	0,0	5,1	-	0,0	5,1	-
Radial North America: Maximize the core (6)	0,0	6,9	-	0,0	6,9	-
AANGEPASTE TOTALE BEDRIJFSKOSTEN						
EXCLUSIEF AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	(3.786,4)	(3.931,1)	3,8%	(1.155,9)	(1.067,7)	-7,6%

EBITDA

In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
EBITDA	534,1	538,0	0,7%	181,0	158,6	-12,4%
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	0,0	1,3	-	0,0	3,4	-
Fusie- en overnamekosten (2)	20,9	0,0	-100,0%	(1,9)	0,0	-100,0%
Voorziening voor overcompensatie (5)	0,0	5,1	-	0,0	5,1	-
Radial North America: Maximize the core (6)	0,0	6,9	-	0,0	6,9	-
AANGEPASTE EBITDA	554,9	551,2	-0,7%	179,1	173,9	-2,9%

EBIT

In million EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Bedrijfsresultaat (EBIT)	(118,1)	79,6	-	(222,9)	9,6	-
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	0,0	1,3	-	0,0	3,4	-
Fusie- en overnamekosten (2)	20,9	0,0	-100,0%	(1,9)	0,0	-100,0%
Niet-cash impact van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) (3)	22,7	38,2	68,5%	9,4	9,3	-1,4%
Waardevermindering goodwill (4)	299,4	0,0	-100,0%	299,4	0,0	-100,0%
Voorziening voor overcompensatie (5)	0,0	5,1	-	0,0	5,1	-
Radial North America: Maximize the core (6)	0,0	55,5	-	0,0	55,5	-
AANGEPAST BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	224,9	179,7	-20,1%	84,1	82,8	-1,5%

RESULTAAT VAN DE PERIODE (EAT)

In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Resultaat van de periode	(204,1)	(39,4)	-80,7%	(252,3)	(0,3)	-99,9%
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	0,0	1,3	-	0,0	3,4	-
Fusie- en overnamekosten (2)	16,9	0,0	-100,0%	(1,4)	0,0	-100,0%
Niet-cash impact van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) (3)	15,6	28,6	82,8%	7,0	7,0	-0,7%
Waardevermindering goodwill (4)	299,4	0,0	-100,0%	299,4	0,0	-100,0%
Voorziening voor overcompensatie (5)	0,0	5,1	-	0,0	5,1	-
Radial North America: Maximize the core (6)	0,0	55,5	-	0,0	55,5	-
AANGEPAST RESULTAAT VAN DE PERIODE	127,8	51,0	-60,1%	52,7	70,6	34,0%

- (1) In 2021 ondertekende bpost US Holdings een overeenkomst met een derde voor de verkoop van The Mail Group (IMEX Global Solutions LLC, M.A.I.L. Inc. en Mail Services Inc.). Als onderdeel van de transactie gaf bpost US Holdings een achtergestelde lening (seller note) uit aan Mail Services Inc, voor een bedrag van 2,5 mUSD. Aangezien in 2022 een deel van het verschuldigde bedrag niet werd afgelost, werd de totale seller note van 2,5 mUSD volledig gereserveerd en aangepast in 2022. In 2025 werd de seller note vereffend voor een bedrag van 2,2 mUSD en werd de terugboeking van de oninbare vordering aangepast, aangezien de oorspronkelijke afboeking eerder al was aangepast. Verder heeft Radial North America in 2025 zijn klantenserviceactiviteiten verkocht aan een derde en werd op deze afstoting van activiteiten geen winst of verlies erkend. Aangezien een deel van het verschuldigde bedrag niet werd afgelost, werd een vordering van 3,9 mUSD (3,4 mEUR) gereserveerd en aangepast aangezien dit de afstoting van activiteiten betreft.
- (2) Aangezien de fusie- en overnamekosten de drempel van 20,0 mEUR overschreden in 2024, werden de fusie- en overnamekosten voor 2024 aangepast in overeenstemming met de definitie van aanpassende elementen in de APM's.
- (3) In overeenstemming met IFRS 3 en tijdens het hele aankoopprijstoewijzingsproces (PPA) voor verschillende entiteiten boekte Bnode verschillende immateriële vaste activa (merknamen, knowhow, klantenrelaties...). De niet-cash impact, bestaande uit kosten voor waardeverminderingen op deze immateriële vaste activa, wordt aangepast.
- (4) In overeenstemming met IAS 36 en de CGU (cash generating units) waardeverminderingstest, werden waardeverminderingen voor goodwill erkend binnen Paxon aangezien een waardevermindering van 313,5 mUSD werd erkend voor Radial North America. Dit in de context van aanzienlijke recente klantverloop bij Radial US, in combinatie met een aanhoudend uitdagende marktomgeving en de daarmee samenhangende materialiserende neerwaartse risico's die verband houden met het lange termijnplan. De waardering resulteerde in een gebruikswaarde die aanzienlijk lager ligt dan de boekwaarde, wat uiteindelijk resulteerde in een CGU waardevermindering van 313,5 mUSD en een statutaire waardevermindering van de participatie van 370,6 mUSD in de boeken van bpost NV in 2024.
- (5) In 2023 was bpost NV vrijwillig 3 compliance onderzoeken gestart met betrekking tot de verwerking van verkeersboetes, het beheer van 679- rekeningen en de levering/schrapping van nummerplaten en heeft bpost een diepgaande juridische en economische evaluatie afgerond over de vergoeding die de Belgische Staat voor deze 3 diensten betaalt. Als deel van het engagement van bpost NV om eventuele overcompensatie terug te betalen, werd een voorziening van 75,0 mEUR erkend. In overeenstemming met de definitie van éénmalige elementen in de APM's en aangezien deze voorziening de drempel van 20,0 mEUR overschrijdt werd deze voorziening aangepast in 2023. In 2025 leidde voornamelijk de erkenning van samengestelde interest met betrekking tot de aangepaste periode tot een bijkomende toename van deze voorziening met 5,1 mEUR.
- (6) In lijn met de strategie die tijdens de Capital Markets Day in 2025 werd aangekondigd, heeft Radial North America zijn vastgoedportefeuille herschikt en de modernisering van zijn technologie geëvalueerd. In het licht daarvan zullen bepaalde bestaande activiteiten verhuizen en zullen sommige vestigingen de deuren sluiten. De consolidatie van verouderde technologie (bv. magazijnbeheersystemen) en de migratie naar de cloud hebben bovendien geleid tot waardeverminderingen en kosten die de drempel van 20,0 mEUR overschreden.

Reconciliatie van gerapporteerde naar aangepaste operationele vrije kasstroom

In miljoen EUR	Totaal van het jaar			4de kwartaal		
	2024	2025	% Δ	2024	2025	% Δ
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	534,9	428,9	-19,8%	283,2	209,5	-26,0%
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.422,0)	(142,7)	-90,0%	(62,6)	(61,3)	-2,1%
OPERATIONELE VRIJE KASSTROOM	(887,1)	286,2	-	220,6	148,2	-32,8%
Geïnde opbrengsten voor klanten van Radial	11,7	49,8	-	(27,4)	(3,7)	-86,6%
AANGEPASTE OPERATIONELE VRIJE KASSTROOM	(875,3)	336,1	-	193,2	144,5	-25,2%

Toekomstige verklaringen

De informatie in dit document kan op de toekomst gerichte verklaringen bevatten³, die gebaseerd zijn op de huidige toekomstverwachtingen van het management over toekomstige gebeurtenissen. Door de aard ervan houden op de toekomst gerichte verklaringen geen garanties in m.b.t. toekomstige prestaties en houden ze gekende en ongekende risico's, onzekerheden, veronderstellingen en andere factoren in omdat ze betrekking hebben op gebeurtenissen of afhangen van omstandigheden die zullen plaatsvinden in de toekomst en die al dan niet onder de controle van de onderneming vallen. Dergelijke factoren kunnen aanleiding geven tot resultaten, prestaties of ontwikkelingen die aanzienlijk verschillen van deze die door dergelijke op de toekomst gerichte verklaringen worden uitgedrukt of geïmpliceerd. Dientengevolge wordt niet gewaarborgd dat dergelijke op de toekomst gerichte verklaringen correct zullen blijken te zijn. Ze worden pas relevant op de datum van de presentatie en de onderneming legt zich geen verplichting op om de in dit verslag opgenomen op de toekomst gerichte verklaringen bij te werken zodat ze de werkelijke resultaten, veranderingen in aannames of veranderingen in factoren die betrekking hebben op deze verklaringen, zouden weerspiegelen.

³ Zoals onder meer bepaald krachtens de "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" van 1995

- **A&W:** Afschrijvingen en waardeverminderingen
- **Capex:** Totaal van de investeringen in vaste activa
- **Opex:** Bedrijfskosten
- **EAT:** Earnings After Taxes
- **Bedrijfsresultaat (EBIT):** resultaat van de bedrijfsopbrengsten min de bedrijfskosten (Earnings Before Interests and Taxes),
- **Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA):** Bedrijfsresultaat, zonder rekening te houden met de afschrijvingen en waardeverminderingen (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization),
- **Werkelijke belastingvoet:** Belastingen op het resultaat/Winst voor belastingen
- **DAEB:** Diensten van Algemeen Economisch Belang