



JAARLIJKS PERSBERICHT – REKENINGEN OP 31 DECEMBER 2025

(Gereguleerde informatie – gepubliceerd op 19 maart 2026, om 17.45 uur)

• Eigen vermogen per aandeel:	€ 144,24
• Winst van het boekjaar:	€ 124,40 miljoen
• Voorgestelde uitkering:	€ 1,46 per aandeel

Het boekjaar 2025 vond plaats tegen de achtergrond van een contrastrijke economische context, gekenmerkt door een matige vertraging van de wereldwijde groei, een geleidelijke normalisatie van het monetaire beleid en aanhoudende volatiliteit op de valutamarkten, voornamelijk gekoppeld aan veranderingen in het internationale handelsbeleid. De aanzienlijke depreciatie van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro was een van de hoogtepunten van het jaar, in een context van het aanpassen van rentever verschillen en het herverdelen van internationale kapitaalstromen.

In deze context liet de *Private-equityportefeuille* het afgelopen jaar een daling in prestaties zien. Deze verandering is te wijten aan de ongunstige impact van de omrekening naar euro's. Exclusief valuta-effecten was de prestatie positief, maar nog steeds onder de verwachtingen.

Omgekeerd heeft de beursgenoteerde effectenportefeuille een aanhoudende groei doorgemaakt, profiterend van de positieve trend op de aandelenmarkten, vooral voor aandelen die blootgesteld zijn aan kunstmatige intelligentie. Het groeimomentum van grote technologieaandelen, gecombineerd met hernieuwde interesse van investeerders in activa die zichtbaarheid en rendement bieden, ondersteunde de waardering van deze portefeuille.

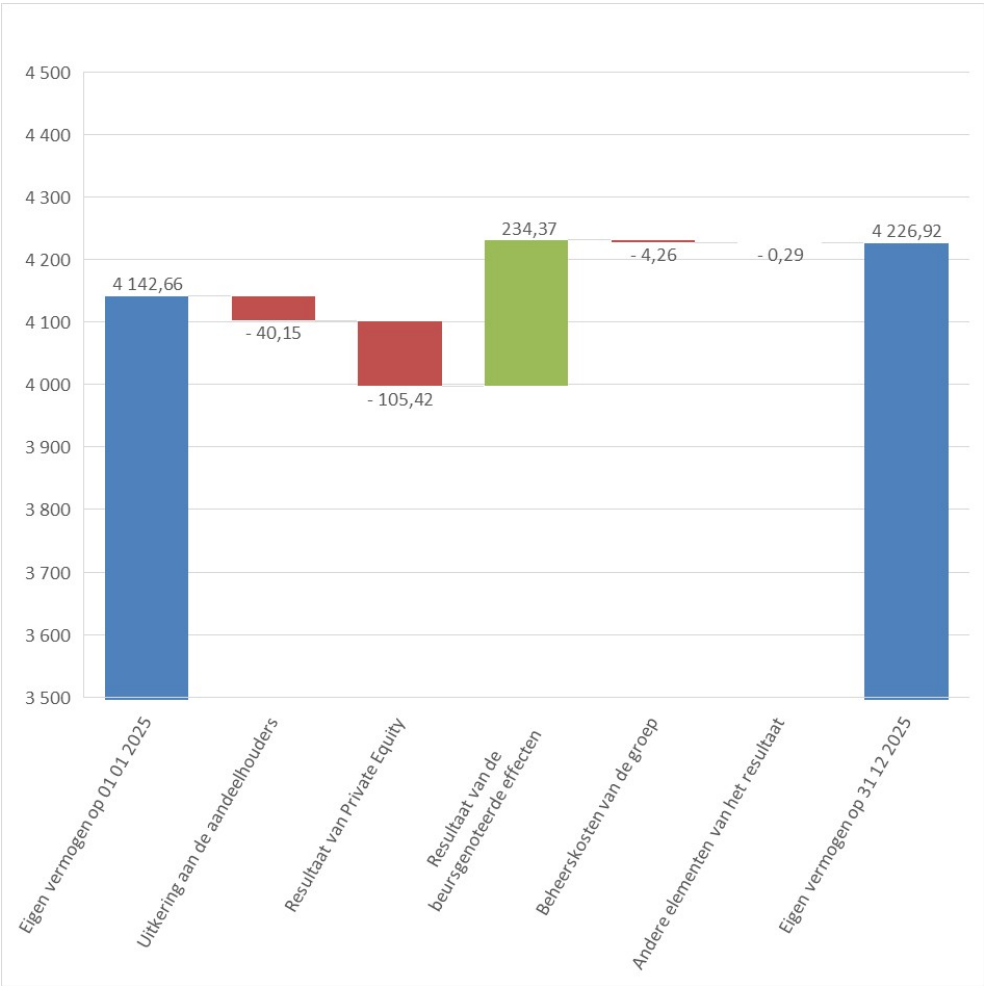
Diversificatie tussen beursgenoteerde en niet-genoteerde activa heeft daardoor haar rol gespeeld als schokdemper in een omgeving die wordt onderscheiden op basis van activaklassen. Ondanks de ondermaatse prestaties van *Private Equity* gedurende het jaar, vormen de soliditeit van de balans en de kwaliteit van de activa structurele troeven in een langetermijnperspectief.

De nettowinst van Brederode voor het boekjaar 2025 bedroeg € 124,40 miljoen, vergeleken met € 413,26 miljoen in 2024. De *Private-equityportefeuille* sloot het jaar af met een nettoverlies van € 105,42 miljoen (vergeleken met een nettowinst van € 295,89 miljoen voor het voorgaande jaar), aangezien de prestaties, exclusief de valuta-impact, de daling van de dollar niet compenseerden. De beursgenoteerde effectenportefeuille, met een winst van € 234,37 miljoen (voorgaand jaar: € 125,09 miljoen), ontwikkelde zich gunstig en profiteerde van een solide dividendstroom.

De nettoactiva per aandeel van Brederode steeg van € 141,36 naar € 144,24 in het boekjaar 2025, wat, rekening houdend met de uitkering aan aandeelhouders van € 1,37 per aandeel in mei 2025, een groei van 3% betekent. De winst per aandeel bedroeg € 4,25 vergeleken met € 14,10 het voorgaande jaar.

De Raad van Bestuur besloot tijdens haar vergadering op 17 maart 2026 om op 13 mei 2026 aan de Algemene Vergadering een uitkering aan aandeelhouders van € 1,46 per aandeel voor te stellen. In het geval van een gunstige beslissing van de Aandeelhoudersvergadering zou dit een verhoging van de aandeelhoudersbeloning met 6,6% zijn en de 23e opeenvolgende jaarlijkse verhoging.

SAMENVATTING VAN HET JAARRESULTAAT



KERNCIJFERS VAN DE INDIVIDUELE FINANCIËLE STATEN VAN BREDERODE (IFRS)

(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
Eigen vermogen	4 226,92	4 142,66
Resultaat over het boekjaar	124,40	413,26
Aan de aandeelhouders uitgekeerde bedragen	40,15	37,80
Gegevens aangepast per aandeel (in €)		
Eigen vermogen	144,24	141,36
Resultaat over het boekjaar	4,25	14,10
Aan de aandeelhouders uitgekeerde bedragen	1,37	1,29
Beurskoers aan het einde van het boekjaar	106,80	111,00
Ratio's		
Return op eigen vermogen (1)	3,0%	10,4%
Aantal aandelen dat in de winst deelt		
Voor de eigen middelen	29 305 586	29 305 586

(1) Gemiddeld rendement op eigen vermogen: Resultaat van het boekjaar gedeeld door het gemiddelde eigen vermogen. Deze ratio is een maatstaf voor de interne rentabiliteit van een onderneming.

LANGETERMIJNPRESTATIES

De aandelenprestaties van Brederode over de afgelopen tien jaar, gebaseerd op IFRS en jaarlijkse netto kasstromen, zijn als volgt:

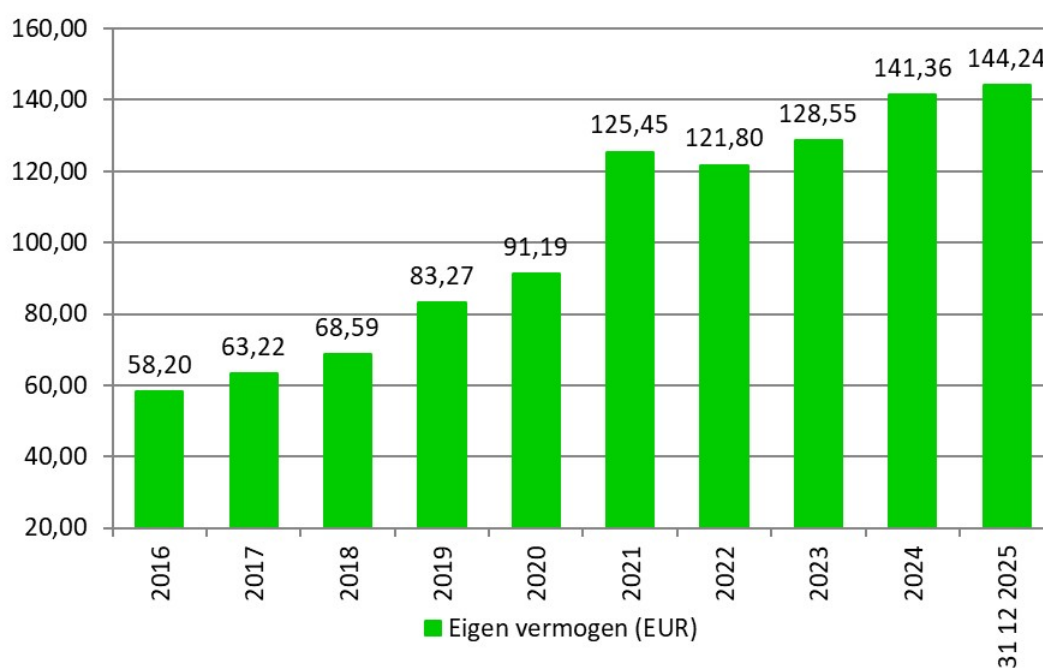
(per aandeel, in €)	10 jaar	5 jaar	3 jaar	1 jaar
Eigen vermogen in het begin van de periode	53,05	91,19	121,80	141,36
Aan de aandeelhouders uitgekeerde bedragen	10,39	6,11	3,88	1,37
Eigen vermogen op het einde van de periode	144,24	144,24	144,24	144,24
IRR (Internal Rate of Return) (2)	11,8%	10,8%	6,8%	3,0%

(2) Interne rendement (*IRR*) op het eigen vermogen van de aandeelhouders van Brederode, berekend op basis van de waarde van het eigen vermogen per aandeel aan het begin en einde van de periode, evenals de jaarlijkse uitkeringen aan aandeelhouders.

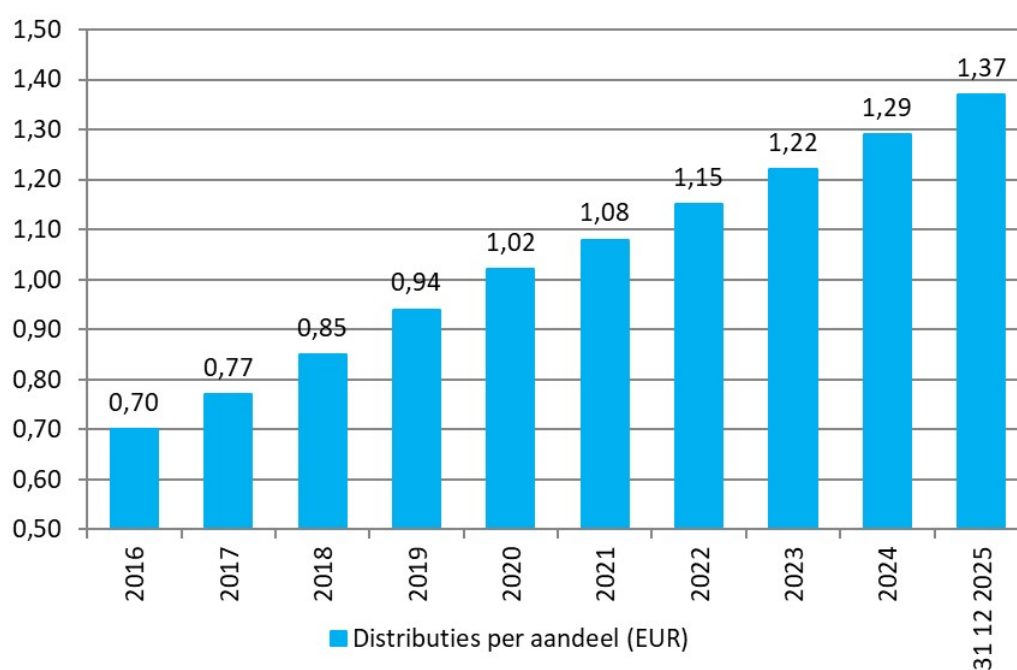
De onderstaande grafieken vergelijken de stijging van het eigen vermogen per aandeel van Brederode en de toename van uitkeringen aan de aandeelhouders in de afgelopen tien jaar.

LANGETERMIJNPRESTATIES

Eigen vermogen per aandeel (EUR)



Distributies per aandeel (EUR)



PORTEFEUILLEBEHEER DOOR BREDERODE EN HAAR DOCHTERONDERNEMINGEN

De volgende tabel geeft details over de bijdrage van de belangrijkste activa en passiva van Brederode en haar dochterondernemingen aan het resultaat, zoals weergegeven in de individuele financiële overzichten van Brederode.

(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
Resultaat van het Private Equity-beheer (1)	-105,42	295,89
Resultaat van het beheer van de beursgenoteerde effecten	234,37	125,09
Overige operationele opbrengsten en kosten (2)	-3,80	-3,57
BEDRIJFSRESULTAAT	125,15	417,41
Netto financiële opbrengsten (kosten)	-0,55	-3,72
Belastingen	-0,19	-0,44
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	124,40	413,26

(1) Na aftrek van de beheers - en prestatievergoedingen, toegekend aan de beheerders.

(2) Inclusief alle algemene kosten van Brederode en haar dochterondernemingen bedroeg een bedrag van € 4,41 miljoen in 2025 (vergeleken met € 3,55 miljoen in 2024), wat 0,10% van de portefeuille vertegenwoordigt.

NETTO ACTIVA IN HANDEN VAN BREDERODE EN HAAR DOCHTERONDERNEMINGEN

De volgende tabel toont het aandeel van de belangrijkste activa en passiva van Brederode en zijn dochterondernemingen in het eigen vermogen, opgenomen in de individuele financiële staten van Brederode.

(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
VASTE ACTIVA	4 219,32	4 217,07
Materiële activa	0,19	1,05
Vaste financiële activa	4 219,12	4 216,02
- "Private Equity" Portefeuille	2 653,21	2 873,57
- Genoteerde Portefeuille	1 565,91	1 342,45
VLOTTENDE ACTIVA	42,05	28,99
Liquide middelen en gelijkgestelde	37,68	16,31
Terug te vorderen belastingen	2,23	2,14
Vorderingen en overige vlottende activa	2,13	10,53
TOTAAL VAN DE ACTIVA	4 261,37	4 246,06
LANGLOPENDE SCHULDEN	-0,51	-0,22
KORTLOPENDE SCHULDEN	-33,90	-103,13
Financiële schulden op korte termijn	-18,06	-86,22
Schulden voortvloeiend uit de aankoop van financiële activa	-12,65	-13,28
Invorderbare belastingen	0,07	-0,94
Overige lopende schulden	-3,26	-2,69
TOTAAL VAN DE SCHULDEN	-34,41	-103,35
AANDEEL VAN DERDEN (minderheidsaandeelhouders)	-0,05	-0,04
TOTAAL NETTOACTIVA	4 226,92	4 142,66

PRIVATE EQUITY PORTEFEUILLE

Prestatie

De prestatie van Brederode in *Private Equity* tijdens de voorbije tien jaar, vastgesteld volgens de IFRS-standaarden en op basis van de jaarlijkse nettokasstromen, als volgt worden samengevat:

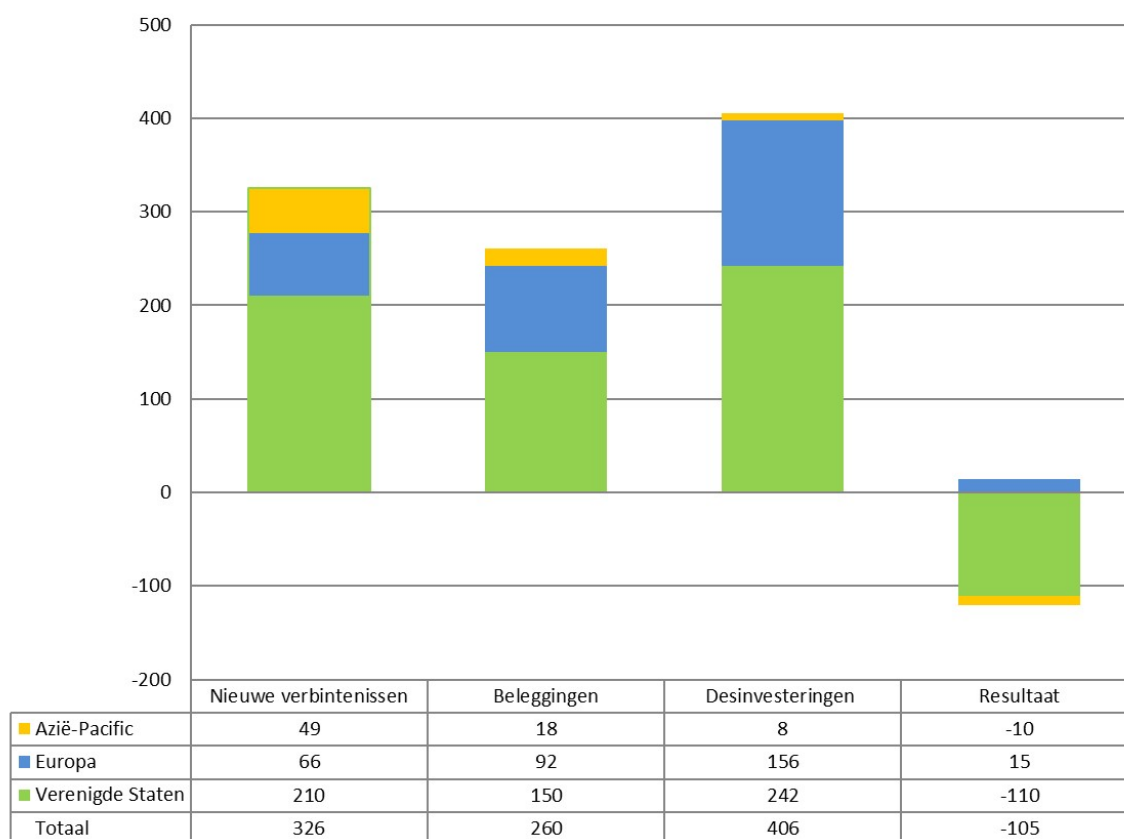
(in miljoen €)	10 jaar	5 jaar	3 jaar	1 jaar
Waarde in het begin van de periode	719,28	1 554,83	2 487,51	2 873,57
Kasgeldstromen	5,36	109,48	83,39	114,95
Waarde op het einde van de periode	2 653,21	2 653,21	2 653,21	2 653,21
IRR (Internal Rate of Return) (1)	13,5%	12,2%	3,2%	-3,7%

(1) Interne rentabiliteit (IRR) van de *Private-equityportefeuille*, berekend op de marktwaarde bij het begin en aan het einde van de periode, alsook de nettokasgeldstromen op jaarbasis.

De waarden aan het begin en einde van het boekjaar zijn die welke in de IFRS-jaarrekening zijn behouden op basis van voorlopige informatie die op de financiële datum beschikbaar is. Afwijkingen van de definitieve waarderingen hebben geen wezenlijke invloed op de uitgedrukte prestaties.

Resultaat van het jaar

Het verlies van de *Private-equityportefeuille* bedroeg € 105,42 miljoen, vergeleken met een winst van € 295,89 miljoen in het voorgaande jaar.



Evolutie van de portefeuille

(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
Private Equity in het begin van het boekjaar	2 873,57	2 636,65
Beleggingen	260,17	319,72
Desinvesteringen	-405,73	-409,57
Wijziging van de fair value (2)	-74,81	326,77
Private Equity aan het einde van het boekjaar	2 653,21	2 873,57

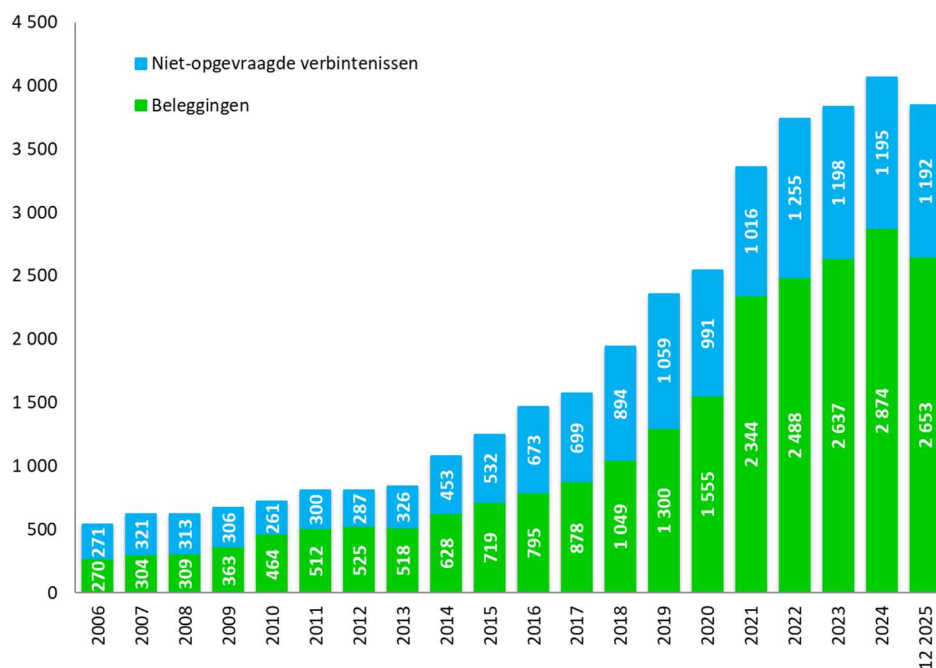
(2) Inclusief het netto gerealiseerde kapitaalverlies van € 8,7 miljoen per 31 december 2025, vergeleken met een vermogenswinst van € 9 miljoen een jaar eerder.

Evolutie van de niet-opgevraagde verbintenissen

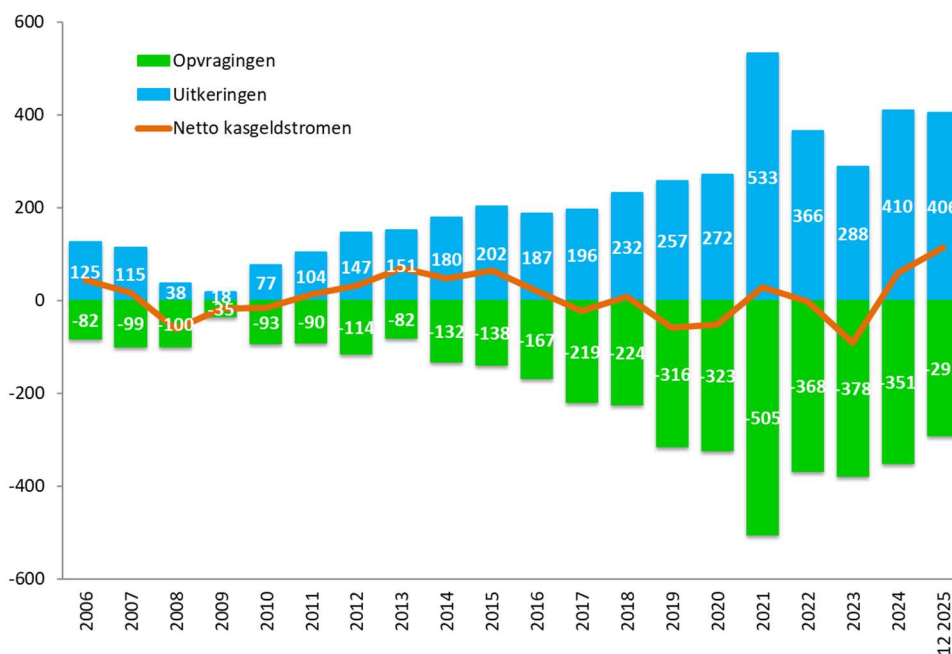
(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
Verbintenissen in het begin van het boekjaar	1 194,59	1 198,09
Mutatie van bestaande verbintenissen	-328,03	-255,82
Nieuwe verbintenissen (3)	325,56	252,32
Verbintenissen aan het einde van het boekjaar	1 192,12	1 194,59

(3) Tegen de historische wisselkoers.

Evolutie van de niet-opgevraagde verbintenissen en het uitstaande belegde bedrag (in miljoen €)

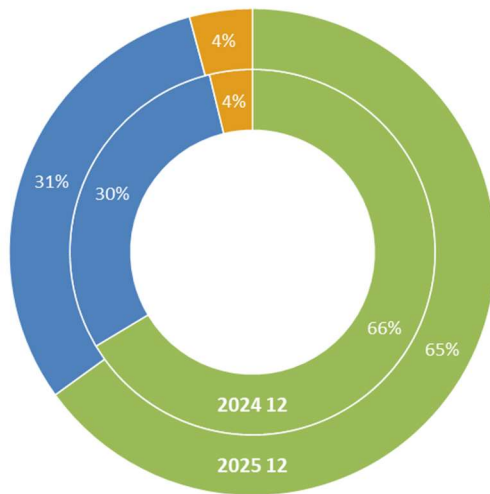


Evolutie van de kasgeldstromen (in miljoen €)



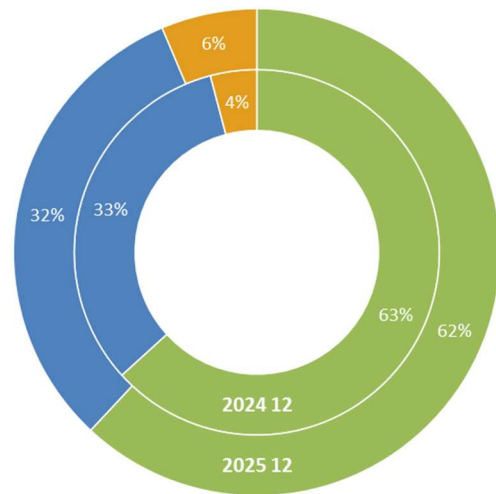
Geografische spreiding

Uitstaand



■ Verenigde Staten ■ Europa ■ Azië-Pacific

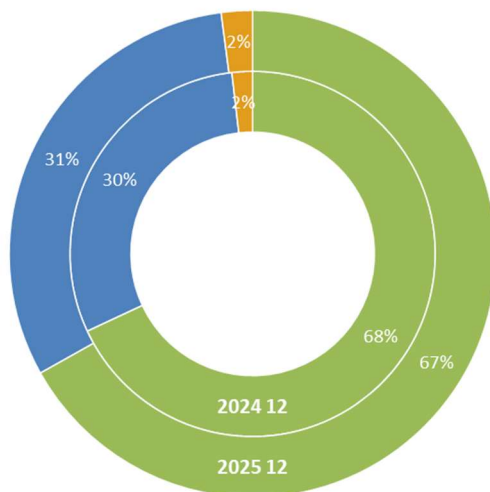
Niet opgevraagde verbintenissen



■ Verenigde Staten ■ Europa ■ Azië-Pacific

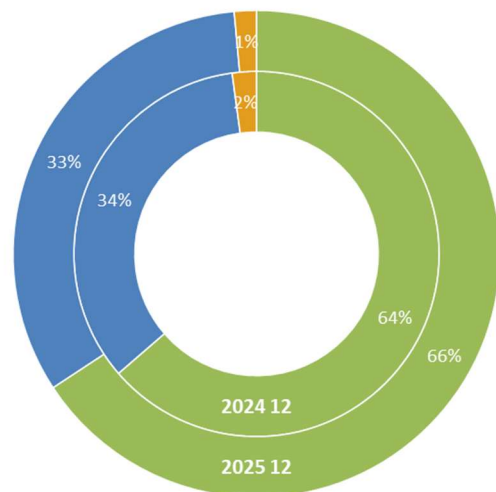
Per munteenheid spreiding

Uitstaand



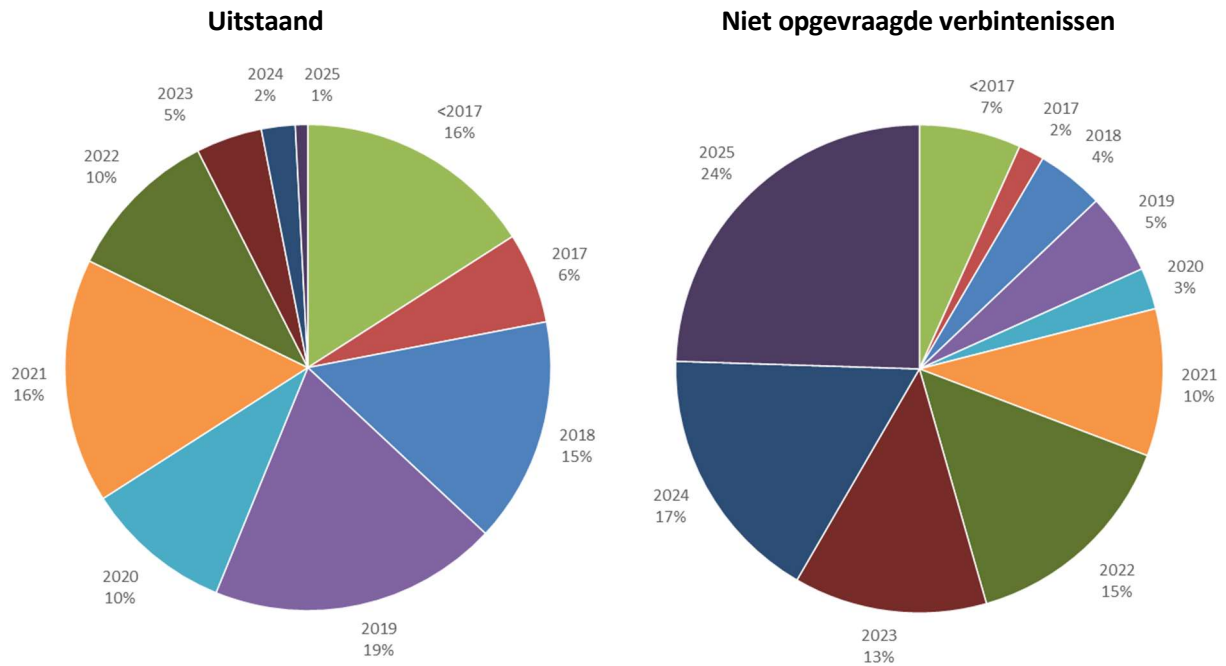
■ USD ■ EUR ■ Andere

Niet opgevraagde verbintenissen

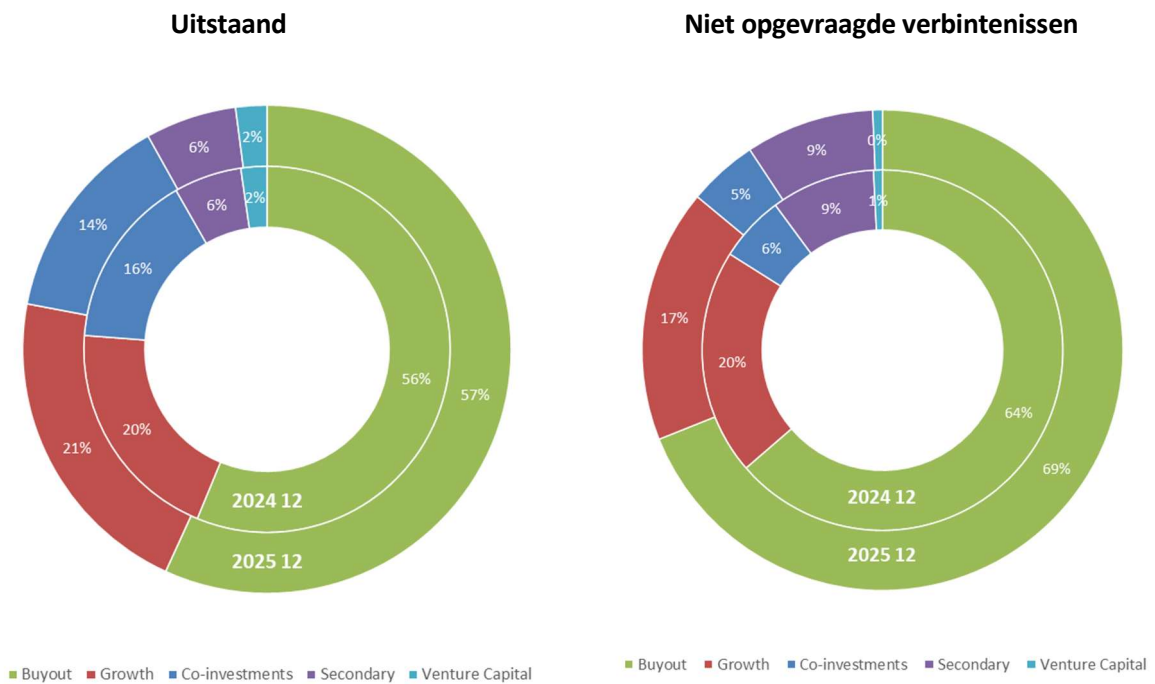


■ USD ■ EUR ■ Andere

Spreiding per inschrijvingsjaar in de fondsen (*vintage*)

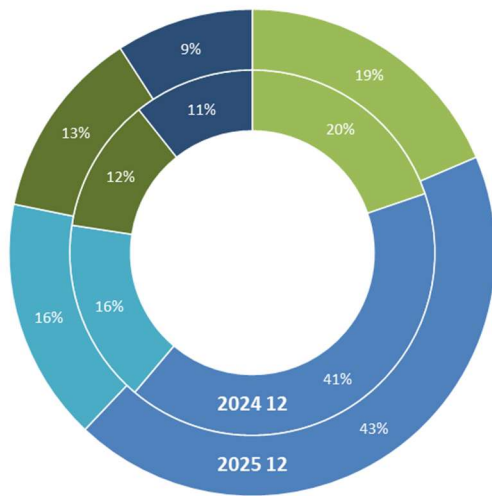


Spreiding per beleggingsstijl



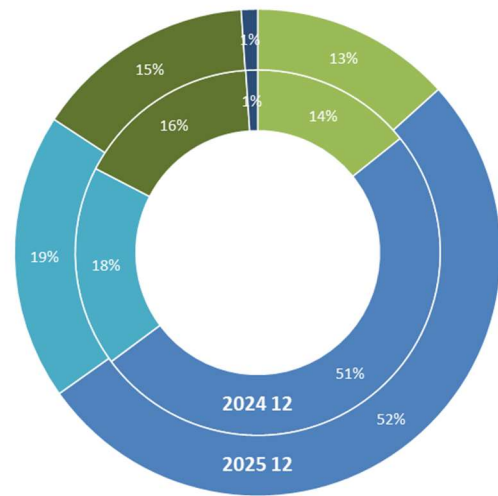
Uitsplitsing naar fondsgrootte

Uitstaand



■ < 1MM ■ 1 tot 5MM ■ 5 tot 10MM ■ > 10MM ■ Co-investments & misc.

Niet opgevraagde verbintenissen



■ < 1MM ■ 1 tot 5MM ■ 5 tot 10MM ■ > 10MM ■ Co-investments & misc.

Belangrijkste beheerders in *Private Equity* (in miljoen €)

Beheerders	Stand tegen de fair value	Niet-opgevraagde bedragen	Verbintenissen totaal
(per 31 12 2025)			
CARLYLE / ALPINVEST	158,26	65,15	223,41
HIG	102,80	101,18	203,98
EQT	170,21	32,40	202,60
ARDIAN	124,94	46,16	171,11
ARLINGTON	122,96	45,55	168,51
L-CATTERTON	127,41	28,95	156,36
BAIN	90,19	59,70	149,89
PSG	101,01	40,95	141,96
BV	94,15	47,08	141,23
VISTA	101,55	21,28	122,82
GENSTAR	94,77	25,38	120,15
STONEPOINT	69,36	28,90	98,27
HARVEST	64,05	24,81	88,86
ALPINE	54,79	32,10	86,89
AMERICAN SECURITIES	54,59	27,68	82,27
CVC	39,04	42,51	81,55
HGGC	41,70	32,91	74,60
GOLDMAN SACHS	46,53	27,59	74,12
CHARTERHOUSE	35,82	33,19	69,00
MONTAGU	42,93	25,87	68,80
BC	58,80	7,37	66,17
INSIGHT	48,98	14,22	63,20
K1	38,99	23,97	62,96
UPFRONT	53,45	7,71	61,17
TRITON	47,04	13,74	60,78
ANDERE	668,90	335,78	1 004,68
TOTAAL	2 653,21	1 192,12	3 845,33

De 25 belangrijkste beheerders in de lijst hierboven vertegenwoordigen 74% van de totale verbintenissen.

De bovenstaande evaluatie is gebaseerd op de niet-geauditeerde waarderingen per 31 december 2025, die 82% van de portfolio vertegenwoordigen.

PORTEFEUILLE BEURSGENOTEERDE EFFECTEN

Prestatie

De prestaties van de portefeuille van beursgenoteerde effecten in de afgelopen tien jaar, gebaseerd op IFRS en op basis van jaarlijkse netto kasstromen, zijn als volgt:

(in miljoen €)	10 jaar	5 jaar	3 jaar	1 jaar
Waarde in het begin van de periode	792,85	1 149,83	1 118,89	1 342,45
Aankopen (Verkopen)	32,64	-8,83	11,92	-18,19
Nettodividenden	261,69	138,32	83,68	29,43
Waarde op het einde van de periode	1 565,91	1 565,91	1 565,91	1 565,91
IRR (Internal Rate of Return) (1)	9,8%	8,4%	14,6%	17,6%

(1) Interne rendement (*IRR*) van de portefeuille van genoteerde effecten, berekend op basis van de marktwaarde aan het begin en einde van de periode en de netto jaarlijkse kasstromen (aankopen, verkopen en dividenden).

Resultaat van het jaar

De portefeuille van beursgenoteerde effecten genereerde in 2025 een winst (inclusief nettodividenden) van € 234,37 miljoen, vergeleken met € 125,09 miljoen in het voorgaande jaar. De nettodividenden bedroegen € 29,43 miljoen gedurende het jaar, vergeleken met € 27,70 miljoen het voorgaande jaar.

In de loop van het jaar werden er posities opgebouwd bij Atlas Copco (A) en Deutsche Börse. De positie van Experian is versterkt, terwijl de posities in Unilever zijn verminderd. Posities in Nestlé en Sanofi werden verkocht. Er werd een aandelendividend ontvangen van Iberdrola. De posities onder "Andere deelnemingen" komen uit uitkeringen door bepaalde *Private-Equity fondsen* aan de dochteronderneming Brederode International S.à r.l. SICAR, evenals uit de afsplitsing van een van de posities.

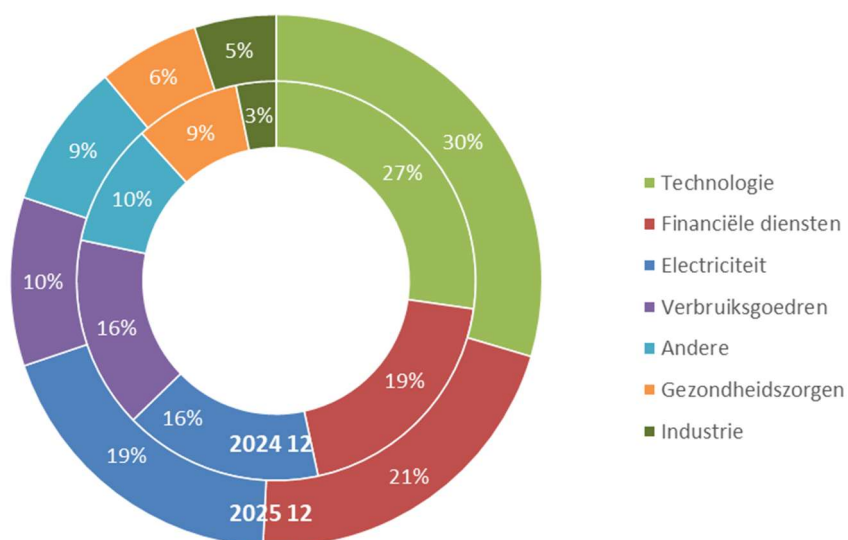
Evolutie van de portefeuille

(in miljoen €)	31 12 2025	31 12 2024
Beursgenoteerde effecten in het begin van het boekjaar	1 342,45	1 276,68
Beleggingen	162,13	152,53
Desinvesteringen	-143,93	-184,60
Wijziging van de fair value	205,27	97,85
Genoteerde effecten aan het einde van het boekjaar	1 565,91	1 342,45

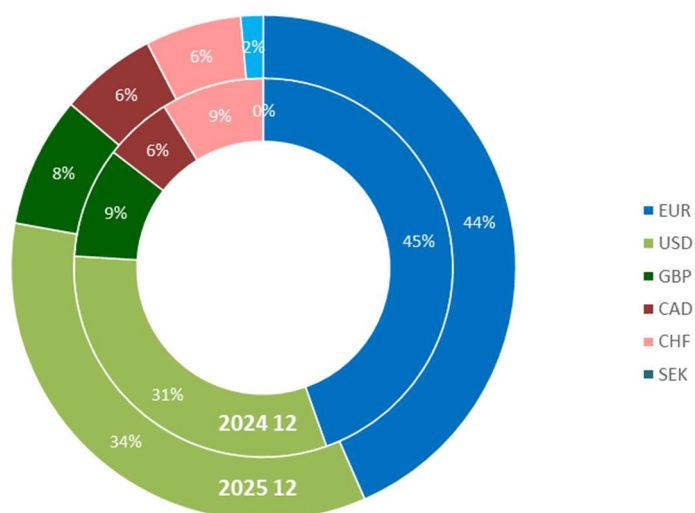
Totale prestatie voor het boekjaar (incl. dividenden)

Technologie +28%	Financiële diensten +4%	Electriciteit +40%		
Alphabet (C) +46%	Intel +63%	Royal Bank of Canada +28%	Iberdrola +43%	+25%
				+20%
				+15%
	Microsoft +2%	Mastercard -4%		+10%
		Experian -8%		+5%
Samsung Electronics (GDR) +103%		Deutsche Börse -1%	Enel +36%	-5%
Relx -19%		Unilever -3%		-10%
				-15%
Brederode -3%	Novartis +28%	LVMH +3%	Siemens +29%	-20%
			Atlas Copco (A) +1%	-25%
Autres +10%				
Andere -2%	Gezondheidszorgen +25%	Verbruiksgoedren +2%	Industrie +20%	

Verdeling van de portefeuille genoteerde effecten per sector



Verdeling van de portefeuille genoteerde effecten per munteenheid



Belangrijkste aandelen van de portefeuille beursgenoteerde effecten

Effecten (in miljoen €)	31 12 2024	Aankopen (Verkopen)	Variatie van de fair value	31 12 2025	Prestatie (1)	Aantal aandelen	Toewijzing
Technologie	365,83		97,63	463,45	27,6%		29,6%
Alphabet (C)	161,97		74,01	235,98	46,0%	883 611	15,1%
Relx	103,61		-21,68	81,94	-19,2%	2 367 465	5,2%
Samsung Electronics (GDR)	30,74		30,96	61,70	102,9%	35 090	3,9%
Microsoft	47,75		0,69	48,44	2,1%	117 700	3,1%
Intel	21,75		13,64	35,39	62,7%	1 127 000	2,3%
Financiële diensten	260,06	63,43	8,42	331,90	3,6%		21,2%
Mastercard	159,13		-6,59	152,53	-3,7%	313 950	9,7%
Royal Bank of Canada	77,37		19,68	97,05	28,3%	667 300	6,2%
Experian	23,56	29,80	-4,37	48,98	-7,5%	1 271 000	3,1%
Deutsche Börse		33,63	-0,30	33,33	-0,9%	149 000	2,1%
Electriciteit	216,23	5,91	75,97	298,11	39,8%		19,0%
Iberdrola	121,54	(2) 5,91	48,60	176,05	42,8%	9 534 071	11,2%
Enel	94,69		27,38	122,07	35,7%	13 751 056	7,8%
Verbruiksgoederen	208,72	-45,83	-2,41	160,48	1,9%		10,2%
Unilever	88,94	-3,11	-5,59	80,24	-3,1%	1 440 608	5,1%
LVMH	79,06		1,18	80,24	3,2%	124 403	5,1%
Nestlé	40,72	-42,72	2,00		8,0%		
Andere	133,71	6,84	-2,57	137,97	-1,8%		8,8%
Brederode	133,71	(3) -1,65	-3,41	128,65	-2,6%	1 204 575	8,2%
Andere deelnemingen < € 10m (4)	0,00	8,49	0,84	9,33	n.a.		0,6%
Gezondheidszorg	114,52	-34,57	16,44	96,40	25,4%		6,2%
Novartis	77,20		19,19	96,40	28,2%	819 200	6,2%
Sanofi	37,32	-34,57	-2,75		-3,8%		
Industrie	43,39	22,42	11,78	77,59	19,6%		5,0%
Siemens	43,39		11,64	55,03	29,2%	230 101	3,5%
Atlas Copco (A)		22,42	0,14	22,56	1,0%	1 470 000	1,4%
TOTAAL	1 342,45	18,19	205,27	1 565,91	17,2%		100,0%

(1) Indicatief rendement over het boekjaar, rekening houdend met de ontvangen nettodividenden.

(2) Dividend in natura.

(3) Terugbetaling van kapitaal of gelijkgesteld.

(4) De sectie "andere deelnemingen" bevat voornamelijk genoteerde effecten die worden uitgegeven door bepaalde *Private-Equity* fondsen.

FINANCIËLE STRUCTUUR

Aan het einde van het jaar rapporteerden Brederode en haar dochterondernemingen een positieve netto kaspositie van € 19,62 miljoen (vergeleken met een netto financiële schuld van € 69,91 miljoen aan het einde van het voorgaande boekjaar). Zij profiteerden van bevestigde kredietlijnen van € 350 miljoen (ongewijzigd).

VARIA

Er vonden in de betrokken boekjaar geen transacties tussen verbonden partijen plaats die een aanzienlijke impact hadden op de financiële situatie en de resultaten van Brederode of van zijn dochterondernemingen.

EVOLUTIE VOOR HET LOPENDE BOEKJAAR

Als gevolg van haar roeping als internationale durfkapitaalinvesteerder zullen de toekomstige resultaten van Brederode blijven worden beïnvloed door de evolutie van de mondiale economische omgeving, het verloop van rentevoeten en geopolitieke balansen.

De financiële markten beginnen het boekjaar 2026 in een omgeving die wordt gekenmerkt door matige groei, over het algemeen gecontroleerde inflatie en monetaire beleidsmaatregelen die duidelijker zijn geworden. Deze macro-economische stabilisatie is een ondersteunende factor voor financiële activa, ook al vragen de waarderingsniveaus in sommige segmenten om voorzichtigheid.

In Private Equity zouden de geleidelijke stabilisatie van de recentelijk waargenomen multiples en gunstigere financieringsvoorwaarden het herstel van de M&A-markt moeten blijven ondersteunen. In feite zijn de kasstromen sinds medio 2024 grotendeels positief geweest. De heropleving van internationale spanningen kan echter het vertrouwen van investeerders aantasten en het tempo van transacties vertragen.

Brederode voert, zowel in Private Equity als in de portefeuille van genoteerde effecten, een gedisciplineerd beleggingsbeleid, gebaseerd op selectiviteit, diversificatie en het handhaven van een prudente financiële structuur. Het bedrijf blijft alert op de evolutie van macro-economische en geopolitieke risico's, terwijl het een visie vastberaden behoudt die gericht is op langetermijnwaardecreatie.

Ontwikkelingen met betrekking tot het gewapende conflict dat in februari 2026 in het Midden-Oosten uitbrak en vooral Iran en verschillende buurlanden raakte, worden met de grootste aandacht gevolgd. Brederode is niet direct blootgesteld aan deze regio, noch aan de oliemarkten. Wat betreft indirecte blootstelling geeft onze voorlopige analyse aan dat deze nog steeds uiterst beperkt is.

De Raad van Bestuur bevestigt haar toewijding aan een distributiebeleid dat in overeenstemming is met de sterkte van de balans en de structurele winstcapaciteit van de portefeuille.

HET STOKJE DOORGEVEN BINNEN HET MANAGEMENTTEAM

De Raad van Bestuur zal aan de volgende algemene vergadering voorstellen om Dimitri van der Mersch, momenteel hoofd Investerings, aan te stellen als bestuurder. Het dagelijkse beheer van de groep wordt toevertrouwd aan het duo Dimitri van der Mersch en Nicolas-Louis Pinon, huidig bestuurder en financieel directeur.

Luigi Santambrogio is ervan overtuigd dat Dimitri en Nicolas-Louis, die hij al enkele jaren heeft opgeleid in de investeringscultuur van Brederode, uitstekende co-managers zullen zijn en de groei van de groep in de komende jaren zullen waarborgen.

Hij wil de onafhankelijke bestuurders bedanken voor hun advies tijdens zijn ambtstermijn, de uitvoerend directeurs voor hun professionaliteit en hun sterke vriendschap die de afgelopen jaren is opgebouwd, en zijn vrouw, Anne-Catherine, voor haar onwankelbare steun gedurende de meer dan 30 jaar dat hij voor Brederode heeft gewerkt, de meeste samen met zijn schoonvader Pierre van der Mersch.

De Raad van Bestuur wil Luigi bedanken voor zijn onwankelbare inzet en voor zijn enorme bijdrage aan de waardecreatie van Brederode. Zijn bijdrage was groot, van zijn baanbrekende activiteiten op de Lloyd's-verzekeringmarkt tot de ontwikkeling van de Private-equityportefeuille, waarvoor hij expertise verwierf die erkend werd door zijn vakgenoten aan beide zijden van de Atlantische Oceaan.

De Raad van Bestuur betuigt zijn volledige vertrouwen in Dimitri van der Mersch en Nicolas-Louis Pinon om de ontwikkeling van het bedrijf in de komende jaren te waarborgen. Zij willen Luigi bedanken voor de partnerschapsgeest die hij gedurende al zijn jaren onder zijn leiding heeft bijgebracht en voor de kwaliteit van de voorbereiding waarvan zij hebben geprofiteerd, zowel binnen de investeringscomités als bij het beheer van de activiteiten van Brederode. Ze zijn blij en trots dat ze hem kunnen opvolgen als hoofd van Brederode om het bedrijf te leiden naar de uitdagingen en het succes van de komende jaren.

NOTERING VAN BREDERODE-AANDELEN

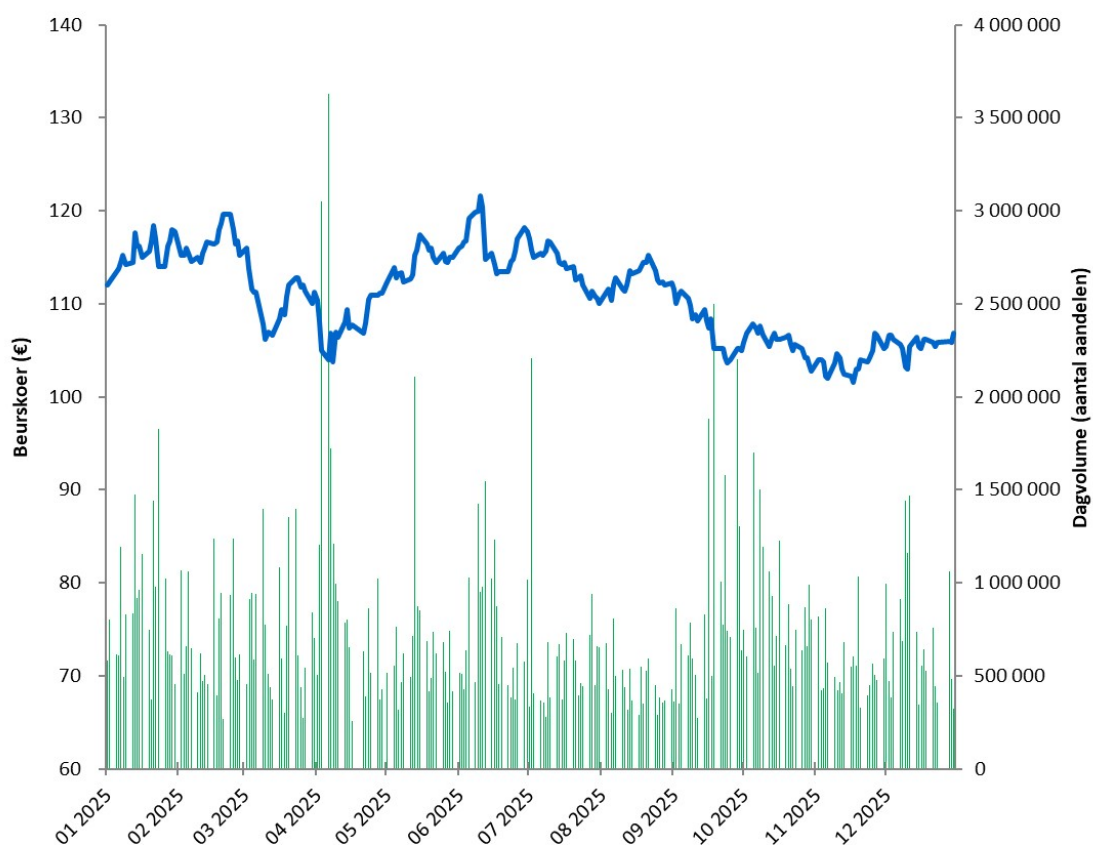
Brederode-aandelen zijn verhandelbaar op de gereguleerde markten van Euronext Brussel (symbool BREB) en de Luxemburgse Beurs (symbool BREL).

Eind 2025 bedroeg de marktkapitalisatie van Brederode € 3.130 miljoen, vergeleken met € 3.253 miljoen een jaar eerder.

De koers van Brederode daalde gedurende het jaar met 3,8%. Rekening houdend met de uitkering van € 1,37 in mei 2025, was het totale rendement -2,6%.

Het gecombineerde handelsvolume op de twee beurzen bedroeg 1,71 miljoen aandelen (2024: 1,41 miljoen), wat neerkomt op een gemiddeld dagelijks volume van 6.687 aandelen (vorig jaar: 5,521).

**Evolutie van de beurskoers van het aandeel Brederode (€)
en dag volume (aantal aandelen) op de gereguleerde markten Euronext Brussels
vanaf 1 januari**



**INDIVIDUELE FINANCIËLE STATEN VAN BREDERODE S.A.
(IAS 27)**

INDIVIDUEEL OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE SITUATIE

(in miljoen €)	Notes	31 12 2025	31 12 2024
VASTE ACTIVA		4 228,05	4 143,57
Dochterondernemingen tegen de fair value	(2)	4 228,05	4 143,57
VLOTTENDE ACTIVA		0,06	0,15
Overige vlottende activa		0,05	0,13
Geldmiddelen en kasequivalenten		0,01	0,02
TOTAAL DER ACTIVA		4 228,11	4 143,72
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		4 226,92	4 142,66
Geplaatst kapitaal		182,71	182,71
Uitgiftepremies	(3)	450,52	490,67
Wettelijke reserve		11,66	9,83
Over te dragen resultaten		3 457,62	3 046,19
Resultaat van het boekjaar		124,40	413,26
VLOTTENDE PASSIVA		1,20	1,06
Andere vlottende passiva		1,20	1,06
TOTAAL DER PASSIVA		4 228,11	4 143,72

INDIVIDUEEL OVERZICHT VAN HET RESULTAAT (IFRS)

(in miljoen €)	Notes	31 12 2025	31 12 2024
Mutatie van de fair value van de dochterondernemingen	(4)	88,78	376,73
Resultaat van het beheer van de beleggingsentiteiten		88,78	376,73
Overige operationele opbrengsten en kosten		35,63	36,54
Operationeel resultaat		124,41	413,26
Netto financiële opbrengsten (lasten)			
Belastingen op het nettoresultaat			
Resultaat van het boekjaar		124,40	413,26
Resultaat per aandeel			
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		29 305 586	29 305 586
Nettoresultaat per aandeel (in €)		4,25	14,10

De toelichtingen in de bijlagen maken integraal deel uit van de individuele financiële staten.

INDIVIDUELE STAAT VAN DE GELDSTROMEN

(in miljoen €)	Notes	31 12 2025	31 12 2024
Operationele activiteiten			
Resultaat van het boekjaar vóór belasting		124,41	413,26
Belastingen van het boekjaar			
Nettoresultaat van het boekjaar		124,40	413,26
Wijziging van de fair value	(4)	-88,78	-376,73
Bruto cashflow		35,63	36,53
Gewijzigde behoefte aan bedrijfskapitaal		0,21	0,18
Kasstroom uit operationele activiteiten		35,84	36,71
Investeringsactiviteiten			
Terugbetaling afkomstig van de dochterondernemingen		4,30	1,10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		4,30	1,10
Financieringsactiviteiten			
Distributies betaald aan de aandeelhouders		-40,15	-37,80
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-40,15	-37,80
Netto wijziging van de liquide middelen en gelijkgestelde		-0,01	0,01
Liquide middelen en gelijkgestelde op 1 januari		0,02	0,01
Liquide middelen en gelijkgestelde op de einde van het boekjaar		0,01	0,02

INDIVIDUELE STAAT VAN HET GEWIJZIGDE EIGEN VERMOGEN

(in miljoen €)	Nota's	Kapitaal	Uitgifte- premie	Reserves	Over te dragen resultaten	Totaal
Saldo per 1 januari 2024		182,71	528,47	8,40	3 047,62	3 767,21
- distributie aan de aandeelhouders	(3)		-37,80			-37,80
- toevoeging aan de wettelijke reserve				1,43	-1,43	
- resultaat van het boekjaar					413,26	413,26
Saldo per 31 december 2024		182,71	490,67	9,83	3 459,45	4 142,66
Saldo per 1 januari 2025		182,71	490,67	9,83	3 459,45	4 142,66
- distributie aan de aandeelhouders	(3)		-40,15			-40,15
- toevoeging aan de wettelijke reserve				1,83	-1,83	
- resultaat van het boekjaar					124,40	124,40
Saldo per 31 december 2025		182,71	450,52	11,66	3 582,02	4 226,92

De toelichtingen in de bijlagen maken integraal deel uit van de individuele financiële staten.

NOTA'S

NOTA 1: BOEKHOUDSTANDAARDEN

De rekeningen werden opgesteld in overeenstemming met de op 31 december 2025 geldende internationale boekhoudstandaarden (*International Financial Reporting Standards*) die door de Europese Unie werden gepubliceerd en aangenomen. Het gehanteerde boekhoudbeleid is consistent met dat van voorgaande jaren.

De standaarden, amendementen en interpretaties die vanaf 1 januari 2025 van kracht werden, hadden geen aanzienlijk effect op de verkorte financiële staten.

De standaarden, amendementen en interpretaties, die gepubliceerd werden maar nog niet van kracht waren op 31 december 2025, werden niet vooraf goedgekeurd door Brederode.

a. Portefeuille van genoteerde effecten

De waardering van de portefeuille van genoteerde effecten is gebaseerd op de sluitkoers op de laatste handelsdag van het jaar.

b. Private-equityportefeuille

De waardering van de Private-equityportefeuille die door de dochterondernemingen van Brederode wordt gehouden, is gebaseerd op de meest recente financiële informatie ontvangen van General Partners. Dit zijn de definitieve of voorlopige waarderingen per 31 december of de kwartaalrapporten per voorgaande 30 september, gecorrigeerd met rekening te houden met investeringen en desinvesteringen die in het vierde kwartaal zijn gedaan. Deze waardering kan nog steeds worden aangepast om eventuele veranderingen in omstandigheden te weerspiegelen tussen de datum van de laatste formele waardering door de General Partner en de afsluiting van de rekeningen.

NOTA 2: DOCHTERONDERNEMINGEN

Vanaf 1 januari 2025 bezat Brederode S.A. 100% van Algol S.à r.l., dat 100% bezat van Geyser S.A., dat zowel 100% van Brederode International S.à r.l. SICAR in Luxemburg, 100% van Bredco Ltd in het Verenigd Koninkrijk en 100% van Bredco S.r.l. in Italië bezat.

a. Fair value

De waarderingen tegen fair value worden ingedeeld volgens een hiërarchie met drie niveaus: niveau 1 betreft de rechtstreeks waarneembare gegevens, niveau 2 heeft betrekking op gegevens die slechts onrechtstreeks waarneembaar zijn en waarvoor mogelijk correcties moeten worden verrekend; niveau 3 betreft niet-waarneembare gegevens.

Aangezien bij de waardering van de dochteronderneming Algol S.à r.l. niet-waarneembare gegevens worden gebruikt, werd de waardering tegen fair value van dit actief, dat meer dan 99% van de totale activa van Brederode uitmaakt, ondergebracht in niveau 3. Ten opzichte van 2024 waren er tijdens het boekjaar geen overdrachten ten aanzien van de niveaus 1 en 2.

b. Transacties met geassocieerde ondernemingen

Er vonden in de betrokken boekjaar geen transacties tussen verbonden partijen plaats die een aanzienlijke impact hadden kunnen hebben op de financiële situatie of de resultaten van Brederode of van zijn dochterondernemingen.

NOTA 3: UITGIFTEPREMIE – DISTRIBUTIE

Op 21 mei 2025 heeft het bedrijf een gedeeltelijke uitkering van de aandelenpremie gedaan ter waarde van € 1,37 per aandeel, dat wil zeggen € 40.148.652,82.

NOTA 4: MUTATIE VAN DE FAIR VALUE VAN DE DOCHTERONDERNEMINGEN

Heeft betrekking op Algol S.à r.l., de enige directe dochteronderneming van Brederode S.A.

De mutatie van de fair value van de indirecte dochterondernemingen en van de activa en passiva die zij aanhouden, is opgenomen in de mutatie van de fair value van Algol.

NOTA 5: NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er bestaat geen enkel recht en geen enkele verplichting buiten balans op het niveau van de beleggingsentiteit Brederode S.A.

Via een dochteronderneming profiteert Brederode van bevestigde kredietlijnen tot € 350 miljoen (ongewijzigd). Om de beste voorwaarden te verkrijgen, worden deze lijnen vergezeld van een garantie in de vorm van genoteerde effecten ter waarde van € 1.023,96 miljoen aan het einde van het jaar, ruim boven het vereiste onderpand.

Daarnaast registreerde de dochteronderneming Brederode International S.à r.l. SICAR niet-ingevoerde verplichtingen van € 1.192,12 miljoen (vergeleken met € 1.194,59 miljoen een jaar eerder) met betrekking tot de Private-equityportefeuille.

NOTA 6: EVENTUELE PASSIVA

Geen.

NOTA 7: GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING

Luigi Santambrogio, Gedelegeerd beheerder, zal aan het einde van de Algemene Vergadering op 13 mei 2026 aftreden. De Raad van Bestuur zal de benoeming van Dimitri van der Mersch als directeur voorstellen. Als de algemene vergadering instemt met deze benoeming, is hij van plan het dagelijkse beheer van de groep toe te vertrouwen aan Dimitri van der Mersch en Nicolas-Louis Pinon.

VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJEN

In naam en voor rekening van Brederode bevestigen wij hierbij dat, voor zover ons bekend:

- de verkorte individuele financiële overzichten, opgemaakt volgens de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Brederode; en
- het beheerverslag een getrouwe weergave bevat van de belangrijkste gebeurtenissen en de belangrijkste transacties met de verbonden partijen tijdens het boekjaar en van hun invloed op de individuele jaarrekeningen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden van het boekjaar.

Luxemburg, 17 maart 2026

Voor de Raad van Bestuur

Luigi Santambrogio
Gedelegeerd beheerder

Nicolas Louis Pinon
Uitvoerend beheerder, CFO

*Het financieel verslag in het Frans is de oorspronkelijke tekst.
Er bestaat een Nederlandse en Engelse vertaling van dit verslag.
Bij eventuele afwijkende interpretaties in de verschillende versies, heeft de Franse tekst voorrang.*

OPINIE VAN DE ERKENDE BEDRIJFSREVISOR

De erkende bedrijfsrevisor bevestigde dat zijn revisiewerkzaamheden die geen noemenswaardige correcties van de boekhoudkundige informatie die in deze mededeling is opgenomen, hebben vereist.