

Resultaten in het eerste kwartaal lager jaar op jaar, zoals verwacht; Uitgebreid actieplan in uitvoering om markttuitdagingen aan te gaan

- > Groei in volwassenenzorg geneutraliseerd door aanhoudende zwakte in babyverzorging en verwachte daling in maatwerkproductie, wat resulteerde in een omzetsdaling van 4% op vergelijkbare basis jaar op jaar; Capaciteitsopbouw voortgezet in volwassenenzorg ter ondersteuning van verdere groei;
- > Aangepaste EBITDA-marge van 9,1%, een daling van 2,2 procentpunt jaar op jaar, en stabiel kwartaal op kwartaal; Efficiëntie-initiatieven versneld om winstgevendheid te verbeteren;
- > Nettoschuld met 5% verder gedaald over het kwartaal tot 550 miljoen €, wat de balans verder versterkt; Acties opgezet om werkkapitaal verder te optimaliseren;
- > Op basis van de huidige zichtbaarheid in de markt en uitgaande van een geleidelijke de-escalatie van de energiecrisis, houdt Ontex zijn vooruitzichten voor het volledige jaar aan; Ontex beperkt de impact van hogere kosten actief via prijszettingsmaatregelen;
- > Strategische evaluatie op schema: eerste acties opgestart, en meer zal gedeeld worden bij de resultatenpublicatie van het tweede kwartaal.

CEO-citaat

Laurent Nielly, CEO van Ontex, zei: "Onze prestaties liggen duidelijk nog niet op het niveau dat wij nastreven, maar in een kwartaal gekenmerkt door nieuwe geopolitieke instabiliteit en een marktvraag die iets zwakker was dan verwacht, ben ik bemoedigd door het werk van onze teams om Ontex weerbaarder te maken en het voorziene winstniveau te realiseren. Wij beschikken over een sterke bevoorradingsketen om potentiële druk op de voorraad op te vangen, en hebben bewezen kostenbeperkende en gerichte prijszettingcapaciteiten om de impact op onze kostenbasis, veroorzaakt door de recente stijging van de olieprijsen, aan te pakken. Ondanks deze tegenwind blijven onze eerder gecommuniceerde vooruitzichten op een verbetering van de aangepaste EBITDA binnen bereik. De lopende strategische evaluatie verloopt goed en efficiëntiemaatregelen worden versneld, wat zal bijdragen aan het realiseren van de vooruitzichten in 2026 en verdere groei daarna."

Resultaten 1^{ste} kwartaal 2026

De **omzet** bedroeg 426 miljoen €, een daling van 2% kwartaal op kwartaal, wat globaal genomen in lijn is met de afzwakende marktvraag gedurende de periode, en van 4% jaar op jaar op vergelijkbare basis. Aangezien het gecombineerde effect van prijs- en productmix grotendeels stabiel bleef, was de daling op jaarbasis volledig toe te schrijven aan lagere volumes. De volumes in volwassenenzorg stegen met 2%, wat de aanhoudende midden-enkelcijferige groei in het *retail*-kanaal weerspiegelt en een stabiele vraag in het gezondheidszorgkanaal in Europa. In

dameshygiëne daalden de volumes van Ontex met 4%, grotendeels in lijn met de mindere marktvraag. In babyverzorging lagen de volumes van Ontex 11% lager dan in het eerste kwartaal van 2025, dat had geprofiteerd van gefaseerde bestellingen over de eerste twee kwartalen. De vraag naar babyverzorging in Europa daalde met een midden-enkelcijferig percentage, en met een hoog-enkelcijferig percentage bij *retailer*-merken, nog steeds beïnvloed door promotionele activiteiten van A-merken. De volumes van Ontex lagen in lijn met de zwakkere markt voor *retailer*-merken in de regio. In Noord-Amerika hield de daling van de vraag naar *retailer*-merken ook aan, maar de verkopen van Ontex in dit segment bleven groeien dankzij nieuwe en eerder gerealiseerde contractwinsten. De omzet uit maatwerkproductie lag lager, zoals verwacht. Daarnaast werden in andere overzeese markten enkele contracten stopgezet. Inclusief een licht ongunstig wisselkoerseffect, voornamelijk door de depreciatie van de Amerikaanse dollar, daalde de omzet in totaal met 5% ten opzichte van vorig jaar.

De **aangepaste EBITDA** bedroeg 39 miljoen €, in lijn met het vierde kwartaal van 2025, en 24% lager dan 51 miljoen € in het eerste kwartaal van 2025. De omzetzijging had een jaar-op-jaarimpact van 8 miljoen €, terwijl de kosten netto met 5 miljoen € toenamen. Indices deden de prijzen van *fluff*, *SAP* en *non-woven* dalen, maar *backsheets*, verpakkingen en andere grondstoffen werden duurder, wat in een negatieve impact resulteerde. De overige bedrijfskosten namen toe als gevolg van inflatie, van hogere transportkosten en van resterende inefficiënties in de bevoorradingsketen. De stijging van grondstof- en overige bedrijfskosten werden gedeeltelijk gecompenseerd door de verdere uitvoering van het kostentransformatieprogramma. De VA&A-kosten (Verkoop, Administratieve en Algemene kosten) bleven stabiel doordat looninflatie werd gecompenseerd door besparingsinitiatieven. Het translationele wisselkoerseffect was licht positief en bedroeg 1 miljoen €. Hoewel de aangepaste EBITDA-marge met 2,2 procentpunt daalde tot 9,1% ten opzichte van het eerste kwartaal van 2025, verbeterde zij met 0,2 procentpunt ten opzichte van het vierde kwartaal van 2025, wat de voortgang weerspiegelt in het stabiliseren van de onderneming en haar activiteiten gedurende het kwartaal.

Het **bedrijfsresultaat** bedroeg 15 miljoen €, tegenover 29 miljoen € in het eerste kwartaal van 2025, als gevolg van de daling van de aangepaste EBITDA. Het omvat 3 miljoen € aan herstructureringskosten en waardeverminderingen, voornamelijk gerelateerd aan nieuwe herstructureringsinitiatieven.

De **netto financiële schuld** bedroeg eind maart 550 miljoen €, tegenover 577 miljoen € aan het begin van het jaar. De verbetering van 27 miljoen € is voornamelijk toe te schrijven aan de repatriëring van de kaspositie in Algerije, die in 2025 was gereclassificeerd als financiële activa. De liquiditeitspositie versterkte tot 262 miljoen €, tegenover 240 miljoen € aan het begin van het jaar. Door de lagere EBITDA-bijdrage over de laatste twaalf maanden steeg de hefboomratio licht van 3,29x naar 3,36x.

2026 vooruitzichten

Zoals in februari aangegeven, verwacht Ontex ook in 2026 te blijven opereren onder uitdagende marktomstandigheden, met een aanhoudende zwakke vraag in babyverzorging en blijvende promotionele activiteiten van A-merken. Ontex verwacht deze te compenseren dankzij nieuwe en eerder gerealiseerde contractwinsten. Tegelijkertijd zetten geopolitieke en economische omstandigheden druk op de bevoorradingsbasis, wat leidt tot hogere energie- en grondstofprijzen, in het bijzonder voor olie-derivaten. Ontex neemt maatregelen om de impact van deze bijkomende kosteninflatie te beperken, onder meer via prijszettingsmaatregelen en transporttoeslagen.

Op basis van de huidige zichtbaarheid in de markt, en uitgaande van een geleidelijke de-escalatie van de energiecrisis, houdt Ontex zijn vooruitzichten voor het volledige jaar aan, en verwacht het volgende:

- > Een stijging van de **aangepaste EBITDA** met ongeveer 10%, met een geleidelijke verbetering doorheen het jaar. Deze groei is gebaseerd op grotendeels stabiele volumes, terwijl netto-efficiëntieverbeteringen en prijszettingsmaatregelen de margedruk van stijgende grondstof- en energiekosten compenseren;
- > Een positieve **vrije kasstroom**, gedragen door de verbetering van de EBITDA, lagere investerings- en herstructureringsuitgaven in het kader van de transformatie, evenals beheer van het werkkapitaal;
- > Een geleidelijke afbouw van de **hefboomratio** van 3,36x aan het einde van het eerste kwartaal tot 3x of lager tegen het einde van het jaar.

Voortgang van de strategische evaluatie

Aan het begin van het jaar werd een evaluatie van alle strategische opties opgestart om bijkomende opportuniteiten te identificeren die winstgevende groei verder kunnen stimuleren en de intrinsieke waarde van Ontex kunnen ontsluiten. Externe adviseurs werden aangesteld om zowel de Noord-Amerikaanse als de Europese activiteiten te beoordelen en de diagnostische fase is nu grotendeels afgerond. Deze oefening heeft al opportuniteiten naar boven gebracht om de uitvoering te versnellen, met name op het vlak van kostenoptimalisatie en kasconversie. Ontex verwacht meer informatie te delen over de strategische evaluatie tijdens de resultatenpresentatie van het tweede kwartaal.

In parallel, blijft de focus op kostenoptimalisatie en uitvoering op korte termijn. Dit omvat de volgende initiatieven:

- > Stroomlijning van de organisatie: Versnelling van de plannen om de organisatie beter af te stemmen op de huidige bedrijfsperimeter en marktperspectieven, met als doel het aantal VA&A-posities met ongeveer 15% te verminderen binnen de komende 12 tot 18 maanden;
- > Afstemming van de capaciteit: Aanpassing van de productiecapaciteit aan de herziene vraagverwachting in Europa en Noord-Amerika, inclusief verhoogde flexibiliteit om reallocatie mogelijk te maken wanneer capaciteit wordt toegevoegd, en de stopzetting van de babyluierproductie in Australië;
- > Verbetering van het werkkapitaal: Initiatieven genomen om het werkkapitaal als percentage van de omzet met nog eens 0,5 procentpunt te verlagen, met behoud van het serviceniveau.

Deze initiatieven zullen in 2026 een initiële kasuitstroom vereisen van ongeveer 10 miljoen €. Dit bedrag komt bovenop de 10 miljoen € die reeds in 2024 werd voorzien ter afronding van de transformatie van de Belgische operationele activiteiten.

Kernindicatoren

Bedrijfsresultaten <i>in miljoen €</i>	Kw1		
	2026	2025	%
Omzet	426,3	450,6	-5,4%
Operationele kosten (excl. afschrijvingen)	-387,7	-400,1	+3,1%
Aangepaste EBITDA	38,6	50,5	-24%
<i>Aangepaste EBITDA-marge</i>	9,1%	11,2%	-2,2pp
Kosten & opbrengsten gerelateerd aan wijzigingen in de groepsstructuur	-2,7	-2,2	-24%
Kosten & opbrengsten gerelateerd aan & significante geschillen	-0,3	-0,4	+35%
Kosten & opbrengsten gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen	-0,2	-0,1	-123%
Afschrijvingen	-20,4	-19,0	-7,6%
Bedrijfswinst	15,0	28,9	-47,9%

Omzet Kw1 <i>in miljoen €</i>	2025	Volume	Prijs /mix	2026 LFL	Wissel- koers	2026
Adult care	202,4	+3,4	+1,3	207,1	-0,3	206,8
		+1,7%	+0,6%	+2,3%	-0,1%	+2,2%
Baby care	188,2	-21,0	+0,4	167,5	-5,4	162,1
		-11,1%	+0,2%	-11,0%	-2,9%	-13,8%
Feminine care	56,2	-2,0	-1,2	53,0	-0,5	52,6
		-3,5%	-2,1%	-5,6%	-0,8%	-6,4%
Groep	450,6	-19,5	+1,4	432,5	-6,2	426,3
		-4,3%	+0,3%	-4,0%	-1,4%	-5,4%

Aangepaste EBITDA Kw1 <i>in miljoen €</i>	2025	Om- zet	Netto- kost	2026 LFL	Wissel- koers	2026
Groep	50,5	-8,2	-4,7	37,6	+1,0	38,8
		-16%	-9,3%	-26%	+2,0%	-24%

Financiële resultaten <i>in miljoen €</i>	Kw1		
	Einde	Begin	%
Langlopende rentedragende leningen	517,6	518,1	-0%
Kortlopende rentedragende leningen	104,2	129,3	-19%
Bruto financiële schuld	621,8	647,4	-4%
Geldmiddelen & kasequivalenten	71,9	70,4	+2%
Netto financiële schuld	549,9	577,0	-4,7%
<i>Aangepaste EBITDA (LTM)</i>	163,7	175,6	-6,8%
<i>Hefboomratio</i>	3,36x	3,29x	+0,07x

Praktische informatie

Vrijwaringsclausule

Dit rapport kan “toekomstgerichte verklaringen” bevatten. Toekomstgerichte verklaringen zijn verklaringen betreffende of gebaseerd op de huidige voornemens, meningen of verwachtingen van het management betreffende, onder meer, Ontex' toekomstige bedrijfsresultaten, financiële conditie, liquiditeit, prospecten, groei, strategieën of ontwikkelingen in de sector waarin we operationeel zijn. Per definitie houden toekomstgerichte verklaringen risico's, onzekerheden en veronderstellingen in waardoor de reële resultaten van toekomstige gebeurtenissen in belangrijke mate kunnen afwijken van de verklaarde of geïmpliceerde resultaten. Deze risico's, onzekerheden en veronderstellingen kunnen het resultaat en de financiële effecten van deze plannen en gebeurtenissen hierin beschreven negatief beïnvloeden. Toekomstgerichte verklaringen, die in dit rapport worden vermeld met betrekking tot trends of huidige activiteiten, zijn geen waarborg dat deze trend en activiteiten in de toekomst zullen aanhouden. Wij gaan geen enkele verbintenis aan om de toekomstgerichte verklaringen te actualiseren, noch als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of andere. Men mag geen onterecht vertrouwen schenken aan toekomstgerichte verklaringen, die enkel geldig zijn op de datum van dit rapport.

De informatie in dit rapport kan wijzigen zonder voorafgaandelijke melding. Geen waarborg, noch uitgedrukt of verondersteld, wordt gemaakt met betrekking tot de redelijkheid, de nauwkeurigheid of de volledigheid van de informatie opgenomen in dit rapport en er moet hier geen vertrouwen aan gehecht worden. De meeste tabellen in dit rapport geven de bedragen in miljoen € weer om transparant te zijn. Dit kan aanleiding geven tot afrondingsverschillen in de tabellen opgenomen in dit rapport.

Bedrijfsinformatie

De financiële informatie in dit document van Ontex Groep NV voor de drie maanden eindigend op 31 maart 2026 werd goedgekeurd voor publicatie in overeenstemming met een besluit van de raad van bestuur op 28 april 2026.

Audio webcast

Het management zal een audiowebcast organiseren voor investeerders en analisten vandaag, 29 april 2026, om 12:00 CEST. Om deel te nemen, klik op https://ontexgroup.engagestream.euronext.com/26q1_results_call. Een herhaling van de webcast zal later beschikbaar zijn via dezelfde link, en een kopie van de presentatie zal beschikbaar zijn op <https://ontex.com/investors/results-reports>.

Financiële kalender

- > **5 mei 2026** Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026
- > **30 juli 2026** Resultatenpublicatie van het 2de kwartaal en 1ste jaarhelft van 2026
- > **28 oktober 2026** Resultatenpublicatie van het 3de kwartaal van 2026

Vragen

- > **Beleggers** Geoffroy Raskin +32 53 33 37 30 investor.relations@ontexglobal.com
- > **Media** Catherine Weyne +32 53 33 36 22 corporate.communications@ontexglobal.com

Over Ontex

Ontex is een toonaangevende internationale ontwikkelaar en producent van producten in babyverzorging, dameshygiëne en volwassenenzorg, zowel voor retailers als voor de gezondheidszorg voornamelijk in Europa en Noord-Amerika. Ontex stelt wereldwijd zo'n 5.000 mensen tewerk met fabrieken en kantoren in 12 landen, en de innovatieve producten worden verdeeld in ongeveer 100 landen. Ontex heeft zijn hoofdkantoor in Aalst, België en staat genoteerd op [Euronext Brussel](#). Om op de hoogte te blijven van het laatste nieuws, ga naar ontex.com of volg Ontex op [LinkedIn](#).