

# Jaarresultaten 2025

## Goede resultaten die solide fundamenteen weerspiegelen

### Financiële hoogtepunten 2025

**De voornaamste prestatie-indicator (KPI) van D'leteren Group – de aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> – bedroeg €955,6m in het boekjaar 2025. Bij constante wisselkoersen (die van 31 december 2024), en exclusief de impact van de financiële lasten in verband met de bijkomende financiering die eind 2024 werd opgehaald, weerspiegelt de KPI opnieuw een jaar van goede prestaties, met een onderliggende stijging van 3,8% op jaarbasis (zie bijlage).**

- **Belron** rapporteerde een recordjaar op vele vlakken, dankzij een sterke tweede jaarhelft van 2025. Bij constante wisselkoersen per 31 december 2024 steeg de omzet met 7,1% en steeg de aangepaste bedrijfswinst<sup>1</sup> met 15,7%, wat resulteerde in een marge van 23,0%. Bij gerapporteerde wisselkoersen vertaalde dit zich in een stijging van de omzet en de aangepaste bedrijfswinst<sup>1</sup> met respectievelijk 4,1% en 12,2%. Ondanks de hogere financiële als gevolg van de bijkomende financiering op het einde van 2024, bleef de aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> van Belron met €518,0m (-0,3% op jaarbasis) grotendeels stabiel ten opzichte van vorig jaar.
- **D'leteren Automotive** kende in 2025 een daling van de verkopen met -5,5% op jaarbasis. Dit weerspiegelt een Belgische markt voor nieuwe wagens<sup>2</sup> die op nettobasis daalde met -7,8% op jaarbasis, gedeeltelijk gecompenseerd door een aantrekkelijke productmix. De mix bleef uitzonderlijk sterk, mede dankzij sterke prestaties in het BEV-segment, en de scale-ups droegen bij aan de algemene margemix, wat leidde tot een aangepaste bedrijfsmarge<sup>1</sup> van 4,7%. De aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> van D'leteren Automotive bedroeg €215,3m (-9,9% op jaarbasis), verder ondersteund door betere prestaties van Volkswagen D'leteren Finance.
- **PHE** zette haar robuuste groeitraject voort met een omzetstijging van 6,3% op jaarbasis, waarvan 3,9% organische groei, en een grotendeels stabiele aangepaste bedrijfsmarge van 9,1%, wat leidde tot een groei van de aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> met 9,7% op jaarbasis tot €181,6m. Deze sterke resultaten waren vooral te danken aan een stijging van het marktaandeel en de bijdrage van overnames.
- **TVH's** verkopen stegen met 1,1% bij constante wisselkoersen per 31 december 2024. Het aangepaste bedrijfsresultaat<sup>1</sup> daalde met -14,9% op jaarbasis, als gevolg van een combinatie van vlakke organische verkopen op jaarbasis, negatieve mixeffecten, hogere vrachtkosten, hogere niet-contante kosten met betrekking tot vroegere investeringen. De aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> bedroeg €71,9m, wat een daling vertegenwoordigt ten opzichte van 2024.
- **Moleskine** kende een daling van de verkopen met -2,2% op organische basis of met -3,7% op jaarbasis, inclusief een negatieve wisselkoersevolutie. Moleskine ondervond nog steeds de gevolgen van de zwakte in het groothandelskanaal. De verkoopkanaalmix, hogere marketingkosten en een negatief operationeel hefboomeffect leidden tot een daling van het aangepaste bedrijfsresultaat<sup>1</sup> tot €7,7m. De aangepaste winst vóór belastingen, ga<sup>1</sup> bedroeg -€8,0m na interesten, voornamelijk op de aandeelhouderslening.
- Het segment **Corporate & Niet-toegewezen** rapporteerde een aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> van -€23,2m, in vergelijking met €46,6m in 2024. Dit valt grotendeels te verklaren door de interestlasten op de lening die midden december 2024 werd opgenomen. De netto schuldpositie<sup>3</sup> van het segment bedroeg op het einde van december 2025 €286,8m (€542,2m exclusief lening tussen segmenten).
- De **vrije kasstroom**<sup>6</sup>, Groepsaandeel daalde ten opzichte van een uitzonderlijk niveau in het boekjaar 2024, maar bleef met €373,9m sterk, dankzij Belron en D'leteren Automotive, en ondanks de impact van de bijkomende contante interesten als gevolg van de financiering die eind 2024 werd opgehaald bij Belron en op Corporate-niveau.

- De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die plaatsvindt op 28 mei 2026 een **bruto gewoon dividend** van €2,00 per aandeel voor met betrekking tot het boekjaar 2025 (tegenover €1,60 in 2024).

Geauditeerde ESG-gegevens zullen opgenomen worden in het 2025 jaarverslag van D'Ieteren Group, dat wordt gepubliceerd in april 2026.

De publicatie van dit persbericht is op 10 maart 2026 goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

## Vooruitzichten voor 2026

---

Voor 2026 verwacht D'Ieteren Group dat haar *aangepaste* winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> **met een laag tot middel eencijferig percentage op jaarbasis** zal stijgen.

Deze prognose gaat voor de boekjaren 2025 en 2026 uit van wisselkoersen die in lijn zijn met de koersen die golden op 31 december 2025 golden (d.w.z. EUR/USD van 1,17 – zie onderstaande reconciliatietabel), en sluiten elke mogelijke impact uit van geopolitieke spanningen of een verdere verhoging van de Amerikaanse handelstarieven, evenals van overnames bij PHE die nog niet afgerond zijn. Van de ondernemingen worden de volgende prestaties verwacht:

- **Belron**
  - Belron verwacht een middel tot hoge eencijferige groei van de verkopen en een verdere verbetering van de *aangepaste* bedrijfsmarge<sup>1</sup> richting haar ambitie tegen 2028.
- **D'Ieteren Automotive**
  - D'Ieteren Automotive verwacht een negatieve omzetevolutie en een aanzienlijke daling van haar *aangepaste* bedrijfsmarge<sup>1</sup> ten opzichte van opnieuw een uitzonderlijk niveau in 2025.
- **PHE**
  - PHE verwacht een middel eencijferige organische groei van de verkopen<sup>5</sup>, evenals een verdere bijdrage van fusies en overnames, terwijl de *aangepaste* bedrijfsmarge<sup>1</sup> naar verwachting grotendeels stabiel zal blijven op jaarbasis.
- **TVH**
  - TVH verwacht dat de organische<sup>5</sup> omzet op jaarbasis zal stijgen met een laag tot middel eencijferig percentage en een daling van het *aangepaste* bedrijfsresultaat<sup>1</sup>.
- **Moleskine**
  - Moleskine verwacht dat de verkopen zullen stijgen met een laag tot middel eencijferig percentage ten opzichte van 2025, en dat het *aangepaste* bedrijfsresultaat<sup>1</sup> zal stijgen.

Vergelijkende jaarresultaten 2025 aan wisselkoersen per 31 december 2025

| P&L- post IFRS 16                                   | FY-2025a<br>wisselkoersen van<br>31 dec. 2024<br>EUR/USD 1,03 | FY-2025a<br>gepubliceerde<br>wisselkoersen | FY-2025a<br>wisselkoersen van<br>31 dec. 2025<br>EUR/USD 1,17 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| €m                                                  |                                                               |                                            |                                                               |
| <b>BELRON</b>                                       |                                                               |                                            |                                                               |
| Verkopen                                            | 7.076,4                                                       | 6.722,0                                    | 6.579,9                                                       |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 1.624,0                                                       | 1.536,0                                    | 1.501,0                                                       |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 23,0%                                                         | 22,9%                                      | 22,8%                                                         |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 544,9                                                         | 518,0                                      | 507,4                                                         |
| Groepsaandeel (%)                                   | 50,30%                                                        | 50,30%                                     | 50,30%                                                        |
| <b>TVH</b>                                          |                                                               |                                            |                                                               |
| Verkopen                                            | 1.705,3                                                       | 1.668,5                                    | 1.644,8                                                       |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 228,6                                                         | 222,8                                      | 218,9                                                         |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 13,4%                                                         | 13,4%                                      | 13,3%                                                         |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 75,6                                                          | 71,9                                       | 69,0                                                          |
| Groepsaandeel (%)                                   | 40,00%                                                        | 40,00%                                     | 40,00%                                                        |
| <b>GROEP</b>                                        |                                                               |                                            |                                                               |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | <b>986,2</b>                                                  | <b>955,6</b>                               | <b>942,0</b>                                                  |

## Belangrijkste ontwikkelingen

- In de eerste helft van 2025 heeft D'leteren Group haar tweejarig overbruggingskrediet ten bedrage van €500m vervroegd afgelost.
- In juli 2025 heeft Belron haar termijnlending in USD herzien, wat heeft geleid tot een verlaging van de spread met 25 basispunten. In oktober werd op beide tranches van de termijnlending (gedenomineerd in USD en EUR) een automatische step-down toegepast, goed voor een bijkomende verlaging van de spread met 25 basispunten. In januari 2026 heeft een nieuwe herziening plaatsgevonden die heeft geleid tot een verlaging van de spread met 50 basispunten voor de in euro gedenomineerde termijnlending en een verlaging van de spread met 25 basispunten voor de in USD gedenomineerde termijnlending. De huidige tarieven bedragen [SOFR+200bp] op de USD-tranche en [Euribor+225bp] op de EUR-tranche.
- Op 25 augustus 2025 zijn de CEO van TVH, Dominiek Valcke, en de Raad van Bestuur van TVH in onderling overleg overeengekomen hun samenwerking te beëindigen. De procedure voor de aanstelling van een nieuwe CEO bij TVH is lopende. In afwachting van de benoeming van een nieuwe CEO werd Patrick Lecluyse aangesteld als Uitvoerend Voorzitter.
- In september 2025 heeft PHE haar uitstaande termijnlending herzien, met een verlaging van de dan toepasselijke spread met 25 basispunten.
- In de tweede helft van 2025 heeft de Groep, na het waardeverminderingsonderzoek dat werd uitgevoerd op Moleskine, een waardeverminderingverlies van -€77,4m na belastingen geboekt.
- In december 2025 heeft D'leteren Group een programma voor de inkoop van eigen aandelen ten bedrage van €100m aangekondigd. De aandelen die in het kader van dit programma worden verworven, zullen vernietigd worden of gebruikt worden om mogelijke incentiveplannen op lange termijn te dekken.
- D'leteren Group kondigt aan dat zijn Chief Investment Officer, Nicolas Saille, de onderneming eind 2025 heeft verlaten. Zijn verantwoordelijkheden werden verdeeld over het Uitvoerend Comité en de Investment Directors. Deze overgang weerspiegelt de verdere ontwikkeling van de Groep en versterkt tegelijk de rol van de Investment Directors, die voortaan bredere taken en grotere verantwoordelijkheden opnemen binnen de verschillende teams om de bestaande strategie van actief aandeelhouderschap en investeringen van de Groep verder te realiseren. Zij rapporteren voortaan rechtstreeks aan CEO Francis Deprez.
- In januari 2026 heeft PHE aangekondigd exclusieve onderhandelingen te voeren om 51% te verwerven in twee AD Parts-distributeurs in het centrum en noordwesten van Spanje. In 2025 realiseerden de groepen Polaris en Regueira samen een omzet van ongeveer €340m. Deze overnames sluiten volledig aan bij de strategie van PHE

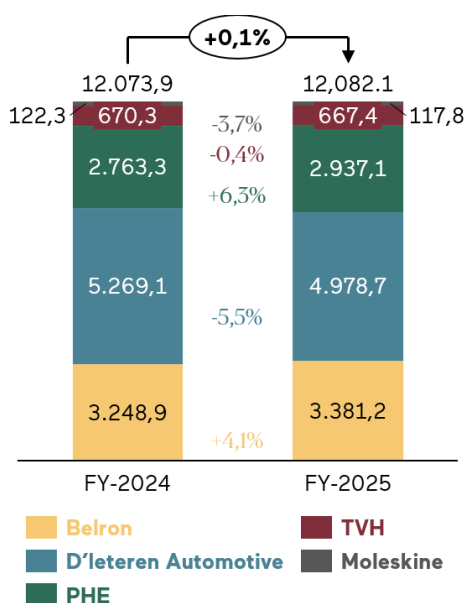
en versterken verder de leiderspositie van PHE op de Spaanse markt. De voltooiing ervan is onder voorbehoud van de goedkeuring van de bevoegde mededingingsautoriteiten, die verwacht wordt in het tweede kwartaal van 2026.

- In februari 2026 is Christophe Archaimbault afgetreden als CEO van Moleskine. D'Ieteren Group heeft Thomas Boucar, Investment Director bij D'Ieteren Group, en Laure Browne, een ervaren voormalig CEO en senior executive bij meerdere consumentenmerken, aangesteld als co-CEO's. Zij zullen met hun uiterst complementaire expertisedomeinen de volgende fase in de ontwikkeling van Moleskine leiden.
- In februari 2026 kondigde PHE aan dat het exclusieve onderhandelingen voert om een meerderheidsbelang te verwerven in Suministros Dama. Dit in Spanje gevestigd bedrijf is gespecialiseerd in de import en export van garage-uitrusting, gereedschap en auto-onderdelen. Suministros Dama werkt al meer dan tien jaar samen met de dochterondernemingen van PHE en de verwerving van haar sourcing-expertise zal helpen bijdragen tot het versnellen van de ontwikkeling en de rendabiliteit van het huismerkeraanbod van PHE.

## Samenvatting Groep

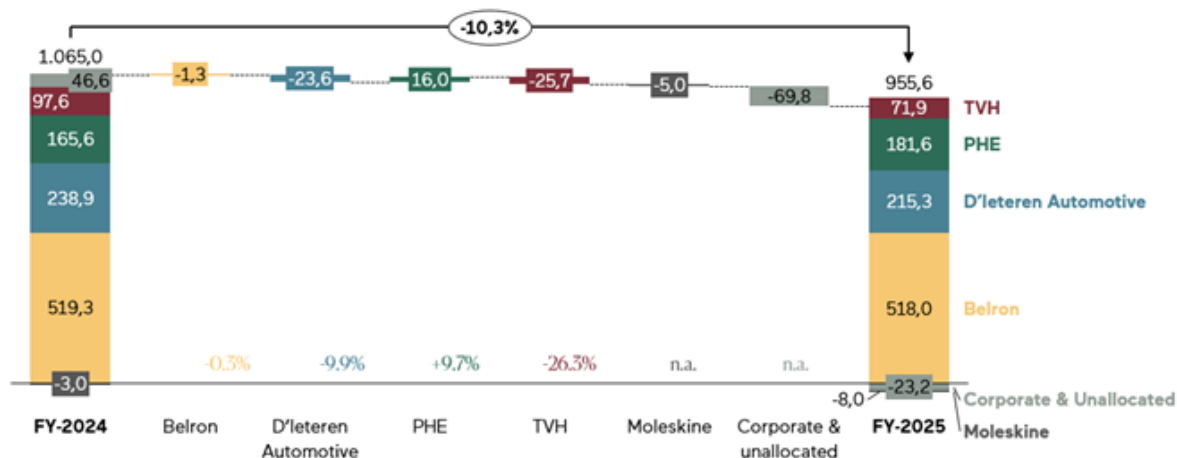
De **geconsolideerde verkopen volgens IFRS** bedroegen **€8.033,5m (-1,5% op jaarbasis)**. Dit cijfer is exclusief Belron en TVH. De **verkopen, Groepsaandeel<sup>1</sup>** bedroegen **€12.082,1m (+0,1% op jaarbasis)**. Bij constante wisselkoersen (per 31 december 2024), steeg de omzet, Groepsaandeel<sup>1</sup> met 1,0% op jaarbasis.

Verkopen, Groepsaandeel (€m)



De **geconsolideerde winst vóór belastingen volgens IFRS** steeg met 8,6% op jaarbasis tot €510,8m (€470,4m in 2024). De voornaamste prestatie-indicator, de **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup>**, bedroeg €955,6m in het boekjaar 2025 en werd beïnvloed door negatieve wisselkoerseffecten en door de bijkomende financiering die eind 2024 werd opgehaald. Bij constante wisselkoersen (die van 31 december 2024), en exclusief de impact van deze bijkomende financiële lasten, weerspiegelde de KPI van D'Ieteren Group opnieuw een jaar van goede prestaties, met een onderliggende stijging van 3,8% op jaarbasis (zie bijlage) ten opzichte van een referentie in het boekjaar 2024 die €30,0m aan financiële opbrengsten uit de cashpositie omvat.

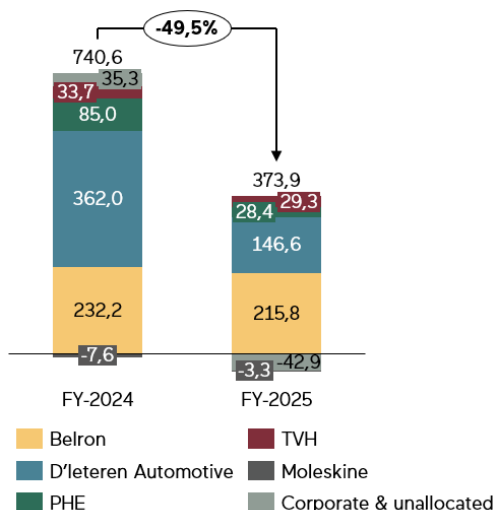
Evolutie van de aangepaste geconsolideerde winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup> (€m)



Het **aandeel van de Groep in het nettoresultaat** bedroeg €424,5m (+14,1% op jaarbasis tegenover €372,1m in 2024). De **aangepaste nettowinst, Groepsaandeel<sup>1</sup>**, bedroeg €698,4m, in vergelijking met €773,5m in 2024.

De **vrije kasstroom, Groepsaandeel<sup>1,6</sup>** daalde ten opzichte van het uitzonderlijke niveau in het boekjaar 2024, dat werd bevorderd door de impact van de opname van een non-recourse factoring reserve bij PHE, en de normalisatie van het orderboek en lagere voorraden bij D'Ieteren Automotive. In het boekjaar 2025 bleef de vrije kasstroom, Groepsaandeel<sup>1,6</sup> sterk met €373,9m, waarbij Belron en D'Ieteren Automotive de belangrijkste bijdragen leverden. In vergelijking met 2024 is de vrije kasstroom ook beïnvloed door de stijging van de contante interesten uit de bijkomende financiering bij Belron en op Corporate-niveau.

Evolutie van de vrije kasstroom, Groepsaandeel<sup>1,6</sup> (€m)



De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die plaatsvindt op 28 mei 2026 een **bruto gewoon dividend van €2,00** per aandeel voor.

Het segment Corporate & Niet-toegewezen heeft in de eerste helft van 2025 met succes zijn overbruggingskrediet ten bedrage van €500m vervroegd afgelost en 2025 afgesloten met een **netto financiële schuld<sup>3</sup> van €286,8m** (of €542,2m exclusief een lening tussen segmenten ten bedrage van €255,4m). Dit staat tegenover een netto financiële schuld<sup>3</sup> van €652,8m (€908,2m exclusief de lening tussen segmenten) eind december 2024.

## Belron

| mln EUR                                               | 2024                                  |              |         | 2025                                  |              |         | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                                       | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         |                                        |                       |
|                                                       | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  |                                        |                       |
| VGRR volumes (in miljoen)                             | -                                     | -            | 13,0    | -                                     | -            | 13,1    | -                                      | 0,5%                  |
| Externe verkopen                                      | 6.459,0                               | -            | 6.459,0 | 6.722,0                               | -            | 6.722,0 | 4,1%                                   | 4,1%                  |
| Bedrijfsresultaat                                     | 1.369,1                               | -226,7       | 1.142,4 | 1.536,0                               | -275,9       | 1.260,1 | 12,2%                                  | 10,3%                 |
| Netto financierings(kosten)/inkomen                   | -337,8                                | -41,4        | -379,2  | -506,2                                | -0,4         | -506,6  | 49,9%                                  | 33,6%                 |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)                      | 1.032,4                               | -268,1       | 764,3   | 1.029,7                               | -276,3       | 753,4   | -0,3%                                  | -1,4%                 |
| Aangepast PBT <sup>1</sup> , groepsaandeel (@ 50.30%) | 519,3                                 | -            | -       | 518,0                                 | -            | -       | -0,3%                                  | -                     |

## Resultaten

De totale verkopen van **Belron** (aan 100%) **stegen met 4,1%** tot €6.722,0m in 2025. De stijging van de verkopen omvat **5,9% organische<sup>5</sup> groei**, een bijdrage van overnames ten belope van 0,9% en een negatieve impact van -2,8% uit wisselkoersschommelingen.

De stijging van de verkopen was te danken aan een gunstig prijs-/mixeffect en volumegroei (interventies voor de herstelling en vervanging van voertuigbeglazing), evenals verdere gunstige bijdragen van herkalibraties (penetratiegraad<sup>7</sup> van 47,2%) en VAPS (percentage klanten dat ten minste één extra product of dienst kocht<sup>8</sup>: 24,7%).

Alle regio's droegen bij aan de sterke organische groei van 5,9%. De organische groei<sup>5</sup> in **Noord-Amerika** (55% van het totaal) bedroeg 7,2%, met sterke prestaties in de tweede helft van 2025 dankzij verbeterde volumes, effectieve capaciteitsbenutting en waardegroei. De **eurozone** (32% van het totaal) kende een organische<sup>5</sup> groei van de verkopen met 4,6%, waardoor het uitzonderlijke jaar 2024 werd voortgezet, onder impuls van alle belangrijke hefboomen. De organische<sup>5</sup> groei van de verkopen bedroeg 3,9% in de **rest van de wereld** (13% van het totaal).

Het **bedrijfsresultaat** (aan 100%) voor het volledige jaar steeg met 10,3% op jaarbasis tot €1.260,1m en het **aangepaste bedrijfsresultaat<sup>1</sup>** steeg met 12,2% tot €1.536,0m tegen gerapporteerde wisselkoersen, wat een aanzienlijke stijging van de aangepaste bedrijfsmarge<sup>1</sup> tot 22,9% impliceert (23,0% tegen de wisselkoersen op 31 december 2024).

De **aanpassingen<sup>1</sup>** op het niveau van het bedrijfsresultaat bedroegen in totaal -€275,9m (zie details in het hoofdstuk Alternatieve prestatie maatstaven - APM's). Het totale bedrag dat in 2025 aan het wereldwijde **transformatieprogramma** is besteed, bedroeg €66,4m, waarvan €44,3m is geclassificeerd als **aanpassingen<sup>1</sup>**.

De **winst vóór belastingen** bedroeg €753,4m (€764,3m in 2024) en bleef grotendeels stabiel op jaarbasis ondanks de hogere financieringskosten met betrekking tot de verhoogde hefboomwerking en de uitkering van een dividend in oktober 2024.

De **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup>** bedroeg €518,0m en lag ook in de lijn van het bedrag van €519,3m in 2024. Dit was te danken aan de sterke operationele prestaties, gecompenseerd door de gestegen financieringskosten.

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De **vrije kasstroom<sup>6</sup>** (na belastingen) bedroeg €429,1m, tegenover €461,6m in 2024. De matige daling ten opzichte van 2024 weerspiegelt hogere contante interesten als gevolg van de bijkomende schuld die in oktober 2024 is aangegaan, hogere kapitaaluitgaven, een hogere uitstroom van werkkapitaal ten opzichte van 2024 en een hogere kasuitstroom uit **aanpassingen<sup>1</sup>**. Deze elementen werden gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging met 11,3% op jaarbasis van de aangepaste<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup> en lagere uitgaven in het kader van overnames.

De **netto financiële schuld<sup>3</sup>** van Belron daalde van €9.015,6m op het einde van december 2024 tot €8.412,9m op het einde van december 2025. Deze evolutie valt voornamelijk te verklaren door het gunstige wisselkoerseffect op de

kasmiddelen en de externe schuld en de sterke generering van vrije kasstroom ten bedrage van €429,1m, gedeeltelijk gecompenseerd door dividenden betaald aan de aandeelhouders van Belron (-€307,0m, waarvan -€162,5m aan D'leteren Group).

De Senior Secured Net Leverage Ratio van Belron (Senior Secured schuldenlast<sup>3</sup>/proforma EBITDA post-IFRS 16<sup>4</sup>-multiple) daalde van 5,2x op het einde van december 2024 tot 4,5x op het einde van december 2025.

## D'Ieteren Automotive

| mIn EUR                                   | 2024                                  |              |         | 2025                                  |              |         | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                           | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         |                                        |                       |
|                                           | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  |                                        |                       |
| Nieuwe geleverde voertuigen (volumes)     | -                                     | -            | 119.832 | -                                     | -            | 104.259 | -                                      | -13,0%                |
| Externe verkopen                          | 5.269,1                               | -            | 5.269,1 | 4.978,7                               | -            | 4.978,7 | -5,5%                                  | -5,5%                 |
| Bedrijfsresultaat                         | 269,7                                 | -45,5        | 224,2   | 232,3                                 | -17,6        | 214,7   | -13,9%                                 | -4,2%                 |
| Netto financierings(kosten)/inkomen       | -14,2                                 | 0,3          | -13,9   | -16,2                                 | 0,7          | -15,5   | 14,4%                                  | 11,6%                 |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)          | 237,9                                 | -50,0        | 187,9   | 217,5                                 | -17,6        | 199,9   | -8,6%                                  | 6,4%                  |
| Aangepast PBT, groepsaandeel <sup>1</sup> | 238,9                                 | -            | -       | 215,3                                 | -            | -       | -9,9%                                  | -                     |

## Resultaten

De Belgische markt voor nieuwe personenwagens<sup>2</sup> daalde in 2025 op nettobasis met -7,8% op jaarbasis tot 403.851 eenheden. Het globale **netto marktaandeel** van D'Ieteren Automotive bedroeg 22,9%, tegenover 24,0% in 2024.

Het totale aantal in 2025 door D'Ieteren Automotive geleverde **nieuwe voertuigen**, met inbegrip van bedrijfsvoertuigen, bedroeg 104.259 eenheden, tegenover 119.832 eenheden in 2024 (-13,0%).

De **verkopen** van D'Ieteren Automotive daalden met -5,5% tot €4.978,7m, voornamelijk als gevolg van de marktevolutie, gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve evolutie van de mix van nieuwe wagens en een stijging van de verkopen in de meeste andere activiteiten, in het bijzonder de scale-ups. Zie toelichting 5 van de financiële verslag.

Het **bedrijfsresultaat** bedroeg €214,7m (-4,2% op jaarbasis) en het **aangepaste bedrijfsresultaat**<sup>1</sup> daalde met -13,9% op jaarbasis tot €232,3m, wat opnieuw resulteerde in een uitzonderlijke **aangepaste bedrijfsmarge** van 4,7%. Deze opmerkelijke sterke prestatie na een recordjaar 2024 was grotendeels te danken aan een positief mixeffect op de omzet, versterkt door sterke prestaties in het BEV-segment, en voor het eerst een positieve bijdrage van de scale-ups (voornamelijk Poppy, Lucien en D'Ieteren Energy), ruimschoots gecompenseerd door de impact van de volume-evolutie.

De **aanpassingen**<sup>1</sup> op het niveau van het bedrijfsresultaat bedroegen -€17,6m (zie details in het hoofdstuk APM's).

De **winst vóór belastingen** bedroeg €199,9m (+6,4% op jaarbasis) en €217,5m (-8,6% op jaarbasis) exclusief **aanpassingen**<sup>1</sup>.

De **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel**<sup>1</sup> daalde met -9,9% op jaarbasis tot €215,3m. De bijdrage van de entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode verbeterde aanzienlijk tot -€1,5m (tegenover -€17,6m in 2024), voornamelijk dankzij Volkswagen D'Ieteren Finance, dat opnieuw winstgevend werd.

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De generering van **vrije kasstroom**<sup>6</sup> (na belastingen) bleef sterk op €146,6m, hoewel dit lager is dan het zeer hoge niveau van €362,0m in 2024. De daling op jaarbasis houdt voornamelijk verband met een lagere instroom van werkkapitaal ten bedrage van €47,4m ten opzichte van €211,1m in 2024, evenals een hogere uitstroom van kasmiddelen uit **aanpassingen**<sup>1</sup>.

De **netto financiële schuld**<sup>3</sup> van D'Ieteren Automotive steeg van €11,9m eind 2024 tot €259,5m eind 2025, als gevolg van het dividend dat werd uitgekeerd aan het segment Corporate en Niet-toegewezen (-€400,0m), gefinancierd met beschikbare liquiditeit, en gedeeltelijk gecompenseerd door een generering van vrije kasstroom ten bedrage van €146,6m. De hefboomratio **nettoschuld**<sup>3</sup> / **aangepaste**<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup> van D'Ieteren Automotive blijft laag, op 0,8x eind 2025.

## PHE

NB: De cijfers hieronder vertegenwoordigen het segment PHE van D'leteren Group, bestaande uit de operationele onderneming PHE en de holding maatschappij van PHE.

| €m                                        | 2024                                  |              |         | 2025                                  |              |         | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                           | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         |                                        |                       |
|                                           | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  |                                        |                       |
| Externe verkopen                          | 2.763,3                               | -            | 2.763,3 | 2.937,1                               | -            | 2.937,1 | 6,3%                                   | 6,3%                  |
| Bedrijfsresultaat                         | 257,0                                 | -57,5        | 199,5   | 267,4                                 | -51,5        | 215,8   | 4,0%                                   | 8,2%                  |
| Netto financierings(kosten)/inkomen       | -83,9                                 | -12,3        | -96,2   | -77,2                                 | -0,5         | -77,7   | -8,0%                                  | -19,2%                |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)          | 173,2                                 | -69,8        | 103,4   | 190,1                                 | -52,1        | 138,1   | 9,8%                                   | 33,5%                 |
| Aangepast PBT, groepsaandeel <sup>1</sup> | 165,6                                 | -            | -       | 181,6                                 | -            | -       | 9,7%                                   | -                     |

## Resultaten

De **totale verkopen** van PHE stegen met 6,3% op jaarbasis tot €2.937,1m. Deze sterke prestatie omvat 3,9% organische groei<sup>5</sup> en 2,4% groei uit overnames.

Frankrijk (62% van het totaal) liet een organische groei<sup>5</sup> van 2,2% optekenen, terwijl de organische groei<sup>5</sup> van de internationale activiteiten (38% van het totaal) 7,0% bedroeg, voornamelijk dankzij een stijging van het marktaandeel in een context van normaliserende prijsinflatie en minder handelsdagen over het volledige jaar.

Het **bedrijfsresultaat** bedroeg €215,8m (+8,2% op jaarbasis). Het **aangepaste bedrijfsresultaat**<sup>1</sup> bedroeg €267,4m (+4,0% op jaarbasis), wat een solide **aangepaste bedrijfsmarge**<sup>1</sup> van 9,1% vertegenwoordigt. Deze marge is iets lager dan in 2024 als gevolg van strategische investeringen in de internationale activiteiten en een lichte verwatering van de marge door overnames, terwijl de rentabiliteit in Frankrijk bleef stijgen ondanks enige aanhoudende inflatiedruk.

De **aanpassingen**<sup>1</sup> op het niveau van het bedrijfsresultaat bedroegen -€51,5m (zie details in het hoofdstuk APM's).

De **winst vóór belastingen** bedroeg €138,1m en de **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel**<sup>1</sup> bedroeg €181,6m, een aanzienlijke stijging met 9,7% op jaarbasis.

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De **vrije kasstroom**<sup>6</sup> voor het segment PHE bedroeg €28,4m, tegenover €85,0m in het boekjaar 2024, omdat er in het boekjaar 2024 een instroom van werkkapitaal was in verband met de opname van een non-recourse factoring reserve, en er in het boekjaar 2025 een uitstroom van werkkapitaal was ten bedrage van -€43,0m. Naast dat element steeg de vrije kasstroom van PHE dankzij een hogere **aangepaste**<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup>, lagere contante interesten en lagere overnamegerelateerde uitgaven (-€62,6m in het boekjaar 2025).

De **netto financiële schuld**<sup>3</sup> volgens de definitie van D'leteren Group bleef op jaarbasis stabiel en bedroeg €1.120,7m op het einde van 2025, aangezien de generering van vrije kasstroom gecompenseerd werd door een stijging van de leaseverplichtingen. Deze definitie van de netto financiële schuld<sup>3</sup> houdt rekening met de verkoopopties toegestaan aan minderheidsaandeelhouders die minderheidsbelangen hebben in sommige directe en indirecte dochterondernemingen van PHE, noch met de verkoopopties toegestaan aan minderheidsinvesteerders (waaronder het management en verschillende partners en onafhankelijke distributeurs), die samen met D'leteren Group investeerden in de holding van PHE.

De hefboomratio netto financiële schuld<sup>3</sup> / EBITDA<sup>4</sup> (post-IFRS 16), volgens de definitie van de kredietverstrekkers, bedroeg 3,0x op het einde van 2025, tegenover 3,1x op het einde van 2024.

## TVH

| €m                                        | 2024                                  |              |         | 2025                                  |              |         | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                           | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |         |                                        |                       |
|                                           | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal  |                                        |                       |
| Externe verkopen                          | 1.675,8                               | -            | 1.675,8 | 1.668,5                               | -            | 1.668,5 | -0,4%                                  | -0,4%                 |
| Bedrijfsresultaat                         | 261,7                                 | -104,6       | 157,1   | 222,8                                 | -72,5        | 150,3   | -14,9%                                 | -4,3%                 |
| Netto financierings(kosten)/inkomen       | -17,6                                 | -0,6         | -18,2   | -43,0                                 | 1,4          | -41,7   | 144,6%                                 | 128,8%                |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)          | 244,1                                 | -105,2       | 138,9   | 179,7                                 | -71,1        | 108,7   | -26,3%                                 | -21,8%                |
| Aangepast PBT, groepsaandeel <sup>1</sup> | 97,6                                  | -            | -       | 71,9                                  | -            | -       | -26,3%                                 | -                     |

## Resultaten

TVH boekte **totale verkopen** (aan 100%) ten bedrage van €1.668,5m in 2025. Dit bedrag is grotendeels stabiel op jaarbasis en bestaat uit een stabiele organische groei<sup>5</sup>, 1,2% groei uit overnames en een negatieve impact van -1,6% uit wisselkoerseffecten. Het boekjaar 2025 werd gekenmerkt door aanhoudend zwakke activiteitsniveaus en prijsomstandigheden in de segmenten Material Handling en Landbouwuitrusting, terwijl het segment Bouwmachines zijn groei voortzette.

Het **bedrijfsresultaat** (aan 100%) bedroeg €150,3m (-4,3% op jaarbasis). Het **aangepaste bedrijfsresultaat**<sup>1</sup> van €222,8m in het boekjaar 2025 daalde met -14,9% op jaarbasis, als gevolg van een combinatie van de zwakke evolutie van de verkopen, negatieve mixeffecten, hogere vrachtkosten en hogere niet-contante kosten met betrekking tot vroegere investeringen, terwijl de stijging van de bedrijfskosten werd beperkt. Er wordt opgemerkt dat het boekjaar 2024 positief werd beïnvloed door een verzekeringsuitbetaling ten bedrage van €6,6m na de cyberaanval in 2023.

De **aanpassingen**<sup>1</sup> op het niveau van het bedrijfsresultaat bedroegen -€72,5m (zie details in het hoofdstuk APM's), waarvan -€5,9m aan honoraria van systeemintegratoren in het kader van het transformatieprogramma.

De **winst vóór belastingen** bedroeg €108,7m in 2025 en de **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel**<sup>1</sup> bedroeg €71,9m, tegenover €97,6m in het boekjaar 2024, door de verdere impact van de hogere aangepaste netto financieringskosten<sup>1</sup> (met name in verband met gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen).

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De gegenereerde **vrije kasstroom**<sup>6</sup> bleef veerkrachtig, op €73,2m, maar was lager dan de €84,3m in 2024. De lagere aangepaste<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup> werd deels gecompenseerd door lagere overnamegerelateerde uitgaven, minder betaalde belastingen, lagere uitstroom van werkkapitaal en lagere kapitaaluitgaven (4,4% van de verkopen, exclusief gebruiksrechten).

De **netto financiële schuld**<sup>3</sup> van TVH (100%) steeg van €773,3m op het einde van 2024 tot €852,5m op het einde van 2025. Deze evolutie valt voornamelijk te verklaren door de uitgekeerde dividenden (-€111,5m, waarvan -€44,5m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen) en het effect van de wijziging in leaseverplichtingen, deels gecompenseerd door de generering van vrije kasstroom. De hefboomratio netto financiële schuld<sup>3</sup> / aangepaste<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup> steeg tot 3,1x op het einde van december 2025, tegenover 2,5x op het einde van december 2024.

## Moleskine

| €m                                        | 2024                                  |              |        | 2025                                  |              |        | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|---------------------------------------|--------------|--------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                           | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |        | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |        |                                        |                       |
|                                           | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal |                                        |                       |
| Externe verkopen                          | 122,3                                 | -            | 122,3  | 117,8                                 | -            | 117,8  | -3,7%                                  | -3,7%                 |
| Bedrijfsresultaat                         | 15,4                                  | -163,1       | -147,7 | 7,7                                   | -107,4       | -99,6  | -50,0%                                 | -                     |
| Netto financierings(kosten)/inkomen       | -18,1                                 | -            | -18,1  | -16,0                                 | -            | -16,0  | -11,8%                                 | -11,8%                |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)          | -2,7                                  | -163,1       | -165,8 | -8,3                                  | -107,4       | -115,6 | -                                      | -                     |
| Aangepast PBT, groepsaandeel <sup>1</sup> | -3,0                                  | -            | -      | -8,0                                  | -            | -      | -                                      | -                     |

## Resultaten

De **verkopen** van Moleskine daalden in 2025 met -3,7% op jaarbasis tot €117,8m. Dit omvat een organische daling<sup>5</sup> met -2,2% en een ongunstig wisselkoerseffect van -1,5%. Alle kanalen lieten een positieve organische groei<sup>5</sup> optekenen, behalve het groothandelskanaal, voornamelijk in de VS, als gevolg van een aanhoudend voorzichtig voorraadbeheer bij enkele grote klanten.

Het **bedrijfsresultaat** steeg van -€147,7m tot -€99,6m als gevolg van een hoger bruto waardeverminderingverlies dat in de eerste helft van 2024 (-€163,4m) werd opgenomen, versus -€107,4m dat in de tweede helft van 2025 werd opgenomen na het waardeverminderingsonderzoek. Het **aangepaste bedrijfsresultaat<sup>1</sup>** daalde met -50,0%. Dit weerspiegelt een margeverwaterende kanaalmix, hogere marketingkosten en een negatief operationeel hefboomeffect.

De **aanpassingen<sup>1</sup>** op het niveau van het bedrijfsresultaat bedroegen -€107,4m in 2025 (zie meer details in het hoofdstuk APM's). Deze weerspiegelen voornamelijk het waardeverminderingverlies van -€77,4m na belastingen dat werd opgenomen in de tweede helft van 2025.

De **winst vóór belastingen** bedroeg -€115,6m. De **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup>** bedroeg -€8,0m, tegenover -€3,0m in 2024.

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De **vrije kasstroom<sup>6</sup>** verbeterde ten opzichte van 2024, tot -€3,3m. Dit weerspiegelt lagere contante interesten, minder betaalde belastingen, een hogere instroom van werkkapitaal en minder kapitaaluitgaven, gedeeltelijk gecompenseerd door de lagere **aangepaste<sup>1</sup> EBITDA<sup>4</sup>**. De vrije kasstroom<sup>6</sup> omvat de betaling van €14,4m interesten aan het segment Corporate & Niet-toegewezen op de aandeelhouderslening.

De **netto financiële schuld<sup>3</sup>** van **Moleskine** bedroeg €269,5m op het einde van december 2025 (€266,5m op het einde van december 2024), waarvan €255,4m financiering tussen segmenten.

## Corporate and unallocated

| €m                                        | 2024                                  |              |        | 2025                                  |              |        | % wijziging<br>aangepaste<br>elementen | % wijziging<br>totaal |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|---------------------------------------|--------------|--------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                           | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |        | APM (niet-GAAP metingen) <sup>1</sup> |              |        |                                        |                       |
|                                           | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal | Aangepaste<br>elementen               | Aanpassingen | Totaal |                                        |                       |
| Externe verkopen                          | -                                     | -            | -      | -                                     | -            | -      | -                                      | -                     |
| Bedrijfsresultaat                         | -7,5                                  | -10,3        | -17,8  | -2,0                                  | -6,9         | -8,9   | -                                      | -                     |
| Netto financierings(kosten)/inkomen       | 54,1                                  | -15,2        | 38,9   | -21,2                                 | -4,3         | -25,5  | -                                      | -                     |
| Resultaat vóór belastingen (PBT)          | 46,6                                  | -25,5        | 21,1   | -23,2                                 | -11,2        | -34,4  | -                                      | -                     |
| Aangepast PBT, groepsaandeel <sup>1</sup> | 46,6                                  | -            | -      | -23,2                                 | -            | -      | -                                      | -                     |

## Resultaten

Het segment 'Corporate & Niet-toegewezen' omvat voornamelijk de corporate- en vastgoedactiviteiten (D'Ieteren Immo nv). Het **aangepaste bedrijfsresultaat**<sup>1</sup> bedroeg -€2,0m in het boekjaar 2025, tegenover -€7,5m in het boekjaar 2024, met name dankzij hogere huurinkomsten uit de vastgoedactiviteiten (+9,4% op jaarbasis). De *aanpassingen*<sup>1</sup> bedroegen -€6,9m op het niveau van het *aangepast*<sup>1</sup> bedrijfsresultaat.

Het **aangepaste netto financiële resultaat**<sup>1</sup> evolueerde van €54,1m in het boekjaar 2024 tot -€21,2m in het boekjaar 2025. Deze evolutie valt voornamelijk te verklaren door de interestlasten in verband met de eind 2024 aangegane schuld.

De *aanpassingen*<sup>1</sup> op het niveau van het netto financiële resultaat ten bedrage van -€4,3m hebben voornamelijk betrekking op de versnelde afschrijving van uitgestelde financieringskosten na de vervroegde volledige aflossing van de Senior Secured Bridge Loan van €500m in juni 2025.

De **aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel**<sup>1</sup> bedroeg -€23,2m, tegenover €46,6m in 2024.

## Nettoschuld en vrije kasstroom

De **vrije kasstroom**<sup>6</sup> die het segment Corporate en Niet-toegewezen genereerde, daalde van €35,3m in 2024 tot -€42,9m in 2025, voornamelijk als gevolg van de betaalde contante interesten na de schuld die op het einde van 2024 werd aangegaan (tegenover een instroom van interesten in 2024).

De **netto financiële**<sup>3</sup> positie van 'Corporate & Niet-toegewezen' daalde van €652,8m op het einde van december 2024 tot €286,8m op het einde van december 2025. De daling met €366,0m is voornamelijk het gevolg van de dividenden ontvangen van het segment D'Ieteren Automotive (€400,0m), het segment Belron (€162,5m) en het segment TVH (€44,6m), gedeeltelijk gecompenseerd door het verbruik van vrije kasstroom ten bedrage van -€42,9m.

### Toelichtingen

<sup>1</sup> Om de onderliggende prestaties beter te weerspiegelen en aan de beleggers bijstand te verlenen om meer inzicht te krijgen in de financiële prestaties, maakt D'leteren Group gebruik van Alternative Performance Measures ('APM's'). Deze APM's zijn niet-GAAP-metingen. Dit wil zeggen dat hun definities niet opgenomen zijn in IFRS. D'leteren Group stelt de APM's niet voor als een alternatief voor de financiële metingen bepaald in overeenstemming met IFRS en hecht aan APM's geen groter belang dan aan de gedefinieerde IFRS-metingen. Zie de definitie van deze prestatie-indicatoren in de appendix Alternatieve prestatiemaatstaven (APM's).

<sup>2</sup> Om een preciezer beeld van de automarkt te krijgen, maakt Febiac inschrijvingscijfers bekend waar die voertuigen zijn uitgefilterd die binnen de 30 dagen na hun eerste inschrijving uitgeschreven werden. Het betreft meestal voertuigen waarvan verondersteld kan worden dat ze niet door de finale klant in België in het verkeer werden gebracht.

<sup>3</sup> De netto financiële schuld is geen IFRS-indicator. D'leteren Group gebruikt deze APM (Alternative Performance Measure) om haar schuldenlast te weerspiegelen. Deze niet-GAAP-indicator wordt gedefinieerd als de som van de leningen verminderd met de kasmiddelen, de kasequivalenten en de investeringen in vaste en vlottende financiële activa. Zie details in het hoofdstuk APM's.

<sup>4</sup> EBITDA is geen IFRS-indicator. Deze APM (niet-GAAP-indicator) wordt gedefinieerd als het resultaat vóór interesten, belastingen, waardeverminderingen en afschrijvingen. Aangezien de methode voor de berekening van de EBITDA niet geregeld wordt door IFRS, is het mogelijk dat de door de Groep toegepaste methode niet dezelfde is als de methode toegepast door andere ondernemingen. Het is dan ook mogelijk dat de methode niet vergelijkbaar is.

<sup>5</sup> 'Organische groei' is een Alternatieve Prestatiemaatstaf die de Groep gebruikt om de evolutie van de omzet tussen twee opeenvolgende periodes te meten, bij constante wisselkoers en zonder de impact van veranderingen in consolidatiekring of bedrijfsovernames.

<sup>6</sup> Vrije kasstroom is geen IFRS-indicator. Deze Alternatieve Prestatiemaatstaf wordt gedefinieerd als [Aangepaste EBITDA - overige niet-kaselementen - wijziging in werkkapitaal - kapitaaluitgaven - kapitaal betaald op leaseverplichtingen - betaalde belastingen - betaalde netto interest - overnames + verkopen - kasstroom uit aanpassingen + overige kaselementen]

<sup>7</sup> De penetratiegraad van de herkalibraties wordt gedefinieerd als het aantal herkalibratieopdrachten gedeeld door het aantal vooruitvervangingen.

<sup>8</sup> Het percentage klanten dat ten minste één extra product of dienst koopt wordt gedefinieerd door het aantal interventies die de verkoop van een product of dienst met toegevoegde waarde omvatten.

### Verslag van de commissaris

"De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Axel Jorion, bedrijfsrevisor, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn voltooid, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

De assurancewerkzaamheden met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en nog niet voltooid".

### Voorzichtigheid omtrent voorspellingen

Dit document bevat vooruitzichten die risico's en onzekerheden inhouden, onder meer verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van D'leteren Group. Lezers worden erop gewezen dat dergelijke vooruitzichten bekende en onbekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden, die D'leteren Group voor een groot deel niet onder controle heeft. Indien een of meer van deze risico's of onzekerheden zich zouden voordoen of indien weerhouden hypothesen onjuist zouden zijn, kunnen de uiteindelijke resultaten aanzienlijk afwijken van de vooropgestelde, verwachte, geraamde of geëxtrapoleerde resultaten. In deze context neemt D'leteren Group geen enkele verantwoordelijkheid op zich voor de juistheid van deze vooruitzichten.

## Conference Call

Het management van D'leteren Group organiseert vandaag om 18.30 uur CET een conference call voor analisten en beleggers.

Om de webcast te volgen: gebruik de volgende [link](#).

Om deel te nemen aan de conference call:

- 1) Schrijf u vooraf in voor deze call via de volgende [link](#)
- 2) Na uw inschrijving ontvangt u uw persoonlijke gegevens voor de conference call (nummer en pincode).

Einde van het persbericht

## Profiel van D'leteren Group

D'leteren Group, opgericht in 1805 en verder uitgebouwd over verschillende familiegeneraties heen, is een investeringsmaatschappij die streeft naar groei en waardecreatie door een familie van ondernemingen uit te bouwen die hun sector opnieuw uitvinden en op zoek gaan naar uitmuntendheid en betekenisvolle impact. De Groep heeft momenteel de volgende activiteiten:

- **Belron** (50,3% economische rechten volledig verwaterd): wereldleider in de herstelling, vervanging en herkalibratie van voertuigbeglazing.
- **D'leteren Automotive** (100%) verdeelt in België de voertuigen van de merken Volkswagen, Audi, SEAT, Škoda, Porsche, Bentley, Lamborghini, Bugatti, Cupra, Rimac, Microlino en Maserati en breidt uit naar andere mobiliteitsdiensten.
- **PHE** (91% aandelenkapitaal) is een West-Europese leider in de onafhankelijke distributie van voertuigonderdelen die aanwezig is in Frankrijk, België, Nederland, Luxemburg, Italië, Spanje en Ierland.
- **TVH** (40%) is de wereldwijde onafhankelijke leider van aftermarket-onderdelen voor vorkliften, industriële, bouw- en landbouwmachines.
- **Moleskine** (100%) ontwikkelt en verkoopt notebooks en schrijf-, reis- en leesaccessoires onder een iconisch merk via een wereldwijd multichannel-platform.
- **D'leteren Immo (100%)** bundelt de vastgoedactiviteiten van D'leteren Group in België.

## Financiële kalender

### Laatste vijf persberichten

(met uitzondering van persberichten met betrekking tot de inkoop of verkoop van eigen aandelen)

|                   |                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 januari 2026   | Belron herziening termijnleningen                                                          |
| 14 januari 2026   | PHE neemt twee distributeurs over in Spanje                                                |
| 22 december 2025  | D'leteren Group herlanceert programma voor inkoop van eigen aandelen ten bedrage van €100m |
| 12 september 2025 | PHE herziening termijnlening                                                               |
| 3 september 2025  | Halfjaarresultaten 2025                                                                    |

### Volgende evenementen

|                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| 28 mei 2026      | Algemene Vergadering    |
| 9 september 2026 | Halfjaarresultaten 2026 |

## Contacts

Francis Deprez, *Chief Executive Officer*  
Edouard Janssen, *Chief Financial Officer*

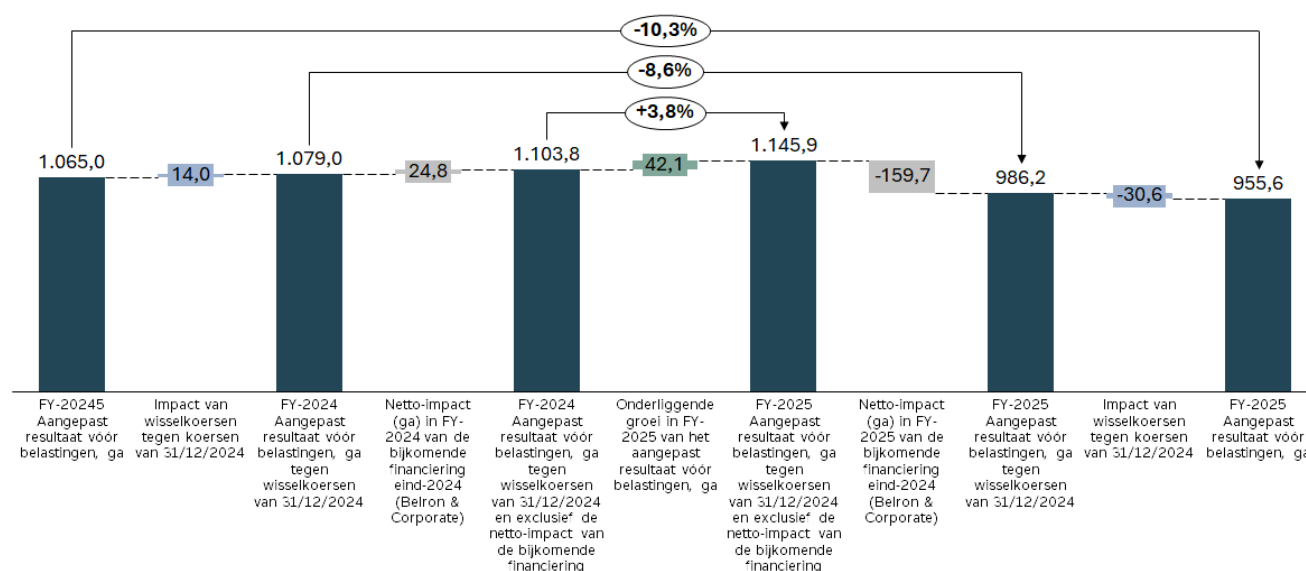
Stéphanie Voisin, Head of Financial Communication - Tel: + 32 (0)2 536.54.39  
Bram Geeroms, Investor Relations and Treasury Manager – Tel: +32 (0)2 260.29.16  
E-mail: [financial.communication@dieterengroup.com](mailto:financial.communication@dieterengroup.com) – Website: [www.dieterengroup.com](http://www.dieterengroup.com)

# Vergelijkende en halfjaarlijkse cijfers

De onderstaande tabel geeft de resultaten voor boekjaar 2025 weer, met de vergelijkende cijfers voor 2024 die als basis dienden voor de vooruitzichten voor het boekjaar 2025 van D'Ieteren Group, zijnde een deelneming van 50,3% in Belron en tegen de wisselkoersen per 31 december 2024.

| P&L- post IFRS 16                                   | FY-2024a                       | FY-2025a                       |        |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|
|                                                     | wisselkoersen van 31 dec. 2024 | wisselkoersen van 31 dec. 2024 | YoY    |
| €m                                                  | EUR/USD 1,03                   | EUR/USD 1,03                   |        |
| <b>BELRON</b>                                       |                                |                                |        |
| Verkopen                                            | 6.607,3                        | 7.076,4                        | 7,1%   |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 1.403,4                        | 1.624,0                        | 15,7%  |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 21,2%                          | 23,0%                          |        |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 530,7                          | 544,9                          | 2,7%   |
| Groepsaandeel (%)                                   | 50,30%                         | 50,30%                         |        |
| <b>TVH</b>                                          |                                |                                |        |
| Verkopen                                            | 1.686,4                        | 1.705,3                        | 1,1%   |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 264,8                          | 228,6                          | -13,7% |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 15,7%                          | 13,4%                          |        |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 100,2                          | 75,6                           | -24,6% |
| Groepsaandeel (%)                                   | 40,00%                         | 40,00%                         | 0,0%   |
| <b>GROEP</b>                                        |                                |                                |        |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 1.079,0                        | 986,2                          | -8,6%  |

De volgende grafiek bevat de reconciliatie van de aangepaste winst vóór belastingen, Groepsaandeel<sup>1</sup>, berekend tegen de wisselkoersen per 31 december 2024, evenals de impact van de bijkomende financiële lasten bij Belron en op Corporate-niveau in de boekjaren 2024 en 2025.



De onderstaande tabel geeft de vergelijkende cijfers weer voor het boekjaar 2025 in het kader van de vooruitzichten voor het boekjaar 2026, zijnde een deelneming van 50,3% in Belron en tegen de wisselkoersen per 31 december 2025.

| P&L- post IFRS 16                                   | FY-2025a                       | FY-2025a                                          |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|
| €m                                                  | gepubliceerde<br>wisselkoersen | wisselkoersen van 31<br>dec. 2025<br>EUR/USD 1,17 |
| <b>BELRON</b>                                       |                                |                                                   |
| Verkopen                                            | 6.722,0                        | 6.579,9                                           |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 1.536,0                        | 1.501,0                                           |
| <i>Aangepaste bedrijfsmarge</i>                     | <i>22,9%</i>                   | <i>22,8%</i>                                      |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 518,0                          | 507,4                                             |
| Groepsaandeel (%)                                   | 50,30%                         | 50,30%                                            |
| <b>TVH</b>                                          |                                |                                                   |
| Verkopen                                            | 1.668,5                        | 1.644,8                                           |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 222,8                          | 218,9                                             |
| <i>Aangepaste bedrijfsmarge</i>                     | <i>13,4%</i>                   | <i>13,3%</i>                                      |
| Aangepast resultaat voor belastingen                | 71,9                           | 69,0                                              |
| Groepsaandeel (%)                                   | 40,00%                         | 40,00%                                            |
| <b>GROEP</b>                                        |                                |                                                   |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | <b>955,6</b>                   | <b>942,0</b>                                      |

## APPENDIX TO THE PRESS RELEASE

De onderstaande tabel geeft een halfjaarlijks overzicht van de resultaten over boekjaar 2025.

| <b>P&amp;L (post IFRS 16)</b>                       |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------|----------|---------|----------|--------|
| € million                                           | H1 2024a | H2 2024a | FY 2024a | H1-2025a | YoY    | H2-2025a | YoY     | FY 2025a | YoY    |
| <b>BELRON</b>                                       |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Verkopen                                            | 3.280,0  | 3.179,0  | 6.459,0  | 3.414,5  | 4,1%   | 3.307,5  | 4,0%    | 6.722,0  | 4,1%   |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 695,9    | 673,2    | 1.369,1  | 730,2    | 4,9%   | 805,8    | 19,7%   | 1.536,0  | 12,2%  |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 21,2%    | 21,2%    | 21,2%    | 21,4%    |        | 24,4%    |         | 22,9%    |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | -136,1   | -201,7   | -337,8   | -253,8   | 96,5%  | -252,4   | 25,1%   | -506,2   | 49,9%  |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 282,0    | 237,3    | 519,3    | 239,6    | -15,0% | 278,4    | 17,3%   | 518,0    | -0,3%  |
| Groepsaandeel (%)                                   | 50,30%   | 50,30%   | 50,30%   | 50,30%   |        | 50,30%   |         | 50,30%   |        |
| <b>DIE AUTO</b>                                     |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Verkopen                                            | 2.863,0  | 2.406,1  | 5.269,1  | 2.542,1  | -11,2% | 2.436,6  | 1,3%    | 4.978,7  | -5,5%  |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 157,8    | 111,9    | 269,7    | 114,7    | -27,3% | 117,6    | 5,1%    | 232,3    | -13,9% |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 5,5%     | 4,7%     | 5,1%     | 4,5%     |        | 4,8%     |         | 4,7%     |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | -8,0     | -6,2     | -14,2    | -6,1     | -23,8% | -10,1    | 62,9%   | -16,2    | 14,1%  |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 149,6    | 89,3     | 238,9    | 109,1    | -27,1% | 106,2    | 19,9%   | 215,3    | -9,9%  |
| <b>PHE</b>                                          |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Verkopen                                            | 1.387,1  | 1.376,2  | 2.763,3  | 1.458,9  | 5,2%   | 1.478,2  | 7,4%    | 2.937,1  | 6,3%   |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 132,4    | 124,6    | 257,0    | 132,7    | 0,2%   | 134,7    | 9,1%    | 267,4    | 4,0%   |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 9,5%     | 9,1%     | 9,3%     | 9,1%     |        | 9,1%     |         | 9,1%     |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | -44,2    | -39,7    | -83,9    | -38,8    | -12,2% | -38,4    | -3,3%   | -77,2    | -8,0%  |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 84,4     | 81,2     | 165,6    | 90,2     | 6,9%   | 91,4     | 12,6%   | 181,6    | 9,7%   |
| Groepsaandeel (%)                                   | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%  |        | 100,00%  |         | 100,00%  |        |
| <b>TVH PARTS</b>                                    |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Verkopen                                            | 848,0    | 827,8    | 1.675,8  | 849,7    | 0,2%   | 818,8    | -1,1%   | 1.668,5  | -0,4%  |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 142,6    | 119,1    | 261,7    | 121,1    | -15,1% | 101,7    | -14,6%  | 222,8    | -14,9% |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 16,8%    | 14,4%    | 15,6%    | 14,3%    |        | 12,4%    |         | 13,4%    |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | -6,2     | -11,4    | -17,6    | -26,5    | 327,4% | -16,5    | 44,7%   | -43,0    | 144,3% |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 54,6     | 43,0     | 97,6     | 37,8     | -30,8% | 34,1     | -20,7%  | 71,9     | -26,3% |
| Groepsaandeel (%)                                   | 40,00%   | 40,00%   | 40,00%   | 40,00%   |        | 40,00%   |         | 40,00%   |        |
| <b>MOLESKINE</b>                                    |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Verkopen                                            | 52,9     | 69,4     | 122,3    | 51,0     | -3,6%  | 66,8     | -3,7%   | 117,8    | -3,7%  |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | 2,2      | 13,2     | 15,4     | 0,9      | -59,1% | 6,8      | -49,5%  | 7,7      | -50,0% |
| Aangepaste bedrijfsmarge                            | 4,2%     | 19,0%    | 12,6%    | 1,8%     |        | 10,2%    |         | 6,5%     |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | -9,4     | -8,7     | -18,1    | -8,5     | -9,6%  | -7,5     | -13,8%  | -16,0    | -11,6% |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | -7,1     | 4,1      | -3,0     | -7,6     | 7,0%   | -0,4     | -109,8% | -8,0     |        |
| <b>Corp. &amp; unallocated</b>                      |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Aangepast bedrijfsresultaat                         | -2,5     | -5,0     | -7,5     | -1,3     |        | -0,7     |         | -2,0     |        |
| Aangepaste financiële resultaat                     | 24,5     | 29,6     | 54,1     | -15,4    |        | -5,8     |         | -21,2    |        |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 22,0     | 24,6     | 46,6     | -16,7    |        | -6,5     |         | -23,2    |        |
| <b>GROEP</b>                                        |          |          |          |          |        |          |         |          |        |
| Aangepast resultaat voor belastingen, Groepsaandeel | 585,5    | 479,5    | 1.065,0  | 452,4    | -22,7% | 503,2    | 4,9%    | 955,6    | -10,3% |
| Dividend per aandeel                                |          |          | 1,60     |          |        |          |         | 2,00     |        |

# Financiële hoogtepunten 2025

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Jaar afgesloten op 31 december

| €m                                                                                                         | Toelichting | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Opbrengsten</b>                                                                                         | 3           | <b>8.033,5</b> | <b>8.154,7</b> |
| Kosten van verkopen                                                                                        |             | -6.018,0       | -6.187,3       |
| <b>Bruto marge</b>                                                                                         |             | <b>2.015,6</b> | <b>1.967,4</b> |
| Commerciële en administratieve kosten                                                                      |             | -1.624,0       | -1.568,4       |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                                                |             | 81,2           | 50,0           |
| Overige bedrijfskosten                                                                                     |             | -150,7         | -190,8         |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                                                   | 2           | <b>322,1</b>   | <b>258,2</b>   |
| Netto financieringskosten                                                                                  | 2           | -134,7         | -89,3          |
| Financiële opbrengsten                                                                                     | 2           | 8,1            | 50,3           |
| Financiële kosten                                                                                          | 2           | -142,9         | -139,6         |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 6           | 323,5          | 301,5          |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          |             | <b>510,8</b>   | <b>470,4</b>   |
| Winstbelastingen                                                                                           | 8           | -81,1          | -93,6          |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     |             | <b>429,7</b>   | <b>376,8</b>   |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            |             | -              | -              |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            |             | <b>429,7</b>   | <b>376,8</b>   |
| <b>Resultaat toerekenbaar aan:</b>                                                                         |             |                |                |
| <b>Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij</b>                                    |             | <b>424,5</b>   | <b>372,1</b>   |
| Minderheidsbelangen                                                                                        |             | 5,2            | 4,7            |
| <b>Resultaat per aandeel</b>                                                                               |             |                |                |
| Gewoon (in €)                                                                                              | 5           | 7,94           | 6,94           |
| Verwaterd (in €)                                                                                           | 5           | 7,87           | 6,87           |
| <b>Resultaat per aandeel - voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                           |             |                |                |
| Gewoon (in €)                                                                                              | 5           | 7,94           | 6,94           |
| Verwaterd (in €)                                                                                           | 5           | 7,87           | 6,87           |

De Groep maakt gebruik van alternatieve prestatimaatstaven (APM's) om haar financiële prestaties uit te drukken – Zie de bijlage bij de persmededeling voor meer informatie.

# Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Jaar afgesloten op 31 december

| €m                                                                                                                         | Toelichting | 2025         | 2024          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|
| <b>Resultaat van de periode</b>                                                                                            |             | <b>429,7</b> | <b>376,8</b>  |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                                                                              |             |              |               |
| Elementen die nooit naar de winst- en verliesrekening zullen geclassificeerd worden (netto van belastingen):               |             | -1,9         | 3,7           |
| Herwaarderingen van verplichtingen/activa betreffende toegezegde pensioenrechten                                           |             | 1,5          | 0,1           |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten                          | 6           | -3,4         | 3,6           |
| Elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening zullen geclassificeerd worden (netto van belastingen):           |             | 216,6        | -132,4        |
| Omrekeningsverschillen                                                                                                     |             | -1,7         | 0,7           |
| Kasstroomafdekkingen: winsten (verliezen) voortvloeiend uit een verandering in de reële waarde opgenomen in eigen vermogen |             | 5,9          | -9,0          |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten                          | 6           | 212,4        | -124,1        |
| <b>Niet-gerealiseerde resultaten, netto van belastingen</b>                                                                |             | <b>214,7</b> | <b>-128,7</b> |
| <b>Totaal van de gerealiseerde- en niet-gerealiseerde resultaten</b>                                                       |             | <b>644,4</b> | <b>248,1</b>  |
| toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij                                          |             | 639,3        | 243,3         |
| toerekenbaar aan belangen zonder zeggenschap                                                                               |             | 5,2          | 4,8           |

# Geconsolideerde balans

Op 31 december

| €m                                                     | Toelichting | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Goodwill                                               | 2/4         | 582,9          | 554,9          |
| Immateriële vaste activa                               | 2/4         | 990,4          | 1.104,5        |
| Materiële vaste activa                                 | 2           | 836,1          | 789,6          |
| Vastgoedbeleggingen                                    |             | 40,1           | 38,9           |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 6           | 1.336,0        | 1.357,6        |
| Financiële investeringen                               |             | 1,4            | 0,6            |
| Derivaten                                              |             | 2,0            | 2,3            |
| Uitgestelde belastingvorderingen                       |             | 43,9           | 46,7           |
| Overige vorderingen                                    |             | 29,1           | 29,7           |
| <b>Vaste activa</b>                                    |             | <b>3.862,0</b> | <b>3.924,8</b> |
| Vorraden                                               | 2           | 1.148,8        | 1.242,8        |
| Derivaten                                              |             | 0,6            | -              |
| Actuele belastingvorderingen                           | 2           | 18,4           | 83,7           |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen              | 2           | 868,5          | 835,4          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                        | 2           | 304,8          | 594,0          |
| <b>Vlottende activa</b>                                |             | <b>2.341,0</b> | <b>2.755,9</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                   |             | <b>6.202,9</b> | <b>6.680,7</b> |

| €m                                                                                              | Toelichting | 2025           | 2024 <sup>(1)</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------|
| Geplaatst kapitaal en reserves die aan houders van eigenvermogensinstrumenten toerekenbaar zijn |             | 14,3           | -456,9              |
| Minderheidsbelangen                                                                             |             | 14,1           | 13,5                |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                                           |             | <b>28,4</b>    | <b>-443,4</b>       |
| <b>Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b>                                   | <b>6</b>    | <b>1.969,8</b> | <b>2.346,2</b>      |
| Personeelsbeloningen                                                                            | 2           | 44,1           | 70,9                |
| Voorzieningen                                                                                   |             | 28,4           | 13,5                |
| Leningen en ontleningen                                                                         | 2           | 1.832,8        | 2.329,2             |
| Derivaten                                                                                       |             | 6,4            | 15,2                |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen                                                | 2           | 203,8          | 190,6               |
| Andere schulden                                                                                 |             | 5,5            | 6,6                 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                                             | 2           | 243,8          | 249,4               |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                                                               |             | <b>2.365,0</b> | <b>2.875,4</b>      |
| Voorzieningen                                                                                   | 2           | 60,0           | 50,5                |
| Leningen en ontleningen                                                                         | 2           | 413,9          | 322,8               |
| Derivaten                                                                                       |             | 2,3            | 1,3                 |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen                                                | 2           | 112,8          | 106,9               |
| Kortlopende belastingverplichtingen                                                             | 2           | 13,0           | 94,3                |
| Handelsschulden en overige te betalen posten                                                    | 2           | 1.237,7        | 1.326,7             |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                                               |             | <b>1.839,7</b> | <b>1.902,5</b>      |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>                                                  |             | <b>6.202,9</b> | <b>6.680,7</b>      |

<sup>(1)</sup> Zoals aangepast in het segment D'leteren Automotive om het deel van de LTIP-voorziening dat naar verwachting binnen twaalf maanden na de verslagperiode zal worden afgewikkeld, te herclassificeren naar kortlopende voorzieningen (€39,1m).

# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

| €m                                                                   | Geplaatst kapitaal en reserves die aan houders van eigenvermogensinstrumenten toerekenbaar zijn |                     |                              |                        |                                |                                            | Totaal<br>groeps-<br>aandeel | Minder-<br>heids-<br>belangen | Eigen<br>vermogen |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                                      | Gewoon<br>aandelen-<br>kapitaal                                                                 | Uitgifte<br>premies | Eigen<br>aandelen<br>reserve | Afdek-kings<br>reserve | Over-<br>gedragen<br>resultaat | Cumulatieve<br>omrekenings-<br>verschillen |                              |                               |                   |
| <b>Op 1 januari 2024</b>                                             | <b>160,0</b>                                                                                    | <b>24,4</b>         | <b>-88,5</b>                 | <b>22,3</b>            | <b>3.212,8</b>                 | <b>125,9</b>                               | <b>3.456,9</b>               | <b>16,0</b>                   | <b>3.472,9</b>    |
| Winst over de periode                                                | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 372,1                          | -                                          | 372,1                        | 4,7                           | 376,8             |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                        | -                                                                                               | -                   | -                            | -14,4                  | 5,2                            | -119,6                                     | -128,8                       | 0,1                           | -128,7            |
| <b>Totaal van de gerealiseerde- en niet-gerealiseerde resultaten</b> | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                     | <b>-14,4</b>           | <b>377,3</b>                   | <b>-119,6</b>                              | <b>243,3</b>                 | <b>4,8</b>                    | <b>248,1</b>      |
| Wijziging van eigen aandelen                                         | -                                                                                               | -                   | 2,1                          | -                      | -                              | -                                          | 2,1                          | -                             | 2,1               |
| Dividenden                                                           | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | -4.176,1                       | -                                          | -4.176,1                     | -                             | -4.176,1          |
| Putopties - beweging van de periode                                  | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | -2,1                           | -                                          | -2,1                         | -                             | -2,1              |
| Andere bewegingen <sup>(1)</sup>                                     | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 25,7                           | -                                          | 25,7                         | -0,7                          | 25,0              |
| <b>Totale bijdragen en uitkeringen</b>                               | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>2,1</b>                   | <b>-</b>               | <b>-4.152,5</b>                | <b>-</b>                                   | <b>-4.150,4</b>              | <b>-0,7</b>                   | <b>-4.151,1</b>   |
| Acquisitie van minderheidsbelang zonder wijziging van zeggenschap    | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | -6,7                           | -                                          | -6,7                         | -6,6                          | -13,3             |
| <b>Totaal wijziging van eigendomsbelangen</b>                        | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                     | <b>-</b>               | <b>-6,7</b>                    | <b>-</b>                                   | <b>-6,7</b>                  | <b>-6,6</b>                   | <b>-13,3</b>      |
| <b>31 december 2024</b>                                              | <b>160,0</b>                                                                                    | <b>24,4</b>         | <b>-86,4</b>                 | <b>7,9</b>             | <b>-569,1</b>                  | <b>6,3</b>                                 | <b>-456,9</b>                | <b>13,5</b>                   | <b>-443,4</b>     |
| <b>Op 1 januari 2025</b>                                             | <b>160,0</b>                                                                                    | <b>24,4</b>         | <b>-86,4</b>                 | <b>7,9</b>             | <b>-569,1</b>                  | <b>6,3</b>                                 | <b>-456,9</b>                | <b>13,5</b>                   | <b>-443,4</b>     |
| Resultaat van de periode                                             | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 424,5                          | -                                          | 424,5                        | 5,2                           | 429,7             |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                        | -                                                                                               | -                   | -                            | -17,2                  | -3,0                           | 235,0                                      | 214,8                        | -0,1                          | 214,7             |
| <b>Totaal van de gerealiseerde- en niet-gerealiseerde resultaten</b> | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                     | <b>-17,2</b>           | <b>421,5</b>                   | <b>235,0</b>                               | <b>639,3</b>                 | <b>5,2</b>                    | <b>644,4</b>      |
| Wijziging van eigen aandelen                                         | -                                                                                               | -                   | -97,0                        | -                      | -                              | -                                          | -97,0                        | -                             | -97,0             |
| Dividenden                                                           | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | -85,4                          | -                                          | -85,4                        | -3,8                          | -89,2             |
| Wijzigingen i.v.m. transacties met MRP-deelnemers (zie toel. 6)      | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 5,1                            | -                                          | 5,1                          | -                             | 5,1               |
| Eigen aandelen - annulering                                          | -                                                                                               | -                   | 3,1                          | -                      | -3,1                           | -                                          | -                            | -                             | -                 |
| Putopties - beweging van de periode                                  | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | -12,5                          | -                                          | -12,5                        | -                             | -12,5             |
| Andere bewegingen <sup>(1)</sup>                                     | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 21,4                           | -                                          | 21,4                         | -0,1                          | 21,3              |
| <b>Totale bijdragen en uitkeringen</b>                               | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>-93,9</b>                 | <b>-</b>               | <b>-74,5</b>                   | <b>-</b>                                   | <b>-168,4</b>                | <b>-3,9</b>                   | <b>-172,2</b>     |
| Acquisitie van minderheidsbelang zonder wijziging van zeggenschap    | -                                                                                               | -                   | -                            | -                      | 0,3                            | -                                          | 0,3                          | -0,7                          | -0,4              |
| <b>Totaal wijziging van eigendomsbelangen</b>                        | <b>-</b>                                                                                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                     | <b>-</b>               | <b>0,3</b>                     | <b>-</b>                                   | <b>0,3</b>                   | <b>-0,7</b>                   | <b>-0,4</b>       |
| <b>Op 31 december 2025</b>                                           | <b>160,0</b>                                                                                    | <b>24,4</b>         | <b>-180,3</b>                | <b>-9,3</b>            | <b>-221,8</b>                  | <b>241,3</b>                               | <b>14,3</b>                  | <b>14,1</b>                   | <b>28,4</b>       |

(1) De posten 'Overige wijzigingen' in 2024 en 2025 omvatten voornamelijk in eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen in de segmenten Belron (zie toelichting 6) en Corporate & Niet-toegewezen (zie toelichting 7).

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Jaar afgesloten op 31 december

| €m                                                                                                         | Toelichting | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                               |             |              |              |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                            |             | 429,7        | 376,8        |
| Winstbelastingen                                                                                           | 8           | 81,1         | 93,6         |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 6           | -323,5       | -301,5       |
| Netto financieringskosten                                                                                  | 2           | 134,7        | 89,3         |
| <b>Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                             |             | <b>322,1</b> | <b>258,2</b> |
| Afschrijvingen van vaste materiële activa ('right-of-use' activa inbegrepen)                               |             | 198,3        | 150,2        |
| Afschrijvingen van vaste immateriële activa                                                                |             | 33,9         | 57,5         |
| Waardeverminderingen en afschrijvingen op goodwill en overige vaste activa                                 | 4           | 107,4        | 163,4        |
| Overige niet-geldelijke posten                                                                             |             | -7,6         | -0,6         |
| Op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen                                           | 2           | -0,6         | 51,6         |
| Overige kaskosten                                                                                          |             | -0,1         | -            |
| Wijziging in netto werkkapitaal                                                                            |             | 10,0         | 309,7        |
| <b>Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                               |             | <b>663,3</b> | <b>990,0</b> |
| Betaalde winstbelastingen                                                                                  |             | -111,7       | -118,2       |
| <b>Netto kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                         |             | <b>551,7</b> | <b>871,8</b> |

| €m                                                                                         | Toelichting | 2025          | 2024           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------|
| <b>Kasstroom uit de investeringsactiviteiten</b>                                           |             |               |                |
| Aanschaffingen van vaste materiële en immateriële activa                                   |             | -111,5        | -129,8         |
| Verkopen van vaste materiële en immateriële activa                                         |             | 11,1          | 21,7           |
| <b>Netto investering in immateriële en materiële vaste activa</b>                          |             | <b>-100,4</b> | <b>-108,1</b>  |
| Verwerving van dochterondernemingen (netto van verworven geldmiddelen)                     | 2           | -74,6         | -122,3         |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode |             | 2,9           | -5,1           |
| Inbreng van geldmiddelen van/(in) joint ventures                                           |             | -0,4          | -              |
| Opbrengsten uit de verkoop / (Investering in) financiële activa                            | 2           | -             | 315,5          |
| Ontvangen interesten                                                                       |             | 9,3           | 47,4           |
| Dividenden ontvangen van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode            | 2           | 207,1         | 2.245,9        |
| Leningen aan werknemers in verband met het langetermijnstimuleringsplan en aandelenopties  |             | 1,5           | 1,1            |
| <b>Netto kasstroom uit de investeringsactiviteiten</b>                                     |             | <b>45,4</b>   | <b>2.374,4</b> |

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht (vervolg)

Jaar afgesloten op 31 december

| €m                                                                                  | Toelichting | 2025          | 2024            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------|
| <b>Kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>                                   |             |               |                 |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van minderheidsbelangen                             |             | -10,7         | 1,3             |
| Verwerving van eigen aandelen                                                       |             | -106,1        | -30,1           |
| Vervreemding van eigen aandelen                                                     |             | 9,2           | 32,2            |
| Terugbetaling van leaseverplichtingen                                               |             | -116,1        | -93,0           |
| Opbrengsten uit leningen en ontleningen                                             | 2           | 76,5          | 2.035,4         |
| Terugbetaling van leningen en ontleningen                                           | 2           | -514,8        | -1.064,0        |
| Betaalde interesten                                                                 |             | -135,4        | -115,8          |
| Door de moedermaatschappij betaalde dividenden                                      | 2           | -85,4         | -4.176,7        |
| Dividenden betaald aan minderheidsbelangen van geconsolideerde dochterondernemingen |             | -3,6          | -               |
| <b>Netto kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>                             |             | <b>-886,4</b> | <b>-3.410,7</b> |
| <b>TOTALE KASSTROOM VAN DE PERIODE</b>                                              |             | <b>-289,4</b> | <b>-164,5</b>   |

| €m                                                                    | Toelichting | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Reconciliatie met de balans</b>                                    |             |              |              |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het boekjaar</b> |             | <b>594,0</b> | <b>757,9</b> |
| Totale kasstroom van de periode                                       |             | -289,4       | -164,5       |
| Omrekeningsverschillen                                                |             | -0,4         | 0,2          |
| Wijziging in de reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten      |             | 0,5          | 0,4          |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het boekjaar</b> |             | <b>304,8</b> | <b>594,0</b> |
| <i>Inbegrepen in 'geldmiddelen en kasequivalenten'</i>                |             | 304,8        | 594,0        |
| <i>Inbegrepen in 'vaste activa aangehouden voor verkoop'</i>          |             | -            | -            |

## Toelichting 1: Algemene informatie

D'leteren Group SA/NV (de Vennootschap) is een naamloze vennootschap opgericht en gevestigd in België. Het adres van de zetel van de Vennootschap is: Maliestraat 50, B-1050 Brussel.

D'leteren Group (de Groep) bestaat al sinds 1805, over familiegeneraties heen, en is een investeringsonderneming die groei en waardecreatie nastreeft door een familie uit te bouwen van ondernemingen die hun sectoren heruitvinden en op zoek gaan naar uitmuntendheid en zinvolle impact. Momenteel bezit de Groep de volgende ondernemingen:

- Belron (50,30% van de economische rechten, volledig verwaterd, deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode): wereldleider in de herstelling, vervanging en herkalibratie van voertuigbeglazing.
- D'leteren Automotive (100% eigendom): verdeelt in België de voertuigen van de merken Volkswagen, Audi, SEAT, Škoda, Porsche, Bentley, Lamborghini, Bugatti, Cupra, Rimac, Microlino en Maserati en breidt daarnaast ook uit naar andere mobiliteitsdiensten.
- PHE (100% van de economische rechten): is een leider in de onafhankelijke distributie van voertuigonderdelen in West-Europa die aanwezig is in Frankrijk, België, Nederland, Luxemburg, Italië, Spanje en Ierland.
- TVH (40% eigendom – deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode): is de wereldwijde onafhankelijke leider van aftermarket-onderdelen voor vorkliften, industriële, bouw- en landbouwmachines.
- Moleskine (100% eigendom): ontwikkelt en verkoopt notebooks en schrijf-, reis- en leesaccessoires onder een iconisch merk via een wereldwijd multichannel-platform.
- D'leteren Immo (100% eigendom): bundelt de vastgoedactiviteiten van D'leteren Group in België.

De Vennootschap noteert op Euronext Brussel onder de ticker DIE.

## Toelichting 2: Gesegmenteerde informatie

De operationele segmenten van de Groep voor de verslaggeving zijn D'leteren Automotive, Belron, Moleskine, TVH en PHE. De andere segmenten zijn opgenomen in de categorie 'Corporate & Niet-toegewezen' (D'leteren Group, corporate- en vastgoedactiviteiten). Deze operationele segmenten zijn consistent met de organisatorische en interne rapporteringsstructuur van de Groep, en met de vereisten van IFRS 8 'Operationele segmenten'.

D'leteren Automotive omvat de autodistributieactiviteiten van de Groep via D'leteren Automotive SA/NV en dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. Belron omvat Belron Group SCA en dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. Moleskine omvat Moleskine S.p.a. en dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. TVH omvat TVH Global NV en dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. PHE omvat Parts Holding Europe SAS en holdingmaatschappij, dochterondernemingen, aangesloten ondernemingen en joint ventures. Ondanks hun classificatie als volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelnemingen, blijven Belron en TVH afzonderlijke operationele segmenten voor de verslaggeving. Dit weerspiegelt de interne rapporteringsstructuur van de Groep. Het segment 'Corporate & Niet-toegewezen' omvat de corporate-afdeling en de vastgoedactiviteiten van de Groep, via haar volle dochteronderneming D'leteren Immo SA/NV (zie toelichting 1).

### Risico's en onzekerheden

De huidige onzekere economische omgeving en de geopolitieke spanningen in de wereld (bijvoorbeeld de risico's die kunnen voortvloeien uit oorlogen of de invoering van nieuwe handelstarieven door de Amerikaanse regering) hebben een aanzienlijke impact op de wereldeconomie en hebben de algemene onzekerheid, de inflatiedruk en de marktinstabiliteit doen toenemen. De Raad van Bestuur heeft bij de opstelling van deze Financiële hoogtepunten rekening gehouden met de impact van deze risico's.

De Groep blijft maatregelen nemen om mogelijke negatieve gevolgen voor haar activiteiten en stakeholders te voorkomen en verzekert tegelijk een robuuste liquiditeitspositie en financiële structuur voor de nabije toekomst. Hiermee rekening houdend, heeft de Raad van Bestuur de redelijke verwachting dat de Groep goed geplaatst is om haar bedrijfsrisico's te beheren en over voldoende fondsen beschikt om haar verplichtingen te blijven nakomen wanneer deze opeisbaar worden en om operationeel te blijven in de voorzienbare toekomst. Deze Financiële hoogtepunten zijn dan ook opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel.

### Alternatieve prestatiemaatstaven (APM's)

De Groep maakt gebruik van alternatieve prestatiemaatstaven (APM's) om haar onderliggende prestaties uit te drukken en om investeerders te helpen haar resultaten beter te begrijpen. Deze APM's zijn niet binnen GAAP gedefinieerde prestatiemaatstaven die buiten IFRS vallen. De Groep presenteert APM's niet als een alternatief voor financiële maatstaven bepaald in overeenstemming met IFRS en geeft niet meer nadruk aan APM's dan aan de gedefinieerde IFRS-maatstaven.

Deze operationele segmenten zijn consistent met de organisatorische en interne rapporteringsstructuur van de Groep.

**Gesegmenteerde winst-en-verliesrekening - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december)**

| €m                                                                                                         | Toelichting | 2025                    |                  |               |                |                |                            |                 |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                            |             | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Externe opbrengsten                                                                                        | 3           | 4.978,7                 | 6.722,0          | 117,8         | 1.668,5        | 2.937,1        | -                          | -8.390,5        | 8.033,5        |
| <b>Opbrengsten per segment</b>                                                                             |             | <b>4.979,7</b>          | <b>6.722,0</b>   | <b>117,8</b>  | <b>1.668,5</b> | <b>2.937,1</b> | <b>-</b>                   | <b>-8.391,5</b> | <b>8.033,5</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat (per segment)</b>                                                                     |             | <b>214,7</b>            | <b>1.260,1</b>   | <b>-99,6</b>  | <b>150,3</b>   | <b>215,8</b>   | <b>-8,9</b>                | <b>-1.410,4</b> | <b>322,1</b>   |
| Netto financieringskosten                                                                                  | 7           | -15,5                   | -506,6           | -16,0         | -41,7          | -77,7          | -25,5                      | 548,3           | -134,7         |
| Financiële opbrengsten                                                                                     |             | 2,8                     | 41,5             | -0,4          | 11,0           | 2,6            | 3,1                        | -52,5           | 8,1            |
| Financiële kosten                                                                                          |             | -18,3                   | -548,1           | -1,4          | -52,7          | -80,3          | -42,8                      | 600,8           | -142,9         |
| Intragroep financieringskosten                                                                             |             | -                       | -                | -14,2         | -              | -              | 14,2                       | -               | -              |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 6           | 0,7                     | -                | -             | -              | -0,1           | -                          | 322,9           | 323,5          |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          |             | <b>199,9</b>            | <b>753,4</b>     | <b>-115,6</b> | <b>108,7</b>   | <b>138,1</b>   | <b>-34,4</b>               | <b>-539,2</b>   | <b>510,8</b>   |
| Winstbelastingen                                                                                           | 8           | -63,8                   | -180,7           | 26,7          | -21,5          | -46,0          | 1,9                        | 202,2           | -81,1          |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     |             | <b>136,1</b>            | <b>572,8</b>     | <b>-88,9</b>  | <b>87,1</b>    | <b>92,1</b>    | <b>-32,5</b>               | <b>-336,9</b>   | <b>429,7</b>   |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            |             | -                       | -                | -             | -              | -              | -                          | -               | -              |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            |             | <b>136,1</b>            | <b>572,8</b>     | <b>-88,9</b>  | <b>87,1</b>    | <b>92,1</b>    | <b>-32,5</b>               | <b>-336,9</b>   | <b>429,7</b>   |

| Toerekenbaar aan:                                                   | D'leteren<br>Automotive | Belron(*)    | Moleskine    | TVH (*)     | PHE         | Corp. & niet<br>toegewezen | Groep        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------|
| Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij(*) | 136,8                   | 288,1        | -88,6        | 34,8        | 85,8        | -32,5                      | 424,5        |
| Minderheidsbelangen                                                 | -0,7                    | -            | -0,3         | -           | 6,3         | -                          | 5,2          |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                     | <b>136,1</b>            | <b>288,1</b> | <b>-88,9</b> | <b>34,8</b> | <b>92,1</b> | <b>-32,5</b>               | <b>429,7</b> |

(\*) Belron aan 50,30% (gewogen gemiddeld economisch percentage voor de periode) en TVH aan 40,00% – zie toelichting 6.

## Gesegmenteerde winst-en-verliesrekening - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december)

| €m                                                                                                         | 2024                    |                  |               |               |              |                            |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                            | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep        |
| Externe opbrengsten                                                                                        | 5.269,1                 | 6.459,0          | 122,3         | 1.675,8       | 2.763,3      | -                          | -8.134,8        | 8.154,7      |
| Opbrengsten per segment                                                                                    | 5.269,9                 | 6.459,0          | 122,3         | 1.675,8       | 2.763,3      | -                          | -8.135,6        | 8.154,7      |
| <b>Bedrijfsresultaat (per segment)</b>                                                                     | <b>224,2</b>            | <b>1.142,4</b>   | <b>-147,7</b> | <b>157,1</b>  | <b>199,5</b> | <b>-17,8</b>               | <b>-1.299,5</b> | <b>258,2</b> |
| Netto financieringskosten                                                                                  | -13,9                   | -379,2           | -18,1         | -18,2         | -96,2        | 38,9                       | 397,4           | -89,3        |
| Financiële opbrengsten                                                                                     | 6,1                     | 40,0             | 1,3           | 11,1          | 3,0          | 39,9                       | -51,1           | 50,3         |
| Financiële kosten                                                                                          | -20,0                   | -419,2           | -0,7          | -29,3         | -99,2        | -19,7                      | 448,5           | -139,6       |
| Intragroep financieringskosten                                                                             | -                       | -                | -18,7         | -             | -            | 18,7                       | -               | -            |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | -22,4                   | 1,1              | -             | -             | 0,1          | -                          | 322,7           | 301,5        |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          | <b>187,9</b>            | <b>764,3</b>     | <b>-165,8</b> | <b>138,9</b>  | <b>103,4</b> | <b>21,1</b>                | <b>-579,4</b>   | <b>470,4</b> |
| Winstbelastingen                                                                                           | -69,7                   | -208,8           | 24,6          | -27,9         | -40,7        | -7,8                       | 236,7           | -93,6        |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     | <b>118,2</b>            | <b>555,5</b>     | <b>-141,2</b> | <b>111,0</b>  | <b>62,7</b>  | <b>13,3</b>                | <b>-342,7</b>   | <b>376,8</b> |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            | -                       | -                | -             | -             | -            | -                          | -               | -            |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            | <b>118,2</b>            | <b>555,5</b>     | <b>-141,2</b> | <b>111,0</b>  | <b>62,7</b>  | <b>13,3</b>                | <b>-342,7</b>   | <b>376,8</b> |

| Toerekenbaar aan:                                                   | D'leteren<br>Automotive | Belron(*)    | Moleskine     | TVH(*)      | PHE         | Corp. & niet<br>toegewezen | Groep        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------|
| Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij(*) | 119,2                   | 279,4        | -141,4        | 44,4        | 57,2        | 13,3                       | 372,1        |
| Minderheidsbelangen                                                 | -1,0                    | -            | 0,2           | -           | 5,5         | -                          | 4,7          |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                     | <b>118,2</b>            | <b>279,4</b> | <b>-141,2</b> | <b>44,4</b> | <b>62,7</b> | <b>13,3</b>                | <b>376,8</b> |

(\*) Belron aan 50,30% (gewogen gemiddeld economisch percentage voor de periode) en TVH aan 40,00% – zie toelichting 6.

In beide periodes wordt in de kolommen 'Eliminaties' de winst-en-verliesrekening van het segment (waarin de nettoresultaten van Belron en TVH in alle posten voorgesteld worden volgens de globale integratiemethode) in overeenstemming gebracht met de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van de Groep volgens IFRS (waarin de nettoresultaten van Belron en TVH voorgesteld worden in de post 'aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen' en het aandeel van de Groep vertegenwoordigen – 50,30%, zie toelichting 6 – in het nettoresultaat van Belron en het aandeel van de Groep – 40%, zie toelichting 6 – in het nettoresultaat van TVH).

### D'leteren Automotive

In 2025 omvat de post 'bedrijfsresultaat', naast andere bedragen, -€24,4m (-€29,0m in de voorgaande periode) kosten voor in cash afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen opgenomen als onderdeel van het Long-Term Incentive Plan (LTIP) dat in april 2021 werd ingevoerd. In 2025 omvat de post ook -€6,9m aan honoraria van systeemintegrators en €13,7m aan eenmalige inkomsten, met name in verband met een wijziging in de boekhoudkundige schattingen. In 2024 omvat de post -€17,7m aan honoraria van systeemintegrators en netwerkondersteuning in verband met het financiële transformatieprogramma dat in 2023 van start ging.

Het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode steeg voornamelijk als gevolg van de joint venture VDFin. Zie toelichting 6 voor meer informatie.

### Belron

In 2025 omvat de post 'bedrijfsresultaat', naast andere bedragen, -€101,2m aan kosten voor op aandelen gebaseerde betalingen en het incentiveprogramma op lange termijn met betrekking tot beloningsregelingen toegekend door de Raad van Bestuur van Belron (-€71,0m in de voorgaande periode). Deze transacties hebben geen en zullen geen economische impact hebben op de Groep en op de 50,30% volledig verwaterde deelneming van de Groep in Belron op 31 december 2025. De post omvat ook -€66,4m kosten in verband met het transformatieprogramma op groepsniveau (-€83,7m in de voorgaande periode).

In 2025 weerspiegelt de stijging van de netto financieringskosten de extra interesten op de nieuwe termijnleningen en senior secured notes die in oktober 2024 zijn afgesloten. In 2024 omvatten de kosten ook de bijbehorende ten laste genomen honoraria.

### Moleskine

In 2025 is een waardeverminderingverlies na belastingen ten bedrage van €77,4m (€131,4m in de voorgaande periode) opgenomen in het segment Moleskine na het waardeverminderingsonderzoek dat de Groep uitvoerde op de KGE Moleskine. In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omvat de post 'overige bedrijfskosten' -€107,4m aan waardeverminderingen op merken met onbeperkte gebruiksduur (in de voorgaande periode -€48,8m aan waardeverminderingen op goodwill en -€114,6m aan waardeverminderingen op merken met onbeperkte gebruiksduur), en omvat de post 'winstbelastingen' €30,0m (€32,0m in de voorgaande periode) aan verwante uitgestelde belastinginkomsten. Zie toelichting 4 voor meer informatie over het waardeverminderingsonderzoek.

### TVH

In 2025 en 2024 omvat de post 'bedrijfsresultaat', naast andere bedragen, -€75,2m afschrijvingen van klantencontracten en andere immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur opgenomen na de afronding van de toewijzing van de aankoopprijs door de Groep in de tweede helft van 2022. In 2025 omvat deze post ook +€2,5m aan niet-geldelijke inkomsten uit terugnemingen in verband met het Long-Term Incentive Plan (LTIP) (tegenover een voorziening van -€13,3m in de voorgaande periode).

In 2025 is de stijging van de netto financieringskosten in 2025 ten opzichte van de voorgaande periode voornamelijk toe te schrijven aan netto niet-gerealiseerde en gerealiseerde wisselkoersverliezen ten bedrage van -€19,2m, in tegenstelling tot een winst van €6,0m in de voorgaande periode.

### PHE

In 2025 en 2024 omvat de post 'bedrijfsresultaat', naast andere bedragen, -€25,9m afschrijvingen van klantencontracten met een beperkte gebruiksduur opgenomen na de afronding van de toewijzing van de aankoopprijs door de Groep in de eerste helft van 2023. In 2025 omvat de post 'bedrijfsresultaat' ook -€8,4m kosten voor in cash afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen (-€15,9m in de voorgaande periode) die het deel vertegenwoordigen van de reële waarde van de gratis aandelen die werden toegekend aan PHE's managers op sleutelposities in het kader van het Management Reward Plan, dat wordt gespreid over de wachtperiode (zie toelichting 7), evenals -€0,8m aan bijbehorende loonbelastingen (-€0,4m in de voorgaande periode).

In 2025 omvat de post 'netto financieringskosten' -€0,5m met betrekking tot de wijziging in de reële waarde van renteswaps en caps en uitgestelde vergoedingen voor overnames (-€12,3m in de voorgaande periode).

Het percentage gebruikt om het nettoresultaat van PHE te consolideren bedraagt 100% in 2024, 2025 en nadien. De resultaten toerekenbaar aan minderheidsbelangen zijn de resultaten toerekenbaar aan minderheidsaandeelhouders die minderheidsbelangen hebben op het niveau van de directe en indirecte dochterondernemingen van PHE. De Groep past de zogenaamde 'anticipated-acquisition'-methode toe, waarbij de minderheidsbelangen niet langer worden opgenomen wanneer de verkoopverplichting wordt opgenomen, omdat de belangen waarop de verkoopopties betrekking hebben, geacht worden reeds door de Groep te zijn verworven. Winsten en verliezen die toerekenbaar zijn aan minderheidsbelangen worden daarom gepresenteerd als toerekenbaar aan de Groep, zowel in de geconsolideerde balans als in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en in het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

### Corporate & Niet-toegewezen

In de periode omvat de post 'financieringskosten' -€31,1m aan interestlasten en -€5,4m aan uitgestelde financieringskosten in verband met de Senior Secured Bridge Loan van €500m (volledig vervroegd afgelost in het eerste halfjaar van 2025) en de Senior Secured Term Loan van €500m afgesloten in december 2024 (zie toelichting 23 van de geconsolideerde jaarrekening 2024). In de voorgaande periode omvatte deze post een waardeverminderingverlies van -€15,1m dat werd opgenomen op de uitstaande belegging van de Groep in het door Credit Suisse/UBS beheerde Supply Chain Fund. In de voorgaande periode omvatte de post 'financiële opbrengsten' voornamelijk het rendement op de hogere aangehouden kasmiddelen en kasequivalenten in 2024 ten opzichte van 2025.

## Gesegmenteerde balans – Operationele segmenten

| €m                                                     | Toelichting | 31 december 2025    |                |              |                |                |                         |                 |                |
|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|-------------------------|-----------------|----------------|
|                                                        |             | D'leeren Automotive | Belron (100%)  | Moleskine    | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Goodwill                                               | 4           | 82,0                | 812,1          | -            | 798,9          | 497,9          | 3,1                     | -1.611,0        | 582,9          |
| Immateriële vaste activa                               |             | 23,8                | 482,4          | 186,1        | 914,2          | 780,5          | 0,0                     | -1.396,6        | 990,4          |
| Materiële vaste activa                                 |             | 215,5               | 1.240,6        | 22,3         | 591,4          | 354,1          | 244,1                   | -1.832,0        | 836,1          |
| Vastgoedbeleggingen                                    |             | -0,0                | -              | -            | -              | -              | 40,1                    | -               | 40,1           |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 6           | 101,3               | 0,0            | -            | -              | 13,7           | -                       | 1.221,0         | 1.336,0        |
| Financiële investeringen                               |             | 0,6                 | 8,9            | -            | -              | 0,8            | 0,0                     | -8,9            | 1,4            |
| Derivaten                                              |             | 0,5                 | 0,7            | -            | 0,3            | -              | 1,4                     | -1,1            | 2,0            |
| Personeelsbeloningen                                   |             | -                   | 91,4           | -            | -              | -              | -                       | -91,4           | -              |
| Uitgestelde belastingvorderingen                       |             | 16,8                | 189,9          | 2,5          | 33,1           | 4,8            | 19,8                    | -223,0          | 43,9           |
| Overige vorderingen                                    |             | 2,0                 | 29,3           | 1,9          | 7,4            | 20,4           | 4,8                     | -36,7           | 29,1           |
| <b>Vaste activa</b>                                    |             | <b>442,5</b>        | <b>2.855,3</b> | <b>212,9</b> | <b>2.345,3</b> | <b>1.672,3</b> | <b>313,4</b>            | <b>-3.979,7</b> | <b>3.862,0</b> |
| Vorraden                                               |             | 525,1               | 498,3          | 21,0         | 495,1          | 602,7          | -                       | -993,4          | 1.148,8        |
| Financiële investeringen                               |             | -                   | -              | -            | 0,1            | -              | -                       | -0,1            | -              |
| Derivaten                                              |             | 0,0                 | 13,1           | -            | -              | 0,5            | -                       | -13,1           | 0,6            |
| Actuele belastingvorderingen                           |             | 4,8                 | 36,1           | 2,2          | 12,2           | 11,4           | -                       | -48,2           | 18,4           |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen              |             | 398,0               | 376,7          | 26,0         | 334,0          | 436,5          | 7,9                     | -710,7          | 868,5          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                        |             | 50,8                | 268,1          | 7,2          | 48,8           | 177,5          | 69,3                    | -316,9          | 304,8          |
| <b>Vlottende activa</b>                                |             | <b>978,7</b>        | <b>1.192,3</b> | <b>56,4</b>  | <b>890,3</b>   | <b>1.228,7</b> | <b>77,2</b>             | <b>-2.082,6</b> | <b>2.341,0</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                   |             | <b>1.421,2</b>      | <b>4.047,6</b> | <b>269,2</b> | <b>3.235,6</b> | <b>2.901,0</b> | <b>390,6</b>            | <b>-6.062,2</b> | <b>6.202,9</b> |

## Gesegmenteerde balans – Operationele segmenten

| €m                                                     | Toelichting | 31 december 2025        |                  |              |                |                |                            |                 |                |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                                                        |             | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine    | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Eigen vermogen                                         |             | -                       | -                | -            | -              | -              | 28,4                       | -               | 28,4           |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 6           | -                       | -                | -            | -              | -              | -                          | 1.969,8         | 1.969,8        |
| Personeelsbeloningen                                   |             | 9,9                     | 8,5              | 2,0          | 14,0           | 30,7           | 1,5                        | -22,5           | 44,1           |
| Voorzieningen                                          |             | 28,3                    | 76,1             | 0,0          | 0,7            | -              | 0,1                        | -76,8           | 28,4           |
| Leningen en ontleningen                                |             | 83,3                    | 8.431,2          | 12,9         | 651,1          | 1.124,0        | 612,6                      | -9.082,3        | 1.832,8        |
| Intragroep financiering                                |             | -                       | -                | 255,4        | -              | -              | -255,4                     | -               | -              |
| Derivaten                                              |             | -                       | 18,9             | -            | -              | 4,8            | 1,6                        | -18,9           | 6,4            |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen       |             | 1,3                     | -                | -            | -              | 202,5          | -                          | -               | 203,8          |
| Andere schulden                                        |             | 0,8                     | 22,2             | 0,0          | 0,2            | 4,7            | -                          | -22,4           | 5,5            |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                    |             | 2,7                     | 34,4             | 50,7         | 230,8          | 168,4          | 22,0                       | -265,2          | 243,8          |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                      |             | <b>126,3</b>            | <b>8.591,3</b>   | <b>321,2</b> | <b>896,9</b>   | <b>1.535,0</b> | <b>382,5</b>               | <b>-9.488,1</b> | <b>2.365,0</b> |
| Voorzieningen                                          |             | 48,8                    | 78,8             | 0,8          | 2,2            | 5,3            | 5,2                        | -81,0           | 60,0           |
| Leningen en ontleningen                                |             | 227,7                   | 249,8            | 8,3          | 250,3          | 174,3          | 3,7                        | -500,1          | 413,9          |
| Derivaten                                              |             | -                       | 4,1              | -            | -              | 2,3            | -                          | -4,1            | 2,3            |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen       |             | -                       | -                | -            | -              | 112,8          | -                          | -               | 112,8          |
| Kortlopende belastingverplichtingen                    |             | 5,0                     | 167,9            | 0,0          | 8,1            | -              | 7,9                        | -176,1          | 13,0           |
| Handelsschulden en overige te betalen posten           |             | 704,0                   | 815,9            | 29,1         | 205,4          | 491,0          | 13,6                       | -1.021,3        | 1.237,7        |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                      |             | <b>985,5</b>            | <b>1.316,5</b>   | <b>38,2</b>  | <b>466,0</b>   | <b>785,6</b>   | <b>30,4</b>                | <b>-1.782,6</b> | <b>1.839,7</b> |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>         |             | <b>1.111,8</b>          | <b>9.907,8</b>   | <b>359,3</b> | <b>1.362,9</b> | <b>2.320,6</b> | <b>441,3</b>               | <b>-9.300,9</b> | <b>6.202,9</b> |

## Gesegmenteerde balans – Operationele segmenten

| €m                                                     | 31 december 2024 <sup>(1)</sup> |                  |              |                |                |                            |                 |                |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                                                        | D'leteren<br>Automotive         | Belron<br>(100%) | Moleskine    | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Goodwill                                               | 80,1                            | 829,7            | -            | 798,1          | 471,7          | 3,1                        | -1.627,8        | 554,9          |
| Immateriële vaste activa                               | 29,8                            | 513,9            | 294,5        | 978,4          | 780,2          | -                          | -1.492,3        | 1.104,5        |
| Materiële vaste activa                                 | 195,9                           | 1.210,9          | 22,0         | 548,6          | 326,6          | 245,1                      | -1.759,5        | 789,6          |
| Vastgoedbeleggingen                                    | -                               | -                | -            | -              | -              | 38,9                       | -               | 38,9           |
| Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 100,1                           | 1,8              | -            | -              | 13,4           | -                          | 1.242,3         | 1.357,6        |
| Financiële investeringen                               | -                               | 9,1              | -            | -              | 0,6            | -                          | -9,1            | 0,6            |
| Derivaten                                              | -                               | 66,7             | -            | 0,8            | -              | 2,3                        | -67,5           | 2,3            |
| Personeelsbeloningen                                   | -                               | 99,9             | -            | -              | -              | -                          | -99,9           | -              |
| Uitgestelde belastingvorderingen                       | 20,7                            | 123,5            | -            | 31,3           | 4,1            | 21,9                       | -154,8          | 46,7           |
| Overige vorderingen                                    | 3,3                             | 34,1             | 1,6          | 10,0           | 20,1           | 4,7                        | -44,1           | 29,7           |
| <b>Vaste activa</b>                                    | <b>429,9</b>                    | <b>2.889,6</b>   | <b>318,1</b> | <b>2.367,2</b> | <b>1.616,7</b> | <b>316,0</b>               | <b>-4.012,7</b> | <b>3.924,8</b> |
| Vorraden                                               | 639,8                           | 486,2            | 27,2         | 480,4          | 575,8          | -                          | -966,6          | 1.242,8        |
| Financiële investeringen                               | -                               | -                | -            | 0,2            | -              | -                          | -0,2            | -              |
| Derivaten                                              | -                               | 9,0              | -            | -              | -              | -                          | -9,0            | -              |
| Actuele belastingvorderingen                           | 2,0                             | 18,6             | 1,1          | 8,8            | 7,8            | 72,8                       | -27,4           | 83,7           |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen              | 398,9                           | 345,3            | 32,2         | 346,1          | 399,4          | 4,9                        | -691,4          | 835,4          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                        | 313,5                           | 355,5            | 8,2          | 72,7           | 154,7          | 117,6                      | -428,2          | 594,0          |
| <b>Vlottende activa</b>                                | <b>1.354,2</b>                  | <b>1.214,6</b>   | <b>68,7</b>  | <b>908,2</b>   | <b>1.137,7</b> | <b>195,3</b>               | <b>-2.122,8</b> | <b>2.755,9</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                   | <b>1.784,1</b>                  | <b>4.104,2</b>   | <b>386,8</b> | <b>3.275,4</b> | <b>2.754,4</b> | <b>511,3</b>               | <b>-6.135,5</b> | <b>6.680,7</b> |

## Gesegmenteerde balans – Operationele segmenten

| €m                                                            | 31 december 2024 <sup>(1)</sup> |                  |              |                |                |                            |                  |                |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------------|------------------|----------------|
|                                                               | D'leteren<br>Automotive         | Belron<br>(100%) | Moleskine    | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties      | Groep          |
| <b>Eigen vermogen</b>                                         | -                               | -                | -            | -              | -              | -443,4                     | -                | -443,4         |
| <b>Entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b> | -                               | -                | -            | -              | -              | -                          | 2.346,2          | 2.346,2        |
| Personeelsbeloningen                                          | 36,0                            | 9,0              | 2,2          | 23,7           | 31,4           | 1,3                        | -32,7            | 70,9           |
| Voorzieningen                                                 | 13,0                            | 90,7             | -            | 5,1            | 0,4            | 0,1                        | -95,8            | 13,5           |
| Leningen en ontleningen                                       | 180,5                           | 9.112,5          | 13,2         | 717,1          | 1.109,8        | 1.025,7                    | -9.829,6         | 2.329,2        |
| Intragroep financiering                                       | -                               | -                | 255,4        | -              | -              | -255,4                     | -                | -              |
| Derivaten                                                     | -                               | 6,6              | -            | -              | 12,9           | 2,3                        | -6,6             | 15,2           |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen              | 5,5                             | -                | -            | -              | 185,1          | -                          | -                | 190,6          |
| Andere schulden                                               | 0,8                             | 14,4             | 0,1          | 10,5           | 5,7            | -                          | -24,9            | 6,6            |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                           | 1,7                             | 24,4             | 76,4         | 245,4          | 148,3          | 23,0                       | -269,8           | 249,4          |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                             | <b>237,5</b>                    | <b>9.257,6</b>   | <b>347,3</b> | <b>1.001,8</b> | <b>1.493,6</b> | <b>797,0</b>               | <b>-10.259,4</b> | <b>2.875,4</b> |
| Voorzieningen                                                 | 39,1                            | 85,9             | 0,8          | 2,5            | 5,4            | 5,2                        | -88,4            | 50,5           |
| Leningen en ontleningen                                       | 149,9                           | 258,6            | 6,1          | 129,1          | 163,5          | 3,3                        | -387,7           | 322,8          |
| Derivaten                                                     | -                               | 5,6              | -            | -              | 1,3            | -                          | -5,6             | 1,3            |
| Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen              | -                               | -                | -            | -              | 106,9          | -                          | -                | 106,9          |
| Kortlopende belastingverplichtingen                           | 9,4                             | 195,9            | -            | 9,0            | -              | 84,9                       | -204,9           | 94,3           |
| Handelsschulden en overige te betalen posten                  | 792,9                           | 788,3            | 32,9         | 202,4          | 479,8          | 21,1                       | -990,7           | 1.326,7        |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                             | <b>991,3</b>                    | <b>1.334,3</b>   | <b>39,8</b>  | <b>343,0</b>   | <b>756,9</b>   | <b>114,5</b>               | <b>-1.677,3</b>  | <b>1.902,5</b> |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>                | <b>1.228,8</b>                  | <b>10.591,9</b>  | <b>387,1</b> | <b>1.344,8</b> | <b>2.250,5</b> | <b>468,1</b>               | <b>-9.590,5</b>  | <b>6.680,7</b> |

(1) Zoals aangepast in het segment D'leteren Automotive om het deel van de LTIP-voorziening dat naar verwachting binnen twaalf maanden na de verslagperiode zal worden afgewikkeld, te herclassificeren naar kortlopende voorzieningen (€39,1m).

In beide periodes wordt in de kolommen 'Eliminaties' de gesegmenteerde balans (inclusief de activa en passiva van Belron en TVH) in overeenstemming gebracht met de geconsolideerde balans volgens IFRS (waarin Belron en TVH voorgesteld worden als volgens de vermogensmutatie verwerkte deelnemingen – zie toelichting 6).

In beide periodes omvatten de posten 'lening tussen segmenten' het bedrag dat door het segment Corporate & Niet-toegewezen werden geleend aan het segment Moleskine (non-recourse lening in het kader van de overname).

In beide periodes worden 'right-of-use' activa erkend volgens IFRS 16 opgenomen in de post 'materiële vaste activa'. De aanverwante leaseverplichtingen worden geboekt onder 'Leningen en ontleningen'.

### D'Ieteren Automotive

Eind 2025 is het netto werkkapitaal verbeterd ten opzichte van de voorgaande periode. De daling van de voorraden (-€114,7m ten opzichte van de voorgaande periode) werd gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van de handelsschulden en overige te betalen posten (-€88,9m ten opzichte van de voorgaande periode).

Op 31 december 2025 vloeit de daling van de post 'personeelsbeloningen' voornamelijk voort uit de herclassificatie van het deel van de voorziening voor het incentiveprogramma op lange termijn dat in 2026 uitvoerbaar wordt (-€24,5m) naar kortlopende voorzieningen. De kortlopende voorzieningen omvatten ook een bijkomende voorziening voor dit incentiveprogramma op lange termijn (+€24,4m). De overige mutaties in de kortlopende voorzieningen vallen te verklaren door de uitoefening van opties (eerste tranche) door begunstigden, wat heeft geleid tot een kasuitstroom van -€39,1m (opgenomen in de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht).

Op 31 december 2025 wordt de stijging van de langlopende voorzieningen voornamelijk verklaard door een herclassificatie van bedragen die voorheen waren geboekt onder handels- en overige schulden naar langlopende voorzieningen (€11,4m) in het kader van de voortdurende verbetering van de rapportage van financiële informatie.

### Belron

Op 31 december 2025 en 31 december 2024 omvatten de afgeleide financiële instrumenten opgenomen in de vaste activa en passiva voornamelijk renteswaps, cross-currency renteswaps, brandstofderivaten, valutatermijncontracten en swaps in vreemde valuta, gewaardeerd tegen reële waarde. De daling van 31 december 2024 tot 31 december 2025 valt voornamelijk te verklaren door een daling van de relevante swaprentes, het tijdstip van de kasstromen van tegenpartijen en de afwikkeling van contracten in de loop van het jaar.

Op 31 december 2025 is de daling van de leningen en ontleningen met -€681,3m voornamelijk het gevolg van gunstige wisselkoerseffecten op de externe schuld voor een totaalbedrag van €658m (dankzij de zwakkere USD op de omgerekende EUR-waarde van de USD-leningen van Belron).

### Moleskine

Op 31 december 2025 is de daling van de overige immateriële vaste activa in vergelijking met 31 december 2024 voornamelijk toe te wijzen aan het opgenomen waardeverminderingverlies op merken met onbeperkte gebruiksduur (-€107,4m) als gevolg van het waardeverminderingsonderzoek dat de Groep uitvoerde op de KGE Moleskine. De daling van de uitgestelde belastingverplichtingen tijdens de periode is voornamelijk toe te schrijven aan de verwante uitgestelde belastingimpact (inkomsten ten bedrage van €30,0m). Zie toelichting 4 voor meer informatie over het waardeverminderingsonderzoek.

### TVH

Op 31 december 2025 en 31 december 2024 omvatten de posten 'Goodwill' en 'Immateriële vaste activa' de goodwill opgenomen in de deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode en de waarde van de klantencontracten en andere immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur die door de Groep zijn erkend na de verwerving van een belang van 40% in TVH op 1 oktober 2021.

Op 31 december 2025 valt de stijging van de langlopende en kortlopende leningen en ontleningen voornamelijk te verklaren door de stijging van de leaseverplichtingen (+€64m).

### PHE

Op 31 december 2025 heeft de stijging van de goodwill (+€26,2m) ten opzichte van 31 december 2024 voornamelijk betrekking op overnames die in 2025 werden uitgevoerd in Spanje, Ierland en België. De erkende goodwill weerspiegelt de voorziene synergieën en andere voordelen voortvloeiend uit de combinatie van de overgenomen activiteiten met die van het segment PHE.

Op 31 december 2025 omvatten de posten 'Verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen' de verkoopopties toegestaan aan de minderheidsbelangen van PHE die minderheidsparticipaties hebben in sommige van PHE's rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen (€119,1m op 31 december 2025 tegenover €106,9m op 31 december 2024) en de verkoopopties toegestaan aan minderheidsinvesteerders (waaronder het management en verscheidene partners en onafhankelijke distributeurs) die samen met D'Ieteren Group investeerden in de holdingmaatschappij van PHE tot ongeveer 9% (gewaardeerd op €196,2m op 31 december 2025, een stijging met €11,1m ten opzichte van 31 december 2024, voornamelijk als gevolg van het onvoorwaardelijk worden en de wijziging in de reële waarde van de gratis aandelen die werden toegekend aan het management op sleutelposities van PHE als onderdeel van het Management Reward Plan, opgenomen in de winst-en-verliesrekening). Zie toelichting 7 voor meer informatie over dit beloningsplan voor het management.

### Corporate & Niet-toegewezen

In de vergelijkende periode omvatten de actuele belastingverplichtingen €72,6m met betrekking tot een belastingaanslag die de Groep heeft ontvangen voor voorgaande jaren. Er werd een actuele belastingvordering voor hetzelfde bedrag erkend, rekening houdend met de betwisting van het volledige bedrag en zoals ondersteund door fiscaal advies. Op 31 december 2025 zijn deze bedragen teruggenomen, aangezien de belastingdienst gunstig gevolg heeft gegeven aan het verzoek van de Groep om belastingvermindering.

Op 31 december 2025 valt de daling van de langlopende leningen en ontleningen (-€413,1m ten opzichte van 31 december 2024) voornamelijk te verklaren door de vervroegde volledige terugbetaling van de Senior Secured Bridge Loan ten bedrage van €500m, gedeeltelijk gecompenseerd door een nieuwe externe financiering van €72m bij D'Ieteren Immo. Op 31 december 2025 omvatten de langlopende leningen en ontleningen een Senior Secured Term Loan van €500m met een looptijd van 5 jaar (afschrijving met €75m in december 2027 en december 2028) en een spread gelijk aan Euribor + 275 bp basisrente, met margedalingen op basis van de LTV-verhouding ('loan-to-value') van de onderneming.

Voor deze termijnlening met een looptijd van 5 jaar zijn afdekkingsinstrumenten voorzien om het bijbehorende renterisico te verlagen.

**Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december)**

| €m                                                      | Toelichting                                                                                                | 2025                    |                  |           |               |       |                            |             |          |        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------|---------------|-------|----------------------------|-------------|----------|--------|
|                                                         |                                                                                                            | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine | TVH<br>(100%) | PHE   | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties | Groep    |        |
| Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten                   |                                                                                                            |                         |                  |           |               |       |                            |             |          |        |
|                                                         | Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                            | 136,1                   | 572,8            | -88,9     | 87,1          | 92,1  | -32,5                      | -336,9      | 429,7    |        |
|                                                         | Winstbelastingen                                                                                           | 8                       | 63,8             | 180,7     | -26,7         | 21,5  | 46,0                       | -1,9        | -202,2   | 81,1   |
|                                                         | Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 6                       | -0,7             | -         | -             | 0,1   | -                          | -322,9      | -323,5   |        |
|                                                         | Netto financieringskosten                                                                                  |                         | 15,5             | 506,6     | 16,0          | 41,7  | 77,7                       | 25,5        | -548,3   | 134,7  |
| Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten |                                                                                                            |                         | 214,7            | 1.260,1   | -99,6         | 150,3 | 215,8                      | -8,9        | -1.410,4 | 322,1  |
|                                                         | Afschrijvingen van vaste materiële activa ('right-of-use' activa inbegrepen)                               |                         | 72,8             | 293,1     | 7,0           | 41,4  | 108,6                      | 9,8         | -334,5   | 198,3  |
|                                                         | Afschrijvingen van vaste immateriële activa                                                                |                         | 2,9              | 62,8      | 2,7           | 85,4  | 28,2                       | 0,0         | -148,2   | 33,9   |
|                                                         | Waardeverminderingen en afschrijvingen op goodwill en overige vaste activa                                 |                         | -                | -         | 107,4         | -     | -                          | -           | -        | 107,4  |
|                                                         | Overige niet-geldelijke posten                                                                             |                         | -10,7            | -2,7      | 0,2           | -4,4  | 2,9                        | 0,0         | 7,1      | -7,6   |
|                                                         | Op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen                                           |                         | -15,0            | 50,5      | 0,6           | -12,1 | 7,4                        | 6,4         | -38,4    | -0,6   |
|                                                         | Overige kaskosten                                                                                          |                         | -0,1             | -         | 0,1           | -17,1 | -                          | -           | 17,1     | -0,1   |
|                                                         | Wijziging in netto werkkapitaal                                                                            |                         | 47,5             | -57,5     | 7,1           | -18,1 | -42,9                      | -1,7        | 75,6     | 10,0   |
| Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten                   |                                                                                                            |                         | 312,1            | 1.606,3   | 25,4          | 225,4 | 320,0                      | 5,8         | -1.831,7 | 663,3  |
|                                                         | Betaalde winstbelastingen                                                                                  |                         | -66,7            | -239,9    | -3,4          | -36,7 | -40,2                      | -1,4        | 276,6    | -111,7 |
| Netto kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten             |                                                                                                            |                         | 245,4            | 1.366,4   | 22,0          | 188,7 | 279,9                      | 4,4         | -1.555,1 | 551,7  |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                                               | 2025                    |                  |           |               |        |                            |             |        |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------|---------------|--------|----------------------------|-------------|--------|-------|
|                                                                                                  | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine | TVH<br>(100%) | PHE    | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties | Groep  |       |
| Kasstroom uit de investeringsactiviteiten                                                        |                         |                  |           |               |        |                            |             |        |       |
| Aanschaffingen van vaste materiële en immateriële activa                                         | -31,3                   | -170,5           | -4,4      | -81,4         | -57,0  | -18,8                      | 251,9       | -111,5 |       |
| Verkopen van vaste materiële en immateriële activa                                               | 9,3                     | 5,9              | -         | 8,6           | 1,8    | 0,0                        | -14,5       | 11,1   |       |
| Netto investering in immateriële en materiële vaste activa                                       | -22,0                   | -164,6           | -4,4      | -72,8         | -55,2  | -18,8                      | 237,4       | -100,4 |       |
| Verwerving van dochterondernemingen (netto van verworven geldmiddelen)                           | -12,1                   | -52,1            | -         | -3,2          | -62,6  | -                          | 55,3        | -74,6  |       |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode       | 2,9                     | -                | -         | -             | -      | -                          | -           | 2,9    |       |
| Verkoop van dochterondernemingen (netto van geldmiddelen)                                        | -                       | 1,1              | -         | -             | -      | -                          | -1,1        | -      |       |
| Inbreng van geldmiddelen van/(in) joint venture                                                  | -                       | 0,6              | -         | -             | -0,4   | -                          | -0,6        | -0,4   |       |
| Opbrengsten uit de verkoop / (Investering in) financiële activa                                  | -                       | -0,1             | -         | -             | -      | -                          | 0,1         | -      |       |
| Ontvangen interesten                                                                             | 5,3                     | 17,0             | -         | 4,5           | 2,5    | 1,5                        | -21,5       | 9,3    |       |
| Dividenden ontvangen van / (betaald door) entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 6                       | -                | -307,0    | -             | -111,5 | -                          | 207,1       | 418,5  | 207,1 |
| Leningen aan werknemers in verband met het langetermijnstimuleringsplan en aandelenopties        | 3,1                     | 0,7              | -         | -             | -      | -1,6                       | -0,7        | 1,5    |       |
| Netto kasstroom uit de investeringsactiviteiten                                                  | -22,8                   | -504,4           | -4,4      | -183,0        | -115,7 | 188,2                      | 687,4       | 45,4   |       |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                                  | 2025                    |                  |              |               |               |                            |              |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|----------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                     | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine    | TVH<br>(100%) | PHE           | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties  | Groep         |
| <b>Kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>                                   |                         |                  |              |               |               |                            |              |               |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van minderheidsbelangen                             | -2,8                    | -                | -            | -0,1          | -4,1          | -3,7                       | 0,1          | -10,7         |
| Kapitaalverhoging                                                                   | -                       | 1,6              | -            | -             | -             | -                          | -1,6         | -             |
| Verwerving van eigen aandelen                                                       | -                       | -                | -            | -             | -             | -106,1                     | -            | -106,1        |
| Vervreemding van eigen aandelen                                                     | -                       | -                | -            | -             | -             | 9,2                        | -            | 9,2           |
| Netto aankoop van eigen aandelen (terugkoop van MRP-deelnemers)                     | -                       | -126,7           | -            | -             | -             | -                          | 126,7        | -             |
| Terugbetaling van leaseverplichtingen                                               | -48,7                   | -223,0           | -6,5         | -15,8         | -57,2         | -3,7                       | 238,8        | -116,1        |
| Opbrengsten uit leningen en ontleningen                                             | -                       | -                | 2,7          | 128,4         | 2,4           | 71,4                       | -128,4       | 76,5          |
| Terugbetaling van leningen en ontleningen                                           | -14,8                   | -41,3            | -            | -113,8        | -             | -500,0                     | 155,1        | -514,8        |
| Intragroep financieringskosten                                                      | -                       | -                | -14,1        | -             | -             | 14,1                       | -            | -             |
| Betaalde interesten                                                                 | -19,5                   | -516,9           | -0,3         | -28,2         | -79,0         | -36,7                      | 545,1        | -135,4        |
| Dividenden ontvangen uit/(uitbetaald aan) ander segment                             | -400,0                  | -                | -            | -             | -             | 400,0                      | -            | -             |
| Door de moedermaatschappij betaalde dividenden                                      | -                       | -                | -            | -             | -             | -85,4                      | -            | -85,4         |
| Dividenden betaald aan minderheidsbelangen van geconsolideerde dochterondernemingen | -                       | -                | -            | -             | -3,6          | -                          | -            | -3,6          |
| <b>Netto kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>                             | <b>-485,7</b>           | <b>-906,3</b>    | <b>-18,3</b> | <b>-29,5</b>  | <b>-141,4</b> | <b>-241,0</b>              | <b>935,8</b> | <b>-886,4</b> |
| <b>TOTALE KASSTROOM VAN DE PERIODE</b>                                              | <b>-263,1</b>           | <b>-44,3</b>     | <b>-0,6</b>  | <b>-23,8</b>  | <b>22,8</b>   | <b>-48,4</b>               | <b>68,1</b>  | <b>-289,4</b> |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                    | 2025                    |                  |            |               |              |                            |               |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------|--------------|
|                                                                       | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine  | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties   | Groep        |
| <b>Reconciliatie met de balans</b>                                    |                         |                  |            |               |              |                            |               |              |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het boekjaar</b> | <b>313,5</b>            | <b>355,5</b>     | <b>8,2</b> | <b>72,7</b>   | <b>154,7</b> | <b>117,6</b>               | <b>-428,2</b> | <b>594,0</b> |
| Totale kasstroom van de periode                                       | -263,1                  | -44,3            | -0,6       | -23,8         | 22,8         | -48,4                      | 68,1          | -289,4       |
| Omrekeningsverschillen                                                | -                       | -43,1            | -0,4       | -0,1          | -            | -                          | 43,2          | -0,4         |
| Wijziging in de reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten      | 0,4                     | -                | -          | -             | -            | 0,1                        | -             | 0,5          |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het boekjaar</b> | <b>50,8</b>             | <b>268,1</b>     | <b>7,2</b> | <b>48,8</b>   | <b>177,5</b> | <b>69,3</b>                | <b>-316,9</b> | <b>304,8</b> |
| <i>Inbegrepen in 'Geldmiddelen en kasequivalenten'</i>                | <i>50,8</i>             | <i>268,1</i>     | <i>7,2</i> | <i>48,8</i>   | <i>177,5</i> | <i>69,3</i>                | <i>-316,9</i> | <i>304,8</i> |
| <i>Inbegrepen in 'vaste activa aangehouden voor verkoop'</i>          | <i>-</i>                | <i>-</i>         | <i>-</i>   | <i>-</i>      | <i>-</i>     | <i>-</i>                   | <i>-</i>      | <i>-</i>     |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                                                         | 2024                    |                  |               |               |              |                            |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                            | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep        |
| <b>Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                               |                         |                  |               |               |              |                            |                 |              |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                            | 118,2                   | 555,5            | -141,2        | 111,0         | 62,7         | 13,3                       | -342,7          | 376,8        |
| Winstbelastingen                                                                                           | 69,7                    | 208,8            | -24,6         | 27,9          | 40,7         | 7,8                        | -236,7          | 93,6         |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 22,4                    | -1,1             | -             | -             | -0,1         | -                          | -322,7          | -301,5       |
| Netto financieringskosten                                                                                  | 13,9                    | 379,2            | 18,1          | 18,2          | 96,2         | -38,9                      | -397,4          | 89,3         |
| <b>Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                             | <b>224,2</b>            | <b>1.142,4</b>   | <b>-147,7</b> | <b>157,1</b>  | <b>199,5</b> | <b>-17,8</b>               | <b>-1.299,5</b> | <b>258,2</b> |
| Afschrijvingen van vaste materiële activa ('right-of-use' activa inbegrepen)                               | 50,2                    | 267,4            | 6,8           | 45,9          | 83,6         | 9,6                        | -313,3          | 150,2        |
| Afschrijvingen van vaste immateriële activa                                                                | 9,9                     | 64,0             | 2,8           | 82,3          | 44,8         | -                          | -146,3          | 57,5         |
| Waardeverminderingen en afschrijvingen op goodwill en overige vaste activa                                 | -                       | 0,6              | 163,4         | -             | -            | -                          | -0,6            | 163,4        |
| Overige niet-geldelijke posten                                                                             | -0,6                    | -4,5             | 0,1           | 2,3           | -            | -0,1                       | 2,2             | -0,6         |
| Op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen                                           | 28,4                    | 42,8             | 0,6           | 13,3          | 17,4         | 5,2                        | -56,1           | 51,6         |
| Overige kaskosten                                                                                          | -                       | -                | -             | 6,6           | -            | -                          | -6,6            | -            |
| Wijziging in netto werkkapitaal                                                                            | 214,3                   | -23,2            | 3,1           | -29,3         | 71,3         | 21,0                       | 52,5            | 309,7        |
| <b>Kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                               | <b>526,4</b>            | <b>1.489,5</b>   | <b>29,1</b>   | <b>278,2</b>  | <b>416,6</b> | <b>17,9</b>                | <b>-1.767,7</b> | <b>990,0</b> |
| Betaalde winstbelastingen                                                                                  | -74,3                   | -238,3           | -7,0          | -54,4         | -34,8        | -2,1                       | 292,7           | -118,2       |
| <b>Netto kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten</b>                                                         | <b>452,1</b>            | <b>1.251,2</b>   | <b>22,1</b>   | <b>223,8</b>  | <b>381,8</b> | <b>15,8</b>                | <b>-1.475,0</b> | <b>871,8</b> |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                                               | 2024                    |                  |             |               |               |                            |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|----------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                  | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine   | TVH<br>(100%) | PHE           | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties    | Groep          |
| <b>Kasstroom uit de investeringsactiviteiten</b>                                                 |                         |                  |             |               |               |                            |                |                |
| Aanschaffingen van vaste materiële en immateriële activa                                         | -33,5                   | -133,8           | -6,1        | -86,5         | -54,4         | -35,8                      | 220,3          | -129,8         |
| Verkopen van vaste materiële en immateriële activa                                               | 21,1                    | 15,5             | -           | 5,9           | 0,6           | -                          | -21,4          | 21,7           |
| <b>Netto investering in immateriële en materiële vaste activa</b>                                | <b>-12,4</b>            | <b>-118,3</b>    | <b>-6,1</b> | <b>-80,6</b>  | <b>-53,8</b>  | <b>-35,8</b>               | <b>198,9</b>   | <b>-108,1</b>  |
| Verwerving van dochterondernemingen (netto van verworven geldmiddelen)                           | -31,0                   | -88,2            | -           | -23,4         | -91,3         | -                          | 111,6          | -122,3         |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode       | -                       | -                | -           | -             | -5,1          | -                          | -              | -5,1           |
| Verkoop van dochterondernemingen (netto van geldmiddelen)                                        | -                       | 1,7              | -           | -             | -             | -                          | -1,7           | -              |
| Inbreng van geldmiddelen van/(in) joint venture                                                  | -                       | -0,3             | -           | -             | -             | -                          | 0,3            | -              |
| Opbrengsten uit de verkoop / (Investing in) financiële activa                                    | -                       | 1,4              | -           | -             | -2,4          | 317,9                      | -1,4           | 315,5          |
| Ontvangen interesten                                                                             | 5,6                     | 24,4             | -           | 3,9           | 3,1           | 38,7                       | -28,3          | 47,4           |
| Dividenden ontvangen van / (betaald door) entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode | 2,2                     | -4.187,6         | -           | -73,0         | -             | 2.243,7                    | 4.260,6        | 2.245,9        |
| Wijzigingen van aandeelhouderslening naar entiteit verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode   | -                       | -                | -           | -             | -             | -                          | -              | -              |
| Leningen aan werknemers in verband met het langetermijnstimuleringsplan en aandelenopties        | 0,1                     | 1,1              | -           | -             | -             | 1,0                        | -1,1           | 1,1            |
| <b>Netto kasstroom uit de investeringsactiviteiten</b>                                           | <b>-35,5</b>            | <b>-4.365,8</b>  | <b>-6,1</b> | <b>-173,1</b> | <b>-149,5</b> | <b>2.565,5</b>             | <b>4.538,9</b> | <b>2.374,4</b> |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                              | 2024                    |                  |              |               |               |                            |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|----------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                 | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine    | TVH<br>(100%) | PHE           | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep           |
| <b>Kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>               |                         |                  |              |               |               |                            |                 |                 |
| Verwerving (-)/Vervreemding (+) van minderheidsbelangen         | -                       | -                | -            | -             |               | 1,3                        | -               | 1,3             |
| Kapitaalverhoging                                               | -                       | 0,4              | -            | -             |               | -                          | -0,4            | -               |
| Verwerving van eigen aandelen                                   | -                       | -                | -            | -             | -             | -30,1                      | -               | -30,1           |
| Vervreemding van eigen aandelen                                 | -                       | -                | -            | -             | -             | 32,2                       | -               | 32,2            |
| Netto aankoop van eigen aandelen (terugkoop van MRP-deelnemers) | -                       | -152,3           | -            | -             | -             | -                          | 152,3           | -               |
| Terugbetaling van leaseverplichtingen                           | -33,1                   | -206,0           | -4,7         | -14,5         | -52,0         | -3,2                       | 220,5           | -93,0           |
| Opbrengsten uit leningen en ontleningen                         | 99,3                    | 8.224,2          | -            | 78,4          | 947,6         | 988,5                      | -8.302,6        | 2.035,4         |
| Terugbetaling van leningen en ontleningen                       | -82,7                   | -4.229,5         | -            | -124,4        | -981,2        | -0,1                       | 4.353,9         | -1.064,0        |
| Intragroep financieringskosten                                  | -                       | -                | -18,8        | -             | -             | 18,8                       | -               | -               |
| Betaalde interesten                                             | -19,2                   | -407,0           | -0,1         | -24,9         | -95,3         | -1,2                       | 431,9           | -115,8          |
| Dividenden ontvangen uit/(uitbetaald aan) ander segment         | -84,5                   | -                | -            | -             | -             | 84,5                       | -               | -               |
| Door de moedermaatschappij betaalde dividenden                  | -                       | -                | -            | -             | -0,6          | -4.176,1                   | -               | -4.176,7        |
| <b>Netto kasstroom uit de financieringsactiviteiten</b>         | <b>-120,2</b>           | <b>3.229,8</b>   | <b>-23,6</b> | <b>-85,4</b>  | <b>-181,5</b> | <b>-3.085,4</b>            | <b>-3.144,4</b> | <b>-3.410,7</b> |
| <b>TOTALE KASSTROOM VAN DE PERIODE</b>                          | <b>296,4</b>            | <b>115,2</b>     | <b>-7,6</b>  | <b>-34,7</b>  | <b>50,8</b>   | <b>-504,1</b>              | <b>-80,5</b>    | <b>-164,5</b>   |

## Gesegmenteerd kasstroomoverzicht - Operationele segmenten (jaar afgesloten op 31 december - vervolg)

| €m                                                                    | 2024                    |                  |             |               |              |                            |               |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------|--------------|
|                                                                       | D'Ieteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine   | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties   | Groep        |
| <b>Reconciliatie met de balans</b>                                    |                         |                  |             |               |              |                            |               |              |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het boekjaar</b> | <b>16,8</b>             | <b>233,0</b>     | <b>15,6</b> | <b>107,7</b>  | <b>103,9</b> | <b>621,6</b>               | <b>-340,7</b> | <b>757,9</b> |
| Totale kasstroom van de periode                                       | 296,4                   | 115,2            | -7,6        | -34,7         | 50,8         | -504,1                     | -80,5         | -164,5       |
| Omrekeningsverschillen                                                | -                       | 7,3              | 0,2         | -0,3          | -            | -                          | -7,0          | 0,2          |
| Wijziging in de reële waarde van geldmiddelen en kasequivalenten      | 0,3                     | -                | -           | -             | -            | 0,1                        | -             | 0,4          |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het boekjaar</b> | <b>313,5</b>            | <b>355,5</b>     | <b>8,2</b>  | <b>72,7</b>   | <b>154,7</b> | <b>117,6</b>               | <b>-428,2</b> | <b>594,0</b> |
| <i>Inbegrepen in 'Geldmiddelen en kasequivalenten'</i>                | <i>313,5</i>            | <i>355,5</i>     | <i>8,2</i>  | <i>72,7</i>   | <i>154,7</i> | <i>117,6</i>               | <i>-428,2</i> | <i>594,0</i> |
| <i>Inbegrepen in 'vaste activa aangehouden voor verkoop'</i>          | <i>-</i>                | <i>-</i>         | <i>-</i>    | <i>-</i>      | <i>-</i>     | <i>-</i>                   | <i>-</i>      | <i>-</i>     |

In beide periodes wordt in de kolom 'Eliminaties' het gesegmenteerde kasstroomoverzicht (waarin Belron en TVH in alle posten voorgesteld worden volgens de globale integratiemethode) in overeenstemming gebracht met het geconsolideerde kasstroomoverzicht van de Groep volgens IFRS (waarin Belron en TVH geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode).

**D'Ieteren Automotive**

In 2025 en 2024 omvat de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' voornamelijk een op aandelen gebaseerde betaling met betrekking tot het incentiveplan op lange termijn voor het management (€24,4m in 2025 en €29,0m in 2024) en in 2025 een kasuitstroom van -€39,1m na de uitoefening van opties (eerste tranche) door begunstigden van dit incentiveplan op lange termijn.

Op 31 december 2025 valt de kasinstroom uit wijzigingen in het werkkapitaal voornamelijk te verklaren door de wijziging in voorraden (+€123,7m), gedeeltelijk gecompenseerd door de wijziging in handelsschulden (-€86,0m).

In 2025 en 2024 vertegenwoordigt de post 'verwerving van dochterondernemingen (netto van verworven geldmiddelen)' voornamelijk de overname van dochterondernemingen in België.

In 2025 en 2024 omvat de post 'dividenden ontvangen uit/(uitbetaald aan) ander segment' het dividend betaald aan het segment Corporate & Niet-toegewezen.

**Belron**

In 2025 en 2024 heeft de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' betrekking op de op aandelen gebaseerde betaling en de kosten van het incentiveprogramma op lange termijn met betrekking tot de beloningsregelingen die door de Raad van Bestuur van Belron werden toegestaan in december 2021 (€29,3m in 2025; €29,5m in 2024) en december 2024 (€21,3m in 2025; €13,4m in 2024) (zie toelichting 6).

In 2025 en 2024 omvat de post 'dividenden ontvangen van/(betaald door) entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode' het dividend betaald aan de aandeelhouders van Belron (-€307,0m, waarvan -€162,5m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen in 2025, en -€4.189,1m, waarvan -€2.214,5m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen in 2024).

In 2025 en 2024 vertegenwoordigt de post 'netto aankoop van eigen aandelen (terugkoop van MRP-deelnemers)' de netto cash betaald bij de verkoop en aankoop van eigen aandelen aan MRP-deelnemers (zie toelichting 6).

In 2024 omvatten de posten 'opbrengsten uit leningen en ontleningen' en 'terugbetaling van leningen en ontleningen' voornamelijk de opbrengsten van de herfinancieringstransactie die in oktober 2024 plaatsvond en de verwante afwikkeling van bestaande termijnleningen.

**Moleskine**

In 2025 en 2024 omvat de post 'waardeverminderingen en afschrijvingen op goodwill en overige vaste activa' de opgenomen niet-contante waardeverminderingverliezen op goodwill in 2024 (€48,8m) en op merken met onbeperkte gebruiksduur in 2025 en 2024 (respectievelijk €107,4m en €114,6m) als gevolg van het waardeverminderingsonderzoek dat de Groep uitvoerde op de KGE Moleskine (zie toelichting 4).

In 2025 en 2024 omvat de post 'intersegment financiële interest' de betaling aan het segment Corporate & Niet-toegewezen van de interesten verschuldigd op de aandeelhouderslening.

#### TVH

In 2025 en 2024 omvat de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' de wijziging in voorziening voor het Long-Term Incentive Program (LTIP) (+€2,5m in 2025; -€13,3m in 2024). In 2025 omvat de post ook een kasuitstroom van -€10,2m na de uitoefening van opties door begunstigden van dit plan.

In 2025 en 2024 omvat de post 'dividenden ontvangen van / (betaald door) entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode' het dividend betaald aan de aandeelhouders van TVH (-€111,5m, waarvan -€44,6m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen in 2025; -€73m, waarvan -€29,2m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen in 2024).

In 2024 omvatte de post 'opbrengsten uit leningen en ontleningen' de opbrengsten van de nieuwe bulletlening op middellange termijn ten bedrage van €100m.

#### PHE

In 2025 en 2024 omvat de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' onder meer de kosten van op aandelen gebaseerde betalingen (-€8,4m in 2025 en -€15,9m in 2024) die werden opgenomen naar aanleiding van het nieuwe managementplan dat in oktober 2022 werd ingevoerd (zie toelichting 7).

In 2025 omvat de post 'verwerving van dochterondernemingen (netto van verworven geldmiddelen)' voornamelijk de betaalde vergoedingen voor de overname van ondernemingen in Spanje en Ierland. In 2024 omvatte deze post voornamelijk de uitgestelde betalingen in verband met vroegere overnames en de afwikkeling van verkoopopties toegestaan aan minderheidsbelangen.

In 2024 hielden de opbrengsten en de aflossing van leningen en ontleningen verband met de herfinanciering die plaatsvond in januari 2024 (zie het persbericht van de Groep gepubliceerd op 23 januari 2024).

#### Corporate & Niet-toegewezen

In 2025 en 2024 omvat de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' voornamelijk de kosten van in eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen (zie toelichting 7).

In 2025 en 2024 houdt de post 'aanschaffingen van vaste materiële en immateriële activa' voornamelijk verband met vastgoedprojecten bij D'leteren Immo.

In 2024 omvatte de post 'opbrengsten uit de verkoop van / (investering in) financiële activa' de geldelijke wijzigingen met betrekking tot beleggingen in een portefeuille van verhandelbare effecten (voornamelijk bedrijfsobligaties in Europa) en het gerecupereerde bedrag van €79,7m op de belegging van de Groep in het Supply Chain Finance Fund beheerd door Credit Suisse/UBS.

In 2025 en 2024 heeft de post 'dividenden ontvangen van/(betaald door) entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode' betrekking op het aandeel van de Groep in de dividenden ontvangen van het segment Belron en het segment TVH (zie details hiervoor).

In 2025 omvat de post 'verwerving van eigen aandelen' de aankoop van bijkomende eigen aandelen na de herprijzing van uitstaande opties na de reorganisatie van het familiale aandeelhouderschap en de uitbetaling van een buitengewoon dividend, zoals aangekondigd door de Groep op 9 september 2024. Zie toelichting 7 voor meer informatie.

In 2025 omvat de post 'opbrengsten uit leningen en ontleningen' voornamelijk de nieuwe externe financiering van €72m bij D'leteren Immo. In 2024 omvatte deze post het resultaat van de nieuwe financiering die D'leteren Group doorvoerde, bestaande uit een Senior Secured Bridge Loan van €500m met een looptijd van twee jaar en een gesyndiceerde banklening van €500m met een looptijd van vijf jaar.

In 2025 heeft de post 'terugbetaling van leningen en ontleningen' betrekking op de vervroegde volledige terugbetaling van de Senior Secured Bridge Loan ten bedrage van €500m.

In 2025 en 2024 omvat de post 'intersegment financiële interest' de betaling van de interesten verschuldigd op de aandeelhouderslening toegestaan aan Moleskine.

De post 'dividenden ontvangen uit/(uitbetaald aan) ander segment' omvat het dividend ontvangen van het segment D'leteren Automotive (€400,0m in 2025; €84,5m in 2024).

In 2025 en 2024 omvat de post 'door de moedermaatschappij betaalde dividenden' de uitkering aan de aandeelhouders van het gewone dividend (2025: €1,60 per aandeel; 2024: €3,75 per aandeel). In 2024 omvatte deze post ook de uitkering aan de aandeelhouders van het buitengewone dividend (€3.974m) dat in december 2024 werd betaald (€74,00 per aandeel).

## Toelichting 3: Opbrengsten

De opsplitsing van de inkomsten uit contracten met klanten voor het jaar afgesloten op 31 december 2024 en 31 december 2025 wordt voorgesteld in de tabel hierna:

| €m                                     | 2025           | 2024 <sup>(1)</sup> |
|----------------------------------------|----------------|---------------------|
| <b>D'leteren Automotive</b>            |                |                     |
| Nieuwe voertuigen                      | 3.976,6        | 4.255,4             |
| Tweedehandse voertuigen                | 328,1          | 407,3               |
| Wisselstukken en accessoires           | 364,1          | 347,7               |
| After-sales activiteiten               | 86,9           | 83,7                |
| Andere opbrengsten                     | 223,0          | 175,0               |
| <b>Subtotaal D'leteren Automotive</b>  | <b>4.978,7</b> | <b>5.269,1</b>      |
| <b>Moleskine</b>                       |                |                     |
| Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA) | 52,1           | 52,8                |
| Amerika                                | 48,8           | 53,1                |
| Azië-Pacific (APAC)                    | 16,9           | 16,4                |
| <b>Subtotaal Moleskine</b>             | <b>117,8</b>   | <b>122,3</b>        |
| <b>PHE</b>                             |                |                     |
| Frankrijk                              | 1.822,0        | 1.776,0             |
| Internationaal                         | 1.115,1        | 987,3               |
| <b>Subtotaal PHE</b>                   | <b>2.937,1</b> | <b>2.763,3</b>      |
| <b>Totaal</b>                          | <b>8.033,5</b> | <b>8.154,7</b>      |

(1) Zoals aangepast in het segment D'leteren Automotive om de voortdurende verbetering van de financiële rapportering te weerspiegelen.

In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is de daling van de opbrengsten in 2025 in vergelijking met 2024 voornamelijk toe te schrijven aan het segment D'leteren Automotive, en gedeeltelijk gecompenseerd door het segment PHE (zie de persmededeling 'Jaarresultaten 2025' voor meer informatie).

Toelichting 4: Goodwill en vaste activa

In overeenstemming met de vereisten van IAS 36, 'Bijzondere waardevermindering van activa', controleerde de Groep de boekwaarde van haar goodwill en van de immateriële activa met een onbepaalde levensduur. Het onderzoek naar de waardevermindering wordt uitgevoerd om te verzekeren dat de boekwaarde van de activa opgenomen is tegen een bedrag dat niet hoger is dan de realiseerbare waarde, zijnde de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

Voor het waardeverminderingsonderzoek heeft de goodwill betrekking op de volgende operationele segmenten van de Groep:

| €m                      | 2025  | 2024  |
|-------------------------|-------|-------|
| D'leteren Automotive    | 82,0  | 80,1  |
| PHE                     | 497,9 | 471,7 |
| Corp. & niet toegewezen | 3,1   | 3,1   |
| Groep                   | 582,9 | 554,9 |

Als resultaat van hun classificatie als volgens de vermogensmutatie verwerkte deelnemingen wordt informatie over de uitgevoerde waardeverminderingsonderzoeken in de segmenten Belron en TVH verstrekt in toelichting 6.

De waardeverminderingsonderzoeken berusten op enkele kritieke beoordelingen, schattingen en veronderstellingen. Het management is van mening dat al zijn ramingen redelijk zijn, aangezien ze consistent zijn met de interne rapportering van de Groep en de beste ramingen van het management weerspiegelen. De verwachte groeipercentages van de opbrengsten, de concurrentie- en consumententendensen, de operationele marges, de discontovoeten en de terminale groeipercentages zijn veronderstellingen en ramingen die in toekomstige periodes herzien kunnen worden. Indien die veronderstellingen in de toekomst ongunstig variëren, zou de bedrijfswaarde van de goodwill en de immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur kunnen verminderen en lager kunnen uitkomen dan de boekwaarde.

D'leteren Automotive

In het segment D'leteren Automotive weerspiegelt de bijkomende goodwill opgenomen in 2025 (€1,9m) de overnames uitgevoerd in 2025. Die worden niet afzonderlijk bekendgemaakt, omdat ze niet als materieel worden beschouwd voor de Groep.

In overeenstemming met IAS 36 wees het segment D'leteren Automotive goodwill toe onder haar KGE's, zijnde 'D'leteren Automotive' (import/ondersteuningsactiviteiten), 'Retail' (autoverkoopactiviteiten), 'Wondergroep' (tweedehandswagens en carrosserieactiviteiten), 'Lab Box' (mobiliteitsdiensten), 'Lucien' (fietsendetailhandel en -diensten) en 'EDI/Go Solar' (leverancier van laadstations voor elektrische voertuigen en leverancier van zonnepanelen).

Het management van D'leteren Automotive heeft de boekwaarde van de goodwill en immateriële activa toegewezen aan elk van deze KGE's onderzocht en is tot de conclusie gekomen dat er geen waardeverminderingverlies vereist is. D'leteren Automotive

berekende de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, op basis van het strategisch plan van D'leteren Automotive (vanaf de begrotingscijfers 2026 tot 2030), opgesteld door het management en gecontroleerd door de Auditcomité. De gebruikte voet vóór belastingen voor de discontering van toekomstige kasstromen is individueel berekend voor elke KGE, variërend van 8,0% tot 12,0%, en is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van het segment D'leteren Automotive.

Moleskine

Op 31 december 2025 herzag de Raad van Bestuur van de Vennootschap, in overeenstemming met IAS 36, de boekwaarde van zijn investering in Moleskine om de bedrijfswaarde te bepalen. De Vennootschap berekende de contante waarde van de verwachte kasstromen, op basis van het laatste financiële vijfjarenplan van Moleskine (voor de periode 2026 tot 2030), met extrapolatie daarna (terminaal groeipercentage van 1,5%). De toegepaste disconteringsvoet van 8,1% (9,5% in 2024) was gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van het segment Moleskine (rekening houdend met passende aanpassingen op basis van de relevante risico's die gepaard gaan met de activiteiten en met het onderliggende land - 'premie voor landenrisico'). Er werd een waardeverminderingverlies van -€77,4m na belastingen opgenomen en volledig toegewezen aan merken met onbeperkte gebruiksduur (-€107,4m) en €32,0m aan uitgestelde belastingverplichtingen op merken met onbeperkte gebruiksduur.

Een individuele daling van het groeipercentage op lange termijn met 0,5% of een stijging van de disconteringsvoet met 1% zou resulteren in een bijkomende waardevermindering na belastingen van respectievelijk -€10,5m of -€23,8m, volledig toegewezen aan merken met een onbeperkte gebruiksduur en de gerelateerde impact op de uitgestelde belastingen.

Corporate & Niet-toegewezen

De goodwill van €3,1m in het segment Corporate & Niet-toegewezen vloeide voort uit vroegere overnames door D'leteren Immo. Aangezien de reële waarde min de verkoopkosten van de vastgoedbeleggingen en materiële vaste activa aangehouden door D'leteren Immo (gebaseerd op het meest recente marktwaarderingverslag opgesteld door een onafhankelijke expert) hoger is dan de boekwaarde van de activa en passiva, heeft de Groep besloten dat de kasstroomgenererende eenheid Corporate & Niet-toegewezen niet hoger gewaardeerd is dan haar realiseerbare waarde.

PHE

Op 31 december 2025 heeft de stijging van de goodwill (+€26,2m) ten opzichte van 31 december 2024 in het segment PHE voornamelijk betrekking op overnames die in 2025 werden uitgevoerd in Spanje, Ierland en België. De erkende goodwill weerspiegelt de voorziene synergieën en andere voordelen voortvloeiend uit de combinatie van de overgenomen activiteiten met die van het segment PHE.

Eind 2025 werd de boekwaarde van de KGE PHE herzien op basis van de beste ramingen van het management voor de volgende vijf jaar, een gewogen gemiddelde kapitaalkost van 6,8% en een terminaal groeipercentage van 2,0%. De individuele wijziging die vereist is om

de boekwaarde gelijk te maken aan de bedrijfswaarde, bedraagt 6,4% voor de disconteringsvoet of -9,8% voor het terminale groeipercentage. De Raad van Bestuur van

de Vennootschap is tevreden dat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid PHE niet hoger ligt dan de bedrijfswaarde.

## Toelichting 5: Resultaat per aandeel

Het resultaat per aandeel ('EPS') en het resultaat per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten ('Voortgezette EPS') worden hierboven vermeld, in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. Het gewone resultaat en het verwaterde resultaat per aandeel zijn gebaseerd op het resultaat van de periode toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de Vennootschap (op basis van het resultaat uit voortgezette activiteiten toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de Vennootschap voor de voortgezette EPS), na aanpassing m.b.t. de winstaandelen (elk winstaandeel heeft een stemrecht en geeft recht op een dividend dat gelijk is aan één achtste van het dividend van een gewoon aandeel).

De Groep heeft opties op gewone aandelen van de Vennootschap toegekend aan werknemers (zie toelichting 7). Dergelijke opties vormen de enige bron van potentiële verwatering van de gewone aandelen.

Het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen in de periode bedraagt 52.824.999 (52.997.547 in de voorgaande periode), en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in aanmerking genomen voor het verwaterde EPS bedraagt 53.293.851 (53.541.023 in de voorgaande periode). De wijziging in het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is het gevolg van de mutatie in de eigen aandelen.

De opties op de gewone aandelen van de Vennootschap vermeerderden het gewogen gemiddelde aantal aandelen van de Vennootschap in aanmerking genomen voor het verwaterde EPS in 2024 en 2025, aangezien de uitoefenprijzen van opties lager waren dan de gemiddelde marktprijs van de aandelen.

De berekening van het gewone en het verwaterde resultaat per aandeel ziet er als volgt uit:

|                                                                                                            |         | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|
| Resultaat van de periode toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten                           |         | 424,5       | 372,1       |
| Aanpassing m.b.t. de winstaandelen                                                                         |         | -5,0        | -4,3        |
| Teller voor EPS (in m€)                                                                                    | (a)     | 419,5       | 367,8       |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                            |         | 429,7       | 376,8       |
| Aandeel van belangen zonder zeggenschap in het resultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten          |         | -5,2        | -4,7        |
| Resultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten |         | 424,5       | 372,1       |
| Aanpassing m.b.t. de winstaandelen                                                                         |         | -5,0        | -4,3        |
| Teller voor EPS van voortgezette bedrijfsactiviteiten (in m€)                                              | (b)     | 419,5       | 367,8       |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen voor de periode                                        | (c)     | 52.824.999  | 52.997.547  |
| Aanpassing m.b.t. de aandelenoptieplannen                                                                  |         | 468.852     | 543.476     |
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen in rekening genomen voor het verwaterde EPS                       | (d)     | 53.293.851  | 53.541.023  |
| <b>Resultaat van de periode toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten</b>                    |         |             |             |
| <b>Gewoon per aandeel (in €)</b>                                                                           | (a)/(c) | <b>7,94</b> | <b>6,94</b> |
| <b>Verwaterd per aandeel (in €)</b>                                                                        | (a)/(d) | <b>7,87</b> | <b>6,87</b> |
| Resultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten |         |             |             |
| Gewoon voortgezet per aandeel (in €)                                                                       | (b)/(c) | 7,94        | 6,94        |
| Verwaterd voortgezet per aandeel (in €)                                                                    | (b)/(d) | 7,87        | 6,87        |

## Toelichting 6: Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode

In 2024 en 2025 zijn de entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode VDFin, Lizy en MyMove (en Skipr in 2024) in het segment D'Ieteren Automotive, Belron Group en TVH. PHE heeft ook deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, maar er wordt geen verdere informatie verstrekt aangezien zij niet als materieel voor de Groep worden beschouwd.

| €m                                                                                                | 2025             |                 |                |             |               | 2024             |                 |                |             |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|-------------|---------------|
|                                                                                                   | D'Ieteren Autom. | Belron          | TVH            | PHE         | Groep         | D'Ieteren Autom. | Belron          | TVH            | PHE         | Groep         |
| Aandeel in joint ventures                                                                         | 101,3            | -               | 1.221,0        | 13,7        | 1.336,0       | 100,1            | -               | 1.244,1        | 13,4        | 1.357,6       |
|                                                                                                   | -                | -1.969,8        | -              | -           | -1.969,8      | -                | -2.346,2        | -              | -           | -2.346,2      |
| <b>Totale investering in entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b>               | <b>101,3</b>     | <b>-1.969,8</b> | <b>1.221,0</b> | <b>13,7</b> | <b>-633,9</b> | <b>100,1</b>     | <b>-2.346,2</b> | <b>1.244,1</b> | <b>13,4</b> | <b>-988,6</b> |
| Aandeel in het resultaat van joint ventures                                                       | 0,7              | 288,1           | 34,8           | -0,1        | 323,5         | -22,4            | 279,4           | 44,4           | 0,1         | 301,5         |
| <b>Totaal aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b> | <b>0,7</b>       | <b>288,1</b>    | <b>34,8</b>    | <b>-0,1</b> | <b>323,5</b>  | <b>-22,4</b>     | <b>279,4</b>    | <b>44,4</b>    | <b>0,1</b>  | <b>301,5</b>  |

### Belron

In 2024 en 2025 wordt Belron Group SCA ('BGSCA'), de joint venture waarin de activiteiten van Belron zijn ondergebracht (zie toelichting 1 voor meer informatie), opgenomen als een deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, voor 50,30% van de economische rechten in handen van de Groep op volledig verwaterde basis op 31 december 2025. De Groep heeft gezamenlijke zeggenschap over BGSCA als resultaat van enkele voorbehouden aangelegenheden die worden gedeeld met Clayton, Dubilier & Rice ('CD&R').

In beide periodes bedraagt het aandeel van de Groep in het nettoresultaat van Belron 50,30%, wat overeenstemt met het percentage gewone aandelen dat de Groep bezit op 31 december 2024 en 31 december 2025.

In 2018 werd een Management Reward Plan (MRP) voor personeelsleden op sleutelposities ingevoerd. De deelnemers van het MRP verwierven aandeleninstrumenten zonder stemrecht in BGSCA (dit vertegenwoordigt de reële waarde van verschillende klassen van vermogensinstrumenten, die volgens IFRS allemaal behandeld worden als aandelen). Een deel van de uitgegeven aandelen bestaat uit 'ratchets' die het management de mogelijkheid zullen bieden om te genieten van extra rendementen als bepaalde prestatieniveaus (gebaseerd op waardecreatie) bereikt zijn bij uitstap. Het aandeel van de Groep in het nettoresultaat van BGSCA in 2024 en 2025 (50,30%) houdt reeds rekening met het verwaterende effect van deze MRP-aandelen.

De gedetailleerde balans van Belron zoals opgenomen in haar eigen jaarrekening (niet aangepast voor geconsolideerde aanpassingen) is opgenomen in toelichting 2.2, 'Gesegmenteerde informatie'.

Eind 2025 heeft Belron een controle uitgevoerd van de boekwaarde van de goodwill en overige immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur, alsook van de boekwaarde van alle andere activa in elk van haar kasstroomgenererende eenheden (zijnde de verschillende landen waar de onderneming actief is). Het onderzoek naar de waardevermindering werd uitgevoerd om te verzekeren dat de boekwaarde van de activa van Belron opgenomen is tegen een bedrag dat niet hoger is dan de realiseerbare waarde, zijnde de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden (KGE's) werd bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde, die het gebruik van belangrijke veronderstellingen inzake kasstromen en disconteringsvoeten vereisen. De kasstromen werden verkregen uit het door de Raad van Bestuur van Belron goedgekeurde budget voor 2026 en het vijfjarenplan, terwijl de disconteringsvoeten werden herzien op basis van geactualiseerde gegevens over de kosten van eigen vermogen en van schulden. Dit onderzoek heeft niet geleid tot de opname van een waardevermindering.

In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omvat de post 'deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode – aandeel in niet-gerealiseerde resultaten' €248,6m aan omrekeningsverschillen (voornamelijk als gevolg van gunstige wisselkoerseffecten op de kasmiddelen en de externe schuld, voornamelijk voortvloeiend uit het effect van de zwakkere USD op de omgerekende EUR-waarde van de USD-leningen van Belron), -€23,0m aan wijzigingen in de kasstroomafdekkingsreserve na belastingen (renteswaps en cross-currency renteswaps die worden gebruikt om de schuld gedeeltelijk af te dekken) en -€3,2m aan herwaarderingen van activa/passiva uit hoofde van personeelsbeloningen na belastingen.

De tabel hierna bevat de opbrengsten, de winst vóór belastingen, het nettoresultaat en de niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend op 31 december 2024 en 31

december 2025. Het aandeel van de Groep in het nettoresultaat wordt berekend op basis van het percentage gewone aandelen dat de Groep bezit (50,30%) in 2024 en 2025.

| €m - Belron                                                                | 2025    | 2024    |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Opbrengsten (100%)                                                         | 6.722,0 | 6.459,0 |
| Resultaat vóór belastingen (100%)                                          | 753,4   | 764,3   |
| Resultaat van de periode (100%)                                            | 572,8   | 555,5   |
| Niet-gerealiseerde resultaten (100%)                                       | 442,1   | -244,7  |
| Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (100%)        | 1.014,9 | 310,8   |
| Groepsaandeel in totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten | 510,5   | 156,3   |
| Groepsaandeel in resultaat van de periode                                  | 288,1   | 279,4   |
| Groepsaandeel in niet-gerealiseerde resultaten                             | 222,4   | -123,1  |

De reconciliatie van het aandeel van de Groep in de nettoactiva van BGSCA van 31 december 2024 tot 31 december 2025 wordt hierna voorgesteld. In de jaren keerde Belron aan de Groep dividenden uit die de boekwaarde van de investering van de Groep in Belron overschreden. Bijgevolg leidde het teveel aan uitgekeerde dividenden tot een negatieve boekwaarde in de balans van de volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelneming van de Groep. Dit wordt in de geconsolideerde balans opgenomen onder eigen vermogen, in de post 'deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode'. De Groep heeft momenteel geen verplichting om de deelneming te financieren.

| €m - Belron                                                                |          |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| Aandeel van de Groep in de nettoactiva per 31 december 2024                | -2.346,2 |
| Groepsaandeel in totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten | 510,5    |
| Aandeel van de Groep in de winst op de verkoop van MRP-aandelen            | 5,1      |
| Aandeel van de Groep in dividenden                                         | -162,5   |
| Andere bewegingen, Groepsaandeel                                           | 23,2     |
| Aandeel van de Groep in de nettoactiva per 31 december 2025                | -1.969,8 |

In de periode kocht BGSCA eigen aandelen van vroegere MRP-deelnemers voor een bedrag van €169,6m (2024: €82,9m). Aangezien de terugkooptransactie plaatsvond tegen reële waarde (de reële waarde van de teruggekochte eigen aandelen stemt overeen met de verrichte betaling voor de verwerving van deze aandelen op de transactiedatum), had de transactie geen impact op de boekwaarde van de deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode die de Groep bezit in BGSCA per 31 december 2025 (deze aandelen zullen in de toekomst teruggekocht worden door bestaande en nieuwe deelnemers van het MRP). Er is voor €32,7m aan eigen aandelen verkocht tijdens de periode, wat resulteerde in een verkoopwinst van €10,2m (met een impact van €5,1m op de boekwaarde van de investering volgens de vermogensmutatiemethode van de Groep).

Na de afronding van de transactie met de nieuwe aandeelhouders van Belron op 17 december 2021 heeft de Raad van Bestuur van Belron beslist om werknemers te belonen met een bonus in cash (betaald in december 2021) en RSU's (Restricted Share Units) om hen te bedanken voor hun loyale bijdrage aan het succes van de onderneming. Volgens de voorgestelde voorwaarden van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde component van het programma heeft BGSCA RSU's (Restricted Share Units) toegekend aan elke deelnemer van het programma. Wanneer een RSU onvoorwaardelijk wordt, geeft deze de houder het recht een gewoon aandeel zonder stemrecht van BGSCA te ontvangen. De wachtperiode wordt momenteel geschat op 5 jaar en kan worden herzien indien uit latere informatie blijkt dat de duur van de wachtperiode waarschijnlijk van deze raming zal afwijken. Daarnaast werd in december 2024 een nieuwe regeling opgezet, waarbij RSU's en een bonus in cash worden toegekend aan nieuwe deelnemers. De toegekende RSU's hebben betrekking op aandelen zonder stemrecht en zijn onderworpen aan voorwaarden, namelijk een wachtperiode van twee jaar en de verplichting voor de werknemers om in dienst te blijven bij BGSCA. De op cash gebaseerde component van de regeling bestaat uit een bonus in cash die betaalbaar is in twee gelijke schijven in december 2025 en december 2026. Deze in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde component van deze regelingen is een op aandelen gebaseerde betalingsregeling. Dienovereenkomstig worden ze in de eigen jaarrekening van BGSCA geclassificeerd, en opgenomen, als een in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransactie, in overeenstemming met IFRS 2.

Elk jaar gedurende de verwachte wachtperiode zal de Groep daarom haar aandeel in de kosten van de op aandelen gebaseerde betalingen van BGSCA opnemen (in de post 'aandeel in het resultaat van entiteit verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen' in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en in de post 'overige wijzigingen' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen), evenals een overeenkomstige stijging van de waarde van de deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode (in de geconsolideerde balans), om haar aandeel in de stijging van het eigen vermogen van BGSCA weer te geven. In de periode bedraagt de stijging van de waarde van de volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelneming in verband met dit op aandelen gebaseerde betalingsplan €22,3m (2024: €20,3m). Deze beloningen zullen geen enkele economische impact hebben voor de Groep en de andere aandeelhouders en er zal geen verwatering zijn van de 50,30% volledig verwaterde deelneming die de Groep bezit op 31 december 2025.

TVH

Krachtens de aandeelhoudersovereenkomst heeft de Groep samen met Wehold (de holding van de oprichtende aandeelhouder) de gezamenlijke zeggenschap over TVH, waarbij enkele belangrijke voorbehouden aangelegenheden worden gedeeld. TVH wordt derhalve in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep opgenomen als een deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

In de tweede helft van 2022 heeft de Groep, in overeenstemming met IAS 28, de toewijzing van de aankoopprijs van TVH afgerond. Het merk TVH is gewaardeerd op €341,0m. Het merk heeft een onbepaalde gebruiksduur en wordt daarom niet afgeschreven aangezien de Groep van mening is dat er geen limiet geldt voor de periode gedurende dewelke het merk naar verwachting een instroom van kasmiddelen zal genereren. Klantencontracten zijn gewaardeerd op €490,0m. Deze klantencontracten worden lineair afgeschreven over hun

geschatte economische levensduur van 11 jaar. Andere immateriële activa werden gewaardeerd op €261,8m en bestaan uit de door TVH gebruikte technologie. De waarde van de technologie wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur van 9 jaar.

De gedetailleerde balans van TVH is opgenomen in toelichting 2 'Gesegmenteerde informatie'.

In de volgende tabel worden de omzet, de winst vóór belastingen en het nettoresultaat van TVH voorgesteld voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2024 en 31 december 2025.

| €m - TVH                                                                                | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Opbrengsten (100%)                                                                      | 1.668,5     | 1.675,8     |
| Resultaat vóór belastingen (100%)                                                       | 108,7       | 138,9       |
| Resultaat van de periode (100%)                                                         | 87,1        | 111,0       |
| Niet-gerealiseerde resultaten (100%)                                                    | -33,1       | 6,3         |
| Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (100%)                     | 54,0        | 117,3       |
| <b>Groepsaandeel in totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (40%)</b> | <b>21,6</b> | <b>46,9</b> |
| Groepsaandeel in resultaat van de periode                                               | 34,8        | 44,4        |
| Groepsaandeel in niet-gerealiseerde resultaten                                          | -13,2       | 2,5         |

In het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten omvat de post 'deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten' voornamelijk -€12,0m met betrekking tot omrekeningsverschillen.

De reconciliatie van het aandeel van de Groep in de nettoactiva van TVH van 31 december 2024 tot 31 december 2025 wordt hierna voorgesteld:

| €m - TVH                                                                         |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Aandeel van de Groep in de nettoactiva per 31 december 2024</b>               | <b>1.244,1</b> |
| Groepsaandeel in totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (40%) | 21,6           |
| Aandeel van de Groep in dividenden                                               | -44,6          |
| Andere bewegingen, Groepsaandeel                                                 | -0,1           |
| <b>Aandeel van de Groep in de nettoactiva per 31 december 2025</b>               | <b>1.221,0</b> |

Op het einde van het jaar 2025 identificeerde de Raad van Bestuur van de Vennootschap, op basis van IAS28, geen enkele indicatie van een mogelijke waardevermindering (een trigger-event) van zijn investering in TVH (deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode) en werd dus geen waardeverminderingsonderzoek uitgevoerd.

## D'leteren Automotive

In het segment D'leteren Automotive is de grootste deelneming verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode de joint venture Volkswagen D'leteren Finance (VDFin), voor 50% min één aandeel in handen van de Groep en voor 50% plus één aandeel in handen van Volkswagen Financial Services (een dochteronderneming van de Groep Volkswagen), die een volledige waaier van financiële diensten verbonden aan de verkoop van voertuigen van de Groep Volkswagen op de Belgische markt aanbiedt.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de financiële informatie van VDFin zoals in haar eigen financiële staten voorgesteld, met aanpassing voor verschillen in boekhoudnormen, evenals een overeenstemming van die informatie met de boekwaarde van het belang van de Groep in VDFin.

| €m - VDFin (100% - tenzij anders vermeld)                                                | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vaste activa                                                                             | 2.169,9     | 2.104,9     |
| Flottende activa (met uitzondering van geldmiddelen en kasequivalenten)                  | 1.383,5     | 1.416,4     |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                          | 109,7       | 92,6        |
| Langlopende verplichtingen (met uitzondering van financiële verplichtingen)              | -5,6        | -5,4        |
| Langlopende financiële verplichtingen                                                    | -1.921,5    | -1.521,8    |
| Kortlopende verplichtingen (met uitzondering van financiële verplichtingen)              | -207,5      | -207,8      |
| Kortlopende financiële verplichtingen                                                    | -1.344,0    | -1.703,0    |
| Nettoactiva                                                                              | 184,5       | 175,9       |
| <b>Groepsaandeel in netto activa (49,99%) en boekwaarde van aandeel in joint venture</b> | <b>92,2</b> | <b>87,9</b> |

| €m - VDFin (100% - tenzij anders vermeld)                                                  | 2025       | 2024         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Opbrengsten                                                                                | 789,9      | 662,5        |
| Afschrijvingen                                                                             | -178,8     | -163,7       |
| Netto financieringskosten                                                                  | 19,4       | 1,6          |
| Resultaat vóór belastingen                                                                 | 2,7        | -28,3        |
| Winstbelastingen                                                                           | 5,9        | -            |
| Resultaat van de periode                                                                   | 8,6        | -28,2        |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                                              | -          | -            |
| Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten                               | 8,6        | 9,1          |
| <b>Groepsaandeel in totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (49,99%)</b> | <b>4,3</b> | <b>-14,1</b> |

De andere volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelnemingen in het segment D'leteren Automotive zijn Lizy en MyMove. De financiële informatie van Lizy en MyMove is niet materieel voor de Groep en wordt niet afzonderlijk bekendgemaakt. In augustus 2025 verkocht D'leteren Automotive haar belang in Skipr.

## Toelichting 7: Op aandelen gebaseerde betalingen

### Corporate

Er bestaat in de Groep een regeling voor op aandelen gebaseerde betalingen afgewikkeld in eigenvermogensinstrumenten. Sedert 1999 werden aandelenoptieplannen toegekend aan directeurs en kaderleden van het segment Corporate & Niet-toegewezen, in het kader van de Belgische wet van 26 maart 1999. Het onderliggende aandeel is het gewone aandeel van D'leteren Group SA/NV. Voor die plannen zijn de 'vesting'-voorwaarden drie jaar dienst na de datum van toekenning en hebben houders van verworven ('vested') opties het recht om tijdens de uitoefenperiode aandelen te kopen tegen de uitoefenprijs van het desbetreffende plan.

De wijzigingen in het aantal uitstaande opties gedurende de periode zien eruit als volgt:

|                                                          | Aantal (in eenheden) |                | Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €) |              |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------|-----------------------------------------|--------------|
|                                                          | 2025                 | 2024           | 2025                                    | 2024         |
| Uitstaande opties bij het begin van de periode           | 967.763              | 749.389        | 76,74                                   | 64,05        |
| Toegekend in de periode                                  | 272.436              | 31.681         | 84,01                                   | 164,00       |
| Uitgeoefend in de periode                                | -154.274             | -165.196       | 40,05                                   | 28,53        |
| Andere wijzigingen in de periode                         | -1.639               | 351.889        | 18,59                                   | 73,30        |
| <b>Uitstaande opties op het einde van de periode</b>     | <b>1.084.286</b>     | <b>967.763</b> | <b>79,08</b>                            | <b>76,75</b> |
| <i>waarvan: uitoefenbaar op het einde van de periode</i> | 200.235              | 82.737         | 39,27                                   | 28,21        |

Het aantal uitstaande opties op het einde van 2024 is aangepast in het kader van de continue verbetering van de rapportering van de financiële informatie.

In december 2024 werden in totaal 139.551 opties aangeboden aan de werknemers, waarvan er 31.681 werden aanvaard vóór 31 december 2024. De resterende 107.870 werden in januari 2025 aanvaard. Die opties hebben een uitoefenprijs van €164,00 en een uitoefenperiode die start op 1 januari 2028 en eindigt in december 2034.

In maart 2025 zijn 164.566 opties aangeboden en toegekend aan de werknemers, met een uitoefenprijs van €150,90 en een uitoefenperiode die begint op 1 januari 2029 en eindigt in maart 2035.

De post 'andere wijzigingen tijdens de periode' had in 2024 betrekking op de herprijsing van uitstaande opties na de reorganisatie van het familiale aandeelhouderschap en de uitbetaling van een buitengewoon dividend, zoals aangekondigd door de Groep op 9 september 2024. De herprijsing bestond uit zowel een stijging van het aantal toegekende opties als een daling van de uitoefenprijzen.

Na deze herprijsing kocht de Groep bijkomende eigen aandelen om alle uitstaande opties te dekken. Op 31 december 2025 zijn alle uitstaande opties gedekt door eigen aandelen.

Gedurende de periode werd een niet-geldelijke kost van €6,1m (die de van 2022 tot 2025 toegekende opties dekt) geboekt in de personeelskosten van de periode en opgenomen in de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' in het verkorte geconsolideerde kasstroomoverzicht en in de post 'overige wijzigingen' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

### D'leteren Automotive

In april 2021 voerde D'leteren Automotive een nieuw Long Term Incentive Plan (LTIP) in, dat geclassificeerd is als een in contanten afgewikkeld op aandelen gebaseerd betalingsplan. De incentives werden toegekend in de vorm van aandelenopties aan bepaalde managers op sleutelposities van D'leteren Automotive en haar dochterondernemingen. De onderliggende aandelen zijn gewone aandelen van D'leteren Automotive SA/NV (niet-genoteerde aandelen).

Tijdens de periode 2021-2023 kende D'leteren Automotive opties toe aan haar managers, wat neerkwam op 357.280 toegekende opties op het einde van december 2024 (op een totaal aantal beschikbare opties voor dit plan van 369.668 – wat ongeveer 10% van het uitgegeven kapitaal vertegenwoordigt). Al deze opties kunnen uitgeoefend worden vanaf het derde kalenderjaar na de toekenning, waarvan de laatste periode eindigt op 21 maart 2027 voor de opties toegekend in 2021 en 2022 en op 15 mei 2028 voor de opties toegekend in 2023. In de eerste helft van 2025 zijn 126.046 opties uitgeoefend, wat zich vertaalt in een kasuitstroom van -€39,1m opgenomen in de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht, en zijn 26.291 opties geannuleerd na het vervroegde vertrek van de houders. Op 31 december 2025 zijn er dus 204.943 opties uitstaand met een gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd van 1,4 jaar.

IFRS 2 'Op aandelen gebaseerde betalingen' vereist dat D'leteren Automotive de reële waarde van de verplichting herwaardeert op het einde van elke rapporteringsperiode en op de datum van de afwikkeling, waarbij elke wijziging in reële waarde geboekt wordt in de winst-en-verliesrekening van de periode. In 2025 werd een niet-geldelijke kost van -€24,4m (2024: -€29,0m) opgenomen in de personeelskosten voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan. Deze niet-geldelijke kost is opgenomen in de post 'op

aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

## PHE

Na de overname van PHE door de Groep in 2022 werd een Management Reward Plan (MRP) ingevoerd, waarbij de Groep gratis aandelen heeft toegekend aan managers van PHE op sleutelposities. In 2022 kende de Groep gratis 'ratchet' aandelen van de moedermaatschappij van PHE (Lake SAS) toe. Deze aandelen hebben geen economische waarde totdat zich een liquiditeitsgebeurtenis voordoet (de houders van de aandelen hebben dan recht op een bedrag gelijk aan een percentage van de gecreëerde waarde). Bovendien werden in maart 2023, in maart 2024 en in maart 2025 gratis gewone aandelen,

gratis preferente aandelen en gratis 'ratchet' aandelen toegekend aan managers van PHE op sleutelposities, waarbij elke aandelencategorie andere rechten heeft bij liquiditeit. De gratis preferente aandelen dragen een vaste jaarlijkse samengestelde rente van 7%.

Dit beloningsplan voor het management is een in cash afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betaling die onder IFRS 2 valt. De Groep zal derhalve de reële waarde van de aan het management toegekende gratis aandelen in de winst-en-verliesrekening opnemen gedurende de wachtperiode (zijnde één jaar vanaf de toekenningsdatum), met een overeenkomstige toename van de verplichting. Op elke verslagdatum, en uiteindelijk op de afwikkelingsdatum, wordt de verandering in de reële waarde van de verplichting in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

In de huidige periode boekte de Groep een niet-geldelijke uitgave voor op aandelen gebaseerde betalingen van -€8,4m (opgenomen in de post 'op aandelen gebaseerde betalingen en andere personeelsbeloningen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht), met een overeenkomstige toename van de verplichting. De reële waarde van deze aandelen is op 31 december 2025 vastgesteld door een derde op basis van een binomiale benadering.

## Toelichting 8: Winstbelastingen

De geconsolideerde effectieve belastingvoet van de Groep voor het jaar afgesloten op 31 december 2025 bedraagt 15,9% (19,9% voor het jaar afgesloten op 31 december 2024).

Als we het aandeel van de Groep in het nettoresultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode buiten beschouwing laten, is de effectieve belastingvoet lager dan vorig jaar, voornamelijk vanwege de waardeverminderingen in 2024 op de goodwill van de KGE Moleskine en de belegging in het Supply Chain Fund beheerd door Credit Suisse/UBS, die geen fiscaal effect hebben.

## Toelichting 9: Gebeurtenissen na balansdatum

Op 14 januari 2026 kondigde PHE exclusieve onderhandelingen aan om de controle (belang van 51%) te verwerven in twee AD Parts-distributeurs in Spanje, Polaris en Regueira, waarmee de onderneming haar geografische aanwezigheid verder uitbreidt en haar leidende positie op de markt versterkt. In 2025 realiseerden de groepen Polaris en Regueira samen een omzet van ongeveer €340m.

De voltooiing van deze overnames is onder voorbehoud van de goedkeuring door de bevoegde mededingingsautoriteiten, die verwacht wordt in het tweede kwartaal van 2026.

Op 16 januari 2026 heeft Belron met succes de rente herzien van haar in USD en EUR gedenomineerde Term Loans B (TLB's), die beide vervallen in oktober 2031. In oktober 2025 genoten beide tranches van de TLB van een verlaging van de kredietsspread met 25 basispunten, dankzij de voortdurende schuldafbouw.

De in USD gedenomineerde TLB van \$4.655m is nu herzien met een verdere verlaging van de huidige van toepassing zijnde spread met 25 bp, van [Sofr+225 bp] naar [Sofr+200 bp].

De in euro gedenomineerde TLB van €2.050m werd herzien met een verdere verlaging van de huidige van toepassing zijnde spread met 50 bp, van [Euribor+275 bp] naar [Euribor+225 bp].

Tussen het einde van de periode en de datum waarop deze financiële hoogtepunten werden goedgekeurd voor publicatie, vonden geen andere belangrijke gebeurtenissen plaats.

# Alternatieve prestatimaatstaven (APM's) – Non-Gaap Indicatoren

## Kader en definities

De Groep maakt gebruik van alternatieve prestatimaatstaven (APM's) om haar onderliggende prestaties uit te drukken en om investeerders, effectenanalisten en andere geïnteresseerde partijen te helpen haar resultaten beter te begrijpen. Deze alternatieve prestatimaatstaven worden intern gebruikt om de resultaten van de Groep en van haar businessunits te analyseren.

Deze APM's zijn niet binnen GAAP gedefinieerde prestatimaatstaven die buiten IFRS vallen. Ze worden afgeleid uit de geauditeerde IFRS-rekeningen. Het is mogelijk dat de APM's niet vergelijkbaar zijn met de alternatieve prestatimaatstaven van andere ondernemingen en ze houden beperkingen in als analytische tools. De APM's mogen niet afzonderlijk in beschouwing worden genomen of ter vervanging van de analyse van de prestaties of de liquiditeit van de Groep krachtens IFRS. De Groep presenteert APM's niet als een alternatief voor financiële maatstaven bepaald in overeenstemming met IFRS en geeft niet meer nadruk aan APM's dan aan de gedefinieerde IFRS-maatstaven.

Elke post van de winst-en-verliesrekening (zie hieronder) en elk sub totaal van de winst-en-verliesrekening van de segmenten (zie hieronder) wordt onderverdeeld om informatie te geven inzake het *aangepaste* resultaat en de *aanpassingen*.

De *aanpassingen* worden geïdentificeerd door de Groep om vergelijkbare cijfers te presenteren, waardoor de investeerders een beter zicht hebben op de manier waarop de Groep haar financiële prestaties meet en beheert. Ze omvatten - maar zijn niet beperkt tot - de volgende elementen:

- (a) Opgenomen winsten en verliezen op de reële waarde op afgeleide financiële instrumenten (i.e. de reële-waardeverandering tussen het begin en het einde van de periode, zonder rekening te houden met de verworven kasstromen van de derivaten gedurende de periode), waar hedge accounting niet zou worden toegepast volgens IAS 39/IFRS 9;
- (b) Koerswinsten en -verliezen bij de omzetting aan de slotkoers van de leningen en ontleningen in vreemde valuta;
- (c) Waardeverminderingen op goodwill en overige vaste activa;
- (d) Afschrijving van de immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur erkend in het kader van de toerekening van de kostprijs van een bedrijfscombinatie, zoals gedefinieerd in IFRS 3;
- (e) Op aandelen gebaseerde betalingen en kosten voor het incentiveprogramma op lange termijn;
- (f) Andere materiële elementen voortvloeiend uit gebeurtenissen of transacties verbonden met de gebruikelijke activiteiten van de Groep, en die individueel of samengenomen (indien ze van dezelfde aard zijn), door hun belang of hun weerslag, apart worden vermeld.

Het *aangepaste* resultaat bestaat uit het IFRS-resultaat, exclusief de bovenvermelde *aanpassingen*.

De Groep gebruikt als kernprestatie-indicator het *aangepaste* geconsolideerde resultaat vóór belastingen, groepsaandeel ('*aangepast* PBT, groepsaandeel'). Deze APM bestaat uit het resultaat vóór belastingen (PBT) van het segment, rekening houdend met het resultaat vóór belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten, en exclusief *aanpassingen* en het aandeel van minderheidsaandeelhouders.

## Voorstelling van de APM's in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor het jaar afgesloten op 31 december

| €m                                                                                                         | 2025           |                     |              | 2024           |                     |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------|----------------|---------------------|--------------|
|                                                                                                            | Totaal         | Bestaande uit       |              | Totaal         | Bestaande uit       |              |
|                                                                                                            |                | Aangepast resultaat | Aanpassingen |                | Aangepast resultaat | Aanpassingen |
| <b>Opbrengsten</b>                                                                                         | <b>8.033,5</b> | 8.033,5             | -            | <b>8.154,7</b> | 8.154,7             | -            |
| Kosten van verkopen                                                                                        | -6.018,0       | -6.031,6            | 13,7         | -6.187,3       | -6.189,1            | 1,8          |
| <b>Bruto marge</b>                                                                                         | <b>2.015,6</b> | 2.001,9             | 13,7         | <b>1.967,4</b> | 1.965,6             | 1,8          |
| Commerciële en administratieve kosten                                                                      | -1.624,0       | -1.526,1            | -97,9        | -1.568,4       | -1.450,3            | -118,1       |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                                                | 81,2           | 72,6                | 8,6          | 50,0           | 46,1                | 3,9          |
| Overige bedrijfskosten                                                                                     | -150,7         | -43,0               | -107,8       | -190,8         | -26,8               | -164,0       |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                                                   | <b>322,1</b>   | 505,4               | -183,4       | <b>258,2</b>   | 534,6               | -276,4       |
| Netto financieringskosten                                                                                  | -134,7         | -130,6              | -4,1         | -89,3          | -62,1               | -27,2        |
| Financiële opbrengsten                                                                                     | 8,1            | 7,6                 | 0,6          | 50,3           | 49,8                | 0,5          |
| Financiële kosten                                                                                          | -142,9         | -138,2              | -4,7         | -139,6         | -111,9              | -27,7        |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 323,5          | 450,8               | -127,2       | 301,5          | 448,7               | -147,2       |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          | <b>510,8</b>   | 825,5               | -314,7       | <b>470,4</b>   | 921,2               | -450,8       |
| Winstbelastingen                                                                                           | -81,1          | -121,9              | 40,8         | -93,6          | -143,0              | 49,4         |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     | <b>429,7</b>   | 703,6               | -273,9       | <b>376,8</b>   | 778,2               | -401,4       |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            | -              | -                   | -            | -              | -                   | -            |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            | <b>429,7</b>   | 703,6               | -273,9       | <b>376,8</b>   | 778,2               | -401,4       |
| <b>Resultaat toerekenbaar aan:</b>                                                                         |                |                     |              |                | -                   | -            |
| Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij                                           | 424,5          | 698,4               | -273,9       | 372,1          | 773,5               | -401,4       |
| Minderheidsbelangen                                                                                        | 5,2            | 5,2                 | -            | 4,7            | 4,7                 | -            |
| <b>Resultaat per aandeel</b>                                                                               |                |                     |              |                |                     |              |
| Gewoon (in €)                                                                                              | 7,94           | 13,07               | -5,13        | 6,94           | 14,43               | -7,49        |
| Verwaterd (in €)                                                                                           | 7,87           | 12,95               | -5,08        | 6,87           | 14,28               | -7,41        |
| <b>Resultaat per aandeel voor het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                      |                |                     |              |                |                     |              |
| Gewoon (in €)                                                                                              | 7,94           | 13,07               | -5,13        | 6,94           | 14,43               | -7,49        |
| Verwaterd (in €)                                                                                           | 7,87           | 12,95               | -5,08        | 6,87           | 14,28               | -7,41        |

## Voorstelling van de APM's in de winst-en-verliesrekening van de segmenten voor het jaar afgesloten op 31 december

De operationele segmenten van de Groep voor de verslaggeving zijn D'leteren Automotive, Belron, Moleskine, TVH en PHE. De andere segmenten zijn opgenomen in de categorie 'Corporate & Niet-toegewezen' (D'leteren Group, corporate- en vastgoedactiviteiten). Deze operationele segmenten zijn consistent met de organisatorische en interne rapporteringsstructuur van de Groep, en met de vereisten van IFRS 8 'Operationele segmenten'. Ondanks hun classificatie als volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelnemingen, blijven Belron en TVH afzonderlijke operationele segmenten voor de verslaggeving. Dit weerspiegelt de interne rapporteringsstructuur van de Groep.

| €m                                                                                                         | 2025                 |                |               |                |                |                         |                 |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                            | D'leteren Automotive | Belron (100%)  | Moleskine     | TVH (100%)     | PHE            | Corp. & niet toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Externe opbrengsten                                                                                        | 4.978,7              | 6.722,0        | 117,8         | 1.668,5        | 2.937,1        | -                       | -8.390,5        | 8.033,5        |
| Opbrengsten tussen segmenten                                                                               | 1,0                  | -              | -             | -              | -              | -                       | -1,0            | -              |
| <b>Opbrengsten per segment</b>                                                                             | <b>4.979,7</b>       | <b>6.722,0</b> | <b>117,8</b>  | <b>1.668,5</b> | <b>2.937,1</b> | <b>-</b>                | <b>-8.391,5</b> | <b>8.033,5</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat (per segment)</b>                                                                     | <b>214,7</b>         | <b>1.260,1</b> | <b>-99,6</b>  | <b>150,3</b>   | <b>215,8</b>   | <b>-8,9</b>             | <b>-1.410,4</b> | <b>322,1</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 232,3                | 1.536,0        | 7,7           | 222,8          | 267,4          | -2,0                    | -1.758,8        | 505,4          |
| Aanpassingen                                                                                               | -17,6                | -275,9         | -107,4        | -72,5          | -51,5          | -6,9                    | 348,4           | -183,4         |
| Netto financieringskosten                                                                                  | -15,5                | -506,6         | -16,0         | -41,7          | -77,7          | -25,5                   | 548,3           | -134,7         |
| Financiële opbrengsten                                                                                     | 2,8                  | 41,5           | -0,4          | 11,0           | 2,6            | 3,1                     | -52,5           | 8,1            |
| Financiële kosten                                                                                          | -18,3                | -548,1         | -1,4          | -52,7          | -80,3          | -42,8                   | 600,8           | -142,9         |
| Intragroep financieringskosten                                                                             | -                    | -              | -14,2         | -              | -              | 14,2                    | -               | -              |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | 0,7                  | -              | -             | -              | -0,1           | -                       | 322,9           | 323,5          |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          | <b>199,9</b>         | <b>753,4</b>   | <b>-115,6</b> | <b>108,7</b>   | <b>138,1</b>   | <b>-34,4</b>            | <b>-539,2</b>   | <b>510,8</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 217,5                | 1.029,7        | -8,3          | 179,7          | 190,1          | -23,2                   | -760,1          | 825,5          |
| Aanpassingen                                                                                               | -17,6                | -276,3         | -107,4        | -71,1          | -52,1          | -11,2                   | 220,9           | -314,7         |
| Winstbelastingen                                                                                           | -63,8                | -180,7         | 26,7          | -21,5          | -46,0          | 1,9                     | 202,2           | -81,1          |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     | <b>136,1</b>         | <b>572,8</b>   | <b>-88,9</b>  | <b>87,1</b>    | <b>92,1</b>    | <b>-32,5</b>            | <b>-336,9</b>   | <b>429,7</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 155,4                | 781,8          | -11,5         | 140,5          | 132,9          | -22,6                   | -472,9          | 703,6          |
| Aanpassingen                                                                                               | -19,3                | -209,0         | -77,4         | -53,4          | -40,8          | -9,9                    | 136,0           | -273,9         |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            | -                    | -              | -             | -              | -              | -                       | -               | -              |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            | <b>136,1</b>         | <b>572,8</b>   | <b>-88,9</b>  | <b>87,1</b>    | <b>92,1</b>    | <b>-32,5</b>            | <b>-336,9</b>   | <b>429,7</b>   |

| Toerekenbaar aan:                                                          | D'leteren Automotive | Belron(*)    | Moleskine    | TVH(*)      | PHE         | Corp. & niet toegewezen | Groep        |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------------------|--------------|
| <b>Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij(*)</b> | <b>136,8</b>         | <b>288,1</b> | <b>-88,6</b> | <b>34,8</b> | <b>85,8</b> | <b>-32,5</b>            | <b>424,5</b> |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                          | 156,1                | 393,2        | -11,2        | 56,2        | 126,6       | -22,6                   | 698,4        |
| Aanpassingen                                                               | -19,3                | -105,1       | -77,4        | -21,4       | -40,8       | -9,9                    | -273,9       |
| Minderheidsbelangen                                                        | -0,7                 | -            | -0,3         | -           | 6,3         | -                       | 5,2          |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                            | <b>136,1</b>         | <b>288,1</b> | <b>-88,9</b> | <b>34,8</b> | <b>92,1</b> | <b>-32,5</b>            | <b>429,7</b> |

(\*) Belron aan 50,30% en TVH aan 40,00% – zie toelichting 6 van de Financiële hoogtepunten 2025.

## Voorstelling van de APM's in de winst-en-verliesrekening van de segmenten voor het jaar afgesloten op 31 december (vervolg)

| €m                                                                                                         | 2024                    |                  |               |                |                |                            |                 |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                            | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH<br>(100%)  | PHE            | Corp. & niet<br>toegewezen | Eliminaties     | Groep          |
| Externe opbrengsten                                                                                        | 5.269,1                 | 6.459,0          | 122,3         | 1.675,8        | 2.763,3        | -                          | -8.134,8        | 8.154,7        |
| Opbrengsten tussen segmenten                                                                               | 0,8                     | -                | -             | -              | -              | -                          | -0,8            | -              |
| <b>Opbrengsten per segment</b>                                                                             | <b>5.269,9</b>          | <b>6.459,0</b>   | <b>122,3</b>  | <b>1.675,8</b> | <b>2.763,3</b> | <b>-</b>                   | <b>-8.135,6</b> | <b>8.154,7</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat (per segment)</b>                                                                     | <b>224,2</b>            | <b>1.142,4</b>   | <b>-147,7</b> | <b>157,1</b>   | <b>199,5</b>   | <b>-17,8</b>               | <b>-1.299,5</b> | <b>258,2</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 269,7                   | 1.369,1          | 15,4          | 261,7          | 257,0          | -7,5                       | -1.630,8        | 534,6          |
| Aanpassingen                                                                                               | -45,5                   | -226,7           | -163,1        | -104,6         | -57,5          | -10,3                      | 331,3           | -276,4         |
| Netto financieringskosten                                                                                  | -13,9                   | -379,2           | -18,1         | -18,2          | -96,2          | 38,9                       | 397,4           | -89,3          |
| Financiële opbrengsten                                                                                     | 6,1                     | 40,0             | 1,3           | 11,1           | 3,0            | 39,9                       | -51,1           | 50,3           |
| Financiële kosten                                                                                          | -20,0                   | -419,2           | -0,7          | -29,3          | -99,2          | -19,7                      | 448,5           | -139,6         |
| Intragroep financieringskosten                                                                             | -                       | -                | -18,7         | -              | -              | 18,7                       | -               | -              |
| Aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen | -22,4                   | 1,1              | -             | -              | 0,1            | -                          | 322,7           | 301,5          |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                                          | <b>187,9</b>            | <b>764,3</b>     | <b>-165,8</b> | <b>138,9</b>   | <b>103,4</b>   | <b>21,1</b>                | <b>-579,4</b>   | <b>470,4</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 237,9                   | 1.032,4          | -2,7          | 244,1          | 173,2          | 46,6                       | -810,3          | 921,2          |
| Aanpassingen                                                                                               | -50,0                   | -268,1           | -163,1        | -105,2         | -69,8          | -25,5                      | 230,9           | -450,8         |
| Winstbelastingen                                                                                           | -69,7                   | -208,8           | 24,6          | -27,9          | -40,7          | -7,8                       | 236,7           | -93,6          |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                     | <b>118,2</b>            | <b>555,5</b>     | <b>-141,2</b> | <b>111,0</b>   | <b>62,7</b>    | <b>13,3</b>                | <b>-342,7</b>   | <b>376,8</b>   |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                                                          | 164,1                   | 773,1            | -10,1         | 193,2          | 120,5          | 37,5                       | -500,1          | 778,2          |
| Aanpassingen                                                                                               | -45,9                   | -217,6           | -131,1        | -82,2          | -57,8          | -24,2                      | 157,4           | -401,4         |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                            | -                       | -                | -             | -              | -              | -                          | -               | -              |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                                                            | <b>118,2</b>            | <b>555,5</b>     | <b>-141,2</b> | <b>111,0</b>   | <b>62,7</b>    | <b>13,3</b>                | <b>-342,7</b>   | <b>376,8</b>   |

| Toerekenbaar aan:                                                          | D'leteren<br>Automotive | Belron(*)    | Moleskine     | TVH(*)      | PHE         | Corp. & niet<br>toegewezen | Groep        |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------|
| <b>Houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij(*)</b> | <b>119,2</b>            | <b>279,4</b> | <b>-141,4</b> | <b>44,4</b> | <b>57,2</b> | <b>13,3</b>                | <b>372,1</b> |
| Bestaande uit Aangepast resultaat                                          | 165,1                   | 388,9        | -10,3         | 77,3        | 115,0       | 37,5                       | 773,5        |
| Aanpassingen                                                               | -45,9                   | -109,5       | -131,1        | -32,9       | -57,8       | -24,2                      | -401,4       |
| Minderheidsbelangen                                                        | -1,0                    | -            | 0,2           | -           | 5,5         | -                          | 4,7          |
| <b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>                                            | <b>118,2</b>            | <b>279,4</b> | <b>-141,2</b> | <b>44,4</b> | <b>62,7</b> | <b>13,3</b>                | <b>376,8</b> |

(\*) Belron aan 50,30% en TVH aan 40,00% – zie toelichting 6 van de Financiële hoogtepunten 2025.

In beide periodes wordt in de kolom 'Eliminaties' de winst-en-verliesrekening van het segment (waarin de resultaten over 12 maanden van Belron en TVH in alle posten voorgesteld worden volgens de globale integratiemethode) in overeenstemming gebracht met de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van de Groep volgens IFRS (waarin de netto resultaten van Belron en TVH voorgesteld worden in de post 'aandeel in het resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, netto van belastingen' en het aandeel van de Groep vertegenwoordigen in de netto resultaten van Belron en TVH over 12 maanden).

## Uitleg en details van de cijfers voorgesteld als *aanpassingen*

In 2025 en 2024 identificeerde de Groep de volgende elementen als *aanpassingen* binnen de operationele segmenten:

| €m                                                                                       | 2025                    |                  |               |               |              |                            |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|----------------------|
|                                                                                          | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Totaal<br>(segment)* |
| <b>Aanpassingen</b>                                                                      |                         |                  |               |               |              |                            |                      |
| <b>Opgenomen in bedrijfsresultaat</b>                                                    | <b>-17,6</b>            | <b>-275,9</b>    | <b>-107,4</b> | <b>-72,5</b>  | <b>-51,5</b> | <b>-6,9</b>                | <b>-531,7</b>        |
| Waardeaanpassingen van financiële instrumenten                                           | -                       | -0,5             | -             | -             | -            | -                          | -0,5                 |
| Afschrijving van klantencontracten                                                       | -                       | -31,4 (4)        | -             | -44,5 (11)    | -31,3 (14)   | -                          | -107,3               |
| Afschrijving van merken met beperkte gebruiksduur                                        | -                       | -7,3 (5)         | -             | -             | -            | -                          | -7,3                 |
| Afschrijving van overige immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur              | -                       | -3,6 (6)         | -             | -33,0 (11)    | -            | -                          | -36,6                |
| Bijzondere waardevermindervingsverlies op goodwill en op vaste activa                    | -                       | -                | -107,4 (10)   | -             | -            | -                          | -107,4               |
| Op aandelen gebaseerde betalingen en kosten voor het incentiveprogramma op lange termijn | -24,4 (1)               | -101,2 (7)       | -             | 2,5 (12)      | -9,2 (15)    | -6,7 (18)                  | -139,1               |
| Overige aanpassingen                                                                     | 6,8 (2)                 | -131,9 (8)       | -             | 2,5 (13)      | -11,0 (16)   | -0,1                       | -133,7               |
| <b>Opgenomen in netto financieringskosten</b>                                            | <b>0,7</b>              | <b>-0,4</b>      | <b>-</b>      | <b>1,4</b>    | <b>-0,5</b>  | <b>-4,3</b>                | <b>-3,1</b>          |
| Waardeaanpassingen van financiële instrumenten                                           | 0,3                     | -                | -             | -0,4          | -0,5         | -1,1 (19)                  | -1,7                 |
| Overige aanpassingen                                                                     | 0,5                     | -0,4             | -             | 1,8           | -            | -3,2 (20)                  | -1,4                 |
| <b>Opgenomen in resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b> | <b>-0,7</b>             | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-0,7</b>          |
| <b>Opgenomen in resultaat vóór belastingen (PBT)</b>                                     | <b>-17,6</b>            | <b>-276,3</b>    | <b>-107,4</b> | <b>-71,1</b>  | <b>-52,1</b> | <b>-11,2</b>               | <b>-535,6</b>        |

\* Totaal van de *aanpassingen* op het niveau van elk segment. De *aanpassingen* voorgesteld in de segmenten Belron en TVH zouden in mindering moeten worden gebracht van dit totaal om overeen te stemmen met de cijfers van de Groep in de winst-en-verliesrekening van het segment.

## Uitleg en details van de cijfers voorgesteld als *aanpassingen* (vervolg)

| €m                                                                                       | 2024                    |                  |               |               |              |                            |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|----------------------|
|                                                                                          | D'leteren<br>Automotive | Belron<br>(100%) | Moleskine     | TVH<br>(100%) | PHE          | Corp. & niet<br>toegewezen | Totaal<br>(segment)* |
| <b>Aanpassingen</b>                                                                      |                         |                  |               |               |              |                            |                      |
| <b>Opgenomen in bedrijfsresultaat</b>                                                    | <b>-45,5</b>            | <b>-226,7</b>    | <b>-163,1</b> | <b>-104,6</b> | <b>-57,5</b> | <b>-10,3</b>               | <b>-607,7</b>        |
| Waardeaanpassingen van financiële instrumenten                                           | -                       | -0,1             | -             | -             | -            | -                          | -0,1                 |
| Afschrijving van klantencontracten                                                       | -                       | -33,8 (4)        | -             | -46,6 (11)    | -29,5 (14)   | -                          | -109,9               |
| Afschrijving van merken met beperkte gebruiksduur                                        | -                       | -5,3 (5)         | -             | -             | -            | -                          | -5,3                 |
| Afschrijving van overige immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur              | -                       | -1,9 (6)         | -             | -31,3 (11)    | -            | -                          | -33,2                |
| Bijzondere waardevermindervingsverlies op goodwill en op vaste activa                    | -                       | -                | -163,4 (10)   | -             | -            | -                          | -163,4               |
| Op aandelen gebaseerde betalingen en kosten voor het incentiveprogramma op lange termijn | -29,0 (1)               | -71,0 (7)        | -             | -13,3 (12)    | -16,3 (15)   | -5,5 (18)                  | -135,1               |
| Overige aanpassingen                                                                     | -16,5 (2)               | -114,6 (8)       | 0,3           | -13,4 (13)    | -11,7 (16)   | -4,8 (20)                  | -160,7               |
| <b>Opgenomen in netto financieringskosten</b>                                            | <b>0,3</b>              | <b>-41,4</b>     | <b>-</b>      | <b>-0,6</b>   | <b>-12,3</b> | <b>-15,2</b>               | <b>-69,2</b>         |
| Waardeaanpassingen van financiële instrumenten                                           | 0,3                     | -                | -             | -0,6          | -12,3 (17)   | -15,1 (19)                 | -27,7                |
| Overige aanpassingen                                                                     | -                       | -41,4 (9)        | -             | -             | -            | -0,1 (20)                  | -41,5                |
| <b>Opgenomen in resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode</b> | <b>-4,8 (3)</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-4,8</b>          |
| <b>Opgenomen in resultaat vóór belastingen (PBT)</b>                                     | <b>-50,0</b>            | <b>-268,1</b>    | <b>-163,1</b> | <b>-105,2</b> | <b>-69,8</b> | <b>-25,5</b>               | <b>-681,7</b>        |

\* Totaal van de *aanpassingen* op het niveau van elk segment. De *aanpassingen* voorgesteld in de segmenten Belron en TVH zouden in mindering moeten worden gebracht van dit totaal om overeen te stemmen met de cijfers van de Groep in de winst-en-verliesrekening van het segment.

## Uitleg en details van de cijfers voorgesteld als aanpassingen (vervolg)

### D'leteren Automotive

- (1) De in cash afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betaling opgenomen als onderdeel van het Long-Term Incentive Plan (LTIP) bedraagt -€24,4m (-€29,0m in de voorgaande periode). In maart 2025 is een bedrag van -€39,1m betaald na de uitoefening van opties (eerste tranche) door begunstigden tijdens de periode.
- (2) In de huidige periode omvatten de overige *aanpassingen* in het bedrijfsresultaat -€6,9m aan honoraria van systeemintegrators in verband met het financiële transformatieprogramma dat in 2023 werd opgestart en €13,7m aan eenmalige inkomsten, met name in verband met een wijziging in de boekhoudkundige schattingen.  
In de voorgaande periode omvatten ze voornamelijk -€9,5m aan honoraria van systeemintegrators en -€8,2m aan ondersteuning voor het netwerk in verband met het financiële transformatieprogramma.
- (3) In de voorgaande periode had de *aanpassing* opgenomen in het resultaat verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode betrekking op de afschrijving van de volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte deelneming Skipr om haar boekwaarde af te stemmen op haar realiseerbare waarde.

### Belron

- (4) In het kader van recente overnames (voornamelijk in de Verenigde Staten) werden bepaalde klantencontracten erkend als immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur. De afschrijving bedraagt -€31,4m (-€33,8m in de voorgaande periode).
- (5) De afschrijving van merken met een beperkte gebruiksduur (bepaalde merken worden niet langer beschouwd als immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur aangezien er nu een limiet geldt voor de periode gedurende dewelke deze activa verwacht worden een instroom van kasmiddelen te genereren) bedraagt -€7,3m (-€5,3m in de voorgaande periode).
- (6) De afschrijving van overige immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur (voornamelijk franchiseovereenkomsten geboekt op overnames) bedraagt -€3,6m (-€1,9m in de voorgaande periode).
- (7) Kosten voor op aandelen gebaseerde betalingen en het incentiveprogramma op lange termijn houden verband met beloningsregelingen toegekend door de Raad van Bestuur van Belron:
  - (a) In december 2021 (Restricted Share Units - 'RSU's'): -€36,4m kosten, waarvan -€29,3m met betrekking tot de op aandelen gebaseerde betaling en -€7,1m aan bijbehorende loonbelastingen (-€39,3m in de voorgaande periode, waarvan -€29,5m met betrekking tot de op aandelen gebaseerde betaling en -€9,8m aan bijbehorende loonbelastingen);
  - (b) In december 2024 (op aandelen gebaseerde betaling en op cash gebaseerde componenten):

- i. In het kader van de op aandelen gebaseerde component van die regeling worden RSU's toegekend aan deelnemers, met een wachtperiode van 2 jaar en op voorwaarde dat de deelnemers in dienst blijven bij Belron. De totale kosten van de op aandelen gebaseerde betaling opgenomen in 2025 bedragen -€21,3m (-€13,4m in de voorgaande periode, waarvan -€11,6m met betrekking tot sommige RSU's waarvoor geen voorwaarde gold dat de deelnemer nog in dienst moest zijn en waarvoor de gerelateerde kosten van de op aandelen gebaseerde betaling volledig werden opgenomen op de toekenningsdatum);
- ii. De op cash gebaseerde component van die regeling bestaat uit een bonus in cash die betaalbaar is in twee gelijke schijven in december 2025 en december 2026. De meeste deelnemers verliezen hun recht op het voordeel als ze Belron verlaten vóór de betaaldatum van een schijf. De eerste schijf van €30,3m is in december 2025 aan de begunstigden uitbetaald. De totale kosten opgenomen in 2025 bedragen -€35,3m (-€17,6m in de voorgaande periode, waarvan -€14,5m met betrekking tot het deel van de toekenning dat niet onderworpen is aan de voorwaarde dat de deelnemer nog in dienst moet zijn en dat onmiddellijk onvoorwaardelijk wordt, hoewel de betaling wordt uitgesteld in overeenstemming met de betaaldatum van de schijven). De loonbelastingen met betrekking tot die nieuwe regeling bedragen -€8,2m (-€0,7m in de voorgaande periode).

Deze transacties hebben geen en zullen geen economische impact hebben op de Groep en op de 50,30% volledig verwaterde participatie van de Groep in Belron op 31 december 2025.

- (8) In de huidige periode omvatten de overige *aanpassingen* ten bedrage van -€131,9m voornamelijk -€44,3m honoraria van systeemintegrators in het kader van het bedrijfstransformatieprogramma, -€31,0m kosten voor de sluiting van een magazijn en dubbele exploitatiekosten, -€19,3m herstructurerings- en integratiekosten (voornamelijk in de VS), -€9,8m met betrekking tot rechtsvorderingen en -€6,2m kosten met betrekking tot overnames (voornamelijk in de VS).  
In de voorgaande periode omvatten de overige *aanpassingen* ten bedrage van -€114,6m voornamelijk -€25,1m honoraria van systeemintegrators in het kader van het bedrijfstransformatieprogramma, -€32,8m met betrekking tot rechtsvorderingen in de VS, -€17,9m kosten voor de sluiting van een magazijn en overnamevergoedingen, -€11,0m met betrekking tot herstructureringen in de VS, -€9,6m kosten met betrekking tot overnames (voornamelijk in de VS) en -€7,3m afwikkelingsverlies met betrekking tot een pensioenplan van Belron.
- (9) In de voorgaande periode hadden de overige *aanpassingen* ten bedrage van -€41,4m in netto financieringskosten betrekking op de herfinanciering die in oktober 2024 werd doorgevoerd (€850m in totale hoofdsom van in euro gedenomineerde 4,625% Senior Secured Notes en \$1.115m in totale hoofdsom van in U.S. dollar gedenomineerde 5,75% Senior Secured Notes, evenals €2.050m en \$4.690m nieuwe

termijnleningen met vervaldatum in oktober 2031). De opbrengsten van de nieuwe Notes en termijnleningen werden gebruikt voor de herfinanciering van ongeveer €4,2 miljard aan bestaande termijnleningen en de financiering van een uitkering van ongeveer €4,2 miljard aan de aandeelhouders van Belron. Deze kosten ten bedrage van -€41,4m omvatten voornamelijk -€23,3m aan honoraria van deskundigen en -€17,4m aan afschrijving van uitgestelde financieringskosten.

#### Moleskine

- (10) Na de waardeverminderingstest die op het einde van de periode werd uitgevoerd op de KGE Moleskine, boekte de Groep een waardeverminderingsverlies netto van belastingen ten bedrage van -€77,4m, volledig toegewezen aan merken met onbeperkte gebruiksduur (-€107,4m) en uitgestelde belastingverplichtingen op merken met onbeperkte gebruiksduur (€30,0m).

In de voorgaande periode, na de waardeverminderingstest die midden 2024 werd uitgevoerd op de KGE Moleskine, boekte de Groep een waardeverminderingsverlies netto van belastingen ten bedrage van -€131,4m, toegewezen aan goodwill (-€48,8m, volledig afgewaardeerd op 31 december 2024), merken met onbeperkte gebruiksduur (-€114,6m) en uitgestelde belastingverplichtingen op merken met onbeperkte gebruiksduur (€32,0m).

#### TVH

- (11) In beide periodes bedraagt de afschrijving van klantencontracten en overige immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur, opgenomen als onderdeel van de toewijzing van de aankoopprijs die door de Groep werd gefinaliseerd in de tweede helft van 2022, respectievelijk -€44,5m en -€30,6m. De resterende -€2,3m (-€2,7m in de voorgaande periode) heeft voornamelijk betrekking op de afschrijving van klantencontracten die zijn opgenomen na bedrijfscombinaties die TVH gedurende de periode heeft uitgevoerd.
- (12) In de periode werd de voorziening voor het Long-Term Incentive Program (LTIP) teruggenomen voor €2,5m. Er is een bedrag van -€10,2m betaald na de uitoefening van opties door begunstigten tijdens de periode. In de voorgaande periode bedroeg de bijkomende voorziening €13,3m.
- (13) In de huidige periode omvatten de overige *aanpassingen* in het bedrijfsresultaat voornamelijk -€5,9m aan honoraria van systeemintegrators in verband met het IT- en bedrijfstransformatieprogramma (-€9,4m in de voorgaande periode) en -1,9m met betrekking tot herstructureringen, gecompenseerd door een uitbetaling van verzekeringsvergoedingen en winst op de verkoop van onroerend goed.

#### PHE

- (14) Na de toewijzing van de aankoopprijs die door de Groep werd gefinaliseerd in 2023, werden klantenrelaties opgenomen als immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur. De afschrijving bedraagt -€25,9 in beide periodes. De resterende -€5,5m in de huidige periode (-€3,6m in de voorgaande periode) heeft betrekking op de afschrijving van klantencontracten geïdentificeerd als immateriële vaste activa met

een beperkte gebruiksduur als gevolg van de overnames die PHE uitvoerde sinds de afronding van de overname door de Groep op 4 augustus 2022.

- (15) In de huidige periode omvatten de personeelskosten ten bedrage van -€9,2m voornamelijk -€8,4m kosten voor in cash afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen (-€15,9m in de voorgaande periode), die de herwaardering vertegenwoordigen van de gratis aandelen die werden toegekend aan PHE's managers op sleutelposities in het kader van het Management Reward Plan, evenals -€0,8m aan loonbelastingen (-€0,4m in de voorgaande periode).
- (16) In beide periodes omvatten de overige *aanpassingen* in het bedrijfsresultaat voornamelijk kosten in verband met het bedrijfs- en IT-transformatieprogramma, en kosten met betrekking tot overnames.
- (17) In de voorgaande periode had de waardeaanpassing van financiële instrumenten betrekking op de wijziging in de reële waarde van renteswaps en caps en uitgestelde vergoedingen voor overnames.

#### Corporate & Niet-toegewezen

- (18) In beide periodes hebben de op aandelen gebaseerde betaling en de kosten voor het incentiveprogramma op lange termijn voornamelijk betrekking op de regeling voor op aandelen gebaseerde betalingen afgewikkeld in eigenvermogensinstrumenten, waarbij aandelenopties worden toegekend aan directeurs en kaderleden van het segment Corporate & Niet-toegewezen.
- (19) In de huidige periode heeft de herwaardering van financiële instrumenten (-€1,1m) betrekking op de wijziging in de reële waarde van renteswaps die zijn afgesloten op de Senior Secured Term Loan van €500m.  
In de voorgaande periode had het bedrag van -€15,1m betrekking op het bijkomende waardeverminderingsverlies opgenomen op de belegging van de Groep in het Supply Chain Fund beheerd door Credit Suisse/UBS, na de afwikkeling van €79,7m op haar uitstaande belegging, ontvangen in augustus 2024.
- (20) In de huidige periode hebben de overige *aanpassingen* in de netto financieringskosten betrekking op de versnelde afschrijving van uitgestelde financieringskosten (-€3,2m) na de vervroegde volledige terugbetaling van de Senior Secured Bridge Loan van €500m in juni 2025.  
In de voorgaande periode hadden de overige *aanpassingen* in het bedrijfsresultaat en in de netto financieringskosten (-€4,9m) betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van het familiaal aandeelhouderschap en de buitengewone dividenduitkering, zoals door de Groep aangekondigd op 9 september 2024.

## Kernprestatie-indicator (*aangepast PBT, groepsaandeel*)

| €m                                                                                                                            | 2025                 |                 |           |           |       |                         |                  | 2024                 |                 |           |           |       |                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------|-----------|-------|-------------------------|------------------|----------------------|-----------------|-----------|-----------|-------|-------------------------|------------------|
|                                                                                                                               | D'leteren Automotive | Belron (50,30%) | Moleskine | TVH (40%) | PHE   | Corp. & niet toegewezen | Totaal (segment) | D'leteren Automotive | Belron (50,30%) | Moleskine | TVH (40%) | PHE   | Corp. & niet toegewezen | Totaal (segment) |
| Resultaat vóór belastingen (PBT) per segment                                                                                  | 199,9                | 753,4           | -115,6    | 108,7     | 138,1 | -34,4                   | 1.050,0          | 187,9                | 764,3           | -165,8    | 138,9     | 103,4 | 21,1                    | 1.049,8          |
| Min: aanpassingen in het PBT                                                                                                  | 17,6                 | 276,3           | 107,4     | 71,1      | 52,1  | 11,2                    | 535,6            | 50,0                 | 268,1           | 163,1     | 105,2     | 69,8  | 25,5                    | 681,7            |
| Aangepast segment PBT                                                                                                         | 217,5                | 1.029,7         | -8,3      | 179,7     | 190,1 | -23,2                   | 1.585,6          | 237,9                | 1.032,4         | -2,7      | 244,1     | 173,2 | 46,6                    | 1.731,5          |
| Aandeel van de groep in de belastingen op het aangepast resultaat van entiteiten verwerkt volgens de vermogensmutatie methode | -2,9                 | -               | -         | -         | -     | -                       | -2,9             | -                    | -               | -         | -         | -     | -                       | -                |
| Minderheidsbelangen in het aangepaste PBT                                                                                     | 0,7                  | -511,8          | 0,3       | -107,8    | -8,5  | -                       | -627,1           | 1,0                  | -513,1          | -0,3      | -146,5    | -7,6  | -                       | -666,5           |
| Aangepast segment PBT, groepsaandeel                                                                                          | 215,3                | 518,0           | -8,0      | 71,9      | 181,6 | -23,2                   | 955,6            | 238,9                | 519,3           | -3,0      | 97,6      | 165,6 | 46,6                    | 1.065,0          |

In beide periodes bedraagt het percentage gebruikt voor de berekening van het aangepaste PBT, groepsaandeel, van Belron 50,30%.

## Nettoschuld

Om haar schuldenlast beter te weerspiegelen, maakt de Groep gebruik van het begrip nettoschuld. Deze indicator die niet gedefinieerd wordt door de IFRS-normen, is een alternatieve prestatie maatstaf (APM) en wordt niet voorgesteld als een alternatief voor de financiële indicatoren bepaald door de IFRS-normen.

De nettoschuld is gelijk aan het totaal van de leningen en ontleningen verminderd met geldmiddelen, kasequivalenten en vaste en vlottende beleggingen. De nettoschuld houdt geen rekening met de reële waarde van de aan de schuld verbonden derivaten. De afgedekte leningen en ontleningen (d.w.z. waarop hedge accounting volgens IFRS 9 wordt toegepast) worden omgerekend tegen de contractuele wisselkoersen van de verbonden cross currency swaps. De andere leningen en ontleningen worden omgerekend tegen de wisselkoersen geldend op balansdatum.

| €m                                        | 31 december 2025     |                |              |              |                |                         | 31 december 2024     |                |              |              |                |                         |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------|
|                                           | D'leteren Automotive | Belron (100%)  | Moleskine    | TVH (100%)   | PHE            | Corp. & niet toegewezen | D'leteren Automotive | Belron (100%)  | Moleskine    | TVH (100%)   | PHE            | Corp. & niet toegewezen |
| Langlopende leningen en ontleningen       | 83,3                 | 8.431,2        | 12,9         | 651,1        | 1.124,0        | 612,6                   | 180,5                | 9.112,5        | 13,2         | 717,1        | 1.109,8        | 1.025,7                 |
| Kortlopende leningen en ontleningen       | 227,7                | 249,8          | 8,3          | 250,3        | 174,3          | 3,7                     | 149,9                | 258,6          | 6,1          | 129,1        | 163,5          | 3,3                     |
| Intragroep financiering                   | -                    | -              | 255,4        | -            | -              | -255,4                  | -                    | -              | 255,4        | -            | -              | -255,4                  |
| <b>Brutoschuld</b>                        | <b>311,0</b>         | <b>8.681,0</b> | <b>276,6</b> | <b>901,4</b> | <b>1.298,2</b> | <b>361,0</b>            | <b>330,4</b>         | <b>9.371,1</b> | <b>274,7</b> | <b>846,2</b> | <b>1.273,3</b> | <b>773,6</b>            |
| Min: geldmiddelen en kasequivalenten      | -50,8                | -268,1         | -7,2         | -48,8        | -177,5         | -69,3                   | -313,5               | -355,5         | -8,2         | -72,7        | -154,7         | -117,6                  |
| Min: financiële investeringen (vlottende) | -                    | -              | -            | -0,1         | -              | -                       | -2,8                 | -              | -            | -0,2         | -              | -                       |
| Min: overige vaste activa                 | -0,7                 | -              | -            | -            | -              | -4,8                    | -2,2                 | -              | -            | -            | -              | -3,2                    |
| <b>Totale nettoschuld</b>                 | <b>259,5</b>         | <b>8.412,9</b> | <b>269,5</b> | <b>852,5</b> | <b>1.120,7</b> | <b>286,8</b>            | <b>11,9</b>          | <b>9.015,6</b> | <b>266,5</b> | <b>773,3</b> | <b>1.118,6</b> | <b>652,8</b>            |

De financiering tussen segmenten omvat bedragen die door het segment Corporate & Niet-toegewezen werden geleend aan het segment Moleskine (non-recourse lening in het kader van de overname). De daarmee verband houdende rente werd betaald in 2024 en in 2025.

## D'Ieteren Automotive

De netto financiële schuld van D'Ieteren Automotive steeg van €11,9m eind december 2024 tot €259,5m eind december 2025, voornamelijk als gevolg van het dividend dat werd uitgekeerd aan het segment Corporate en Niet-toegewezen (-€400m), gefinancierd met beschikbare liquiditeit, gedeeltelijk gecompenseerd door een generering van vrije kasstroom ten bedrage van €146,6m en een daling van de leaseverplichtingen met €7,3m. De generering van vrije kasstroom vloeit grotendeels voort uit een *aangepaste* EBITDA van €308,2m en €33,1m aan overige niet-kaselementen en een kasinstroom uit de wijziging in het werkkapitaal (voornamelijk dankzij een daling van de voorraden, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de handelsschulden en overige te betalen posten), gedeeltelijk gecompenseerd door netto investeringsuitgaven (-€22,0m), betaalde belastingen (-€66,7m), terugbetalingen van kapitaalleases (-€48,7m), overnames (-€10,9m), betaalde interesten (-€14,2m) en -€39,1m met betrekking tot de uitoefening van opties in het kader van het incentiveprogramma op lange termijn (LTIP).

## Belron

De netto financiële schuld van Belron bedroeg eind december 2025 €8.412,9m. Dit in vergelijking met €9.015,6m eind december 2024. De daling met €602,6m valt voornamelijk te verklaren door een gunstige wisselkoersimpact op de geldmiddelen en de externe schuld (€614,8m, voornamelijk als gevolg van de impact van de zwakkere USD op de omgerekende EUR-waarde van de USD-leningen van Belron) en een generering van vrije kasstroom ten bedrage van €429,1m. Deze worden gedeeltelijk gecompenseerd door -€307,0m aan uitgekeerde dividenden (waarvan -€162,5m aan het segment Corporate en Niet-toegewezen) en -€126,7m aan terugkoop van aandelen aan MRP-deelnemers.

De sterke gegenereerde vrije kasstroom is gebaseerd op een *aangepaste* EBITDA van €1,8 miljard, gedeeltelijk gecompenseerd door -€62,2m aan wijzigingen in netto werkkapitaal, -€154,2m investeringsuitgaven, -€223,0m terugbetalingen van kapitaalleases, -€239,9m betaalde belastingen, -€498,8m financiële kosten, -€60,0m aan netto overnames en -€178,5m uitstroom van geldmiddelen uit *aanpassingen* (die voornamelijk bestaan uit herstructureringskosten, honoraria van systeemintegrators in het kader van het transformatieprogramma en rechtsvorderingen).

## Moleskine

De nettoschuld van Moleskine bedroeg €269,5m (waarvan €255,4m financiering tussen segmenten) op het einde van december 2025 (€266,5m op het einde van december 2024, waarvan €255,4m financiering tussen segmenten). De stijging met €3,0m valt voornamelijk te verklaren door een verbruik van vrije kasstroom, dat zelf verband houdt met een *aangepaste* EBITDA van €17,5m, een kasinstroom uit de wijziging in het werkkapitaal en overige niet-kaselementen ten bedrage van €7,9m, gecompenseerd door de betaling aan het segment Corporate & Niet-toegewezen van -€14,1m aan interesten op de aandeelhouderslening, -€4,4m aan netto investeringsuitgaven, -€3,4m aan betaalde belastingen en -€6,5m aan kapitaal betaald op leaseverplichtingen.

## TVH

De netto financiële schuld van TVH steeg van €773,3m op het einde van december 2024 tot €852,5m op het einde van december 2025. De stijging met €79,2m in de periode valt voornamelijk te verklaren door de uitgekeerde dividenden (-€111,5m, waarvan -€44,5m aan het segment Corporate & Niet-toegewezen) en het effect van de wijziging in leaseverplichtingen (-€63,7m), gecompenseerd door de generering van vrije kasstroom (€73,2m).

De gegenereerde vrije kasstroom is gebaseerd op een *aangepaste* EBITDA van €272,0m, gedeeltelijk gecompenseerd door -€18,0m aan wijzigingen in netto werkkapitaal, -€72,8m aan netto investeringsuitgaven, -€15,8m aan terugbetalingen van kapitaalleases, -€36,7m betaalde belastingen, -€23,7m netto financiële kosten en een kasuitstroom in het kader van het Long-Term Incentive Program (LTIP) ten bedrage van -€10,2m.

## PHE

De netto financiële schuld van PHE bedraagt €1.120,7m op het einde van december 2025, tegenover €1.118,6m op het einde van december 2024. De stijging met €2,1m wordt voornamelijk verklaard door de generering van vrije kasstroom (€28,4m), die ruimschoots wordt gecompenseerd door het effect van de wijziging in leaseverplichtingen (-€20,3m), de dividenden betaald aan minderheidsbelangen van geconsolideerde dochterondernemingen (-€3,6m) en de terugkoop van aandelen aan MRP-deelnemers (-€4,1m). De generering van vrije kasstroom is gebaseerd op een *aangepaste* EBITDA van €372,9m, gedeeltelijk gecompenseerd door een kasuitstroom uit de wijziging in het werkkapitaal (-€43,0m), investeringsuitgaven (-€55,2m), de terugbetaling van leaseverplichtingen (-€57,2m), betaalde belastingen (-€40,2m), overnames (-€62,6m), betaalde interesten (-€76,5m) en een kasuitstroom uit *aanpassingen* (-€11,8m).

De netto financiële schuld van PHE omvat niet de verkoopopties toegestaan aan aandeelhouders zonder zeggenschap met minderheidsbelangen in enkele van PHE's rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen (gewaardeerd op €119,1m op 31 december 2025 en €106,9m op 31 december 2024) en de verkoopopties toegestaan aan minderheidsinvesteerdere (waaronder het management en verschillende partners en onafhankelijke distributeurs) die samen met D'Ieteren Group investeerden in de holdingmaatschappij van PHE, tot een huidig gecombineerd belang van ongeveer 9% (gewaardeerd op €196,2m op 31 december 2025 en €185,1m op 31 december 2024).

## Corporate & Niet-toegewezen

De netto financiële schuld (inclusief financiële lening tussen segmenten) van het segment Corporate & Niet-toegewezen daalde van €652,8m eind december 2024 tot €286,8m eind december 2025. De daling met €366,0m is voornamelijk het resultaat van de dividenden ontvangen van het segment D'Ieteren Automotive (€400,0m), het segment Belron (€162,5m) en het segment TVH (44,6m), gedeeltelijk gecompenseerd door de netto verwerving van eigen aandelen (-€97,0m), het dividend dat in juni 2025 werd betaald aan de aandeelhouders van D'Ieteren Group (-€85,4m) en het verbruik van vrije kasstroom (-€42,9m).

Het verbruik van vrije kasstroom vloeit voornamelijk voort uit de interesten betaald op de leningen afgesloten in december 2024 (-€33,8m), netto investeringsuitgaven (-€18,8m) en kapitaal betaald op leaseverplichtingen (-€3,7m), gedeeltelijk gecompenseerd door de interesten ontvangen op de aandeelhouderslening toegestaan aan Moleskine (€14,1m).

Het segment Corporate & Niet-toegewezen ging over tot de vervroegde volledige terugbetaling van de in december 2024 afgesloten Senior Secured Bridge Loan ten bedrage van €500m (de helft van het bedrag in maart en de andere helft in juni 2025), voornamelijk dankzij stroomopwaartse dividenden van andere segmenten.