

TESSENDERLO GROUP: STIJGING VAN DE ADJUSTED EBITDA ONDANKS UITDAGENDE MARKTOMSTANDIGHEDEN

1. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

EERSTE JAARHEFT 2026

- In december 2025 heeft de groep de ondertekening bekendgemaakt van definitieve overeenkomsten met Darling Ingredients Inc. om de collageen- en gelatinesegmenten van hun bedrijven samen te voegen tot een nieuw bedrijf. Deze strategische samenwerking heeft tot doel een vooraanstaand bedrijf op het gebied van op collageen gebaseerde gezondheids-, welzijns- en voedingsproducten te creëren dat gepositioneerd is om op de wereldwijde groei van collageen in te spelen. In de nieuwe joint venture zal Darling Ingredients een meerderheidsbelang van 85% hebben en zal de groep de resterende 15% aanhouden. De joint venture zal de collageen- en gelatineactiviteiten van Darling Ingredients, onder de merknaam Rousselot, combineren met de PB Leiner-activiteiten. De transactie zal naar verwachting worden voltooid zodra de vereiste resterende goedkeuringen van de regelgevende instanties zijn ontvangen.
- In april 2026 heeft Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) de biomassa-cogeneratie-installatie, aangedreven door dierlijke bijproducten, op de site in Saint-Langis-lès-Mortagne (Frankrijk) officieel in gebruik genomen. Deze innovatieve industriële installatie vormt een belangrijke stap in de decarbonisatiestrategie van de site, door het verbruik van fossiele energie te reduceren en hernieuwbare elektriciteit te produceren. De groep verwacht de activiteiten verder op te schalen in de tweede helft van 2026.
- In mei 2026 heeft de algemene vergadering kennisgenomen van het ontslag van de heer Karel Vinck en de coöptatie door de raad van bestuur van mevrouw Béatrice Bruey als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder bevestigd voor de resterende duur van het mandaat, met name tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2026 zal goedkeuren.
- In mei 2026 heeft de groep de acquisitie afgerond van de productievestiging die voorheen eigendom was van Cinis Fertilizer AB (Zweden). Deze productievestiging, gelegen in Zweden, produceert kaliumsulfaat (SOP) en werd gebouwd met het oog op de productie van een milieuvriendelijke minerale meststof voor duurzame landbouw. De acquisitie werd geïntegreerd binnen Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro). Op het moment van de overname was de productievestiging niet operationeel. Cinis verwacht de productie op te schalen in het kwartaal van 2027, in de tussentijd wordt de fabriek gereviseerd.
- In juni 2026 heeft PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) de acquisitie afgerond van

¹ De opgenomen informatie omvat de gereguleerde informatie zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.



het minderheidsbelang van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. PB Brasil bezit een productiefabriek voor rundergelatine in Acorizal (Mato Grosso, Brazilië). Na deze overname bezit de groep 100% van de dochteronderneming.

NA BALANSDATUM

- In maart 2026 verwierf de groep 790.000 aandelen van FMC Corporation (NYSE: FMC) aan een gemiddelde prijs van 14,67 USD per aandeel voor een bedrag van 10,1 miljoen EUR. In juli 2026 heeft de groep de definitieve overeenkomst van een strategische minderheidsdeelneming in FMC Corporation van ongeveer 400 miljoen USD tegen een prijs van 13,30 USD per aandeel bekend gemaakt. Na afronding van de transactie zal de groep ongeveer 20,0% van de uitstaande gewone aandelen van FMC Corporation in bezit hebben. De afronding van de transactie wordt verwacht in de tweede helft van 2026 en is onderworpen aan de gebruikelijke voorwaarden, waaronder het verkrijgen van goedkeuringen van de toezichthouders.
- In juli 2026 kondigde de groep de intentie aan om de PB Leiner productielocatie (bedrijfssegment Bio-valorization) in Vilvoorde (België) te sluiten. Het informatie- en overlegproces met de werknemersvertegenwoordigers over het aangekondigde voornemen werd onmiddellijk in gang gezet, in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving, en op 21 augustus 2026 werd een formele overeenkomst bereikt. De uitvoering van het herstructureringsplan zal nu gestart worden, en zal naar verwachting afgerond worden in 1H27. De herstructureringskosten worden geraamd op ongeveer 31 miljoen EUR en deze zullen in de EBIT aanpassende elementen opgenomen worden in 2H26.
- In juli 2026 heeft T-Power een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van zes maanden voor de volledige capaciteit van de elektriciteitscentrale van 425 MW in Tessenderlo (België). Rekening houdend met de voorwaarden van deze kortlopende tollingovereenkomst wordt niet verwacht dat deze een significante bijdrage zal leveren aan de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep. De groep onderzoekt momenteel verschillende beschikbare opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power-centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.



2. KERNCIJFERS VAN DE GROEP

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	1.493,5	1.487,4	2,6%	0,4%
Adjusted EBITDA ²	176,8	163,4	11,9%	8,2%
Adjusted EBIT ³	76,4	59,5	34,4%	28,4%
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	65,9	-9,0		nm
Totaal van de gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	78,1	-55,9		nm
Investerings	43,7	73,4		-40,4%
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	103,8	127,9		-18,9%
(Netto financiële schuld) / netto kaspositie ⁴	-78,3	-21,6		nm

Toelichtingen:

- De halfjaarlijkse informatie werd onderworpen aan een beperkt nazicht door externe auditors. Zie ook het onafhankelijk verslag van de commissaris in het halfjaarverslag.
- “nm” wordt weergegeven in de tabellen wanneer de % wijziging niet betekenisvol is.
- Totalen kunnen afwijken door afronding.

OMZET

De HY26 omzet bleef stabiel op 1.493,5 miljoen EUR of een stijging van +2,6% in vergelijking met HY25, zonder wisselkoerseffect. Zonder wisselkoerseffect steeg de Agro omzet met +14,7% terwijl de omzet van Bio-valorization (-9,1%) en Machines & Technologies (-5,0%) daalde. De omzet, zonder wisselkoerseffect, van Industrial Solutions (+1,4%) en T-Power (-1,1%) bleef stabiel.

ADJUSTED EBITDA

De HY26 Adjusted EBITDA bedraagt 176,8 miljoen EUR in vergelijking met een HY25 Adjusted EBITDA van 163,4 miljoen EUR, wat een stijging van +8,2% of +11,9% zonder wisselkoerseffect impliceert. De stijging van de Adjusted EBITDA, zonder wisselkoerseffect, van Agro (+17,3%), Bio-valorization (+178,5%) en Industrial Solutions (+36,1%) werd gedeeltelijk tenietgedaan door een daling van de Adjusted EBITDA van Machines & Technologies (-33,0%). De HY26 Adjusted EBITDA van T-Power bleef stabiel (+1,4%).

² Adjusted EBITDA is gelijk aan de Adjusted EBIT plus afschrijvingen.

³ De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2025-2026, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

⁴ De (netto financiële schuld) / netto kaspositie is gelijk aan geldmiddelen en kasequivalenten en korte -en langetermijninvesteringen minus de financiële schulden op korte en lange termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.



ADJUSTED EBIT

De HY26 Adjusted EBIT bedraagt 76,4 miljoen EUR, in vergelijking met 59,5 miljoen EUR in HY25. De stijging van de Adjusted EBIT in Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions werd gedeeltelijk tenietgedaan door de daling van de Adjusted EBIT van Machines & Technologies. De HY26 Adjusted EBIT van T-Power bleef stabiel.

EBIT AANPASSENDE ELEMENTEN

De EBIT aanpassende elementen van de eerste jaarhelft van 2026 tonen een nettokost van -15,3 miljoen EUR (HY25: -8,3 miljoen EUR) en omvatten voornamelijk:

- Kosten (-5,1 miljoen EUR) verbonden aan de aangekondigde joint venture tussen Darling Ingredients Inc en de groep om de collageen- en gelatinesegmenten van beide bedrijven samen te voegen.
- Het niet langer opnemen van de voorwaardelijke betaling (-4,4 miljoen EUR) met betrekking tot de verkoop in 2023 van 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. De groep had recht op een voorwaardelijke betaling, afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming. Deze vergoeding werd, na inhouding van roerende voorheffing, gewaardeerd op 5,1 miljoen USD. Na de terugkoop van dit minderheidsbelang van 40% in 2026 was de voorwaardelijke betaling die verband hield met de eerdere verkoop van het minderheidsbelang niet langer van toepassing.
- Herstructureringskosten (-4,0 miljoen EUR) voornamelijk gerelateerd aan de verdere afwikkeling van de Europese beendergelatine-activiteiten, zoals aangekondigd in november 2024 (bedrijfssegment Bio-valorization), en aan de herstructurering van de Picanol activiteiten in Ieper (België) als gevolg van aanhoudend uitdagende marktomstandigheden binnen de activiteit van de weefmachines (bedrijfssegment Machines & Technologies).

NETTO FINANCIËLE SCHULD (-) / NETTO KASPOSITIE (+)

Per HY26 bedraagt de netto financiële schuld -78,3 miljoen EUR, in vergelijking met een netto financiële schuld van -41,3 miljoen EUR op jaareinde 2025 en -21,6 miljoen EUR per HY25. De voornaamste kasstromen tijdens de eerste zes maanden van 2026 omvatten:

- De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (+103,8 miljoen EUR).
- De uitkering van 0,75 EUR per aandeel uit de beschikbare uitgiftepremies over het jaar 2025 die resulteerde in een kasuitstroom van -44,2 miljoen EUR in HY26.
- Investeringsuitgaven voor -43,7 miljoen EUR.
- De acquisitie van de minderheidsbelangen van 40% in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda en 2,08% in PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd voor -31,2 miljoen EUR.
- De acquisitie van een SOP productievevestiging in Zweden voor -13,4 miljoen EUR.
- De acquisitie van 790.000 aandelen in FMC Corporation voor een bedrag van -10,1 miljoen EUR.



WINST (+) / VERLIES (-) OVER DE VERSLAGPERIODE

De HY26 winst bedraagt +65,9 miljoen EUR tegenover een verlies van -9,0 miljoen EUR in HY25. Het HY26 resultaat in vergelijking met het HY25 resultaat werd voornamelijk geïmpacteerd door wisselkoerswinsten, voornamelijk op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD die niet ingedekt worden, voor een bedrag van +8,9 miljoen EUR in HY26 tegenover een wisselkoersverlies van -52,3 miljoen EUR in HY25.

INVESTERINGEN

De investeringen van de groep bedragen 43,7 miljoen EUR voor de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2026 (HY25: 73,4 miljoen EUR). De daling kan voornamelijk verklaard worden door de finalisatie van diverse groeiprojecten in 2025, terwijl er geen grote groeiprojecten werden gestart in 2026.

KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN

De HY26 kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedraagt 103,8 miljoen EUR, in vergelijking met 127,9 miljoen EUR in HY25. De HY26 Adjusted EBITDA stijging van +13,5 miljoen EUR werd echter voornamelijk tenietgedaan door een stijging in de behoefte aan bedrijfskapitaal (-51,6 miljoen EUR in HY26) in vergelijking met een lagere behoefte aan bedrijfskapitaal in HY25 (+13,1 miljoen EUR).

VOORUITZICHTEN

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische en geopolitieke onzekerheid in de tweede helft van 2026. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de 2026 Adjusted EBITDA hoger (tussen 5% en 15%) zal uitkomen dan de 2025 Adjusted EBITDA. Deze prognose houdt reeds rekening met het feit dat de 2H26 Adjusted EBITDA van T-Power naar verwachting niet significant zal bijdragen tot de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep, rekening houdend met de voorwaarden van de nieuwe tollingovereenkomst die van kracht is voor de tweede helft van 2026.

De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van politieke, economische en financiële omstandigheden.

3. PRESTATIES PER BEDRIJFSSEGMENT

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet Groep	1.493,5	1.487,4	2,6%	0,4%
Agro	574,5	521,8	14,7%	10,1%
Bio-valorization	279,0	312,2	-9,1%	-10,6%
Industrial Solutions	348,5	347,0	1,4%	0,4%
Machines & Technologies	252,9	267,4	-5,0%	-5,4%
T-Power	38,6	39,1	-1,1%	-1,1%
Adjusted EBITDA Groep	176,8	163,4	11,9%	8,2%
Agro	75,0	67,9	17,3%	10,4%
Bio-valorization	12,2	4,7	178,5%	161,8%
Industrial Solutions	37,8	28,0	36,1%	34,9%
Machines & Technologies	22,3	33,6	-33,0%	-33,6%
T-Power	29,6	29,2	1,4%	1,4%
Adjusted EBIT Groep	76,4	59,5	34,4%	28,4%
Agro	38,1	28,2	44,5%	35,0%
Bio-valorization	-5,6	-14,4	64,7%	61,1%
Industrial Solutions	18,0	8,4	117,5%	114,8%
Machines & Technologies	13,9	25,8	-45,7%	-46,2%
T-Power	12,1	11,6	4,3%	4,3%
EBIT aanpassende elementen	-15,3	-8,3		-85,4%
EBIT	61,1	51,2		19,2%

AGRO

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	574,5	521,8	14,7%	10,1%
Adjusted EBITDA	75,0	67,9	17,3%	10,4%
Adjusted EBITDA marge	13,0%	13,0%		
Adjusted EBIT	38,1	28,2	44,5%	35,0%
Adjusted EBIT marge	6,6%	5,4%		

Zonder wisselkoerseffect steeg de HY26 omzet van Agro met +14,7% ten opzichte van HY25. De omzet van Crop Nutrition, Tessenderlo Kerley International en Crop Protection steeg, dankzij hogere volumes en verkoopprijzen (ter compensatie van de hogere grondstofkosten).



De Adjusted EBITDA van Agro steeg tot 75,0 miljoen EUR (+17,3% zonder wisselkoerseffect). De Adjusted EBITDA van Crop Nutrition verbeterde, dankzij hogere volumes en gunstigere marktomstandigheden. Margedruk resulteerde in een lagere Adjusted EBITDA bij Tessenderlo Kerley International, terwijl ook de recent overgenomen SOP productievestiging in Zweden nog niet bijdroeg aan de HY26 Adjusted EBITDA. De HY26 Adjusted EBITDA van Crop Protection steeg licht in vergelijking met HY25.

BIO-VALORIZATION				
Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	279,0	312,2	-9,1%	-10,6%
Adjusted EBITDA	12,2	4,7	178,5%	161,8%
Adjusted EBITDA marge	4,4%	1,5%		
Adjusted EBIT	-5,6	-14,4	64,7%	61,1%
Adjusted EBIT marge	-2,0%	-4,6%		

De HY26 omzet van Bio-valorization daalde met -9,1% in vergelijking met HY25, zonder wisselkoerseffect. De HY26 volumes van PB Leiner werden negatief geïmpacteerd door de reorganisatie van de Europese beendergelatine-activiteiten in 2025, alsook door een incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025. De omzet van Akiolis bleef echter stabiel in HY26.

De HY26 Adjusted EBITDA van Bio-valorization steeg tot 12,2 miljoen EUR (HY25: 4,7 miljoen EUR). De Adjusted EBITDA van PB Leiner steeg door het positieve effect van het beëindigen van de Europese beendergelatine-activiteiten en de verdere implementatie van kostenbesparende maatregelen. Het volledige bedrag van de verzekeringsopbrengst, met betrekking tot het incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025, kon nog niet volledig erkend worden maar zal naar verwachting in 2H26 worden geconfirmeerd. De HY26 Adjusted EBITDA van Akiolis steeg licht dankzij verbeterde marktomstandigheden.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	348,5	347,0	1,4%	0,4%
Adjusted EBITDA	37,8	28,0	36,1%	34,9%
Adjusted EBITDA marge	10,8%	8,1%		
Adjusted EBIT	18,0	8,4	117,5%	114,8%
Adjusted EBIT marge	5,2%	2,4%		

De HY26 omzet van Industrial Solutions bleef stabiel op 348,5 miljoen EUR (+1,4% zonder wisselkoerseffect). Ondanks de lage vraag op de bouwmarkt, kon de omzet van DYKA Group licht stijgen dankzij hogere verkoopprijzen, omwille van stijgende grondstoffenprijzen in HY26, die het gevolg zijn van een beperkter wereldwijd aanbod. De HY26 omzet van Kuhlmann Europe en moleko bleef stabiel ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

De HY26 Adjusted EBITDA van Industrial Solutions steeg tot 37,8 miljoen EUR (+36,1% ten opzichte van HY25 zonder wisselkoerseffect) voornamelijk positief geïmpacteerd door DYKA Group. De Adjusted EBITDA van DYKA Group verbeterde als gevolg van een verdere stijging van de productie-efficiëntie dankzij gerealiseerde investeringen, een strikte kostenbeheersing en hogere verkoopprijzen, terwijl de kostprijs verkopen in HY26 nog niet volledig geïmpacteerd werd door de stijging van de grondstoffenprijzen. De Adjusted EBITDA van Kuhlmann Europe en moleko bleef stabiel.

MACHINES & TECHNOLOGIES

Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	252,9	267,4	-5,0%	-5,4%
Adjusted EBITDA	22,3	33,6	-33,0%	-33,6%
Adjusted EBITDA marge	8,8%	12,6%		
Adjusted EBIT	13,9	25,8	-45,7%	-46,2%
Adjusted EBIT marge	5,5%	9,6%		

De HY26 omzet van Machines & Technologies bedroeg 252,9 miljoen EUR tegenover 267,4 miljoen EUR in HY25 (-5,0% zonder wisselkoerseffect). De daling van de omzet van Picanol (weefmachines), als gevolg van aanhoudende uitdagende marktomstandigheden, kon niet gecompenseerd worden door de omzetstijging bij Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (ontwikkeling en productie van elektronica) noch door de eerste bijdrage van Osterwalder (elektrische poederpersen), pas overgenomen in juni 2025.



De HY26 Adjusted EBITDA daalde van 33,6 miljoen EUR in HY25 tot 22,3 miljoen EUR (-33,0% zonder wisselkoerseffect). De Adjusted EBITDA van Picanol, Proferro en Psicontrol daalde in de eerste helft van 2026, voornamelijk door lagere Picanol verkoopvolumes. De bijdrage van Melotte en Osterwalder tot de HY26 Adjusted EBITDA was immaterieel.

T-POWER				
Miljoen EUR	HY26	HY25	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
Omzet	38,6	39,1	-1,1%	-1,1%
Adjusted EBITDA	29,6	29,2	1,4%	1,4%
Adjusted EBITDA marge	76,6%	74,7%		
Adjusted EBIT	12,1	11,6	4,3%	4,3%
Adjusted EBIT marge	31,3%	29,7%		

De HY26 omzet van T-Power bleef stabiel op 38,6 miljoen EUR, terwijl de Adjusted EBITDA 29,6 miljoen EUR bedroeg. Deze halfjaarresultaten waren in lijn met verwachtingen, aangezien T-Power nv aan alle vereisten van de tollingovereenkomst voldeed. De 15-jarige tollingovereenkomst met RWE kwam ten einde op 30 juni 2026 en een nieuwe tollingovereenkomst werd afgesloten met een toonaangevende Europese energiemaatschappij voor een periode van zes maanden, met ingang op 1 juli 2026. Rekening houdend met de voorwaarden van deze kortlopende tollingovereenkomst wordt niet verwacht dat deze een significante bijdrage zal leveren aan de 2H26 Adjusted EBITDA van de groep. De groep bekijkt momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.



VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE OP 30 JUNI 2026

1. VERKORTE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

Miljoen EUR	HY26	HY25
Omzet	1.493,5	1.487,4
Kostprijs verkopen	-1.183,3	-1.187,9
Brutowinst	310,2	299,5
Distributiekosten	-91,2	-93,0
Verkoop- en marketingkosten	-48,6	-49,4
Administratieve kosten	-79,7	-82,5
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-14,2	-15,1
Adjusted EBIT	76,4	59,5
EBIT aanpassende elementen	-15,3	-8,3
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	61,1	51,2
Financieringskosten	-11,3	-65,6
Financieringsopbrengsten	16,2	10,5
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	4,9	-55,1
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	6,8	1,3
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	72,8	-2,5
Belastingen op het resultaat	-6,9	-6,5
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	65,9	-9,0
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	66,1	-9,5
- Minderheidsbelang	-0,2	0,5
Gewone winst per aandeel	1,12	-0,16
Verwaterde winst per aandeel	1,12	-0,16



2. VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE GEREALISEERDE EN NIET GEREALISEERDE RESULTATEN

Miljoen EUR	HY26	HY25
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	65,9	-9,0
Omrekeningsverschillen	12,2	-47,5
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	-0,1	-0,1
Overige bewegingen	0,0	0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	0,0	0,0
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	12,1	-47,6
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	2,9	1,0
Nettowinst (+) / verlies (-) in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	-2,1	-
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	-0,7	-0,3
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	0,1	0,7
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na winstbelasting	12,2	-46,9
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	78,1	-55,9
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	77,0	-56,2
- Minderheidsbelang	1,1	0,3



3. VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

Miljoen EUR	30/06/2026	31/12/2025
Activa		
Totaal vaste activa	1.477,9	1.493,7
Materiële vaste activa	1.204,6	1.199,1
Goodwill	35,3	34,7
Immateriële activa	143,5	176,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	28,6	22,4
Overige beleggingen en garanties	9,2	1,3
Uitgestelde belastingvorderingen	44,1	43,3
Handels- en overige vorderingen	12,6	16,8
Totaal vlottende activa	1.225,9	1.145,5
Voorraden	562,0	530,9
Handels- en overige vorderingen	522,9	438,4
Belastingvorderingen	6,1	16,3
Afgeleide financiële instrumenten	0,2	1,9
Geldmiddelen en kasequivalenten	134,7	158,0
Vaste activa aangehouden voor verkoop	3,4	3,8
Totaal activa	2.707,1	2.643,0
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen		
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	1.706,1	1.689,9
Geplaatst kapitaal	428,3	428,3
Uitgiftepremies	1.680,9	1.725,2
Reserves en overgedragen winst	-403,1	-463,6
Minderheidsbelang	1,3	14,9
Totaal eigen vermogen	1.707,4	1.704,8
Schulden		
Totaal schulden op meer dan één jaar	372,8	387,5
Financiële schulden	99,4	107,2
Personeelsbeloningen	38,4	40,8
Voorzieningen	139,8	139,3
Handels- en overige schulden	4,1	4,0
Uitgestelde belastingsschulden	91,1	96,3
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	626,9	550,7
Kortetermijschulden bij kredietinstellingen	-	0,0
Financiële schulden	113,5	92,1
Handels- en overige schulden	494,3	435,7
Afgeleide financiële instrumenten	0,0	2,5
Te betalen belastingen	3,4	4,0
Personeelsbeloningen	0,6	0,6
Voorzieningen	15,1	15,7
Totaal schulden	999,7	938,2
Totaal eigen vermogen en schulden	2.707,1	2.643,0

1. VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Miljoen EUR	30/06/2026	30/06/2025
BEDRIJFSACTIVITEITEN		
Winst (+) / verlies (-)	65,9	-9,0
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa	101,0	110,8
Wijzigingen in voorzieningen	-2,4	-10,8
Financieringskosten	11,3	65,6
Financieringsopbrengsten	-16,2	-10,5
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa	-0,1	-0,7
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	-6,8	-1,3
Belastingen op het resultaat	6,9	6,5
Overige niet-kasbewegingen	-1,1	-3,0
Wijzigingen in voorraden	-21,3	51,1
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen	-83,5	-81,3
Wijzigingen in handels- en overige schulden	53,3	43,3
Wijziging boekhoudkundige inschattingen - afwaardering voorraden	-0,6	-4,7
Nettowijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa	4,3	-3,9
Voorafbetaling van een lange termijn elektriciteitscontract	-	-8,1
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit	-0,4	-0,8
Cash uit bedrijfsactiviteiten	110,1	143,3
Betaalde belastingen op het resultaat	-6,3	-15,3
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	103,8	127,9
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Aanschaffing van materiële vaste en immateriële activa	-43,7	-73,4
Aanschaffing van SOP productieveestiging door Tessenderlo Kerley Sweden AB	-13,4	-
Aankoop van aandelen van overige beleggingen	-10,1	-
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen	-	-0,9
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	0,9	1,8
Ontvangen dividenden van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	3,5	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-62,7	-72,5
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Inkoop van eigen aandelen	-	-12,6
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	4,5	5,1
Terugbetaling van leaseschulden	-10,8	-10,5
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	76,0	20,0
Terugbetaling van financiële schulden	-60,2	-20,8
Betaalde interesten	-3,5	-4,6
Ontvangen interesten	2,5	3,7
Overige betaalde financieringskosten	-0,7	-0,7
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn	0,5	0,6
Beschikbare uitgiftepremies / dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	-44,2	-45,0
Aankoop minderheidsbelangen	-31,2	-
Dividenden uitbetaald aan minderheidsbelang	-	-1,1
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-67,1	-65,8
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		
Omrekeningsverschillen	2,7	-5,9
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	158,0	182,4
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	134,7	166,1

FINANCIËLE KALENDER

- Resultaten 2026

25 maart 2027

Agenda voor 27 augustus 2026:

3pm CET/2pm UK - conference call en webcast voor analisten en beleggers.

De details voor de registratie zijn beschikbaar op: www.tessenderlo.com.

Over Tessenderlo Group

Tessenderlo Group is een industriële groep die zich toelegt op landbouw, het valoriseren van bio-reststoffen, machines, machinebouw, elektronica, energie en het leveren van industriële oplossingen met een focus op water. De groep, met hoofdzetel in België, is actief in meer dan 100 landen en telt wereldwijd ongeveer 7.000 medewerkers. "Every Molecule Counts" staat centraal in de strategie van de groep: Tessenderlo Group streeft er voortdurend naar zijn producten en processen maximaal te valoriseren en waarde toe te voegen aan alles wat het doet. In 2025 boekte Tessenderlo Group een geconsolideerde omzet van 2,8 miljard EUR. Tessenderlo Group is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van Next 150 en BEL Mid. Financiële nieuwsbronnen: Bloomberg: TESB BB - Reuters: TESB.BR - Datastream: B:Tes. Meer informatie over Tessenderlo Group, zijn medewerkers, zijn merken en zijn resultaten is beschikbaar op www.tessenderlo.com.

CFO - Investeerdersrelaties

Miguel de Potter

☎ +32 2 887 09 58

Dit **persbericht** is beschikbaar in het **Nederlands en het Engels** op de website www.tessenderlo.com.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group verstrekt de informatie in dit persbericht op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit persbericht opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplichten zij zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven persbericht.

Dit persbericht vormt geen aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten (of het verzoek om een aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten) in enig rechtsgebied, met inbegrip van de Verenigde Staten van Amerika, Australië, Canada, Japan, Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk of enig ander rechtsgebied waar dit een schending van de wetgeving van een dergelijk rechtsgebied zou inhouden, en een dergelijk aanbod (of verzoek) mag niet worden gedaan in een dergelijk rechtsgebied. Effecten die in dit persbericht worden besproken, zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de US Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of bij enige effecten regulerende autoriteit van enige staat van de Verenigde Staten en mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten zonder registratie of een toepasselijke vrijstelling van registratie onder deze wet. Er zal geen openbare aanbieding van effecten in de Verenigde Staten plaatsvinden.