

Solvay 2025 vierde kwartaal en jaarresultaten

Sterke vrije kasstroomgeneratie in een uitdagende omgeving

Hoogtepunten

- De **onderliggende netto-omzet** voor het volledige jaar 2025 bedroeg €4,3 miljard, -6,5% organisch versus 2024. De overzeese Soda ash markt en de Coatis markt waren zwakker in 2025 terwijl Peroxides en bicarbonaat groeiden jaar-op-jaar. **Onderliggende EBITDA** bedroeg €881 miljoen (-13,4% organisch versus 2024), met behoud van een sterke onderliggende EBITDA-marge van 20,7%, ondanks uitdagingen.
- **Strategische transformatie**-initiatieven leverden opnieuw concrete resultaten, met **structurele kostenbesparingen** van €101 miljoen in 2025 (€211 miljoen cumulatief). **Transformatiekosten** hadden een negatieve impact van €-27 miljoen op de EBITDA en €-71 miljoen op de vrije kasstroom.
- De **onderliggende nettowinst** uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg €306 miljoen in 2025, tegenover €445 miljoen in 2024.
- Sterke **vrije kasstroom**¹ van €350 miljoen in 2025, waarbij hogere kasuitstromen voor voorzieningen volledig werden gecompenseerd door een sterke bijdrage van het werkkapitaal en **kapitaalinvesteringen** die beperkt werden tot €292 miljoen.
- De **onderliggende nettoschuld** bedroeg €1,6 miljard, wat neerkomt op een hefboomratio van 1,8x.
- Totaal voorgesteld **brutodividend van €2,43 per aandeel**, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders.
- **Duurzaamheidsroadmap** op koers: Scope 1 & 2 CO₂-eq-emissies zijn sinds 2021 met -29% verminderd, en liggen daarmee al dicht bij de doelstelling voor 2030.
- **Vooruizichten voor 2026**: Solvay verwacht een onderliggende EBITDA tussen €770 miljoen en €850 miljoen en een vrije kasstroom¹ van minstens €200 miljoen (na transformatiekosten).
- Bevestiging van het **dividendbeleid** (stabiel tot stijgend) en de toewijding aan een investment-grade rating

Onderliggende kerncijfers

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	% organisch	2025	2024	% joj	% organisch
Netto-omzet	995	1 134	-12,3%	-9,6%	4 262	4 686	-9,0%	-6,5%
EBITDA	169	256	-33,9%	-29,8%	881	1 052	-16,3%	-13,4%
EBITDA-marge	17,0%	22,6%	-5,6pp		20,7%	22,5%	-1,8pp	
Vrije kasstroom ¹	137	41	n.m.		350	361	-3,0%	
ROCE					13,6%	17,6%	-4,0pp	

Philippe Kehren, CEO van Solvay

"In 2025 leverden we een sterke prestatie op het vlak van vrije kasstroom¹ en behielden we onze aantrekkelijke EBITDA-marge, terwijl we tegelijkertijd verdere vooruitgang boekten in onze strategische en duurzaamheids-engagements die Solvay op lange termijn vormgeven. Dit alles gebeurde ondanks aanhoudende marktzwakke en voortdurende geopolitieke onzekerheid. Onze vooruitgang op het gebied van kostenbesparingen, onze gedisciplineerde kapitaalallocatie en de ontwikkeling van onze energietransitieprojecten weerspiegelen de vastberadenheid van onze teams. Op korte termijn wegen transformatiekosten op onze prestaties, maar deze zijn noodzakelijk in onze transformatie naar het Solvay van de toekomst."

¹ Vrije kasstroom is de vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Focus op kapitaalallocatie, kosten en cash

Solvay blijft zich inzetten voor zijn “Essential Chemistry”-strategie en het duidelijke kader voor kapitaalallocatie.

In de huidige uitdagende omgeving zijn kostenbesparingen een cruciale hefboom van het management om de prestaties te ondersteunen. Het besparingsprogramma heeft in de eerste twee jaar al meer dan €200 miljoen opgeleverd, dankzij verdere digitalisering en vereenvoudiging binnen de groep.

In het bijzonder heeft het bedrijf de voorbije twee jaar de industriële voetafdruk geoptimaliseerd om een zo competitief mogelijke activa-basis te behouden en deze, waar nodig, aan te passen aan de veranderende regionale vraag- en aanboddynamiek. Gisteren kondigde Solvay in de Soda Ash businessunit de start van een consultatieproces aan om de productiecapaciteit in Torrelavega (Spanje) aan te passen naar 420 kt. In de businessunit Peroxides zijn de sites van Warrington (VK) en Povia (Portugal) gesloten. In de businessunit Special Chem is de site in Salindres (Frankrijk) gesloten en werd de herstructurering van de twee Duitse sites aangekondigd.

Solvay prioriteert investeringen volgens zijn kader voor kapitaalallocatie, waarbij essentiële kapitaalinvesteringen en dividenden de hoogste prioriteit krijgen. Discretionaire investeringen worden beoordeeld op waarde en financiële haalbaarheid, en blijven op de korte termijn beperkt tot gerichte investeringen, zoals in bicarbonaat en elektronische kwaliteit peroxides. Tot slot zal het bedrijf zijn portefeuille blijven evalueren om te verzekeren dat deze in lijn blijft met de langetermijnstrategie en de prioriteiten inzake kapitaalallocatie.

Vooruitzichten voor 2026

In 2026 verwacht Solvay dat de geopolitieke en macro-economische tegenwind zal aanhouden en op de vraag in eindmarkten zal blijven drukken, terwijl de concurrentiële prijsdruk in bepaalde activiteiten eveneens zal blijven. Transformatiekosten (Transition Services Agreement uitfasering, uitrol nieuw ERP-systeem, herstructurering Fluorine activiteiten) zullen blijven wegen op de EBITDA en de vrije kasstroom in 2026, alvorens geleidelijk af te nemen vanaf 2027. Tot slot, optimaliseert het bedrijf zijn portefeuille van CO₂-emissierechten verder in 2026, met een vergelijkbare impact als in 2025.

Solvay's vooruitzichten voor het volledige jaar 2026 zijn als volgt:

- Onderliggende EBITDA tussen €770 miljoen en €850 miljoen. Dit omvat een jaar-op-jaar negatieve valuta-impact van €20 miljoen (uitgaande van een wisselkoers² van 1,20 EUR/USD) en bijkomende €40 miljoen transformatiekosten.
- Vrije kasstroom voor Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van minstens €200 miljoen, na ongeveer €90 miljoen transformatiekosten, en met kapitaalinvesteringen begrensd op €300 miljoen.
- Gecumuleerde structurele kostenbesparingen rond €300 miljoen tegen eind 2026.

Solvay blijft zich inzetten voor de pijlers van zijn financieel beleid: een stabiel tot groeiend dividend en het behoud van een “investment-grade rating”.

Dividend

In lijn met het dividendbeleid, heeft de Raad van Bestuur besloten om een totaal brutodividend van €2,43 per aandeel voor te stellen, onder voorbehoud van goedkeuring door de Aandeelhouders tijdens de Gewone Algemene Vergadering die gepland is op 12 mei 2026. Indien goedgekeurd en rekening houdend met het interim brutodividend van €0,97 per aandeel dat werd uitbetaald op 21 januari 2026, zal een slot brutodividend van €1,46 per aandeel worden uitbetaald op 20 mei 2026.

² Solvay is blootgesteld aan verschillende valuta's. Wij schatten dat de gemiddelde jaarlijkse impact van wisselkoersschommelingen op de onderliggende EBITDA €10 miljoen bedraagt per beweging van 5 USD cent en €5 miljoen per beweging van 25 BRL cent.

Financiële resultaten

Onderliggende kerncijfers

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	2025	2024	% joj
Netto-omzet	995	1 134	-12,3%	4 262	4 686	-9,0%
EBITDA	169	256	-33,9%	881	1 052	-16,3%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>17,0%</i>	<i>22,6%</i>	<i>-5,6pp</i>	<i>20,7%</i>	<i>22,5%</i>	<i>-1,8pp</i>
EBIT	84	172	-51,2%	561	732	-23,3%
Netto-financieringskosten	-33	-26	-28,0%	-128	-132	+2,6%
Belastingen op winst	-36	-44	+17,9%	-127	-155	+17,9%
<i>Belastingvoet</i>				<i>29,7%</i>	<i>26,0%</i>	<i>+3,7pp</i>
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	15	102	-85,6%	306	445	-31,3%
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	2	n.m.	-	2	n.m.
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-1	-3	-61,6%	-9	-15	-42,1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay-aandeelhouders	13	101	-86,7%	297	432	-31,2%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0,13	0,96	-86,7%	2,84	4,11	-30,9%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,13	0,95	-86,4%	2,84	4,10	-30,6%
Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten	78	163	-51,9%	292	355	-17,6%
Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	137	41	n.m.	350	361	-3,0%
Financiële nettoschuld				1 597	1 544	+3,4%
Onderliggende hefboomgraad				1,8	1,5	+23,5%
ROCE (voortgezette bedrijfsactiviteiten)				13,6%	17,6%	-4,0pp

Groepsresultaten

De **onderliggende netto-omzet** bedroeg €4 262 miljoen in 2025, een daling met -9,0% ten opzichte van 2024 (-6,5% organisch), voornamelijk gedreven door lagere volumes (-4,5%). In Kw4 2025 bedroeg de omzet €995 miljoen, een daling van -12,3% (-9,6% organisch) versus Kw4 2024, als gevolg van een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,0%), lagere volumes (-5,6%) en prijzen (-3,7%).

De **onderliggende EBITDA** bedroeg €881 miljoen in 2025, een daling van -16,3% (-13,4% organisch) met een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,3%). Volumes lagen lager (-3,9%), voornamelijk in Soda ash, terwijl de netto-prijzen daalden (-5,9%), vooral in Soda ash en Coatis. De EBITDA-marge bedroeg 20,7%, een daling met -1,8pp jaar-op-jaar.

In Kw4 2025 bedroeg de EBITDA €169 miljoen, een daling van -33,9% (-29,8% organisch) ten opzichte van Kw4 2024. Volumes lagen lager (-18,1%), voornamelijk door Soda ash en door een sterke vergelijkingsbasis in 2024 (ondersteund door een Peroxides-licentie). De vaste kosten lagen hoger (+11,7%), vooral door de TSA-exit en de aanpassing van de voorzieningen voor variabele verloning.

De **vrije kasstroom** voor aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten was €350 miljoen in 2025, ondersteund door beperkte kapitaalinvesteringen van €292 miljoen en een positieve bijdrage van het werkkapitaal van €172 miljoen, dankzij strikte discipline, de exit van de TSA (Transition Services Agreement) met Syensqo en de lage activiteit aan het einde van het jaar. De uitgaande kasstromen voor voorzieningen van €-260 miljoen waren hoger in 2025, met €-60 miljoen gerelateerd aan het energietransitieproject in Dombasle en €-57 miljoen voor post-spin-off-herstructurerings, voornamelijk binnen Corporate en de Fluorine-activiteit. De financieringsuitgaven lagen hoger, aangezien 2025 het eerste jaar was met volledige rentebetalingen op de obligaties uitgegeven in april 2024.

De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1,6 miljard aan het einde van 2025, nagenoeg stabiel (€+53 miljoen) ten opzichte van eind 2024, voornamelijk als gevolg van de dividenduitkeringen (€254 miljoen) en nieuwe leases (€155 miljoen, voornamelijk in verband met de biomassa boilers in Rheinberg en het nieuwe ERP systeem), grotendeels gecompenseerd door de positieve vrije kasstroom van €350 miljoen. De onderliggende hefboomratio bedroeg 1,8x aan het einde van 2025.

De **voorzieningen** bedroegen €1,4 miljard aan het einde van 2025, een daling van €-141 miljoen tegenover eind 2024, en omvatten €627 miljoen aan personeelsbeloningen (voornamelijk pensioenen) en €529 miljoen aan milieuvorzieningen.

Resultaten per segment

Kerncijfers per segment (Onderliggend)

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% jo	% organisch	2025	2024	% jo	% organisch
Netto-omzet	995	1 134	-12,3%	-9,6%	4 262	4 686	-9,0%	-6,5%
Basic Chemicals	635	712	-10,8%	-8,5%	2 630	2 842	-7,5%	-6,0%
Soda Ash & Derivatives	406	475	-14,6%	-12,9%	1 713	1 907	-10,2%	-9,1%
Peroxides	229	237	-3,3%	+0,5%	917	935	-1,9%	+0,4%
Performance Chemicals	359	419	-14,3%	-11,6%	1 632	1 834	-11,0%	-7,2%
Silica	116	131	-11,3%	-8,1%	515	543	-5,1%	-2,6%
Coatis	97	144	-33,1%	-32,4%	470	631	-25,6%	-19,9%
Special Chem	147	144	+1,8%	+6,9%	647	660	-1,8%	+0,6%
Corporate	-	2			-	10		-82,5%
EBITDA	169	256	-33,9%	-29,8%	881	1 052	-16,3%	-13,4%
Basic Chemicals	160	209	-23,7%	-19,6%	614	786	-21,9%	-20,0%
Performance Chemicals	50	64	-22,6%	-18,4%	307	324	-5,4%	-0,9%
Corporate	-41	-18	n.m.	n.m.	-40	-58	+31,5%	n.m.
EBITDA-marge	17,0%	22,6%	-5,6pp		20,7%	22,5%	-1,8pp	
Basic Chemicals	25,1%	29,4%	-4,2pp		23,4%	27,7%	-4,3pp	
Performance Chemicals	13,9%	15,4%	-1,5pp		18,8%	17,7%	+1,1pp	
Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten	78	163	-51,9%	-	292	355	-17,6%	-
Basic Chemicals	39	103	-62,6%		165	234	-29,3%	
Performance Chemicals	32	46	-29,8%		95	90	+6,2%	
Corporate	8	14	-45,1%		32	31	+1,5%	
Kasstroomomzetting (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	53,7%	36,4%	+17,3pp	-	66,8%	66,3%	+0,5pp	-
Basic Chemicals					73,1%	70,2%	+2,8pp	
Performance Chemicals					68,9%	72,3%	-3,4pp	

Basic Chemicals

De omzet van Basic Chemicals over het volledige jaar 2025 daalde met -7,5% (-6,0% organisch) ten opzichte van 2024, met negatieve effecten van conversie en perimeter (-1,5%), lagere volumes (-3,4%) en een negatieve prijsimpact (-2,6%). De EBITDA voor het segment daalde met -21,9% (-20,0% organisch). Dit werd veroorzaakt door lagere volumes en zwakkere prijzen op de overzeese soda-ashmarkt, in combinatie met het uitblijven van een nieuwe Peroxide-licentie in 2025. De EBITDA-marge daalde tot 23,4%, een daling van -4,3pp jaar-op-jaar.

De omzet in Kw4 2025 daalde met -10,8% (-8,5% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, met een negatieve impact van conversie en perimeter (-2,6%), lagere volumes (-5,1%) en lagere prijzen (-3,2%).

Soda Ash & Derivatives realiseerde in het kwartaal een omzetsdaling van -14,6% (-12,9% organisch) versus Kw4 2024. Soda-ashvolumes en -prijzen bleven stabiel in de binnenlandse markten, terwijl de overzeese markten jaar-op-jaar onder prijsdruk bleven staan door uitdagende marktomstandigheden. De volumes en prijzen van bicarbonaat bleven veerkrachtig en lagen licht hoger dan een jaar eerder.

Peroxides noteerde een omzetsdaling van -3,3% ten opzichte van Kw4 2024 (+0,5% organisch). Volumes waren stabiel in de markt voor commerciële toepassingen, terwijl elektronische kwaliteiten voor de halfgeleiderindustrie een dubbelcijferige groei bleven realiseren.

In Kw4 2025 daalde de EBITDA van het segment met -23,7% (-19,6% organisch), voornamelijk door lagere volumes (waaronder het effect van een licentie in Kw4 2024), vlakke nettoprijzen en licht hogere vaste kosten jaar-op-jaar. De EBITDA-marge bedroeg 25,1%, een daling van -4,2pp versus Kw4 2024.

Performance Chemicals

De omzet van Performance Chemicals over heel 2025 daalde met -11,0% (-7,2% organisch) ten opzichte van 2024, gedreven door een negatieve impact van conversie en perimeter (-4,1%) en lagere volumes (-6,2%), terwijl de prijzen vrijwel stabiel bleven (-0,7%). De EBITDA daalde met -5,4% (-0,9% organisch), met eerder vlakke volumes en negatieve netto-prijzen. De EBITDA-marge steeg tot 18,8%, een verbetering van +1,1pp jaar-op-jaar.

De omzet in Kw4 2025 daalde met -14,3% (-11,6% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, met een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,1%), lagere volumes (-6,7%) en lagere prijzen (-4,6%).

De omzet van Silica voor het kwartaal daalde met -11,3% (-8,1% organisch) door lagere volumes in de bandenmarkt, terwijl de consumenten- en industriële markten veerkrachtig bleven.

Coatis kende een omzetsdaling van -33,1% (-32,4% organisch), met dalende volumes en prijzen in alle eindmarkten, als gevolg van een aanhoudend moeilijke omgeving door Amerikaanse invoertarieven en sterke prijsconcurrentie uit Azië.

Special Chem realiseerde een omzetgroei van +1,8% (+6,9% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, dankzij hogere volumes in zeldzame aardmetalen voor elektronica en medische toepassingen, die de licht lagere vraag naar autokatalysatoren en fluorinderivaten compenseerden.

In Kw4 2025 daalde de EBITDA van het segment met -22,6% (-18,4% organisch) door lagere volumes in de verschillende activiteiten en negatieve netto-prijzen voor Coatis. De EBITDA-marge daalde met -1,5pp jaar-op-jaar tot 13,9%.

Corporate

De EBITDA voor het volledige jaar bedroeg €-40 miljoen, een verbetering met €+18 miljoen ten opzichte van 2024. Zonder de €+40 miljoen impact van de optimalisatie van Solvay's portefeuille van CO₂-emissierechten zou de EBITDA €-80 miljoen hebben bedragen, of €-22 miljoen lager dan in 2024, volledig verklaard door tijdelijke gestrande kosten als gevolg van de beëindiging van de TSA-exit (-€23 miljoen).

In Kw4 2025 bedroeg de EBITDA €-41 miljoen, tegenover €-18 miljoen in Kw4 2024, voornamelijk door hogere kosten gelinkt aan de exit van de TSA en de aanpassing van de voorzieningen voor variabele verloning.

Vooruitgang “For Generations” duurzaamheids roadmap

In 2025 heeft Solvayaanzienlijke vooruitgang geboekt binnen alle initiatieven, zoals hieronder uiteengezet:

Planet progress	2025	2024	2021	Vooruitgang vs 2021	2030 Doelstelling
Uitstoot van broeikasgassen Scope 1 & 2 (a)(b) Miljoen ton CO ₂ eq	6,4	7,6	9,1	-29%	-30% vs 2021
Uitstoot van broeikasgassen Scope 3 (a) Focus 5 categorieën (c)(d) Miljoen ton CO ₂ eq	11,5	12,1	13,2	-13%	-20% vs 2021
Uitfasering steenkool (e) # locaties die steenkool verbruiken voor energieproductie	3	3	5	-2	Alle locaties tegen 2030, behalve Devnya
Biodiversiteit (f) % doorlaatbaar land in de buurt van biodiversiteitsgevoelige gebieden onder positief biodiversiteitsbeheer	16%	N/A (j)	N/A	N/A	30%

Better life	2025	2024	2023	Vooruitgang vs 2023 (i)	2030 Doelstelling
Veiligheid (g) Rapporteerbaar ongeval - RI	44	41	45	-1	Streven naar 0 ongevallen
Diversiteit % vrouwen in midden-/hoger kader (h)	28,8%	27,3%	26,3%	+2,5 pp	30% tegen 2030
Leefbaar loon % werknemers die een leefbaar loon ontvangen	100%	N/A (j)	N/A	N/A	100% tegen 2026

(a) De rapporteringsperimeter van deze indicatoren is afgestemd op de perimeter van de financiële verslaggeving.
(b) In 2025 werd een verbeterde methodologie ingevoerd om SF6-emissies nauwkeuriger te schatten. De baseline en de cijfers voor 2024 zijn overeenkomstig herzien.
(c) De vijf focus categorieën voor scope 3 zijn 'Gekochte goederen en diensten', 'Brandstof- en energieactiviteiten', 'Verwerking verkochte producten', 'Gebruik verkochte producten' en 'End-of-life-verwerking verkochte producten'.
(d) De Scope 3-emissies voor 2024 en 2021 voor deze vijf categorieën werden herzien op basis van de verbeteringen in gegevensnauwkeurigheid in 2025.
(e) Hieronder vallen steenkool en steenkoolproducten die worden gebruikt bij de energieproductie.
(f) 16% van het doorlaatbaar land staat onder behoud of herstel. De positieve impact op de natuur moet nog worden gekwantificeerd.
(g) Toepassingsgebied: Solvay-werknemers en aannemers.
(h) Managementcategorieën worden gedefinieerd op basis van de Hay-functieclassificatiemethode. Midden- en hogere managementniveaus hebben betrekking op het gehele actieve interne personeelsbestand met Hay-punten boven 530.
(i) De baseline voor de sociale KPIs werd aangepast van 2021 naar 2023, aangezien dit relevanter is omwille van de afsplitsing van Syensqo.
(j) KPI geïntroduceerd na 2021

Planet Progress

Eind 2025 bedraagt de cumulatieve vermindering van de Scope 1- en Scope 2-emissies sinds 2021 -29%, of -2,6 Mt CO₂-eq bij een constante perimeter. Hiermee nadert Solvay zijn doelstelling van -30% tegen 2030. De vermindering in vergelijking met 2024 werd in gelijke mate gedreven door decarbonisatieprojecten als lagere activiteitsniveaus.

Sinds oktober 2024 is de nieuwe regeneratieve thermische oxidatietechnologie (RTO) – een primeur binnen de trona-mijnindustrie – operationeel in Green River, Wyoming. Samen met de uitfasering van steenkool in zowel Green River (VS) als Rheinberg (Duitsland), afgerond in 2024, hebben deze initiatieven een sleutelrol gespeeld in de vermindering van de broeikasgasemissies in 2025. Verdere vooruitgang zal worden gerealiseerd via de eerder aangekondigde uitfasering van steenkool in Frankrijk (brandstof op basis van afval) en in Spanje (biomassa).

In 2025 werd €26 miljoen aan kapitaaluitgaven toegewezen aan Solvay's energietransitieplan. Tussen 2026 en 2030 wordt verwacht dat de jaarlijkse kapitaaluitgaven voor energietransitieprojecten tussen €25 en €35 miljoen zal bedragen.

Eind 2025 bedraagt de cumulatieve Scope 3 afname (voor de vijf focuscategorieën) sinds 2021 -13%, of -1,7 Mt CO₂-eq bij een constante perimeter. Ten opzichte van 2024 wordt de vermindering van -0,6 Mt CO₂-eq voornamelijk gedreven door lagere activiteitsniveaus.

Op het vlak van biodiversiteit test Solvay een wetenschappelijk onderbouwde aanpak ontwikkeld door de International Union for Conservation of Nature (IUCN) om "Rapid High-Integrity Nature-Positive Outcomes" (RHINO) op te leveren op de site in Dombasle. Dit pilootproject zal een repliceerbaar model opleveren dat Solvay ondersteunt in zijn doelstelling om tegen 2030 30% van de gronden nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden te bestemmen voor natuurbehoud en herstel, met concreet aantoonbare positieve impact.

Better Life

Solvay lanceerde in 2025 een grootschalig transformatieprogramma rond veiligheidscultuur, met als doel de veiligheidsprestatie op alle sites te versterken. Ondanks een jaar-op-jaar toename van het aantal rapporteerbare ongevallen, stelde Solvay in 2025 een verbetering vast in termen van ernst. Solvay blijft zich inzetten om het aantal ongevallen verder te verlagen in de richting van zijn ambitie van nul ongevallen.

Het aandeel vrouwen in midden- en topmanagement steeg in 2025 tot 28,8%, een stijging met +1,5pp ten opzichte van 2024, en komt daarmee dicht bij de doelstelling van 30% tegen 2030. Deze vooruitgang bevestigt Solvay's overtuiging dat diversiteit een belangrijke drijvende kracht is achter een innovatieve ingesteldheid en een concurrentievoordeel in de sector.

Een jaar vroeger dan gepland bereikte Solvay in maart 2025 zijn engagement om 100% van zijn wereldwijde werknemersbestand een leefbaar loon te bieden, zoals voorzien door het Forward Faster-initiatief van de Verenigde Naties. Er zijn continue monitoringsmechanismen opgezet om ervoor te zorgen dat deze norm ook in de toekomst wordt gehandhaafd.

Meer informatie, met inbegrip van de verkorte geconsolideerde financiële overzichten, toelichtingen, reconciliatie van het APM en definities, is te vinden in het financieel verslag (Opgesteld in overeenstemming met artikel 11 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007), dat beschikbaar is op [Solvay's website](#).

Meer duurzaamheidsinformatie zal beschikbaar zijn in het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay dat gepubliceerd wordt in maart 2026.

Financiële kalender

- 7 mei 2026: Resultaten eerste kwartaal 2026
- 12 mei 2026: Gewone algemene aandeelhoudersvergadering
- 29 juli 2026: Resultaten eerste halfjaar 2026
- 6 november 2026: Resultaten eerste negen maanden 2026
- [Link naar Solvay's financiële kalender](#)

Details van analisten- en beleggersconferentie

- Tijd: 24 februari 2026 - 14u00 CET
- Registratie: u kunt zich [hier](#) inschrijven voor de webcast.

Contacten

Investor relations

Geoffroy d'Oultremont: +32 478 88 32 96
Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65
Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66
Investor.relations@solvay.com

Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59
Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47
media.relations@solvay.com

Over Solvay

Solvay is een chemisch bedrijf met een erfenis geworteld in de baanbrekende innovatie van oprichter Ernest Solvay die in 1863 een nieuw proces uitvond voor het maken van natriumcarbonaat. Vandaag maakt Solvay wereldwijd essentiële producten met een team van circa 8 400 medewerkers. Sinds 1863 gebruikt Solvay de kracht van de chemie om innovatieve, duurzame oplossingen te creëren die tegemoet komen aan onze meest essentiële behoeften, zoals het zuiveren van de lucht die we inademen en het water dat we drinken, het behoud van onze voedselvoorziening, het beschermen van onze gezondheid en welzijn, het produceren van milieuvriendelijke kleding, het duurzamer maken van de banden van onze auto's en het reinigen en beschermen van onze huizen. Solvay wil blijven inzetten op duurzaamheid en een rechtvaardige transitie en wil tegen 2050 koolstofneutraal zijn. Als een toonaangevend bedrijf met een onderliggende nettowinst van €4,3 miljard in 2025 heeft Solvay noteringen op Euronext Brussel en Parijs (SOLB). Voor meer informatie over Solvay, bezoek [solvay.com](https://www.solvay.com) en [LinkedIn](#).

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Solvay verbindt zich er niet toe om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

*This press release is also available in English.
Ce communiqué de presse est également disponible en français.*