

TESSENDERLO GROUP: 2025 ADJUSTED EBITDA STEEG MET 22,6 MILJOEN EUR TOT 288,1 MILJOEN EUR – AANHOUDEND STERKE KASSTROOMGENERATIE – VOORGESTELDE STABIELE UITKERING VAN 0,75 EUR PER AANDEEL

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

- Op 3 oktober kondigde de groep de overname aan van Eastman's productlabels voor gewasbescherming Metam Sodium (CLR™ 42%) en Metam Potassium (KLR™ 54%) in de Verenigde Staten en Canada. Dit betekent een doelgerichte uitbreiding van haar productportfolio voor bodembescherming en versterkt het streven naar innovatieve oplossingen voor telers. De productlabels werden geïntegreerd binnen Crop Protection (bedrijfssegment Agro). Deze overname zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de algehele financiële positie of prestaties van de groep.
- Op 11 december heeft de groep de ondertekening bekendgemaakt van definitieve overeenkomsten met Darling Ingredients Inc. om de collageen- en gelatinesegmenten van hun bedrijven samen te voegen tot een nieuw bedrijf, zonder dat dit voor beide partijen contante of initiële investeringen vereist. Deze strategische samenwerking heeft tot doel een vooraanstaand bedrijf op het gebied van op collageen gebaseerde gezondheids-, welzijns- en voedingsproducten te creëren dat gepositioneerd is om op de wereldwijde groei van collageen in te spelen. In de nieuwe joint venture zal Darling Ingredients een meerderheidsbelang van 85% hebben en zal de groep de resterende 15% aanhouden. De joint venture zal de collageen- en gelatineactiviteiten van Darling Ingredients, onder de merknaam Rousselot, combineren met de PB Leiner-activiteiten. De gelatinefabriek in Vilvoorde (België) maakt geen deel uit van dit partnerschap. Dit strategische partnerschap zal naar verwachting aanzienlijke waarde ontsluiten en nieuwe groeimogelijkheden creëren, terwijl de opties voor het vergroten van de aandeelhouderswaarde worden uitgebreid. In afwachting van goedkeuring door de regelgevende instanties en het vervullen van bepaalde andere voorwaarden zal de transactie naar verwachting in 2026 worden afgerond.
- In 2025 heeft de groep 1.492.496 eigen aandelen verworven (voor een totaalbedrag van 37,0 miljoen EUR) waarvan 929.700 eigen aandelen in 2H25 (voor een totaalbedrag van 24,4 miljoen EUR). Op 25 maart 2025 en 17 december 2025 besloot de raad van bestuur tot de vernietiging van respectievelijk 987.561 en 1.096.747 eigen aandelen waardoor het totaal aantal uitstaande aandelen daalde tot 59.062.556 aandelen. Op 23 december 2025 werd het aandeleninkoopprogramma afgerond.

¹ De opgenomen informatie omvat de gereguleerde informatie zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

NA BALANSDATUM

- Op 20 maart 2026 heeft de groep een overeenkomst tot overdracht van activa ondertekend om een productie-eenheid te kopen die voorheen eigendom was van Cinis Fertilizer AB (Zweden). De fabriek, gelegen in Zweden, produceert kaliumsulfaat (SOP) en is gebouwd met als doel om een milieuvriendelijke minerale meststof voor duurzame landbouw te produceren. Deze overname zal geïntegreerd worden binnen Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro). De transactie is nog onderworpen aan lokale wettelijke goedkeuringen en zal naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 worden afgerond. De transactie zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de resultaten van de groep.
- Op 25 maart 2026 heeft de raad van bestuur mevrouw Béatrice Bruey, die een jarenlange ervaring heeft in verschillende leidinggevende functies binnen de engineering industrie bij GEA Group, gecoöpteerd als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor de resterende duur van het mandaat van de heer Karel Vinck, waarvan het mandaat een einde nam op 25 augustus 2025.

1. Kerncijfers van de groep

2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
1.275,7	1.258,7	4,3%	1,4%	Omzet	2.763,1	2.647,7	6,0%	4,4%
124,8	114,8	12,6%	8,7%	Adjusted EBITDA ²	288,1	265,6	10,7%	8,5%
18,4	12,3	60,9%	49,5%	Adjusted EBIT ³	77,9	63,8	25,4%	22,1%
-71,2	-17,4		nm	Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-80,2	44,0		nm
-67,0	-16,2		nm	Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-122,9	57,3		nm
62,2	105,2		-40,9%	Investerings	135,6	180,6		-24,9%
97,7	160,8		-39,2%	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	225,7	333,2		-32,3%
				(Netto financiële schuld) / Netto kas positie ⁴	-41,3	-5,0		nm

Toelichtingen:

- De halfjaarlijkse informatie opgenomen in dit persbericht werd niet geauditeerd.
- "nm" wordt weergegeven in de tabellen wanneer de % wijziging niet betekenisvol is.

OMZET

Zonder wisselkoerseffect steeg de omzet in 2H25 met +4,3% ten opzichte van 2H24. De omzet van Agro steeg met +20,1%, mede door de bijdrage van Tiger-Sul (Crop Nutrition), die pas in november 2024 werd overgenomen, en door de overname van de Metam-labels in de Verenigde Staten en Canada (Crop Protection) in oktober 2025. Deze stijging werd gedeeltelijk tenietgedaan door een lagere omzet in Industrial Solutions (-4,2%) en Bio-valorization (-2,8%) ten opzichte van 2H24. De omzet in 2H25 van Machines & Technologies en T-Power lag licht hoger dan in dezelfde periode vorig jaar. Zonder de overname van Osterwalder (juni 2025) zou de omzet van Machines & Technologies in 2H25 licht dalen tegenover de 2H24 omzet.

Zonder wisselkoerseffect steeg de omzet in 2025 met +6,0%, voornamelijk dankzij Agro (+17,0%) en Machines & Technologies (+10,3%). Deze stijging werd gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de omzet in Industrial Solutions (-2,4%) en Bio-valorization (-2,6%). De omzet van T-Power (+4,7%) lag licht hoger tegenover vorig jaar.

ADJUSTED EBITDA

De 2H24 Adjusted EBITDA bedroeg 124,8 miljoen EUR, of een stijging met +12,6% zonder wisselkoerseffect in vergelijking met 2H24. De Adjusted EBITDA van Agro steeg (+13,9%), mede door de positieve impact van de overgenomen Tiger-Sul activiteiten en Metam productlabels, die beide voor het eerst bijdroegen tot het resultaat. De Adjusted EBITDA van Machines & Technologies (+24,9%) en T-Power (+8,0%) verbeterde ook. De stijging van de Adjusted EBITDA van Bio-valorization, van -5,4 miljoen EUR in 2H24 tot +11,4 miljoen EUR in 2H25, werd bijna volledig tenietgedaan door een daling bij Industrial Solutions (-48,1%).

De 2025 Adjusted EBITDA bedraagt 288,1 miljoen EUR, tegenover 265,6 miljoen EUR in 2024 (+10,7%, zonder wisselkoerseffect). De 2025 Adjusted EBITDA steeg in vergelijking met vorig jaar dankzij de

²Adjusted EBITDA is gelijk aan de Adjusted EBIT plus afschrijvingen.

³De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf in de vergelijking van het resultaat over de periode 2024-2025, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

⁴De (netto financiële schuld) / netto kaspositie is gelijk aan geldmiddelen en kasequivalenten en langetermijninvesteringen minus de financiële schulden op lange en korte termijn en korte termijnschulden bij kredietinstellingen.

sterkere prestatie van Machines & Technologies (+90,2%), Agro (+14,6%) en Bio-valorization (+78,2%). Deze stijging werd gedeeltelijk gecompenseerd door een daling bij Industrial Solutions (-34,5%). De 2025 Adjusted EBITDA van T-Power noteerde eveneens een enkelcijferige groei (+7,2%).

ADJUSTED EBIT

De 2025 Adjusted EBIT bedroeg 77,9 miljoen EUR, in vergelijking met 63,8 miljoen EUR in 2024. Alle bedrijfssegmenten toonden een toename van de Adjusted EBIT, met uitzondering van Industrial Solutions.

EBIT AANPASSENDE ELEMENTEN

De 2025 EBIT aanpassende elementen toonden een nettoverlies van -78,3 miljoen EUR (2024: -47,3 miljoen EUR) en bestaan voornamelijk uit:

- Bijzondere waardeverminderingen (-26,1 miljoen EUR) op activa van Tessenderlo Kerley International in Ham (België, bedrijfssegment Agro), met betrekking tot de productie van sulfaten. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid werd bepaald op basis van de bedrijfswaarde en werd per jaareinde 2025 negatief beïnvloed door uitdagende macro-economische omstandigheden, een wijzigende concurrentiële omgeving en toegenomen vereiste investeringen. Bijgevolg was de netto boekwaarde van de activa in Ham hoger dan de geschatte realiseerbare waarde en werd een bijzondere waardevermindering van -26,1 miljoen EUR erkend.
- Bijzondere waardeverminderingen (-21,7 miljoen EUR) op activa van PB Leiner in Vilvoorde (België, bedrijfssegment Bio-valorization). In december 2025 ondertekende de groep definitieve overeenkomsten met Darling Ingredients Inc. om de collageen- en gelatinesegmenten van beide bedrijven samen te voegen tot een nieuw bedrijf. De gelatinefabriek in Vilvoorde maakt echter geen deel uit van deze definitieve overeenkomsten. Hierdoor zal deze fabriek zijn activiteiten verderzetten als een afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid of zal eventueel aan een derde partij worden verkocht. Per jaareinde 2025 werd de realiseerbare waarde van deze kasstroomgenererende eenheid bepaald op basis van de bedrijfswaarde. De herziening van de lange termijn kasstroom assumpties, rekening houdend met de verwachte toekomstige investeringen en een hogere mate van economische onzekerheid, hadden een negatieve impact op de bedrijfswaarde. Bijgevolg was de realiseerbare waarde van deze kasstroomgenererende eenheid lager dan de huidige netto boekwaarde en werd er een bijzondere waardevermindering van -21,7 miljoen EUR erkend.
- Bijzondere waardeverminderingen (-6,9 miljoen EUR) op activa van Crop Nutrition in Fresno (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro) met betrekking tot de sulfur bentonite productievestiging, die niet langer gebruikt zullen worden volgend op een herziening van de toewijzing van productiemiddelen alsook wijzigingen in marktomstandigheden.
- Aanpassingen, voor een bedrag van -15,4 miljoen EUR, van milieuvorzieningen om de geraamde kosten te dekken voor de sanering van historische bodem- en grondwaterverontreiniging van de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos). Op basis van de huidige operationele ervaring met betrekking tot de behandeling van bodem- en grondwaterverontreiniging en rekening houdend met de momenteel goedgekeurde uitvoerbare saneringsplannen heeft de groep de milieuvorzieningen opnieuw beoordeeld. Deze herbeoordeling weerspiegelt actuele

kostenramingen, aangepaste saneringstechnieken, alsook wijzigingen in de verwachte omvang van de milieu-gerelateerde verplichtingen.

- De opname van bijkomende kosten (-4,5 miljoen EUR) gerelateerd aan de herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten, zoals aangekondigd in november 2024 (bedrijfssegment Bio-valorization). Op jaareinde 2024 werd de totale kost van deze herstructurering (inclusief geraamde ontslagvergoedingen, bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste en immateriële activa, afwaarderingen van de voorraden alsook ontmantelingsvoorzieningen) geraamd op -40,5 miljoen EUR en opgenomen in de rubriek EBIT aanpassende elementen per 31 december 2024. De reorganisatie werd afgerond in 2025.

NETTO FINANCIËLE SCHULD (-) / NETTO KASPOSITIE (+)

Eind december 2025, bedroeg de netto financiële schuld van de groep -41,3 miljoen EUR, in vergelijking met een netto financiële schuld van -5,0 miljoen EUR op jaareinde 2024. De evolutie van de netto financiële schuld kan voornamelijk worden verklaard door:

- De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (+225,7 miljoen EUR)
- De investeringsuitgaven (-135,6 miljoen EUR)
- De overname van Metam productlabels in de Verenigde Staten en Canada voor -15,8 miljoen EUR (bedrijfssegment Agro)
- De inkoop van eigen aandelen in 2025 (-37,0 miljoen EUR)
- De betaling van het 2024 dividend (-45,0 miljoen EUR)

WINST (+) / VERLIES (-) OVER DE VERSLAGPERIODE

Het verlies in 2025 bedroeg -80,2 miljoen EUR tegenover een winst van +44,0 miljoen EUR in 2024. Het 2025 resultaat, in vergelijking met vorig jaar, werd voornamelijk beïnvloed door de EBIT aanpassende elementen (-78,3 miljoen EUR tegenover -47,3 miljoen EUR in 2024) en de impact van wisselkoersverliezen, voornamelijk op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD, die niet ingedekt worden, voor een bedrag van -54,4 miljoen EUR in 2025 in vergelijking met wisselkoerswinsten van +30,8 miljoen EUR in 2024. De belastingen op het resultaat stegen van -2,6 miljoen EUR in 2024 tot -22,9 miljoen EUR in 2025, voornamelijk beïnvloed door de terugname van uitgestelde belastingvorderingen op voorheen erkende fiscale verliezen in België en in Groot-Brittannië.

INVESTERINGEN

De investeringen van de groep bedragen 135,6 miljoen EUR (2024: 180,6 miljoen EUR). De voornaamste investeringen hebben betrekking op:

- De finalisatie van de bouw van een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen in Defiance (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro) die operationeel is sinds het tweede kwartaal van 2025.
- Investerings in de uitbreiding van de huidige ijzerchloride-productiecapaciteit in Loos (Frankrijk, bedrijfssegment Industrial Solutions).
- Investerings in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vleesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (bedrijfssegment Bio-valorization).
- De finalisatie van de bouw van een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, bedrijfssegment Machines & Technologies) die in het eerste kwartaal van 2025 in gebruik is genomen.



- Diverse investeringen in verbeteringen van productie-efficiëntie bij PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization), in de modernisering van de fabrieksinfrastructuur bij Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) en in technologische verbeteringen bij DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions).

KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg 225,7 miljoen EUR in 2025, in vergelijking met 333,2 miljoen EUR in 2024. De 2025 Adjusted EBITDA steeg met +22,6 miljoen EUR in vergelijking met de 2024 Adjusted EBITDA. Dit positieve effect werd echter volledig tenietgedaan door:

- Hogere betaalde belastingen (-28,3 miljoen EUR in 2025 vergeleken met -18,3 miljoen EUR in 2024).
- Een minder sterke afname van het werkkapitaal (+12,5 miljoen EUR in 2025 in vergelijking met +105,2 miljoen EUR in 2024).
- De voorafbetaling van -6,7 miljoen EUR voor een lange termijn elektriciteitscontract in Frankrijk (bedrijfssegment Industrial Solutions).
- Het gebruik van voorzieningen (-7,2 miljoen EUR), voornamelijk voor de herstructurering van de Europese beendergelatine-activiteiten, zoals aangekondigd in november 2024 (bedrijfssegment Bio-valorization).

VOORUITZICHTEN

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische en geopolitieke onzekerheid in 2026. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de 2026 Adjusted EBITDA in lijn zal zijn met de 2025 Adjusted EBITDA.

De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van geopolitieke, economische en financiële omstandigheden.

2. Prestaties per bedrijfssegment

2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
1.275,7	1.258,7	4,3%	1,4%	Omzet Groep	2.763,1	2.647,7	6,0%	4,4%
413,3	363,2	20,1%	13,8%	Agro	935,1	822,4	17,0%	13,7%
282,2	297,6	-2,8%	-5,1%	Bio-valorization	594,4	618,8	-2,6%	-3,9%
304,5	321,8	-4,2%	-5,4%	Industrial Solutions	651,4	670,7	-2,4%	-2,9%
236,9	238,4	0,9%	-0,6%	Machines & Technologies	504,3	461,4	10,3%	9,3%
38,9	37,8	2,8%	2,8%	T-Power	77,9	74,4	4,7%	4,7%
124,8	114,8	12,6%	8,7%	Adjusted EBITDA Groep	288,1	265,6	10,7%	8,5%
49,9	47,0	13,9%	6,2%	Agro	117,8	106,5	14,6%	10,6%
11,4	-5,4	nm	nm	Bio-valorization	16,1	9,4	78,2%	71,9%
15,5	30,6	-48,1%	-49,4%	Industrial Solutions	43,5	66,9	-34,5%	-35,0%
17,6	14,5	24,9%	21,5%	Machines & Technologies	51,3	27,3	90,2%	87,9%
30,3	28,1	8,0%	8,0%	T-Power	59,5	55,5	7,2%	7,2%
18,4	12,3	60,9%	49,5%	Adjusted EBIT Groep	77,9	63,8	25,4%	22,1%
10,2	9,6	18,1%	6,4%	Agro	38,4	33,0	20,6%	16,3%
-8,9	-25,2	63,2%	64,6%	Bio-valorization	-23,4	-30,1	22,3%	22,3%
-5,0	11,1	nm	nm	Industrial Solutions	3,4	28,6	-87,5%	-88,1%
9,3	6,4	51,9%	45,6%	Machines & Technologies	35,1	11,9	199,3%	194,9%
12,8	10,5	21,7%	21,7%	T-Power	24,4	20,3	19,8%	19,8%
-70,0	-52,2	nm	nm	EBIT aanpassende elementen	-78,3	-47,3	nm	nm
-51,6	-39,8	nm	nm	EBIT	-0,4	16,5	nm	nm

AGRO								
2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
413,3	363,2	20,1%	13,8%	Omzet	935,1	822,4	17,0%	13,7%
49,9	47,0	13,9%	6,2%	Adjusted EBITDA	117,8	106,5	14,6%	10,6%
12,1%	12,9%			Adjusted EBITDA marge	12,6%	12,9%		
10,2	9,6	18,1%	6,4%	Adjusted EBIT	38,4	33,0	20,6%	16,3%
2,5%	2,6%			Adjusted EBIT marge	4,1%	4,0%		

De omzet van Agro steeg, zonder wisselkoerseffect, met +20,1% in 2H25 en met +17,0% in 2025. De omzet werd positief beïnvloed door de bijdrage van de Tiger-Sul activiteit (Crop Nutrition), pas overgenomen in november 2024, en door de overname van de Metam labels in de Verenigde Staten en Canada in oktober 2025 (Crop Protection). Zonder de impact van deze overnames zou de 2H25 omzet zijn gestegen met +11,4% (2025: +10,9%) dankzij hogere volumes en verkoopprijzen.

De 2H25 Adjusted EBITDA van Agro steeg, zonder wisselkoerseffect, met +13,9% tot 49,9 miljoen EUR, in lijn met de 2025 stijging van +14,6%. De Adjusted EBITDA van Crop Nutrition en Tessenderlo Kerley International werd positief beïnvloed door gunstigere marktomstandigheden. Tessenderlo Kerley International ontving in 2H25 eveneens een verzekeringsvergoeding met betrekking tot een defecte installatie in de productievestiging in Ham (België) in 1Q25. De 2H25 Adjusted EBITDA van Crop Protection daalde doordat de bijdrage van de recent verworven Metam labels, de erkenning van een voorraadafwaardering van -7,0 miljoen EUR niet kon compenseren.

BIO-VALORIZATION								
2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
282,2	297,6	-2,8%	-5,1%	Omzet	594,4	618,8	-2,6%	-3,9%
11,4	-5,4	nm	nm	Adjusted EBITDA	16,1	9,4	78,2%	71,9%
4,0%	-1,8%			Adjusted EBITDA marge	2,7%	1,5%		
-8,9	-25,2	63,2%	64,6%	Adjusted EBIT	-23,4	-30,1	22,3%	22,3%
-3,2%	-8,5%			Adjusted EBIT marge	-3,9%	-4,9%		

De 2H25 omzet van Bio-valorization daalde met -2,8%, zonder wisselkoerseffect, tegenover 2H24. De volumes van PB Leiner daalden door de reorganisatie van de Europese beendergelatine-activiteiten in 2025, alsook door een incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025. De verkoopprijzen van gelatine en collageen werden eveneens negatief geïmpacteerd door ongunstige marktomstandigheden. De omzet van Akiolis steeg in 2H25 dankzij hogere volumes en verbeterde verkoopprijzen.

De Adjusted EBITDA van Bio-valorization daalde in 1H25 met -10,7 miljoen EUR tot 4,7 miljoen EUR in vergelijking met vorig jaar. De hogere verkoopvolumes in 1H25 waren onvoldoende om de margedruk te compenseren, aangezien dalende verkoopprijzen niet volledig konden worden gecompenseerd door lagere grondstofkosten. In 2H25 steeg de Adjusted EBITDA van Bio-valorization tot 11,4 miljoen EUR, tegenover -5,4 miljoen EUR in 2H24. De Adjusted EBITDA van PB Leiner steeg in 2H25, aangezien de lagere omzet en voortdurende margedruk ruimschoots werden gecompenseerd door het positieve effect van het beëindigen van de Europese beendergelatine-activiteiten en de verdere implementatie van kostenbesparende maatregelen. In 2025 werd nog geen verzekeringsopbrengst erkend met betrekking tot het incident in de Argentijnse collageenproductievestiging in september 2025, aangezien de bevestiging hiervan pas in 2026 wordt verwacht. De Adjusted EBITDA van Akiolis in 2H25 steeg dankzij verbeterde marktomstandigheden.

INDUSTRIAL SOLUTIONS								
2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
304,5	321,8	-4,2%	-5,4%	Omzet	651,4	670,7	-2,4%	-2,9%
15,5	30,6	-48,1%	-49,4%	Adjusted EBITDA	43,5	66,9	-34,5%	-35,0%
5,1%	9,5%			Adjusted EBITDA marge	6,7%	10,0%		
-5,0	11,1	nm	nm	Adjusted EBIT	3,4	28,6	-87,5%	-88,1%
-1,6%	3,4%			Adjusted EBIT marge	0,5%	4,3%		

Terwijl de omzet van Industrial Solutions stabiel bleef in 1H25 op 347,0 miljoen EUR (-0,8% zonder wisselkoerseffect ten opzichte van 1H24), daalde de 2H25 omzet met -4,2% zonder wisselkoerseffect. In tegenstelling tot de eerste jaarhelft konden diverse verkoopinitiatieven binnen DYKA Group in 2H25 niet langer de aanhoudend lage vraag in de bouwmarkt compenseren. De omzet van Kuhlmann Europe en moleko daalde in beide semesters, aangezien deze activiteiten werden geïmpacteerd door lagere verkoopvolumes.

De Adjusted EBITDA van Industrial Solutions daalde met -23,0% in 1H25 en met -48,1% in 2H25, zonder wisselkoerseffect. Hoewel het 1H25 resultaat van DYKA Group nog verbeterde, werd de 2H25 Adjusted

EBITDA negatief beïnvloed door ongunstige marktomstandigheden. De Adjusted EBITDA van Kuhlmann Europe en moleko daalde in beide semesters als gevolg van lagere verkoopvolumes.

MACHINES & TECHNOLOGIES								
2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
236,9	238,4	0,9%	-0,6%	Omzet	504,3	461,4	10,3%	9,3%
17,6	14,5	24,9%	21,5%	Adjusted EBITDA	51,3	27,3	90,2%	87,9%
7,4%	6,1%			Adjusted EBITDA marge	10,2%	5,9%		
9,3	6,4	51,9%	45,6%	Adjusted EBIT	35,1	11,9	199,3%	194,9%
3,9%	2,7%			Adjusted EBIT marge	7,0%	2,6%		

De omzet van Machines & Technologies steeg in 1H25 met +20,3%, zonder wisselkoerseffect, ten opzichte van 1H24. Dit was voornamelijk te verklaren door gunstigere marktomstandigheden voor Picanol (weefmachines), ondanks een lagere omzet bij Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (ontwikkeling en productie van elektronica). In 2H25 bleef de omzet van Machines & Technologies stabiel (+0,9% zonder wisselkoerseffect). In lijn met verwachtingen bleven geopolitieke en economische onzekerheden de investeringsbeslissingen van klanten beïnvloeden, wat de 2H25 resultaten negatief impacteerde en leidde tot een lagere omzet voor Picanol in 2H25 tegenover 2H24. De omzet van Proferro en Psicontrol steeg in 2H25 ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar, terwijl ook de eerste bijdrage van Osterwalder (overgenomen in juni 2025) een positieve impact had op de omzet van het segment.

Hoewel de Adjusted EBITDA in 1H25 toenam met +164,5% zonder wisselkoerseffect tot 33,6 miljoen EUR, steeg de Adjusted EBITDA in 2H25 slechts met +24,9% tot 17,6 miljoen EUR, voornamelijk dankzij verbeterde resultaten van Proferro en Psicontrol, alsook door de positieve impact van kostenbesparende maatregelen. De recente overname van de Osterwalder activiteiten had geen materiële impact op de Adjusted EBITDA van 2H25.

T-POWER								
2H25	2H24	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd	Miljoen EUR	2025	2024	% Wijziging zonder wisselkoers- effect	% Wijziging zoals gerapporteerd
38,9	37,8	2,8%	2,8%	Omzet	77,9	74,4	4,7%	4,7%
30,3	28,1	8,0%	8,0%	Adjusted EBITDA	59,5	55,5	7,2%	7,2%
78,0%	74,3%			Adjusted EBITDA marge	76,4%	74,6%		
12,8	10,5	21,7%	21,7%	Adjusted EBIT	24,4	20,3	19,8%	19,8%
32,9%	27,8%			Adjusted EBIT marge	31,3%	27,3%		

In 2H25 en 2025 steeg de omzet en de Adjusted EBITDA van T-Power licht omwille van contractuele bepalingen. Deze resultaten waren echter in lijn met de verwachtingen, gezien T-Power voldeed aan alle vereisten van de tollingovereenkomst. Aangezien de huidige optie tot verlenging van de tollingovereenkomst vervalt per 30 juni 2026, bekijkt de groep momenteel verschillende opties voor het lange termijn gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix. De definitieve beslissing omtrent het gebruik ervan wordt verwacht in de eerste helft van 2026.

Geconsolideerde financiële informatie op 31 december 2025

1. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Miljoen EUR	2025	2024
Omzet	2.763,1	2.647,7
Kostprijs verkopen	-2.237,4	-2.134,6
Brutowinst	525,7	513,2
Distributiekosten	-165,6	-162,0
Verkoop- en marketingkosten	-95,8	-97,2
Administratieve kosten	-159,6	-160,4
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-26,7	-29,7
Adjusted EBIT	77,9	63,8
EBIT aanpassende elementen	-78,3	-47,3
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	-0,4	16,5
Financieringskosten	-76,6	-19,9
Financieringsopbrengsten	16,8	51,2
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-59,8	31,3
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	2,9	-1,1
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	-57,3	46,6
Belastingen op het resultaat	-22,9	-2,6
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-80,2	44,0
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	-81,1	42,8
- Minderheidsbelang	0,9	1,3
Gewone winst per aandeel (EUR)	-1,34	0,70
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	-1,34	0,70

2. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Miljoen EUR	2025	2024
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-80,2	44,0
Omrekeningsverschillen	-48,1	9,8
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	-0,3	-1,2
Overige bewegingen	-0,0	1,5
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	0,1	0,3
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	-48,4	10,3
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	7,6	3,8
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	-2,0	-0,9
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	5,7	2,9
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting	-42,7	13,3
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-122,9	57,3
Toerekenbaar aan:		
- Aandeelhouders van de vennootschap	-123,7	58,8
- Minderheidsbelang	0,8	-1,5

3. Geconsolideerde balans

Miljoen EUR	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVA		
Totaal vaste activa	1.493,7	1.667,3
Materiële vaste activa	1.199,1	1.233,1
Goodwill	34,7	74,8
Immateriële activa	176,2	244,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	22,4	23,5
Overige beleggingen en garanties	1,3	3,7
Uitgestelde belastingvorderingen	43,3	59,1
Handels- en overige vorderingen	16,8	27,9
Afgeleide financiële instrumenten	-	1,1
Totaal vlottende activa	1.145,5	1.267,5
Voorraden	530,9	560,3
Handels- en overige vorderingen	438,4	438,5
Belastingvorderingen	16,3	12,2
Kortetermijninvesteringen	-	70,0
Afgeleide financiële instrumenten	1,9	4,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	158,0	182,4
Vaste activa aangehouden voor verkoop	3,8	-
Totaal activa	2.643,0	2.934,8
EIGEN VERMOGEN EN SCHULDEN		
Totaal eigen vermogen	1.704,8	1.912,4
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	1.689,9	1.896,0
Geplaatst kapitaal	428,3	428,3
Uitgiftepremies	1.725,2	1.743,6
Reserves en overgedragen resultaat	-463,6	-275,9
Minderheidsbelang	14,9	16,4
Totaal schulden	938,2	1.022,5
Totaal schulden op meer dan één jaar	387,5	422,7
Financiële schulden	107,2	134,1
Personeelsbeloningen	40,8	43,2
Voorzieningen	139,3	125,8
Handels- en overige schulden	4,0	3,8
Afgeleide financiële instrumenten	-	1,7
Uitgestelde belastingschulden	96,3	114,1
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	550,7	599,7
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,0	0,0
Financiële schulden	92,1	123,3
Handels- en overige schulden	435,7	433,0
Afgeleide financiële instrumenten	2,5	6,3
Te betalen belastingen	4,0	5,6
Personeelsbeloningen	0,6	0,6
Voorzieningen	15,7	30,9
Totaal eigen vermogen en schulden	2.643,0	2.934,8

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Miljoen EUR	31/12/2025	31/12/2024
Bedrijfsactiviteiten		
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-80,2	44,0
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa	269,3	211,5
Wijzigingen in voorzieningen	-7,2	20,4
Financieringskosten	76,6	19,9
Financieringsopbrengsten	-16,8	-51,2
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa	-2,4	-0,4
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	-2,9	1,1
Belastingen op het resultaat	22,9	2,6
Overige niet-kasbewegingen	-4,3	-3,2
Wijzigingen in voorraden	15,7	51,3
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen	-10,6	32,5
Wijzigingen in handels- en overige schulden	7,4	21,4
Wijziging boekhoudkundige inschattingen – afwaardering voorraden	-4,9	9,7
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa	-0,6	-5,8
Voorafbetaling van een lange termijn elektriciteitscontract	-6,7	-
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit	-1,4	-2,4
Cash uit bedrijfsactiviteiten	254,0	351,6
Betaalde belastingen op het resultaat	-28,3	-18,3
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	225,7	333,2
Investeringsactiviteiten		
Aanschaffing van materiële vaste activa	-135,2	-179,7
Aanschaffing van immateriële activa	-0,4	-0,9
Metam activa-aankoopovereenkomst	-15,8	-
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen	-0,9	-60,8
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	5,1	1,2
Ontvangen dividenden van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	2,1	-
Ontvangen dividenden van overige beleggingen	-	0,0
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane geldmiddelen	-	0,1
Ontvangsten uit de verkoop van overige beleggingen	-	7,2
Ontvangsten uit de verkoop van langetermijninvesteringen	70,0	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-75,0	-232,9
Financieringsactiviteiten		
Inkoop van eigen aandelen	-37,0	-47,3
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	5,1	4,9
Terugbetaling van leaseschulden	-20,3	-21,5
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	112,0	65,0
Terugbetaling van financiële schulden	-181,2	-39,8
Betaalde interesten	-10,0	-9,1
Ontvangen interesten	7,3	9,6
Overige betaalde financieringskosten	-1,4	-2,3
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn	2,3	-0,1
Dividenden uitbetaald aan minderheidsbelang	-1,1	-
Dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	-45,0	-54,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-169,3	-94,7
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		
Omrekeningsverschillen	-5,7	-0,2
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	182,4	176,9
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	158,0	182,4

5. Uitkering van beschikbare uitgiftepremies

De raad van bestuur zal op 12 mei 2026 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een (bruto) uitkering per aandeel van 0,75 EUR uit de beschikbare uitgiftepremies goed te keuren.

6. Verklaring van de commissaris

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeeck, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

7. Financiële kalender

Het jaarverslag voor het boekjaar 2025 en het duurzaamheidsverslag zullen vanaf 1 april 2026 beschikbaar zijn op de groepswebsite www.tessenderlo.com.

- | | |
|--|------------------|
| ▪ Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders | 12 mei 2026 |
| ▪ Resultaten eerste jaarhelft 2026 | 27 augustus 2026 |

Agenda voor 26 maart 2026:

3pm CET/2pm UK - conference call en webcast voor analisten en beleggers.

De details voor de registratie zijn beschikbaar op: www.tessenderlo.com.

Over Tessenderlo Group

Tessenderlo Group is een industriële groep die zich toelegt op landbouw, het valoriseren van bio-reststoffen, machines, machinebouw, elektronica, energie en het leveren van industriële oplossingen met een focus op water. De groep, met hoofdzetel in België, is actief in meer dan 100 landen en telt wereldwijd meer dan 7.000 medewerkers. "Every Molecule Counts" staat centraal in de strategie van de groep: Tessenderlo Group streeft er voortdurend naar zijn producten en processen maximaal te valoriseren en waarde toe te voegen aan alles wat het doet. In 2025 boekte Tessenderlo Group een geconsolideerde omzet van 2,8 miljard EUR. Tessenderlo Group is genoteerd op Euronext Brussel en maakt deel uit van Next 150 en BEL Mid. Financiële nieuwsbronnen: Bloomberg: TESB BB - Reuters: TESB.BR - Datastream: B:Tes. Meer informatie over Tessenderlo Group, zijn medewerkers, zijn merken en zijn resultaten is beschikbaar op www.tessenderlo.com.

CFO – Investeerdersrelaties

Miguel de Potter

☎ +32 2 887 09 58

ir@tessenderlo.com

Dit persbericht is beschikbaar in het **Nederlands** en het **Engels** op de website www.tessenderlo.com.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group verstrekt de informatie in dit persbericht op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit persbericht opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplichten zij zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven persbericht.

Dit persbericht vormt geen aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten (of het verzoek om een aanbod tot het verwerven, kopen, inschrijven op, verkopen of ruilen van effecten) in enig rechtsgebied, met inbegrip van de Verenigde Staten van Amerika, Australië, Canada, Japan, Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk of enig ander rechtsgebied waar dit een schending van de wetgeving van een dergelijk rechtsgebied zou inhouden, en een dergelijk aanbod (of verzoek) mag niet worden gedaan in een dergelijk rechtsgebied. Effecten die in dit persbericht worden besproken, zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de US Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of bij enige effecten regulerende autoriteit van enige staat van de Verenigde Staten en mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten zonder registratie of een toepasselijke vrijstelling van registratie onder deze wet. Er zal geen openbare aanbieding van effecten in de Verenigde Staten plaatsvinden.