
ROULARTA MEDIA GROUP

RIK DE NOLF



VFB Happening 16th April 2016

2015 MISSION & STRATEGY

Multi Media Group

- ✓ Radio & Television
- ✓ Print & Internet
- ✓ Big Brands



For the large public: no sensational approach but quality & gratuity

- Free weeklies
 - ✓ De Streekkrant 100% coverage (door to door)
 - ✓ De Zondag 100% coverage (displays)
- Free Glossy monthly
 - ✓ Steps

For the quality target group:

- Quality magazines based on subscriptions
- Specialised magazines: lifestyle (Nest, Plus), health, IT, newsletters, graphic world

Leadership

✓ TV-advertising market (D)	> 70%
✓ Radio (D)	> 40%
✓ Magazines (D/F)	> 25%
✓ Local Media (free publications D)	> 70%
✓ Knack / Le Vif	90% subscriptions
✓ Trends	
✓ Sportmagazine	

No competition for news magazines, business magazines, sportmagazines

Growth & stability through

Diversification from

- ✓ Business information
- ✓ Events
- ✓ All kinds of line extensions

Innovation

- ✓ TV-distribution
- ✓ Mobile Telecom

Vertical Integration

- ✓ Content
- ✓ Advertising Acquisition
- ✓ Production

2015 KEY FIGURES

RIK DE NOLF



2015 KEY FACTS

Number of shares	13.141.123		
Market capitalisation (31/12/2015)	322 M€		
Free Float	25%		
# Employees (at closing date)	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
✓ Consolidated	1.369	1.393	
✓ Combined (pro rata share JV's included)	1.840	1.841	
Sales	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
✓ Consolidated	290,2 M€	299,6 M€	
✓ Combined (pro rata share JV's included)	471,0 M€	476,9 M€	

Overall stabilisation and better results in

- ✓ Magazines
- ✓ De Streekkrant - De Zondag - Steps
- ✓ Krant van West-Vlaanderen

Sale of French Activities

Focus on

- ✓ Digital
- ✓ Innovation:
 - TV - distribution
 - Mobile Telecom

Belgian Advertising Market / Roularta: stabilisation

	Market* 12M15 - 12M14	Roularta** 12M15 - 12M14
Cinema	-1,0%	-
Dailies	-1,3%	+1,3% (KW)
Free Press	-18,3%	-3,2%
Magazines	-4,7%	+1,0%
Internet (display)	-9,4%	+14,3% (all advertising)
Out of home	+1,9%	-
Radio	-1,9%	+1,0%
Television	+8,7%	+6,4% (Medialaan) +34,0% (Kanaal Z/Canal Z)

*Source: Nielsen Gross ratecard.

**Source: Roularta Net Figures.

RESULTS 31/12/2015 - KEY FIGURES (in €m)

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	2015	2014	Trend
SALES	290,2	299,6	-3,1%
ADJUSTED SALES (1)	290,0	299,6	-3,2%
REBITDA	47,8	39,3	+ 21,5%
<i>REBITDA - margin</i>	16,5%	13,1%	
EBITDA	33,6	34,9	- 3,7%
<i>EBITDA - margin</i>	11,6%	11,6%	
REBIT	39,2	31,6	+ 23,8%
EBIT	31,4	21,9	+ 43,0%
<i>EBIT - margin</i>	10,8%	7,3%	
Net result from continuing operations	72,0	12,7	+ 466,6%
Result from discontinued operations	-7,8	-155,2	+ 95,0%
Net result attributable to the Group	64,4	-142,5	+ 145,2%
Current Net Result of the consolidated companies	30,2	19,4	+ 55,5%

Including net result of JV's (Medialaan, Plus, Germany)

(1) Adjusted sales=like-for-like, i.e. adjusted for changes in the consolidation scope

RESULTS 31/12/2015 - KEY FIGURES (in €m)

COMBINED INCOME STATEMENT	2015	2014	Trend
SALES	471,0	476,9	-1,2%
ADJUSTED SALES (1)	470,8	476,4	-1,2%
REBITDA	63,8	55,8	+ 14,3%
<i>REBITDA - margin</i>	13,5%	11,7%	
EBITDA	50,8	52,1	- 2,6%
<i>EBITDA - margin</i>	10,8%	10,9%	
REBIT	49,6	42,8	+ 15,9%
EBIT	40,5	32,5	+ 24,7%
<i>EBIT - margin</i>	8,6%	6,8%	
Net result from continuing operations	72,0	12,7	+ 466,6%
Result from discontinued operations	-7,8	-155,2	+ 95,0%
Net result attributable to the Group	64,4	-142,5	+ 145,2%
Current Net Result of the consolidated companies	30,2	19,4	+ 55,5%

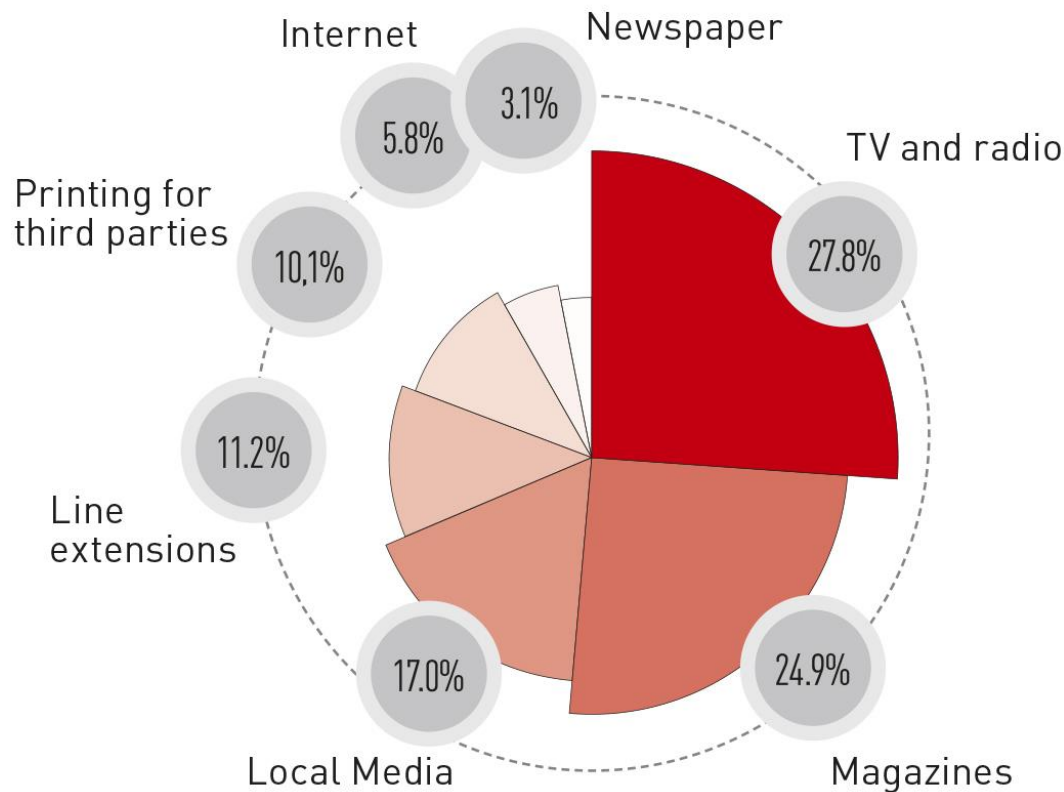
Including EBITDA of JV's (Mediaaan, Plus, Germany)

(1) Adjusted sales=like-for-like, i.e. adjusted for changes in the consolidation scope

RESULTS 31/12/2015 - **KEY FIGURES** (in €m)

BALANCE SHEET	31/12/2015	31/12/2014	Trend
Non current assets	319,0	271,8	17,4%
Current assets	130,7	261,4	-50,0%
Balance sheet total assets	449,7	533,2	-15,7%
Equity – Group’s share	207,6	143,3	44,9%
Equity – Minority interests	1,9	2,5	-24,5%
Liabilities	240,2	387,4	-38,0%
Balance sheet total liabilities	449,7	533,2	-15,7%
<u>BANK COVENANTS (calculated on combined figures)</u>			
Leverage (Net Financial Debt / EBITDA)	1,00	1,32	
Interest Coverage Ratio (EBITDA / interests)	10,36	8,5	
Gearing (Net Financial Debt / Equity)	23,4%	45,2%	
Solvency (Equity / Balance sheet total)	42,8%	25,5%	

RESULTS 31/12/2015 – **COMBINED SALES by various activity categories**

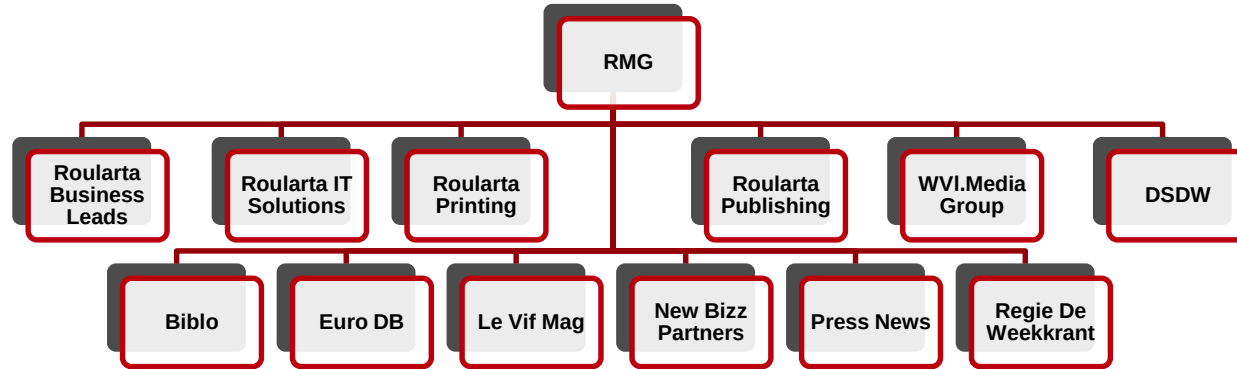


RESULTS 31/12/2015 - CAPEX (in €m)

CAPEX (consolidated)	2015
- New acquisitions	1,3
- Software	3,3
- Land and Buildings	0,2
- Machines & equipment	1,4
- Furniture & vehicles	0,7
TOTAL	6,9

CAPEX (combined)	2015
- New acquisitions	1,3
- Software	4,4
- Land and Buildings	1,9
- Machines & equipment	2,7
- Furniture & vehicles	1,2
TOTAL	11,5

MERGER - **TIMING & PERIMETER**



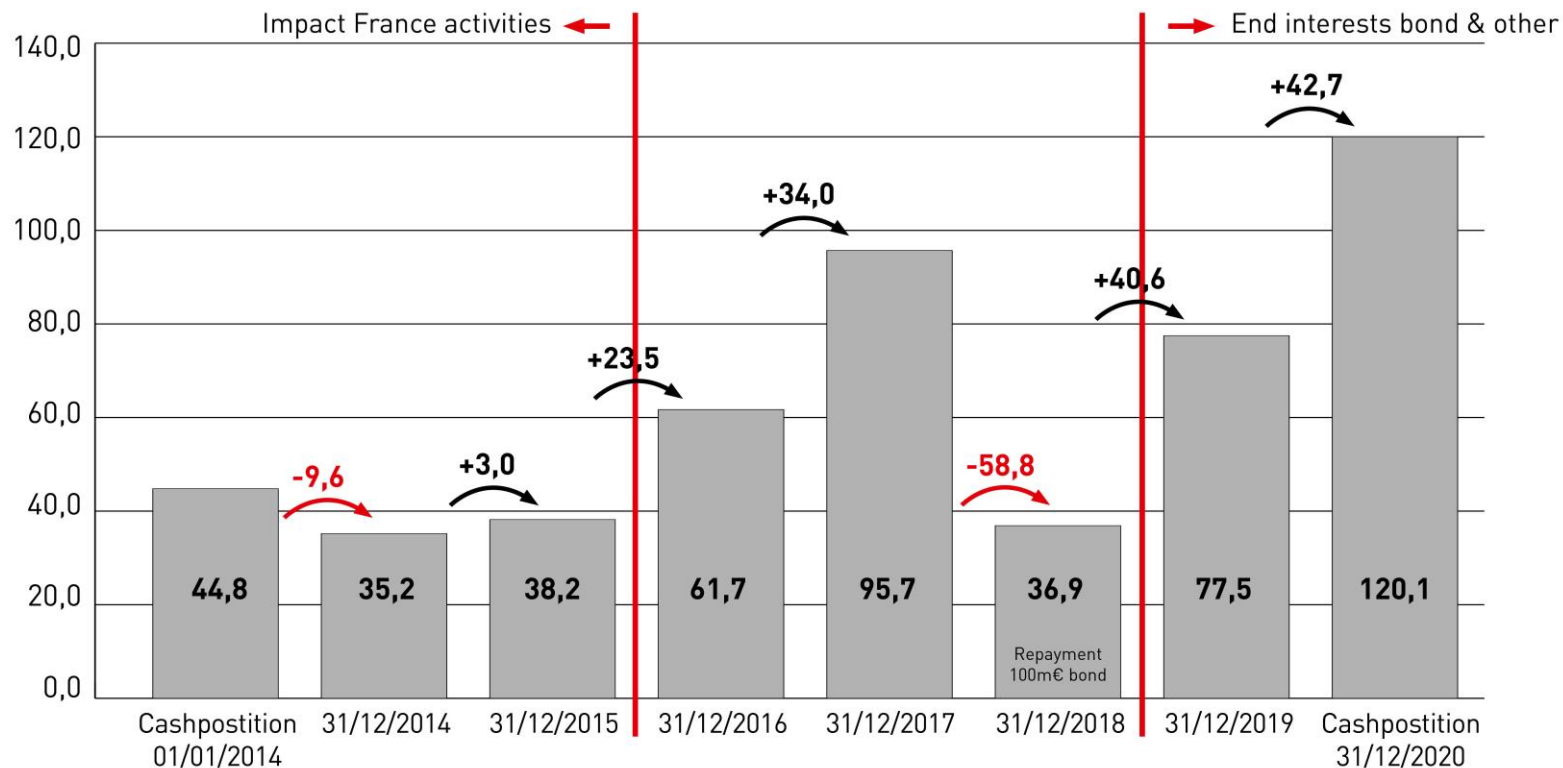
Timing mergers:

- ✓ Merger dates: 30.06.2015 retroactivity 01.01.2015

Advantages:

- ✓ Several companies
- ✓ Less external and internal costs
- ✓ Less internal administration
- ✓ Simplification reporting
- ✓ Increase in transparency

EVOLUTION **FREE CASH FLOW 2014-2020** (in €m)



ROULARTA FOCUS ON DIGITAL



FOCUS ON DIGITAL

ROULARTA'S DIGITAL TECHNOLOGIC TEAM

- ✓ IT – developers 30 FTE
- ✓ IT – infrastructure 23 FTE
- ✓ Web – team 50 FTE
- ✓ Digilocal team 25 FTE
- 128 FTE

- ✓ 1.350 users
- ✓ 1.900 connected screens
- ✓ 100 TB Terabyte

FOCUS ON DIGITAL **ROULARTA'S BIG DATA**

✓ Registrations for newsletters	4.129.000
✓ Digital profiles from unique visitors	1.800.000
✓ Active e-mail addresses for one or more from the 76 Newsletters	885.000

Google electrische fiets

Web Images Videos News More Search tools

About 720.000 results (0.45 seconds)

Showing results for **elektrische fiets**
Search instead for **electrische fiets**

Elektrische Fiets - FietsenWinkel.nl
 www.fietsenwinkel.nl/Elektrische-Fiets
 Vanaf € 999. Kies uit meer dan 180 Elektrische Fietsen! Gratis bezorgd

KEOLA Elektrische Fietsen - keola-ebikes.com
 www.keola-ebikes.com
 De beste keuze qua prijs/kwaliteit! Met LiFePO4 lange levensduur accu

Elektrische Fiets Shimano - Matrabike.nl
 www.matrabike.nl
 Aanbieding, -50%. Kom langs in een van onze Winkels of Bestel Online!

Ads 

Elektrische Fiets
www.decathlon.be/elektrische-fiets
 Gratis levering aan huis!
 Tot 365 dagen gratis omruilen.

Elektrische vouwfiets?
www.gentlewheels.be/
 Gewone Vouwfiets & Elektrisch.
 U Kunt de Fietsen Gratis Testen!

Elektrische fietsen?
www.makroshop.be/elektrische-fiets
 Ruim aanbod in onze webshop.
 Inclusief gratis levering!

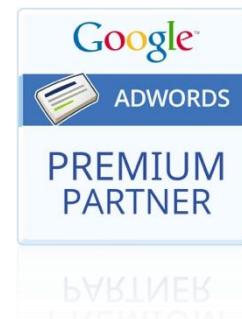
Ombouwsets E-Bikes
www.ebikefun.be/
 Uw fiets naar elektrische fiets
 Middenmotor, voorwiel, achterwiel

Elektrische fietsen
www.kapaza.be/
 Tweedehands fietsen in alle maten!
 Vind de perfecte fiets in je regio.

Elektrische plooi-fiets
www.bestlist.be/elektrische-fietsen

Elektrischefietsen.com - Alle informatie over elektrische ...
www.elektrischefietsen.com/ Translate this page
 Het grootste elektrische fiets portaal in de Benelux. Alle informatie over e-bikes, reviews, testen, vergelijken, info accu's en motoren en meer.
 Merken - Downloads - Elektrische fiets test 2013 - Informatie

Elektrische fiets kopen bij Fiets! specialist in fietsplezier
www.fiets.be/producten/fietsen/elektrische-fiets Translate this page
 Elektrische fietsen zijn uitermate geschikt voor woon-werkverkeer of om uw fietsplezier wat langer te rekken bij toertochtes. Veel uitleg is leuk, maar maak ...
 Kalkhoff - Trek - Cube - Cannondale




Storesquare

 Sponsored · 
 Like Page

Shop een nieuwe lente jas snel en gemakkelijk online bij uw lokale handelaar!

[See translation](#)

Lente jassen | Storesquare

Vlot van regen naar zonneshijn... een goede lente jas komt in april zeker niet ongelegen!

WWW.STORESQUARE.BE

Shop Now

16 Likes


 Like

 Comment

 Share

proxistore
web-to-store
mep-to-elo





woensdag 12 juni 2013

Knack Nieuws | Economie | Beurs & Geld | kanaal Z | Lifestyle | 50+ | Entertainment | Sport | Bouwen & Renoveren

Opinie | België | Buitenland | Mensen | Wetenschap | Gezondheid | Technologie | Boeken | Ondertussen | Auto | Planet Earth | Beeldreportages | Dossiers | Puzzels



Open VLD was links en rechts en Vlaams en Europees tegelijk. Logisch dat Rutten de partijijn weer scherp en helder wil.
Walter Pauli

KINEPOLIS PRESENTEERT
Het prestigieuze slotconcert van de Koningin Elisabethwedstrijd live op groot scherm.
Maandag 17/06



KOOP HIER JE TICKETS



... idee van de N-VA om mij als ...
... nankelijke naar voren te schuiven' (Jan ...
... s)

De Oost-Vlaamse provinciegouverneur Jan Briers laat zich een maand na de giframp ...
... eren niet als ongeschikt wegzetten. Dat hij nog altijd als N-VA'er wordt bestempeld, blijft ...
... wonderen.

U bevindt zich in: Halle

ARGENTA BUIZINGEN
telefoon: 02/ 356 33 29
email: cynthia.demol.3311@argenta.be
ALSEMBERGESTEEENWEG, 122
1501 BUIZINGEN

Klik hier voor het plan

MEEST GELEZEN

1. Bart Somers messcherp voor N-VA: 'U heeft er geen belang bij om België te laten werken, want u wilt België vernietigen'

Geolocalised advertising in the digital newsletters of Roularta:

- ✓ **Knack / Knack Weekend / Knack Focus**
- ✓ **Trends**
- ✓ **Moneytalk**
- ✓ **Sportmagazine**
- ✓ **Datanews**
- ✓ **Plus Magazine**
- ✓ **Ik ga bouwen**
- ✓ **Steps**
- ✓ **De Zondag**
- ✓ **KW Krant van West-Vlaanderen**

 **Storesquare**


 [Winkelmandje \(0\)](#)
 [Verlanglijstje](#)
Gratis verzending en retour
[Home](#)
Kies een categorie
[Kleding & Schoenen](#)
[Computer & Elektronica](#)
[Speelgoed & Hobby](#)
[Baby & Kind](#)
[Mooi & Gezond](#)
[Juwelen & Accessoires](#)
[Sport & Vrije Tijd](#)
[Wonen & Koken](#)
[Tuin & Klussen](#)
[Dieren](#)
[Boeken & Entertainment](#)
[Winkels](#)
[Promoties](#)
Mode
voor kleine prinsessen
en stoere binken

[Fashion4kids →](#)

Met deze toestellen
gaat het vlotter in
de **keuken**
[Bekijken →](#)

Shop
van de week
[Shop bekijken →](#)

De leukste
woonaccessoires
vind je hier!

[Bekijken →](#)

Schrijf je nu
in voor onze
nieuwsbrief
[Inschrijven →](#)


FOCUS ON DIGITAL NATIONAL NEWSITES

BELGIUM	Real Users	Unique Visitors	Pageviews
Knack.be/ Levif.be website	1.790.943	5.526.999	39.178.612



Source: CIM Internet Study, Belgium+Abroad, +18j, average Jan - Dec. 2015

FOCUS ON DIGITAL

REGIONAL NEWS : print + Digital version + Newssite 24h/7

✓ Krant van West-Vlaanderen

Circulation (CIM) 67.686

Readership (CIM) 368.227

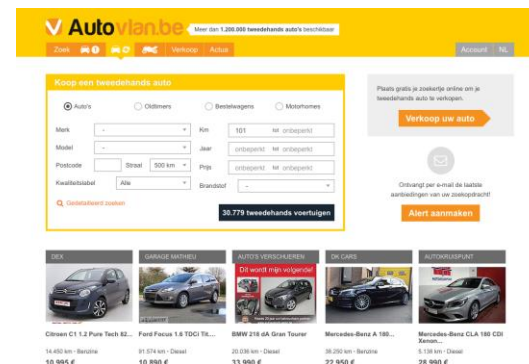
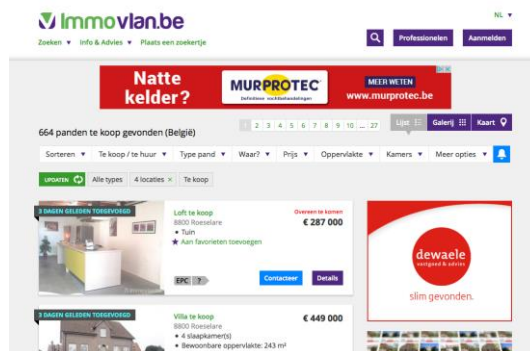
“Group of 11 weeklies”

- ✓ Brugsch Handelsblad
- ✓ Kortrijks Handelsblad
- ✓ De Weekbode
(5 cities)
- ✓ Het Wekelijks Nieuws
(3 cities)
- ✓ De Zeewacht



FOCUS ON DIGITAL CLASSIFIEDS - SITES

BELGIUM	Real Users	Unique Visitors	Pageviews
Immovlan.be	453.411	944.956	18.073.639
Gocar.be/ Autovlan.be	368.943	767.117	5.447.999



Source: CIM Internet Study, Belgium+Abroad, +18j, average Jan - Dec. 2015

FOCUS ON DIGITAL NEWSLETTERS

- › 'Voor vrouwen met een hoofddoek is er geen glazen, maar een betonnen plafond'
- › 'Beste Paul De Grauwe, in vergelijking met economen zijn weermannen echte waarzeggers'
- › Sven Gatz: 'De openbare omroep moet geen sport-en entertainmentzender zijn'

Knack.be

Volg ons via: [f](#) [t](#)

'Voor vrouwen met een hoofddoek is er geen glazen, maar een betonnen plafond'



'Alhoewel de vrouwen in ons land reeds veel verworven hebben, is het glazen plafond gebaarsd, maar helaas nog niet gebroken', schrijft Hicham El Mzairh. 'Voor moslimvrouwen die ervoor gekozen hebben om een hoofddoek te dragen, wacht nog een lange weg. Voor hen geldt spijtig genoeg geen betonnen plafond.'

Delen: [f](#) [t](#)

Sven Gatz: 'De openbare omroep moet geen sport-en entertainmentzender zijn'



'Ik ben ook een voetballer, maar het is wat te veel van het goede aan het worden op de VRT', zegt cultuurminister Sven Gatz. 'De VRT moet breinvoer maken.'

Been abou-en eunefajmuenpeuget xijv, gven gatz: De obsupele omroep moet

Delen: [f](#) [t](#)

Been abou-en eunefajmuenpeuget xijv, gven gatz: De obsupele omroep moet

MEEST GELEZEN

- 1 'De islamisering van Europa': wat als Houellebecq gelijk had?
- 2 'Beste Paul De Grauwe, in vergelijking met economen zijn weermannen echte waarzeggers'
- 3 'Voor vrouwen met een hoofddoek is er geen glazen, maar een betonnen plafond'
- 4 3 mythen die de media om de tuin leiden
- 5 Sven Gatz: 'De openbare omroep moet geen sport-en entertainmentzender zijn'

Genève onder stroom maar zonder stroom



Tougele epeow

Been abou-en eunefajmuenpeuget xijv, gven gatz: De obsupele omroep moet

NIEUWS

WEST-VLAANDEREN
VANDAAG

17/03/2015 11:52

In 2014 vielen er 86 verkeersdoden in West-Vlaanderen

Dat waren er ondanks alle campagnes en maatregelen...

>> Lees meer

[f](#) [t](#)



Ellen toont hoe Bednet werkt aan koningin Mathilde

Dinsdagvoormiddag bracht koningin Mathilde een bezoek aan het...

>> Lees meer

[f](#) [t](#)



TOPBELEGGING

VLAAGBU PLOPSALAND DE PANNE

- ✓ Recupereer 100% btw
- ✓ Zorgeloze verhuur
- ✓ Hoog rendement

vanaf € 101.995 (p.t.)



Ontdek het succesconcept



Recentste artikels uit Hoogdele

West-Vlaamse dames schitteren in Zwinstedenloop

Meest gelezen

1. Danny Teck op assisenproces: 'Ze bleef de hele dag drinken en werd altijd maar agressiever'
2. Nog geen duidelijkheid over gevonden vrouwenlichaam in gracht in Zwankendamme
3. SY Brodine start met B-ploeg in vierde provinciale
4. Wagen beland op zijkant na botsing met geparkerd voertuig
5. Jongeman uit Menei betrokken bij dodelijk ongeval op Noordlaan in Antwerpen

Bezoek onze modelwoning in Aveigem zondag 22 maart, 15u - 18u



FOCUS ON DIGITAL LEAD GENERATION

The collage features several overlapping digital assets:

- B2B decision makers e-tips** (e-brief R, 13 maart 2015): Includes topics like "Uw webshop en de fiscus" and "Uw professionele kredietaanvraag".
- Lifestyle e-tips** (e-brief Roularta Media Group, 13 maart 2015): Includes topics like "Schriftje in voor de A.Vogel Lenteweek" and "Maak kennis met het MINIGRAN® wonderkorreltje".
- Personal Finance e-tips** (e-brief Roularta Media Group, 3 maart 2015): Includes topics like "Hoe plant u best uw financiële route?" and "Geniet gratis instapkosten".
- Zaakvoerder e-tips** (e-brief Roularta Media Group, 5 maart 2015): Includes topics like "Volg cyberaanvallen realtime" and "Tien tips voor de startende ondernemer".
- Personal Life e-tips** (e-brief Roularta Media Group, 24 november 2014): Includes topics like "5 tips voor een rendabele vastgoedinvestering" and "Stannah: Uw traplift op maat".
- Financiële Routeplanner** (Download uw gratis dossier): A tool for financial planning, powered by ING.
- 5 tips voor een rendabele vastgoedinvestering** (Download informatiedocument): A document about real estate investment, powered by IMMOGRA.
- 1 Volg cyberaanvallen realtime** (Ontvang gratis): A document about cyber security, powered by IBM.
- 2 Tien tips voor de startende ondernemer** (Ontvang gratis): A document about starting a business, powered by ING.

ROULARTA DIVERSIFICATION

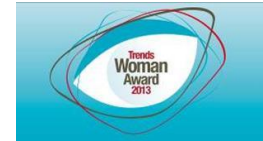


Roularta Business Information

- ✓ **Euro-DB (B-Information, Trends Top)**
 - Sales of financial information
 - Debt-collection
 - Sales of marketing information

ROULARTA DIVERSIFICATION **EVENTS**

- ✓ Roularta Events
- ✓ Seminars
- ✓ Fairs



ROULARTA PRINTING



- ✓ 100.000 ton
- ✓ 100 mio turnover
- ✓ Color heatset up to 128 pages tabloid
- ✓ New buildings
- ✓ New presses



ROULARTA TELEVISION





✓ **Kanaal Z** (Dutch)

✓ **Canal Z** (French)

kanaal | **Z**
canal |

POWERED BY **Knack & Trends & LE VIF**

BOEMBED BY **Knack & Trends & LE VIF**

ROULARTA RADIO





ROULARTA INNOVATION



Mobile Telecom (MVNO)

- ✓ Jim Mobile
- ✓ Mobile Vikings



Over the top TV-distribution (via internet)

- ✓ Stieve
- ✓ Free Stieve

