

Agfa-Gevaert Group

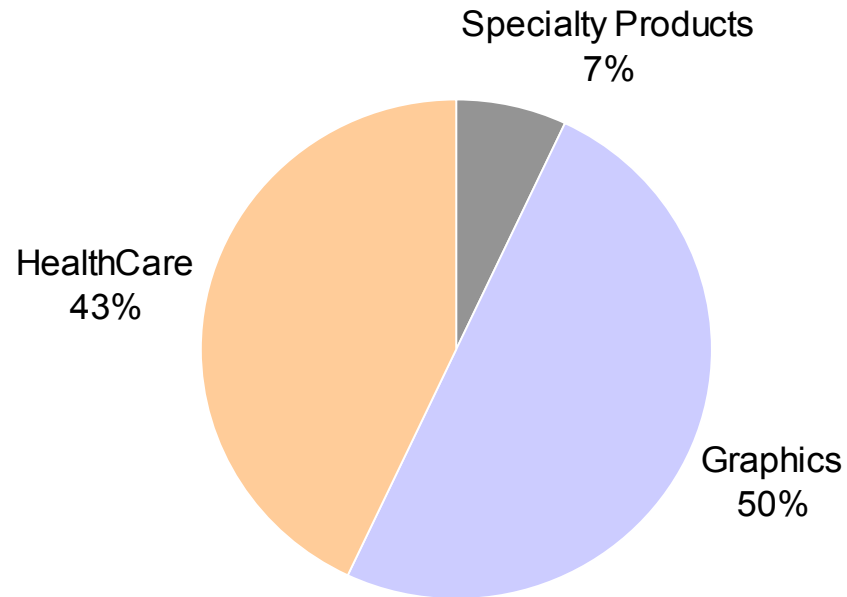
Christian Reinaudo - CEO

VFB Happening 2017

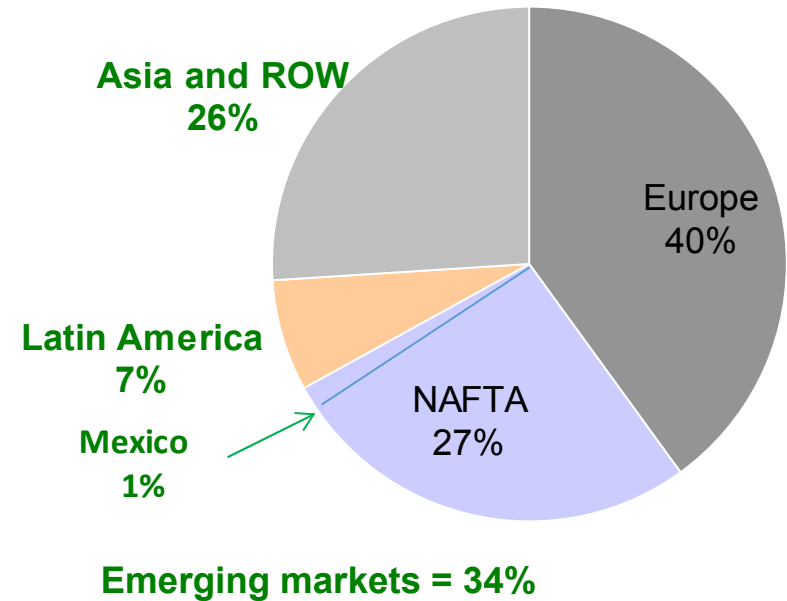


Agfa Groep: omzet 2016

Per Businessgroep (YTD)



Per Regio (YTD)



Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'15	FY'16	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	2.646	2.537	-4.1%(-3.5%)
Brutowinst*	843	857	1,7%
% van de omzet	31,9%	33,8%	
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-520	-509	-2,1%
% van de omzet	19,7%	20,1%	
R&D*	-144	-141	-2,1%
Andere bedrijfskosten*	2	1	
Recurrente EBITDA*	240	265	10,4%
% van de omzet	9,1%	10,4%	
Recurrente EBIT*	180	208	15,6%
% van de omzet	6,8%	8,2%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

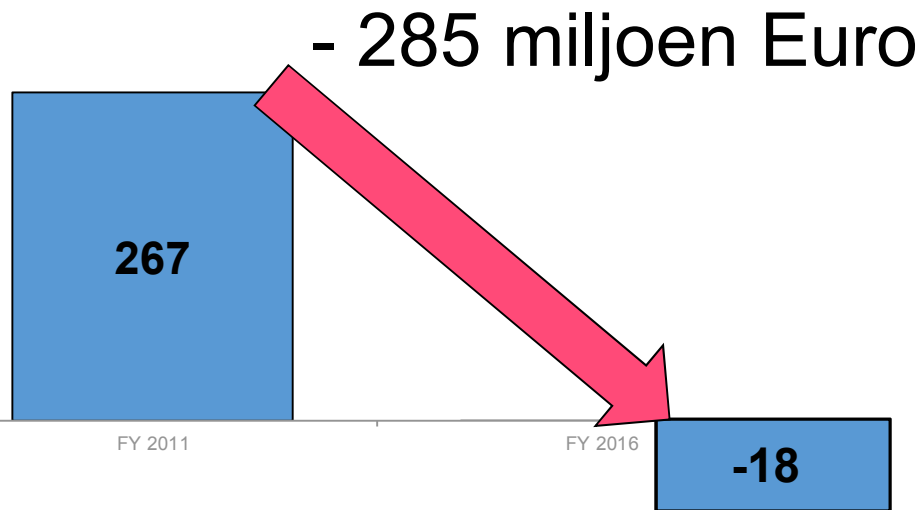
Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'15	FY'16	evolutie
Recurrente EBIT*	180	208	15,6%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-19	-42	
Bedrijfsresultaat	161	166	
Nettofinancieringslasten	-74	-51	
Winst voor belastingen	87	115	
Belastingen	-16	-35	
Nettoresultaat	71	80	
toewijsbaar aan aandeelhouders v.d. onderneming	62	70	
toewijsbaar aan minderheidsbelangen	9	10	

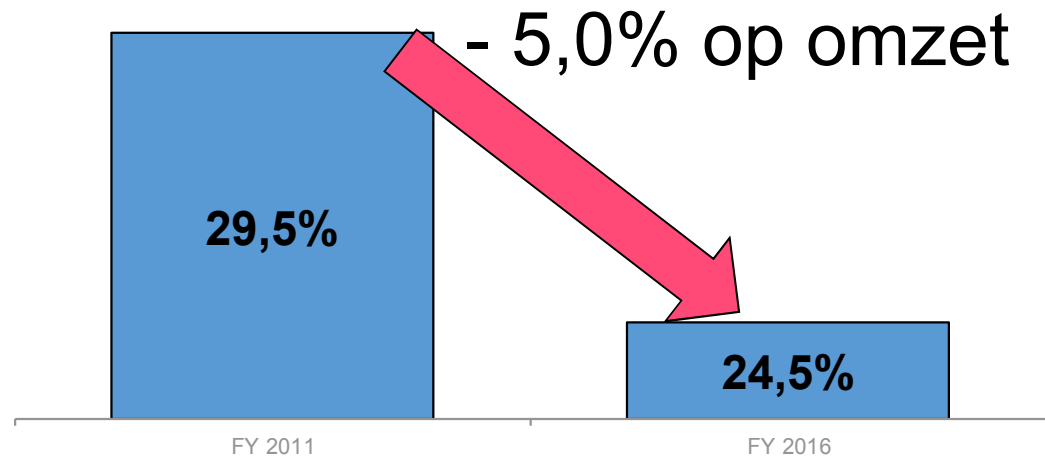
* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Aansterkingsfase : 2011 – 2016 (in miljoen euro)

Netto schuld evolutie

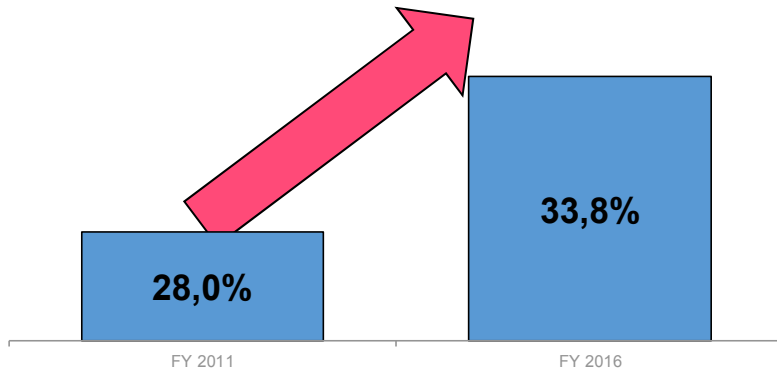


Netto werkkapitaal evolutie

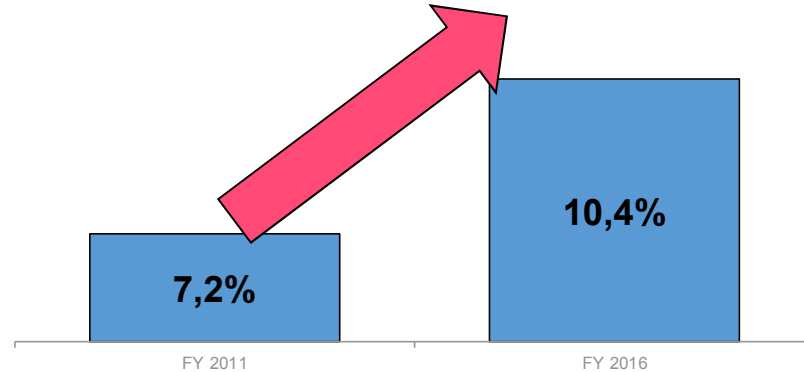


Aansterkingsfase : 2011 – 2016 (in miljoen euro)

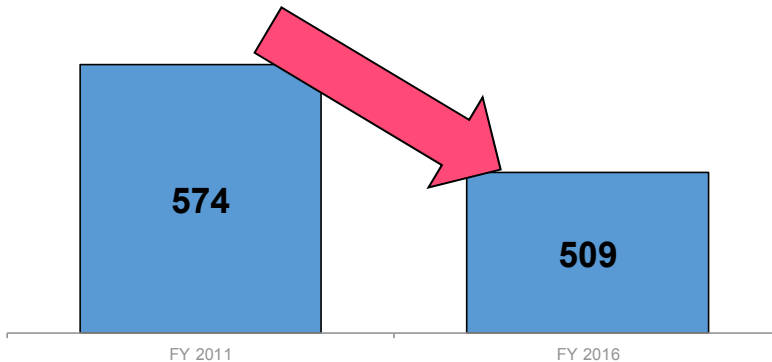
Brutowinstmarge + 5,8%



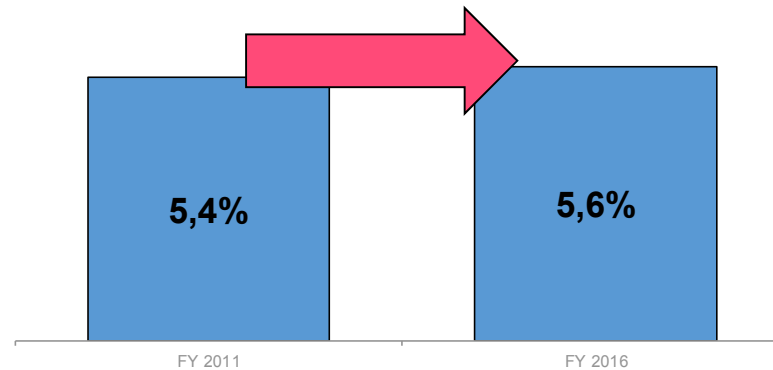
EBITDA marge + 3,2%



Verkoop- en algemene beheerskosten - 11%



R&D kosten + 0,2%



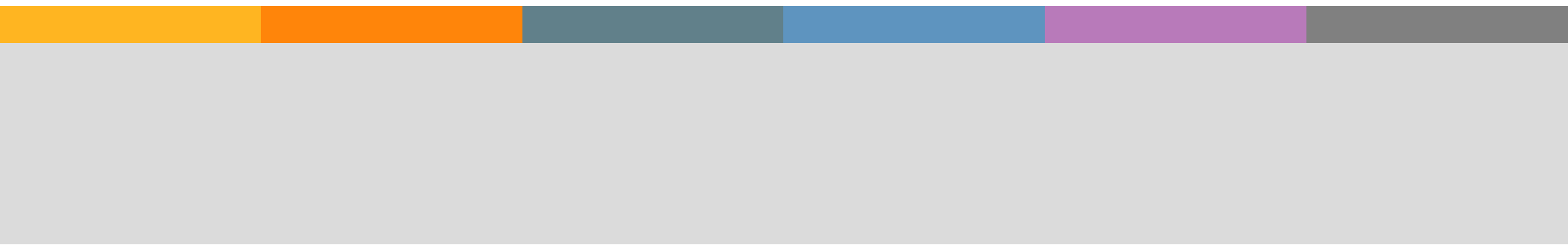
Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Maar...
- Omzet evolutie 2011 – 2016 : ↓ 16%
- Omzetgroei = nieuwe focus → programma's gelanceerd gebaseerd op 4 pijlers

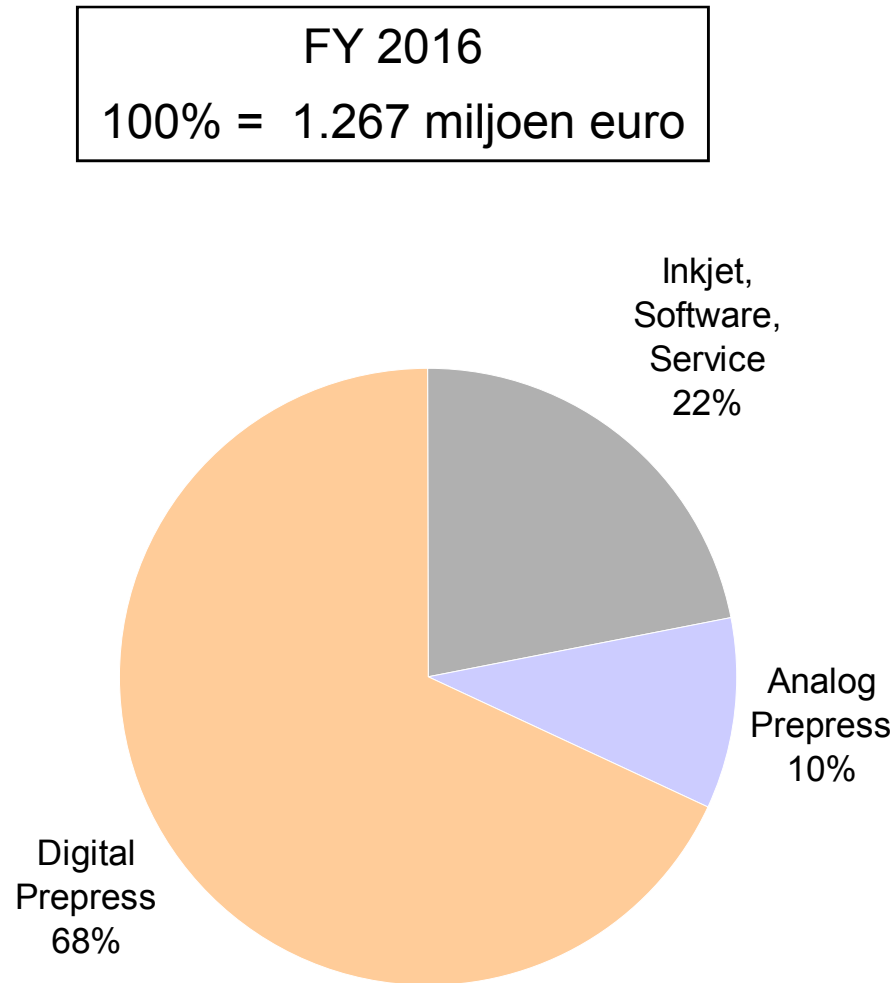
Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Omzetgroei → programma's gelanceerd gebaseerd op 4 pijlers:
 - Weerstand bieden aan de achteruitgang in de traditionele activiteiten
 - De groeimotoren een boost geven
 - Slimme, rendabele overnames onderzoeken
 - Competenties uitbouwen en een cultuuromslag nastreven

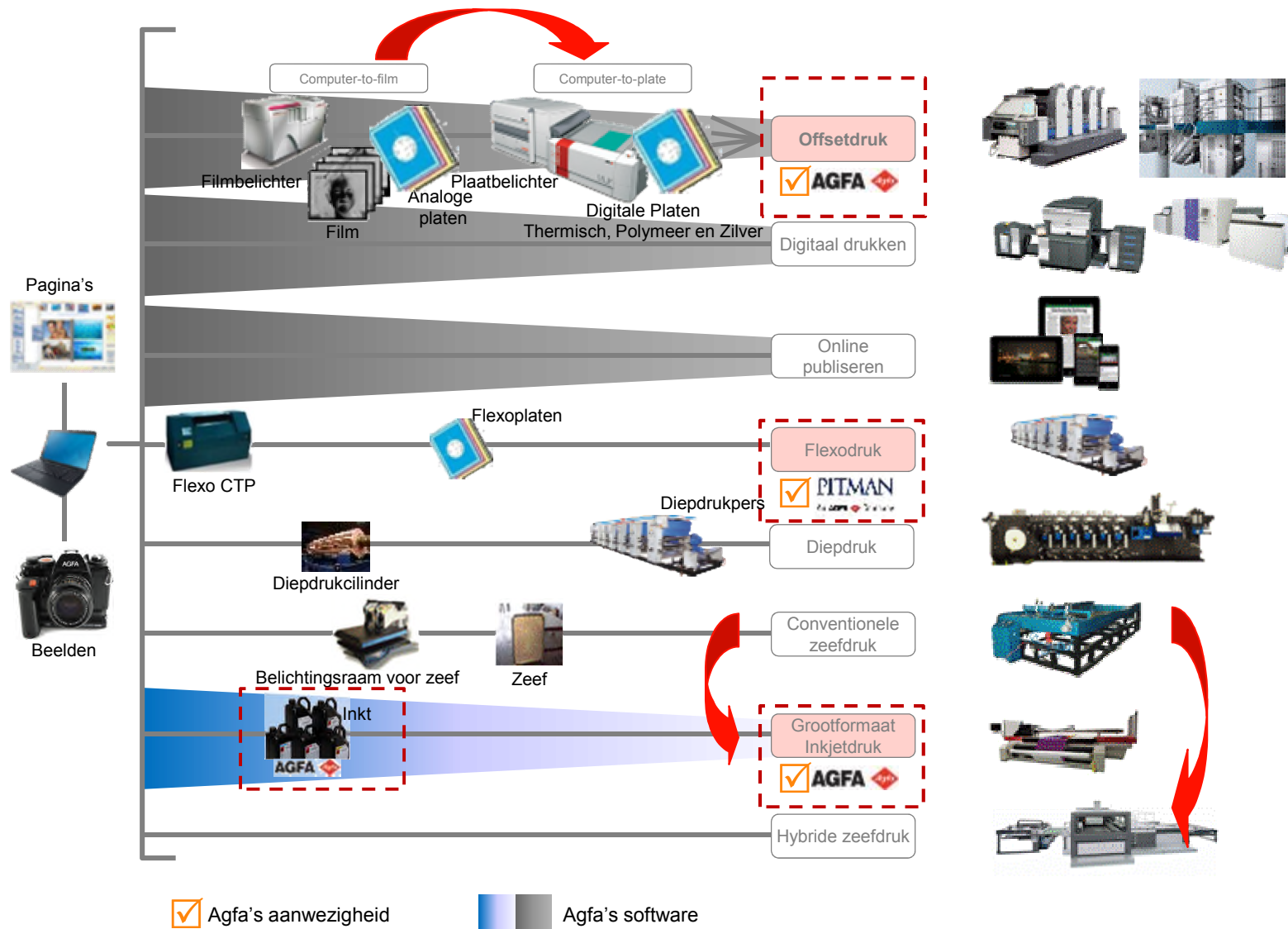
Agfa Graphics



Graphics: YTD omzet per segment



Agfa Graphics: Product Portfolio



Typische toepassingen

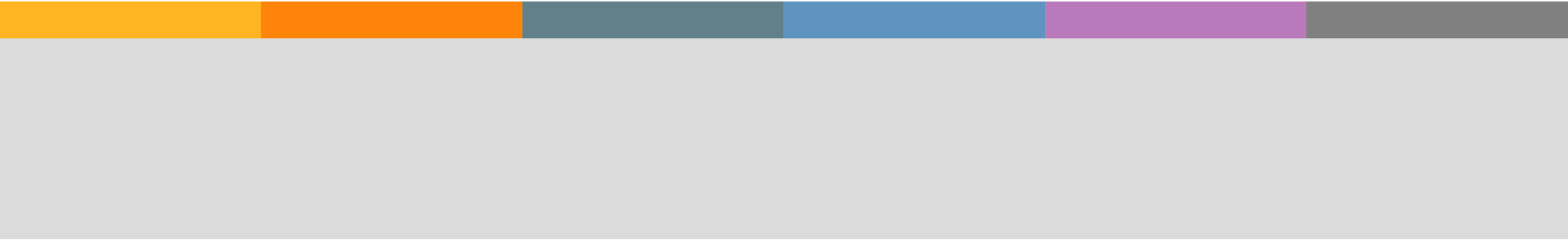
Info Print

- Verpakking
- Boeken
- Magazines
- Kranten
- Labels

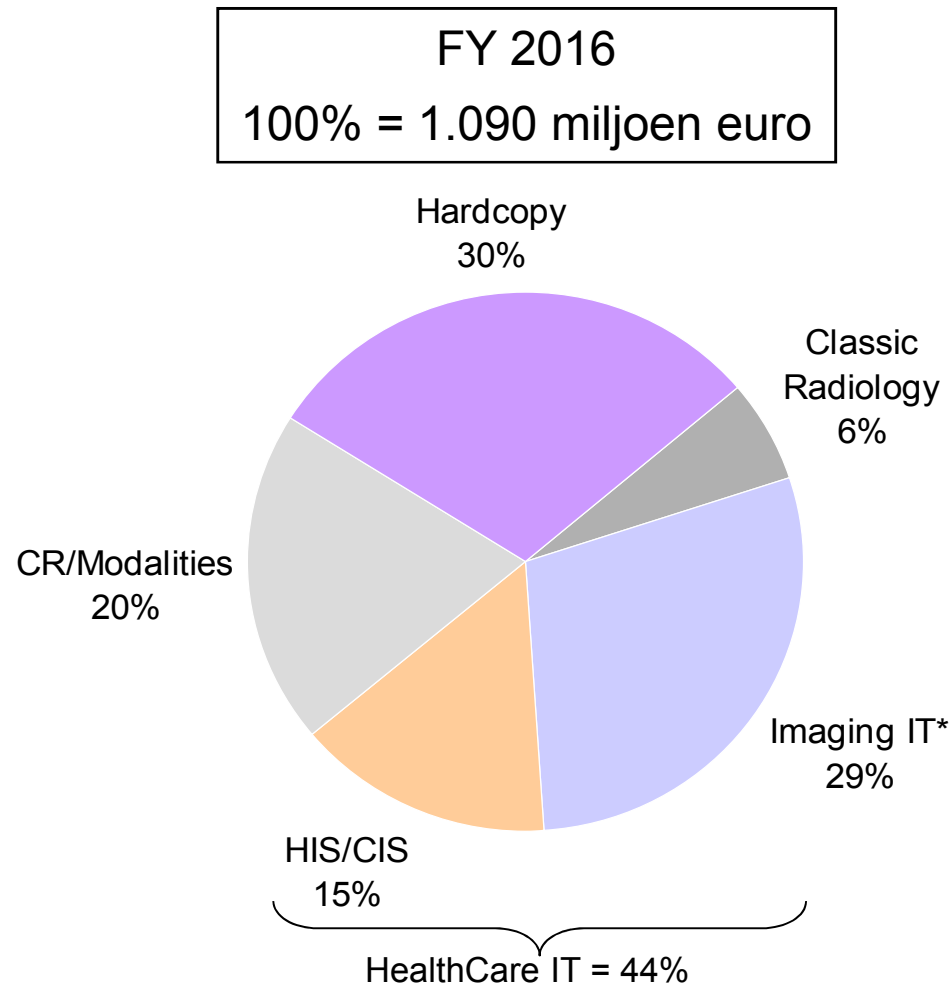
Industrial print

- Laminaat
- Ceramiek
- Glas
- Auto industrie
- Kleding
- Wooninrichting
- Decoratie
- Electronica

Agfa HealthCare



HealthCare: YTD omzet per segment



* Inclusief Radiology en Cardiology IT

Agfa HealthCare: product portfolio radiologie

Overzicht Imaging segment oplossingen

Conventionele Radiografie (analoog)

X-ray tafel



of GE, Siemens, Philips, Toshiba, etc

X-ray Film & Kassettes



Droge chemische processor



X-ray Film op lichtkast



CR

X-ray tafel



of GE, Siemens, Philips, Toshiba, etc

Herbruikbare fosfor plaat



CR digitaliseerder



NX werkstation met MUSICA processing



Softcopy

Hardcopy



Droge printer

Natte Film



DR

Retrofit

Modaliteit

X-ray tafel



DR Retrofit Detektor



DR Detektor



NX werkstation met MUSICA processing



Softcopy

Hardcopy



Droge printer

Natte Film



AGFA Denotes Agfa's products

Source: Company information

HealthCare: Enterprise Imaging

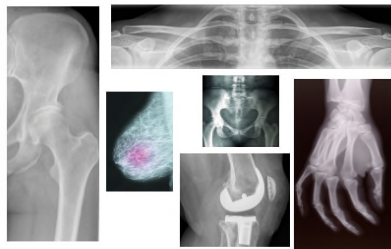


Ziekenhuis

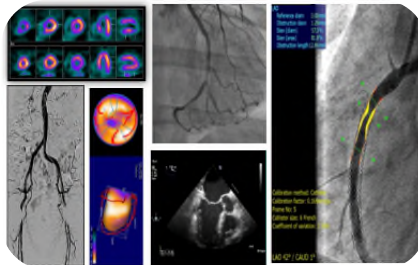
Beelden worden beheerd op een geconsolideerd platform



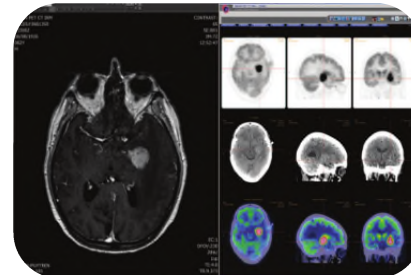
Radiologie



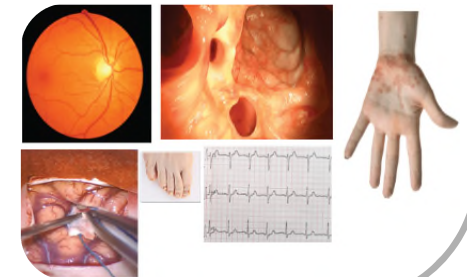
Cardiologie



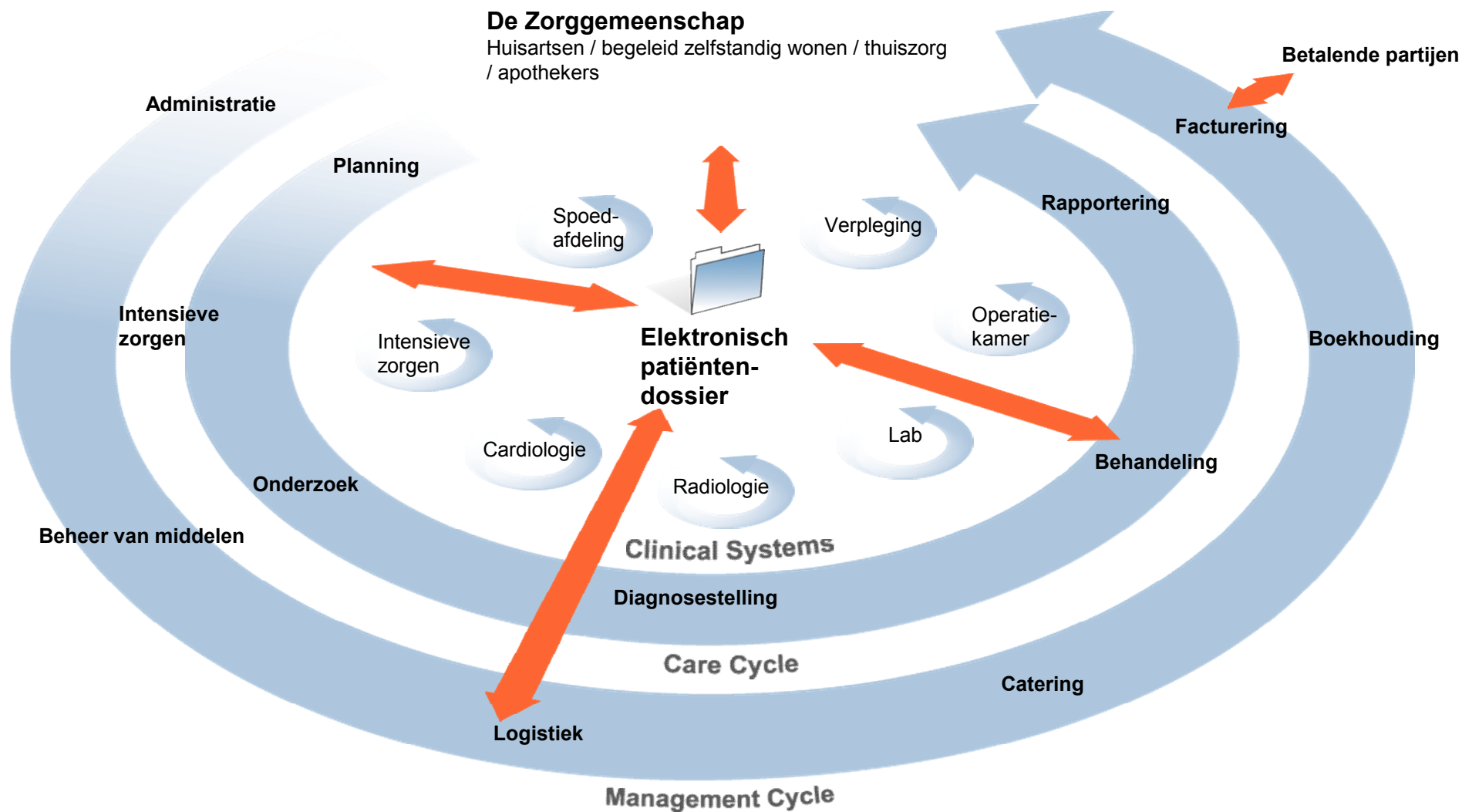
Nucleaire geneeskunde



Andere '-ologieën'



HealthCare: hospitaalwijde IT-oplossingen



HealthCare: Geïntegreerde Zorg

- Het mogelijk maken van een betere zorgcoördinatie tussen de betrokkenen in het proces
 - de patiënt
 - de sociale zekerheid
 - de thuisverpleegkundige
 - de fysiotherapeut
 - de apotheker
 - de huisdokter
 - de specialist
 - de verstrekker van acute zorgen in het ziekenhuis
- EHR-portaal (EHR = electronic health record, elektronisch gezondheidsdossier)
- Klinische analytics

HealthCare: Geïntegreerde Zorg: EHR-portaal

Voor de patiënt

- Bekijk je beelden (via Viewer), (lab-)resultaten en klinische nota's
- Deel de resultaten op een veilige manier met een dokter
- Upload beelden en documenten



Voor de dokter

- Toegang tot beelden, labresultaten en nota's
- Een werklijst met een eenvoudig overzicht van alle patiënten
- Veilige communicatie met andere zorgaanbieders



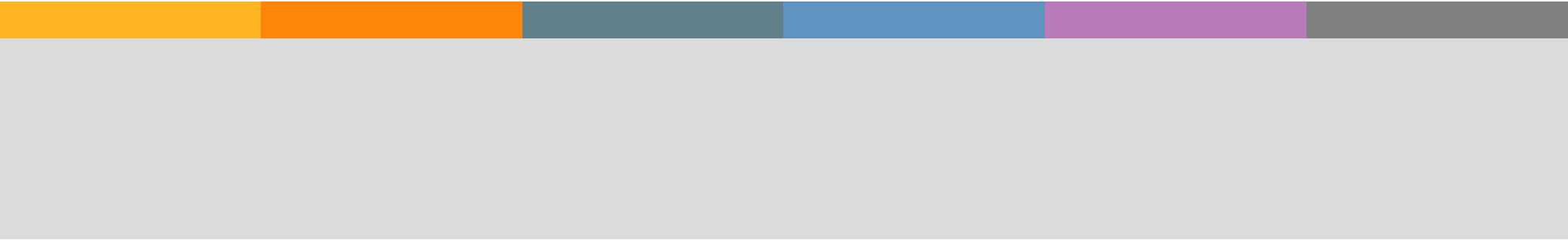
Agfa Specialty Products



Specialty Products: productportfolio

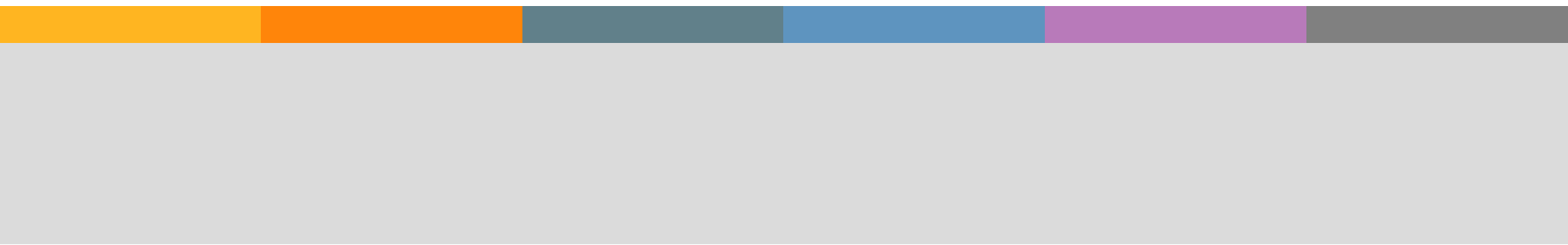
- Classic Film
- Functional foils
- Advanced coatings & chemicals

Questions



Back up slides

Pensioenen



Status pensioenen (4 materiële landen)

In miljoen euro	2015	2016	Delta
Financieringspositie	(1094)	(1184)	(90)
Verplichtingen	2250	2225	25
Fondsbeleggingen	1156	1041	(115)

- Eenmalige afwikkeling van pensioenverplichtingen in VS: verplichtingen voor een bedrag van 140 miljoen euro werden vereffend door de betaling van een eenmalige premie van 143 miljoen euro uit de fondsbeleggingen, wat resulteerde in een afwikkelingsverlies van 3 miljoen

Pensioenkosten en kasuitstromen (4 materiële landen)

In miljoen euro	2015	2016	2017 (schatting)
Pensioenkosten in EBIT	26	23	23
Interest op de nettoverplichting	28	29	24
Niet recurrent		3	-
Totale pensioenkost	54	55	47
Kasuitstroom voor pensioenen	80	82	73

- Pensioenkost:
 - Verwacht wordt dat de pensioenkost in EBIT in 2017 stabiel blijft.
 - De totale recurrente pensioenkost zal wellicht dalen tegenover 2016 door de lagere rentevoet.
- Kasuitstroom voor pensioenen:
 - Kasstroomrichtlijn: onder EBITDA wordt een kasuitstroom van ongeveer 50 miljoen euro verwacht