

Dag van de Tips

Gert Bakelants

De Belegger ■ Beurssignaal

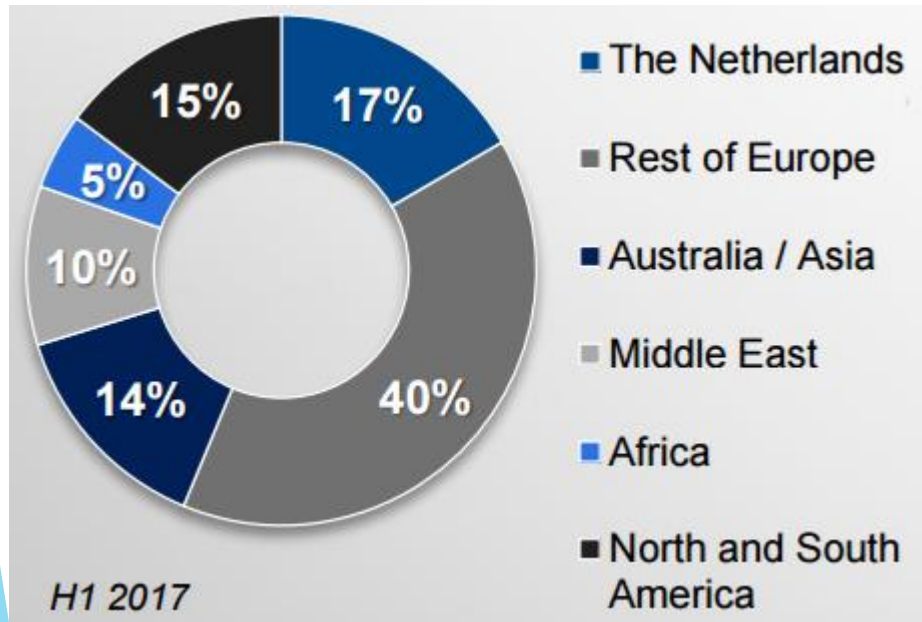
VFB, Brussel

Expo Gent Brussel

Zaterdag 30 september 2017



Geografische omzetverdeling



- Leading global dredging & maritime expert
- With 11,700 employees and 930 vessels (incl JV's)
- Active in 90 countries across 6 continents
- Customers in Energy, Ports and Infra

Activiteiten: zeg niet zomaar baggeraar

Energiesector

Transport (Dockwise) en installatie van structuren voor hernieuwbare energie
Leggen van pijplijnen en kabels, logistiek

Havens

Havenconstructie, baggerwerken, golfbrekers, sleep- en reddingsdiensten (Smit Internationale), bergingswerken

Infrastructuurwerken

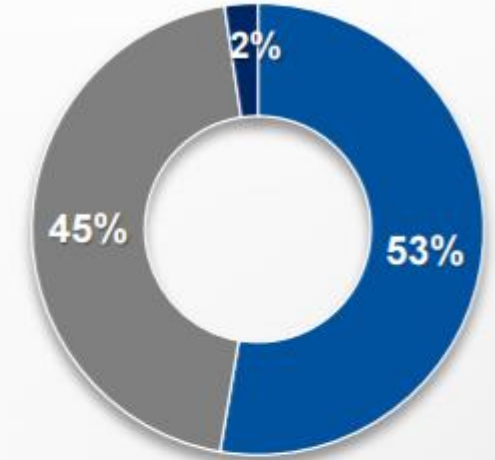
Landwinning en -bescherming, wegenbouw, spoorwegen en bruggen

Orderboek eind juni 2017

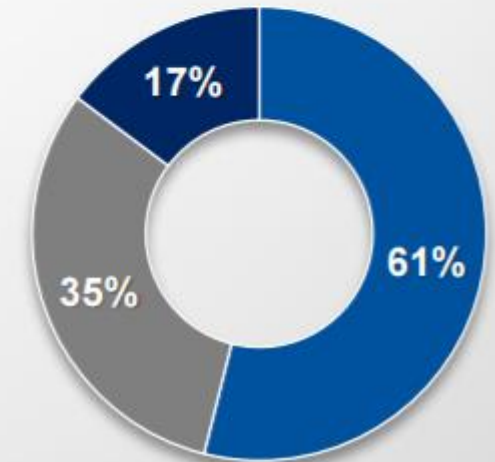
EUR mln	30/6/17	31/12/16
Dredging & Inland Infra	2,309	1,892
Offshore Energy	931	1,024
Towage & Salvage	6	8
Total	3,246	2,924

		Dredging & Inland Infra	Offshore Energy	Towage & Salvage
Growing world trade	+	●	◐	●
Growing energy consumption	+	◐	●	●
Population growth	+	●	○	○
Climate change	++	●	○	○

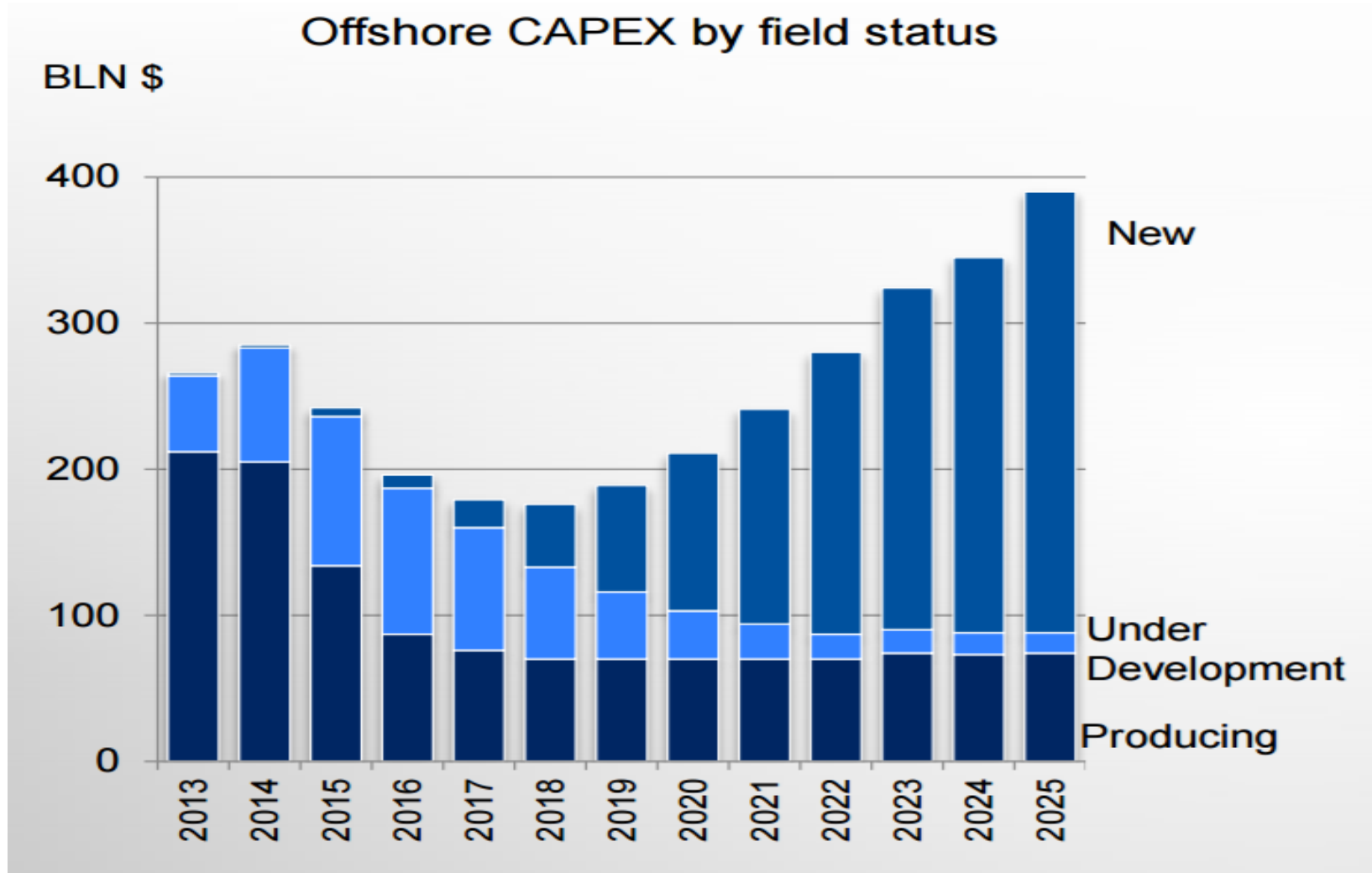
REVENUE



OPERATING RESULT



Oliemarkten op weg naar beterschap



Efficiëntie

- Rationalisatie vloot: 24 schepen, 650 FTE's
- Meer variabele kosten
- Hoofdkantoor: 230 FTE's
- Selectieve projecten (marges; passend in organisatie)

Vooruitzichten

- Overgangsjaar 2017
- Tweede jaarhelft:
 - Herstructureringskosten 'overhead' (15 mln. EUR)
 - Exclusief herstructureringskosten: vergelijkbaar met HJ1
- Jaarlijkse kostenbesparingen: 30 à 35 mln. EUR vanaf eind 2018

Expansie

- Consolidatie markt door overnames van lokale baggerbedrijven
- Overname van Gardline
- Anti-cyclische investeringen in groeikansen
- Investeringen in dredging: Helios CSD in HJ2
- Inland Infra NL

Overname Gardline

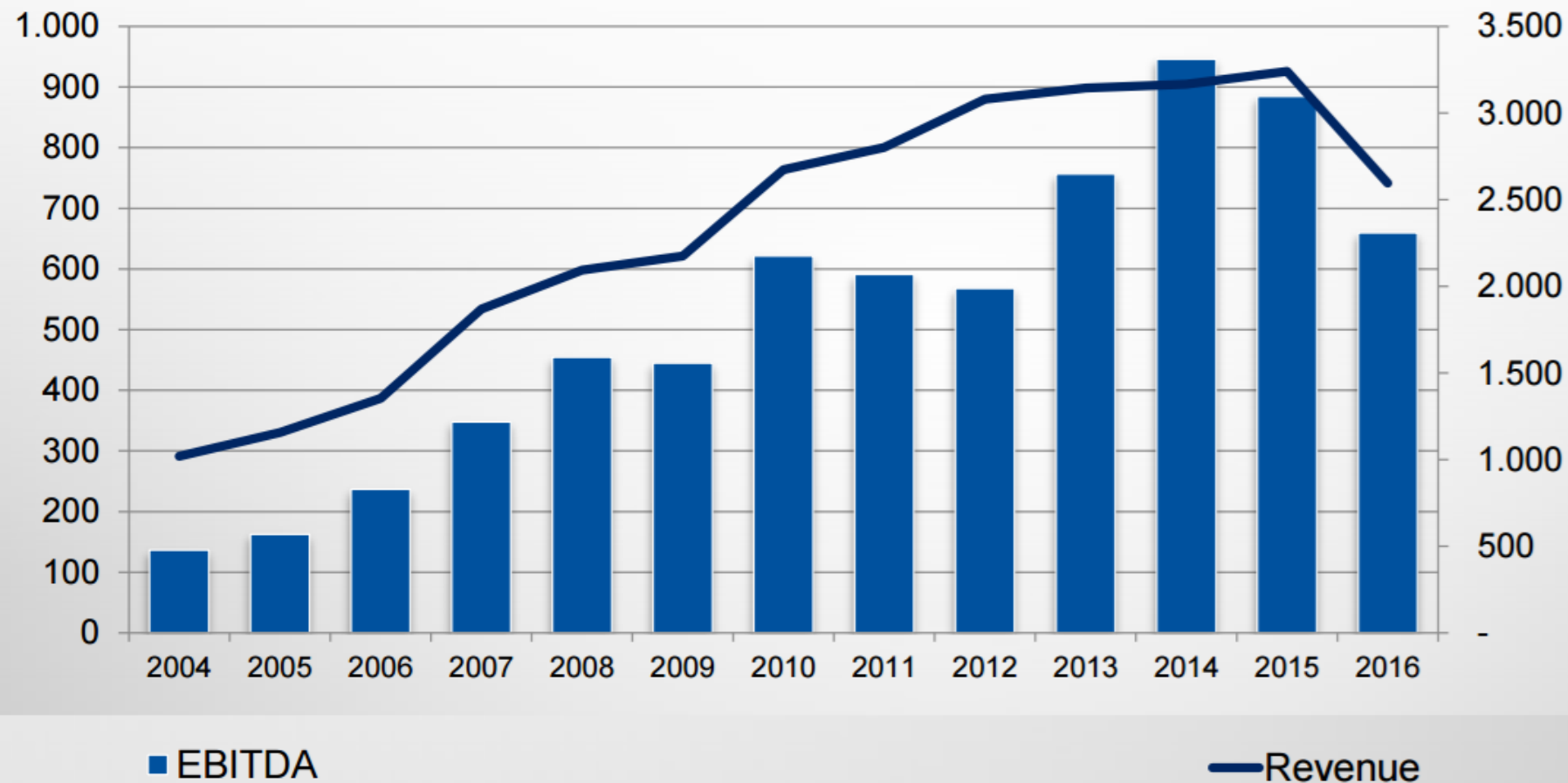
- Bodemonderzoeker (cfr. Fugro)
- Overnameprijs: 40 mln. GBP
- Omzet: 60 à 70 mln. GBP
- EBIT-bijdrage nihil, anticipatie op herneming eindmarkten



Cyclische groeier

- Netto kaspositie 235 mln. EUR eind juni
- Eigen vermogen: 3,1 mrd. EUR
- Marktkapitalisatie: 3,9 mrd. EUR

(EUR mln)



Dividend policy

- distribute 40% to 50% of net profit
- aim to achieve a stable development in the longer term
- choice in cash and/or shares

(EUR)

